

# **Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas**

Relatório sobre a Revisão de  
Informações Financeiras Intermediárias  
Individuais e Consolidadas do  
Período de Três Meses Findo em  
31 de Março de 2026

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

## RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

---

Aos Acionistas e Administradores da  
Positivo Tecnologia S.A.

### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Positivo Tecnologia S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 470 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).


## Outros assuntos

### *Demonstrações do valor adicionado*

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (“DVA”), individual e consolidada, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na norma brasileira NBC TG 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 13 de maio de 2026

*Deloitte Touche Tohmatsu*  
DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8 “F” PR

  
Otávio Ramos Pereira  
Contador  
CRC nº 1 RS 057770/O-2

**POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS**

**BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 31 DE DEZEMBRO DE 2025**  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

ATIVO	Nota	Controladora		Consolidado		PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota	Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025			31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
<b>CIRCULANTE</b>						<b>CIRCULANTE</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	5	504.262	499.981	605.795	618.362	Fornecedores	14	367.543	387.048	626.749	692.278
Instrumentos financeiros derivativos	30	99	2.765	99	2.765	Empréstimos e financiamentos	15	352.910	375.630	439.081	454.045
Contas a receber	6	144.300	359.386	522.287	741.297	Instrumentos financeiros derivativos	30	47.134	5.595	47.134	5.595
Estoques	7	963.833	823.786	1.331.345	1.137.592	Salários e encargos a pagar		41.070	44.447	117.380	118.211
Contas a receber com partes relacionadas	10	166.986	189.170	33.626	28.438	Passivo de arrendamento	12.a	6.673	7.547	10.482	11.421
Impostos a recuperar	8	162.483	159.658	194.063	193.497	Provisões	16	62.503	78.092	92.591	102.668
Adiantamentos diversos		15.270	17.734	37.845	43.822	Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	21	4.406	4.412	4.406	4.412
Outros ativos	9	36.413	35.267	54.017	55.255	Tributos a recolher	17	34.807	49.093	81.916	108.571
		<u>1.993.646</u>	<u>2.087.747</u>	<u>2.779.077</u>	<u>2.821.028</u>	Dividendos a pagar	22.f	38	25.034	38	25.034
						Receita diferida	8 e 18	37.585	32.935	46.869	42.220
						Contas a pagar com partes relacionadas	10	161.993	262.541	7.648	2.370
						Outras contas a pagar	19	164.245	90.496	172.776	101.172
								<u>1.280.907</u>	<u>1.362.870</u>	<u>1.647.070</u>	<u>1.667.997</u>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						<b>NÃO CIRCULANTE</b>					
Realizável a longo prazo						Empréstimos e financiamentos	15	673.063	705.532	787.063	819.532
Contas a receber	6	11.682	14.434	186.950	206.856	Instrumentos financeiros derivativos	30	15.659	5.021	15.659	5.021
Partes relacionadas	10	85.832	85.832	-	-	Passivo de arrendamento	12.a	6.463	8.125	8.913	11.654
Impostos a recuperar	8	454.188	496.920	472.834	515.114	Provisões	16	49.081	53.726	49.081	53.726
Tributos diferidos		-	-	3.967	4.898	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	21	202.961	213.348	212.839	222.467
Outros ativos	9	61.218	62.274	67.209	68.463	Tributos a recolher	17	37.699	39.946	38.978	41.225
		<u>612.920</u>	<u>659.460</u>	<u>730.960</u>	<u>795.331</u>	Partes relacionadas	10	-	-	10.920	17.838
						Tributos diferidos		644	703	37.043	37.113
						Outras contas a pagar	19	16.100	17.100	19.763	20.986
								<u>1.001.670</u>	<u>1.043.501</u>	<u>1.180.259</u>	<u>1.229.562</u>
						<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>2.282.577</b>	<b>2.406.371</b>	<b>2.827.329</b>	<b>2.897.559</b>
Investimentos	11	990.356	1.005.248	278.420	276.474	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>					
Imobilizado	12	74.719	74.860	144.187	144.523	Capital social	22.a	1.465.068	1.465.068	1.465.068	1.465.068
Intangível	13	167.728	155.048	451.477	436.195	Reserva de capital	22.b	97.778	97.242	97.778	97.242
		<u>1.232.803</u>	<u>1.235.156</u>	<u>874.084</u>	<u>857.192</u>	Reserva de lucros	22.c	60.362	60.362	60.362	60.362
						Ajuste de avaliação patrimonial	22.d	(31.231)	(23.800)	(31.231)	(23.800)
						Ações em tesouraria	22.e	(22.880)	(22.880)	(22.880)	(22.880)
						Prejuízo do período		(12.305)	-	(12.305)	-
						<b>Patrimônio líquido total</b>		<u>1.556.792</u>	<u>1.575.992</u>	<u>1.556.792</u>	<u>1.575.992</u>
<b>TOTAL ATIVO</b>		<b>3.839.369</b>	<b>3.982.363</b>	<b>4.384.121</b>	<b>4.473.551</b>	<b>TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>3.839.369</b>	<b>3.982.363</b>	<b>4.384.121</b>	<b>4.473.551</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO  
 PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E DE 2025  
 (Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	23	<b>533.689</b>	<b>522.294</b>	<b>741.387</b>	<b>715.411</b>
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS E SERVIÇOS PRESTADOS	24	(411.668)	(404.648)	(572.388)	(544.132)
<b>LUCRO BRUTO</b>		<b>122.021</b>	<b>117.646</b>	<b>168.999</b>	<b>171.279</b>
Despesas com vendas	24	(55.988)	(63.620)	(77.187)	(82.272)
Despesas gerais e administrativas	24	(24.608)	(29.507)	(46.019)	(48.666)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	8	4.592	(6.055)	2.473	(6.632)
Resultado da equivalência patrimonial	11	(9.129)	12.465	3.284	139
		(85.133)	(86.717)	(117.449)	(137.431)
<b>RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO E TRIBUTOS SOBRE O LUCRO</b>		<b>36.888</b>	<b>30.929</b>	<b>51.550</b>	<b>33.848</b>
Receitas financeiras	26	19.207	15.433	27.836	22.580
Despesas financeiras	26	(56.271)	(52.306)	(78.834)	(67.912)
Variação cambial, líquida	26	(12.189)	(7.614)	(5.478)	673
		(49.253)	(44.487)	(56.476)	(44.659)
<b>RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO</b>		<b>(12.365)</b>	<b>(13.558)</b>	<b>(4.926)</b>	<b>(10.811)</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	20	-	-	(6.496)	(2.432)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20	60	60	(883)	635
		60	60	(7.379)	(1.797)
<b>PREJUÍZO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>		<b>(12.305)</b>	<b>(13.498)</b>	<b>(12.305)</b>	<b>(12.608)</b>
Atribuível aos Controladores		-	-	(12.305)	(13.498)
Atribuível aos não Controladores		-	-	-	890
<b>PREJUÍZO POR AÇÃO - R\$</b>					
Básico	27	<b>(0,0884)</b>	<b>(0,0968)</b>	N/A	N/A
Diluído	27	<b>(0,0882)</b>	<b>(0,0968)</b>	N/A	N/A

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE  
 PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E DE 2025  
 (Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
<b>PREJUÍZO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>		<b>(12.305)</b>	<b>(13.498)</b>	<b>(12.305)</b>	<b>(12.608)</b>
<b>Outros resultados abrangentes</b>					
<b>Itens que poderão ser reclassificados subsequentemente para a demonstração do resultado</b>					
Diferença de Câmbio na conversão de operações no exterior					
<b>Variação cambial sobre investimentos no exterior</b>					
Crounal S.A./PBG Uruguay S.A.	11	(4.974)	(7.916)	(4.974)	(7.916)
Positivo Smart Tecnologia/Positivo S+ Latam	11	(787)	(1.325)	(787)	(1.325)
Positivo Argentina S.R.L	11	(2)	(674)	(2)	(674)
<b>Hedges de Fluxo de Caixa</b>					
Valor justo de instrumento financeiro de <i>hedge</i> de fluxo de caixa	30	(1.668)	(4.454)	(1.668)	(4.454)
		(7.431)	(14.369)	(7.431)	(14.369)
<b>Resultado abrangente do período</b>		<b>(19.736)</b>	<b>(27.867)</b>	<b>(19.736)</b>	<b>(26.977)</b>
Resultado abrangente atribuído aos controladores				(19.736)	(27.867)
Resultado abrangente atribuído aos não controladores				-	890

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

**POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS**

**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E DE 2025  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)**

		Controladora e consolidado										
Nota	Capital Social	Reserva de capital			Ajustes de avaliação patrimonial	Reserva de lucros		Ações em tesouraria	Prejuízo Líquido do período	Total do patrimônio líquido	Participação dos não controladores	Patrimônio líquido consolidado
		Reserva de incentivos fiscais	Opções outorgadas reconhecidas	Transação de capital com sócios		Reserva de incentivos fiscais	Reserva legal					
<b>EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024</b>	<b>721.670</b>	<b>118.132</b>	<b>4.126</b>	-	<b>(7.018)</b>	<b>768.398</b>	<b>51.724</b>	<b>(21.203)</b>	-	<b>1.635.829</b>	<b>10.292</b>	<b>1.646.121</b>
Prejuízo líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(13.498)	(13.498)	890	(12.608)
Outros resultados abrangentes:												
Hedges de fluxo de caixa	-	-	-	-	(4.454)	-	-	-	-	(4.454)	-	(4.454)
Ajuste acumulado de conversão	-	-	-	-	(9.915)	-	-	-	-	(9.915)	-	(9.915)
Total de resultado abrangente	-	-	-	-	(14.369)	-	-	-	(13.498)	(27.867)	890	(26.977)
Opções outorgadas reconhecidas	-	-	85	-	-	-	-	-	-	85	-	85
Recompra de ações	-	-	-	-	-	-	-	(393)	-	(393)	-	(393)
<b>EM 31 DE MARÇO DE 2025</b>	<b>721.670</b>	<b>118.132</b>	<b>4.211</b>	-	<b>(21.387)</b>	<b>768.398</b>	<b>51.724</b>	<b>(21.596)</b>	<b>(13.498)</b>	<b>1.607.654</b>	<b>11.182</b>	<b>1.618.836</b>
<b>EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025</b>	<b>1.465.068</b>	<b>118.132</b>	<b>3.674</b>	<b>(24.564)</b>	<b>(23.800)</b>	<b>8.206</b>	<b>52.156</b>	<b>(22.880)</b>	-	<b>1.575.992</b>	-	<b>1.575.992</b>
Prejuízo líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(12.305)	(12.305)	-	(12.305)
Outros resultados abrangentes:												
Hedges de fluxo de caixa	-	-	-	-	(1.668)	-	-	-	-	(1.668)	-	(1.668)
Ajuste acumulado de conversão	-	-	-	-	(5.763)	-	-	-	-	(5.763)	-	(5.763)
Total de resultado abrangente	-	-	-	-	(7.431)	-	-	-	(12.305)	(19.736)	-	(19.736)
Opções outorgadas reconhecidas	-	-	536	-	-	-	-	-	-	536	-	536
<b>EM 31 DE MARÇO DE 2026</b>	<b>1.465.068</b>	<b>118.132</b>	<b>4.210</b>	<b>(24.564)</b>	<b>(31.231)</b>	<b>8.206</b>	<b>52.156</b>	<b>(22.880)</b>	<b>(12.305)</b>	<b>1.556.792</b>	-	<b>1.556.792</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA  
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E DE 2025  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>					
Prejuízo líquido do período		(12.305)	(13.498)	(12.305)	(12.608)
Reconciliação do (prejuízo) lucro líquido com o caixa gerado nas operações:					
Depreciação e amortização	24	10.644	10.465	18.125	19.329
Equivalência patrimonial	11	9.129	(12.465)	(3.284)	(139)
(Ganho) perda no valor justo e ajuste a valor presente		14.873	(9.202)	13.846	(8.477)
(Reversão) provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	21	(9.977)	3.206	(9.218)	3.433
Provisão para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa	6	377	184	437	324
Reversão de provisões para perdas com estoques	7	(7.646)	(1.394)	(4.371)	(909)
Reversão de demais provisões	16 e 18	(15.584)	(23.887)	(10.073)	(29.384)
Stock options	31	536	85	536	85
Encargos sobre empréstimos e contratos de arrendamento	15 e 12.a	33.021	30.999	41.012	38.200
Variação cambial		(5.683)	(13.553)	(15.302)	(35.744)
Juros sobre impostos e atualização monetária		5.455	204	5.334	589
Baixa de ativo imobilizado	12	-	-	(206)	-
Imposto de renda e contribuição social (Corrente e Diferido)	20	(60)	(60)	7.379	1.797
		<b>22.780</b>	<b>(28.916)</b>	<b>31.910</b>	<b>(23.504)</b>
<b>(Aumento) diminuição de ativos:</b>					
Contas a receber		217.757	66.882	240.235	56.635
Estoques		(132.400)	41.178	(189.382)	8.722
Impostos a recuperar		41.011	44.978	36.379	45.967
Adiantamentos diversos		1.026	5.438	3.831	3.404
Contas a receber com partes relacionadas		20.416	(3.533)	300	(103)
Outros créditos		(90)	2.122	2.492	1.977
<b>Aumento (diminuição) de passivos:</b>					
Fornecedores		(15.185)	(51.710)	(56.546)	(105.857)
Obrigações tributárias		(22.609)	(12.973)	(34.936)	(21.375)
Contas a pagar com partes relacionadas		(100.546)	(70.784)	(140)	171
Outras contas a pagar		74.789	(2.499)	75.142	1.335
Indenizações	21	(416)	(1.961)	(416)	(2.195)
Pagamento de juros sobre empréstimos e contratos de arrendamento	12.a e 15	(17.547)	(16.755)	(17.824)	(17.061)
		<b>66.206</b>	<b>383</b>	<b>59.135</b>	<b>(28.380)</b>
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>		<b>88.986</b>	<b>(28.533)</b>	<b>91.045</b>	<b>(51.884)</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>					
Aporte de capital em investidas	11	-	-	-	(6.600)
Mútuo concedido e demais operações com investidas / partes relacionadas	10	1.768	(4.049)	(5.488)	(2.930)
Aquisição de imobilizado	12	(4.293)	(2.758)	(7.549)	(3.109)
Aumento do intangível	13	(18.890)	(15.462)	(25.316)	(20.364)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>		<b>(21.415)</b>	<b>(22.269)</b>	<b>(38.353)</b>	<b>(33.003)</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>					
Pagamentos pela aquisição de investimentos	19.b	(5.900)	-	(5.900)	-
Pagamentos de dividendos	22.f	(24.996)	-	(24.996)	-
Captação de empréstimos	15	-	-	-	5.200
Amortização de empréstimos	15	(29.856)	(20.008)	(29.856)	(20.007)
Pagamento de contratos de arrendamento	12.a	(2.536)	(2.200)	(3.855)	(3.417)
Partes relacionadas	10	(2)	-	(1.500)	-
Recompra de ações	22.e	-	(393)	-	(393)
<b>Caixa aplicado nas atividades de financiamento</b>		<b>(63.290)</b>	<b>(22.601)</b>	<b>(66.107)</b>	<b>(18.617)</b>
<b>Variação cambial sobre caixa e equivalentes</b>		-	-	848	1.976
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES NO PERÍODO</b>		<b>4.281</b>	<b>(73.403)</b>	<b>(12.567)</b>	<b>(101.528)</b>
Caixa e equivalentes no início do período	5	499.981	418.355	618.362	566.929
Caixa e equivalentes no final do período	5	504.262	344.952	605.795	465.401
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES NO PERÍODO</b>		<b>4.281</b>	<b>(73.403)</b>	<b>(12.567)</b>	<b>(101.528)</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO  
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E DE 2025  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
<b>Receitas</b>				
Vendas de produtos e serviços	643.958	624.005	881.382	851.048
Devoluções e descontos comerciais	(17.584)	(22.773)	(23.763)	(25.495)
Verba de propaganda cooperada e rebate	(14.983)	(15.243)	(15.982)	(17.445)
Reversão (Provisão) para créditos de liquidação duvidosa	(377)	(184)	(437)	(324)
Outras receitas	344	-	3.045	1.664
	<b>611.358</b>	<b>585.805</b>	<b>844.245</b>	<b>809.448</b>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(375.607)	(365.101)	(398.777)	(390.070)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(43.317)	(61.504)	(64.944)	(80.050)
Comissões	(8.232)	(6.265)	(15.460)	(13.524)
Marketing	(7.309)	(8.303)	(10.889)	(10.117)
	<b>(434.465)</b>	<b>(441.173)</b>	<b>(490.070)</b>	<b>(493.761)</b>
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>176.893</b>	<b>144.632</b>	<b>354.175</b>	<b>315.687</b>
<b>Depreciação e amortização</b>	<b>(10.644)</b>	<b>(10.465)</b>	<b>(18.125)</b>	<b>(19.329)</b>
<b>Valor adicionado líquido produzido pela entidade</b>	<b>166.249</b>	<b>134.167</b>	<b>336.050</b>	<b>296.358</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>				
Resultado de equivalência patrimonial	(9.129)	12.465	3.284	139
Receitas financeiras e variações cambiais ativas	33.933	26.429	49.403	41.918
	<b>24.804</b>	<b>38.894</b>	<b>52.687</b>	<b>42.057</b>
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>191.053</b>	<b>173.061</b>	<b>388.737</b>	<b>338.415</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>				
<b>Pessoal</b>				
Remuneração direta	35.054	29.561	134.794	113.565
Benefícios	1.859	3.574	21.145	21.462
FGTS	4.255	3.991	10.336	8.502
	<b>41.168</b>	<b>37.126</b>	<b>166.275</b>	<b>143.529</b>
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>				
Federais	63.907	60.352	100.065	89.688
Estaduais	11.911	14.443	21.042	23.857
Municipais	1.259	832	4.413	3.244
	<b>77.077</b>	<b>75.627</b>	<b>125.520</b>	<b>116.789</b>
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>				
Juros e despesas financeiras	56.271	52.306	78.834	67.912
Aluguéis	1.927	2.890	3.368	4.128
Variação cambial	26.915	18.610	27.045	18.665
	<b>85.113</b>	<b>73.806</b>	<b>109.247</b>	<b>90.705</b>
<b>Remuneração de capitais próprios</b>				
Prejuízo do período, retido	(12.305)	(13.498)	(12.305)	(13.498)
Parcela dos não controladores no lucro retido	-	-	-	890
	<b>(12.305)</b>	<b>(13.498)</b>	<b>(12.305)</b>	<b>(12.608)</b>
<b>Valor adicionado total distribuído</b>	<b>191.053</b>	<b>173.061</b>	<b>388.737</b>	<b>338.415</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

SUMÁRIO

1.	CONTEXTO OPERACIONAL.....	10
2.	POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS.....	10
3.	PRINCIPAIS JULGAMENTOS CONTÁBEIS E FONTES DE INCERTEZA NAS ESTIMATIVAS.....	13
4.	NOVAS NORMAS E INTERPRETAÇÕES.....	13
5.	CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA.....	14
6.	CONTAS A RECEBER.....	15
7.	ESTOQUES.....	16
8.	IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR.....	16
9.	OUTROS ATIVOS.....	18
10.	PARTES RELACIONADAS.....	19
11.	INVESTIMENTOS.....	21
12.	IMOBILIZADO.....	26
13.	INTANGÍVEL.....	28
14.	FORNECEDORES.....	29
15.	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS.....	30
16.	PROVISÕES.....	32
17.	TRIBUTOS A RECOLHER.....	33
18.	RECEITA DIFERIDA.....	34
19.	OUTRAS CONTAS A PAGAR.....	34
20.	IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL.....	35
21.	PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS.....	35
22.	PATRIMÔNIO LÍQUIDO.....	37
23.	RECEITA LÍQUIDA.....	41
24.	DESPESAS POR NATUREZA.....	41
25.	INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS.....	41
26.	RESULTADO FINANCEIRO.....	43
27.	PREJUÍZO POR AÇÃO.....	44
28.	GESTÃO DE RISCOS FINANCEIROS.....	44
29.	INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA.....	49
30.	INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS.....	50
31.	PLANO DE RECOMPRA DE AÇÕES E “STOCK OPTIONS”.....	51
32.	EVENTOS SUBSEQUENTES.....	52

## POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

---

#### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

##### a) A Companhia

A Positivo Tecnologia S.A. (“Companhia”) possui sede no Brasil, cidade de Curitiba-PR, além de unidades fabris na cidade de Manaus-AM e Ilhéus-BA. Foi fundada em 1989 e desde dezembro de 2006 tem suas ações (POSI3) negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo - BM&FBOVESPA sob observância das práticas de Governança Corporativa - Novo Mercado.

Tem como atividades preponderantes a industrialização, comercialização e desenvolvimento de projetos na área de informática; industrialização, comercialização e locação de software e hardware; comercialização de equipamentos de informática, de sistemas de aplicação pedagógica e de administração escolar, planejamento e suporte técnico-pedagógico; representação, comercialização, implantação, treinamento e suporte, assistência técnica de equipamentos e de sistemas de ensino técnico, tecnológico e científico em diversas áreas e demais atividades correlatas; desenvolvimento, fabricação e comercialização de urnas eletrônicas, prestação de serviço na área da tecnologia da informação, serviços gerenciados de T.I.

A diversificação de produtos é uma das marcas da Companhia. Atualmente fazem parte do portfólio computadores, servidores, monitores, celulares, tablets, soluções para casas e escritórios inteligentes, segurança e automação residencial, além de produtos para a área de tecnologia educacional.

##### b) Emissão das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas

A emissão das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao primeiro trimestre de 2026, foi autorizada pela Administração em 13 de maio de 2026.

#### 2. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, de 31 de março de 2026, não incorporam todas as notas e as divulgações exigidas pelas normas contábeis aplicáveis para demonstrações financeiras anuais e, conseqüentemente, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2025.

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de forma consistente com as políticas contábeis divulgadas na nota explicativa nº 2 das demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2025.

##### 2.1. Base de preparação

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários. Essas informações financeiras intermediárias apresentam notas explicativas selecionadas, de forma a se evitar a redundância de informações já divulgadas nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2025, disponibilizadas ao público em 19 de março de 2026.

### Continuidade operacional

As informações financeiras intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade. A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. A Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre sua capacidade de continuar operando.

### Demonstração do Valor adicionado (“DVA”)

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (“DVA”), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas.

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período e é apresentada pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira e, apresentada como informação suplementar para fins de IFRS.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, e seguindo as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte apresenta a riqueza criada pela Companhia, representada pelas receitas (receita bruta das vendas, incluindo os tributos incidentes sobre ela, as outras receitas e os efeitos da provisão para créditos de liquidação duvidosa), pelos insumos adquiridos de terceiros (custo das vendas e aquisições de materiais, energia e serviços de terceiros, incluindo os tributos incluídos no momento da aquisição, os efeitos das perdas e da recuperação de valores ativos e a depreciação e amortização) e pelo valor adicionado recebido de terceiros (participação nos lucros de coligadas, controladas e empreendimentos controlados em conjunto, receitas financeiras e outras receitas). A segunda parte da DVA apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios.

## 2.2. Consolidação

As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das informações financeiras consolidadas:

### a) Controladas diretas e indiretas

Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades estruturadas) nas quais a Companhia detém o controle. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade.

As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida quando a Companhia deixa de ter o controle.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (“impairment”) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

	Participação %	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
<b>Controladas Diretas</b>		
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	100,00	100,00
ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda.	5,15	5,15
Crounal S.A.	100,00	100,00
Positivo Argentina S.R.L.	100,00	100,00
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	100,00	100,00
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	100,00	100,00
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes.	100,00	100,00
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda.	100,00	100,00
<b>Controladas Indiretas</b>		
<b>Investidas da Positivo Smart Tecnologia Ltda.</b>		
Boreo Comércio de Equipamentos Ltda.	100,00	100,00
ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda.	94,85	94,85
Positivo S+ Soluções em TI S.A.	100,00	100,00
<b>Investidas da Positivo S+ Soluções em TI S.A.</b>		
Algar Tech S.A. de C.V. "Algar México"	100,00	100,00
Algar Tecnologia S.A.S. "Algar Colômbia"	100,00	100,00
Algar TI Consultoria S.A., Sucursal Argentina	100,00	100,00

b) Empreendimentos controlados em conjunto (“joint ventures”)

Empreendimento controlado em conjunto é a entidade sobre a qual a Companhia tem controle compartilhado com uma ou mais partes. O empreendimento controlado em conjunto é contabilizado pelo método de equivalência patrimonial e é, inicialmente, reconhecido pelo seu valor de custo. A participação nos lucros ou prejuízos é reconhecida na demonstração do resultado e a participação nas mutações das reservas é reconhecida nas reservas da Companhia. Quando a participação da Companhia nas perdas de um empreendimento controlado em conjunto for igual ou superior ao valor contábil do investimento, incluindo quaisquer outros recebíveis, a Companhia não reconhece perdas adicionais, a menos que tenha incorrido em obrigações ou efetuado pagamentos em nome da “joint venture”.

Os ganhos não realizados das operações entre a Companhia e seu empreendimento controlado em conjunto são eliminados na proporção da participação da Companhia. As perdas não realizadas também são eliminadas, a menos que a operação forneça evidências de uma perda (“impairment”) do ativo transferido. As políticas contábeis da “joint venture” são alteradas, quando necessário, para assegurar consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

	Participação %	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
<b>Empreendimento controlado em conjunto</b>		
Informática Fuegoína S.A.	50,00	50,00
<b>Investida da Positivo Smart Tecnologia Ltda.</b>		
PBG Rwanda Limited.	50,00	50,00
<b>Investida da Crounal S.A.</b>		
PBG Uruguay S.A.	50,00	50,00

c) Coligadas

Uma coligada é uma entidade sobre a qual a Companhia possui influência significativa e que não se configura como uma controlada nem uma participação em uma “joint venture”. Influência significativa é o poder de participar nas decisões sobre as políticas financeiras e operacionais da investida, sem exercer controle individual ou conjunto sobre essas políticas.

Os resultados e os ativos e passivos de coligadas são incorporados nestas informações financeiras pelo método de equivalência patrimonial, exceto quando o investimento é classificado como mantido para venda, caso em que ele é contabilizado de acordo com a IFRS 5 (CPC 31).

De acordo com o método de equivalência patrimonial, um investimento em uma coligada é reconhecido inicialmente no balanço patrimonial consolidado ao custo e ajustado em seguida para reconhecer a participação da Companhia no resultado e em outros resultados abrangentes da coligada.

	Participação %			
	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
<b>Coligadas</b>				
Hi Technologies Holding Ltd.	24,81	24,81	43,33	43,33
Desenvolve Brasil I -Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	46,51	46,51	57,05	57,05
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas Emergentes	22,62	22,62	30,00	30,00
Inova X Fundo de Invest. Partic. em Empresas Emergentes	30,28	30,28	30,28	30,28
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	61,60	61,65	61,60	61,65
<b>Investida da Hi Technologies Holding Ltd.</b>				
Hi Technologies S.A.	24,81	24,81	43,33	43,33

d) Outros investimentos

A Companhia não tem influência significativa nestes investimentos, os quais foram mensurados a valor justo por meio do resultado:

Outros investimentos - Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	Participação %	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Tech Inovações Tecnológ. para a Agrop. S.A.	19,19	19,19
Agrosmart S.A.	11,06	11,06
Pharmalog S.A.	25,59	25,59
Mundo Maker Educação Ltda	20,00	20,00
Communny Serviços em Tecnologia da Informação Ltda	15,33	15,33
Earth Renewable Technologies BR Ltda.	10,33	10,33
MAX.IA Education S.A.	14,28	14,28
Cervello Informática Ltda.	27,03	27,03
Almaden Brasil Ltda.	35,51	35,51

3. PRINCIPAIS JULGAMENTOS CONTÁBEIS E FONTES DE INCERTEZA NAS ESTIMATIVAS

Estimativas e premissas são continuamente revistas, e tais revisões são reconhecidas nos períodos em que são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados. Ativos e passivos sujeitos a estimativas e premissas incluem: mensuração do valor justo de ativos e passivos, perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa, realização dos estoques, benefícios fiscais, vida útil dos bens do ativo imobilizado, intangível e prazo dos contratos de arrendamento, provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis e provisões.

As estimativas e os julgamentos contábeis críticos utilizados na preparação das presentes informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, são os mesmos descritos na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras anuais da Companhia de 31 de dezembro de 2025. Não ocorreram alterações significativas na natureza dos saldos contábeis e nas políticas da Companhia.

4. NOVAS NORMAS E INTERPRETAÇÕES

a) Normas com vigência prevista para o exercício de 2026:

Foram emitidas pelo “International Sustainability Standards Board - ISSB” as normas IFRS S1 - Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade e IFRS S2 - Divulgações Relacionadas ao Clima, cuja adoção no Brasil foi estabelecida pela Comissão de Valores Mobiliários, com aplicação obrigatória aos relatórios anuais de sustentabilidade relativos ao exercício de 2026, a serem divulgados em 2027. Dessa forma, as referidas normas não impactam as informações financeiras intermediárias do primeiro trimestre de 2026.

b) Normas com vigência prevista para exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2027:

- IFRS 18 - Apresentação e Divulgação em Demonstrações Contábeis - Substituirá a IAS 1 (CPC 26) e introduz nova estrutura de apresentação da Demonstração do Resultado, incluindo:
  - Definição de categorias obrigatórias (operacional, investimento e financiamento).
  - Novos subtotais padronizados.
  - Requisitos específicos para classificação de receitas e despesas.
  - Maior disciplina e transparência na divulgação de indicadores alternativos de desempenho (“Management Performance Measures - MPMs”).

Espera-se que os principais impactos decorram de alterações na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras, sem mudanças relevantes nos critérios de reconhecimento e mensuração.

- CPC 51 e Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 28

Correspondem à convergência brasileira ao IFRS 18, introduzindo nova estrutura de apresentação das demonstrações financeiras e alterações correlatas em outros pronunciamentos técnicos.

- IFRS 19 - Controladas sem Responsabilidade Pública: Divulgação

Estabelece um conjunto reduzido de requisitos de divulgação para entidades que não possuam responsabilidade pública e que sejam controladas de entidades que elaboram demonstrações financeiras consolidadas de acordo com as IFRS completas, mantendo inalterados os critérios de reconhecimento e mensuração.

A Administração encontra-se avaliando os potenciais impactos decorrentes da adoção das normas e alterações ainda não vigentes, especialmente aqueles relacionados à apresentação e às divulgações das demonstrações financeiras, não tendo adotado antecipadamente quaisquer dessas normas até a data de autorização para emissão destas informações financeiras intermediárias.

## 5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Bancos	78.479	11.181	92.693	62.115
Aplicações financeiras atreladas ao Certificado de Depósito Interbancário - CDI	425.783	488.800	513.102	556.247
	<b>504.262</b>	<b>499.981</b>	<b>605.795</b>	<b>618.362</b>

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, as aplicações financeiras da Companhia correspondem substancialmente a operações compromissadas e de Certificado de Depósito Bancário - CDB com títulos privados, em moeda nacional, sendo remuneradas em média de 98,08% (97,04% em dezembro de 2025) da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, sendo prontamente conversíveis em um valor conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

## 6. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
A vencer	82.583	260.275	622.691	828.030
Vencidos até 30 dias	26.819	66.231	31.362	69.905
Vencidos de 31 a 60 dias	13.365	26.981	17.275	28.893
Vencidos de 61 a 90 dias	15.574	7.018	16.001	8.858
Vencidos de 91 a 180 dias	8.274	6.393	12.737	10.969
Vencidos de 181 a 360 dias	4.777	8.501	12.142	13.194
Vencidos há mais de 361 dias	126.332	120.082	137.965	130.559
(-) Provisão para perda de créditos esperadas	(115.479)	(115.102)	(125.096)	(124.659)
(-) Ajuste a valor presente	(6.263)	(6.559)	(15.840)	(17.596)
	<b>155.982</b>	<b>373.820</b>	<b>709.237</b>	<b>948.153</b>
Parcela no circulante	144.300	359.386	522.287	741.297
Parcela no não circulante	11.682	14.434	186.950	206.856

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela venda de produtos e mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia, registradas pelo valor faturado e ajustadas pela provisão para perdas de crédito esperadas.

A Companhia avalia a necessidade de provisão para perdas de créditos esperadas, substancialmente, através de análises prospectivas de sua carteira de ativos, considerando se há dificuldade financeira relevante do devedor, mudanças adversas nas condições econômicas que se correlacionam com as inadimplências, e na experiência de inadimplência passada do devedor.

Abaixo apresentamos a movimentação da provisão para perdas de créditos esperadas no período:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
<b>Saldo inicial</b>	(115.102)	(107.394)	(124.659)	(116.930)
Perdas reconhecidas	-	-	-	-
Constituição de provisão para perdas de crédito esperadas	(377)	(7.708)	(437)	(7.729)
<b>Saldo final</b>	<b>(115.479)</b>	<b>(115.102)</b>	<b>(125.096)</b>	<b>(124.659)</b>

A Administração entende que a provisão constituída, no montante de R\$115.479 nas informações financeiras individuais e de R\$125.096 nas consolidadas, é suficiente para cobrir as perdas de crédito esperadas.

Destaca-se a concentração dos recebíveis em poucos clientes: os 20 maiores clientes da Companhia representam cerca de 49% do montante a receber em 31 de março de 2026 (cerca de 45% em 31 de dezembro de 2025).

O período médio de recebimento é de 90 dias (102 dias em 31 de dezembro de 2025), podendo alcançar até 180 dias nas vendas a órgãos públicos. A Companhia possui carteira de recebíveis com características específicas por segmento, destacando-se as operações com instituições públicas, cujos prazos de recebimento dependem de processos internos de aprovação desses órgãos. Historicamente, eventuais atrasos são inerentes a esse tipo de operação, sendo considerados pela Administração em sua estratégia de negócios, não tendo resultado em perdas relevantes.

O ajuste a valor presente das contas a receber é calculado para demonstrar o valor presente de um fluxo de caixa futuro. A Companhia considera o prazo de pagamento de cada transação a prazo, e calcula o desconto desta transação utilizando a taxa do CDI como referência, a qual em 31 de março de 2026 foi 1,1493% (1,0997% em 31 de dezembro de 2025).

## 7. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Matérias-primas	686.264	574.771	962.175	801.401
Produtos acabados	221.594	227.069	297.328	305.494
Importações em andamento (a)	90.367	82.112	128.422	108.983
Adiantamentos a fornecedores	41.619	23.491	59.128	41.793
Provisão para perdas com estoques (b)	(76.011)	(83.657)	(115.708)	(120.079)
	<b>963.833</b>	<b>823.786</b>	<b>1.331.345</b>	<b>1.137.592</b>

- (a) Importações em andamento são insumos adquiridos de fornecedores estrangeiros que, na data do encerramento dessas informações financeiras intermediárias, já haviam sido embarcados pelos fornecedores, entretanto, encontravam-se em trânsito e estavam sob a responsabilidade e controle da Companhia.
- (b) A provisão para perdas com estoques é realizada com base na avaliação das matérias-primas, estoques de vendas e produtos acabados que não possuem expectativa clara de utilização e venda ou em decorrência de eventual redução em seu valor recuperável por obsolescência. A base principal dessa avaliação é a perspectiva de realização dos estoques, segregando aqueles destinados à produção daqueles destinados à assistência técnica.

A Administração estima que os estoques sejam realizados em um período inferior a 12 meses.

## 8. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
ICMS (a)	80.546	78.829	87.696	87.610
IPI	10.771	10.913	10.823	10.947
PIS E COFINS	83.086	83.841	99.783	99.329
Crédito Financeiro Lei 13.969/2019 (b)	239.212	283.941	241.044	287.903
Contribuição social (c)	56.019	55.290	64.149	62.755
Imposto de renda (c)	135.334	130.479	143.367	137.089
Outros impostos a recuperar	11.703	13.285	20.035	22.978
	<b>616.671</b>	<b>656.578</b>	<b>666.897</b>	<b>708.611</b>
Parcela no circulante	162.483	159.658	194.063	193.497
Parcela no não circulante	454.188	496.920	472.834	515.114

## (a) ICMS

A Companhia usufrui de incentivos fiscais de ICMS concedidos por determinados estados, aplicáveis às suas operações com produtos de informática, eletrônicos e de telecomunicações, nos termos da legislação vigente. Tais incentivos, de forma geral, consistem na redução de carga tributária por meio de créditos presumidos, diferimentos e outros mecanismos que podem resultar em carga efetiva reduzida ou nula, conforme o caso:

- (i) Lei do Estado do Paraná nº 13.214/2001 e referendada pela Lei Estadual nº 15.542/2007, que estabelece redução para 7% na carga tributária dos produtos de informática para vendas dentro do Estado.
- (ii) Decreto do Estado do Paraná nº 1.922/2011 (e alterações posteriores), que concede crédito presumido do ICMS equivalente ao saldo devedor apurado nas operações de saída, resultando em carga tributária de 0% para os produtos discriminados no art. 1º, nas condições que especifica.

- (iii) Decreto do Estado do Amazonas nº 47.727/2023, que sucede o Decreto nº 23.994/2003, e concede benefícios fiscais como o diferimento do lançamento do ICMS incidente sobre a operação de importação de matérias-primas e insumos destinados à produção, crédito presumido de ICMS na compra de matéria-prima e insumos de origem nacional, crédito estímulo de ICMS equivalente ao saldo devedor apurado nas vendas de bens de informática e automação e terminais portáteis de telefonia celular produzidos pelo próprio estabelecimento dentro da ZFM - Zona Franca de Manaus.
- (iv) Decreto do Estado da Bahia nº 4.316/1995 (e alterações posteriores), que concede crédito presumido do ICMS equivalente ao saldo devedor apurado nas operações de saída com produtos de informática, elétricos, de eletrônica, de eletroeletrônica e de telecomunicações, resultando em carga tributária de 0%, bem como créditos presumidos parciais aplicáveis na revenda desses mesmos tipos de produtos quando importados diretamente do exterior, nas condições que especifica.
- (iv) Lei do Estado do Espírito Santo nº 10.568/2016, que concede benefício fiscal de ICMS que resulta em carga tributária de 1,1% na revenda de produtos de fabricação nacional para adquirentes localizados fora do território capixaba.

Como resultado da fruição dos benefícios fiscais acima mencionados, no trimestre findo em 31 de março de 2026 a Companhia registrou, nas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, os montantes de R\$68.652 (R\$57.498 em 31 de março de 2025) e R\$62.194 (R\$55.016 em 31 de março de 2025), respectivamente, relativos à subvenção para investimento, na conta de deduções sobre venda - Impostos sobre vendas, referente à venda de produtos industrializados (conforme nota explicativa nº 23).

#### Realização dos créditos fiscais - ICMS

Os créditos tributários têm sua realização baseada nas reestruturações societárias ocorridas em 2015, com a incorporação da controlada Positivo da Amazônia Ltda. e de mudanças ocorridas nas legislações Federal e Estadual. Essas mudanças trouxeram duas consequências nas operações: a primeira foi reduzir a geração de créditos tributários, e a segunda foi a geração de débitos fiscais que permitirão a utilização dos créditos tributários acumulados. Para a realização de ICMS, além das mudanças mencionadas acima, novos projetos auxiliarão na realização destes créditos, que gerarão débitos de ICMS no ano corrente e nos próximos períodos.

- (b) Crédito Financeiro Lei nº 13.969/2019

Com as alterações promovidas pela Lei nº 13.969/2019, as alíquotas do Imposto sobre Produtos Industrializados - IPI passaram a ser tributadas integralmente, ou seja, as reduções nas alíquotas do IPI para os produtos enquadrados na Lei nº 8.248/1991 ("Lei da Informática") deixaram de ser aplicadas e foi instituído um sistema de créditos financeiros, convertidos em créditos federais, obtidos através de um multiplicador sobre o investimento em Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação - PD&I realizados pelas indústrias de bens de informática e que terá vigência até 31 de dezembro de 2029.

Em decorrência do benefício fiscal acima mencionado, a Companhia reconheceu no resultado do período findo em 31 de março de 2026, no grupo de outras receitas (despesas) operacionais líquidas, o montante de R\$25.269 (R\$12.478 em 31 de março de 2025) nas informações financeiras individuais, e R\$21.816 (R\$12.751 em 31 de março de 2025) nas informações financeiras consolidadas.

O crédito financeiro pode ser compensado com débitos próprios, vincendos ou vencidos, relativos a tributos e contribuições federais.

Realização dos créditos fiscais (IPI, PIS e COFINS e Crédito Financeiro)

A análise de realização dos créditos tributários dos tributos federais, IPI e Crédito Financeiro, se baseou na execução do plano de negócios da Companhia para os próximos períodos, considerando as vendas pelas principais plantas da Companhia e o mix de produtos que serão comercializados, que resultará na geração de débitos tributários e contribuições necessários para a compensação desses créditos em até cinco anos.

## (c) Imposto de renda e contribuição social

A Companhia apresenta saldos de IRPJ e CSLL a recuperar, originados substancialmente por retenções na fonte em operações de vendas e serviços para órgãos públicos e aplicações financeiras.

## 9. OUTROS ATIVOS

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Despesas antecipadas	13.913	10.622	16.268	11.603
Depósitos judiciais	5.857	6.081	6.044	6.195
Depósitos judiciais - DIFAL (a)	46.362	46.362	47.129	47.129
Despesas financeiras (b)	7.846	5.053	21.806	22.384
Títulos e valores mobiliários - FIDC (c)	4.958	4.958	4.958	4.958
Fundos de Invest. em Participações (d)	4.041	4.873	4.041	4.873
Outros	14.654	19.592	20.980	26.576
	<b>97.631</b>	<b>97.541</b>	<b>121.226</b>	<b>123.718</b>
Parcela circulante	36.413	35.267	54.017	55.255
Parcela não circulante	61.218	62.274	67.209	68.463

- (a) A Companhia discute judicialmente a cobrança do ICMS com diferencial de alíquota (DIFAL) decorrente de operações interestaduais envolvendo consumidores finais não contribuintes do imposto, após a publicação da Lei Complementar nº 190/2022 relativamente ao exercício de 2022. No julgamento da matéria pelo Supremo Tribunal Federal (Tema 1.266/STF), com repercussão geral reconhecida, foi aprovada a modulação dos efeitos da decisão para afastar a exigência do DIFAL no exercício financeiro de 2022 para os contribuintes com ingresso de medida judicial até 29/11/2023 e que não tenham realizado o recolhimento do tributo.
- (b) Despesas financeiras a apropriar referentes a contratação de cartas de crédito de importação, que serão apropriadas ao resultado de acordo com os respectivos prazos de vigências dos contratos.
- (c) Montante referente a cota de participação no fundo de investimento em direitos creditórios “Positivo Tecnologia Fundo de Investimento em Direitos Creditórios - Recebíveis Comerciais de Responsabilidade Limitada”, constituído em 28 de janeiro de 2025.
- (d) A Companhia possui participação em fundos de investimento, conforme descrito a seguir.
- Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente: tem por objetivo o investimento em empresas que do setor de tecnologia.
  - WE Empreendedorismo Feminino Fundo de Investimento em Participações - Capital Semente: tem por objetivo a realização de investimentos em startups de tecnologia e inovação lideradas por mulheres.

## 10. PARTES RELACIONADAS

Natureza dos saldos ativos e passivos

	<b>Controladora</b>			
	<b>Contas a receber</b>		<b>Contas a pagar</b>	
	<b>31 de março de 2026</b>	<b>31 de dezembro de 2025</b>	<b>31 de março de 2026</b>	<b>31 de dezembro de 2025</b>
<b><u>Cientes e fornecedores</u></b>				
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	57	57	-	2
Positivo Educacional Ltda.	233	187	32	46
Editora Aprende Brasil Ltda.	292	273	192	192
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	158	2	172	320
Rosch Administração de Bens Ltda .	-	-	609	609
Almaden Brasil Ltda.	7	-	51	40
Cervello Informática Ltda.	-	-	74	50
Crounal S.A.	-	-	301	318
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	2.090	3.748	157.825	258.225 (a)
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	104.533	124.701 (a)	-	-
ACC Brasil Ind. e Com. de Computadores Ltda	412	644 (a)	-	-
Positivo S+ Soluções em TI S.A.	16	418	-	-
SC Indústria de Equip. Eletrônicos Ltda.	36.392	34.576 (a)	-	-
	<b>144.190</b>	<b>164.606</b>	<b>159.256</b>	<b>259.802</b>
<b><u>Demais contas a receber e a pagar</u></b>				
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	97.914	99.164 (b)	-	-
Boreo Com. de Equipamentos Ltda	-	-	2.737	2.739 (b)
PBG Uruguay S.A.	10.714	11.232 (c)	-	-
	<b>108.628</b>	<b>110.396</b>	<b>2.737</b>	<b>2.739</b>
<b>TOTAL</b>	<b>252.818</b>	<b>275.002</b>	<b>161.993</b>	<b>262.541</b>
Parcela no circulante	166.986	189.170	161.993	262.541
Parcela no não circulante	85.832	85.832	-	-
	<b>Consolidado</b>			
	<b>Contas a receber</b>		<b>Contas a pagar</b>	
	<b>31 de março de 2026</b>	<b>31 de dezembro de 2025</b>	<b>31 de março de 2026</b>	<b>31 de dezembro de 2025</b>
<b><u>Cientes e fornecedores</u></b>				
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	57	57	-	2
Positivo Educacional Ltda.	233	187	32	46
Editora Aprende Brasil Ltda.	292	273	192	192
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	158	6	190	349
Rosch Administração de Bens Ltda .	-	-	609	609
Almaden Brasil Ltda.	-	-	51	40
Cervello Informática Ltda.	-	-	74	50
Informática Fuegoína S.A.	9.669	10.193 (a)	-	-
	<b>10.416</b>	<b>10.716</b>	<b>1.148</b>	<b>1.288</b>
<b><u>Demais contas a receber e a pagar</u></b>				
PBG Uruguay S.A.	22.355	16.901 (c)	-	-
Dividendos - ACC Brasil Ind E Com.	855	821 (d)	17.420	18.920 (d)
	<b>23.210</b>	<b>17.722</b>	<b>17.420</b>	<b>18.920</b>
<b>TOTAL</b>	<b>33.626</b>	<b>28.438</b>	<b>18.568</b>	<b>20.208</b>
Parcela no circulante	33.626	28.438	7.648	2.370
Parcela no não circulante	-	-	10.920	17.838

Transações comerciais

	Controladora			
	Vendas e serviços		Compras e serviços	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	-	-	3	2
Positivo Educacional Ltda.	1.165	145	134	256
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	383	342	248	79
Rosch Administração de Bens Ltda .	-	-	1.826	1.826
Instituto Positivo	11	173	-	-
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	164	2.493 (a)	171.607	125.230 (a)
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	64.861	53.031 (a)	4	- (a)
ACC Brasil Ind. e Com. de Computadores Ltda.	1.221	417 (a)	-	85 (a)
Positivo S+ Soluções em TI S.A.	766	258	105	142
SC Indústria de Equip. Eletrônicos Ltda.	1.819	2.072 (a)	-	-
Almaden Brasil Ltda.	-	-	303	201
Cervello Informática Ltda.	-	-	175	71
Mundo Maker Educação Ltda	-	-	-	11
	<b>70.390</b>	<b>58.931</b>	<b>174.405</b>	<b>127.903</b>

	Consolidado			
	Vendas e serviços		Compras e serviços	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	-	-	3	2
Positivo Educacional Ltda.	1.165	145	134	256
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	383	342	275	88
Instituto Positivo	11	173	-	-
Rosch Administração de Bens Ltda .	-	-	1.826	1.826
Almaden Brasil Ltda.	-	-	303	201
Cervello Informática Ltda.	-	-	175	71
Mundo Maker Educação Ltda	-	-	-	11
	<b>1.559</b>	<b>660</b>	<b>2.716</b>	<b>2.455</b>

As transações entre partes relacionadas acontecem com preços e prazos pactuados entre as partes.

- Compra e venda de insumos e produtos acabados: a Companhia e suas controladas realizam compras e vendas para suas controladas e controladas em conjunto para utilização no processo produtivo e revenda, no curso normal das operações.
- A Companhia mantém operação de conta corrente com a Positivo Smart Tecnologia Ltda. e Boreo Comércio de Equipamentos Ltda. Essas operações decorrem de necessidades pontuais de caixa, sem prazo previsto para liquidação.
- Em 31 de março de 2026 a Companhia possui saldo a receber com a PBG Uruguai S.A. no montante atualizado de R\$10.714, referente a contrato de mútuo firmado entre as partes. Adicionalmente, a controlada Crounal S.A., possui o montante de R\$11.641 a receber com a mesma investida, sendo R\$5.378 referentes a dividendos declarados e não pagos, e R\$6.263 referente operações de conta corrente entre as empresas.
- Saldo ativo de R\$855, decorrente de distribuições antecipadas de lucros realizadas a ex-acionistas da ACC Brasil Ind. e Com. de Computadores Ltda. Adicionalmente, a Companhia possui saldo a pagar aos mesmos ex-acionistas, no montante de R\$17.420, referente a dividendos declarados e ainda não pagos.

Remuneração dos Administradores

O montante reconhecido no período findo em 31 de março de 2026, como remuneração dos administradores, foi de R\$2.852 (R\$2.704 em 31 de março de 2025), referente aos benefícios de curto e longo prazo.

## 11. INVESTIMENTOS

Investimentos - Controladora

	Controladora				
	Equivalência patrimonial				
	Saldo em	Resultado das	Mais valia	Ajuste de	Saldo em
	31/12/2025	investidas	(amortização)	patrimonial	31/03/2026
<b>Controladas diretas (a)</b>					
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	85.957	(2.518)	-	(787)	82.652
Crounal S.A.	96.682	(822)	-	(4.974)	90.886
ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda.	4.259	181	-	-	4.440
Positivo Argentina S.R.L.	5.455	917	-	(2)	6.370
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	204.016	(9.970)	-	-	194.046
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	151.011	-	-	-	151.011
Boreo Industria de Componentes Ltda.	379.581	2.935	-	-	382.516
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda	8.200	(2.466)	(175)	-	5.559
Educacional Ecossistema de Tecn. e Inovação Ltda.	300	-	-	-	300
	<b>935.461</b>	<b>(11.743)</b>	<b>(175)</b>	<b>(5.763)</b>	<b>917.780</b>
<b>Coligadas (b)</b>					
Hi Technologies Holding Ltd	48	-	-	-	48
Desenvolve Brasil I -Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	16.163	1.286	-	-	17.449
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	20.440	1.444	-	-	21.884
Inova X Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	9.835	289	-	-	10.124
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	23.301	(230)	-	-	23.071
	<b>69.787</b>	<b>2.789</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>72.576</b>
<b>Total de investimentos</b>	<b>1.005.248</b>	<b>(8.954)</b>	<b>(175)</b>	<b>(5.763)</b>	<b>990.356</b>

	Controladora							
	Equivalência patrimonial							
	Saldo em	Aporte de	Reclassif.	Resultado das	Mais valia	Transações	Ajuste de	Saldo em
	31/12/2024	capital /		investidas	(amortização)	de capital	patrimonial	31/12/2025
		Aquisição						
<b>Controladas diretas (a)</b>								
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	99.365	-	-	(2.954)	-	(10.823)	369	85.957
Crounal S.A.	108.899	-	-	(69)	-	-	(12.148)	96.682
ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda.	-	4.259	-	-	-	-	-	4.259
Positivo Argentina S.R.L.	5.835	-	-	2.148	-	-	(2.528)	5.455
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	193.211	-	-	10.805	-	-	-	204.016
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	144.808	-	-	6.203	-	-	-	151.011
Boreo Industria de Componentes Ltda.	362.457	-	-	17.124	-	-	-	379.581
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda	14.618	3.000	-	(8.716)	(702)	-	-	8.200
Educacional Ecossistema de Tecn. e Inovação Ltda.	-	300	-	-	-	-	-	300
	<b>929.193</b>	<b>7.559</b>	<b>-</b>	<b>24.541</b>	<b>(702)</b>	<b>(10.823)</b>	<b>(14.307)</b>	<b>935.461</b>
<b>Coligadas (b)</b>								
Hi Technologies Holding Ltd	5.787	-	-	(5.739)	-	-	-	48
Desenvolve Brasil I -Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	17.860	-	-	(1.697)	-	-	-	16.163
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	14.430	4.500	-	1.510	-	-	-	20.440
Inova X Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	9.956	-	-	(121)	-	-	-	9.835
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	19.575	-	-	3.726	-	-	-	23.301
WE Empreendedorismo Feminino Fundo de Partic. Invest.	3.647	-	(3.647)	-	-	-	-	-
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	1.585	-	(1.585)	-	-	-	-	-
	<b>72.840</b>	<b>4.500</b>	<b>(5.232)</b>	<b>(2.321)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>69.787</b>
<b>Total de investimentos</b>	<b>1.002.033</b>	<b>12.059</b>	<b>(5.232)</b>	<b>22.220</b>	<b>(702)</b>	<b>(10.823)</b>	<b>(14.307)</b>	<b>1.005.248</b>

Investimentos - Consolidado

		Consolidado			
		Saldo em 31/12/2025	Resultado de equivalência patrimonial	Ajuste de avaliação patrimonial	Saldo em 31/03/2026
<b>Coligadas (b)</b>					
Hi Technologies Holding Ltd	(i)	65.699	-	-	65.699
Desenvolve Brasil I -Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	(ii)	19.868	1.534	-	21.402
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	27.450	1.939	-	29.389
Inova X Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	9.835	289	-	10.124
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	(iv)	23.301	(230)	-	23.071
		<b>146.153</b>	<b>3.532</b>	<b>-</b>	<b>149.685</b>
<b>Empreendimento controlado em conjunto (c)</b>					
PBG Uruguay S.A.	(i)	26.053	(248)	(1.338)	24.467
		<b>26.053</b>	<b>(248)</b>	<b>(1.338)</b>	<b>24.467</b>
<b>Outros investimentos (d)</b>					
Tech Inovações Tecnol. para a Agrop. S.A.	(i)	7.162	-	-	7.162
Agrosmart S.A.	(ii)	15.141	-	-	15.141
Pharmalog S.A.	(iii)	6.862	-	-	6.862
Encontre Um Nerd S.A. (Eunerd)	(iv)	-	-	-	-
Mundo Maker Educação Ltda	(v)	4.600	-	-	4.600
Communy Serviços em Tecnologia da Informação Ltda	(vi)	2.591	-	-	2.591
Earth Renewable Technologies BR Ltda.	(vii)	35.855	-	-	35.855
MAX.IA Education S.A.	(viii)	7.784	-	-	7.784
Cervello Informática Ltda.	(ix)	9.030	-	-	9.030
Almaden Brasil Ltda.	(x)	15.243	-	-	15.243
		<b>104.268</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>104.268</b>
		<b>276.474</b>	<b>3.284</b>	<b>(1.338)</b>	<b>278.420</b>

		Consolidado						
		Saldo em 31/12/2024	Aporte de capital	Reclassif.	Resultado de equivalência patrimonial	Valor justo	Ajuste de avaliação patrimonial	Saldo em 31/12/2025
<b>Coligadas (b)</b>								
Hi Technologies Holding Ltd	(i)	59.534	11.478	-	(5.739)	426	-	65.699
Desenvolve Brasil I -Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	(ii)	21.904	-	-	(2.036)	-	-	19.868
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	20.523	4.500	-	2.427	-	-	27.450
Inova X Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	9.956	-	-	(121)	-	-	9.835
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	(iv)	19.575	-	-	3.726	-	-	23.301
WE Empreendedorismo Feminino Fundo de Partic. Invest.	(v)	3.647	-	(3.647)	-	-	-	-
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	(vi)	1.585	-	(1.585)	-	-	-	-
		<b>136.724</b>	<b>15.978</b>	<b>(5.232)</b>	<b>(1.743)</b>	<b>426</b>	<b>-</b>	<b>146.153</b>
<b>Empreendimento controlado em conjunto (c)</b>								
PBG Uruguay S.A.	(i)	30.826	-	-	(1.358)	-	(3.415)	26.053
		<b>30.826</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.358)</b>	<b>-</b>	<b>(3.415)</b>	<b>26.053</b>
<b>Outros investimentos (d)</b>								
Tech Inovações Tecnol. para a Agrop. S.A.	(i)	6.445	-	-	-	717	-	7.162
Agrosmart S.A.	(ii)	15.753	-	-	-	(612)	-	15.141
Pharmalog S.A.	(iii)	6.270	-	-	-	592	-	6.862
Encontre Um Nerd S.A. (Eunerd)	(iv)	2.310	-	-	-	(2.310)	-	-
Mundo Maker Educação Ltda	(v)	4.937	-	-	-	(337)	-	4.600
Communy Serviços em Tecnologia da Informação Ltda	(vi)	2.266	-	-	-	325	-	2.591
Earth Renewable Technologies BR Ltda.	(vii)	38.388	-	-	-	(2.533)	-	35.855
MAX.IA Education S.A.	(viii)	6.191	-	-	-	1.593	-	7.784
Cervello Informática Ltda.	(ix)	3.100	5.814	-	-	116	-	9.030
Almaden Brasil Ltda.	(x)	3.560	10.500	-	-	1.183	-	15.243
		<b>89.220</b>	<b>16.314</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.266)</b>	<b>-</b>	<b>104.268</b>
		<b>256.770</b>	<b>32.292</b>	<b>(5.232)</b>	<b>(3.101)</b>	<b>(840)</b>	<b>(3.415)</b>	<b>276.474</b>

## (a) Controladas diretas e indiretas

A participação em controladas (diretas e indiretas) esta demonstrada na nota explicativa nº 2.2.a).

A participação da Companhia nos ativos, passivos, patrimônios líquidos e resultados nas controladas diretas e indiretas, todas de capital fechado, são conforme segue:

		Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo)
<b>31 de março de 2026</b>						
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	(i)	415.432	332.780	82.652	-	(2.518)
Crounal S.A.	(ii)	98.644	7.758	90.886	2.879	(822)
Positivo Argentina S.R.L.	(iii)	22.805	16.435	6.370	6.921	917
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	(iv)	358.606	164.560	194.046	50.763	(9.970)
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	(v)	151.875	864	151.011	-	-
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	(vi)	598.820	216.304	382.516	165.849	2.935
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda	(vii)	53.241	65.285	(12.044)	10.720	(2.466)
ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda. (Controlada indireta)	(viii)	122.046	35.832	86.214	178.417	3.516
Positivo S+ Soluções em TI S.A. (Controlada indireta)	(ix)	237.858	114.201	123.657	144.030	2.251
Educacional Ecosistema de Tecn. e Inovação Ltda.	(x)	300	-	300	-	-
Boreo Comércio de Equipamentos Ltda. (Controlada indireta)		2.770	12.020	(9.250)	-	(1)
<b>31 de dezembro de 2025</b>						
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	(i)	399.156	326.607	72.549	-	(2.954)
Crounal S.A.	(ii)	96.899	12.434	84.465	17.974	(69)
Positivo Argentina S.R.L.	(iii)	21.056	15.981	5.075	8.659	2.148
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	(iv)	396.764	181.943	214.821	350.623	10.805
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	(v)	158.078	864	157.214	-	6.203
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	(vi)	656.516	259.811	396.705	735.309	17.124
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda	(vii)	51.736	61.310	(9.574)	47.887	(8.716)
ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda. (Controlada indireta)	(viii)	132.518	49.820	82.698	555.972	17.799
Positivo S+ Soluções em TI S.A. (Controlada indireta)	(ix)	235.596	113.403	122.193	519.141	24.067
Educacional Ecosistema de Tecn. e Inovação Ltda.		300	-	300	-	-
Boreo Comércio de Equipamentos Ltda. (Controlada indireta)		2.770	12.020	(9.250)	-	(6)

- (i) Com sede na cidade de Curitiba - PR, Positivo Smart Tecnologia Ltda. foi constituída em 12 de maio de 2008 e tem como atividade preponderante a participação societária em empresas ou empreendimentos de qualquer natureza.
- (ii) Com sede na cidade Montevideo - Uruguai, a Crounal S.A. tem por objetivo social a revenda de componentes eletrônicos, equipamentos de informática, telefonia e comunicação. A moeda funcional dessa controlada é o dólar dos Estados Unidos da América.
- (iii) Com sede na cidade de Buenos Aires, a Positivo Argentina S.R.L. tem como atividade principal a fabricação e comercialização de equipamentos médicos, laboratoriais, informática e comunicação. A moeda funcional da controlada é o peso argentino.
- (iv) A Positivo Distribuição e Comércio Ltda. tem como atividades principais a distribuição e locação de bens e equipamentos de informática, eletroeletrônicos, equipamentos de telefonia e comunicação.
- (v) A Positivo Tecnologia Fundo de Investimento em Participações em Empresas Emergentes tem como objetivo principal a aquisição de participação em outras empresas emergentes de tecnologia.
- (vi) Boreo Indústria de Componentes Ltda., tem sede na cidade Manaus - AM, tem como atividade preponderante a fabricação de componentes eletrônicos.
- (vii) SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda., distribuidora de equipamentos e soluções para o segmento de segurança eletrônica no país. Em 2025 a Companhia realizou aportes adicionais que totalizaram o montante de R\$3.000.
- (viii) Em 31 de dezembro de 2018, a controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. adquiriu 80% do capital social da ACC Brasil Indústria e Comércio de Computadores Ltda., cuja atividade principal é a produção e comercialização de “storages”, servidores e computadores.

Em 29 de dezembro de 2025, foi realizado aumento de capital na investida, no montante de R\$49.977, integralizado mediante capitalização de reservas de lucros, elevando a participação da Positivo Smart Tecnologia Ltda. para 94,85%.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia adquiriu a participação remanescente de 5,15%, anteriormente detida por acionistas não controladores, pelo montante de R\$18.000, passando a deter, de forma indireta, 100% do capital social da investida.

- (ix) Positivo S+ Soluções em TI S.A. (anteriormente denominada Algar TI Consultoria S.A.), adquirida pela controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. em 31 de maio de 2024, tem como atividade principal a prestação de serviços gerenciais de tecnologia da informação, incluindo gestão de infraestrutura de T.I., gerenciamento de nuvem e segurança da informação.
- (x) Em 1º de outubro de 2025, a Companhia constituiu a controlada Educacional Ecosistema de Tecnologia e Inovação Ltda., com capital social de R\$300, cujo objeto social contempla a criação e o desenvolvimento de ecossistemas de tecnologia e inovação voltados à educação, incluindo materiais pedagógicos e didáticos. Até a data de emissão destas informações financeiras, a investida encontrava-se em fase pré-operacional, não tendo iniciado suas atividades operacionais.

(b) Coligadas

A participação em coligadas está demonstrada na nota explicativa nº 2.2.c).

A participação da Companhia nos ativos, passivos, patrimônios líquidos e resultados nas coligadas, todas de capital fechado, são conforme segue:

		Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo)
<b>31 de março de 2026</b>						
Hi Technologies Holding Ltd	(i)	9.591	9.543	48	-	-
Desenvolve Brasil I -Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	(ii)	21.413	11	21.402	-	1.534
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	29.442	53	29.389	-	1.939
Inova X Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	10.167	43	10.124	-	289
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	(iv)	23.230	159	23.071	-	(230)
<b>31 de dezembro de 2025</b>						
Hi Technologies Holding Ltd	(i)	9.591	9.543	48	1.509	(5.739)
Desenvolve Brasil I -Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	(ii)	20.731	863	19.868	-	(2.036)
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	27.509	59	27.450	-	2.427
Inova X Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	9.883	48	9.835	-	(121)
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	(iv)	23.462	161	23.301	-	3.726

- (i) Holding que controla a Hi Technologies S.A., empresa de tecnologia voltada para área médica, oferecendo serviço especializado de exames laboratoriais através de dispositivos que permitem a realização dos testes de maneira remota.

Nas informações financeiras individuais o investimento é contabilizado pelo método da equivalência patrimonial considerando o percentual de participação da Companhia no capital social. Nas informações financeiras consolidadas, o investimento realizado nessa investida pela controlada Positivo Tecnologia Fundo de Participação em Empresas Emergentes (F.I.P.) é avaliado pelo valor justo por meio do resultado (VJR).

- (ii) Desenvolve Brasil I - Fundo de Investimento em Participações Capital Semente, tem como atividade preponderante o investimento em empresas do setor de tecnologia.
- (iii) A Companhia tem participações nos Fundos de Investimentos e Participações em Empresas Emergentes Inova IV e Inova X, ambos têm como atividade preponderante o investimento em empresas do setor de tecnologia.

Em 28 de julho de 2025 a Companhia realizou aporte adicional de R\$4.500 no fundo Inova IV.

- (iv) Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente, tem por objetivo o investimento em empresas que atuam no desenvolvimento e exploração de tecnologias inovadoras aplicáveis na relação entre governo e cidadãos ou empresas com a finalidade de promover a modernização, otimização e transformação digital nos serviços prestados pelos governos.

## (c) Investimentos em Empreendimentos Controlados em Conjunto (“Joint Venture”)

A participação em Controladas em conjunto (“Joint Venture”) está demonstrada na nota explicativa nº 2.2.b).

A participação da Companhia no ativo, passivo, patrimônio líquido e resultado nos empreendimentos controlados em conjunto são conforme segue:

		Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo)
<b>31 de março de 2026</b>						
PBG Uruguay S.A.	(i)	40.783	16.316	24.467	-	(248)
Informática Fueguina S.A.	(ii)	61.203	80.505	(19.302)	3.055	791
PBG Rwanda Limited	(iii)	267	2.814	(2.547)	-	-
<b>31 de dezembro de 2025</b>						
PBG Uruguay S.A.	(i)	46.537	20.484	26.053	934	(1.358)
Informática Fueguina S.A.	(ii)	70.753	90.828	(20.075)	-	(293)
PBG Rwanda Limited	(iii)	267	2.814	(2.547)	-	(29)

- (i) PBG Uruguay S.A., com sede no Uruguai, foi constituída em parceria com o Grupo BGH, tem como moeda funcional o dólar dos Estados Unidos da América. A empresa promove importação e exportação de componentes eletrônicos, equipamentos de informática, celulares e smartphones.
- (ii) “Joint Venture” constituída em parceria com a BGH S.A. (“BGH”), que tem por objeto a fabricação e a comercialização de produtos de informática na Argentina.
- (iii) PBG Rwanda Limited, com sede em Ruanda, foi constituída em parceria com o Grupo BGH. Tem como atividade preponderante a produção e venda de dispositivos educacionais, equipamentos de informática sob a marca Positivo BGH. A moeda funcional da controlada em conjunto é o franco ruandês.

## (d) Outros Investimentos

Investimentos da Positivo Tecnologia Fundo de Participação em Empresas Emergentes (F.I.P.)

A participação em outros investimentos está descrita na nota explicativa nº 2.2.d).

- (i) Tech Inovações Tecnológicas para a Agropecuária. S.A. (@Tech), empresa que atua na prestação de serviços tecnológicos por meio de uma plataforma de suporte à agropecuária de corte.
- (ii) Agrosmart S.A., empresa que atua na prestação de serviços tecnológicos por meio de uma plataforma de agricultura digital. De outubro a dezembro 2024 o F.I.P. realizou três tranches de aportes nessa investida que totalizaram R\$900.
- (iii) A Pharmalog S.A. desenvolve e fornece soluções em monitoramento de transporte para medicamentos termolábeis (sensíveis a ação da temperatura).
- (iv) Mundo Maker Educação Ltda., empresa que atua no desenvolvimento e comercialização de produtos, sistemas e soluções para a área educacional.
- (v) Communny Serviços em Tecnologia da Informação Ltda., tem como atividades preponderantes a Consultoria e suporte em tecnologia da informação e desenvolvimento de softwares.
- (vi) Earth Renewable Technologies BR Ltda., “green tech” que estuda, pesquisa, e desenvolve soluções tecnológicas, renováveis, biodegradáveis e compostáveis para a indústria de plástico.
- (vii) MAX.IA Education S.A., desenvolve soluções de tecnologia educacional utilizando a inteligência artificial, possibilitando uma aprendizagem mais inteligente e adaptativa para cada perfil de estudante.

- (viii) A Cervello Informática Ltda. é uma empresa de tecnologia que atua no desenvolvimento de soluções para gestão corporativa, com foco na transformação digital de processos e serviços, por meio de plataformas flexíveis e escaláveis, aderentes às necessidades de diferentes setores da economia.

A Cervello é investida pelo FIP Positivo desde outubro de 2024. Em 2025 foram realizados aportes no montante de R\$5.814, referentes à segunda e terceira tranches de investimento (em 2024, foi realizado aporte de R\$3.100, referente à primeira tranche).

- (ix) A Almaden Brasil Ltda., empresa especializada em soluções tecnológicas para monitoramento, análise e otimização do desempenho de aplicações e da experiência digital de usuários, com uso de inteligência artificial, apoiando organizações em seus processos de transformação digital.

A Almaden é investida pelo FIP Positivo desde novembro de 2024, quando foram realizados aportes que totalizaram R\$3.500. Em 2025, foram realizadas novas tranches de investimento, no montante de R\$10.500.

Os investimentos realizados pelo F.I.P. representam uma expansão estratégica do portfólio, reforçando o compromisso do Fundo em apoiar empresas inovadoras e com fortes sinergias. A expectativa é que os recursos aportados impulsionem o crescimento dessas “startups” e contribua de forma ativa para a valorização destes ativos.

## 12. IMOBILIZADO

	Controladora					
	31/12/2024	Adições	Baixas/Transf.	31/12/2025	Adições	31/03/2026
<b>Custo</b>						
Máquinas e equipamentos	45.071	4.652	(160)	49.563	1.348	50.911
Benfeitorias s/ imóvel locado	18.893	744	-	19.637	667	20.304
Hardware	29.757	5.292	(168)	34.881	788	35.669
Móveis e utensílios	5.939	971	(127)	6.783	372	7.155
Instalações industriais	52.443	801	(478)	52.766	142	52.908
Edificações	5.296	-	-	5.296	-	5.296
Direito de uso	(a) 65.900	-	-	65.900	-	65.900
Outros imobilizados	1.192	2.042	-	3.234	976	4.210
	<u>224.491</u>	<u>14.502</u>	<u>(933)</u>	<u>238.060</u>	<u>4.293</u>	<u>242.353</u>
<b>Depreciação</b>						
Máquinas e equipamentos	(36.070)	(1.557)	4	(37.623)	(451)	(38.074)
Benfeitorias s/ imóvel locado	(16.410)	(548)	-	(16.958)	(106)	(17.064)
Hardware	(15.898)	(5.423)	55	(21.266)	(1.099)	(22.365)
Móveis e utensílios	(3.727)	(403)	3	(4.127)	(110)	(4.237)
Instalações industriais	(25.613)	(4.452)	45	(30.020)	(808)	(30.828)
Edificações	(562)	(212)	-	(774)	(53)	(827)
Direito de uso	(a) (45.185)	(7.225)	-	(52.410)	(1.806)	(54.216)
Outros imobilizados	(20)	(2)	-	(22)	(1)	(23)
	<u>(143.485)</u>	<u>(19.822)</u>	<u>107</u>	<u>(163.200)</u>	<u>(4.434)</u>	<u>(167.634)</u>
<b>Valor líquido</b>	<b>81.006</b>	<b>(5.320)</b>	<b>(826)</b>	<b>74.860</b>	<b>(141)</b>	<b>74.719</b>

	Consolidado						
	31/12/2024	Adições	Transferências	31/12/2025	Adições	Baixas/Transf.	31/03/2026
<b>Custo</b>							
Máquinas e equipamentos	98.328	6.216	(183)	104.361	1.517	-	105.878
Benfeitorias s/ imóvel locado	20.824	911	-	21.735	768	(5)	22.498
Hardware	45.347	10.276	(1.863)	53.760	3.560	-	57.320
Móveis e utensílios	8.059	1.139	(140)	9.058	373	(9)	9.422
Instalações industriais	68.588	1.621	(633)	69.576	180	(26)	69.730
Edificações	5.466	-	-	5.466	-	-	5.466
Direito de uso	(a) 84.487	3.025	(1.579)	85.933	175	-	86.108
Outros imobilizados	1.740	2.557	-	4.297	976	67	5.340
	<u>332.839</u>	<u>25.745</u>	<u>(4.398)</u>	<u>354.186</u>	<u>7.549</u>	<u>27</u>	<u>361.762</u>
<b>Depreciação</b>							
Máquinas e equipamentos	(48.285)	(5.036)	24	(53.297)	(1.353)	-	(54.650)
Benfeitorias s/ imóvel locado	(17.348)	(855)	-	(18.203)	(189)	5	(18.387)
Hardware	(19.634)	(9.945)	1.747	(27.832)	(1.919)	-	(29.751)
Móveis e utensílios	(4.287)	(568)	7	(4.848)	(319)	9	(5.158)
Instalações industriais	(33.180)	(5.974)	167	(38.987)	(1.175)	165	(39.997)
Edificações	(562)	(212)	-	(774)	(53)	-	(827)
Direito de uso	(a) (54.042)	(12.910)	1.252	(65.700)	(3.082)	-	(68.782)
Outros imobilizados	(20)	(2)	-	(22)	(1)	-	(23)
	<u>(177.358)</u>	<u>(35.502)</u>	<u>3.197</u>	<u>(209.663)</u>	<u>(8.091)</u>	<u>179</u>	<u>(217.575)</u>
<b>Valor líquido</b>	<b>155.481</b>	<b>(9.757)</b>	<b>(1.201)</b>	<b>144.523</b>	<b>(542)</b>	<b>206</b>	<b>144.187</b>

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 a Companhia não possui bens do ativo imobilizado dados em garantia.

a) Passivo de arrendamento

A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

	<b>Passivo de arrendamento</b>	
	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 31/12/2025</b>	<b>15.672</b>	<b>23.075</b>
(+) Adições	-	175
(+) Juros incorridos	538	815
(-) Pagamento de principal	(2.536)	(3.855)
(-) Pagamento de juros	(538)	(815)
<b>Saldo em 31/03/2026</b>	<b>13.136</b>	<b>19.395</b>
Parcela no circulante	6.673	10.482
Parcela no não circulante	6.463	8.913
	<b>Passivo de arrendamento</b>	
	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>24.961</b>	<b>35.186</b>
(+) Adições	-	2.502
(+) Juros incorridos	3.011	4.179
(-) Pagamento de principal	(9.289)	(14.613)
(-) Pagamento de juros	(3.011)	(4.179)
<b>Saldo em 31/12/2025</b>	<b>15.672</b>	<b>23.075</b>
Parcela no circulante	7.547	11.421
Parcela no não circulante	8.125	11.654

Conforme orientações da CVM, em seu OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/n.º 1/2020, a Companhia que optar por reportar os impactos da norma IFRS 16/CPC 06 (R2) em suas informações financeiras de forma diferente daquela recomendada pelas áreas técnicas da CVM (fluxo nominal x taxa de desconto nominal), deverá apresentar os inputs mínimos para que os usuários das informações financeiras possam chegar a estas informações. A Companhia, desta maneira, optou por divulgar estes inputs mínimos para que os usuários possam chegar à informação:

- Taxa de desconto nominal aplicada - 14,71% a.a.
- Componente de inflação a ser utilizado na projeção dos fluxos (IPCA) - 5,35% a.a.

O cronograma de amortização dos saldos do passivo de arrendamento é apresentado no quadro abaixo:

<b>Ano</b>	<b>31 de março de 2026</b>	
	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
2026	5.010	7.850
2027	7.032	9.958
2028	322	815
2029	363	363
2030	409	409
	<b>13.136</b>	<b>19.395</b>

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS e COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

	<b>Saldo em 31/03/2026</b>		
	<b>Contraprestação</b>	<b>Nominal</b>	<b>Valor Presente</b>
Controladora	15.231	1.409	1.215
Consolidado	21.512	1.990	1.794

## 13. INTANGÍVEL

	<b>Controladora</b>				
	<b>31/12/2024</b>	<b>Adições</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>Adições</b>	<b>31/03/2026</b>
<b>Custo</b>					
Projetos desenvolvidos internamente (a)	230.102	86.632	316.734	17.434	334.168
Software	40.257	4.882	45.139	694	45.833
Licenças de uso	7	-	7	-	7
Outros intangíveis	10.286	4.673	14.959	762	15.721
	<u>280.652</u>	<u>96.187</u>	<u>376.839</u>	<u>18.890</u>	<u>395.729</u>
<b>Amortização</b>					
Projetos desenvolvidos internamente	(161.578)	(17.926)	(179.504)	(4.884)	(184.388)
Software	(32.626)	(5.735)	(38.361)	(715)	(39.076)
Licenças de uso	(7)	-	(7)	-	(7)
Outros intangíveis	(846)	(3.073)	(3.919)	(611)	(4.530)
	<u>(195.057)</u>	<u>(26.734)</u>	<u>(221.791)</u>	<u>(6.210)</u>	<u>(228.001)</u>
<b>Valor líquido</b>	<b><u>85.595</u></b>	<b><u>69.453</u></b>	<b><u>155.048</u></b>	<b><u>12.680</u></b>	<b><u>167.728</u></b>
	<b>Consolidado</b>				
	<b>31/12/2024</b>	<b>Adições</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>Adições</b>	<b>31/03/2026</b>
<b>Custo</b>					
Projetos desenvolvidos internamente (a)	267.737	107.915	375.652	22.673	398.325
Software	53.623	10.376	63.999	1.881	65.880
Licenças de uso	15	-	15	-	15
Outros intangíveis	10.807	5.263	16.070	762	16.832
Mais valia Investimentos (b)	81.215	7.185	88.400	-	88.400
Ágio em controlada (b)	139.307	31.379	170.686	-	170.686
	<u>552.704</u>	<u>162.118</u>	<u>714.822</u>	<u>25.316</u>	<u>740.138</u>
<b>Amortização</b>					
Projetos desenvolvidos internamente	(176.381)	(23.997)	(200.378)	(6.760)	(207.138)
Software	(35.125)	(9.108)	(44.233)	(1.509)	(45.742)
Licenças de uso	(8)	-	(8)	-	(8)
Outros intangíveis	(867)	(3.253)	(4.120)	(667)	(4.787)
Mais valia Investimentos	(19.136)	(10.752)	(29.888)	(1.098)	(30.986)
	<u>(231.517)</u>	<u>(47.110)</u>	<u>(278.627)</u>	<u>(10.034)</u>	<u>(288.661)</u>
<b>Valor líquido</b>	<b><u>321.187</u></b>	<b><u>115.008</u></b>	<b><u>436.195</u></b>	<b><u>15.282</u></b>	<b><u>451.477</u></b>

a) Projetos desenvolvidos internamente

Os dispêndios são aplicados no aperfeiçoamento dos produtos existentes e no desenvolvimento de novos produtos e compreendem essencialmente: mão-de-obra direta e indireta, encargos, softwares, serviços de consultoria, materiais, infraestrutura, viagens e outros correlatos, sendo que tais dispêndios estão segregados entre adições no ativo intangível e despesa no resultado. Parte dos dispêndios decorre do cumprimento da Lei nº 13.969/2019, mencionada na nota explicativa nº 8.

A amortização dos investimentos foi fixada, substancialmente, em até dez anos com base no histórico de recuperabilidade dos projetos, e é contabilizada na conta de custo dos produtos vendidos e despesas operacionais.

b) Ágio em controladas

Ágio - Boreo Comércio de Equipamentos Ltda.

Em dezembro de 2009, a controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. (anteriormente denominada Positivo Informática da Bahia Ltda.) formalizou a aquisição da empresa Boreo Comércio de Equipamentos Ltda., gerando um ágio de R\$14.173, registrado na adquirente e fundamentado na expectativa de geração de rentabilidade futura.

O valor recuperável do ágio é determinado com base no cálculo do valor em uso utilizando as projeções dos fluxos de caixa com base em orçamento financeiro de cinco anos aprovados pela Administração e a taxa de desconto de 15,03% ao ano.

Ágio e Mais-Valia - ACC Brasil Indústria e Comércio de Computadores Ltda.

Em dezembro 2018 a controlada Positivo Smart Ltda. adquiriu 80% da empresa ACC Brasil Indústria e Comércio de Computadores Ltda. Na operação foi gerado um ágio fundamentado nos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição e mais-valia referente a ativos intangíveis da investida nos valores de R\$28.936 e R\$19.403, respectivamente. A taxa de desconto utilizada para mensuração dos fluxos de caixa resultantes da aquisição foi de 15,03% ao ano para fins de avaliação do valor recuperável.

Ágio e Mais-Valia - SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda.

Em julho de 2023, a Companhia adquiriu a empresa SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda. Na operação foi gerado um ágio no montante de R\$15.705 em decorrência dos benefícios econômicos esperados, oriundos das sinergias resultantes da aquisição, e mais-valia de ativos da investida no montante de R\$6.512. A taxa de desconto utilizada para mensuração dos fluxos de caixa resultantes da aquisição foi de 15,03% ao ano para fins de avaliação do valor recuperável.

Positivo S+ Soluções em TI S.A. (anteriormente denominada Algar TI Consultoria S.A.)

Em maio de 2024, a Companhia adquiriu a empresa Positivo S+ Soluções em TI S.A. A Companhia reconheceu ágio no montante de R\$111.872, decorrente dos benefícios econômicos esperados, oriundos das sinergias resultantes da aquisição, e mais-valia de ativos da investida no montante de R\$62.485. A taxa de desconto utilizada para mensuração dos fluxos de caixa resultantes da aquisição foi de 15,03% ao ano para fins de avaliação do valor recuperável.

14. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Fornecedores - mercado externo	293.990	287.448	448.311	452.085
Fornecedores - mercado interno	68.309	95.490	175.781	239.041
Direitos autorais e licenças de uso a pagar (a)	13.452	15.119	13.469	15.156
Ajuste a valor presente (AVP)	(8.208)	(11.009)	(10.812)	(14.004)
	<b>367.543</b>	<b>387.048</b>	<b>626.749</b>	<b>692.278</b>

- (a) Os direitos autorais e licenças de uso a pagar, representam obrigação pela aquisição de direitos sobre licenças de softwares da Microsoft Corporation. Tais direitos estão formalizados através de “license agreement” celebrados entre as partes e são renovados periodicamente.

O prazo médio de pagamento para fornecedores em 31 de março de 2026 é de 100 dias (101 dias em 31 de dezembro de 2025). O ajuste ao valor presente das contas a pagar aos fornecedores é calculado para demonstrar a obrigação presente dos fluxos de caixa futuros. A Companhia considera o prazo de pagamento de cada transação a prazo, e calcula o desconto desta transação utilizando a taxa do CDI (Certificados de Depósito Interbancário) como referência.

## 15. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Taxa média contratual (a.a.)	Swap % CDI	Vencimento	Garantias	Controladora		Consolidado	
					31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
<b>Moeda nacional</b>								
Capital de Giro	CDI+3,50%	-	Até Nov/2026	-	-	-	339	341
Nota Comercial	(a) CDI+2,15%	-	Até Mai/2028	-	33.576	33.565	234.400	226.741
FINEP	(b) TR + 3,00%	-	Até Dez/2028	Carta fiança	13.476	14.496	13.476	14.496
FINEP	(b) TJLP + 1,00%	-	Até Dez/2028	Carta fiança	38.430	41.614	38.430	41.614
BNDES	(c) CDI+1,75%	-	Até Set/2031	Carta fiança	93.491	97.035	93.491	97.035
BNDES	(c) TR + 2,29%	-	Até Fev/2033	Carta fiança	287.353	289.979	287.353	289.979
<b>Moeda estrangeira</b>								
Capital de Giro - US\$	(d) 5,88% + VC	112,17%	Até Ago/2029		570.784	615.821	570.784	615.821
<b>Total dos empréstimos e financiamentos</b>					<b>1.037.110</b>	<b>1.092.510</b>	<b>1.238.273</b>	<b>1.286.027</b>
(-) Custos de captação a apropriar					(11.137)	(11.348)	(12.129)	(12.450)
<b>Total líquido dos empréstimos e financiamentos</b>					<b>1.025.973</b>	<b>1.081.162</b>	<b>1.226.144</b>	<b>1.273.577</b>
Parcela no circulante					352.910	375.630	439.081	454.045
Parcela no não circulante					673.063	705.532	787.063	819.532

Os instrumentos financeiros contratados para cobertura da variação cambial dos empréstimos em moeda estrangeira estão apresentados na nota explicativa nº 30.(b).

### “Covenants”

Alguns empréstimos e financiamentos da Companhia e empresas controladas, possuem cláusulas restritivas (“covenants”) atrelados ao cumprimento de indicadores financeiros, cujas condições estão descritas a seguir:

#### i) Relação Dívida Líquida/EBITDA

Relação Dívida Líquida/EBITDA deve ser igual ou menor a 3,0 (três) vezes, considerando-se:

- Dívida Líquida: Considera-se os empréstimos de curto e longo prazos, abatida pelo caixa e equivalentes de caixa e reduzida e/ou acrescida pelo ganho e/ou perda das operações com derivativos de “swap” (proteção de contratos de empréstimos), conforme dados consolidados da demonstração financeira da Emissora.
- EBITDA: Compreende o resultado acumulado dos últimos quatro trimestres, que consiste no lucro (prejuízo) do exercício ou do período, acrescido do resultado financeiro líquido, equivalência patrimonial, imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido e da depreciação e amortização.

Os “covenants” estabelecidos devem ser medidos semestralmente, tendo como base as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia. O próximo aferimento será na data-base 30 de junho de 2026. Em 31 de março de 2026 a Companhia atendeu os critérios estabelecidos para todos os contratos com cláusulas restritivas (“covenants”).

(a) Nota comercial

Nota comercial

Em dezembro de 2024, a Companhia celebrou contrato de nota comercial, no montante de R\$50.000, com prazo de 3 anos.

Em 2024, a controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. celebrou contrato de nota de comercial, no montante de R\$190.000, com vencimentos até maio de 2028, integralmente utilizado para aquisição da controlada Positivo S+ Soluções em TI S.A.

Os referidos contratos, possuem cláusula de “covenants” financeiros seguindo a mesma metodologia descrita no item i), ou seja, relação Dívida líquida/EBITDA deve ser igual ou menor a 3,0 (três) vezes, observados semestralmente, considerando as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia. O próximo aferimento será na data-base 30 de junho de 2026.

(b) FINEP

No exercício de 2018, a Companhia aprovou junto à FINEP contrato de crédito no montante de R\$125.100 cujos recursos foram aplicados em planos de inovação, com atividades de pesquisa e desenvolvimento nas áreas de automação industrial, tecnologia educacional e centro de inovação associados a novos produtos. Essa linha de crédito foi integralmente utilizada, com os valores captados em parcelas até o final do exercício de 2021.

(c) BNDES

Além dos financiamentos que a Companhia detinha junto ao BNDES - Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social, em 8 de fevereiro de 2024 a Companhia aprovou crédito adicional no total de R\$330.449, divididos em duas operações: R\$258.386 no âmbito do programa BNDES Mais Inovação e R\$72.063 no âmbito do Fundo para o desenvolvimento Tecnológico das Comunicações - BNDES Funttel.

Os recursos serão aplicados na inovação de produtos, serviços e soluções, com destaque para a incorporação de recursos avançados de inteligência artificial e segurança cibernética em nossos produtos e plataformas, além da modernização fabril para produção de novos dispositivos 5G.

Até 31 de março de 2026 a Companhia captou o montante de R\$283.657 referentes a esta linha de crédito.

Consta cláusula restritiva (“covenant” operacional) que determina o vencimento antecipado da dívida no caso de eventual existência de sentença condenatória, administrativa ou judicial, apta a produzir efeitos, em dois processos nos quais a Companhia atua como polo passivo, os quais foram instaurados entre 2013 e 2015. Em um dos processos a Companhia foi integralmente absolvida, com decisão transitada em julgado em novembro de 2024. No processo remanescente, de acordo com os assessores jurídicos da Companhia, o risco de perda é considerado como remoto judicialmente e possível administrativamente.

Em 31 de março de 2026 a Companhia atendeu os critérios estabelecidos para todos os contratos com cláusulas restritivas (“covenants”).

## (d) Empréstimos em moeda estrangeira

Correspondem empréstimos captados em dólar pela Companhia. Os instrumentos financeiros contratados para proteção cambial dessa modalidade de empréstimo estão descritos na nota explicativa nº 30.(b).

A movimentação dos empréstimos e financiamentos é assim demonstrada:

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 31/12/2025</b>	<b>1.081.162</b>	<b>1.273.577</b>
Juros	32.483	40.197
Varição/Cobertura cambial	(40.807)	(40.765)
Amortização do principal	(29.856)	(29.856)
Pagamento de juros	(17.009)	(17.009)
<b>Saldo em 31/03/2026</b>	<b>1.025.973</b>	<b>1.226.144</b>
	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>1.085.820</b>	<b>1.282.824</b>
Captações, líquidas dos custos de transações	459.273	465.692
Juros	138.466	170.138
Varição/Cobertura cambial	(73.285)	(73.285)
Amortização do principal	(416.862)	(429.147)
Pagamento de juros	(112.250)	(142.645)
<b>Saldo em 31/12/2025</b>	<b>1.081.162</b>	<b>1.273.577</b>

Os vencimentos de empréstimos de longo prazo são como segue:

<b>Saldo em 31/03/2026</b>		
<b>Ano</b>	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
2027	307.580	383.580
2028	124.018	162.018
2029	94.525	94.525
2030	51.140	51.140
> 2030	95.800	95.800
<b>Total</b>	<b>673.063</b>	<b>787.063</b>

## 16. PROVISÕES

		<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
		<b>31 de março de 2026</b>	<b>31 de dezembro de 2025</b>	<b>31 de março de 2026</b>	<b>31 de dezembro de 2025</b>
<b>Passivo Circulante</b>					
Provisão para garantias e assistência técnica	(a)	47.661	59.704	57.295	67.945
Provisão para VPC	(b)	2.325	2.642	5.756	4.885
Provisão para comissões	(c)	3.956	4.679	8.149	9.109
Provisão para rebate	(d)	1.318	3.423	1.969	3.708
Provisão para royalties	(e)	2.184	1.585	2.186	1.582
Provisão para investimento em P&D	(f)	1.131	619	3.136	2.271
Outras provisões		3.928	5.440	14.100	13.168
		62.503	78.092	92.591	102.668
<b>Passivo Não Circulante</b>					
Provisão para garantias e assistência técnica	(a)	49.081	53.726	49.081	53.726
		<b>111.584</b>	<b>131.818</b>	<b>141.672</b>	<b>156.394</b>

## (a) Provisão para garantias e assistência técnica

Com base no número de equipamentos em garantia e no prazo de cada garantia concedida sobre estas máquinas e, adicionalmente, em função do histórico recente de frequência de atendimentos por máquina e do custo médio por atendimento de assistência técnica, estimou-se o valor da provisão necessária para fazer frente à obrigação total assumida, em relação aos equipamentos em garantia nas respectivas datas-bases.

## (b) Provisão para VPC - Verba de Propaganda Cooperada

Os valores provisionados como verba de propaganda cooperada são calculados com base em percentuais acordados entre as partes e se trata de verbas para inserções promocionais e exposição dos produtos da Companhia. Os percentuais dessa verba são negociados individualmente com cada cliente.

## (c) Provisão para comissões

A provisão para comissões é calculada tomando-se por base o percentual individual de comissões registradas nos pedidos de vendas.

## (d) Provisão para “rebate”

Os valores provisionados como “rebate” são calculados com base em percentuais históricos e demandas adicionais, negociados individualmente com cada cliente. São verbas destinadas para reposicionamento de preço, estimulando as vendas do varejo.

## (e) Provisão para “royalties”

Os valores provisionados como “royalties” são calculados com base em percentuais contratuais estabelecidos com o fornecedor e que incidem de forma geral sobre o faturamento de produtos que utilizam as tecnologias ou marcas.

## (f) Provisão para investimento em P&amp;D

Para usufruir de determinados benefícios fiscais a Companhia deve investir parte de seu faturamento de produtos e serviços com incentivos fiscais em projetos de pesquisa e desenvolvimento. A Companhia reconhece os benefícios fiscais no momento da venda, em contrapartida reconhece a obrigação gerada.

## 17. TRIBUTOS A RECOLHER

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
PIS E COFINS	6.412	11.407	40.599	48.665
IRPJ E CSLL	-	-	3.919	4.935
INSS	6.034	8.053	7.758	10.253
IRRF E CSRF	2.372	4.410	5.509	9.272
IPI	2.820	5.178	2.845	7.751
ICMS	1.421	4.066	1.578	3.477
Parcelamento previdenciário	51.491	53.335	51.491	53.335
Outros impostos e contribuições	1.956	2.590	7.195	12.108
	<b>72.506</b>	<b>89.039</b>	<b>120.894</b>	<b>149.796</b>
Parcela no circulante	34.807	49.093	81.916	108.571
Parcela no não circulante	37.699	39.946	38.978	41.225

## 18. RECEITA DIFERIDA

Refere-se à parcela do crédito financeiro instituído pela Lei nº 13.969/2019 que será apropriada ao resultado dos próximos períodos, conforme mencionado na nota explicativa nº 8. Como resultado da fruição dos benefícios fiscais, relacionados ao crédito financeiro decorrente da Lei nº 13.969 de 2019, em 31 de março de 2026, a Companhia registrou em suas informações financeiras, individuais e consolidadas, no passivo, sob a rubrica de receita diferida, o montante R\$37.585 (R\$32.935 em 31 de dezembro de 2025) e R\$46.869 (R\$42.220 em 31 de dezembro de 2025), respectivamente. Este montante será apropriado ao resultado em função da amortização dos ativos relacionados e cumprimento de obrigações exigidas em contrapartida ao referido benefício fiscal, conforme previsto nas normas preconizadas no pronunciamento técnico CPC 7/IAS 20 e divulgada na nota explicativa nº 13.a).

## 19. OUTRAS CONTAS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Adiantamento de clientes (a)	154.460	76.617	162.750	84.038
Contas a pagar por aquisição de controlada (b)	20.910	26.327	20.910	26.327
Contas a pagar	4.975	4.652	8.879	11.793
	<b>180.345</b>	<b>107.596</b>	<b>192.539</b>	<b>122.158</b>
Parcela no circulante	164.245	90.496	172.776	101.172
Parcela no não circulante	16.100	17.100	19.763	20.986

(a) O incremento na rubrica de adiantamento de clientes no período decorre do recebimento, em 31 de março de 2026, do montante de R\$112.800, a título de adiantamento contratual por cliente do mercado corporativo. Referido valor será apropriado ao resultado como receita ao longo do exercício de 2026, à medida que as respectivas obrigações de desempenho forem satisfeitas, em conformidade com a política contábil de reconhecimento de receitas da Companhia.

(b) Contas a pagar por aquisição de controlada

SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda. (Controladora e Consolidado)

A Companhia apresenta saldo atualizado a pagar referente a aquisição da controlada SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda. no montante de R\$8.487, que deverá ser liquidado em três parcelas anuais (2026 a 2028), corrigidos pelo IPCA até cada data do efetivo pagamento aos vendedores.

Aquisição de participação de não controladores - ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda. (Controladora e Consolidado)

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia adquiriu a totalidade da participação dos acionistas não controladores da ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda., pelo montante de R\$18.000, a ser liquidado em quatro parcelas anuais entre 2026 e 2030 (sem vencimento em 2028), atualizadas pelo IPCA/IBGE e acrescidas de juros de 3% ao ano, a partir da segunda parcela. A parcela de 2026, no montante de R\$5.900, foi liquidada em 20 de janeiro de 2026. Em 31 de março de 2026, o saldo atualizado da obrigação é de R\$12.423.

A seguir, apresentamos o cronograma de liquidação dos saldos a pagar aos sócios vendedores, decorrentes das aquisições realizadas:

31 de março de 2026			31 de dezembro de 2025		
Ano	Controladora	Consolidado	Ano	Controladora	Consolidado
2026	3.810	3.810	2026	9.227	9.227
2027	3.500	3.500	2027	3.500	3.500
2028	2.500	2.500	2028	2.500	2.500
2029	4.000	4.000	2029	4.000	4.000
2030	7.100	7.100	2030	7.100	7.100
	20.910	20.910		26.327	26.327

## 20. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

a) Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
<b>Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	(12.365)	(13.558)	(4.926)	(10.811)
Aliquota vigente combinado	34%	34%	34%	34%
Expectativa de imposto de renda e contribuição social, de acordo com a alíquota vigente	4.204	4.610	1.675	3.676
Exclusão equivalência patrimonial	(3.104)	4.238	1.117	47
Crédito Financeiro Lei 13.969/2019	8.591	4.243	7.417	4.335
Provisões e demais (adições) exclusões a base de cálculo	17.376	5.723	12.371	6.197
Arrendamento mercantil	1.045	155	1.588	2.227
Prejuízos fiscais e diferenças temporárias para os quais não foram constituídos impostos diferidos	(28.052)	(18.909)	(31.547)	(18.279)
<b>IRPJ/CSLL apurados</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>(7.379)</b>	<b>(1.797)</b>
<b>Receita (Despesa) contabilizada</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>(7.379)</b>	<b>(1.797)</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	(6.496)	(2.432)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	60	60	(883)	635
	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>(7.379)</b>	<b>(1.797)</b>

## 21. PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

A Companhia possui contingências que estão sendo discutidas judicialmente, que incluem processos tributários, trabalhistas e cíveis. A administração da Companhia acredita que a solução dessas questões não produzirá efeito significativamente diferente do montante provisionado, que corresponde aos valores das ações consideradas como “perdas prováveis”.

Referem-se substancialmente à:

	Controladora			Total
	Tributária (a)	Cível	Trabalhista	
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>165.340</b>	<b>13.682</b>	<b>18.302</b>	<b>197.324</b>
Provisões	17.799	1.917	4.772	24.488
Pagamentos	(591)	(2.764)	(697)	(4.052)
<b>Saldo em 31/12/2025</b>	<b>182.548</b>	<b>12.835</b>	<b>22.377</b>	<b>217.760</b>
Provisões (reversões)	4.546	501	(15.024)	(9.977)
Pagamentos	-	(214)	(202)	(416)
<b>Saldo em 31/03/2026</b>	<b>187.094</b>	<b>13.122</b>	<b>7.151</b>	<b>207.367</b>

O montante registrado na controladora no passivo circulante é de R\$4.406 (R\$4.412 em 31 de dezembro de 2025) e no passivo não circulante é de R\$202.961 (R\$213.348 em 31 de dezembro de 2025).

	<b>Consolidado</b>			
	<u>Tributária (a)</u>	<u>Cível</u>	<u>Trabalhista</u>	<u>Total</u>
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>173.649</b>	<b>13.684</b>	<b>22.624</b>	<b>209.957</b>
Provisões (Reversões)	16.487	2.575	6.820	25.882
Pagamentos	(3.423)	(2.764)	(2.773)	(8.960)
<b>Saldo em 31/12/2025</b>	<b>186.713</b>	<b>13.495</b>	<b>26.671</b>	<b>226.879</b>
Provisões (Reversões)	4.633	518	(14.369)	(9.218)
Pagamentos	-	(214)	(202)	(416)
<b>Saldo em 31/03/2026</b>	<b>191.346</b>	<b>13.799</b>	<b>12.100</b>	<b>217.245</b>

O montante registrado nas informações financeiras consolidadas no passivo circulante é de R\$4.406 (R\$4.412 em 31 de dezembro de 2025) e no passivo não circulante é de R\$212.839 (R\$222.467 em 31 de dezembro de 2025).

- (a) A Companhia discute limitação a redução do Imposto de Importação nas saídas de produtos da Zona Franca de Manaus (CRA Fixo). O valor atualizado da provisão referente a esse processo é de R\$166.133 (R\$162.268 em 31 de dezembro de 2025), e reflete a utilização de liminar confirmada por sentença favorável. Apesar do processo individual da Companhia estar pendente de julgamento de recurso de apelação da União, em razão de decisão desfavorável pelo STF em Ação Direta de Inconstitucionalidade (A.D.I.) que tratou de parte dos argumentos em que se fundamenta o mandado de segurança impetrado individualmente, os assessores jurídicos externos e internos da Companhia avaliam o risco de perda da medida judicial como provável.

#### Cível

Processos judiciais envolvendo questões de natureza comercial, relacionadas a reclamações de consumidores sobre produtos e serviços fornecidos pela Companhia. Não há processos individualmente relevantes.

#### Tributária

Processos administrativos e judiciais envolvendo a discussão da legalidade ou constitucionalidade das exigências de impostos, taxas e contribuições de competência municipal, estadual e federal. Não há processos individualmente relevantes, exceto o processo descrito na nota explicativa nº 21.(a).

#### Trabalhista

Processos judiciais em que são discutidas a relação de trabalho e a relação de emprego. Não há processos individualmente relevantes.

#### Perda possível

Os valores das contingências, consideradas como perdas possíveis pelos assessores jurídicos da Companhia, para os quais nenhuma provisão foi constituída conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil são demonstradas conforme abaixo:

	<b>Controladora Consolidado</b>	
	<b>31 de março de 2026</b>	<b>31 de dezembro de 2025</b>
<b>Tributárias</b>		
Impostos e contribuições (a )	605.534	845.218
<b>Cíveis</b>		
Órgão Público e Empresas Privadas (b)	39.076	40.852
Consumidor	736	735
	<b>645.346</b>	<b>886.805</b>

- (a) Impostos e contribuições - principais valores totalizam R\$535.162 em 31 de março de 2026 (R\$793.148 em 31 de dezembro de 2025), sendo eles relacionados a:
- (i) II e IPI - Auto de infração exigindo diferenças de Imposto de Importação e Imposto sobre Produtos Industrializados, decorrente da discussão sobre diferença de alíquota na importação de placas de captura de sinal de TV, placas de vídeo.
  - (ii) II e IPI - Auto de infração exigindo diferenças de Imposto de Importação e Imposto sobre Produtos Industrializados, decorrente da reclassificação de NCMs das importações de telas de LCD realizadas pela filial da Companhia localizada em Ilhéus-BA, nos últimos três anos. Tal reclassificação teve origem em alteração de critério de classificação fiscal pela Receita Federal.
  - (iii) IPI - Processos fiscais discutindo a incidência de IPI referente à revenda de produtos importados via "Trading".
  - (iv) PIS e COFINS - Processos fiscais discutindo a glosa de créditos de PIS e COFINS apropriados pela Companhia e PER/DCOMP não homologadas.
  - (v) ICMS ST - Auto de infração referente a suposta falta de recolhimento do ICMS/ST na aquisição de determinadas mercadorias de Estados não signatários de acordos para à circulação desses produtos nas Leis e Decretos.
- (b) Cíveis - principal valor refere-se ao processo administrativo no Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE, instaurado para apurar supostas irregularidades decorrentes de vendas pontuais originadas pelos revendedores autorizados de produtos de tecnologia educacional entre 2011 e 2012, que representa R\$20.001 em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

## 22. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### a) Capital social

O capital social da Companhia em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é de R\$1.486.098 (R\$1.465.068, líquido dos gastos com emissão de ações).

Em 30 de dezembro de 2025, o Conselho de Administração aprovou aumento do capital social da Companhia no montante de R\$743.398, mediante capitalização de saldo da reserva de lucros, nos termos do artigo 169, §1º, da Lei nº 6.404/1976. O referido aumento foi realizado sem emissão de novas ações, não havendo, portanto, alteração na quantidade de ações ou na participação relativa dos acionistas no capital social da Companhia.

A composição do capital social, bem como a distribuição das ações é conforme segue:

	<b>Capital social</b>	
	<b>31 de março de 2026</b>	<b>31 de dezembro de 2025</b>
Capital Social	1.486.098	1.486.098
Gasto com emissão de ações	(21.030)	(21.030)
	<b>1.465.068</b>	<b>1.465.068</b>

	<b>Quantidade de ações (unidades)</b>	
	<b>31 de março de 2026</b>	<b>31 de dezembro de 2025</b>
<b>Acionistas</b>		
Controladores	67.131.747	67.191.747
Ações em tesouraria	2.589.258	2.589.258
Ações em circulação	72.078.995	72.018.995
	<b>141.800.000</b>	<b>141.800.000</b>

Com base na Ata da Reunião de acionistas, realizada em 4 de outubro de 2019, a Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária e de decisão de Assembleia, mediante simples deliberação do Conselho de Administração, até o limite do capital autorizado da Companhia de 71.000.000 novas ações ordinárias, sem valor nominal definido.

Os controladores diretos da Companhia são conforme segue:

	<b>Quantidade de ações ordinárias (Em Unidades)</b>	
	<b>31 de março de 2026</b>	<b>31 de dezembro de 2025</b>
<b>Controladores diretos</b>		
Helio Bruck Rotenberg	18.700.219	18.700.219
Cixares Libero Vargas	5.755.826	5.755.826
Rafael Moia Vargas	7.230.000	7.290.000
Isabela Cesar Formighieri	3.561.707	3.561.707
Daniela Cesar Formighieri Rigolino	3.626.006	3.626.006
Sofia Guimarães Von Ridder	3.589.540	3.589.540
Samuel Ferrari Lago	4.139.540	4.139.540
Paulo Fernando Ferrari Lago	4.139.540	4.139.540
Rodrigo Cesar Formighieri	3.235.276	3.235.276
Lucas Raduy Guimarães	4.584.939	4.584.939
Giem Raduy Guimarães	4.429.615	4.429.615
Thais Susana Ferrari Lago	4.139.539	4.139.539
	<b>67.131.747</b>	<b>67.191.747</b>

## b) Reservas de capital

	<b>Controladora Consolidado</b>	
	<b>31 de março de 2026</b>	<b>31 de dezembro de 2025</b>
Reserva de Subvenção para investimentos (i)	118.132	118.132
Reserva de Benefício das opções <i>Stock Option</i> (ii)	4.210	3.674
Transações de capital com os sócios (iii)	(24.564)	(24.564)
	<b>97.778</b>	<b>97.242</b>

## (i) Reserva de subvenção para investimentos

Refere-se aos incentivos fiscais detidos pela Companhia, os quais eram contabilizados nesta rubrica até 31 de dezembro de 2007. Após Lei nº 11.638/07, estes benefícios passaram a ser contabilizados na rubrica de reservas de lucros.

Essa reserva de capital poderá ser utilizada para incorporação de capital e/ou absorção de prejuízos desde que o saldo não ultrapasse o valor das reservas de lucros.

## (ii) Opção de compra concedida pelo plano de compra de ações para os empregados

Opções de compra concedidas no âmbito do plano de opções de compra de ações para os empregados não dão direito a voto nem a dividendos. Mais detalhes sobre o plano de opção de compra de ações para funcionários estão descritos na nota explicativa nº 31.

## (iii) Transações de capital com os sócios

Refere-se aos efeitos da aquisição de participação de acionistas não controladores da ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda., incluindo distribuições desproporcionais de lucros e a diferença entre o valor contábil da participação adquirida e a contraprestação, reconhecidos diretamente no patrimônio líquido, em conformidade com o CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas.

## c) Reserva de lucros

	<b>Controladora Consolidado</b>	
	<b>31 de março de 2026</b>	<b>31 de dezembro de 2025</b>
Reservas de Subvenção p/ Incentivos Fiscais (i)	8.206	8.206
Reserva legal (ii)	52.156	52.156
	<b>60.362</b>	<b>60.362</b>

## (i) Reserva de subvenção para incentivos fiscais

Conforme mencionado na nota explicativa nº 7, os valores registrados nesta conta referem-se ao incentivo fiscal de ICMS, em conformidade com o Decreto Estadual nº 5.375/2002 (vigência do Artigo 3º até 31 de julho de 2011), e pelo Decreto Estadual nº 1922/2011 em vigor a partir de 1º de agosto de 2011. Segundo a legislação do Imposto de Renda, a Reserva de Incentivos Fiscais pode ser utilizada para aumento de capital e absorção de prejuízos, não podendo ser distribuída como dividendos, por tratar-se de um benefício do Estado à Companhia para uma atividade específica.

Em 30 de dezembro de 2025, a Companhia realizou o aumento do capital social montante de R\$743.398, mediante capitalização de saldo da reserva de lucros, conforme descrito na nota explicativa nº 22.a).

Adicionalmente, na mesma data, aprovou a distribuição de dividendos extraordinários no montante de R\$25.000, com base em parcela da reserva de lucros apurada nas demonstrações financeiras do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, as quais incluem a reserva de incentivos fiscais. Maiores detalhes na nota explicativa nº 22.f).

(ii) Reserva legal

A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

A reserva legal deverá ser constituída anualmente, e o saldo dessa reserva acrescido do montante de reservas de capital não poderá exceder 30% do capital social. A Companhia deverá destinar uma parcela de 5% do lucro líquido do exercício para constituição dessa reserva, sendo que essa parcela destinada não poderá exceder 20% do capital social.

d) Ajuste de avaliação patrimonial

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito das variações cambiais sobre os investimentos em controladas no exterior e o resultado em operações de “hedge” de fluxo de caixa. Para as variações cambiais o efeito acumulado será revertido ao resultado do período como ganho ou perda somente em caso de alienação ou baixa do investimento. As transações de “hedge” de fluxo de caixa serão transferidas ao resultado do período se identificado parcela ineficaz e/ou quando do término da relação de “hedge”, conforme nota explicativa nº 30.

e) Ações em tesouraria

Para atender ao plano de opções para executivos, a Companhia possui em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, um total de 2.589.258 de ações em tesouraria, adquiridas através do programa de recompra, ao preço médio de R\$8,84, no total de R\$22.880. Detalhes sobre os programas de recompra da Companhia estão divulgados na nota explicativa nº 31.

f) Dividendos

Conforme ata da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 25 de março de 2008, a Companhia poderá levantar balanços semestrais ou intermediários; deliberar a distribuição de dividendos a débito da conta de lucro apurado naqueles balanços; declarar dividendos intermediários a débito da conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes naqueles balanços ou no último balanço anual; poderá pagar ou creditar juros sobre o capital próprio, ad referendum da Assembleia Geral Ordinária que apreciar as demonstrações financeiras relativas ao exercício social em que tais juros foram pagos ou creditados, sendo que os dividendos intercalares ou intermediários e os juros sobre o capital próprio deverão ser sempre imputados ao dividendo obrigatório.

Em 30 de dezembro de 2025, nos termos do artigo 31 do Estatuto Social, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendos extraordinários no montante de R\$25.000, com base em parcela da reserva de lucros apurada nas demonstrações financeiras do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, os quais serão imputados ao dividendo obrigatório relativo ao exercício social de 2025, nos termos da Lei nº 6.404/1976

Em 30 de janeiro de 2026, foi efetuado o pagamento de R\$24.996, sem incidência de atualização monetária ou juros, permanecendo saldo a pagar de R\$4, totalizando R\$38 em aberto considerando todos os exercícios.

g) Apropriação do lucro

Do lucro líquido do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, eventuais prejuízos acumulados. Sobre o lucro remanescente, será calculada a participação estatutária dos administradores, até o limite máximo legal, conforme previsto no artigo 152, § 1º da Lei nº 6.404/76, e a reserva legal de 5%, cuja parcela destinada não excederá 20% do capital social.

## 23. RECEITA LÍQUIDA

A seguir, a análise da receita da Companhia dos trimestres findos em 31 de março de 2026 e de 2025:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Receita bruta da venda de produtos	602.062	596.184	645.992	642.581
Receita bruta de serviços prestados	41.896	27.821	235.390	208.467
<b>Receita Bruta Total:</b>	<b>643.958</b>	<b>624.005</b>	<b>881.382</b>	<b>851.048</b>
Menos:				
Impostos sobre vendas	(146.354)	(121.193)	(162.444)	(147.713)
Subvenção para investimento (a)	68.652	57.498	62.194	55.016
Devoluções e abatimentos	(17.584)	(22.773)	(23.763)	(25.495)
Verba de propaganda cooperada e rebate (b)	(14.983)	(15.243)	(15.982)	(17.445)
<b>Receita líquida</b>	<b>533.689</b>	<b>522.294</b>	<b>741.387</b>	<b>715.411</b>

- (a) Detalhes sobre os valores reconhecidos como subvenção para investimento estão descritos na nota explicativa nº 8.(a).
- (b) Maiores informações sobre os valores reconhecidos como verba de propaganda cooperada (VPC) e “rebate” estão descritos nas notas explicativas nº 16.(b) e nº 16.(d).

## 24. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseadas na sua função. A informação sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado é apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de março de 2025	31 de março de 2026	31 de março de 2025
Matérias-primas e materiais de consumo utilizados	(384.654)	(378.055)	(408.502)	(403.498)
Despesas com pessoal	(43.576)	(56.154)	(181.931)	(170.609)
Despesas gerais	(9.120)	(10.858)	(15.352)	(16.752)
Despesa com serviços com terceiros	(12.514)	(13.063)	(25.519)	(22.052)
Despesa com comissões	(8.232)	(6.265)	(15.460)	(13.940)
Depreciação e amortização	(10.644)	(10.465)	(18.125)	(19.329)
Provisão para garantias	(14.595)	(12.531)	(13.860)	(13.037)
Outras despesas	(8.929)	(10.384)	(16.845)	(15.853)
	<b>(492.264)</b>	<b>(497.775)</b>	<b>(695.594)</b>	<b>(675.070)</b>
Custo dos produtos vendidos	(411.668)	(404.648)	(572.388)	(544.132)
Despesas com vendas	(55.988)	(63.620)	(77.187)	(82.272)
Despesas gerais e administrativas	(24.608)	(29.507)	(46.019)	(48.666)
	<b>(492.264)</b>	<b>(497.775)</b>	<b>(695.594)</b>	<b>(675.070)</b>

## 25. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS

As informações por segmento são elaboradas de forma consistente com os relatórios gerenciais utilizados pela Administração para fins de avaliação de desempenho e tomada de decisão quanto à alocação de recursos entre os segmentos operacionais da Companhia.

A Companhia está passando a apresentar uma nova segmentação de negócios, substituindo a classificação anteriormente utilizada até as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 (Instituições públicas, consumo e corporativo). A mudança busca refletir as transformações ocorridas em seu posicionamento estratégico, alinhado à atuação como provedora completa de infraestrutura de TI. As informações por segmento estão apresentadas a seguir:

a) Receita e resultados dos principais segmentos:

<u>Trimestres findos em</u>	<u>Consolidado</u>				
	<u>Dispositivos inteligentes - Consumo</u>	<u>Infraestrutura, Serviços e Soluções de TI</u>	<u>Soluções de Pagamento</u>	<u>Negócios Adjacentes</u>	<u>Total</u>
<b>31 de março de 2026</b>					
Receita Líquida	195.535	403.335	113.917	28.600	741.387
Lucro bruto	43.651	93.656	26.462	5.230	168.999
<b>31 de março de 2025</b>					
Receita Líquida	198.267	364.855	124.879	27.410	715.411
Lucro bruto	45.369	90.738	29.550	5.622	171.279
<b>Exercício findo em</b>					
<b>31 de dezembro de 2025</b>					
Receita Líquida	947.307	1.738.174	522.303	147.114	3.354.898
Lucro bruto	225.505	457.992	129.059	30.511	843.067

- **Dispositivos inteligentes - Consumo:** comercialização de dispositivos tecnológicos ao consumidor final, por meio de varejistas, canais online diretos (D2C) e “sellers” em “marketplaces”.
- **Infraestrutura, Serviços e Soluções de TI:** comercialização de PCs, tablets e outros dispositivos, incluindo equipamentos customizados para clientes públicos ou privados (como totens, terminais), além de servidores, licenças e soluções de software, serviços gerenciados de TI e serviços de manutenção associados.
- **Soluções de Pagamento:** comercialização de terminais de pagamentos inteligentes (Smart POS), bem como receitas provenientes de serviços de manutenção desses equipamentos.
- **Negócios Adjacentes:** demais operações da Companhia, incluindo soluções de segurança eletrônica e plataformas educacionais.

A receita dos segmentos apresentada anteriormente não inclui receitas auferidas com controladas. As políticas contábeis para os segmentos reportáveis são as mesmas aplicadas à Companhia.

b) Ativos e passivos por segmento

No quadro abaixo, a Companhia fornece informações consolidadas sobre os ativos e passivos de capital de giro dos segmentos reportados, representado por contas a receber de clientes, estoques e contas a pagar para fornecedores, que são regularmente avaliados pela Administração da Companhia:

<u>Segmento</u>	<u>Ativo</u>		<u>Passivo</u>	
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/12/2025</u>
Dispositivos inteligentes - Consumo	508.407	561.302	167.210	211.851
Infraestrutura, Serviços e Soluções de TI	1.094.514	1.223.218	263.942	276.028
Soluções de Pagamento	306.742	161.095	141.873	110.077
Negócios Adjacentes	130.919	140.130	53.724	94.322
	2.040.582	2.085.745	626.749	692.278

## c) Receita dos principais produtos e serviços

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31 de março de 2026</b>	<b>31 de março de 2025</b>
<b>Produtos</b>		
Notebooks	188.045	210.419
Telefones Celulares e máquinas de pagamento	130.356	162.869
Desktops	57.750	70.041
Tablets	59.232	62.976
Serviços gerenciados de T.I.	144.030	118.423
Servidores e <i>Storages</i>	89.145	31.155
Casa Inteligente e Segurança	17.996	15.801
Outros	54.833	43.727
	<b>741.387</b>	<b>715.411</b>

## d) Informações geográficas

No trimestre findo em 31 de março de 2026, a Companhia e suas controladas reconheceram R\$23.751 de vendas no mercado externo (R\$18.439 em 31 de março de 2025). O restante das vendas ocorreu no território brasileiro.

## e) Informações sobre principais clientes

Cinco clientes da Companhia foram responsáveis por aproximadamente de 29% da receita líquida total no trimestre findo em 31 de março de 2026 (26% em 31 de março de 2025).

## 26. RESULTADO FINANCEIRO

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31 de março de 2026</b>	<b>31 de março de 2025</b>	<b>31 de março de 2026</b>	<b>31 de março de 2025</b>
<b>Receitas financeiras</b>				
Ajuste a valor presente - clientes	11.581	9.965	16.736	12.907
Rendimento aplicação financeira	6.520	5.263	7.861	7.336
Outras receitas financeiras	1.106	205	3.239	2.337
	19.207	15.433	27.836	22.580
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros sobre empréstimos e arrendamentos	(33.021)	(30.999)	(41.012)	(38.200)
Juros pagos e descontos concedidos	(6.154)	(3.964)	(6.670)	(4.885)
Ajuste a valor presente - fornecedores	(8.251)	(6.859)	(16.465)	(11.083)
Imposto sobre operações financeiras	(1.255)	(1.577)	(1.270)	(1.583)
Despesas bancárias e com ações	(6.933)	(6.726)	(11.353)	(6.976)
Outras despesas financeiras	(657)	(2.181)	(2.064)	(5.185)
	(56.271)	(52.306)	(78.834)	(67.912)
Total das receitas e despesas financeiras	(37.064)	(36.873)	(50.998)	(45.332)
<b>Variação cambial</b>				
Ganho na cobertura cambial	785	719	785	719
Perda na cobertura cambial	(23.101)	(17.822)	(23.101)	(17.822)
Ganho na variação cambial	13.941	10.277	20.782	18.619
Perda na variação cambial	(3.814)	(788)	(3.944)	(843)
	(12.189)	(7.614)	(5.478)	673
<b>Resultado financeiro, líquido</b>	<b>(49.253)</b>	<b>(44.487)</b>	<b>(56.476)</b>	<b>(44.659)</b>

Conforme notas explicativas nº 28 a nº 30, a Companhia opera com instrumentos financeiros objetivando a proteção à flutuação cambial decorrente das suas atividades. A flutuação dos instrumentos financeiros liquidados no período é registrada nas rubricas de ganho ou perda na cobertura cambial, no grupo “Varição cambial” acima.

## 27. PREJUÍZO POR AÇÃO

O prejuízo básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

O prejuízo diluído por ação é calculado mediante o ajuste do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, bem como o número médio ponderado de ações totais em poder dos acionistas (em circulação), para refletir os efeitos de todas as ações ordinárias diluidoras.

	<b>Controladora</b>	
	<b>31 de março de 2026</b>	<b>31 de março de 2025</b>
<b>Básico</b>		
Numerador básico		
Prejuízo líquido alocado para ações ordinárias	(12.305)	(13.498)
Denominador básico		
Média ponderada das ações ordinárias (em milhares)	139.211	139.497
<b>Prejuízo por ação - Básico</b>	<b>(0,0884)</b>	<b>(0,0968)</b>
<b>Diluído</b>		
Numerador diluído		
Prejuízo líquido alocado para ações ordinárias	(12.305)	(13.498)
Denominador diluído		
Média ponderada das ações ordinárias (em milhares)	139.462	139.503
<b>Prejuízo por ação - Diluído</b>	<b>(0,0882)</b>	<b>(0,0968)</b>

A quantidade média ponderada de ações ordinárias usadas no cálculo do prejuízo básico por ação concilia com a quantidade média ponderada de ações ordinárias usadas na apuração do lucro prejuízo por ação diluído, como segue:

	<b>Controladora</b>	
	<b>31 de março de 2026</b>	<b>31 de março de 2025</b>
<b>Básico</b>		
Número médio ponderado de ações da Companhia	141.800	141.800
Número médio ponderado de ações em tesouraria	(2.589)	(2.303)
Média ponderada das ações ordinárias utilizadas na apuração do prejuízo básico por ação	139.211	139.497
<b>Diluído</b>		
Número médio ponderado de ações da Companhia	141.800	141.800
Número médio ponderado de ações em tesouraria	(2.589)	(2.303)
Número médio ponderado de opções (stock options)	251	6
Média ponderada das ações ordinárias utilizadas na apuração do prejuízo diluído por ação	139.462	139.503

## 28. GESTÃO DE RISCOS FINANCEIROS

## 28.1. Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo e risco de taxa de juros de fluxo de caixa), risco de crédito e risco de liquidez. A Companhia gere os riscos globais, concentrando-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia. A Companhia usa instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco, não tendo o propósito de especulação para alavancar seus resultados financeiros. As informações quantitativas para cada tipo de risco decorrente dos instrumentos financeiros estão destacadas nas seções a seguir, as quais representam as concentrações de risco que são monitoradas pela Administração da Companhia.



Exposição líquida 1 - refere-se exposição em moeda estrangeira considerando os ativos e passivos em moeda estrangeira detidos pela Companhia e contabilizados no balanço patrimonial, deduzido dos instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção destes passivos.

Exposição líquida 2 - refere-se exposição em moeda estrangeira considerando os ativos e passivos em moeda estrangeira detidos pela Companhia e contabilizados no balanço patrimonial e os compromissos futuros decorrentes dos Projetos de Governo, deduzido dos instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção destes passivos. Os Projetos de Governo referem-se às licitações ganhas pela Companhia para fornecimento de equipamentos nos próximos meses. Por esta razão a Companhia calcula a exposição que estará sujeita com a aquisição de insumos no exterior para fazer frente a estes compromissos assumidos.

ii. Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

A Companhia não possui ativos significativos em que incidam juros, exceto o saldo de aplicações financeiras. O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de longo prazo conforme nota explicativa nº 14. Os empréstimos às taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa. Os empréstimos às taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros. Nas datas de 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os empréstimos da Companhia às taxas variáveis eram mantidos em reais e dólares. A análise de sensibilidade com os cenários projetados e os respectivos impactos no patrimônio líquido e no resultado estão apresentados no item d) desta nota explicativa.

b) Risco de crédito

O risco de crédito é administrado corporativamente. O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, bem como de exposições de crédito a clientes do governo e do varejo. Para bancos e outras instituições financeiras, são aceitos somente títulos de entidades independentes, usualmente classificadas como “instituições de primeira linha”. As instituições financeiras com as quais a Companhia opera, são avaliadas pelas agências de classificação de rating como de baixo risco. Para os clientes, a área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores, conforme detalhado na nota explicativa nº 5 que traz divulgação adicional sobre o risco de crédito com clientes. Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pela Administração. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente. As vendas para clientes do varejo são liquidadas em dinheiro.

Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o período, e a Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes superior ao valor já provisionado.

c) Risco de liquidez

A responsabilidade final pelo gerenciamento do risco de liquidez é do Conselho de Administração, que elaborou um modelo apropriado de gestão de risco de liquidez para o gerenciamento das necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. A Companhia gerencia o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, através do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, e pela combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

As tabelas a seguir mostram em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros não derivativos da Companhia. As tabelas foram elaboradas de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que a Companhia deve quitar as respectivas obrigações.

### Passivos financeiros

		Controladora					
	Taxa de juros efetiva média ponderada	Menos de um mês	De um a três meses	De três meses a um ano	De um a cinco anos	Mais de cinco anos	Total
	% do CDI	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
<b>31 de março de 2026</b>							
Fornecedores	103,79	232.929	111.566	31.256	-	-	375.751
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas	94,19	5.981	171.304	180.684	770.837	108.440	1.237.246
Instrumentos financeiros derivativos		6.800	26.959	13.375	15.659	-	62.793
Partes relacionadas		-	-	161.993	-	-	161.993
Arrendamento Mercantil	98,78	1.025	1.290	5.805	7.111	-	15.231
Outros passivos	(a)	-	-	4.810	16.100	-	20.910
		<u>246.735</u>	<u>311.119</u>	<u>397.923</u>	<u>809.707</u>	<u>108.440</u>	<u>1.873.924</u>
<b>31 de dezembro de 2025</b>							
Fornecedores	103,49	189.210	152.176	56.671	-	-	398.057
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas	99,80	8.353	32.169	354.512	731.739	127.760	1.254.533
Instrumentos financeiros derivativos		-	-	5.595	5.021	-	10.616
Partes relacionadas		-	-	262.541	-	-	262.541
Arrendamento Mercantil	102,47	1.025	2.050	6.185	9.046	-	18.306
Outros passivos	(a)	-	-	9.227	17.100	-	26.327
		<u>198.588</u>	<u>186.395</u>	<u>694.731</u>	<u>762.906</u>	<u>127.760</u>	<u>1.970.380</u>
		Consolidado					
	Taxa de juros efetiva média ponderada	Menos de um mês	De um a três meses	De três meses a um ano	De um a cinco anos	Mais de cinco anos	Total
	% do CDI	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
<b>31 de março de 2026</b>							
Fornecedores	103,79	308.814	243.005	85.742	-	-	637.561
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas	99,80	5.981	295.120	231.840	904.286	108.440	1.545.667
Instrumentos financeiros derivativos		6.800	26.959	13.375	15.659	-	62.793
Partes relacionadas		-	-	7.648	10.920	-	18.568
Arrendamento Mercantil	98,78	1.366	1.972	8.873	9.644	-	21.855
Outros passivos (a)		-	-	4.810	16.100	-	20.910
		<u>322.961</u>	<u>567.056</u>	<u>352.288</u>	<u>956.609</u>	<u>108.440</u>	<u>2.307.354</u>
<b>31 de dezembro de 2025</b>							
Fornecedores	103,49	272.045	328.572	105.665	-	-	706.282
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas	100,90	8.353	32.169	459.880	865.467	127.760	1.493.629
Instrumentos financeiros derivativos		-	-	5.595	5.021	-	10.616
Partes relacionadas		-	-	2.370	17.838	-	20.208
Arrendamento Mercantil	102,47	1.375	2.749	9.338	12.709	-	26.171
Outros passivos (a)		-	-	9.227	17.100	-	26.327
		<u>281.773</u>	<u>363.490</u>	<u>592.075</u>	<u>918.135</u>	<u>127.760</u>	<u>2.283.233</u>

(a) Saldos referentes aos valores a pagar por aquisições de controladas divulgados na nota explicativa nº 19.(b).

#### d) Análise de sensibilidade

Apresentamos a seguir os impactos que seriam gerados por mudanças nas variáveis de riscos pertinentes às quais a Companhia está exposta no final do período. As variáveis de riscos relevantes para a Companhia no período, levando em consideração o período projetado de até 12 meses para essa avaliação são sua exposição à flutuação de moeda estrangeira, substancialmente o dólar norte-americano, e sua exposição à flutuação nas taxas de juros. A Administração entende que o cenário provável reflete a expectativa de cotação do dólar norte-americano e da taxa de juros CDI do BACEN - Banco Central do Brasil na data-base 31 de março de 2026. Os demais fatores de riscos foram considerados irrelevantes para o resultado de instrumentos financeiros.

Análise de sensibilidade	Consolidado						
	Saldos patrimoniais		Cenários				
	31 de março de 2026		Provável	5%	10%	-5%	-10%
	Ativo/Passivo (R\$)	Nocional (USD)					
<b>Empréstimos a taxas de juros pós-fixadas</b>							
Swap de taxa de juros							
Empréstimos em moeda estrangeira							
US\$ para R\$ (CDI) com Swap	(570.784)	n/a	(27.280)	(28.644)	(30.008)	(25.916)	(24.552)
Empréstimos							
Em CDI	(328.230)	n/a	(28.513)	(29.939)	(31.364)	(27.087)	(25.662)
<b>Outros passivos financeiros</b>							
Fornecedores moeda estrangeira, líquido de adiantamentos							
US\$ para R\$	(373.069)	(71.478)	933	(17.670)	(36.274)	19.537	38.141
<b>Instrumentos financeiros derivativos para cobertura de contas a pagar</b>							
Contratos de câmbio a termo - mantidos para negociação							
R\$ para US\$ - NDF's e Opções	327.236	62.696	(8.381)	7.675	23.750	(24.462)	(40.541)
<b>Exposição líquida (vencimento futuro) - Projeção de impacto no resultado</b>		<b>(8.782)</b>	<b>(63.241)</b>	<b>(68.578)</b>	<b>(73.896)</b>	<b>(57.928)</b>	<b>(52.614)</b>

A análise de sensibilidade realizada, considerou à exposição da Companhia a passivos registrados em moeda estrangeira e empréstimos contratados a taxas de juros pós-fixadas.

## 28.2. Fatores de risco financeiro

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
<b>Dívida Líquida</b>				
Dívida				
Empréstimos - terceiros	1.025.973	1.081.162	1.226.144	1.273.577
Derivativos Swap	53.453	10.433	53.453	10.433
Caixa e equivalentes	(504.262)	(499.981)	(605.795)	(618.362)
<b>Dívida líquida (a)</b>	<b>575.164</b>	<b>591.614</b>	<b>673.802</b>	<b>665.648</b>
Dívida				
Empréstimos - terceiros	1.025.973	1.081.162	1.226.144	1.273.577
Derivativos Swap	53.453	10.433	53.453	10.433
Derivativos NDF	9.241	(2.582)	9.241	(2.582)
Caixa e equivalentes	(504.262)	(499.981)	(605.795)	(618.362)
<b>Dívida líquida (b)</b>	<b>584.405</b>	<b>589.032</b>	<b>683.043</b>	<b>663.066</b>
Patrimônio Líquido	1.556.792	1.575.992	1.556.792	1.575.992
Índice endividamento líquido (a)	0,37	0,38	0,43	0,42
Índice endividamento líquido (b)	0,38	0,37	0,44	0,42

- (a) A dívida líquida é definida como empréstimos de curto e longo prazos, abatida pelo caixa e equivalentes e reduzida e/ou acrescida pelo ganho e/ou perda das operações com derivativos de “swap” (proteção de contratos de empréstimos).
- (b) A dívida é definida como empréstimos de curto e longo prazos, abatida pelo caixa e equivalentes e reduzida e/ou acrescida pelo ganho e/ou perda das operações com derivativos de “swap” (proteção de contratos de empréstimos) e demais operações com instrumentos financeiros derivativos, representadas por contratos de NDF (proteção do contas a pagar).

## 28.3. Estimativa de valor justo

Pressupõe-se que os saldos contábeis apresentados nas rubricas de contas a receber de clientes e partes relacionadas e contas a pagar aos fornecedores e partes relacionadas, estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para a Companhia para instrumentos financeiros similares. Os passivos financeiros contabilizados a custo amortizado assemelham-se ao seu valor justo, não sendo materiais para divulgação.

O valor justo dos instrumentos derivativos é calculado utilizando premissas com informações observáveis de mercado. Quando essas informações não estão disponíveis, é usada a análise do fluxo de caixa descontado por meio da curva de rendimento, aplicável com a duração dos instrumentos para os derivativos sem opções. Os contratos futuros de câmbio são mensurados com base nas taxas de câmbio e nas curvas de rendimento obtidas com base em cotação e para os mesmos prazos de vencimentos dos contratos. Os “swaps” são mensurados pelo valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados e descontados com base nas curvas de rendimento aplicáveis, baseadas na cotação das taxas de juros.

Para os instrumentos financeiros derivativos da Companhia (contratos futuros de moeda e “swaps” de troca de variação cambial por taxas de juros) são utilizadas mensurações de valor justo de Nível 2, por meio de outras variáveis além dos preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, com base em preços).

## 29. INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA

As tabelas a seguir não incluem informações sobre o valor justo de ativos e passivos não mensurados ao valor justo devido ao fato de que seus valores contábeis são uma aproximação razoável de seus valores justos.

## Ativos financeiros

	Controladora			Consolidado			Valor justo Nível
	Ativos mensurados ao valor justo por meio do resultado	Ativos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Ativos mensurados ao custo amortizado	Ativos mensurados ao valor justo por meio do resultado	Ativos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Ativos mensurados ao custo amortizado	
<b>31 de março de 2026</b>							
<b>Ativos, conforme o balanço patrimonial</b>							
Investimentos	-	-	-	169.919	-	-	3
Instrumentos financeiros derivativos	99	-	-	99	-	-	2
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	-	-	253.613	-	-	830.463	-
Adiantamentos para aquisição de estoques	-	-	41.619	-	-	59.128	-
Partes relacionadas	-	-	252.818	-	-	33.626	-
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	504.262	-	-	605.795	2
	<b>99</b>	<b>-</b>	<b>1.052.312</b>	<b>170.018</b>	<b>-</b>	<b>1.529.012</b>	
<b>31 de dezembro de 2025</b>							
<b>Ativos, conforme o balanço patrimonial</b>							
Investimentos	-	-	-	169.079	-	-	3
Instrumentos financeiros derivativos	2.208	557	-	2.208	557	-	2
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	-	-	471.361	-	-	1.071.871	-
Adiantamentos para aquisição de estoques	-	-	23.491	-	-	41.793	-
Partes relacionadas	-	-	275.002	-	-	28.438	-
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	499.981	-	-	618.362	2
	<b>2.208</b>	<b>557</b>	<b>1.269.835</b>	<b>171.287</b>	<b>557</b>	<b>1.760.464</b>	

## Passivos financeiros

	Controladora			Consolidado			Valor justo Nível
	Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado	Passivos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Passivos mensurados ao custo amortizado	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Passivos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Passivos mensurados ao custo amortizado	
<b>31 de março de 2026</b>							
<b>Passivos, conforme o balanço patrimonial</b>							
Instrumentos financeiros derivativos	58.063	4.730	-	58.063	4.730	-	2
Empréstimos	-	-	1.025.973	-	-	1.226.144	2
Passivo de arrendamento	-	-	13.136	-	-	19.395	2
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	-	-	547.888	-	-	819.288	-
Partes relacionadas	-	-	161.993	-	-	18.568	-
	<b>58.063</b>	<b>4.730</b>	<b>1.748.990</b>	<b>58.063</b>	<b>4.730</b>	<b>2.083.395</b>	
<b>31 de dezembro de 2025</b>							
<b>Passivos, conforme o balanço patrimonial</b>							
Instrumentos financeiros derivativos	10.616	-	-	10.616	-	-	2
Empréstimos	-	-	1.081.162	-	-	1.273.577	2
Passivo de arrendamento	-	-	15.672	-	-	23.075	2
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	-	-	494.644	-	-	814.436	-
Partes relacionadas	-	-	262.541	-	-	20.208	-
	<b>10.616</b>	<b>-</b>	<b>1.854.019</b>	<b>10.616</b>	<b>-</b>	<b>2.131.296</b>	

## 30. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

Derivativo		Controladora e Consolidado							
		Nocional (USD/Mil)		31/03/2026			31/12/2025		
		31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	Ativo circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Ativo circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante
Termo de moeda (NDF)	(a)	62.696	67.040	-	(9.241)	-	2.582	-	-
Swap de taxas de juros	(b)	109.358	111.919	99	(37.893)	(15.659)	183	(5.595)	(5.021)
		<b>172.054</b>	<b>178.959</b>	<b>99</b>	<b>(47.134)</b>	<b>(15.659)</b>	<b>2.765</b>	<b>(5.595)</b>	<b>(5.021)</b>

A Companhia opera com instrumentos financeiros exclusivamente para proteger certas exposições a risco, não tendo, portanto, caráter especulativo.

## (a) Contratos de câmbio a termo

Com o objetivo de se proteger frente à volatilidade das exposições passivas, da moeda dólar, decorrentes do exposto total (fluxo de caixa), até 31 de março de 2026, a Companhia contratou operações de “compra” de moeda a termo (NDF - “Non Deliverable Forward”). Os contratos em aberto apresentam os seguintes montantes e condições:

Contratação	Data de vencimento	Valor lastreado USD mil	Cotação alvo média
Out/25 a Mar/26	abril-26	36.776	5,4079
Jan/26 a Mar/26	maio-26	14.523	5,3624
Jan/26 a Mar/26	junho-26	7.299	5,3654
Jan/26 a Mar/26	julho-26	3.977	5,3133
Mar/26	agosto-26	121	5,3636
		<b>62.696</b>	<b>5,3865</b>

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2026, a Companhia reconheceu R\$23.316 de perda líquida no resultado referente aos contratos liquidados e em aberto (em 31 de março de 2025 perda líquida de R\$17.103).

## (b) “Swap” de taxas de juros

CDI x US\$

Os “swaps” de taxa de juros são liquidados conforme o seu vencimento estipulado no contrato. A taxa de juros dos “swaps” corresponde à taxa de certificado de depósito interbancário. Em 31 de março de 2026, a taxa média contratada do CDI foi de 111,45% (116,88% em 31 de dezembro de 2025). A Companhia irá liquidar os contratos pelo valor líquido da diferença entre as taxas de juros e a variação cambial. Os contratos em aberto apresentam os seguintes montantes e condições:

Período da Contratação	Data de vencimento	Cobertura	31 de março de 2026	
			Valor Nominal USD mil	USD Contratado
ago/24	ago/29	4131	30.395	5.4700
jun/24	jun/26	4131	5.870	5.4965
jun/24	jun/26	4131	5.870	5.4965
mai/25	mai/26	4131	11.222	5.6834
mai/25	jun/26	4131	11.194	5.6905
nov/25	nov/27	4131	38.177	5.3800
nov/24	mai/26	4131	1.053	5.7820
jul/25	jul/26	4131	5.577	5.4509
			<b>109.358</b>	<b>5.4879</b>

## (c) “Hedge Accounting”

31 de março de 2026	Objeto de Proteção	Moeda de referência (Notional)	Valor de referência (Notional)	USD/Mil	Valor Justo	Consolidado		
						Ganho (Perda) acumulada	Ganho (perda) no exercício	
NDF - proteção contas a pagar - US\$/R\$	(i)	Moeda	BRL	327.236	62.696	(9.241)	(9.037)	319
Swap de moeda - US\$/R\$	(ii)	Moeda	BRL	570.784	109.358	(53.552)	(7.401)	(1.902)
Swap de taxa de juros	(iii)	Custo da dívida	BRL	50.000	-	99	107	(85)
				<b>948.020</b>	<b>172.054</b>	<b>(62.694)</b>	<b>(16.331)</b>	<b>(1.668)</b>

- (i) Instrumentos derivativos designados para contabilização de proteção (“hedge accounting”) para proteção de transações futuras altamente prováveis.
- (ii) Instrumento designados como “hedge” de fluxo de caixa - proteção de empréstimos (controladora/consolidado).
- (iii) Em dezembro de 2024 a Companhia contratou empréstimo de capital de giro no montante e R\$50.000, com taxa de juros-pré-fixada de 16,41% ao ano. Na mesma data, contratou derivativos para realizar a troca de uma taxa de juros pré-fixada para pós-fixada, equivalente a 115% do CDI.

## 31. PLANO DE RECOMPRA DE AÇÕES E “STOCK OPTIONS”

Em 3 de novembro de 2006, os acionistas da Companhia, em Assembleia Geral Extraordinária, aprovaram as condições gerais do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia (“Plano”).

Poderão ser beneficiários do Plano os administradores, empregados e prestadores de serviço da Companhia (“Beneficiários”). Ainda, foi determinado que as opções outorgadas não excederão o percentual de 3,5% (três e meio por cento) do total de ações do capital da Companhia existentes na data de sua concessão.

A aquisição das ações para viabilizar os Planos de Opções (“Stock Options”), poderão ser adquiridas através de programas de recompra.

No dia 9 de agosto de 2023, a Companhia aprovou, em reunião do Conselho de Administração, o programa de recompra de ações de sua própria emissão (“Programa 2023/2025”), vigente por de 18 (dezoito) meses, com início em 10 de agosto de 2023 e término em 10 de fevereiro de 2025.

No dia 29 de abril de 2025, o Conselho de Administração aprovou a constituição do programa de recompra de ações emissão própria (“Programa 2025/2026”). O programa autoriza a aquisição de até 4.840.000 ações ordinárias, que na data da aprovação representavam 3,41% do total de ações emitidas pela Companhia e 6,75% do total de ações em circulação. O Programa 2025/2026 tem prazo de 18 (dezoito) meses, com início em 30 de abril de 2025 e término em 31 de outubro de 2026.

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2026, a Companhia não realizou recompra de ações.

Em 31 de março de 2026 a Companhia possui planos em aberto que totalizam 2.200.000 opções, os quais são demonstrados a seguir:

Ano de outorga	Exercício a partir de	Qtd. Opções em aberto em 31/03/2026	Valor Total da Opção	Preço médio de exercício	Reserva Constituída no período	Total da Reserva
2022	2024 a 2026	600.000	517	9,12	-	517
2024	2026 a 2028	800.000	3.721	4,56	125	3.282
2025	2027 a 2029	420.000	1.315	3,13	323	323
2026	2028 a 2030	400.000	1.100	2,75	88	88
		<b>2.220.000</b>	<b>6.653</b>	<b>5,20</b>	<b>536</b>	<b>4.210</b>

- O preço médio de exercício é o valor que o beneficiário pagaria para exercer o direito de cada opção na data de encerramento dessas informações financeiras.
- Reserva constituída é a despesa apropriada no resultado referente aos planos de remuneração baseados em ações. No trimestre findo em 31 de março de 2026, a Companhia reconheceu o montante de R\$536 (R\$85 em 31 de março de 2025) de despesa referente aos planos no resultado do período;

## 32. EVENTOS SUBSEQUENTES

A Companhia, contratou em abril de 2026, linha de crédito junto ao BNDES - Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social, no âmbito do produto FINEM do programa BNDES Mais Inovação, no montante total de até R\$300.000, dividido em três subcréditos, conforme tabela abaixo:

Condições	Subcrédito A	Subcrédito B	Subcrédito C
<b>Valor (R\$)</b>	<b>249.742</b>	<b>25.129</b>	<b>25.129</b>
<b>Remuneração</b>	<b>TR + 2,70%</b>	<b>TR + 2,70%</b>	<b>IPCA + 1,10%</b>
<b>Prazo Total</b>	<b>192 meses</b>	<b>120 meses</b>	<b>120 meses</b>
Carência	48 meses	24 meses	24 meses
Amortização	144 meses	96 meses	96 meses
Prazo de Execução	36 meses	36 meses	36 meses
Prazo de Utilização	42 meses	42 meses	42 meses

A liberação dos recursos pelo BNDES está sujeita ao cumprimento de condições precedentes usuais para essa modalidade de financiamento, sendo esperado que os desembolsos se iniciem ao longo do primeiro semestre de 2026. A operação contribuirá para o alongamento do perfil de endividamento e para a redução dos custos financeiros da Companhia.

Os recursos serão destinados à execução do plano de inovação tecnológica, que contempla o desenvolvimento e a ampliação do portfólio de produtos, serviços e soluções de tecnologia da informação, com utilização de recursos de inteligência artificial, bem como à implementação de projetos internos de eficiência operacional.

---