

Apresentação de **resultados**

3T **2025**

+ **POSITIVO**
TECNOLOGIA

A INOVAÇÃO QUE VOCÊ VAI VIVER

Geração de caixa operacional acumulada de R\$ 331 milhões ano e menor dívida líquida, com destaque para o forte crescimento em serviços e soluções em pagamento. Receita total e rentabilidade ainda pressionados no período, com aceleração esperada no 4T.

POSITIVO
TECNOLOGIA

Construção de um **grande e único fornecedor de infra de TI**, com criação de **Força de Vendas Unificada** e portfólio integrado de ponta a ponta, dos **PCs aos superservidores para IA**, e **serviços gerenciados de TI**.

Mercado de servidores no Brasil começa a se movimentar, com a **formação de um robusto pipeline de projetos de infraestrutura de IA e HPC**.

MP do ReData: possível atração de investimentos multibilionários em datacenters, com vantagens para a indústria brasileira de servidores.

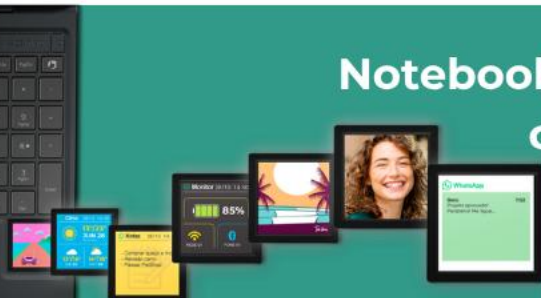
Positivo S+: recorde de captação de negócios e prêmio de Empresa Inovadora pelo MIT Technology Review.

Avenidas de Crescimento com forte desempenho:
Soluções de Pagamento: +65%
Positivo S+: +23%

Canais online: +40%, atingindo 43% da receita do segmento; receita com PCs no segmento cresceu 6%.

Lançamentos no período, com inovações voltadas a aprimorar a experiência dos consumidores brasileiros com a tecnologia:

Notebook Positivo Vision R15M,
com exclusiva minitela interativa



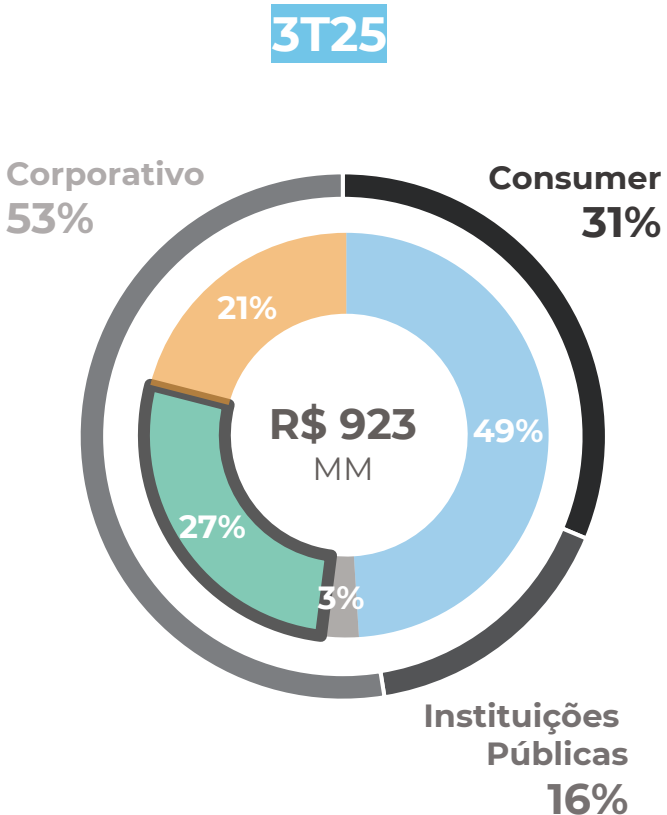
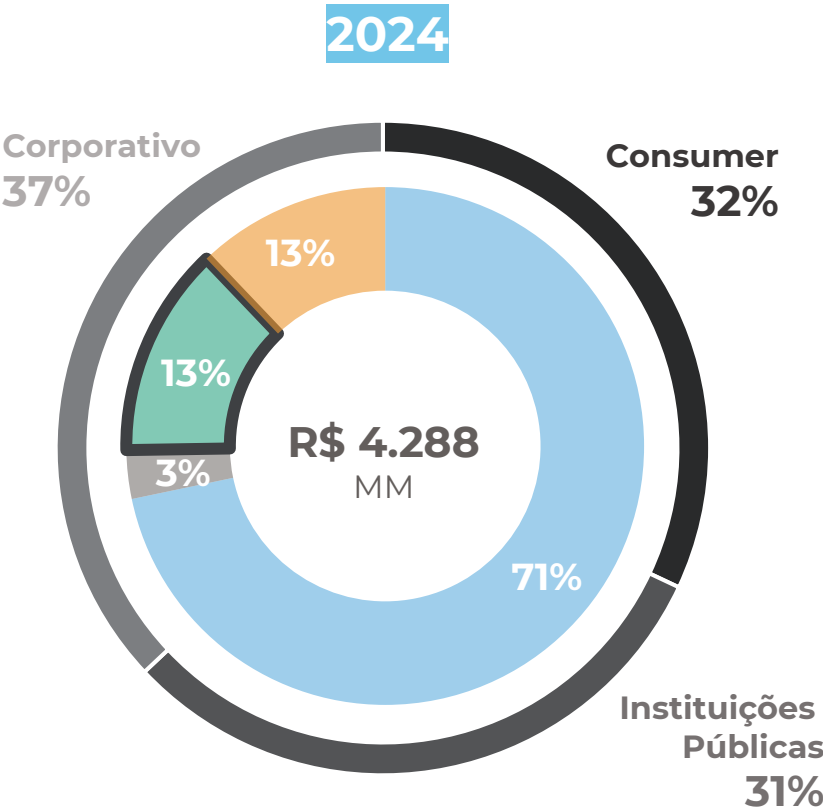
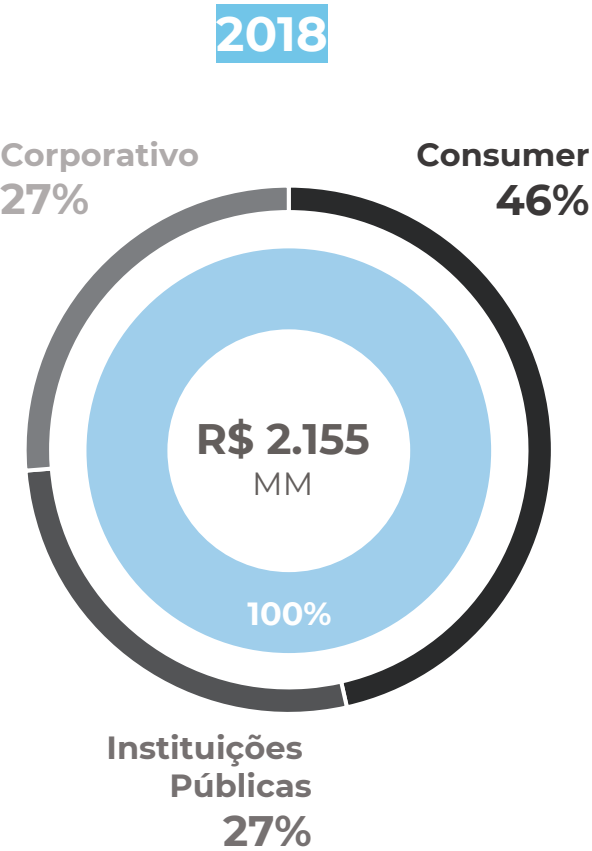
MIA (Minha Inteligência Artificial),
assistente virtual criada pela
Positivo e nativa em nossos
computadores



RESULTADOS 3T25

	3T25	Vs. 3T24	9M25	Vs. 9M24
Receita Bruta – R\$MM	923	-3,6%	2.767	-10,1%
Receita Líquida – R\$MM	806	-1,7%	2.363	-10,6%
Margem Bruta	26,7%	2,6 p.p	25,0%	0,3 p.p
Margem EBITDA	8,5%	0,3 p.p.	8,3%	-1,9 p.p.
Resultado Líquido – R\$MM	1,1	-36,5%	(9)	N/A
Geração de caixa* – R\$MM	118	N/A	331	-8,5%
Dívida Líquida – R\$MM	573	-25,9%	573	-25,9%

Avanço na diversificação dos negócios: estamos construindo um grande e único fornecedor brasileiro de infraestrutura de TI, com criação de Força de Vendas unificada e portfolio integrado de ponta a ponta, dos PCs aos servidores de alto desempenho para IA e HPC, aos serviços gerenciados de TI.



*Avenidas de Crescimento: Combinação de Servidores, Serviços e Negócios Emergentes (Positivo SEG, Soluções em Pagamentos e Educacional)

Desempenho dos segmentos

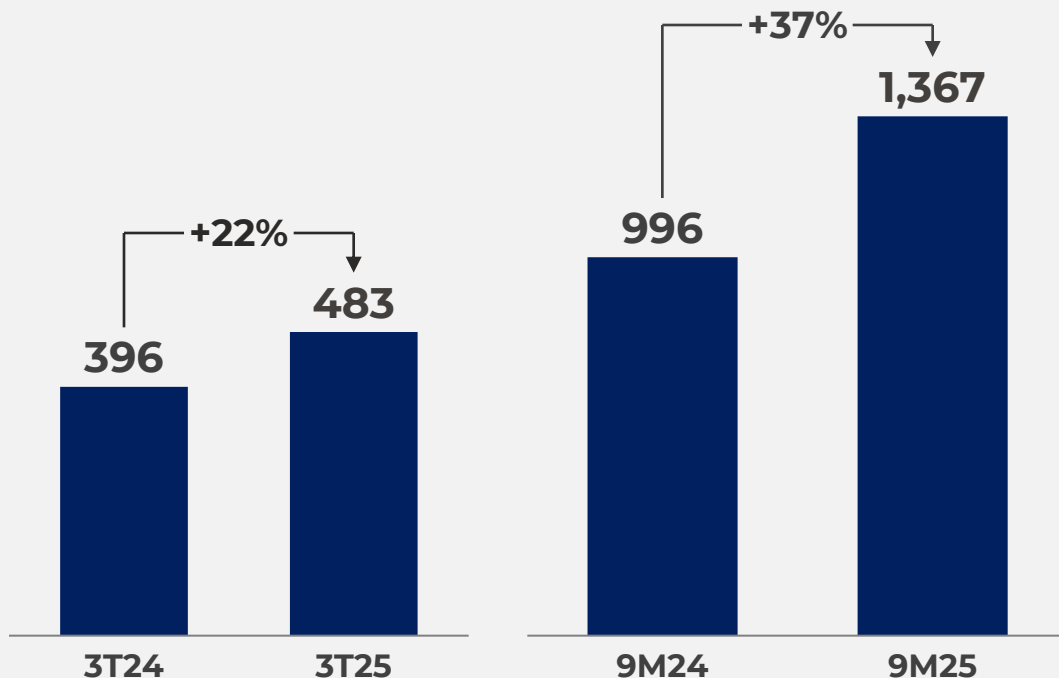
Commercial

- Negócios Corporativos
- Instituições Públicas

Consumer

Receita Bruta

(R\$ milhões)



Crescimento impulsionado por serviços gerenciados de TI da Positivo S+ e Soluções de Pagamento

HaaS (locação) segue ganhando relevância e contribuindo para maiores margens

Manutenção de forte pipeline de projetos de **arquiteturas para inteligência artificial**

Concentração de **entregas de servidores no 4T25**

Positivo S+ registra crescimento de 23% vs 3T24

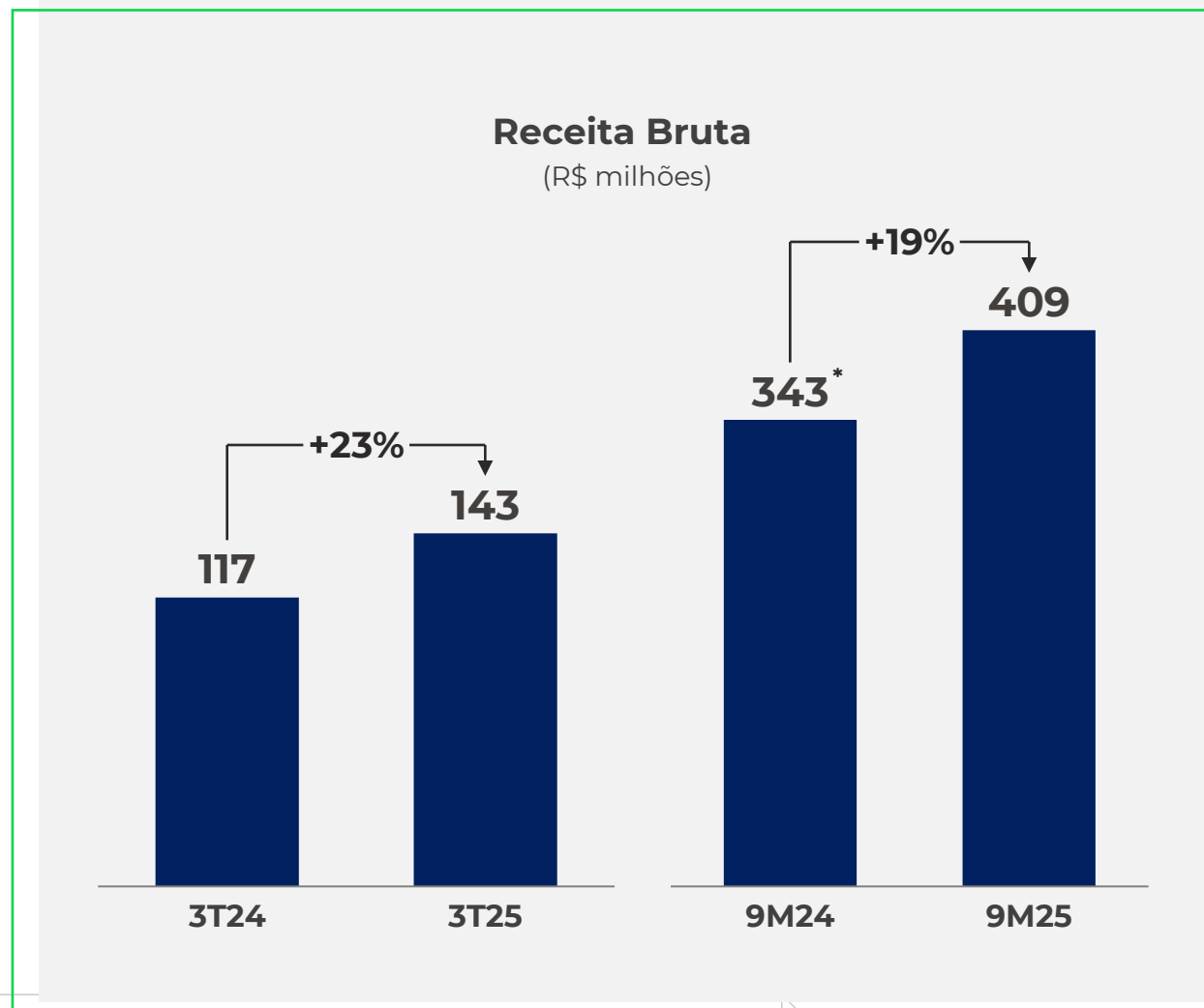
Soluções de Pagamento reporta expansão de 65%

POSITIVO S+

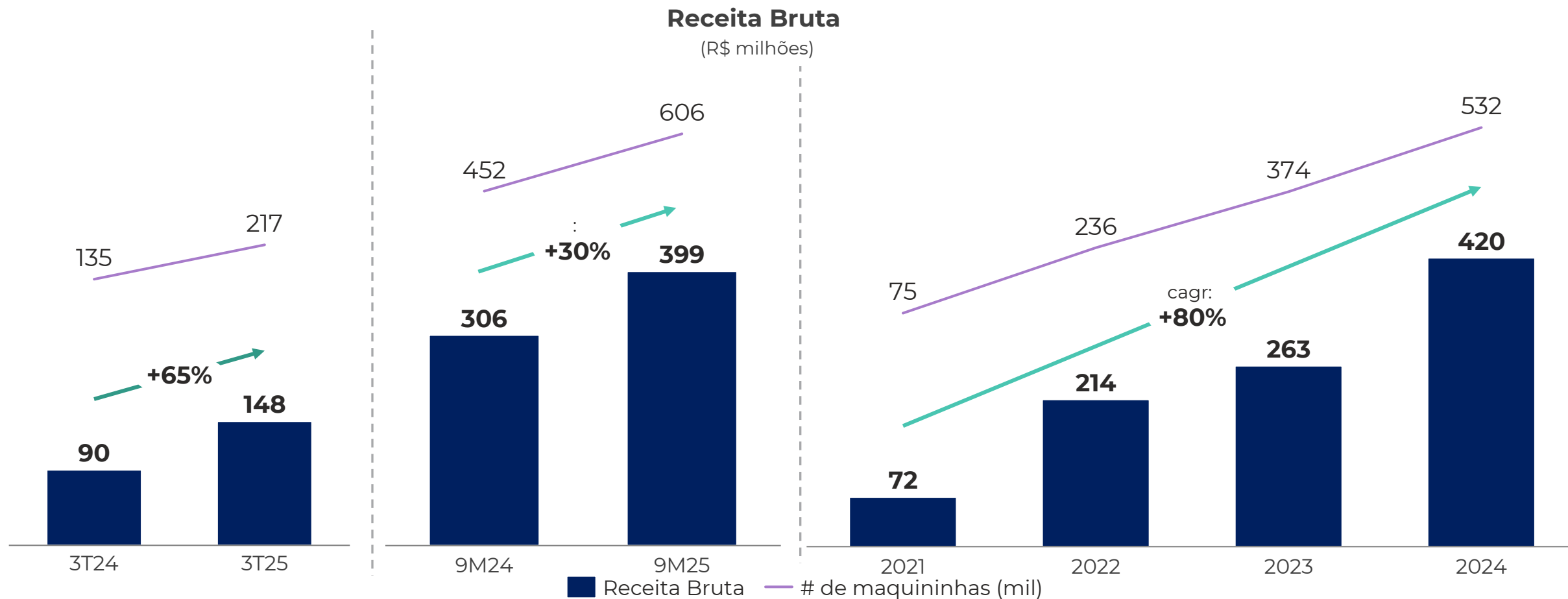
Receita acelera e atinge R\$ 143 milhões no 3T25 (+23% vs. 3T24)

Agosto recorde de novos contratos e 13 novos clientes.

Prêmio MIT Technology Review: entre as empresas mais inovadoras do Brasil



*Número gerencial (pró-forma): inclui receita da Algar Tech MSP de janeiro a maio de 2024, não consolidada pela Positivo, para fins de comparação apenas.



Nossos SMART POS transformam terminais de pagamentos em frentes de caixa integradas, inteligentes e seguras, agregando soluções de ponta a ponta para diferentes negócios



Sólido pipeline de prospecção de novos clientes

Integração com software houses e adquirentes

Expansão do parque de máquinas:
receita recorrente de serviços

Novos softwares e soluções de valor agregado disponíveis para venda (ex. MDM)



Única empresa da Latam que desenvolve sistema operacional Android + projetos em outros países

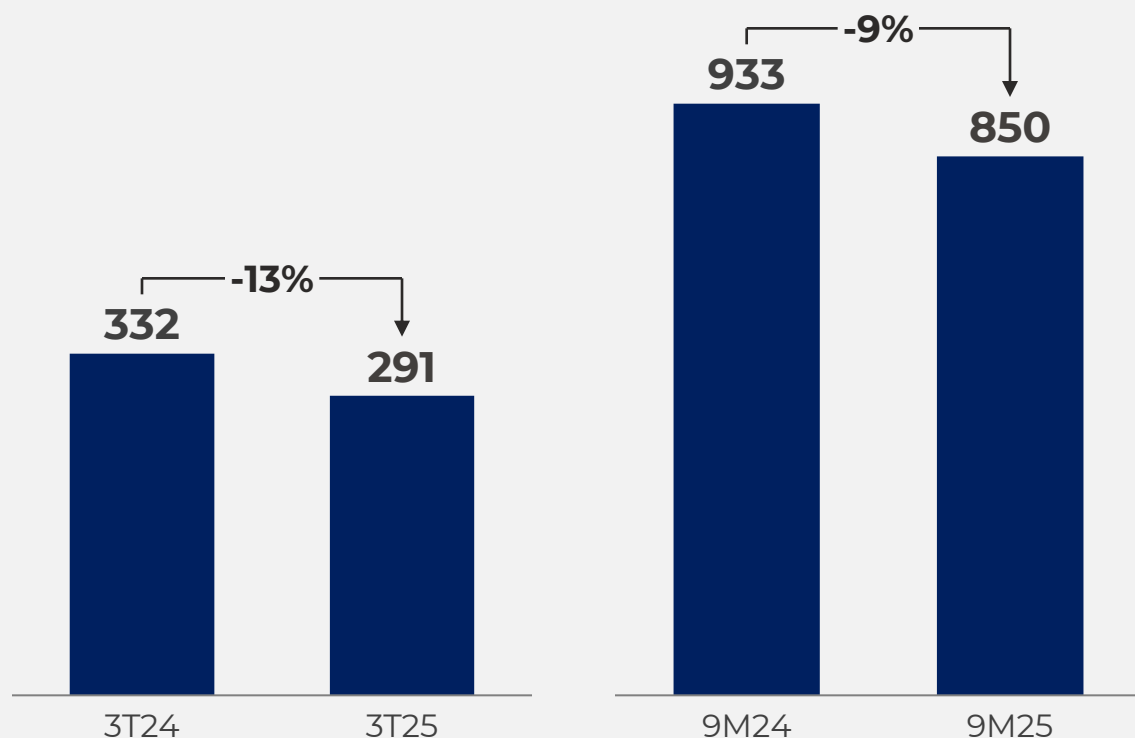
Pix e Biometria

Solução completa: HW + SW+ serviços com tecnologia proprietária

Diversificação de canais e portfolio diferenciado

Receita Bruta

R\$ milhões



Retração de 52% nas vendas de **smartphones**: crescimento do mercado cinza e novos entrantes, e recuo nas vendas para grandes varejistas nacionais, que reduziram estoques e restringiram as condições comerciais

Vendas online diretas (D2C) e via sellers (3P)

tiveram crescimento combinado de 40% vs. 3T24

Receita de PCs cresceu 6% contra o 3T24,

impulsionada pelo crescimento nos canais online

Lançamentos inovadores no trimestre:



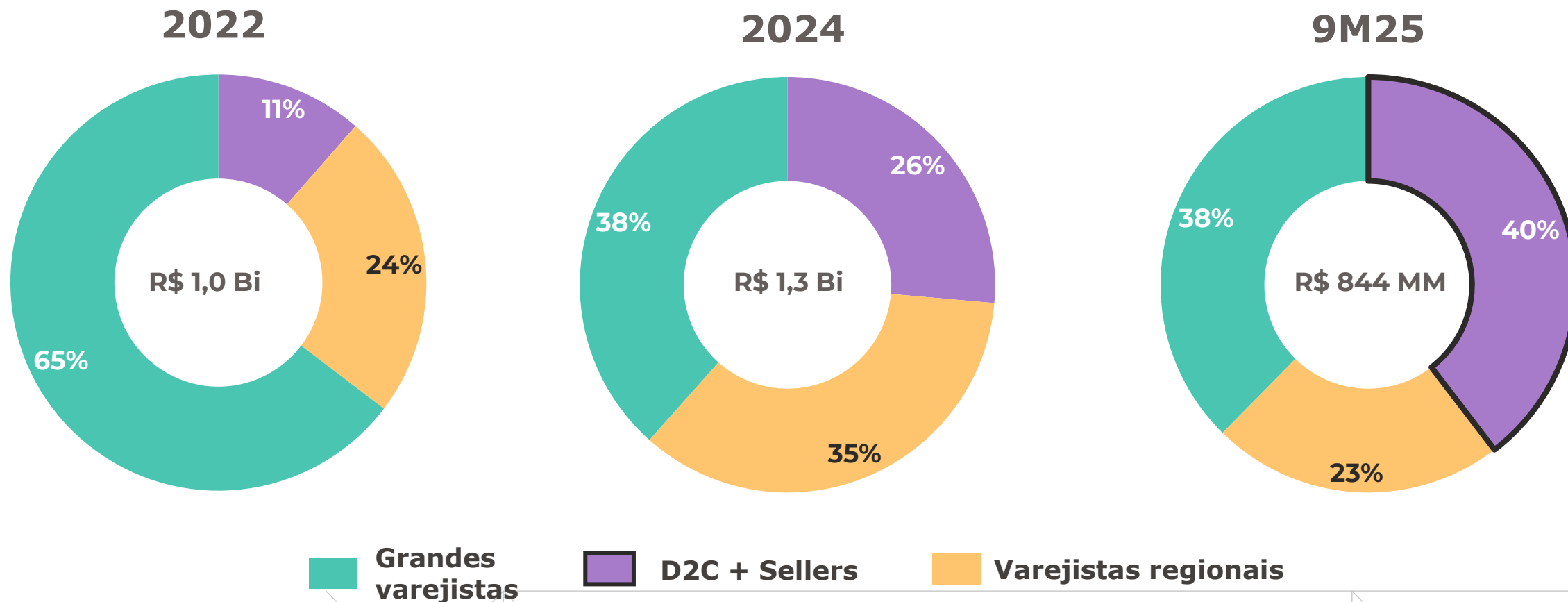
Positivo Vision R15M com Minitela



MIA (Minha IA) embarcada nos PCs Positivo

Maior diversificação no varejo e menor dependência dos grandes varejistas, com melhores condições comerciais

Receita total de consumo por canal de vendas:

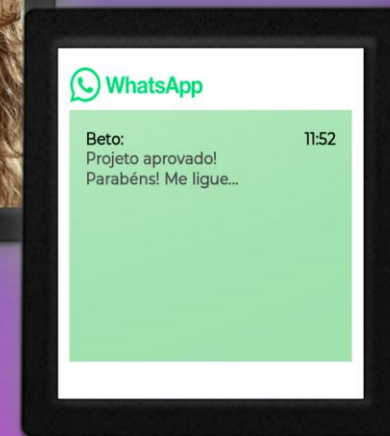
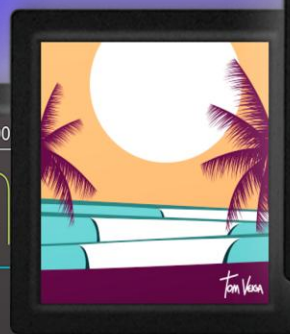
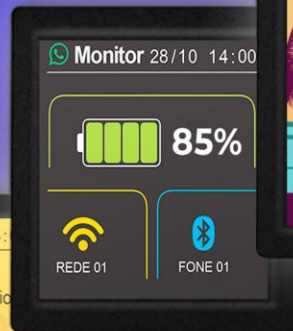
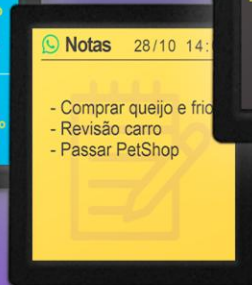


Uma tela para o trabalho, outra para sua vida.

Exclusivo recurso de minitela interativa, para visualizar notificações, lembretes e resolver os problemas de interrupção das tarefas no display principal. **O recurso funciona como um centro de informações rápidas**, mostrando suas notas, status da bateria e previsão do clima e mensagens do Whatsapp, por meio de parceria com a Meta.



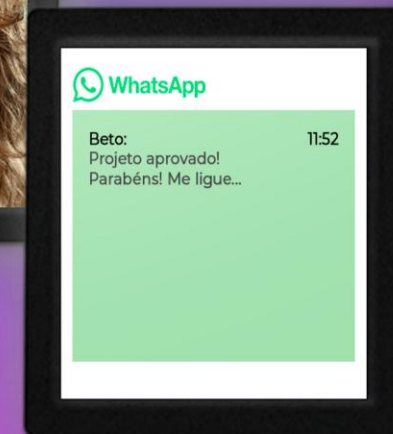
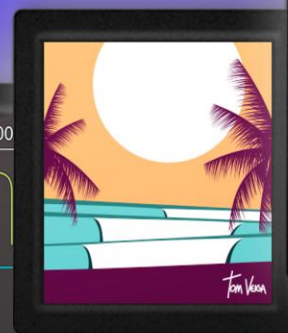
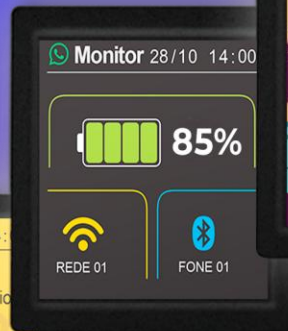
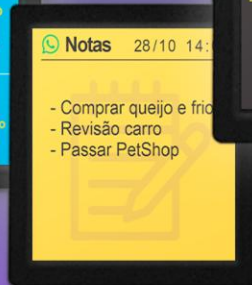
POSITIVO
VISION C15M





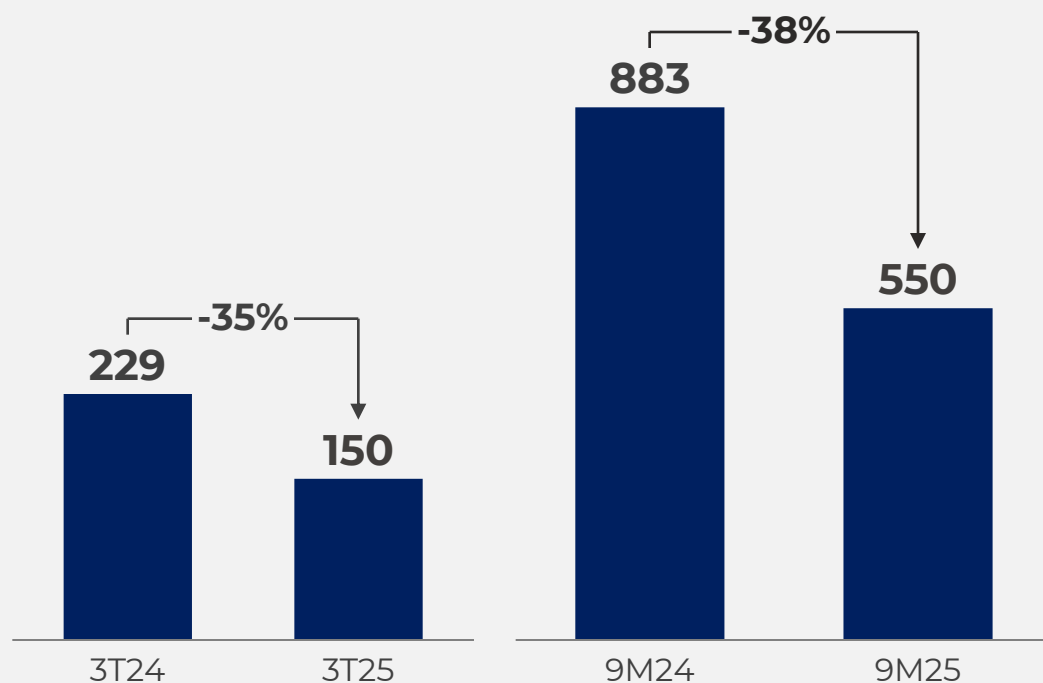
Inclui a MIA, assistente virtual nativa nos computadores Positivo, que atua como uma central inteligente de entretenimento, atalhos e comunicação da marca. O lançamento da MIA inaugura uma nova era no mercado nacional em que os consumidores têm às mãos uma solução prática, segura e acessível.

POSITIVO
VISION C15M



Receita Bruta

(R\$ milhões)



Atrasos na publicação de grandes editais e postergação dos pedidos este ano, devido ao contingenciamento do orçamento público federal

Demanda reprimida: manutenção da **forte necessidade de investimentos em tecnologia**

Receita projetada do ano: 100% resultante de editais já vencidos

Mantivemos elevado índice de captação e vitória em editais que formarão a receita de 26/27. Grandes projetos incluem: PF, SERPRO-DF e SEPLAG-MG

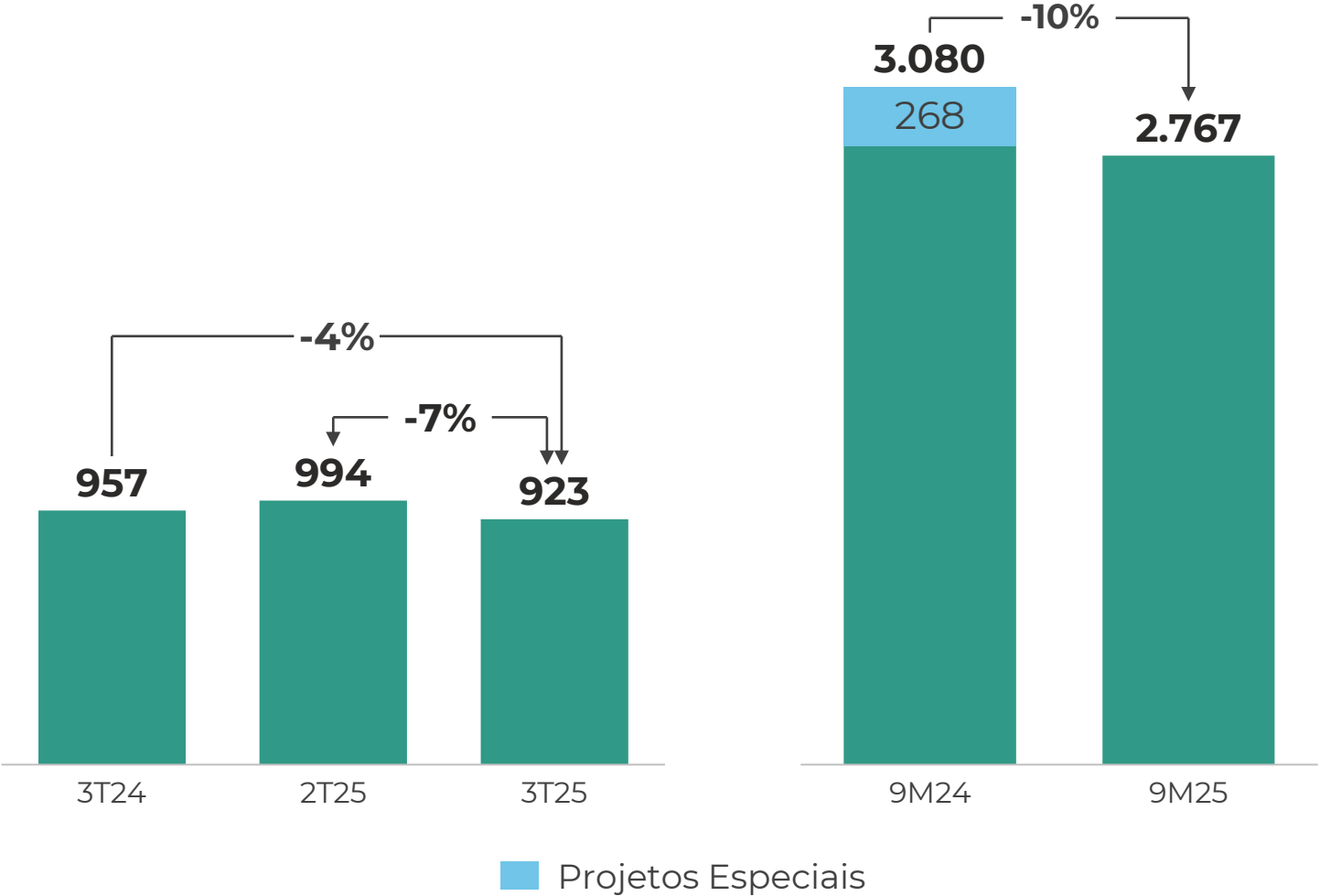
Continuidade da **recuperação das margens** no trimestre

Pipeline* de aquisições por Instituições Públicas de R\$ 2,9 bilhões

Destques Financeiros

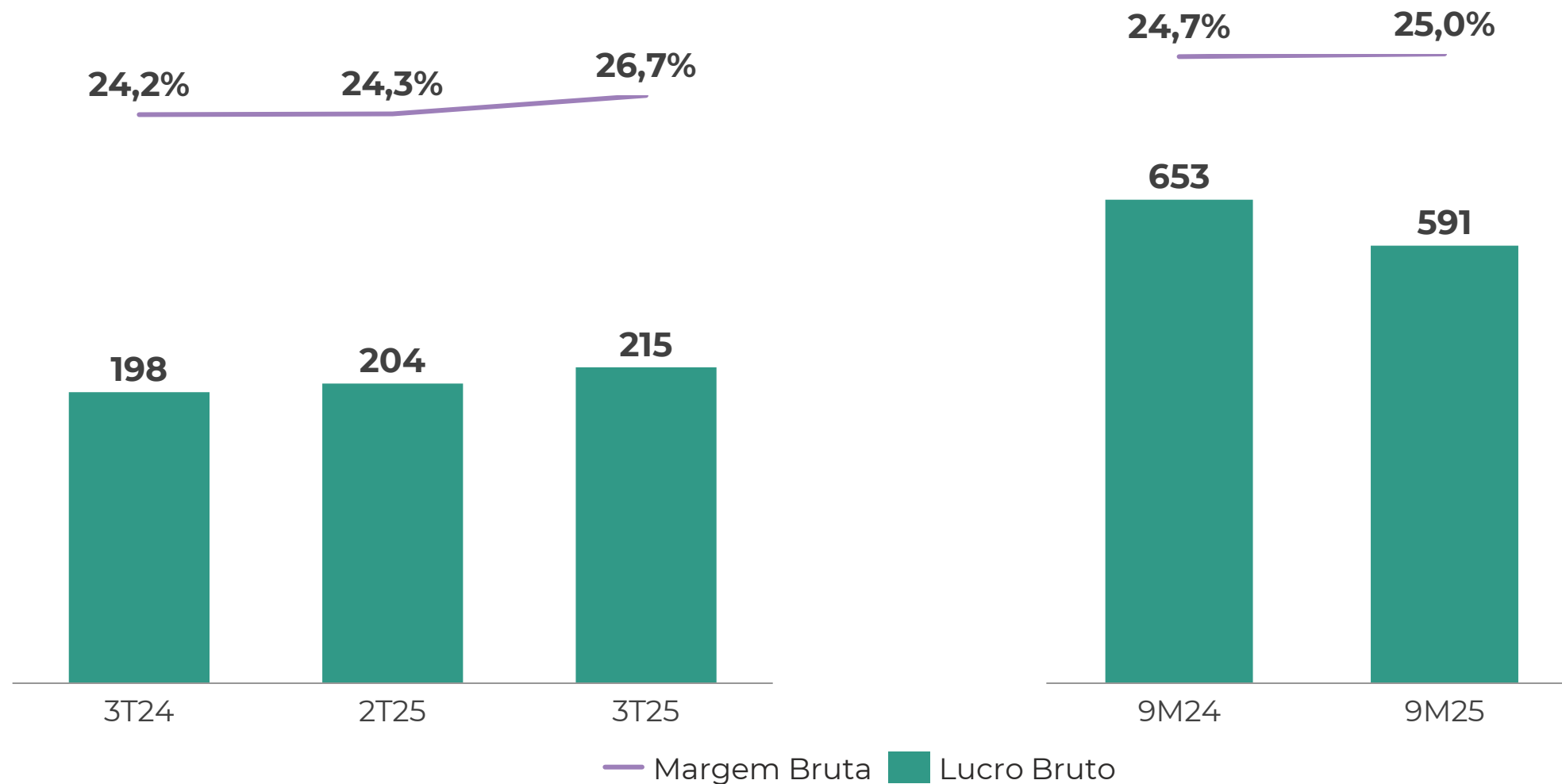
DESTAQUES FINANCEIROS

Receita Bruta (R\$ milhões)



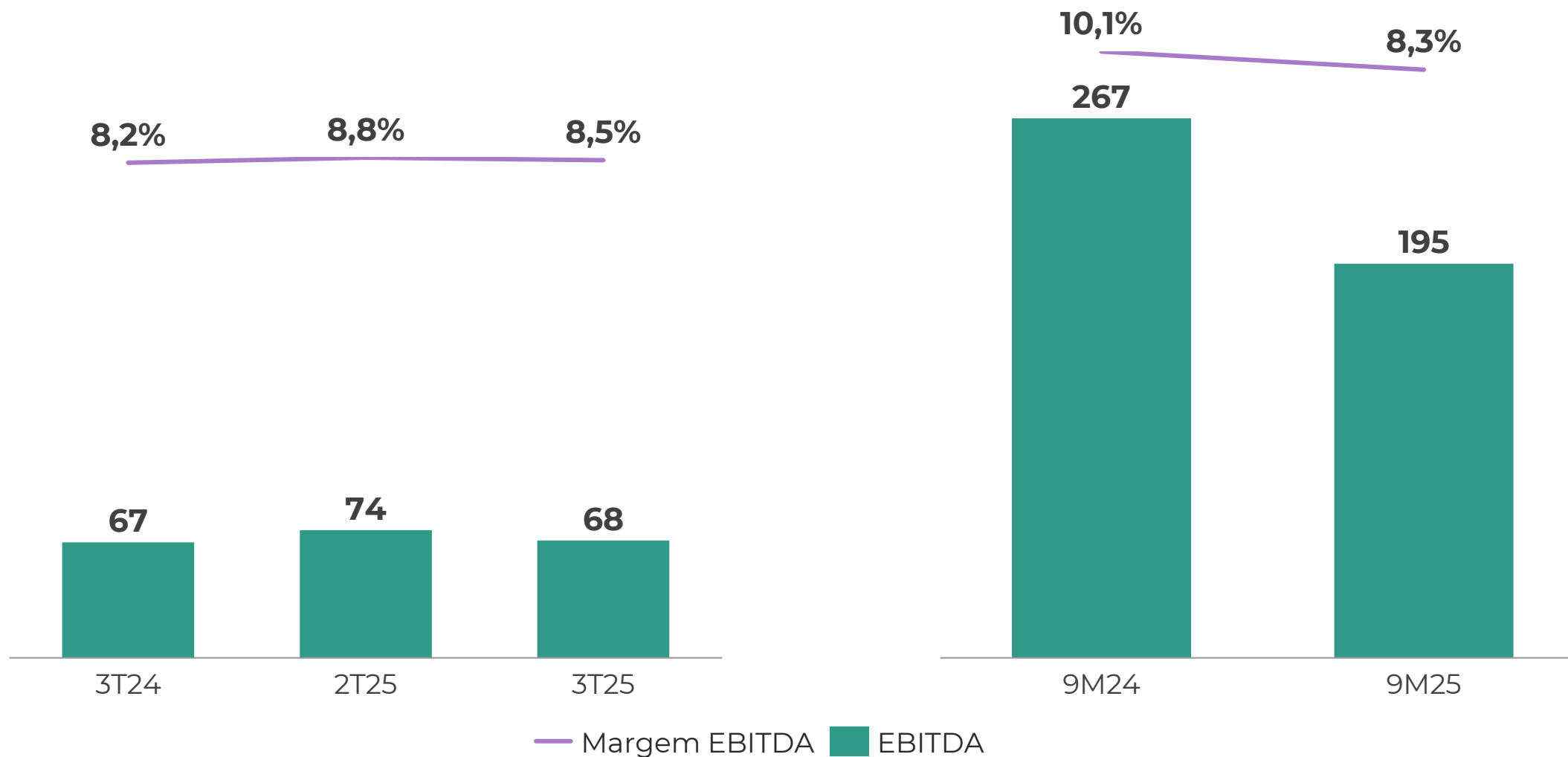
DESTAQUES FINANCEIROS

Lucro Bruto e Margem Bruta (R\$ milhões)



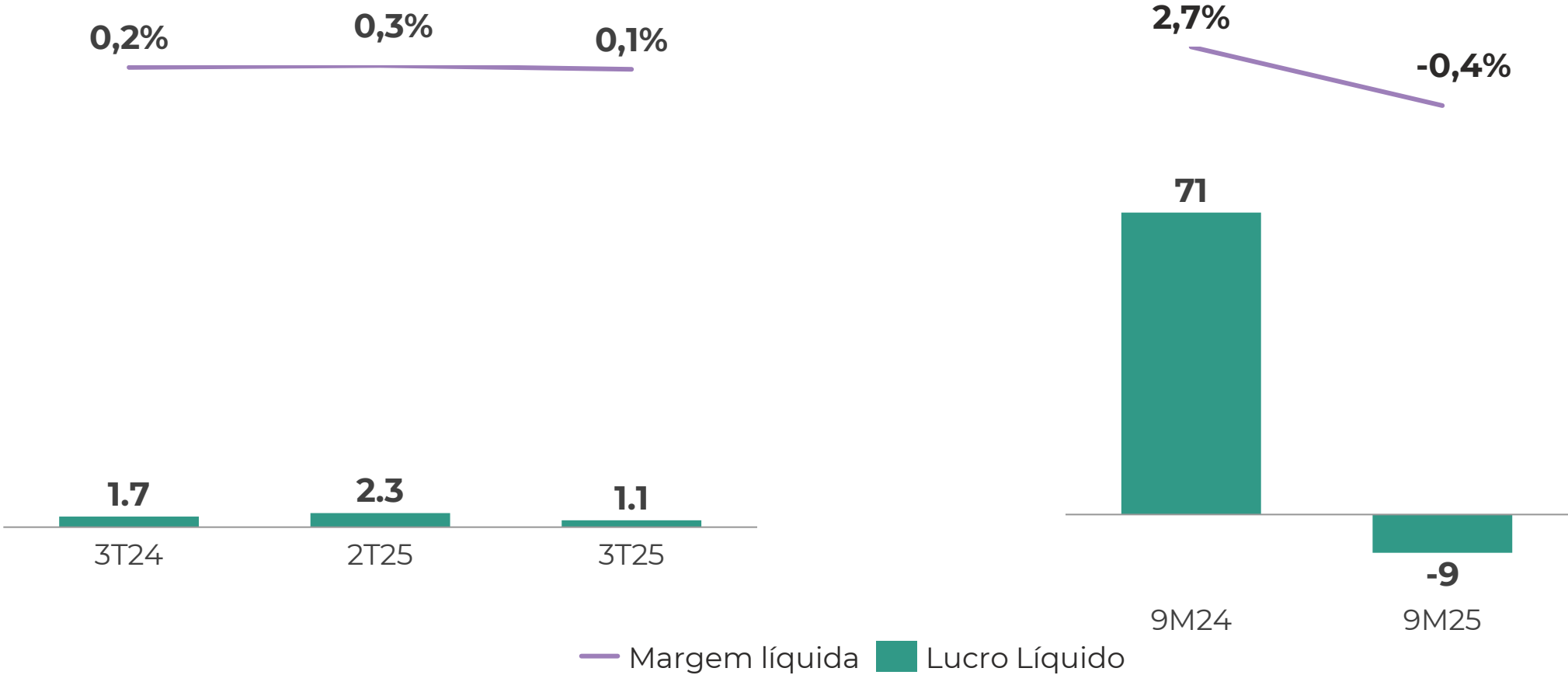
DESTAQUES FINANCEIROS

EBITDA e Margem EBITDA (R\$ milhões)



DESTAQUES FINANCEIROS

Lucro Líquido e Margem Líquida (R\$ milhões)

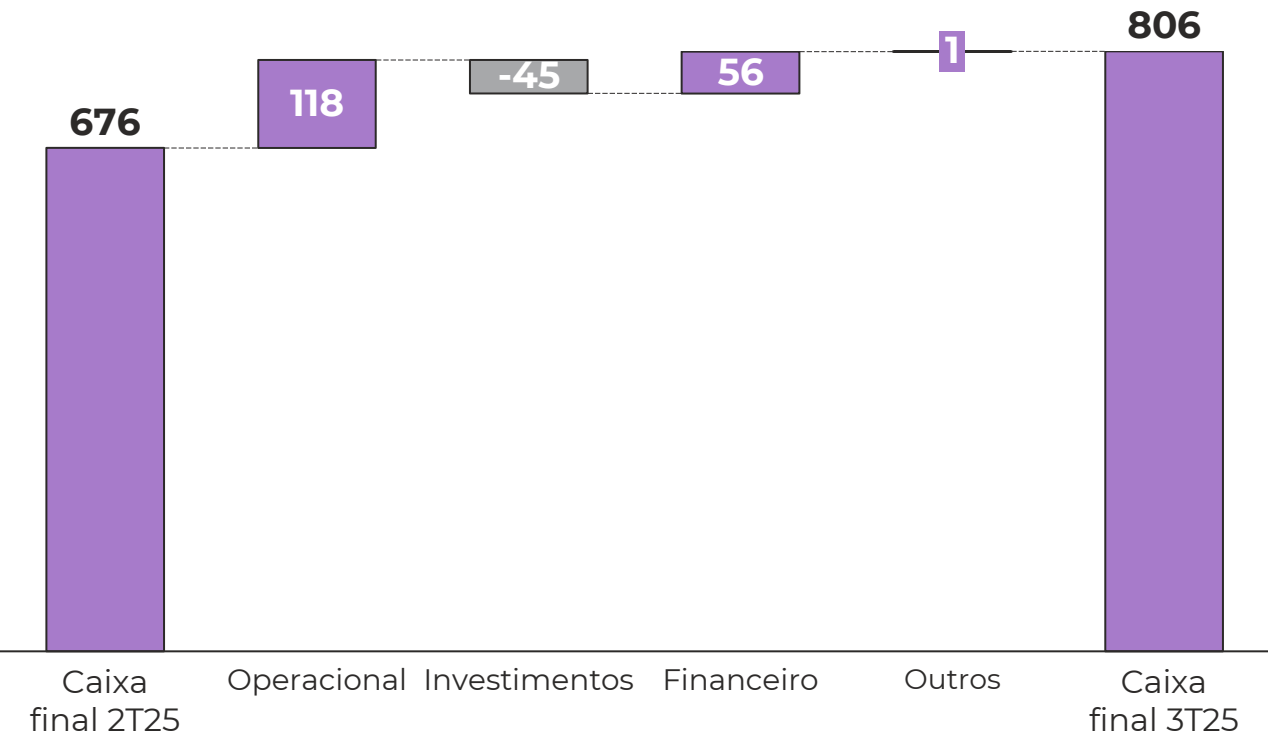


DESTAQUES FINANCEIROS

Fluxo de Caixa Operacional

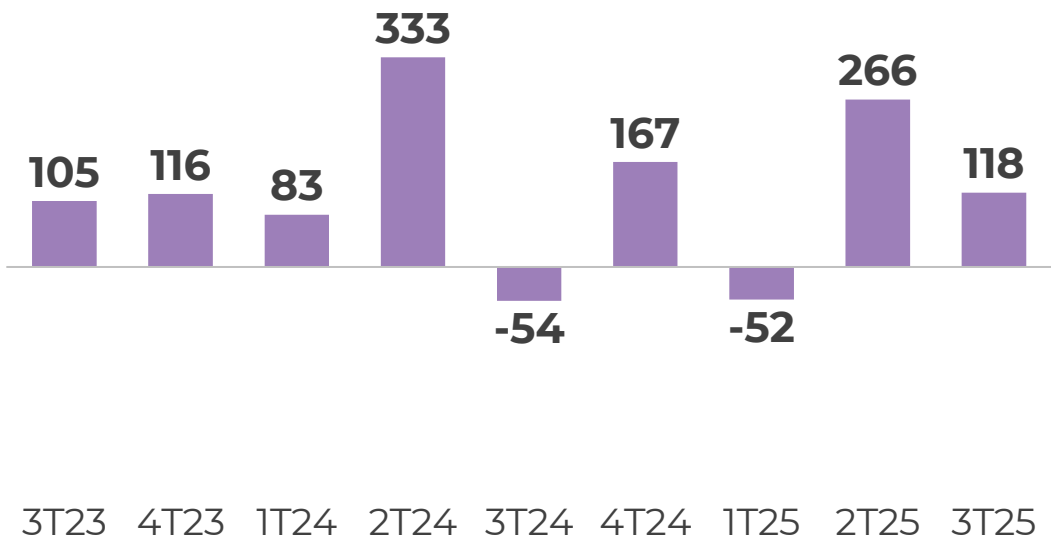
Movimentação de Caixa

R\$ milhões



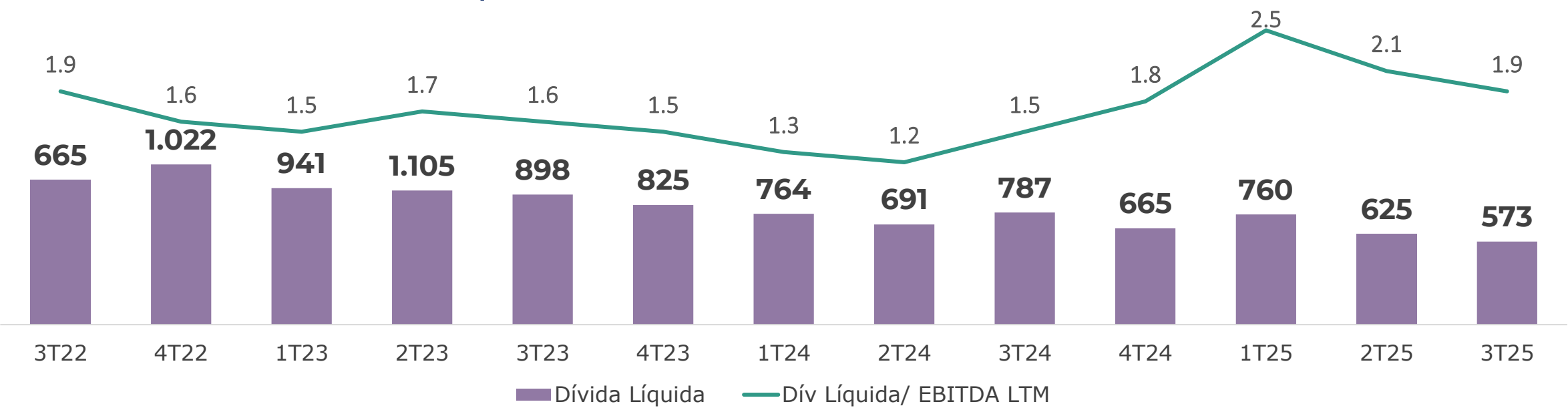
Geração de fluxo de caixa operacional

R\$ milhões

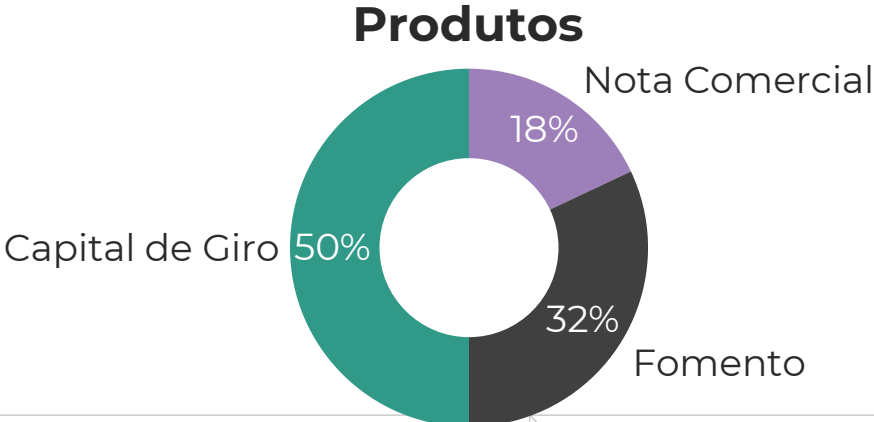


DESTAQUES FINANCEIROS

Endividamento Líquido (R\$ milhões)

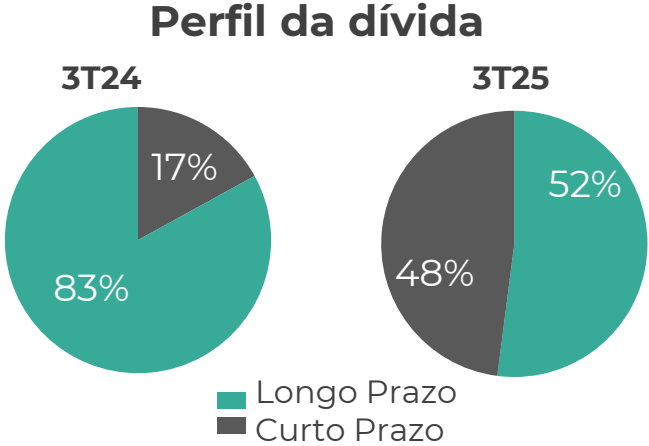
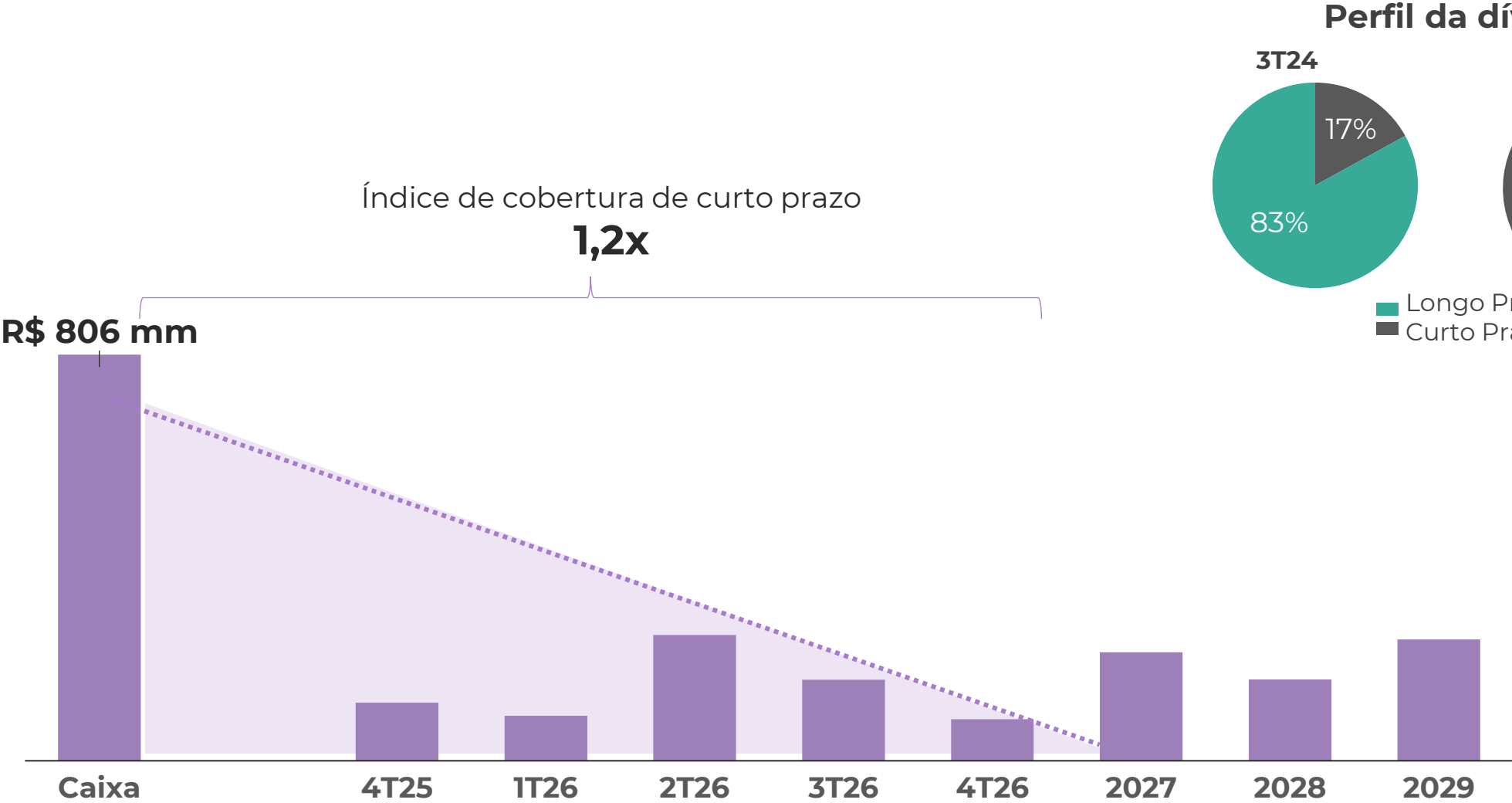


	3T25	3T24
Dívida Bruta	1.379 BI	1.197 MM
Custo da Dívida	CDI - 0,16% a.a	CDI + 1,1% a.a.
Duration	1,92 anos	2,58 anos



DESTAQUES FINANCEIROS

Evolução da Dívida



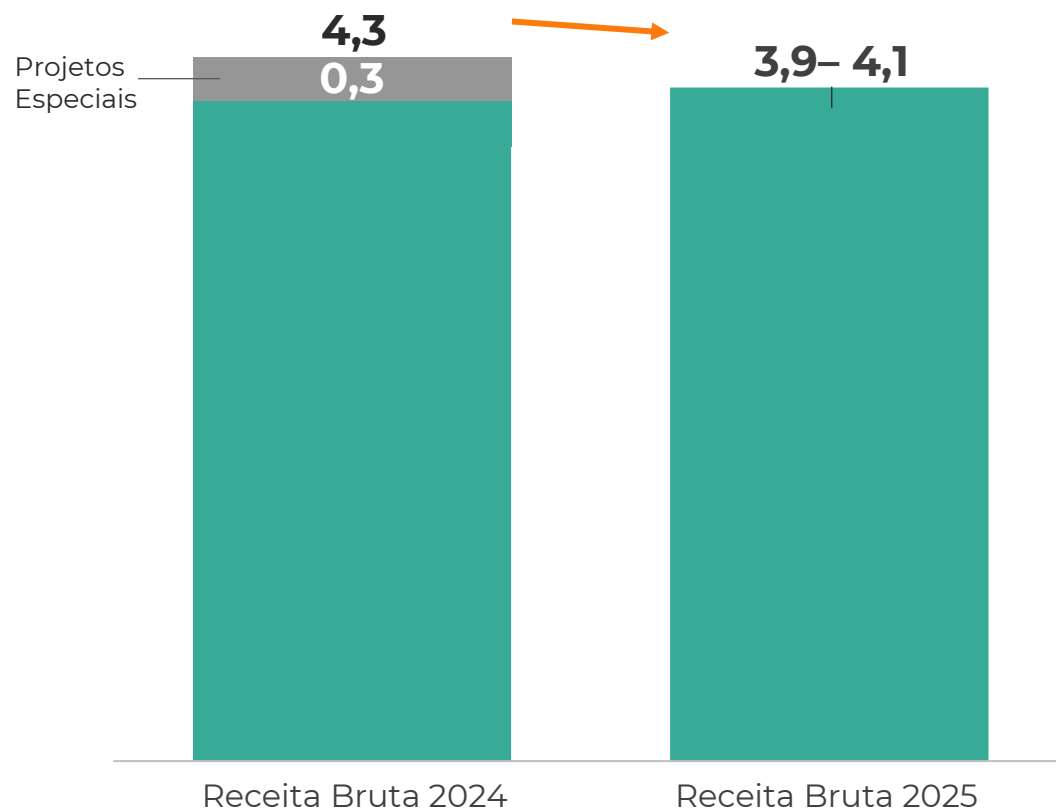
Revisão do Guidance

R\$ Bilhões

Projeção de Receita Bruta 2025

Atual: R\$ 3,9 a R\$ 4,1 bilhões

Anterior: R\$ 4,4 a R\$ 4,8 bilhões



Fatores externos que impactaram o negócio:

Deterioração do Ambiente Macroeconômico: causada por juros elevados, com consequente: i) impacto no poder de compra e prioridade dos consumidores ; ii) redução de dos níveis de estoques por grandes varejistas e adoção de políticas de compra mais restritivas

Contingenciamento de despesas pelo Governo Federal: postergações **atípicas** nas compras públicas, afetando definição de escopo, publicação de editais e formalização de pedidos em licitações vencidas

Mercado de smartphones: intensificação do mercado cinza (*gray market*) - produtos que competem com preços bastante inferiores aos fabricados no Brasil, além do ingresso de novos competidores no mercado brasileiro.

Oferta de memórias: recente indisponibilidade e elevação de custos de componentes de memórias para PCs, causadas pelo redirecionamento da produção global para atender à crescente demanda por aplicações de IA.

CONSIDERAÇÕES FINAIS



Geração de Caixa operacional de R\$ 118 milhões no 3T25 e R\$ 331 milhões nos 9M25



Alavancagem financeira de 1,9x; custo da dívida de CDI (-) 0,16%



Forte desempenho das Avenidas de Crescimento:

Serviços (S+): +23%
Soluções em Pgto: +65%



Forte pipeline de projetos de infraestrutura para IA e HPC



Crescimento dos novos canais de varejo:

Vendas online (D2C e Sellers)
+40% x 3T24

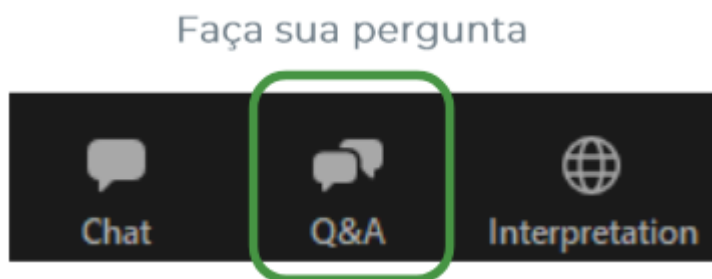


Formação de empresa única de infraestrutura de TI, com Força de Vendas unificada e portfolio integrado de ponta a ponta: PCs, Servidores e Serviços Gerenciados de TI

Perguntas e Respostas

Instruções

- Para fazer perguntas, orientamos que sejam enviadas via ícone de #Q&A#, no botão inferior de sua tela:



- Por padrão da dinâmica, seus nomes serão anunciados para que façam sua pergunta ao vivo.
- Nesse momento, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela.

Obrigad@!

positivotecnologia.com.br



A INOVAÇÃO QUE VOCÊ VAI VIVER

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Fabio Faigle
CFO e DRI

Rafaella Nolli
Gerente de RI

Luiz G. Palhares
Diretor de RI

E-mail: ri@positivo.com.br
Website: www.ri.positivotecnologia.com.br