

De ponta a ponta - as soluções integradas de infraestrutura de TI da Positivo Tecnologia:

- **Do PC ao superservidor para demandas de IA e HPC**
- **Serviços gerenciados de TI para dispositivos, nuvem e data centers**
- **Soluções em Pagamentos inteligentes para o mercado de aquisição**

Santander
Outubro/2025

Helio Bruck Rotenberg

*CEO, fundador e Conselheiro
da Positivo Tecnologia*



Governança composta por pessoas altamente capacitadas

Alguns de nossos executivos:



Hélio Rotenberg
CEO, Fundador e
Conselheiro

POSITIVO



Rodrigo Guercio
Negócios Corporativos



Carlos Maurício
POSITIVO S+



Leandro Rosa
Estratégia, Inovação, ESG



Marielva Dias
Negócios com
Instituições Públicas

POSITIVO



Norberto Maraschin
Consumo e Soluções em
Pagamentos



Felipe Szpigel
POSITIVO SEG



**Fabio Trierweiler
Faigle**
CFO e DRI



POSITIVO
TECNOLOGIA

Novo Coordenador

Rogério Rizzi

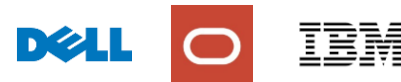


Conselho de Administração com ~45% de Membros Independentes

Conselheiros Independentes:

Raymundo Peixoto

Presidente



Alexandre Dias

Membro



McKinsey
& Company

Adriana Lima

Membro



Fernando Costa

Membro

McKinsey
& Company



Comitês de Assessoramento

Comitê de
Estratégia e
Novos Negócios

Comitê de
Auditoria

Comitê de
Marketing e
Comunicação

Comitê
Financeiro

Comitê de
Gente

Comitê de
Integridade

Nossa Trajetória: evoluímos de uma empresa de dispositivos para uma empresa com um amplo portfólio de produtos, serviços e soluções ponta-a-ponta de TI, atendendo varejo, instituições públicas e privadas de todo o Brasil

1989-2017

POSITIVO
TECNOLOGIA



Portfólio de dispositivos

Notebooks, desktops
Tablets e Celulares

2018-2023

+ POSITIVO
TECNOLOGIA



Estratégia de diversificação dos negócios

2024

+ POSITIVO
TECNOLOGIA
A inovação que você vive.

Algar Tech
POSITIVO S+

Avanço da oferta de serviços gerenciados de tecnologia

2024-2028

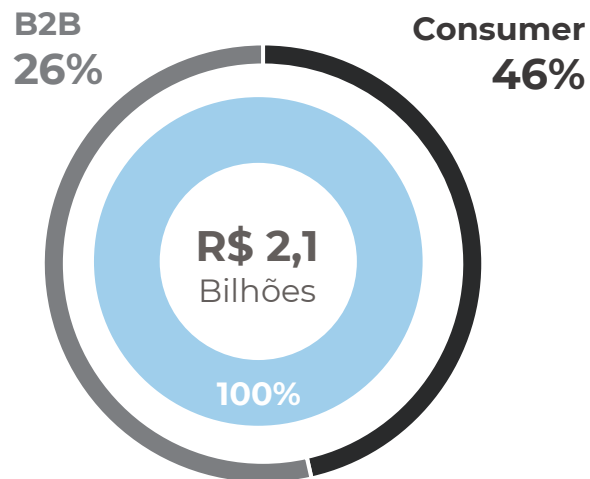
+ POSITIVO
TECNOLOGIA
A inovação que você vive.



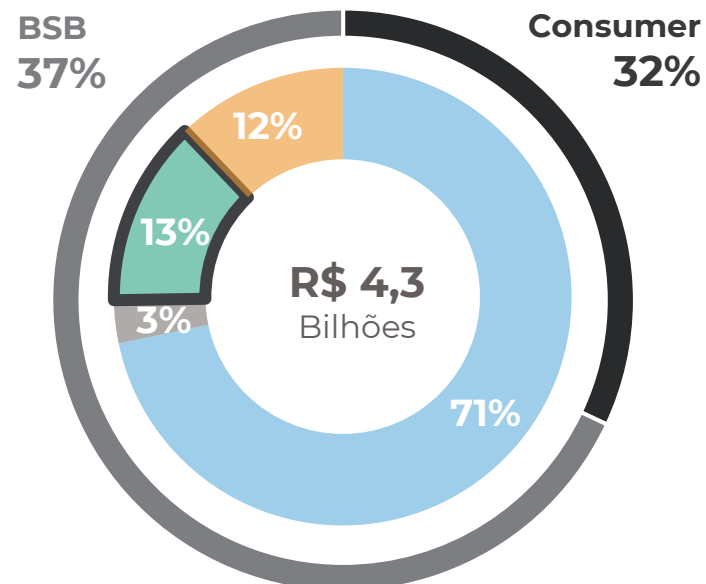
Consolidação e aceleração da estratégia de diversificação

Estamos entregando o que prometemos e hoje já somos uma empresa diversificada. Agora, vamos acelerar o crescimento de negócios com receitas mais recorrentes e mais rentáveis

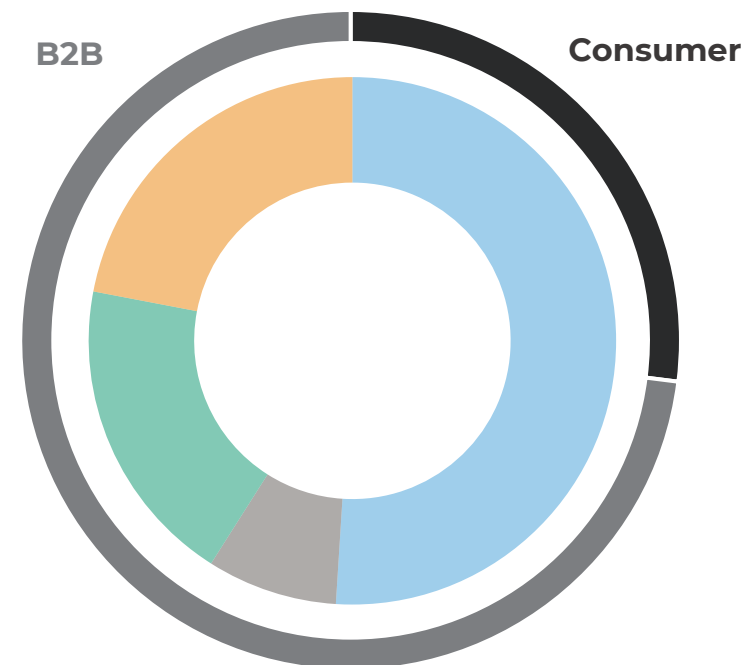
2018



2024

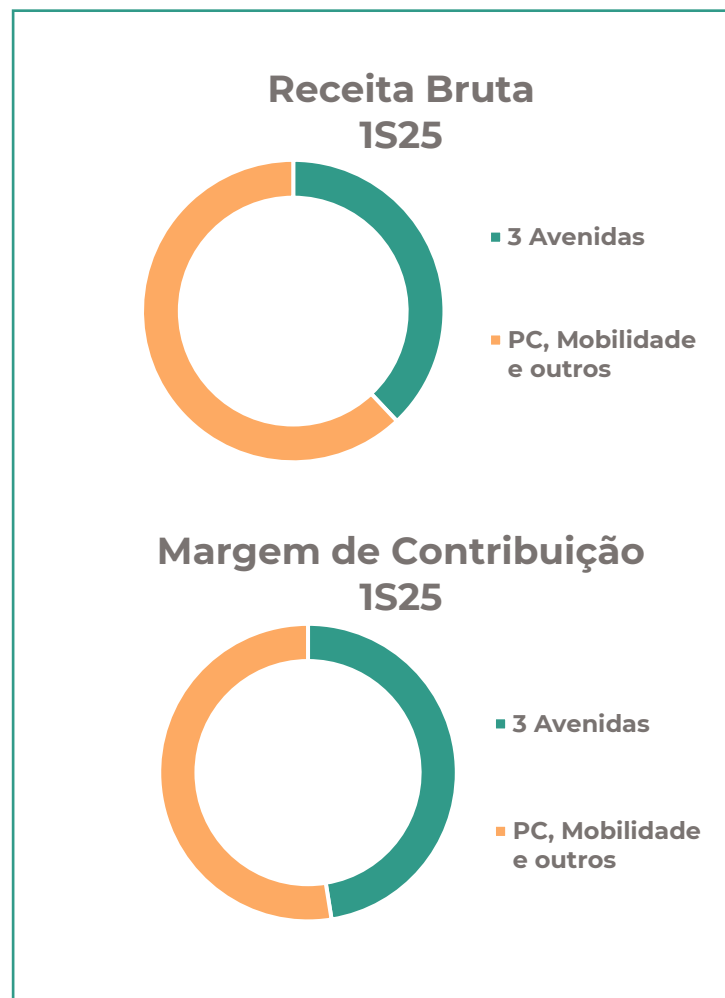
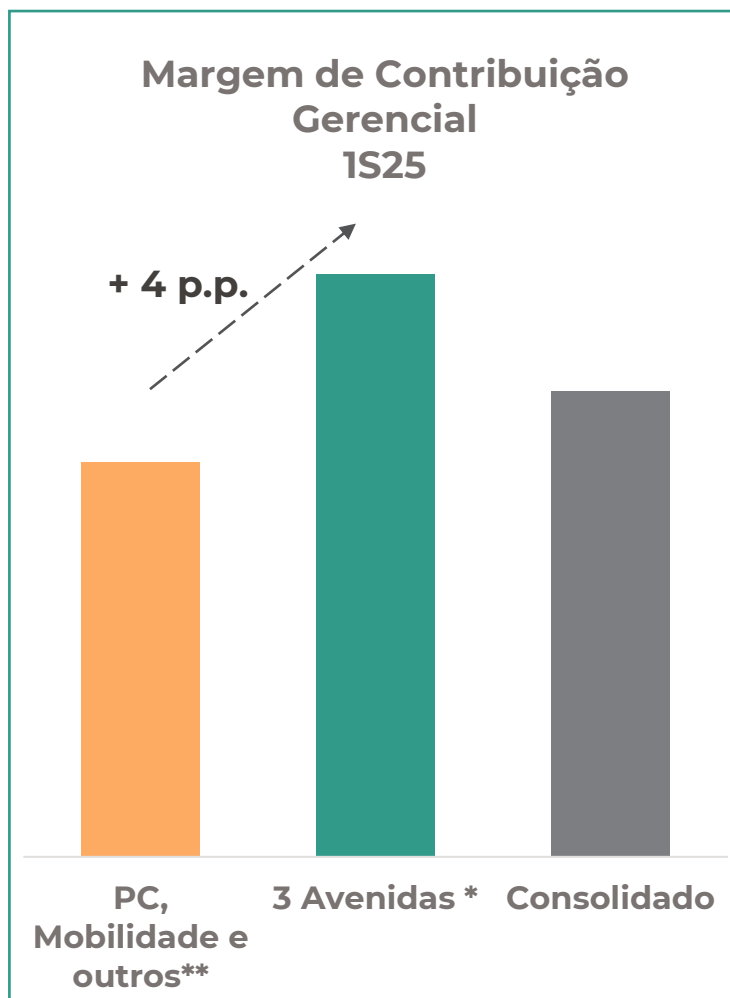


Ambição
próximos anos



PC+ Mobilidade + outros Servidores **Serviços** Negócios Emergentes

As 3 principais avenidas de crescimento estão em processo de expansão e já mostram margens maiores e mais recorrentes



3 Principais Avenidas de Crescimento consideradas na análise:

- **Infraestrutura:** Positivo Servers & Solutions
- **Serviços de TI:** Positivo S+
- **POS:** Soluções em Pagamento

*Não inclui Positivo Seg e Educacional, que representam 4% da receita consolidada no período.

** Vendas de PCs e dispositivos móveis no varejo, para empresas e para instituições públicas. Outros inclui Positivo Seg e Educacional.

Nosso foco estratégico é aumentar a presença junto a instituições privadas e públicas, por meio da oferta de produtos, serviços e soluções integradas de TI (*ponta a ponta*), enquanto defendemos nossas fortalezas na oferta de produtos para consumo e instituições públicas

Maior penetração de mercado com
amplo portfolio de produtos,
serviços e soluções ponta-a-ponta



Corporativo



Instituições
públicas



Consumer

Manter nossa posição
em dispositivos de tecnologia

Para termos uma
POSITIVO:

+ RESILIENTE

+ PREVISÍVEL

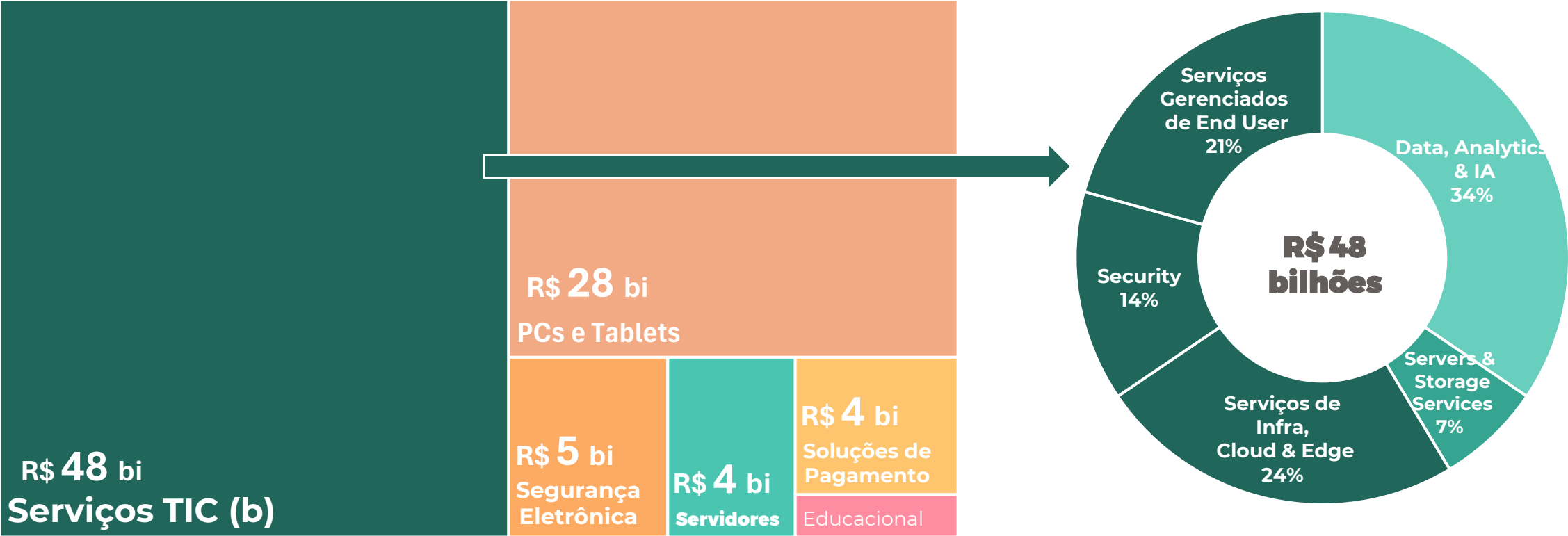
+ LUCRATIVA

+ ROIC

Temos um mercado endereçável enorme a ser explorado

Mercado atual Brasil: R\$ 90 Bilhões (a)

Serviços TIC: Crescimento
projetado de 17% a.a. até 2028



a) Não inclui grandes projetos como Plano Brasileiro de Inteligência Artificial e Plano Nacional de Data Centers.

b) Serviços onde a Positivo já tem atuação

Fontes: Serviços TIC: Global Data; PCs, Tablets, Segurança Eletrônica, Sol. de Pagamentos e Educacional – números baseados em estimativas internas combinadas com dados de institutos de pesquisa.

Outras alavancas de criação valor com posicionamento inovador

Posicionamento como Tech Enabler para oferecer soluções integradas completas e *end to end* (E2E)

HAAS de PC e Servidores

O modelo HAAS viabiliza o investimento em tecnologia pelo cliente (Opex) e cria receita recorrente, com maior abertura para oferta de serviços (cross-sell).

Oportunidades:



Aprimoramento da proposta de valor com serviços agregados



Aprimoramento da logística reversa: refurbished para revenda, reparo ou descarte de equipamentos



Atuação comercial: capacitação, cross-sell



Flexibilização do modelo contratual

Ampliação estratégica do portfolio de serviços



Evolução para um Tech Enabler completo

, com capacidade de oferecer soluções integradas e adaptáveis em infraestrutura digital, criando parcerias de longo prazo



Foco em Inovação e Crescimento: intensificar a oferta de serviços em áreas de alto impacto, capturando a demanda emergente em :

- Aceleração da IA e infraestrutura para alto desempenho
- Gestão e otimização de ambientes Multi Cloud
- Soluções de Cibersegurança



Nova geração de serviços para tornar-se uma **plataforma consultiva e inovadora**, habilitada a **oferecer transformação e modernização** e oferecer serviços que suportem **a massificação da IA**

Cross Sell: Serviços + infraestrutura + HaaS

Implementação do plano de integração comercial com a Positivo S+ para fomentar as vendas cruzadas de:



Serviços Gerenciados de TI



Infraestrutura de IA



Dispositivos



HaaS



Licenças

Estamos habilitados para participar de grandes projetos de infraestrutura de tecnologia, públicos e privados, de larga escala e alta complexidade

PBIA – Plano Brasileiro de IA



Infraestrutura e desenvolvimento de IA

Investimento público de **R\$ 5,8 Bi em infraestrutura de IA**, em 4 anos



Nuvem Soberana

Investimento público de **R\$ 1,8 bi para construção de Nuvem Soberana**: segurança e privacidade dos dados públicos

Projetos públicos de soberania de dados e desenvolvimento de aceleração de IA de alto desempenho

Setor Privado



Servidores para ReData, dentro da Política Nacional de Data Centers

Investimento privado esperado total de **R\$ 2 Tri** em 10 anos



Pipeline crescente de Servidores de IA para grandes empresas

Ampliação da capacidade brasileira de armazenamento, processamento e gestão de dados, via instalação e expansão de data centers de alto desempenho

Carlos Maurício Ferreira

CEO da Positivo S+



SERVIÇOS GERENCIADOS DE TECNOLOGIA



A combinação de

Algar Tech MSP + Positivo Tech Services

POSITIVO S+

tem números impressionantes

R\$ 48
Bilhões Mercado atual no Brasil

6 mil Profissionais de tecnologia
junto aos clientes

17 Países

+90 NPS

170 Clientes grandes
empresas - MSP

+15 Anos de experiência

Receita Bruta
1S25

R\$ 266 MM

+18% yoy

A **Positivo S+** tem um amplo portfolio de serviços para maximizar a **produtividade** das equipes, a **disponibilidade** dos recursos tecnológicos e a **segurança** e **integridade** dos dados das empresas



DIGITAL WORKPLACE

Suporte digital intuitivo e autônomo

Intuitive Service Desk (ISD)

Field Service Management

IT Inventory & Rollout



IT INFRASTRUCTURE & CLOUD SERVICES

Observabilidade e automação 24x7 com suporte especializado

IT Infrastructure & Cloud Mgmt

Network Operation Center (NOC)

IT Projects

Business Continuity Management (BCM)



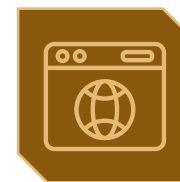
CYBERSECURITY (MSSP)

Gestão fim-a-fim da proteção dos ativos tecnológicos contra cibercrimes

ID Management

Security Operation Center (SOC)

Cybersecurity Management



APPLICATIONS

Desenvolvimento, suporte e manutenção de aplicações

AMS

Agile Development

Consultancy Services



DATA & ANALYTICS

Limpeza, consolidação e governança de dados

Master Data Management

TAM Brasil aderente ao nosso portfolio

- Managed Services: R\$ 10 bi
- Infra, Cloud, Edge: R\$ 12 bi
- Data, Analytics, IA: R\$ 16 bi
- Segurança: R\$ 7 bi
- Outros: R\$ 3 bi

+ Possível expansão para portfolio adjacente: R\$ 32 bi adicionais

Ambiente competitivo

Grandes multinacionais, com:

- Portfolios complexos
- Estruturas mais hierárquicas
- Menos foco e flexibilidade
- Menor customização

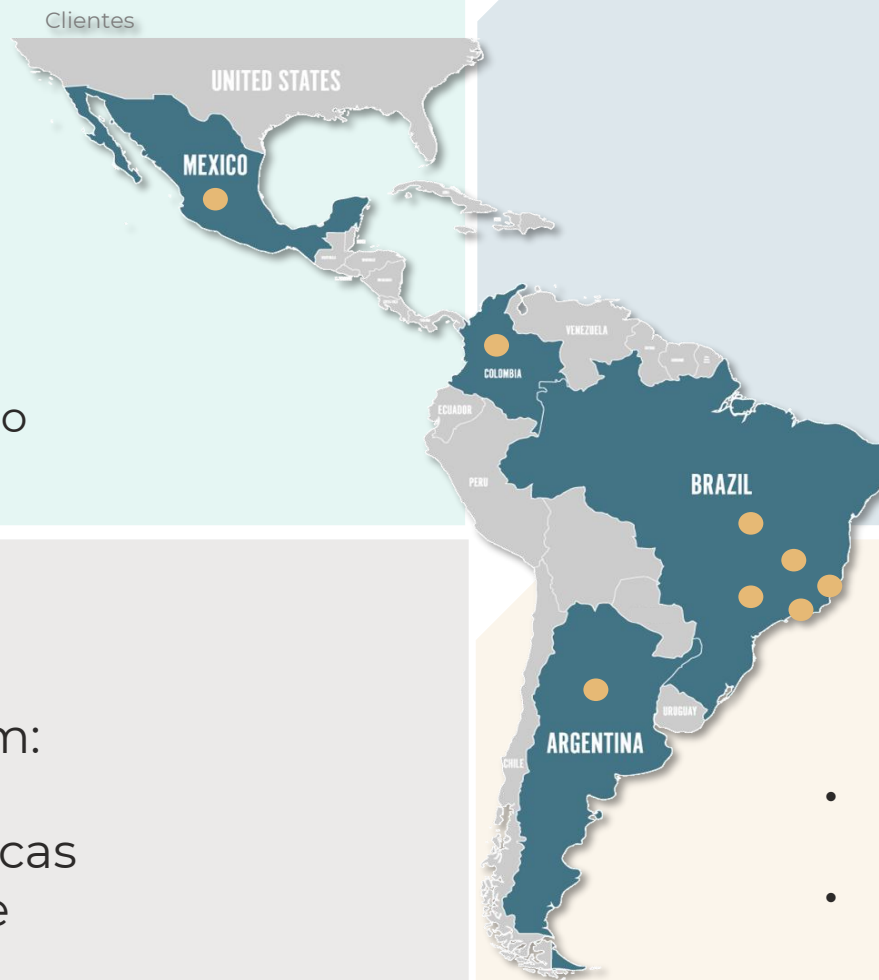
Mercado em crescimento



Entre 8% e 15%
ao ano (TIC)

Cientes no topo da pirâmide na Latam

- Entre as 1.000 maiores empresas
- Entre as 300 maiores financeiras



Eficiência Operacional

- ✓ Foco em infraestrutura de TI
- ✓ Flexibilidade
- ✓ Competição por custo total
- ✓ Níveis hierárquicos reduzidos
- ✓ Modelo de gestão e entrega de serviços

Atendimento ao Cliente

- ✓ Gestão próxima e participativa
- ✓ Responsável pelo crescimento do cliente
- ✓ NPS > 90 (média mundial: 40)



Pessoas

- ✓ Modelo robusto de gestão de pessoas
- ✓ Referência em atração, capacitação e retenção
- ✓ Baixo turnover
- ✓ Empresa desejada

Foco em automação/IA

- ✓ Receita menor com margem maior
- ✓ Foco na jornada e na experiência do cliente final da TI
- ✓ Maior satisfação do cliente final

Avançamos com a integração da Positivo S+ (ex-Algar Tech MSP) e nos tornamos o parceiro ideal das empresas e instituições públicas, com oferta abrangente em infraestrutura de TI

FASE 1-3

2S24 a 1S25

- ✓ Desacoplamento do Grupo Algar
- ✓ Engajamento com clientes para explicar a transação
- ✓ Lançamento da nova marca e unidade de negócios
- ✓ Integração do back office, CSC e Marketing
- ✓ Revisão do portfólio
- ✓ Projetos para melhoria de performance baseados em IA

FASE 4

2S-25

Projeto de Cross-sell de serviços com todo portfolio da Positivo Tecnologia

IMPLEMENTAÇÃO

1S-26

Iniciativas de cross – sell:

- ✓ Nova governança da BU
- ✓ Equipes comerciais integradas
- ✓ Novo portfolio de serviços, com **Soluções ponta-a-ponta, da Consultoria, à Implementação e à Gestão da infraestrutura + dispositivos**

Os resultados recentes comprovam o resultado da combinação de uma marca jovem, bem posicionada, com estratégia clara e foco em execução

Agosto histórico

13 novos clientes

R\$ **96** milhões em TCV

Empresas relevantes em seus segmentos:

Brasil:

- Energia
- Financeiro
- Transportes/logística
- Varejo
- Mobilidade
- Serviços Públicos

Latam:

- Alimentício
- Logística

Empresa vencedora



**Innovative
Workplaces
Brasil**



Capacidade de inovação



Capacidade de execução

Considerando critérios de inovação em processos, produtos, resultados financeiros e não financeiros, ESG e Inteligência Artificial

Rodrigo Guercio

VP de Negócios Corporativos



Somos a única empresa no Brasil com uma oferta integrada de infraestrutura de TI: dos dispositivos, ao datacenter, à nuvem

POSITIVO
TECNOLOGIA

EDGE

Dispositivos



CORE

Servidores e Armazenamento



Servidor de
Dados

Servidor de
Dados + GPU

Servidor de
treinamento
de modelos

Supercluster
de IA / HPC

CLOUD

Cloud



CLOUD HÍBRIDA

HW/HaaS
Dispositivos

MSP/
Digital
Workplace

HW/HaaS/
Infraestrutura

HW/HaaS
Projeto de
Transformação
Digital

MSP/
Projetos de
Transformação
Digital

MSP/
Gestão de TI
Datacenter
(NOC/SOC)

SaaS /
PaaS

MSP /
Consultoria
(Cloud & IA)

POSITIVO
TECNOLOGIA

+

POSITIVO
SERVERS
& SOLUTIONS

+

POSITIVO S+

Por meio de sólidas parcerias com líderes globais, podemos atender todas as necessidades de infraestrutura de TI que as empresas precisam para sua transformação digital

PRODUTOS



PARCERIAS



SOLUÇÕES



“IaaS” “SaaS” “PaaS”

Temos observado uma crescente demanda para apoiarmos a transformação digital das empresas



Data centers



Repatriação de cargas de trabalho na nuvem pública



Servidores para workloads de I.A.; cessão da tecnologia Supermicro no Brasil (3º maior cliente da NVIDIA)



Arquitetura líder (IDC) e mais eficiente (liquid cooling) para IA e HPC



Pipeline crescente de projetos com arquitetura para IA



Soluções hiperconvergentes para habilitar nuvens híbridas



Dispositivos

Fim de vida do **Windows 10**

Expansão da base de clientes recorrentes (HaaS), > 2 mil contratos sob gestão

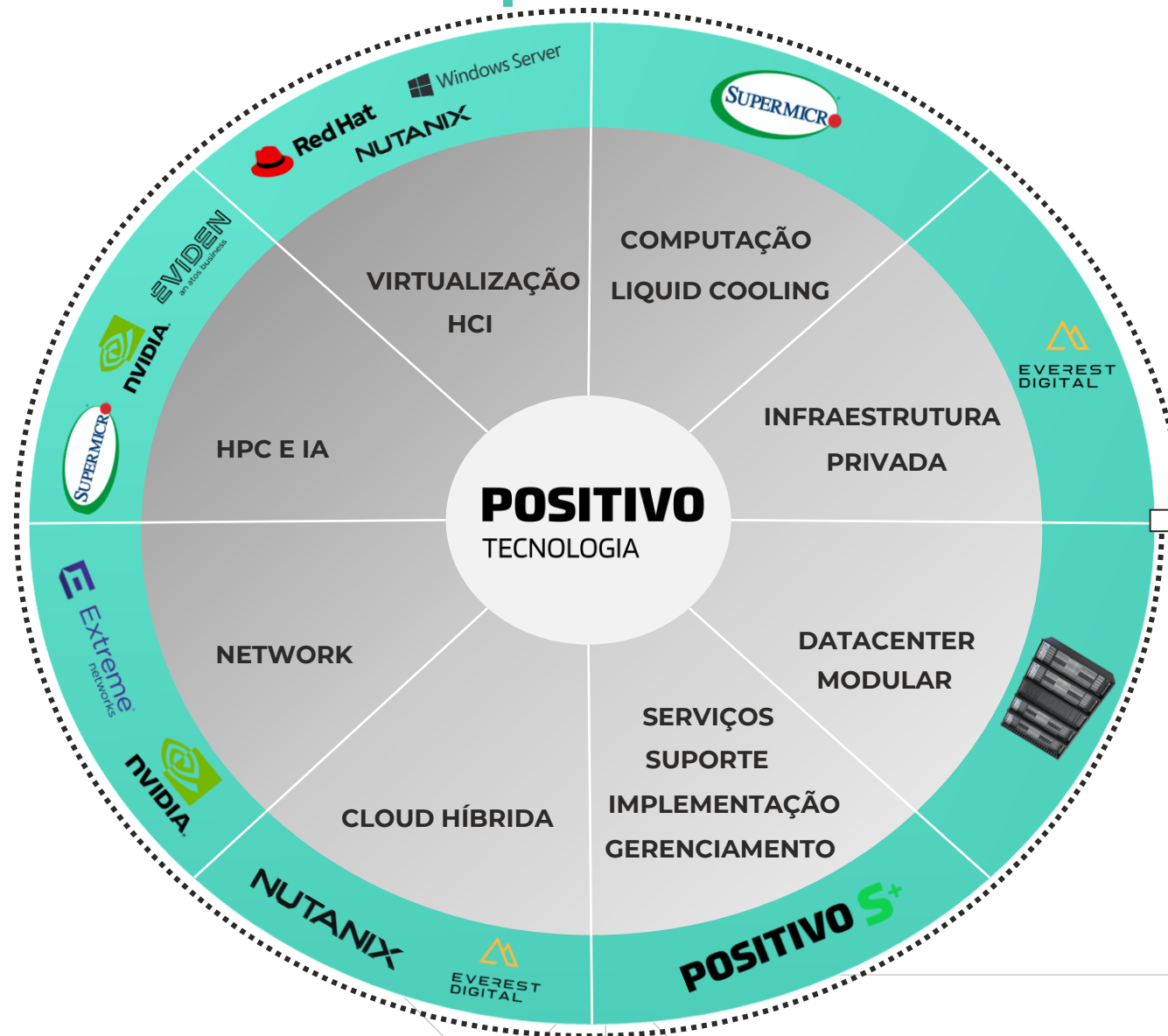
Aumento das transações diretas junto a PME = + cobertura e maior presença digital

Obsolescência do parque comprado na pandemia (4 a 5 anos de uso)

Maior oferta de HaaS

- IA/Copilots
- Ferramentas de gestão / MDM
- Estruturação do R-HaaS
- Ofertas com integração de software
- Zero Carbon em consolidação

Toda nossa oferta de infraestrutura, soluções e serviços + **POSITIVO** TECNOLOGIA está também disponível no modelo *as a service* – HaaS



Tudo no
modelo HaaS

Norberto Maraschin Filho

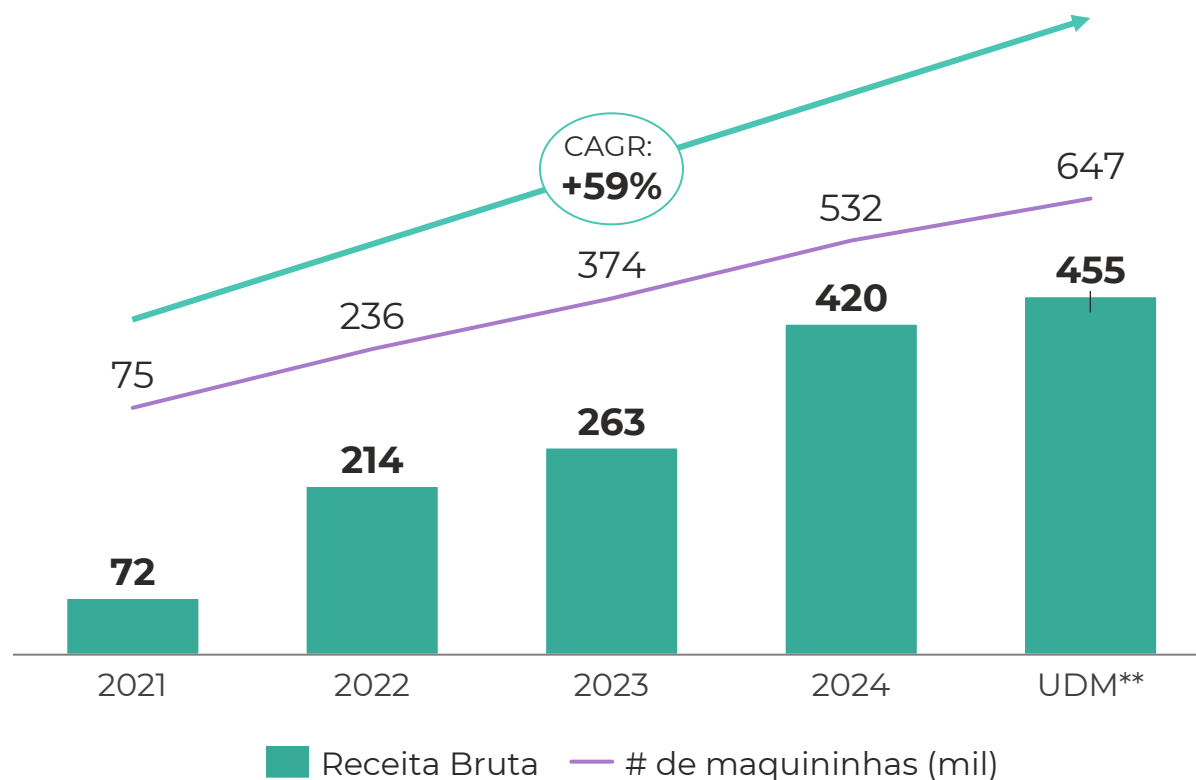
VP de Consumo e Soluções de Pagamentos



Soluções de Pagamento: ganho de market share em um mercado em crescimento



Evolução de Receita* e Unidades Vendidas
[R\$M e #mil]



Mercado

Mercado anual de 5 MM de máquinas, sendo:

3 MM de Smart POS (+20% x 2024)

Positivo crescendo 54% em unidade e

58,4% em valor (2023 x 2024)

Diferenciais da Positivo

Tupi: novos produtos inovadores, para automação com adquirentes



Parceiro Google EDLA na Latam: Google Play Store e segurança nos dispositivos

Softwares de tecnologia própria: MDM, Ger. APK, Plat. Pgto/APIs integração financeira...

Tecnologia nacional (SW e HW)
Serviços recorrentes (break & fix – 5 anos)

*não inclui serviços, o que representa um acréscimo de cerca de 5% sobre a receita de vendas; ** Últimos Doze Meses

Nossos SMART POS transformam terminais de pagamentos em frentes de caixa integradas, inteligentes e seguras, agregando soluções de ponta a ponta para diferentes negócios

+ **POSITIVO**
TECNOLOGIA

Única empresa na Latam que desenvolve Sist. Op. Android – projetos em outros países

PIX e biometria

Solução completa: HW + SW + serviços com tecnologia nacional

Parque de > 2 milhões de terminais *

Integração com software houses e adquirentes



* Estimativa de parque total ao final de 2025.

Obrigado (a)
