

Positivo Tecnologia

julho/2025

+ POSITIVO
TECNOLOGIA

A INOVAÇÃO QUE VOCÊ VAI VIVER

Quem é a Positivo Tecnologia

+ **POSITIVO**
TECNOLOGIA



- ✓ **Acionista de referência:** fundadores detém 48% do capital (Helio é o maior acionista).
- ✓ **Free Float:** 50%.
- ✓ **Novo mercado** desde 2006.



- ✓ **36 anos de história:** resiliência e maturidade.
- ✓ **ESG com foco estratégico:**



- ✓ **Conselho de Administração** com 9 membros, sendo **4 independentes** (44%).
- ✓ **Conselheiros com competências complementares:** tecnologia, mercado de capitais, gestão, marketing, pessoas, governança...
- ✓ **Conselho fiscal** com membro eleito pelos acionistas minoritários.

SMLL B3

IGC B3

ITAG B3

IBRA B3

INDX B3

IGCT B3

IGC-NM B3

IGPTW B3

IDIVERSA B3

Governança Corporativa



Hélio Rotenberg
CEO e Membro do Conselho

POSITIVO



Fabio Trierweiler Faigle
CFO e DRI



POSITIVO
TECNOLOGIA



Daniela Colin
Diretora de Procurement

POSITIVO
TECNOLOGIA



Eduardo Navarro
VP de Novos Negócios



McKinsey & Company



LLOYDS BANK



Leandro Rosa
VP de Estratégia e Inovação



Carlos Maurício
CEO da Positivo S+



Marielva Dias
VP de Instituições Públicas

POSITIVO



Martin Oyanguren
VP de Tecnologia Educacional



Maurício Roorda
VP de Operações



Norberto Maraschin
VP de Negócios de Consumo e Mobilidade



Rodrigo Guercio
VP de Negócios Corporativos



Felipe Szpigel
VP de PositivoSeg



Conselheiros Independentes:

Raymundo Peixoto

Presidente



Alexandre Dias

Membro



McKinsey & Company

Adriana Lima

Membro



Fernando Costa

Membro

McKinsey & Company



Comitês de Assessoramento

Comitê de Auditoria

Comitê de Estratégia e Novos Negócios

Comitê de Marketing e Comunicação

Comitê Financeiro

Comitê de Gente

Comitê de Integridade

Evoluímos da oferta de dispositivos para uma empresa com um amplo portfolio de produtos, serviços e soluções ponta-a-ponta de TI, atendendo varejo, instituições públicas e privadas de todo o Brasil

1989-2017

POSITIVO
TECNOLOGIA



Portfolio de dispositivos

Notebooks, desktops
Tablets e Celulares

2018-2023

+ **POSITIVO**
TECNOLOGIA



Estratégia de diversificação dos negócios

2024

+ **POSITIVO**
TECNOLOGIA
A inovação que você vive.

Algar Tech
POSITIVO S+

Avanço da oferta de serviços gerenciados de tecnologia

2025-2028

+ **POSITIVO**
TECNOLOGIA
A inovação que você vive.



Consolidação e aceleração da estratégia de diversificação

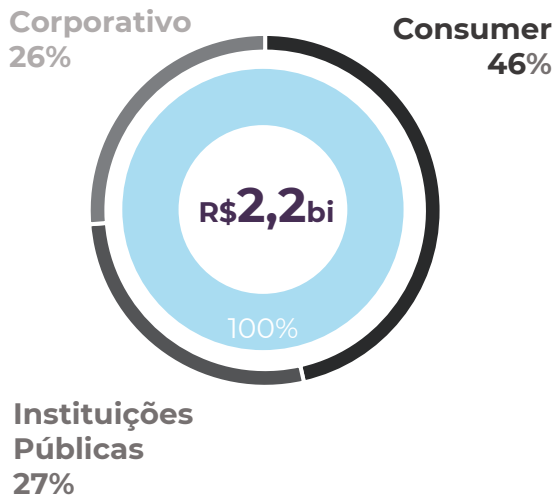
InfoMoney **25**

De '1º PC do brasileiro' para serviços e soluções com IA: a reinvenção da Positivo

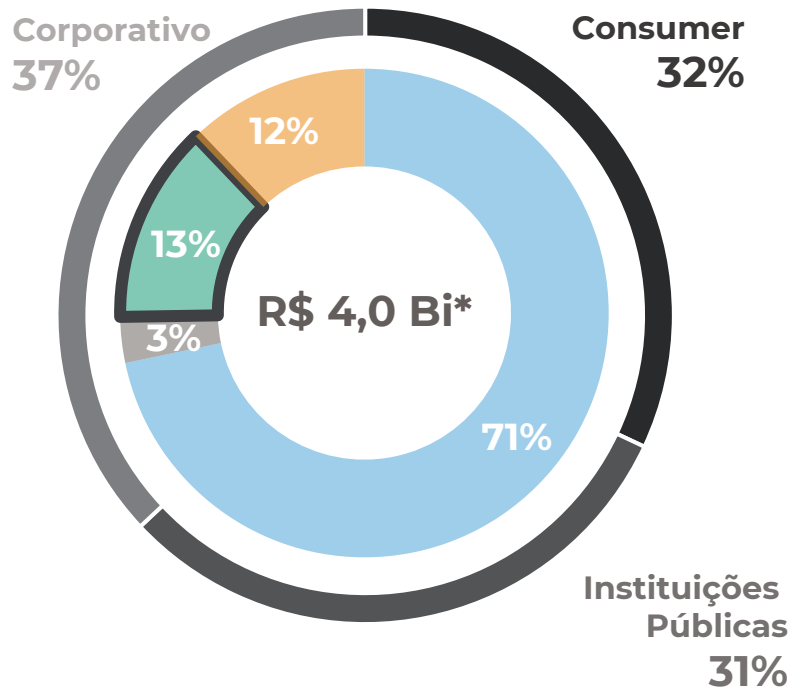
A estratégia ganha reforço, a partir de agora, com a presença de duas novas lideranças na direção executiva

Avançamos em nosso plano estratégico e hoje somos uma empresa diversificada. Agora, vamos acelerar o crescimento de negócios com receitas mais recorrentes e mais rentáveis

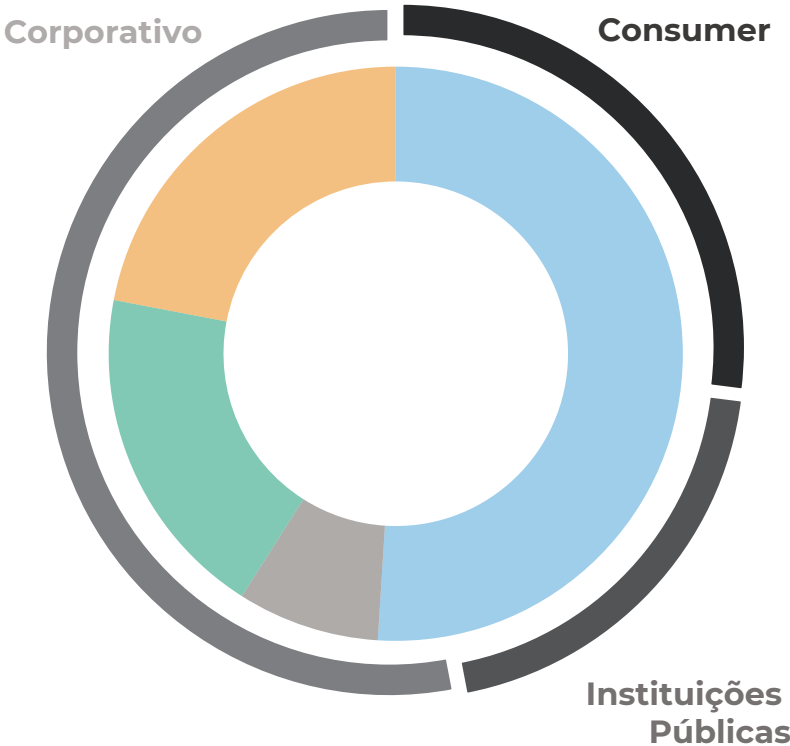
2018



2024



Ambição
próximos anos

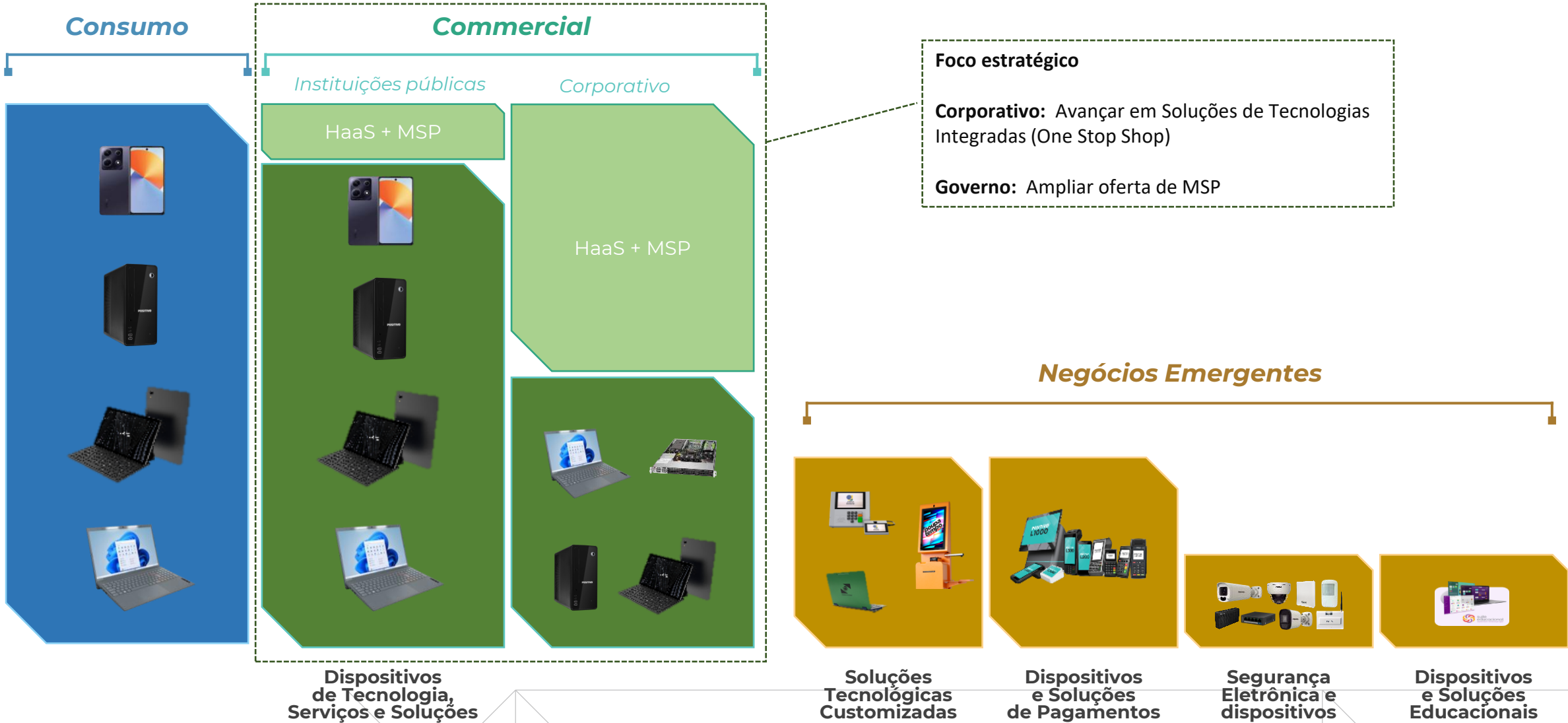


PC+ Mobilidade Servidores Serviços Negócios Emergentes

Notas: *Desconsidera receita de projetos especiais de R\$ 268MM (urnas eletrônicas) do resultado, e considera a receita de Algar Tech MSP desde Junho 2024

CORE BUSINESS E AVENIDAS DE CRESCIMENTO

Distribuição da receita da Positivo Tecnologia sem Algar (base 2023)



Expansão do mercado endereçável

Total R\$ 121 Bi ¹



1) Não considera TAM do mercado de smartphones; 2) inclui América Latina; 3) não inclui grandes projetos como Plano Brasileiro de Inteligência Artificial e Plano Nacional de Data Centers
Fonte: dados internos combinados com informações de institutos de mercado para PC, Tablets, Servidores e MSP. Demais segmentos são baseados em estimativas internas.

Felipe Szpigel

Vice Presidente
Positivo Seg

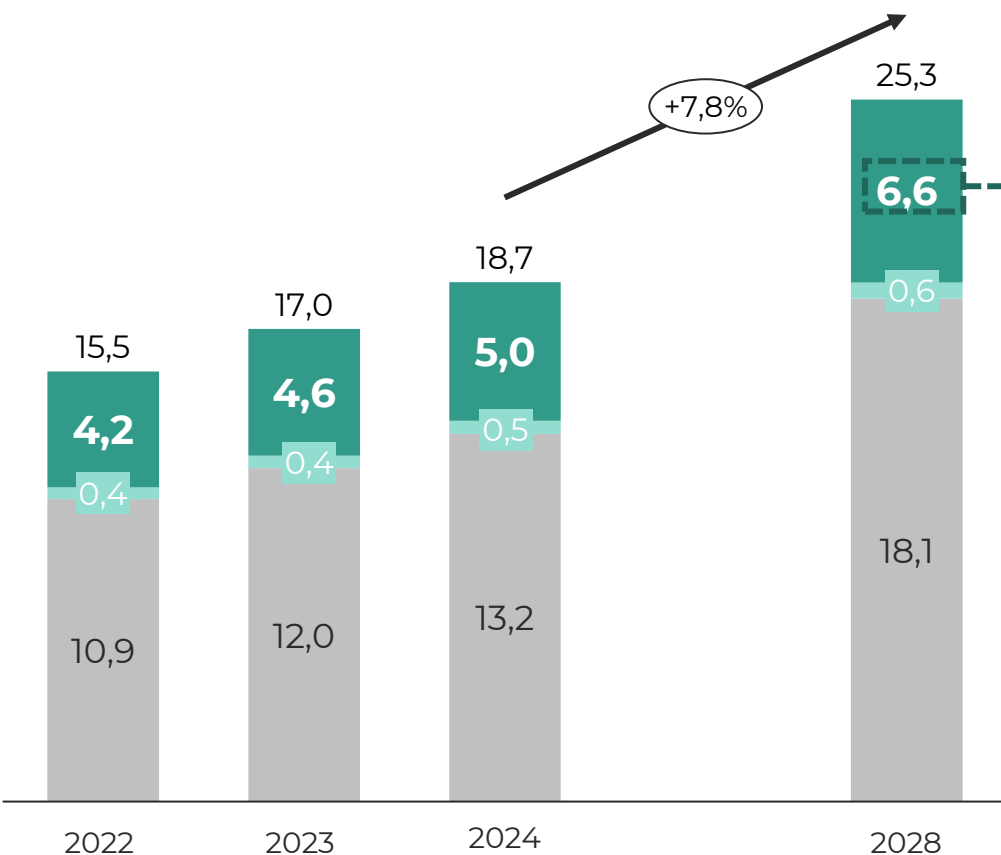
O mercado de segurança eletrônica

Hardware já representa ~ R\$5,5 bi em 2025, puxado por sistemas de vídeo e controle de acesso.

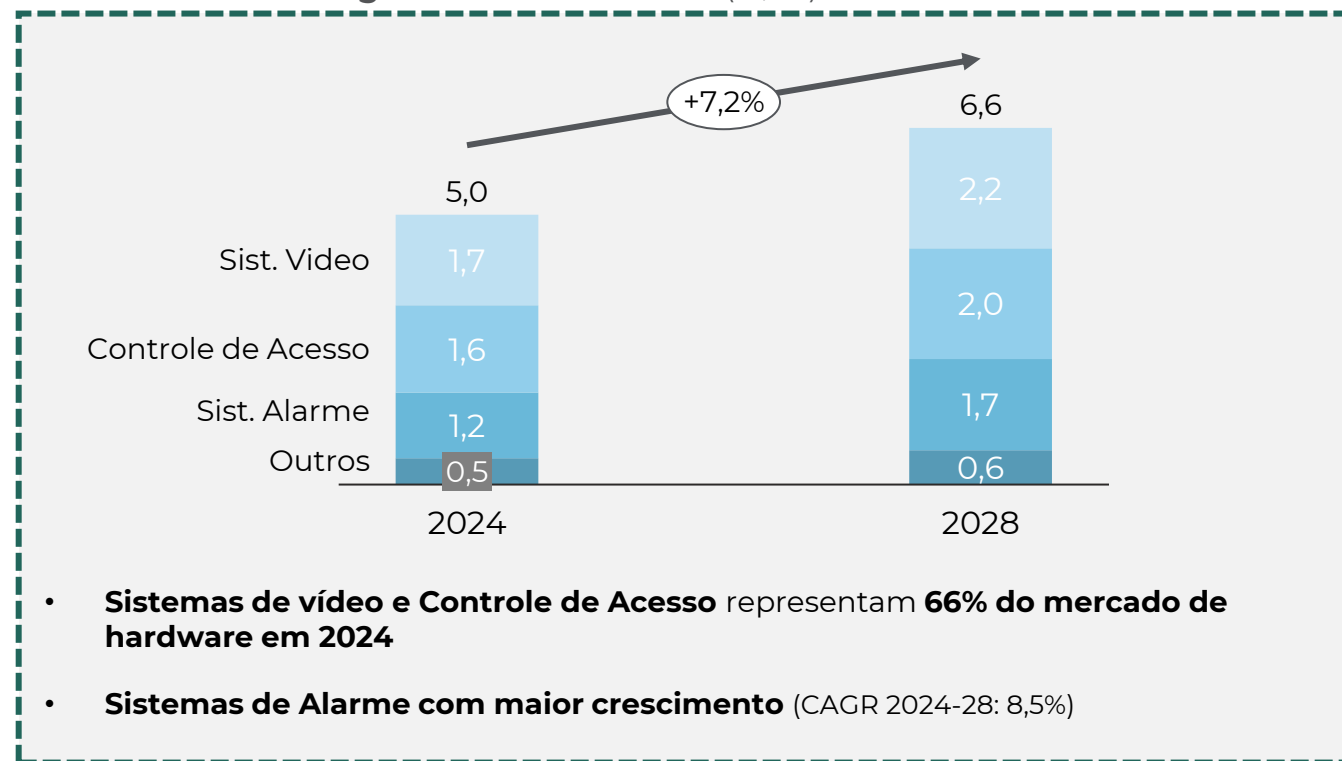
Indicadores de base de consumo e crescimento são saudáveis.

Tamanho de Mercado de Segurança Eletrônica Estimado (R\$ Bi)

Hardware Software Serviços



Detalhamento do segmento de Hardware (R\$ Bi)



O mercado de segurança eletrônica

TAM 2025 : ~R\$5,5 Bi

Players globais e players chineses no mid-top tier; players nacionais no mid-low.

Mercado de segurança eletrônica no Brasil, por tier de cliente e subcategoria (em % TAM)

	CFTV	Controle de acesso	Alarmes	Outros	Total
L/E Business	10%	10%	7%	3%	30%
M Business	10%	10%	7%	3%	30%
S Business	9%	7%	6%	2%	24%
SS Business	5%	5%	4%	2%	16%
Total	34%	32%	24%	10%	100%

Nossa estratégia

Para a Positivo Tecnologia, o negócio de segurança pode agregar tanto em faturamento quanto em rentabilidade e ROIC*



Marca forte



Rede sólida de ODMs



Canais Governo e Corporativo



Fabricação Nacional

* Capex limitado para CKD e Distribuição própria (apenas reformas), ciclo de capital de giro < que ciclo atual da Cia

Nossa estratégia

A Positivo Seg tem o direito de vencer como solução de segurança em canais onde a Positivo Tecnologia já atua e também no seu canal próprio

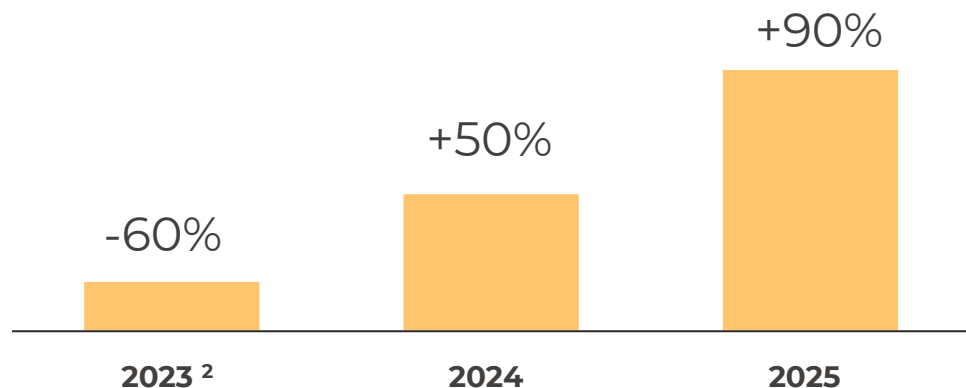
ESTRATÉGIA

- Fabricante que mais **cresce**
- Tornar-se **parceiro indispensável**
- Portfólio comparável, **inovação ágil e inteligente**
- **Alavancar canais** atuais (2)
- **Canal de distribuição próprio** – Securicenter (1)



Unidade criada em 2023, dentro de nossa estratégia de diversificação. Partiu do modelo detalhado de mercado, com foco na vertical DIFM¹ de segurança eletrônica

Receita



Histórico

- Entre 2023-2024 adquirimos a SecuriCenter, distribuidora em São Paulo e Recife, e lançamos linha de produtos como OEM³, principalmente CFTV de entrada.
- Principais desafios encontrados: reação da concorrência, falta de tração do portfolio, ações de marketing e vendas e integração.
- No último ano criamos excelência em vendas, ampliamos presença em novos mercados pela expansão da Securicenter e revisamos oferta de produto e ativações de marketing.

Nosso go-to-market tem o padrão de excelência de um líder de mercado, com diferenciações importantes que podem gerar vantagens sustentáveis

Modelo de atuação

- Expansão da cobertura atual de 20% para 70% do PIB nos próximos anos
- Playbook completo: Pré/pós venda, programa de canais e time comercial

Foco por CEP

- Apenas um Distribuidor ou filial própria por mercado
- Alinhamento estratégico, fortalecimento do distribuidor, foco no mercado

Securicenter

- Cobertura de 20% do PIB nos próximos anos.
- Excelência operacional e conhecimento do cliente
- Solução e portfólio completo – multimarca
- Margens incrementais

Estamos tornando a Securicenter um distribuidor de segurança eletrônica “best in class”, além do foco em expandir para mercados relevantes

CURITIBA



OSASCO



GUARULHOS



CAMPINAS



Seguimos as principais tendências de feiras na Asia e América do Norte, trazendo inovações, foco em soluções e o viés de fazer negócios

RESULTADOS

- +70% fluxo e leads – Distribuidores e Revendas (vs 24)
- Feedback da Indústria – clientes e outros fabricantes: “A Positivo veio para ficar”



Positivo Seg amplia o foco em projetos e também soluções “first to market”

Smart View



Imagens claras e coloridas,
mesmo em ambientes de
escuridão total



Tecnologia
Exclusiva



Tratamento de
imagem para obter a
melhor qualidade

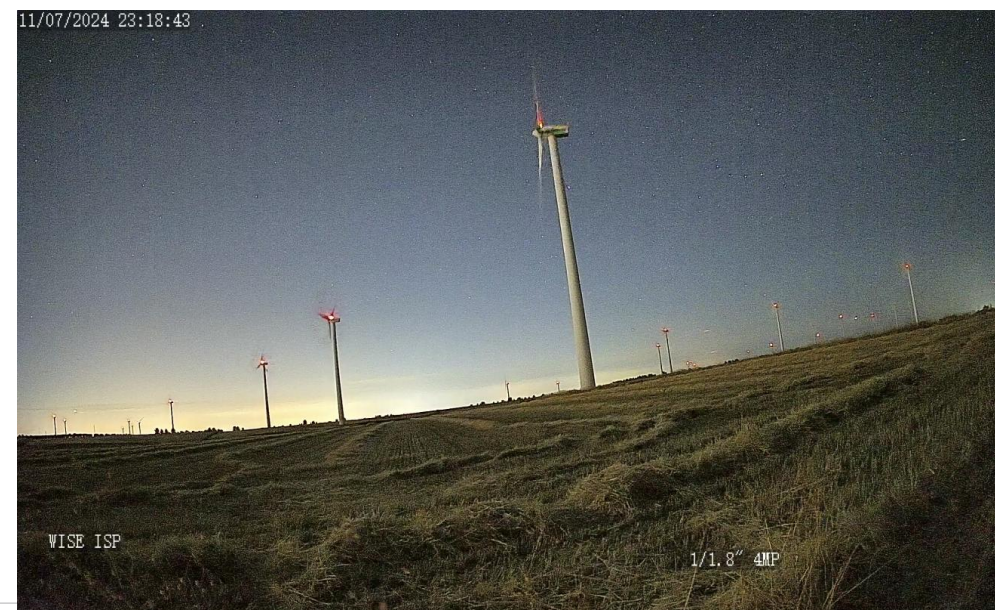
Câmera Comum



Tecnologia “Mercado”



SMART VIEW

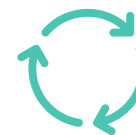


Positivo Seg amplia o foco em projetos e também soluções “first to market”

AI Box



**Transforma qualquer CFTV
comum em um sistema
inteligente**



Alta
Compatibilidade



+ 80 IA
Embarcadas



Aplicável em
Diversos Cenários

Obrigado (a)

NOSSO FOOTPRINT GEOGRÁFICO

+ POSITIVO
TECNOLOGIA

SOMOS UMA **EMPRESA**
BRASILEIRA DE TECNOLOGIA DE
HARDWARE E SERVIÇOS COM
PRESENÇA NO BRASIL E NOS
PRINCIPAIS PAÍSES DA AMÉRICA
LATINA.

Com aquisição da Algar Tech, agora
POSITIVO S+, nos tornarmos referência em
soluções de ponta-a-ponta de TI, do
hardware aos serviços gerenciados.

Algar
Tech



POSITIVO S+

15 Anos de
Atuação
17 Países

+4500 Colaboradores
165 Clientes

FÁBRICAS, CENTROS DE SERVIÇOS E MSP



Manaus e Ilhéus



Curitiba, São Paulo
Parceiros em TODO o Brasil

BRASIL

Minas Gerais
Uberlândia
Itabira
Belo Horizonte
Nova Lima

São Paulo
Parada Inglesa
São José dos
Campos

DF
Brasília

ES
Vitória

RJ
Rio de Janeiro

LATAM

Argentina
Buenos Aires

Colômbia
Medelín
Bogotá e Cali

México
Guadalajara
Cidade do México

ASIA

Taipei
Taiwan

China
Shenzhen

