

Positivo Tecnologia S.A.

Relatório sobre a Revisão de
Informações Financeiras Intermediárias
Individuais e Consolidadas do
Período de Três Meses Findo em
31 de Março de 2025

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas e aos Administradores da
Positivo Tecnologia S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Positivo Tecnologia S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte é líder global de auditoria, consultoria empresarial, assessoria financeira, gestão de riscos, consultoria tributária e serviços correlatos. Nossa rede global de firmas-membro e entidades relacionadas, presente em mais de 150 países e territórios (coletivamente, a “organização Deloitte”), atende a quatro de cada cinco organizações listadas pela Fortune Global 500®. Saiba como os cerca de 460.000 profissionais da Deloitte impactam positivamente seus clientes em www.deloitte.com.

© 2025. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

Outros assuntos

Valores comparativos

As Informações Trimestrais - ITR mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado, às mutações do patrimônio líquido, aos fluxos de caixa e ao valor adicionado do trimestre findo em 31 de março de 2024, obtidas das Informações Trimestrais – ITR daquele trimestre, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais - ITR do trimestre findo em 31 de março de 2024 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 14 de maio de 2024 e 19 de março de 2025, respectivamente, sem ressalvas.

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 14 de maio de 2025


DELOITTE TOUCHE TOHMATSU

Auditores Independentes Ltda.

CRC nº 2 SP 011609/O-8 “F” PR


Otávio Ramos Pereira

Contador

CRC nº RS 057770/O-2

BALANÇOS PATRIMONIAIS
LEVANTADOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO 2024
 (Valores expressos em milhares de reais)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto lucro por ação)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
RECEITA LÍQUIDA	22	522.294	930.995	715.411	994.667
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS E SERVIÇOS PRESTADOS	23	(404.648)	(762.871)	(544.132)	(756.453)
LUCRO BRUTO		117.646	168.124	171.279	238.214
Despesas com vendas	23	(63.620)	(95.675)	(82.272)	(106.582)
Despesas gerais e administrativas	23	(29.507)	(37.116)	(48.666)	(50.236)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	7	(6.055)	24.023	(6.632)	22.091
Resultado da equivalência patrimonial	10	12.465	33.394	139	(1.019)
		(86.717)	(75.374)	(137.431)	(135.746)
RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO E TRIBUTOS SOBRE O LUCRO		30.929	92.750	33.848	102.468
Receitas financeiras	25	15.433	31.741	22.580	36.989
Despesas financeiras	25	(52.306)	(60.577)	(67.912)	(69.334)
Variação cambial, líquida	25	(7.614)	(18)	673	(5.657)
		(44.487)	(28.854)	(44.659)	(38.002)
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO		(13.558)	63.896	(10.811)	64.466
Imposto de renda e contribuição social correntes	19	-	-	(2.432)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19	60	60	635	(117)
		60	60	(1.797)	(117)
(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		(13.498)	63.956	(12.608)	64.349
Atribuível aos Controladores		N/A	N/A	(13.498)	63.956
Atribuível aos não Controladores		N/A	N/A	890	393
(PREJUÍZO) LUCRO POR AÇÃO - R\$					
Básico	26	(0,0968)	0,4563	N/A	N/A
Diluído	26	(0,0968)	0,4555	N/A	N/A

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
 (Valores expressos em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		(13.498)	63.956	(12.608)	64.349
Outros resultados abrangentes					
Itens que poderão ser reclassificados subsequentemente para a demonstração do resultado					
Diferença de Câmbio na conversão de operações no exterior					
Variação cambial sobre investimentos no exterior					
Crounal S.A./PBG Uruguay S.A.	10	(7.916)	2.798	(7.916)	2.798
Positivo Smart Tecnologia/Positivo S+ Latam	10	(1.325)	-	(1.325)	-
Positivo Argentina S.R.L.	10	(674)	(8)	(674)	(8)
Hedges de Fluxo de Caixa					
Valor justo de instrumento financeiro de <i>hedge</i> de fluxo de caixa	29	(4.454)	(7.015)	(4.454)	(7.015)
		(14.369)	(4.225)	(14.369)	(4.225)
Resultado abrangente do período		(27.867)	59.731	(26.977)	60.124
Resultado abrangente atribuído aos controladores				(27.867)	59.731
Resultado abrangente atribuído aos não controladores				890	393

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de reais)

Controladora e Consolidado											
Nota	Capital Social	Reserva de capital		Ajustes de avaliação patrimonial	Reserva de lucros		Ações em tesouraria	Lucro (Prejuízo) Líquido do período	Total do patrimônio líquido	Participação dos não controladores	Patrimônio líquido consolidado
		Reserva de incentivos fiscais	Opções outorgadas reconhecidas		Reserva de incentivos fiscais	Reserva legal					
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	721.670	118.132	4.250	(18.580)	731.716	47.705	(17.493)	-	1.587.400	9.027	1.596.427
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	63.956	63.956	393	64.349
Outros resultados abrangentes:											
Hedges de fluxo de caixa				(7.015)					(7.015)	-	(7.015)
Ajuste acumulado de conversão	10	-	-	2.790	-	-	-	-	2.790	-	2.790
Total de resultado abrangente	-	-	-	(4.225)	-	-	-	63.956	59.731	393	60.124
Exercício de Opções	30	-	-	(628)	-	(877)	3.260	-	1.755	-	1.755
Opções outorgadas reconhecidas		-	-	504	-	-	-	-	504	-	504
Recompra de ações	21.e	-	-	-	-	-	(1.355)	-	(1.355)	-	(1.355)
EM 31 DE MARÇO DE 2024	721.670	118.132	4.126	(22.805)	730.839	47.705	(15.588)	63.956	1.648.035	9.420	1.657.455
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	721.670	118.132	4.126	(7.018)	768.398	51.724	(21.203)	-	1.635.829	10.292	1.646.121
Prejuízo líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	(13.498)	(13.498)	890	(12.608)
Outros resultados abrangentes:											
Hedges de fluxo de caixa	29	-	-	(4.454)	-	-	-	-	(4.454)	-	(4.454)
Ajuste acumulado de conversão	10	-	-	(9.915)	-	-	-	-	(9.915)	-	(9.915)
Total de resultado abrangente	-	-	-	(14.369)	-	-	-	(13.498)	(27.867)	890	(26.977)
Opções outorgadas reconhecidas	30	-	-	85	-	-	-	-	85	-	85
Recompra de ações	21.e	-	-	-	-	-	(393)	-	(393)	-	(393)
EM 31 DE MARÇO DE 2025	721.670	118.132	4.211	(21.387)	768.398	51.724	(21.596)	(13.498)	1.607.654	11.182	1.618.836

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Nota					
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
(Prejuízo) Lucro líquido do período		(13.498)	63.956	(12.608)	64.349
Reconciliação do (prejuízo) lucro líquido com o caixa gerado nas operações:					
Depreciação e amortização	23	10.465	9.166	19.329	13.163
Equivalência patrimonial	10	(12.465)	(33.394)	(139)	1.019
Ganho no valor justo e ajuste a valor presente		(9.202)	(22.900)	(8.477)	(23.154)
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	20	3.206	2.520	3.433	2.520
Provisão (reversão) para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa	5	184	(8.616)	324	(7.911)
Provisão (reversão) para perdas com estoques	6	(1.394)	186	(909)	1.533
Provisões e (receitas) diferidas		(23.887)	6.824	(29.384)	10.445
Stock options	30	85	504	85	504
Encargos sobre empréstimos e contratos de arrendamento	14 e 11.a	30.999	43.486	38.200	44.025
Variação cambial		(13.553)	7.339	(35.744)	13.011
Juros sobre impostos e atualização monetária		204	196	589	196
Imposto de renda e contribuição social (Corrente e Diferido)	19	(60)	(60)	1.797	117
		(28.916)	69.207	(23.504)	119.817
(Aumento) diminuição de ativos:					
Contas a receber		66.882	51.945	56.635	47.540
Estoque		41.178	83.884	8.722	181.030
Impostos a recuperar		44.978	(28.951)	45.967	(22.012)
Adiantamentos diversos		5.438	10.021	3.404	10.482
Contas a receber com partes relacionadas		(3.533)	10.622	(103)	(797)
Outros créditos		2.122	(6.083)	1.977	(6.369)
Aumento (diminuição) de passivos:					
Fornecedores		(51.710)	(152.250)	(105.857)	(225.559)
Obrigações tributárias		(12.973)	12.669	(21.375)	23.393
Contas a pagar com partes relacionadas		(70.784)	64.324	171	(127)
Outras contas a pagar		(2.499)	(2.317)	1.335	(1.820)
Indenizações	20	(1.961)	(713)	(2.195)	(713)
Pagamento de juros sobre empréstimos e contratos de arrendamento		(16.755)	(41.162)	(17.061)	(41.615)
		383	1.989	(28.380)	(36.567)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais		(28.533)	71.196	(51.884)	83.250
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS					
Aporte de capital em investidas	10	-	(697)	(6.600)	(5.000)
Mútuo concedido e demais operações com investidas / partes relacionadas	9	(4.049)	(9.994)	(2.930)	(10.410)
Aquisição de imobilizado	11	(2.758)	(1.758)	(3.109)	(2.795)
Aumento do intangível	12	(15.462)	(25.206)	(20.364)	(29.968)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(22.269)	(37.655)	(33.003)	(48.173)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Captação de empréstimos	14	-	210.000	5.200	210.000
Amortização de empréstimos	14	(20.008)	(223.165)	(20.007)	(223.563)
Pagamento de contratos de arrendamento	11.a	(2.200)	(2.026)	(3.417)	(2.489)
Partes relacionadas	9	-	-	-	(1.937)
Recompra de ações	21.e	(393)	-	(393)	-
Recursos provenientes do exercício de opções de ações	30	-	347	-	347
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		(22.601)	(14.844)	(18.617)	(17.642)
Variação cambial sobre caixa e equivalentes		-	-	1.976	(461)
(REDUÇÃO) AUMENTO DO CAIXA E EQUIVALENTES NO PERÍODO		(73.403)	18.697	(101.528)	16.974
Caixa e equivalentes no início do período	4	418.355	514.308	566.929	591.375
Caixa e equivalentes no final do período	4	344.952	533.005	465.401	608.349
(REDUÇÃO) AUMENTO DO CAIXA E EQUIVALENTES NO PERÍODO		(73.403)	18.697	(101.528)	16.974

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

**DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de reais)**

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Receitas				
Vendas de produtos e serviços	624.005	1.103.065	851.048	1.177.034
Devoluções e descontos comerciais	(22.773)	(28.086)	(25.495)	(24.895)
Verba de propaganda cooperada e rebate	(15.243)	(25.542)	(17.445)	(26.183)
Reversão (Provisão) para créditos de liquidação duvidosa	(184)	8.616	(324)	7.911
Outras receitas	-	-	1.664	521
	585.805	1.058.053	809.448	1.134.388
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(365.101)	(727.620)	(390.070)	(701.955)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(60.061)	(94.386)	(78.607)	(107.855)
Comissões	(6.265)	(14.219)	(13.524)	(18.650)
Marketing	(8.303)	(8.269)	(10.117)	(10.006)
	(439.730)	(844.494)	(492.318)	(838.466)
Valor adicionado bruto	146.075	213.559	317.130	295.922
Depreciação e amortização	(10.465)	(9.166)	(19.329)	(13.163)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	135.610	204.393	297.801	282.759
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	12.465	33.394	139	(1.019)
Receitas financeiras e variações cambiais ativas	26.429	44.652	41.918	50.522
	38.894	78.046	42.057	49.503
Valor adicionado total a distribuir	174.504	282.439	339.858	332.262
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração direta	29.561	33.811	113.565	43.639
Benefícios	3.574	9.820	21.462	12.965
FGTS	3.991	4.174	8.502	4.753
	37.126	47.805	143.529	61.357
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	60.352	66.912	89.688	82.385
Estaduais	14.443	27.604	23.857	32.679
Municipais	832	490	3.244	546
	75.627	95.006	116.789	115.610
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros e despesas financeiras	52.306	60.577	67.912	69.334
Aluguéis	4.333	2.166	5.571	2.422
Variação cambial	18.610	12.929	18.665	19.190
	75.249	75.672	92.148	90.946
Remuneração de capitais próprios				
(Prejuízo) Lucro retido	(13.498)	63.956	(13.498)	63.956
Parcela dos não controladores no lucro retido	-	-	890	393
	(13.498)	63.956	(12.608)	64.349
Valor adicionado total distribuído	174.504	282.439	339.858	332.262

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Sumário

1.	CONTEXTO OPERACIONAL	10
2.	POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS	10
3.	PRINCIPAIS JULGAMENTOS CONTÁBEIS E FONTES DE INCERTEZA NAS ESTIMATIVAS.....	16
4.	CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	16
5.	CONTAS A RECEBER	16
6.	ESTOQUES.....	17
7.	IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR	18
8.	OUTROS CRÉDITOS	20
9.	PARTES RELACIONADAS.....	20
10.	INVESTIMENTOS	22
11.	IMOBILIZADO	27
12.	INTANGÍVEL	29
13.	FORNECEDORES.....	31
14.	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	31
15.	PROVISÕES.....	33
16.	TRIBUTOS A RECOLHER.....	35
17.	RECEITA DIFERIDA.....	35
18.	OUTRAS CONTAS A PAGAR	35
19.	IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL.....	36
20.	PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS.....	36
21.	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	39
22.	RECEITA LÍQUIDA	42
23.	DESPESAS POR NATUREZA.....	42
24.	INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS.....	42
25.	RESULTADO FINANCEIRO.....	44
26.	(PREJUÍZO) LUCRO POR AÇÃO	44
27.	GESTÃO DE RISCOS FINANCEIROS	45
28.	INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA	51
29.	INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS	52
30.	PLANO DE RECOMPRA DE AÇÕES E STOCK OPTIONS	53
31.	TRANSAÇÕES NÃO ENVOLVENDO CAIXA.....	54
32.	EVENTOS SUBSEQUENTES	55

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS, INDIVIDUAIS E
CONSOLIDADAS, REFERENTES AO TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

a) A Companhia

A Positivo Tecnologia S.A. ("Companhia") possui sede no Brasil, cidade de Curitiba-PR, além de unidades fabris na cidade de Manaus – AM e Ilhéus-BA. Foi fundada em 1989 e desde dezembro de 2006 tem suas ações (POSI3) negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo - BM&FBOVESPA sob observância das práticas de Governança Corporativa - Novo Mercado.

Tem como atividades preponderantes a industrialização, comercialização e desenvolvimento de projetos na área de informática; industrialização, comercialização e locação de software e hardware; comercialização de equipamentos de informática, de sistemas de aplicação pedagógica e de administração escolar, planejamento e suporte técnico-pedagógico; representação, comercialização, implantação, treinamento e suporte, assistência técnica de equipamentos e de sistemas de ensino técnico, tecnológico e científico em diversas áreas e demais atividades correlatas; desenvolvimento, fabricação e comercialização de urnas eletrônicas, prestação de serviço na área da tecnologia da informação, serviços gerenciados de T.I.

A diversificação de produtos é uma das marcas da Companhia. Atualmente fazem parte do portfólio computadores, servidores, monitores, celulares, tablets, soluções para casas e escritórios inteligentes, segurança e automação residencial, além de produtos para a área de tecnologia educacional.

b) Emissão das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas

A emissão das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao primeiro trimestre de 2025, foi autorizada pela Administração em 14 de maio de 2025.

2. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, de 31 de março de 2025, não incorporam todas as notas e as divulgações exigidas pelas normas contábeis aplicáveis para demonstrações financeiras anuais e, consequentemente, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2024.

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de forma consistente com as políticas contábeis divulgadas na nota explicativa nº 2 das demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2024.

2.1. Base de preparação

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários. Essas informações financeiras intermediárias apresentam notas explicativas selecionadas, de forma a se evitar a redundância de informações já divulgadas nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2024, disponibilizadas ao público em 19 de março de 2025.

Continuidade Operacional

As informações financeiras intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade. A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. A Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre sua capacidade de continuar operando.

Demonstração do Valor adicionado (“DVA”)

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas.

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período e é apresentada pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira e, apresentada como informação suplementar para fins de IFRS.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, e seguindo as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte apresenta a riqueza criada pela Companhia, representada pelas receitas (receita bruta das vendas, incluindo os tributos incidentes sobre ela, as outras receitas e os efeitos da provisão para créditos de liquidação duvidosa), pelos insumos adquiridos de terceiros (custo das vendas e aquisições de materiais, energia e serviços de terceiros, incluindo os tributos incluídos no momento da aquisição, os efeitos das perdas e da recuperação de valores ativos e a depreciação e amortização) e pelo valor adicionado recebido de terceiros (participação nos lucros de coligadas, controladas e empreendimentos controlados em conjunto, receitas financeiras e outras receitas). A segunda parte da DVA apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios.

2.2. Consolidação

As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das informações financeiras consolidadas.

a) Controladas diretas e indiretas

Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades estruturadas) nas quais a Companhia detém o controle. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade.

As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida quando a Companhia deixa de ter o controle.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

	Participação %	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Controladas Diretas		
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	100,00	100,00
Crounal S.A.	100,00	100,00
Positivo Argentina S.R.L.	100,00	100,00
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	100,00	100,00
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	100,00	100,00
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes.	100,00	100,00
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda.	100,00	100,00
Controladas Indiretas		
Investidas da Positivo Smart Tecnologia Ltda.		
Boreo Comércio de Equipamentos Ltda.	100,00	100,00
ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda.	80,00	80,00
Positivo S+ Soluções em TI S.A. (i)	100,00	100,00
Investidas da Positivo S+ Soluções em TI S.A.		
Algar Tech S.A. de C.V. "Algar México"	100,00	100,00
Algar Tecnologia S.A.S. "Algar Colômbia"	100,00	100,00
Algar TI Consultoria S.A., Sucursal Argentina	100,00	100,00

(i) Aquisição de Controladas

Em 31 de maio de 2024, a Companhia concluiu, através de sua controlada direta, Positivo Smart Tecnologia Ltda., a aquisição da totalidade das ações da Positivo S+ Soluções em T.I. S.A. (anteriormente denominada Algar T.I. Consultoria S.A.), incluindo suas subsidiárias no exterior: Algar Tech S.A. de C.V. "Algar México", Algar Tecnologia S.A.S. "Algar Colômbia" e Algar TI Consultoria S.A., Sucursal Argentina "Algar Argentina", todas atuantes nas atividades de serviços gerenciais de tecnologia da informação, incluindo gestão de infraestrutura de T.I., gerenciamento de nuvem e segurança da informação.

O preço de aquisição, sujeito aos ajustes de contrato, é de R\$235.000, sendo R\$190.000 (R\$159.123, líquido do saldo de caixa e equivalentes de caixa adquiridos) pagos na data da aquisição e preço complementar (earn-out) de R\$45.000, a ser liquidado em parcela única, corrigida pela variação do CDI a partir da data de fechamento, até a data do seu pagamento em 31 de maio de 2025. O pagamento da parcela complementar (earn-out) estava condicionado ao atingimento pela adquirida, de receita líquida recorrente no exercício de 2024 de R\$345.550, considerando suas demonstrações financeiras consolidadas. Com base nos critérios estabelecidos, a adquirida apresentou receita líquida recorrente superior ao mínimo estabelecido, sendo, portanto, devida a parcela complementar.

A Companhia possui ainda, saldo a pagar no montante de R\$16.000 referente ao caixa mínimo mantido na adquirida pela vendedora, definido nos termos da cláusula 5.2(vi) do contrato de compra e venda. O pagamento do caixa mínimo ocorrerá na mesma data do vencimento do preço complementar (earn-out), corrigido pela variação do CDI a partir da data de fechamento.

Os valores preliminares reconhecidos relacionados aos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis na data de aquisição estão demonstrados na tabela a seguir:

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Saldos em 31 de maio de 2024 - Consolidado			
Ativos Reconhecidos		Passivos Assumidos	
Circulante		Circulante	
Caixa e equivalente caixa	30.877	Fornecedores	8.924
Contas a receber	126.166	Obrigações trabalhistas	48.886
Tributos a recuperar	20.495	Obrigações tributárias	10.150
Outros ativos	9.866	Outras obrigações	2.620
	187.404		70.580
Não circulante		Não circulante	
Tributos diferidos	371	Tributos diferidos	10.595
Tributos a recuperar	3.161	Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	13.150
Outros ativos	2.268	Outras obrigações	4.758
Imobilizado	10.477		28.503
Intangível	10.609		
	26.886		
Total do ativo	214.290	Total do passivo	99.083

A tabela a seguir resume a alocação do preço de aquisição com base no laudo de avaliação que está sendo elaborado por empresa independente:

Alocação do preço de aquisição	
Valor Contábil	
Ativos reconhecidos	214.290
Passivos assumidos	(99.083)
Patrimônio Líquido	115.207
Mais valia	(i)
Carteira de clientes	51.603
Contrato de não competição	1.094
Direito de uso - Marca	2.603
Mais valia	55.300
Patrimônio Líquido ajustado	170.507
Valor pago à vista	190.000
Saldo remanescente	45.000
Preço de aquisição	235.000
Caixa mínimo aquisição	16.000
Valor total da transação	251.000
Ágio	80.493

Na operação foi gerado ágio preliminar fundamentado nos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição e mais valia referente aos ativos da adquirida nos valores de R\$80.493 e R\$55.300, respectivamente. A taxa de desconto utilizada para mensuração dos fluxos de caixa resultantes da aquisição foi de 20,54%.

(i) Mais valia de ativos

Carteira de clientes - Tem origem no relacionamento da adquirida com sua clientela. Essa relação representa uma fonte de renda estável e recorrente.

Contrato de não competição – No contrato de aquisição foi identificada cláusula de não concorrência que impede os antigos sócios de desenvolverem ou se afiliarem a uma operação no mesmo segmento da empresa adquirida.

Direito de uso – Benefícios econômicos proveniente da utilização da marca “Algar” no Brasil e América Latina.

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

Contas a Receber: Os valores a receber de clientes serão realizáveis no curto prazo, dessa forma, o valor reconhecido na adquirida na data de aquisição está muito próximo do seu valor justo.

Imobilizado: O imobilizado foi reconhecido por seu valor justo estimado, deduzido de depreciação e perdas por redução ao valor recuperável acumuladas, se aplicável. O ativo imobilizado compreende substancialmente, equipamentos de processamentos de dados (Hardware), utilizados nas atividades administrativas e comerciais. Administração entende que vida útil estimada definida para os bens está adequada. Os ativos de direito de uso respeitam os prazos contratuais, período pelo qual a adquirida irá se beneficiar dos benefícios econômicos dos ativos que deram origem aos contratos.

Intangível: Os ativos intangíveis adquiridos na combinação de negócios foram reconhecidos e inicialmente registrados pelo seu valor justo estimado na data da aquisição, o qual é equivalente ao seu custo, deduzidos da amortização e das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas, quando aplicável.

b) Empreendimentos controlados em conjunto (*joint ventures*)

Empreendimento controlado em conjunto é a entidade sobre a qual a Companhia tem controle compartilhado com uma ou mais partes. O empreendimento controlado em conjunto é contabilizado pelo método de equivalência patrimonial e é, inicialmente, reconhecido pelo seu valor de custo. A participação nos lucros ou prejuízos é reconhecida na demonstração do resultado e a participação nas mutações das reservas é reconhecida nas reservas da Companhia. Quando a participação da Companhia nas perdas de um empreendimento controlado em conjunto for igual ou superior ao valor contábil do investimento, incluindo quaisquer outros recebíveis, a Companhia não reconhece perdas adicionais, a menos que tenha incorrido em obrigações ou efetuado pagamentos em nome da *joint venture*.

Os ganhos não realizados das operações entre a Companhia e seu empreendimento controlado em conjunto são eliminados na proporção da participação da Companhia. As perdas não realizadas também são eliminadas, a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis da joint venture são alteradas, quando necessário, para assegurar consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

	Participação %	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Empreendimento controlado em conjunto		
Informática Fueguina S.A.	50,00	50,00
Investida da Positivo Smart Tecnologia Ltda.		
PBG Rwanda Limited.	50,00	50,00
Investida da Crounal S.A.		
PBG Uruguay S.A.	50,00	50,00

c) Coligadas

Uma Coligada é uma entidade sobre a qual a Companhia possui influência significativa e que não se configura como uma controlada nem uma participação em uma joint venture. Influência significativa é o poder de participar nas decisões sobre as políticas financeiras e operacionais da investida, sem exercer controle individual ou conjunto sobre essas políticas.

Os resultados e os ativos e passivos de coligadas são incorporados nestas informações financeiras pelo método de equivalência patrimonial, exceto quando o investimento é classificado como mantido para venda, caso em que ele é contabilizado de acordo com a IFRS 5 (CPC 31).

De acordo com o método de equivalência patrimonial, um investimento em uma coligada é reconhecido inicialmente no balanço patrimonial consolidado ao custo e ajustado em seguida para reconhecer a participação da Companhia no resultado e em outros resultados abrangentes da coligada.

	Participação %			
	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Coligadas				
Hi Technologies Holding Ltd.	24,81	24,81	43,33	43,33
Desenvolve Amazônia -Fundo de Invest. Partic. em Empresas Emergentes	39,65	46,51	49,41	57,05
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas Emergentes	18,17	19,90	25,83	28,37
Inova XII Fundo de Invest. Partic. em Empresas Emergentes	35,46	32,94	35,46	32,94
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	9,09	10,00	9,09	10,00
WE Empreend. Feminino Fundo de Invest. em Partic. - Capital Semente	39,56	47,56	39,56	47,56
Investida da Hi Technologies Holding Ltd.				
Hi Technologies S.A.	24,81	24,81	43,33	43,33

d) Outros investimentos

A Companhia não tem influência significativa nestes investimentos, os quais foram mensurados a valor justo por meio do resultado:

	Participação %	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Outros investimentos - Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes		
Tech Inovações Tecnológ. para a Agrop. S.A.	19,19	19,19
Agrosmart S.A.	11,06	11,06
Ambar Living S.A.	11,40	11,40
Business Global Consult. Em Agroneg. Ltda	13,51	13,51
Pharmalog S.A.	25,59	25,59
Encontre Um Nerd S.A.	23,90	23,90
Mundo Maker Educação Ltda	20,00	20,00
Communy Serviços em Tecnologia da Informação Ltda	15,33	15,33
Earth Renewable Technologies BR Ltda.	10,33	10,33
MAX.IA Education S.A.	14,28	14,28
Cervello Informática Ltda.	27,03	27,03
Almaden Brasil Ltda.	35,51	35,51

2.3. Novas normas e interpretações

Normas e interpretações efetivas para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2025 não foram adotadas antecipadamente na preparação das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024, também não impactaram a preparação destas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas.

Adicionalmente, a Companhia está acompanhando discussões referentes novas normas, revisões e interpretações em andamento pelo IASB, até o momento não identificou impacto significativo nas informações financeiras individuais e consolidadas, não tendo adotado nenhuma antecipadamente. Adicionalmente, listamos as novas normas e interpretações que não foram divulgadas nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024 e que também ainda não entraram em vigor.

- IFRS 18 – Apresentação e Divulgações nas demonstrações Financeiras. Estas alterações são aplicáveis para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.

- IFRS 19 – Subsidiárias sem responsabilidade pública – Divulgações. Estas alterações são aplicáveis para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.

3. PRINCIPAIS JULGAMENTOS CONTÁBEIS E FONTES DE INCERTEZA NAS ESTIMATIVAS

Estimativas e premissas são continuamente revistas, e tais revisões são reconhecidas nos períodos em que são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados. Ativos e passivos sujeitos a estimativas e premissas incluem: mensuração do valor justo de ativos e passivos, perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa, realização dos estoques, benefícios fiscais, vida útil dos bens do ativo imobilizado, intangível e prazo dos contratos de arrendamento, provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis e provisões.

As estimativas e os julgamentos contábeis críticos utilizados na preparação das presentes informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, são os mesmos descritos na nota nº 3 das demonstrações financeiras anuais da Companhia de 31 de dezembro de 2024. Não ocorreram alterações significativas na natureza dos saldos contábeis e nas políticas da Companhia.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Bancos	40.901	62.366	63.846	90.845
Aplicações financeiras atreladas ao Certificado de Depósito Interbancário - CDI	304.051	355.989	401.555	476.084
	344.952	418.355	465.401	566.929

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, as aplicações financeiras da Companhia correspondem substancialmente a operações compromissadas e de Certificado de Depósito Bancário – CDB com títulos privados, em moeda nacional, sendo remuneradas em média de 97,35% (97,88% em dezembro de 2024) da variação do Certificado de Depósito Interbancário – CDI, sendo prontamente conversíveis em um valor conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

5. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
A vencer	325.561	370.986	917.370	952.792
Vencidos até 30 dias	11.362	58.249	13.942	61.086
Vencidos de 31 a 60 dias	18.316	20.126	21.680	21.363
Vencidos de 61 a 90 dias	7.553	3.768	7.607	4.989
Vencidos de 91 a 180 dias	23.465	7.315	24.125	9.243
Vencidos de 181 a 360 dias	6.827	12.148	8.761	13.991
Vencidos há mais de 361 dias	108.855	101.186	117.352	108.966
(-) Provisão para perda de créditos esperadas	(107.578)	(107.394)	(117.254)	(116.930)
(-) Ajuste a valor presente	(3.739)	(5.469)	(8.924)	(9.471)
	390.622	460.915	984.659	1.046.029
Parcela no circulante	386.564	456.604	801.482	860.937
Parcela no não circulante	4.058	4.311	183.177	185.092

A Companhia avalia a necessidade de provisão para perdas esperadas de créditos, substancialmente, através de análises prospectivas de sua carteira de ativos, considerando se há dificuldade financeira relevante do devedor, mudanças adversas nas condições econômicas que se correlacionam com as inadimplências, e na experiência de inadimplência passada do devedor.

Abaixo apresentamos a movimentação da provisão para perdas de créditos esperada no período:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Saldo inicial	(107.394)	(114.831)	(116.930)	(118.058)
Perdas reconhecidas	-	50	-	50
Reversão (constituição) de provisão para perdas de crédito esperadas	(184)	7.387	(324)	1.078
Saldo final	(107.578)	(107.394)	(117.254)	(116.930)

Destaca-se ainda, a concentração dos recebíveis em poucos clientes: os 20 maiores clientes da Companhia representam cerca de 48% do montante a receber em 31 de março de 2025 (cerca de 57% em 31 de dezembro de 2024).

O período médio de recebimento é de 109 dias (100 dias em 31 de dezembro de 2024). Em vendas a órgãos públicos o prazo pode chegar até 180 dias.

A Companhia possui carteira de recebíveis com características específicas de acordo com cada segmento, principalmente os decorrentes de vendas às instituições públicas cujos recebimentos dependem de processos internos de aprovação dos pagamentos pelos referidos órgãos. Historicamente, atrasos no processo de recebimento são uma característica comum nesse segmento de vendas, previsto pela Administração dentro de sua estratégia de negócios, e não trouxe perdas relevantes para a Companhia. Portanto, os saldos vencidos de órgãos públicos não representam neste momento risco relevante de perda no recebimento desses créditos, por esse motivo, a provisão foi constituída somente para casos em que há perspectiva de perda por parte da Companhia. O montante de títulos vencidos acima de 90 dias de órgãos públicos em 31 de março de 2025 é de R\$34.528 (R\$21.413 em 31 de dezembro de 2024).

O ajuste a valor presente das contas a receber é calculado para demonstrar o valor presente de um fluxo de caixa futuro. A Companhia considera o prazo de pagamento de cada transação a prazo, e calcula o desconto desta transação utilizando a taxa do CDI como referência, a qual em 31 de março de 2025 foi 0,8784% (0,9371% em 31 de dezembro de 2024).

6. ESTOQUES

		Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Matérias-primas		601.352	520.863	797.439	674.041
Produtos acabados		273.750	288.964	334.533	343.114
Importações em andamento	(a)	40.382	142.322	63.230	182.172
Adiantamentos a fornecedores		23.098	27.478	28.605	33.933
Provisão para perdas com estoques	(b)	(101.279)	(102.673)	(136.105)	(137.014)
		837.303	876.954	1.087.702	1.096.246

a) Importações em andamento são insumos adquiridos de fornecedores estrangeiros que, na data do encerramento dessas informações financeiras, já haviam sido embarcados pelos fornecedores, entretanto, encontravam-se em trânsito e estavam sob a responsabilidade e controle da Companhia.

b) A provisão para perdas com estoques é realizada com base na avaliação das matérias-primas, estoques de revendas e produtos acabados que não possuem expectativa clara de utilização e venda ou em decorrência de eventual redução em seu valor recuperável por obsolescência. A base principal dessa avaliação é a perspectiva de realização dos estoques, segregando aqueles destinados à produção daqueles destinados à assistência técnica.

A Administração estima que os estoques sejam realizados em um período inferior a doze meses.

No trimestre findo em 31 de março de 2025, as matérias-primas, os materiais de consumo e as variações no saldo de estoques de produtos em elaboração e produtos acabados incluídos no 'Custo dos produtos vendidos e serviços prestados' totalizaram R\$378.055 (R\$733.303 em 31 de março de 2024) e R\$403.498 (R\$707.850 em 31 de março de 2024), nas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, respectivamente, conforme apresentado na nota explicativa nº 23.

7. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

		Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
ICMS	(a)	82.112	79.972	88.120	87.650
IPI		16.236	37.205	16.273	37.256
PIS E COFINS		88.737	86.724	102.113	98.707
Crédito Financeiro Lei 13.969/2019	(b)	419.936	450.404	421.837	451.761
Contribuição social	(c)	40.836	41.187	45.342	45.059
Imposto de renda	(c)	92.826	90.124	100.481	96.271
Outros impostos a recuperar		12.269	12.268	20.949	25.815
		752.952	797.884	795.115	842.519
Parcela no circulante		245.452	260.642	283.686	301.400
Parcela no não circulante		507.500	537.242	511.429	541.119

a) ICMS

A Companhia utiliza os seguintes benefícios de Impostos Sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS:

(i) Lei do Estado do Paraná nº 13.214/2001 e referendada pela Lei Estadual nº 15.542/2007, que estabelece redução para 7% na carga tributária dos produtos de informática para vendas dentro do Estado;

(ii) Decreto do Estado do Paraná nº 1.922/2011 (e alterações posteriores), que concede crédito presumido do ICMS equivalente ao saldo devedor apurado nas operações de saída, resultando em carga tributária de 0% para os produtos discriminados no art. 1º, nas condições que especifica;

(iii) Decreto do Estado do Amazonas nº 47.727/2023, que sucede o Decreto nº 23.994/2003, e concede benefícios fiscais como o diferimento do lançamento do ICMS incidente sobre a operação de importação de matérias-primas e insumos destinados à produção, crédito presumido de ICMS na compra de matéria-prima e insumos de origem nacional, crédito estímulo de ICMS equivalente ao saldo devedor apurado nas vendas de bens de informática e automação e terminais portáteis de telefonia celular produzidos pelo próprio estabelecimento dentro da ZFM – Zona Franca de Manaus;

(iv) Decreto do Estado da Bahia nº 4.316/1995 (e alterações posteriores), que concede crédito presumido do ICMS equivalente ao saldo devedor apurado nas operações de saída com produtos de informática, elétricos, de eletrônica, de eletroeletrônica e de telecomunicações, resultando em carga tributária de 0%, bem como créditos presumidos parciais aplicáveis na revenda desses mesmos tipos de produtos quando importados diretamente do exterior, nas condições que especifica;

(v) Lei do Estado do Espírito Santo nº 10.568/2016, que concede benefício fiscal de ICMS que resulta em carga tributária de 1,1% na revenda de produtos de fabricação nacional para adquirentes localizados fora do território capixaba;

Como resultado da fruição dos benefícios fiscais acima mencionados, no trimestre findo em 31 de março de 2025 a Companhia registrou, nas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, os montantes de R\$57.498 (R\$118.751 em 31 de março de 2024) e R\$55.016 (R\$117.935 em 31 de março de 2024), respectivamente, relativos à subvenção para investimento, na conta de deduções sobre venda - Impostos sobre vendas, referente à venda de produtos industrializados (conforme nota explicativa nº 22) e manteve os valores de R\$18.098 (R\$15.770 em 31 de dezembro de 2024) e R\$24.271 (R\$21.404 em 31 de dezembro de 2024) no passivo, sob a rubrica de receita diferida, nas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, respectivamente. O valor registrado no passivo será apropriado ao resultado em função da amortização dos ativos relacionados e cumprimento de obrigações exigidas em contrapartida ao referido benefício fiscal, conforme previsto nas normas preconizadas no Pronunciamento Técnico CPC 7 / IAS 20 e divulgado na nota explicativa nº 12.a. O prazo do referido benefício fiscal é indeterminado.

Realização dos créditos fiscais - ICMS

Os créditos tributários têm sua realização baseada nas reestruturações societárias ocorridas em 2015, com a incorporação da controlada Positivo da Amazônia Ltda. e de mudanças ocorridas nas legislações Federal e Estadual. Essas mudanças trouxeram duas consequências nas operações: a primeira foi reduzir a geração de créditos tributários, e a segunda foi a geração de débitos fiscais que permitirão a utilização dos créditos tributários acumulados. Para a realização de ICMS, além das mudanças mencionadas acima, novos projetos auxiliarão na realização destes créditos, que gerarão débitos de ICMS no ano corrente e nos próximos períodos.

b) Crédito Financeiro Lei 13.969/2019

Com as alterações promovidas pela Lei nº 13.969/2019, as alíquotas do Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) passaram a ser tributadas integralmente, ou seja, as reduções nas alíquotas do IPI para os produtos enquadrados na Lei 8.248/1991 ("Lei da Informática") deixaram de ser aplicadas e foi instituído um sistema de créditos financeiros, convertidos em créditos federais, obtidos através de um multiplicador sobre o investimento em Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) realizados pelas indústrias de bens de informática e que terá vigência até 31 de dezembro de 2029.

Em decorrência do benefício fiscal acima mencionado, a Companhia reconheceu no resultado do trimestre findo em 31 de março de 2025, no grupo de outras receitas (despesas) operacionais líquidas, o montante de R\$12.478 (R\$53.553 em 31 de março de 2024) nas informações financeiras individuais, e R\$12.751 (R\$53.991 em 31 de março de 2024) nas informações financeiras consolidadas.

O crédito financeiro pode ser compensado com débitos próprios, vincendos ou vencidos, relativos a tributos e contribuições federais.

Realização dos créditos fiscais – (IPI, PIS e COFINS e Crédito Financeiro)

A análise de realização dos créditos tributários dos tributos federais, IPI e Crédito Financeiro, se baseou na execução do plano de negócios da Companhia para os próximos períodos, considerando as vendas pelas principais plantas da Companhia e o mix de produtos que serão comercializados, que resultará na geração de débitos tributários e contribuições necessários para a compensação desses créditos em até cinco anos.

c) Imposto de renda e contribuição social

A Companhia apresenta saldos de IRPJ e CSLL a recuperar, originados substancialmente por retenções na fonte em operações de vendas para órgãos públicos e aplicações financeiras.

8. OUTROS CRÉDITOS

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Despesas antecipadas	21.071	22.665	22.846	24.231
Depósitos judiciais	5.176	5.105	5.253	5.193
Despesas financeiras (a)	5.936	7.074	6.136	7.465
Títulos e valores mobiliários - FIDC (b)	4.958	-	4.958	-
Outros	1.435	896	9.112	8.435
	38.576	35.740	48.305	45.324
Parcela circulante	33.618	35.740	40.470	42.683
Parcela não circulante	4.958	-	7.835	2.641

- a) Despesas financeiras a apropriar referentes a contratação de carta fiança, cartas de crédito de importação, que serão apropriadas ao resultado de acordo com os respectivos prazos de vigências dos contratos.
- b) Montante referente a cota de participação no fundo de investimento em direitos creditórios “Positivo Tecnologia Fundo de Investimento Em Direitos Creditórios - Recebíveis Comerciais De Responsabilidade Limitada”, constituído em 28 de janeiro de 2025.

9. PARTES RELACIONADAS

Natureza dos saldos ativos e passivos:

	Controladora			
	Contas a receber		Contas a pagar	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
<u>Clientes e fornecedores</u>				
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	57	57	-	1
Positivo Educacional Ltda.	318	217	194	2
Editora Aprende Brasil Ltda.	273	292	192	191
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	346	7	350	363
Rosch Administração de Bens Ltda.	-	-	609	608
Instituto Positivo	173	-	-	-
Crounal S.A.	-	-	332	358
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	-	-	214.769	285.707 (a)
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	114.169	112.251 (a)	-	-
ACC Brasil Ind. e Com. de Computadores Ltda	147	198 (a)	-	-
Positivo S+ Soluções em TI S.A.	252	1.314	-	-
SC Indústria de Equip. Eletrônicos Ltda.	22.588	20.454 (a)	-	-
	138.323	134.790	216.446	287.230
<u>Demais contas a receber e a pagar</u>				
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	28.142	23.262 (b)	-	-
Boreo Com. de Equipamentos Ltda	-	- (b)	2.737	2.737 (b)
PBG Uruguay S.A.	11.677	12.508 (c)	-	-
	39.819	35.770	2.737	2.737
TOTAL	178.142	170.560	219.183	289.967

	Consolidado			
	Contas a receber		Contas a pagar	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Cientes e fornecedores				
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	57	57	-	1
Positivo Educacional Ltda.	318	217	194	2
Editora Aprende Brasil Ltda.	273	292	192	191
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	346	11	381	403
Instituto Positivo	173	-	-	-
Rosch Administração de Bens Ltda .	-	-	609	608
Informática Figueira S.A.	6.228	6.715 (a)	-	-
	7.395	7.292	1.376	1.205
Demais contas a receber e a pagar				
PBG Uruguay S.A.	21.613	18.888 (c)	-	-
Não controladores ACC Brasil Ind E Com.	1.062	857 (d)	-	-
	22.675	19.745	-	-
TOTAL	30.070	27.037	1.376	1.205

Transações comerciais:

	Controladora			
	Vendas e serviços		Compras e serviços	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	-	-	2	19
Positivo Educacional Ltda.	145	347	256	255
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	342	184	79	-
Rosch Administração de Bens Ltda .	-	-	1.826	1.826
Instituto Positivo	173	97	-	-
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	2.493	374 (a)	125.230	339.781 (a)
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	53.031	31.449 (a)	-	2 (a)
ACC Brasil Ind. e Com. de Computadores Ltda	417	1.842 (a)	85	378 (a)
Positivo S+ Soluções em TI S.A.	258	-	142	-
SC Indústria de Equip. Eletrônicos Ltda.	2.072	2.962 (a)	-	-
Almaden Brasil Ltda.	-	-	201	-
Cervello Informática Ltda.	-	-	71	-
Mundo Maker Educação Ltda	-	-	11	-
	58.931	37.255	127.903	342.261
	Consolidado			
	Vendas e serviços		Compras e serviços	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	-	-	2	19
Positivo Educacional Ltda.	145	347	256	255
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	342	184	88	-
Instituto Positivo	173	97	-	-
Rosch Administração de Bens Ltda .	-	-	1.826	1.826
Almaden Brasil Ltda.	-	-	201	-
Cervello Informática Ltda.	-	-	71	-
Mundo Maker Educação Ltda	-	-	11	-
	660	628	2.455	2.100

As transações entre partes relacionadas acontecem com preços e prazos pactuados entre as partes.

a) Compra e venda de insumos e produtos acabados: a Companhia e suas controladas realizam compras e vendas para suas controladas e controladas em conjunto para utilização no processo produtivo e revenda, no curso normal das operações.

b) A Companhia mantém operação de conta corrente com a Positivo Smart Tecnologia Ltda. e Boreo Comércio de Equipamentos Ltda.. Essas operações decorrem de necessidades pontuais de caixa, sem prazo previsto para liquidação.

c) Em 31 de março de 2025 a Companhia possui saldo a receber com a PBG Uruguai S.A. no montante atualizado de R\$11.677, referente a contrato de mútuo firmado entre as partes. Adicionalmente, a controlada Crounal S.A., possui o montante de R\$9.936 a receber com a mesma investida, sendo R\$5.914 referente a dividendos declarados e não pagos e R\$4.022 referente a operações de conta corrente entre as empresas..

d) Saldo decorrente de distribuições antecipadas de lucros realizadas aos acionistas não controladores da ACC Brasil Ind. e Com. de Computadores Ltda.

Remuneração dos Administradores

O montante reconhecido no trimestre findo em 31 de março de 2025, como remuneração dos administradores, foi de R\$2.704 (R\$2.679 em 31 de março de 2024), referente aos benefícios de curto e longo prazo.

10. INVESTIMENTOS

Investimentos - Controladora

		Controladora				
		Equivalência patrimonial				
		Saldo em	Resultado das	Mais valia	Ajuste de	Saldo em
		31/12/2024	investidas	(amortização)	avaliação	31/03/2025
					patrimonial	
Controladas diretas (a)						
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	(i)	99.365	(3.505)	-	(1.325)	94.535
Crounal S.A.	(ii)	108.899	(530)	-	(7.916)	100.453
Portal Mundo Positivo Ltda.		-	-	-	-	-
Positivo Argentina S.R.L.	(iii)	5.835	938	-	(674)	6.099
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	(iv)	193.211	10.885	-	-	204.096
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	(v)	144.808	-	-	-	144.808
Boreo Industria de Componentes Ltda.	(vi)	362.457	7.771	-	-	370.228
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda	(vii)	14.618	(3.316)	(175)	-	11.127
		929.193	12.243	(175)	(9.915)	931.346
Coligadas (b)						
Hi Technologies Holding Ltd	(i)	5.787	-	-	-	5.787
Desenvolve Amazônia -Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(ii)	17.860	165	-	-	18.025
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	14.430	119	-	-	14.549
Inova XII Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	9.956	60	-	-	10.016
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	(iv)	19.575	47	-	-	19.622
WE Empreendedorismo Feminino Fundo de Partic. Invest.	(v)	3.647	-	-	-	3.647
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	(vi)	1.585	6	-	-	1.591
		72.840	397	-	-	73.237
Total de investimentos		1.002.033	12.640	(175)	(9.915)	1.004.583

		Controladora					
		Equivalência patrimonial					
		Saldo em	Aumento de	Resultado das	Mais valia	Ajuste de	
		31/12/2023	capital	investidas	(amortização)	avaliação	
						patrimonial	
						Saldo em	
						31/12/2024	
Controladas diretas (a)							
Positivo Smart Tecnologia Ltda.		88.139	-	8.958	-	2.268	99.365
Crounal S.A.		87.535	-	(2.703)	-	24.067	108.899
Portal Mundo Positivo Ltda.		685	-	(148)	-	-	-
Positivo Argentina S.R.L.		342	-	5.382	-	111	5.835
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.		112.981	65.000	15.230	-	-	193.211
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes		129.882	15.000	(74)	-	-	144.808
Boreo Industria de Componentes Ltda.		222.626	-	139.831	-	-	362.457
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda		24.395	4.687	(13.762)	(702)	-	14.618
		666.585	84.687	152.714	(702)	26.446	929.193
Coligadas (b)							
Hi Technologies Holding Ltd		7.852	-	(2.065)	-	-	5.787
Desenvolve Amazônia -Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes		18.480	-	(620)	-	-	17.860
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes		11.258	2.402	770	-	-	14.430
Inova XII Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes		10.018	-	(62)	-	-	9.956
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente		19.455	-	120	-	-	19.575
WE Empreendedorismo Feminino Fundo de Partic. Invest.		3.622	-	25	-	-	3.647
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente		1.533	-	52	-	-	1.585
		72.218	2.402	(1.780)	-	-	72.840
Total de investimentos		738.803	87.089	150.934	(702)	26.446	1.002.033

Investimentos – Consolidado

		Consolidado				
		Saldo em 31/12/2024	Aporte de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Ajuste de avaliação patrimonial	Saldo em 31/03/2025
Coligadas (b)						
Hi Technologies Holding Ltd	(i)	59.534	-	-	-	59.534
Desenvolve Amazônia -Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(ii)	21.904	-	206	-	22.110
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	20.523	-	169	-	20.692
Inova XII Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	9.956	-	60	-	10.016
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	(iv)	19.575	-	47	-	19.622
WE Empreendedorismo Feminino Fundo de Partic. Invest.	(v)	3.647	-	-	-	3.647
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	(vi)	1.585	-	6	-	1.591
		136.724	-	488	-	137.212

Empreendimento controlado em conjunto (c)

PBG Uruguay S.A.	(i)	30.826	-	(349)	(2.234)	28.243
		30.826		(349)	(2.234)	28.243

Outros investimentos (d)

Tech Inovações Tecnológ. para a Agrop. S.A.	(i)	6.445	-	-	-	6.445
Agrosmart S.A.	(ii)	15.753	-	-	-	15.753
Pharmalog S.A.	(iii)	6.270	-	-	-	6.270
Encontre Um Nerd S.A. (Eunerd)	(iv)	2.310	-	-	-	2.310
Mundo Maker Educação Ltda	(v)	4.937	-	-	-	4.937
Communny Serviços em Tecnologia da Informação Ltda	(vi)	2.266	-	-	-	2.266
Earth Renewable Technologies BR Ltda.	(vii)	38.388	-	-	-	38.388
MAX.IA Education S.A.	(viii)	6.191	-	-	-	6.191
Cervello Informática Ltda.	(ix)	3.100	3.100	-	-	6.200
Almaden Brasil Ltda.	(x)	3.560	3.500	-	-	7.060
		89.220	6.600	-	-	95.820
		256.770	6.600	139	(2.234)	261.275

		Consolidado					
		Saldo em 31/12/2023	Aporte de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Valor justo	Ajuste de avaliação patrimonial	Saldo em 31/12/2024
Coligadas (b)							
Hi Technologies Holding Ltd	(i)	54.548	7.322	(2.065)	(271)	-	59.534
Desenvolve Amazônia -Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(ii)	22.664	-	(760)	-	-	21.904
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	16.051	3.374	1.098	-	-	20.523
Inova XII Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	10.018	-	(62)	-	-	9.956
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	(iv)	19.455	-	120	-	-	19.575
WE Empreendedorismo Feminino Fundo de Partic. Invest.	(v)	3.622	-	25	-	-	3.647
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	(vi)	1.533	-	52	-	-	1.585
		127.891	10.696	(1.592)	(271)	-	136.724

Empreendimento controlado em conjunto (c)

PBG Uruguay S.A.	(i)	29.553	-	(6.073)	-	7.346	30.826
		29.553		(6.073)	-	7.346	30.826

Outros investimentos (d)

Tech Inovações Tecnológ. para a Agrop. S.A.	(i)	4.601	-	-	1.844	-	6.445
Agrosmart S.A.	(ii)	13.450	900	-	1.403	-	15.753
Pharmalog S.A.	(iii)	7.755	-	-	(1.485)	-	6.270
Encontre Um Nerd S.A. (Eunerd)	(iv)	2.155	-	-	155	-	2.310
Mundo Maker Educação Ltda	(v)	3.799	-	-	1.138	-	4.937
Communny Serviços em Tecnologia da Informação Ltda	(vi)	2.001	-	-	265	-	2.266
Earth Renewable Technologies BR Ltda.	(vii)	30.690	-	-	7.698	-	38.388
MAX.IA Education S.A.	(viii)	5.074	-	-	1.117	-	6.191
Logbank Instituição De Pagamentos		-	5.000	-	(5.000)	-	-
Cervello Informática Ltda.	(ix)	-	3.100	-	-	-	3.100
Almaden Brasil Ltda.	(x)	-	3.500	-	60	-	3.560
		69.525	12.500	-	7.195	-	89.220
		226.969	23.196	(7.665)	6.924	7.346	256.770

(a) Controladas diretas e indiretas

A participação em controladas (diretas e indiretas) esta demonstrada na nota explicativa nº 2.2 (a).

A participação da Companhia nos ativos, passivos, patrimônios líquidos e resultados nas controladas diretas e indiretas, todas de capital fechado, são conforme segue:

		Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo)
31 de março de 2025						
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	(i)	391.699	297.164	94.535	-	(3.505)
Crounal S.A.	(ii)	102.777	2.324	100.453	39	(530)
Positivo Argentina S.R.L.	(iii)	23.518	17.419	6.099	522	938
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	(iv)	369.544	165.448	204.096	82.498	10.885
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	(v)	144.808	-	144.808	-	-
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	(vi)	548.476	178.248	370.228	122.114	7.771
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda	(vii)	29.634	36.807	(7.173)	8.942	(3.316)
ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda. (Controlada indireta)	(viii)	95.182	23.090	72.092	119.663	3.559
Positivo S+ Soluções em TI S.A. (Controlada indireta)	(ix)	239.782	107.159	132.623	118.423	3.696
Boreo Comércio de Equipamentos Ltda. (Controlada indireta)		2.774	12.020	(9.246)	-	(2)
31 de dezembro de 2024						
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	(i)	371.855	272.490	99.365	-	8.958
Crounal S.A.	(ii)	120.918	12.019	108.899	33.960	(2.703)
Portal Mundo Positivo Ltda.		-	-	-	-	(148)
Positivo Argentina S.R.L.	(iii)	26.278	20.443	5.835	34.696	5.382
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	(iv)	358.780	165.569	193.211	216.115	15.230
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	(v)	152.513	7.705	144.808	-	(74)
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	(vi)	581.673	219.216	362.457	987.451	139.831
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda	(vii)	29.408	33.265	(3.857)	32.754	(13.762)
ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda. (Controlada indireta)	(viii)	105.509	36.976	68.533	330.214	18.640
Positivo S+ Soluções em TI S.A. (Controlada indireta)	(ix)	332.230	105.636	226.594	257.657	12.723
Boreo Comércio de Equipamentos Ltda. (Controlada indireta)		2.776	12.020	(9.244)	-	(1.669)

(i) Com sede na cidade de Curitiba – PR, Positivo Smart Tecnologia Ltda. foi constituída em 12 de maio de 2008 e tem como atividade preponderante a participação societária em empresas ou empreendimentos de qualquer natureza.

(ii) Com sede na cidade Montevideo – Uruguai, a Crounal S.A. tem por objetivo social a revenda de componentes eletrônicos, equipamentos de informática, telefonia e comunicação. A moeda funcional dessa controlada é o dólar dos Estados Unidos da América.

(iii) Com sede na cidade de Buenos Aires, a Positivo Argentina S.R.L. tem como atividade principal a fabricação e comercialização de equipamentos médicos, laboratoriais, informática e comunicação. A moeda funcional da controlada é o peso argentino.

(iv) A Positivo Distribuição e Comércio Ltda. tem como atividades principais a distribuição de bens e equipamentos de informática, eletroeletrônicos, equipamentos de telefonia e comunicação. Em 2024, a Companhia realizou integralização de capital social nessa investida, no montante de R\$65.000, utilizando valores de contas a receber que detinha com a controlada.

(v) A Positivo Tecnologia Fundo de Investimento em Participações em Empresas Emergentes tem como objetivo principal a aquisição de participação em outras empresas emergentes de tecnologia. Em dezembro de 2024 a Companhia realizou aporte de capital no montante de R\$15.000.

(vi) Boreo Indústria de Componentes Ltda., tem sede na cidade Manaus – AM, tem como atividade preponderante a fabricação de componentes eletrônicos.

(vii) Em 31 de julho de 2023 a Companhia celebrou contrato de aquisição da totalidade das quotas da SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda., distribuidora de equipamentos e soluções para o segmento de segurança eletrônica no país. Em 2024 a Companhia realizou aportes adicionais que totalizaram o montante de R\$4.687.

(viii) Em 31 de dezembro de 2018, a controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. adquiriu 80% do capital social da ACC Brasil Indústria e Comércio de Computadores Ltda. que tem como atividades principais a produção e comercialização de *storages*, servidores e computadores.

(ix) Positivo S+ Soluções em TI S.A. (anteriormente denominada Algar TI Consultoria S.A.), adquirida pela controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. em 31 de maio de 2024, tem como atividade principal a prestação de serviços gerenciais de tecnologia da informação, incluindo gestão de infraestrutura de T.I., gerenciamento de nuvem e segurança da informação. Maiores detalhes na nota explicativa nº 2.2(a).

(b) Coligadas

A participação em coligadas está demonstrada na nota explicativa nº 2.2 (c).

(i) Holding que controla a Hi Technologies S.A., empresa de tecnologia voltada para área médica, oferecendo serviço especializado de exames laboratoriais através de dispositivos que permitem a realização dos testes de maneira remota.

Nas informações financeiras individuais o investimento é contabilizado pelo método da equivalência patrimonial considerando o percentual de participação da Companhia no capital social. Nas informações financeiras consolidadas, o investimento realizado nessa investida pela controlada Positivo Tecnologia Fundo de Participação em Empresas Emergentes (F.I.P) é avaliado pelo valor justo por meio do resultado (VJR).

Em 06 de novembro de 2024 e 17 de dezembro de 2024, Positivo Tecnologia Fundo de Investimento em Participações em Empresas Emergentes, realizou aportes nessa investida nos montantes de R\$1.800 e R\$5.522 respectivamente, totalizando R\$7.322.

(ii) Desenvolve Amazônia - Fundo de Investimento e Participações em Empresas Emergentes, tem como atividade preponderante o investimento em empresas do setor de tecnologia.

(iii) A Companhia tem participações nos Fundos de Investimentos e Participações em Empresas Emergentes Inova IV e Inova XII, ambos têm como atividade preponderante o investimento em empresas do setor de tecnologia.

Em 2024 a Companhia e sua controlada Boreo Indústria de componentes Ltda. realizaram aportes adicionais no Fundo de Investimentos e Participações em Empresas Emergentes Inova IV, nos montantes de R\$2.402 e R\$972 respectivamente.

(iv) Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente, tem por objetivo o investimento em empresas que atuam no desenvolvimento e exploração de tecnologias inovadoras aplicáveis na relação entre governo e cidadãos ou empresas com a finalidade de promover a modernização, otimização e transformação digital nos serviços prestados pelos governos.

(v) WE Empreendedorismo Feminino, tem por objetivo investimentos em startups de tecnologia e inovação lideradas por mulheres.

(vi) Inova IX Fundo de Investimento em Participações – Capital Semente, tem como foco investimentos em *Startups* que desenvolvem atividades nos setores de tecnologia voltadas para a quarta revolução industrial (inteligência artificial, internet das coisas, Fintechs, indústria 4.0, entre outras).

(c) Investimentos em Empreendimentos Controlados em Conjunto ("Joint Venture")

A participação em Controladas em conjunto ("Joint Venture") está demonstrada na nota 2.2 (b).

A participação da Companhia no ativo, passivo, patrimônio líquido e resultado nos empreendimentos controlados em conjunto são conforme segue:

		Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo)
31 de março de 2025						
PBG Uruguay S.A.	(i)	56.121	27.878	28.243	-	(349)
Informática Fuegoína S.A.	(ii)	70.753	90.828	(20.075)	-	(293)
PBG Rwanda Limited	(iii)	267	2.814	(2.547)	-	(29)
31 de dezembro de 2024						
PBG Uruguay S.A.	(i)	61.016	30.190	30.826	22.074	(6.073)
Informática Fuegoína S.A.	(ii)	74.297	95.377	(21.080)	71.774	(3.833)
PBG Rwanda Limited	(iii)	266	2.779	(2.513)	7	(58)

(i) PBG Uruguay S.A., com sede no Uruguai, foi constituída em parceria com o Grupo BGH, tem como moeda funcional o dólar dos Estados Unidos da América. A empresa promove importação e exportação de componentes eletrônicos, equipamentos de informática, celulares e smartphones.

(ii) *Joint Venture* constituída em parceria com a BGH S.A. ("BGH"), que tem por objeto a fabricação e a comercialização de produtos de informática na Argentina.

(iii) PBG Rwanda Limited, com sede em Ruanda, foi constituída em parceria com o Grupo BGH. Tem como atividade preponderante a produção e venda de dispositivos educacionais, equipamentos de informática sob a marca Positivo BGH. A moeda funcional da controlada em conjunto é o franco ruandês.

(d) Outros Investimentos

Investimentos da Positivo Tecnologia Fundo de Participação em Empresas Emergentes (F.I.P).

A participação em outros investimentos está descrita na nota explicativa nº 2.2 (d).

(i) Tech Inovações Tecnológicas para a Agropecuária. S.A. (@Tech), empresa que atua na prestação de serviços tecnológicos por meio de uma plataforma de suporte à agropecuária de corte.

(ii) Agrosmart S.A., empresa que atua na prestação de serviços tecnológicos por meio de uma plataforma de agricultura digital. De outubro a dezembro 2024 o F.I.P. realizou três tranches de aportes nessa investida que totalizaram R\$900.

(iii) A Pharmedlog S.A. desenvolve e fornece soluções em monitoramento de transporte para medicamentos termolábeis (sensíveis a ação da temperatura).

(iv) Encontre Um Nerd S.A. (Eunerd), que tem como objeto social a prestação de serviços em tecnologia da informação para empresas com o uso de ferramentas de BPO (*Business Process Outsourcing*) e RPA (*Robot Process Automation*).

(v) Mundo Maker Educação Ltda., empresa que atua no desenvolvimento e comercialização de produtos, sistemas e soluções para a área educacional.

(vi) Communny Serviços em Tecnologia da Informação Ltda, tem como atividades preponderantes a Consultoria e suporte em tecnologia da informação e desenvolvimento de softwares.

(vii) Earth Renewable Technologies BR Ltda, *green tech* que estuda, pesquisa, e desenvolve soluções tecnológicas, renováveis, biodegradáveis e compostáveis para a indústria de plástico.

(viii) MAX.IA Education S.A., desenvolve soluções de tecnologia educacional utilizando a inteligência artificial, possibilitando uma aprendizagem mais inteligente e adaptativa para cada perfil de estudante.

(ix) Em 20 de março de 2025 o F.I.P. realizou aporte referente a segunda tranche de investimento na Cervello Informática Ltda. no montante de R\$3.100 (nos dias 10 de outubro de 2024 e 01 de novembro de 2024, com aportes que totalizaram R\$3.100 referente a primeira tranche). A empresa atua no segmento de tecnologia de informação, focada no desenvolvimento de softwares de processos de negócios, que oferecem soluções modulares para gestão e otimização de processos, atendimento e serviços.

(x) Em 31 de março de 2025 o F.I.P. realizou aporte referente a segunda tranche de investimento na Almaden Brasil Ltda. no montante de R\$3.500 (em 06 novembro de 2024 aporte de R\$3.500 referente a primeira tranche). A empresa atua na área de desenvolvimento de softwares de gestão de ativos e experiência de usuários para médias e grandes empresas com complexidade em devices de tecnologia da informação em modelo SaaS.

Os investimentos realizados pelo F.I.P. representam uma expansão estratégica do portfólio, reforçando o compromisso do Fundo em apoiar empresas inovadoras e com fortes sinergias. A expectativa é que os recursos aportados impulsionem o crescimento dessas *startups* e contribua de forma ativa para a valorização destes ativos.

11. IMOBILIZADO

Controladora						
	31/12/2023	Adições	Transferências	31/12/2024	Adições	31/03/2025
Custo						
Máquinas e equipamentos	42.922	2.149	-	45.071	1.292	46.363
Benfeitorias s/ imóvel locado	18.499	394	-	18.893	67	18.960
Hardware	23.716	6.041	-	29.757	744	30.501
Móveis e utensílios	5.639	300	-	5.939	140	6.079
Instalações industriais	48.983	3.460	507	52.443	72	52.515
Edificações	4.712	584	-	5.296	-	5.296
Direito de uso	(a) 64.293	1.607	-	65.900	-	65.900
Outros imobilizados	913	279	(507)	1.192	443	1.635
	<u>209.677</u>	<u>14.814</u>	<u>-</u>	<u>224.491</u>	<u>2.758</u>	<u>227.249</u>
Depreciação						
Máquinas e equipamentos	(34.713)	(1.357)	-	(36.070)	(355)	(36.425)
Benfeitorias s/ imóvel locado	(15.887)	(523)	-	(16.410)	(131)	(16.541)
Hardware	(11.679)	(4.219)	-	(15.898)	(1.243)	(17.141)
Móveis e utensílios	(3.335)	(392)	-	(3.727)	(104)	(3.831)
Instalações industriais	(21.309)	(4.304)	-	(25.613)	(1.109)	(26.722)
Edificações	(358)	(204)	-	(562)	(53)	(615)
Direito de uso	(a) (35.993)	(9.192)	-	(45.185)	(1.806)	(46.991)
Outros imobilizados	(18)	(2)	-	(20)	(2)	(22)
	<u>(123.292)</u>	<u>(20.193)</u>	<u>-</u>	<u>(143.485)</u>	<u>(4.803)</u>	<u>(148.288)</u>
Valor líquido	<u>86.385</u>	<u>(5.379)</u>	<u>-</u>	<u>81.006</u>	<u>(2.045)</u>	<u>78.961</u>

		Consolidado						
		Aquisição						
		31/12/2023	Controlada	Adições	Transferências	31/12/2024	Adições	31/03/2025
Custo								
Máquinas e equipamentos		94.768	32	3.528	-	98.328	1.407	99.735
Benfeitorias s/ imóvel locado		19.748	430	646	-	20.824	62	20.886
Hardware		28.536	5.181	11.630	-	45.347	854	46.201
Móveis e utensílios		6.931	641	487	-	8.059	147	8.206
Instalações industriais		64.349	-	3.732	507	68.588	75	68.663
Edificações		4.712	170	584	-	5.466	-	5.466
Direito de uso		(a) 71.561	2.995	9.931	-	84.487	-	84.487
Outros imobilizados		940	1.028	279	(507)	1.740	564	2.304
		291.545	10.477	30.817	-	332.839	3.109	335.948
Depreciação								
Máquinas e equipamentos		(41.609)	-	(6.676)	-	(48.285)	(1.682)	(49.967)
Benfeitorias s/ imóvel locado		(16.645)	-	(703)	-	(17.348)	(204)	(17.552)
Hardware		(13.300)	-	(6.334)	-	(19.634)	(1.420)	(21.054)
Móveis e utensílios		(3.748)	-	(539)	-	(4.287)	(137)	(4.424)
Instalações industriais		(27.332)	-	(5.848)	-	(33.180)	(1.497)	(34.677)
Edificações		(358)	-	(204)	-	(562)	(53)	(615)
Direito de uso		(a) (41.717)	-	(12.325)	-	(54.042)	(3.083)	(57.125)
Outros imobilizados		(18)	-	(2)	-	(20)	(2)	(22)
		(144.727)	-	(32.631)	-	(177.358)	(8.078)	(185.436)
Valor líquido		146.818	10.477	(1.814)	-	155.481	(4.969)	150.512

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro 2024 a Companhia não possui bens do ativo imobilizado dados em garantia.

a) Passivo de arrendamento

A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

	Passivo de arrendamento	
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	24.961	35.186
(+) Juros incorridos	876	1.180
(-) Pagamento de principal	(2.200)	(3.417)
(-) Pagamento de juros	(875)	(1.180)
Saldo em 31/03/2025	22.762	31.769
Circulante	9.626	12.870
Não Circulante	13.136	18.899

Conforme orientações da CVM, em seu OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/n.º 1/2020, a Companhia que optar por reportar os impactos da norma IFRS 16 / CPC06(R2) em suas informações financeiras intermediárias de forma diferente daquela recomendada pelas áreas técnicas da CVM (fluxo nominal x taxa de desconto nominal), deverá apresentar os inputs mínimos para que os usuários das informações financeiras intermediárias possam chegar a estas informações. A Companhia desta maneira optou por divulgar estes inputs mínimos para que os usuários possam chegar à informação. Os inputs são:

- Taxa de desconto nominal aplicada – 14,80% a.a.
- Componente de inflação a ser utilizado na projeção dos fluxos (IPCA) – 5,48% a.a.

O Cronograma de amortização dos saldos do passivo de arrendamento é apresentado no quadro abaixo:

Ano	31 de março de 2025	
	Controladora	Consolidado
2025	7.089	9.037
2026	7.547	10.761
2027	7.032	10.441
2028	322	758
> 2028	772	772
	22.762	31.769

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS e COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

	Contraprestação	Nominal	Valor Presente
Controladora	27.531	2.547	2.105
Consolidado	37.280	3.448	2.930

12. INTANGÍVEL

	Controladora				
	31/12/2023	Adições	31/12/2024	Adições	31/03/2025
Custo					
Projetos desenvolvidos internamente (a)	185.536	44.566	230.102	13.496	243.598
Software	38.052	2.205	40.257	210	40.467
Licenças de uso	7	-	7	-	7
Outros intangíveis	580	9.706	10.286	1.756	12.042
	224.175	56.477	280.652	15.462	296.114
Amortização					
Projetos desenvolvidos internamente	(153.895)	(7.683)	(161.578)	(3.364)	(164.942)
Software	(24.275)	(8.351)	(32.626)	(1.767)	(34.393)
Licenças de uso	(7)	-	(7)	-	(7)
Outros intangíveis	(13)	(833)	(846)	(664)	(1.510)
	(178.190)	(16.867)	(195.057)	(5.795)	(200.852)
Valor líquido	45.985	39.610	85.595	9.667	95.262

	Consolidado					
	31/12/2023	Aquisição de Controlada	Adições	31/12/2024	Adições	31/03/2025
Custo						
Projetos desenvolvidos internamente (a)	211.862	-	55.875	267.737	16.971	284.708
Software	38.905	10.330	4.388	53.623	1.197	54.820
Licenças de uso	15	-	-	15	-	15
Outros intangíveis	593	279	9.935	10.807	2.196	13.003
Mais valia Investimentos (b)	25.915	-	55.300	81.215	-	81.215
Ágio em controlada (b)	58.814	-	80.493	139.307	-	139.307
	336.104	10.609	205.991	552.704	20.364	573.068
Amortização						
Projetos desenvolvidos internamente	(163.756)	-	(12.625)	(176.381)	(4.599)	(180.980)
Software	(24.804)	-	(10.321)	(35.125)	(2.587)	(37.712)
Licenças de uso	(8)	-	-	(8)	-	(8)
Outros intangíveis	(13)	-	(854)	(867)	(684)	(1.551)
Mais valia Investimentos	(16.996)	-	(2.140)	(19.136)	(2.650)	(21.786)
	(205.577)	-	(25.940)	(231.517)	(10.520)	(242.037)
Valor líquido	130.527	10.609	180.051	321.187	9.844	331.031

a) Projetos desenvolvidos internamente

Os dispêndios são aplicados no aperfeiçoamento dos produtos existentes e no desenvolvimento de novos produtos e compreendem essencialmente: mão-de-obra direta e indireta, encargos, softwares, serviços de consultoria, materiais, infraestrutura, viagens e outros correlatos, sendo que tais dispêndios estão segregados entre adições no ativo intangível e despesa no resultado. Tais dispêndios decorrem do cumprimento das Leis nº 8.248/1991 e 13.969/2019 mencionados na nota explicativa nº 7.

A amortização dos investimentos foi fixada, substancialmente, em até cinco anos com base no histórico de recuperabilidade dos projetos, e é contabilizada na conta de custo dos produtos vendidos e despesas operacionais.

b) Ágio em controladas

Ágio - Boreo Comércio de Equipamentos Ltda.

Em dezembro de 2009, a controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. (anteriormente denominada Positivo Informática da Bahia Ltda.) formalizou a aquisição da empresa Boreo Comércio de Equipamentos Ltda., gerando um ágio de R\$14.173, registrado na adquirente e fundamentado na expectativa de geração de rentabilidade futura.

O valor recuperável do ágio é determinado com base no cálculo do valor em uso utilizando as projeções dos fluxos de caixa com base em orçamento financeiro de cinco anos aprovados pela Administração e a taxa de desconto de 14,23% ao ano.

Ágio e Mais Valia - ACC Brasil Indústria e Comércio de Computadores Ltda.

Em dezembro 2018 a controlada Positivo Smart Ltda. adquiriu 80% da empresa ACC Brasil Indústria e Comércio de Computadores Ltda. Na operação foi gerado um ágio fundamentado nos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição e mais valia referente a ativos intangíveis da investida nos valores de R\$28.936 e R\$19.403, respectivamente. A taxa de desconto utilizada para mensuração dos fluxos de caixa resultantes da aquisição foi de 14,23% ao ano para fins de avaliação do valor recuperável.

Ágio e Mais Valia – SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda.

Em julho de 2023, a Companhia adquiriu a empresa SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda.. Na operação foi gerado um ágio no montante de R\$15.705 em decorrência dos benefícios econômicos esperados, oriundos das sinergias resultantes da aquisição, e mais valia de ativos da investida no montante de R\$6.512. A taxa de desconto utilizada para mensuração dos fluxos de caixa resultantes da aquisição foi de 14,23% ao ano para fins de avaliação do valor recuperável.

Positivo S+ Soluções em TI S.A. (anteriormente denominada Algar TI Consultoria S.A.)

Em maio de 2024, a Companhia adquiriu a empresa Positivo S+ Soluções em TI S.A. Na operação foi gerado um ágio preliminar no montante de R\$80.493 em decorrência dos benefícios econômicos esperados, oriundos das sinergias resultantes da aquisição, e mais valia de ativos da investida no montante de R\$55.300. A taxa de desconto utilizada para mensuração dos fluxos de caixa resultantes da aquisição foi de 20,54% ao ano para fins de avaliação do valor recuperável. Maiores detalhes na nota explicativa nº 2.2(a)(i).

13. FORNECEDORES

		Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Fornecedores - mercado externo		229.948	273.125	375.456	459.339
Fornecedores - mercado interno		75.509	78.007	138.492	167.077
Direitos autorais e licenças de uso a pagar	(a)	15.674	35.427	15.749	35.582
Ajuste a valor presente (AVP)		(6.690)	(2.344)	(8.555)	(3.751)
		314.441	384.215	521.142	658.247

a) Os direitos autorais e licenças de uso a pagar, representam obrigação pela aquisição de direitos sobre licenças de softwares da Microsoft Corporation. Tais direitos estão formalizados através de *license agreement* celebrados entre as partes e são renovados periodicamente.

O prazo médio de pagamento para fornecedores em 31 de março de 2025 é de 94 dias (90 dias em 31 de dezembro de 2024). O ajuste ao valor presente das contas a pagar aos fornecedores é calculado para demonstrar a obrigação presente dos fluxos de caixa futuros. A Companhia considera o prazo de pagamento de cada transação a prazo, e calcula o desconto desta transação utilizando a taxa do CDI (Certificados de Depósito Interbancário) como referência.

14. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

					Controladora		Consolidado	
					31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
<u>Moeda nacional</u>	Taxa média contratual (a.a.)	Swap % CDI	Vencimento	Garantias				
Capital de Giro	CDI+2,27%	-	Até Dez/2025	-	38.946	47.652	38.946	47.652
Capital de Giro	CDI+5,13%	-	Até Nov/2025	-	-	-	11.228	5.947
Nota Comercial	(a) CDI+2,13%	-	Até Mai/2028	-	50.037	50.058	247.910	241.117
FINEP	(b) TR + 3,24%	-	Até Dez/2028	Seguro Garantia	20.469	24.014	20.469	24.012
FINEP	(b) TJLP + 1,00%	-	Até Dez/2028	Seguro Garantia	50.958	54.106	50.958	54.106
BNDES	(c) CDI+1,78%	-	Até Set/2031	Carta fiança	81.727	85.580	81.727	85.580
BNDES	(c) TR + 2,20%	-	Até Fev/2033	Carta fiança	186.359	185.660	186.359	185.660
<u>Moeda estrangeira</u>								
Capital de Giro - US\$	CDI + 2,05% + VC	115,20%	Até Ago/2029	Nota promissória	600.794	638.750	600.794	638.750
					1.029.290	1.085.820	1.238.391	1.282.824
Parcela no circulante					366.134	334.076	385.235	341.080
Parcela no não circulante					663.156	751.744	853.156	941.744

Os instrumentos financeiros contratados para cobertura da variação cambial dos empréstimos em moeda estrangeira estão apresentados na nota explicativa nº 29.b.

Covenants

Alguns empréstimos e financiamentos da Companhia e empresas controladas, possuem cláusulas restritivas ("covenants") atrelados ao cumprimento de indicadores financeiros, cujas condições estão descritas a seguir:

i) Relação Dívida Líquida/EBITDA

Relação Dívida Líquida/EBITDA deve ser igual ou menor a 3,0 (três) vezes, considerando-se:

- Dívida Líquida: Considera-se os empréstimos de curto e longo prazos, abatida pelo caixa e equivalentes de caixa e reduzida e/ou acrescida pelo ganho e/ou perda das operações com derivativos de *swap* (proteção de contratos de empréstimos), conforme dados consolidados da demonstração financeira da Emissora; e

- EBITDA: Compreende o resultado acumulado dos últimos quatro trimestres, que consiste no lucro (prejuízo) do exercício ou do período, acrescido do resultado financeiro líquido, equivalência patrimonial, imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido e da depreciação e amortização.

Os *covenants* estabelecidos devem ser medidos semestralmente, tendo como base as informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia. O próximo aferimento será na data base de 30 de junho de 2025. Em 31 de março de 2025 a Companhia atendeu os critérios estabelecidos para todos os contratos com cláusulas restritivas (*covenants*).

a) Nota comercial e capital de giro

Nota comercial

Em dezembro de 2024, a Companhia celebrou contrato de nota comercial, no montante de R\$50.000, com prazo de 3 anos.

Em 2024, a controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. celebrou contrato de nota de comercial, no montante de R\$190.000, com vencimentos até maio de 2028, integralmente utilizado para aquisição da controlada Positivo S+ Soluções em TI S.A.

Os referidos contratos, possuem cláusula de *covenants* financeiros seguindo a mesma metodologia descrita no item (i), ou seja, relação Dívida líquida/EBITDA deve ser igual ou menor a 3,0 (três) vezes, observados semestralmente, considerando as informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia. O próximo aferimento será na data base de 30 de junho de 2025.

Capital de giro

Em 2021 a Companhia celebrou contrato de capital de giro, no montante de R\$ 150.000, com prazo de 4 anos. O referido contrato, inclui cláusula de *covenants* financeiros seguindo a mesma metodologia descrita no item (i), ou seja, relação Dívida líquida/EBITDA deve ser igual ou menor a 3,0 (três) vezes, observados semestralmente, considerando as informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia. O próximo aferimento será na data base de 30 de junho de 2025.

b) FINEP

No exercício de 2018, a Companhia aprovou junto à FINEP contrato de crédito no montante de R\$125.100 cujos recursos foram aplicados em planos de inovação, com atividades de pesquisa e desenvolvimento nas áreas de automação industrial, tecnologia educacional e centro de inovação associados a novos produtos. Essa linha de crédito foi integralmente utilizada, com os valores captados em parcelas até o final do exercício de 2021.

c) BNDES

Além dos financiamentos que a Companhia detinha junto ao BNDES - Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social, em 8 de fevereiro de 2024 a Companhia aprovou crédito adicional no total de R\$330.449, divididos em duas operações: R\$258.386 no âmbito do programa BNDES Mais Inovação e R\$72.063 no âmbito do Fundo para o desenvolvimento Tecnológico das Comunicações – BNDES Funttel.

Os recursos serão aplicados na inovação de produtos, serviços e soluções, com destaque para a incorporação de recursos avançados de inteligência artificial e segurança cibernética em nossos produtos e plataformas, além da modernização fabril para produção de novos dispositivos 5G.

Até o 31 de março de 2025 a Companhia captou o montante de R\$222.845 referente a essa linha de crédito.

Consta cláusula restritiva (*covenant* operacional) que determina o vencimento antecipado da dívida no caso de eventual existência de sentença condenatória, administrativa ou judicial, apta a produzir efeitos, em dois processos nos quais a Companhia atua como polo passivo, os quais foram instaurados entre 2013 e 2015. Em um dos processos a Companhia foi integralmente absolvida, com decisão transitada em julgado em novembro de 2024, no processo remanescente, de acordo com os assessores jurídicos da Companhia, o risco de perda é considerado como remoto judicialmente e possível administrativamente.

Em 31 de março de 2025 a Companhia atendeu os critérios estabelecidos para todos os contratos com cláusulas restritivas (*covenants*).

A movimentação dos empréstimos e financiamentos é assim demonstrada:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	1.085.820	1.282.824
Captações	-	5.200
Juros	30.123	37.020
Variação/Cobertura cambial	(50.765)	(50.765)
Amortização do principal	(20.008)	(20.007)
Pagamento de juros	(15.880)	(15.881)
Saldo em 31/03/2025	1.029.290	1.238.391
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	1.371.597	1.385.733
Captações	957.845	1.153.228
Juros	144.126	160.675
Variação/Cobertura cambial	85.449	85.449
Amortização do principal	(1.310.312)	(1.321.355)
Pagamento de juros	(162.885)	(180.906)
Saldo em 31/12/2024	1.085.820	1.282.824

Os vencimentos de empréstimos de longo prazo são como segue:

	Saldo em 31/03/2025	
Ano	Controladora	Consolidado
2026	258.114	334.114
2027	123.909	199.909
2028	107.242	145.242
2029	77.749	77.749
> 2029	96.142	96.142
Total	663.156	853.156

15. PROVISÕES

		Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Passivo Circulante					
Provisão para garantias e assistência técnica	(a)	54.380	73.689	63.785	81.993
Provisão para VPC	(b)	2.180	2.629	4.634	6.028
Provisão para comissões	(c)	3.558	3.988	10.678	12.767
Provisão para rebate	(d)	5.260	6.245	5.642	6.361
Provisão para royalties	(e)	2.155	3.283	2.153	3.283
Provisão para investimento em P&D	(f)	3.671	4.667	6.994	9.852
Outras provisões		3.762	4.893	11.430	15.496
		74.966	99.394	105.316	135.780
Passivo Não Circulante					
Provisão para garantias e assistência técnica	(a)	77.227	79.014	77.227	79.014
		152.193	178.408	182.543	214.794

a) Provisão para garantias e assistência técnica

Com base no número de equipamentos em garantia e no prazo de cada garantia concedida sobre estas máquinas e, adicionalmente, em função do histórico recente de frequência de atendimentos por máquina e do custo médio por atendimento de assistência técnica, estimou-se o valor da provisão necessária para fazer frente à obrigação total assumida, em relação aos equipamentos em garantia nas respectivas datas base.

b) Provisão para VPC - Verba de Propaganda Cooperada

Os valores provisionados como verba de propaganda cooperada são calculados com base em percentuais acordados entre as partes e se trata de verbas para inserções promocionais e exposição dos produtos da Companhia. Os percentuais dessa verba são negociados individualmente com cada cliente.

c) Provisão para comissões

A provisão para comissões é calculada tomando-se por base o percentual individual de comissões registradas nos pedidos de vendas.

d) Provisão para rebate

Os valores provisionados como rebate são calculados com base em percentuais históricos e demandas adicionais, negociados individualmente com cada cliente. São verbas destinadas para reposicionamento de preço, estimulando as vendas do varejo.

e) Provisão para royalties

Os valores provisionados como royalties são calculados com base em percentuais contratuais estabelecidos com o fornecedor e que incidem de forma geral sobre o faturamento de produtos que utilizam as tecnologias ou marcas.

f) Provisão para investimento em P&D

Para usufruir de determinados benefícios fiscais a Companhia deve investir parte de seu faturamento de produtos e serviços com incentivos fiscais em projetos de pesquisa e desenvolvimento. A Companhia reconhece os benefícios fiscais no momento da venda, em contrapartida reconhece a obrigação gerada.

16. TRIBUTOS A RECOLHER

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
PIS E COFINS	2.865	15.280	29.364	41.470
IRPJ E CSLL	-	-	3.860	6.488
INSS	5.748	8.882	7.388	11.282
IRRF E CSRF	2.048	1.761	4.652	5.627
IPI	1.025	11.721	2.408	12.720
ICMS	4.125	1.495	5.150	2.357
Parcelamento previdenciário	58.606	48.199	58.606	48.199
Outros impostos e contribuições	1.080	1.132	9.856	14.516
	75.497	88.470	121.284	142.659
Parcela no circulante	29.058	50.296	73.017	102.656
Parcela no não circulante	46.439	38.174	48.267	40.003

17. RECEITA DIFERIDA

Refere-se à parcela da subvenção para investimento que será apropriada ao resultado dos próximos períodos, conforme mencionado na nota explicativa nº 7. Como resultado da fruição dos benefícios fiscais de ICMS em 31 de março de 2025, a Companhia registrou em suas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, no passivo, sob a rubrica de receita diferida, o montante R\$18.098 (R\$15.770 em 31 de dezembro de 2024) e R\$24.271 (R\$21.404 em 31 de dezembro de 2024), respectivamente. Este montante será apropriado ao resultado em função da amortização dos ativos relacionados e cumprimento de obrigações exigidas em contrapartida ao referido benefício fiscal, conforme previsto nas normas preconizadas no Pronunciamento Técnico CPC 7 / IAS 20 e divulgada na nota explicativa nº 12.a.

18. OUTRAS CONTAS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Adiantamento de clientes	101	82	7.440	7.699
Contas a pagar por aquisição de controlada (a)	10.879	10.629	77.483	75.763
Contas a pagar	7.801	6.031	9.759	7.802
	18.781	16.742	94.682	91.264
Circulante	11.281	9.242	85.624	81.978
Não Circulante	7.500	7.500	9.058	9.286

a) Contas a pagar por aquisição de controlada

SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda. (Controladora e Consolidado)

A Companhia apresenta saldo atualizado a pagar referente a aquisição da controlada SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda. no montante de R\$10.879, que deverá ser liquidado em quatro parcelas anuais (2025 a 2028), corrigidos pelo IPCA até cada data do efetivo pagamento aos vendedores.

Positivo S+ Soluções em TI S.A., anteriormente denominada Algar TI Consultoria S.A. (Consolidado)

A controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. possui saldo a pagar no montante atualizado de R\$66.604, sendo R\$49.134 referente parcela complementar (*earn-out*), e R\$17.470 referente ao caixa mínimo descrito na nota explicativa nº 2.2(a), a serem liquidados em parcela única, corrigida pela variação do CDI a partir da data de fechamento, a até a data do seu pagamento em 31 de maio de 2025. Maiores informações sobre a aquisição divulgadas na nota explicativa nº 2.2(a).

Abaixo o cronograma de liquidação referente as aquisições:

Ano	Controladora	Consolidado
2025	3.379	69.983
2026	2.500	2.500
2027	2.500	2.500
2028	2.500	2.500
	10.879	77.483

19. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

(a) Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(13.558)	63.896	(10.811)	64.466
Alíquota vigente combinado	34%	34%	34%	34%
Expectativa de imposto de renda e contribuição social, de acordo com a alíquota vigente	4.610	(21.725)	3.676	(21.918)
Exclusão equivalência patrimonial	4.238	11.354	47	(346)
Crédito Financeiro Lei 13.969/2019	4.243	18.208	4.335	18.357
Outras (adições) exclusões a base de cálculo	5.723	3.367	6.197	4.075
Arrendamento mercantil	155	775	2.227	1.101
Prejuízos fiscais e diferenças temporárias para os quais não foram constituídos impostos diferidos	(18.909)	(11.919)	(18.279)	(1.386)
IRPJ/CSLL apurados	60	60	(1.797)	(117)
Receita (Despesa) contabilizada	60	60	(1.797)	(117)
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	(2.432)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	60	60	635	(117)
	60	60	(1.797)	(117)

20. PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

A Companhia possui contingências que estão sendo discutidas judicialmente, que incluem processos tributários, trabalhistas e cíveis. A administração da Companhia acredita que a solução dessas questões não produzirá efeito significativamente diferente do montante provisionado, que corresponde aos valores das ações consideradas como "perdas prováveis".

Referem-se substancialmente à:

	Controladora			
	Tributária (a)	Cível	Trabalhista	Total
Saldo em 31/12/2023	21.341	11.085	19.927	52.353
Provisões (Reversões)	151.794	4.138	(374)	155.558
Pagamentos	(7.795)	(1.541)	(1.251)	(10.587)
Saldo em 31/12/2024	165.340	13.682	18.302	197.324
Provisões (Reversões)	1.561	291	1.354	3.206
Pagamentos	-	(1.763)	(198)	(1.961)
Saldo em 31/03/2025	166.901	12.210	19.458	198.569

O montante registrado na controladora no passivo circulante é de R\$3.354 (R\$3.121 em 31 de dezembro de 2024) e no passivo não circulante é de R\$195.215 (R\$194.203 em 31 de dezembro de 2024).

	Consolidado			
	Tributária (a)	Cível	Trabalhista	Total
Saldo em 31/12/2023	21.341	11.085	19.927	52.353
Provisões (Reversões)	152.293	4.140	(374)	156.059
Pagamentos	(7.795)	(1.541)	(2.269)	(11.605)
Incorp. Aquis. Investimentos	7.810	-	5.340	13.150
Saldo em 31/12/2024	173.649	13.684	22.624	209.957
Provisões (Reversões)	1.733	346	1.354	3.433
Pagamentos	-	(1.763)	(432)	(2.195)
Saldo em 31/03/2025	175.382	12.267	23.546	211.195

O montante registrado nas demonstrações consolidadas no passivo circulante é de R\$3.354 (R\$3.121 em 31 de dezembro de 2024) e no passivo não circulante é de R\$207.841 (R\$206.836 em 31 de dezembro de 2024).

(a) A Companhia discute limitação a redução do Imposto de Importação nas saídas de produtos da Zona Franca de Manaus (CRA Fixo). O valor atualizado da provisão referente a esse processo é de R\$150.170 (R\$146.627 em 31 de dezembro de 2024), e reflete a utilização de liminar confirmada por sentença favorável. Apesar do processo individual da Companhia estar pendente de julgamento de recurso de apelação da União, em razão de decisão desfavorável pelo STF em Ação Direta de Inconstitucionalidade (A.D.I.) que tratou de parte dos argumentos em que se fundamenta o mandado de segurança impetrado individualmente, os assessores jurídicos externos e internos da Companhia avaliam o risco de perda da medida judicial como provável.

Cível

Processos judiciais envolvendo questões de natureza comercial, relacionadas a reclamações de consumidores sobre produtos e serviços fornecidos pela Companhia. Não há processos individualmente relevantes.

Tributária

Processos administrativos e judiciais envolvendo a discussão da legalidade ou constitucionalidade das exigências de impostos, taxas e contribuições de competência municipal, estadual e federal. Não há processos individualmente relevantes, exceto o processo descrito na nota explicativa nº 20.(a).

Trabalhista

Processos judiciais em que são discutidas a relação de trabalho e a relação de emprego. Não há processos individualmente relevantes.

Perda possível

Os valores das contingências, consideradas como perdas possíveis pelos assessores jurídicos da Companhia, para os quais nenhuma provisão foi constituída conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil são demonstradas conforme abaixo:

	Controladora Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Tributárias		
Impostos e contribuições (a)	789.732	566.253
Cíveis		
Órgão Público e		
Empresas Privadas (b)	40.045	39.341
Consumidor	619	939
	830.396	606.533

a) Impostos e contribuições - principais valores totalizam R\$ 739.436 em 31 de março 2025 (R\$501.752 em 31 de dezembro 2024).

(i) II e IPI - Auto de infração exigindo diferenças de Imposto de Importação e Imposto sobre Produtos Industrializados, decorrente da discussão sobre diferença de alíquota na importação de placas de captura de sinal de TV, placas de vídeo.

(ii) II e IPI - Auto de infração exigindo diferenças de Imposto de Importação e Imposto sobre Produtos Industrializados, decorrente da reclassificação de NCMs das importações de telas de LCD realizadas pela filial da Companhia localizada em Ilhéus-BA, nos últimos três anos. Tal reclassificação teve origem em alteração de critério de classificação fiscal pela Receita Federal.

(iii) IPI – Processos fiscais discutindo a incidência de IPI referente à revenda de produtos importados via Trading.

(iv) PIS e COFINS – Processos discutindo judicialmente o direito à apropriação de créditos de PIS e COFINS relativamente à aquisição de insumos na Zona Franca de Manaus.

(v) PIS e COFINS – Processos fiscais discutindo a glosa de créditos de PIS e COFINS apropriados pela Companhia e PER/DCOMP não homologadas.

(vi) IRPJ – Ação Anulatória, com pedido de tutela antecipada, para que seja reconhecida a inexistência do débito de IRPJ e a existência do direito creditório relativo ao saldo negativo de IRPJ acumulado.

(vii) ICMS ST – Auto de infração referente a suposta falta de recolhimento do ICMS/ST na aquisição de determinadas mercadorias de Estados não signatários de acordos para à circulação desses produtos nas Leis e Decretos.

b) Cíveis - principais valores totalizam R\$20.001 em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro 2024.

(i) Processo administrativo no Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) para apurar supostas irregularidades decorrentes de vendas pontuais originadas pelos revendedores autorizados de produtos de tecnologia educacional entre 2011 e 2012.

21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital Social

O capital social da Companhia em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, líquido dos gastos com emissão de ações é de R\$721.670.

A composição do capital social, bem como a distribuição das ações é conforme segue:

Capital social		
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Capital Social	742.700	742.700
Gasto com emissão de ações	(21.030)	(21.030)
	721.670	721.670

Quantidade de ações (unidades)		
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Acionistas		
Controladores	66.745.439	66.745.439
Ações em tesouraria	2.329.258	2.259.258
Ações em circulação	72.725.303	72.795.303
	141.800.000	141.800.000

Com base na Ata da Reunião de acionistas, realizada em 4 de outubro de 2019, a Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária e de decisão de Assembleia, mediante simples deliberação do Conselho de Administração, até o limite do capital autorizado da Companhia de 71.000.000 novas ações ordinárias, sem valor nominal definido.

Os controladores diretos da Companhia são conforme segue:

Quantidade de ações ordinárias (Em Unidades)		
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Controladores diretos		
Helio Bruck Rotenberg	17.681.119	17.681.119
Cixares Libero Vargas	5.755.826	5.755.826
Rafael Moia Vargas	7.862.792	7.862.792
Isabela Cesar Formighieri	3.561.707	3.561.707
Daniela Cesar Formighieri Rigolino	3.626.006	3.626.006
Sofia Guimarães Von Ridder	3.589.540	3.589.540
Samuel Ferrari Lago	4.139.540	4.139.540
Paulo Fernando Ferrari Lago	4.139.540	4.139.540
Rodrigo Cesar Formighieri	3.235.276	3.235.276
Lucas Raduy Guimarães	4.584.939	4.584.939
Giem Raduy Guimarães	4.429.615	4.429.615
Thais Susana Ferrari Lago	4.139.539	4.139.539
	66.745.439	66.745.439

b) Reserva de capital - Incentivos fiscais e Opções

	Controladora Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Reserva de Subvenção para investimentos (i)	118.132	118.132
Reserva de Benefício das opções <i>Stock Option</i> (ii)	4.211	4.126
	122.343	122.258

(i) Reserva de subvenção para investimentos

Refere-se aos incentivos fiscais detidos pela Companhia, os quais eram contabilizados nesta rubrica até 31 de dezembro de 2007. Após Lei 11.638/07, estes benefícios passaram a ser contabilizados na rubrica de reservas de lucros.

Essa reserva de capital poderá ser utilizada para incorporação de capital e/ou absorção de prejuízos desde que o saldo não ultrapasse o valor das reservas de lucros.

(ii) Opção de compra concedida pelo plano de compra de ações para os empregados

Opções de compra concedidas no âmbito do plano de opções de compra de ações para os empregados não dão direito a voto nem a dividendos. Mais detalhes sobre o plano de opção de compra de ações para funcionários estão descritos na nota explicativa nº 30.

c) Reserva de lucros

	Controladora Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Reservas de Subvenção p/ Incentivos Fiscais (i)	768.398	768.398
Reserva legal (ii)	51.724	51.724
	820.122	820.122

(i) Reserva de subvenção para incentivos fiscais

Conforme mencionado na Nota 7, os valores registrados nesta conta referem-se ao incentivo fiscal de ICMS, em conformidade com o Decreto Estadual nº 5.375/2002 (vigência do Artigo 3º até 31 de julho de 2011), e pelo Decreto Estadual nº 1922/2011 em vigor a partir de 01 de agosto de 2011. Segundo a legislação do Imposto de Renda, a Reserva de Incentivos Fiscais pode ser utilizada para aumento de capital e absorção de prejuízos, não podendo ser distribuída como dividendos, por tratar-se de um benefício do Estado à Companhia para uma atividade específica.

(ii) Reserva legal

A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

A reserva legal deverá ser constituída anualmente, e o saldo dessa reserva acrescido do montante de reservas de capital não poderá exceder 30% do capital social. A Companhia deverá destinar uma parcela de 5% do lucro líquido do exercício para constituição dessa reserva, sendo que essa parcela destinada não poderá exceder 20% do capital social.

d) Ajuste de avaliação patrimonial

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito das variações cambiais sobre os investimentos em controladas no exterior e o resultado em operações de hedge de fluxo de caixa. Para as variações cambiais o efeito acumulado será revertido ao resultado do período como ganho ou perda somente em caso de alienação ou baixa do investimento. As transações de *hedge* de fluxo de caixa serão transferidas ao resultado do período se identificado parcela ineficaz e/ou quando do término da relação de *hedge*, conforme nota explicativa nº 29.

e) Ações em tesouraria

Para atender ao plano de opções para executivos, a Companhia possui em 31 de março de 2025 um total de 2.329.258 de ações em tesouraria (2.259.258 em 31 de dezembro de 2024), adquiridas através do programa de recompra, ao preço médio de R\$9,27, no total de R\$21.596, (em 31 de dezembro de 2024, com base nas ações em tesouraria remanescente o valor total da aquisição era de R\$21.203).

f) Dividendos

Conforme ata da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 25 de março de 2008, a Companhia poderá levantar balanços semestrais ou intermediários; deliberar a distribuição de dividendos a débito da conta de lucro apurado naqueles balanços; declarar dividendos intermediários a débito da conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes naqueles balanços ou no último balanço anual; poderá pagar ou creditar juros sobre o capital próprio, ad referendum da Assembleia Geral Ordinária que apreciar as informações financeiras intermediárias relativas ao exercício social em que tais juros foram pagos ou creditados, sendo que os dividendos intercalares ou intermediários e os juros sobre o capital próprio deverão ser sempre imputados ao dividendo obrigatório.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a Companhia reconheceu o montante de R\$38.180 de dividendos a serem distribuídos. O valor será levado para aprovação em Assembleia Geral Ordinária, e corresponde a 50% do lucro líquido do exercício após a dedução do valor destinado a reserva legal descrita na nota explicativa nº 22(c).

g) Apropriação do lucro

Do lucro líquido do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, eventuais prejuízos acumulados. Sobre o lucro remanescente, será calculada a participação estatutária dos administradores, até o limite máximo legal, conforme previsto no artigo 152, § 1º da Lei nº 6.404/76, e a reserva legal de 5%, cuja parcela destinada não excederá 20% do capital social.

22. RECEITA LÍQUIDA

A seguir, a análise da receita da Companhia dos trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Receita bruta da venda de produtos	596.184	1.089.793	642.581	1.121.418
Receita bruta de serviços prestados	27.821	13.272	208.467	55.616
Receita Bruta Total:	624.005	1.103.065	851.048	1.177.034
Menos:				
Impostos sobre vendas	(121.193)	(237.193)	(147.713)	(249.224)
Subvenção para investimento (a)	57.498	118.751	55.016	117.935
Devoluções e abatimentos	(22.773)	(28.086)	(25.495)	(24.895)
Verba de propaganda cooperada e rebate (b)	(15.243)	(25.542)	(17.445)	(26.183)
Receita líquida	522.294	930.995	715.411	994.667

a) Detalhes sobre os valores reconhecidos como subvenção para investimento estão descritos na nota explicativa nº 8.(a).

b) Maiores informações sobre os valores reconhecidos como verba de propaganda cooperada (VPC) e *rebate* estão descritos nas notas explicativas nº 15.(b) e 15.(d).

23. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseadas na sua função. A informação sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado é apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Matérias-primas e materiais de consumo utilizados	(378.055)	(733.303)	(403.498)	(707.850)
Despesas com pessoal	(56.154)	(68.123)	(170.609)	(86.458)
Despesas gerais	(10.858)	(9.153)	(16.752)	(11.914)
Despesa com serviços com terceiros	(13.063)	(10.013)	(22.052)	(15.826)
Despesa com comissões	(6.265)	(14.219)	(13.940)	(19.070)
Depreciação e amortização	(10.465)	(9.166)	(19.329)	(13.163)
Provisão para garantias	(12.531)	(33.387)	(13.037)	(34.413)
Outras despesas operacionais líquidas	(10.384)	(18.298)	(15.853)	(24.577)
	(497.775)	(895.662)	(675.070)	(913.271)
Custo dos produtos vendidos	(404.648)	(762.871)	(544.132)	(756.453)
Despesas com vendas	(63.620)	(95.675)	(82.272)	(106.582)
Despesas gerais e administrativas	(29.507)	(37.116)	(48.666)	(50.236)
	(497.775)	(895.662)	(675.070)	(913.271)

24. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS

Para gerenciar seu negócio e tomar decisões, a Companhia utiliza informações que focam nos canais de venda de produtos e serviços, que são a base na qual reporta suas informações primárias por segmento. Os principais segmentos operacionais da Companhia são: vendas ao varejo (Consumer), a instituições públicas e corporativo. As informações por segmento reportáveis dessas unidades estão apresentadas a seguir:

Receita e resultados dos principais segmentos:

	Consolidado							
	31 de março de 2025				31 de março de 2024			
	Consumer	Instituições públicas	Corporativo	Segmentos reportáveis	Consumer	Instituições públicas	Corporativo	Segmentos reportáveis
Receita Líquida	197.923	143.565	364.871	706.359	203.954	565.191	207.680	976.825
Lucro bruto	39.585	28.857	99.638	168.080	41.226	138.678	56.507	236.411

A conciliação entre o total das receitas dos segmentos reportáveis com as receitas totais da Companhia e suas controladas é como segue:

	Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Receita líquida de vendas		
Segmentos reportáveis	706.359	976.825
Outras atividades operacionais	9.052	17.842
	715.411	994.667

A conciliação entre o total do lucro bruto dos segmentos reportáveis com os demais segmentos da Companhia e suas controladas é como segue:

	Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Lucro Bruto		
Segmentos reportáveis	168.080	236.411
Outras atividades operacionais	3.199	1.803
	171.279	238.214

A receita dos segmentos apresentada anteriormente não inclui receitas auferidas com controladas. As políticas contábeis para os segmentos reportáveis são as mesmas aplicadas à Companhia.

a) Receita dos principais produtos e serviços

	Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Produtos		
Notebooks	210.419	364.095
Telefones Celulares e máquinas de pagamento	162.869	175.218
Desktops	70.041	120.665
Tablets	62.976	60.945
Serviços gerenciados de T.I.	118.423	-
Urnas Eletrônicas	-	213.317
Servidores e Storages	31.155	24.683
Casa Inteligente e Segurança	15.801	14.914
Outros	43.727	20.830
	715.411	994.667

b) Ativos e passivos por segmento

Os ativos e passivos da Companhia, embora sejam destinados a alguns segmentos, não são gerenciados de maneira independente por se tratar, substancialmente, de fabricação de equipamentos de informática e celulares para atender aos segmentos de vendas.

c) Informações geográficas

No trimestre findo em 31 de março de 2025, a Companhia e suas controladas reconheceram R\$18.439 de vendas no mercado externo (R\$6.018 em 31 de março de 2024). O restante das vendas ocorreu no território brasileiro.

d) Informações sobre principais clientes

Cinco clientes da Companhia foram responsáveis por aproximadamente de 26% da receita líquida total no trimestre findo em 31 de março de 2025 (43% em 31 de março de 2024).

25. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Receitas financeiras				
Ajuste a valor presente - clientes	9.965	23.153	12.907	27.534
Rendimento aplicação financeira	5.263	7.537	7.336	8.102
Outras receitas financeiras	205	1.051	2.337	1.353
	15.433	31.741	22.580	36.989
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e arrendamentos	(30.999)	(43.486)	(38.200)	(44.025)
Juros pagos e descontos concedidos	(3.964)	(368)	(4.885)	(433)
Ajuste a valor presente - fornecedores	(6.859)	(7.449)	(11.083)	(13.730)
Imposto sobre operações financeiras	(1.577)	(3.488)	(1.583)	(3.492)
Despesas bancárias e com ações	(6.726)	(2.686)	(6.976)	(3.243)
Outras despesas financeiras	(2.181)	(3.100)	(5.185)	(4.411)
	(52.306)	(60.577)	(67.912)	(69.334)
Total das receitas e despesas financeiras	(36.873)	(28.836)	(45.332)	(32.345)
Variação cambial				
Ganho na cobertura cambial	719	12.090	719	12.090
Perda na cobertura cambial	(17.822)	(3.520)	(17.822)	(3.520)
Ganho na variação cambial	10.277	821	18.619	1.443
Perda na variação cambial	(788)	(9.409)	(843)	(15.670)
	(7.614)	(18)	673	(5.657)
Resultado financeiro, líquido	(44.487)	(28.854)	(44.659)	(38.002)

Conforme notas explicativas nº 27 a 29, a Companhia opera com instrumentos financeiros objetivando a proteção à flutuação cambial decorrente das suas atividades. A flutuação dos instrumentos financeiros liquidados no período é registrada nas rubricas de ganho ou perda na cobertura cambial, no grupo “Variação cambial” acima.

26. (PREJUÍZO) LUCRO POR AÇÃO

O (prejuízo) lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

O (prejuízo) lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, bem como o número médio ponderado de ações totais em poder dos acionistas (em circulação), para refletir os efeitos de todas as ações ordinárias diluidoras.

	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Básico		
Numerador básico		
(Prejuízo) Lucro líquido alocado para ações ordinárias	(13.498)	63.956
Denominador básico		
Média ponderada das ações ordinárias (em milhares)	139.497	140.171
(Prejuízo) Lucro por ação - Básico	(0,0968)	0,4563
Diluído		
Numerador diluído		
(Prejuízo) Lucro líquido alocado para ações ordinárias	(13.498)	63.956
Denominador diluído		
Média ponderada das ações ordinárias (em milhares)	139.503	140.408
(Prejuízo) Lucro por ação - Diluído	(0,0968)	0,4555

A quantidade média ponderada de ações ordinárias usadas no cálculo do (prejuízo) lucro básico por ação concilia com a quantidade média ponderada de ações ordinárias usadas na apuração do lucro por ação diluído, como segue:

	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Básico		
Número médio ponderado de ações da Companhia	141.800	141.800
Número médio ponderado de ações em tesouraria	(2.303)	(1.629)
Média ponderada das ações ordinárias utilizadas na apuração do (prejuízo) lucro básico por ação	139.497	140.171
Diluído		
Número médio ponderado de ações da Companhia	141.800	141.800
Número médio ponderado de ações em tesouraria	(2.303)	(1.629)
Número médio ponderado de opções (stock options)	6	237
Média ponderada das ações ordinárias utilizadas na apuração do (prejuízo) lucro diluído por ação	139.503	140.408

27. GESTÃO DE RISCOS FINANCEIROS

27.1 Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo e risco de taxa de juros de fluxo de caixa), risco de crédito e risco de liquidez. A Companhia gere os riscos globais, concentrando-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia. A Companhia usa instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco, não tendo o propósito de especulação para alavancar seus resultados financeiros. As informações quantitativas para cada tipo de risco decorrente dos instrumentos financeiros estão destacadas nas seções a seguir, as quais representam as concentrações de risco que são monitoradas pela Administração da Companhia.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria da Companhia, seguindo as diretrizes da Diretoria e do Conselho de Administração. Não houve alteração nas políticas de gerenciamento de risco desde a publicação das últimas informações financeiras intermediárias.

a) Risco de mercado

i. Risco cambial

A Companhia atua preponderantemente no mercado doméstico, mas realiza importações de insumos do mercado externo, estando, portanto, exposta ao risco cambial, basicamente com relação ao dólar dos Estados Unidos. As principais transações referem-se às contas a pagar a fornecedores estrangeiros (nota explicativa nº 13) e às operações de empréstimos de capital de giro (nota explicativa nº 14).

31 de março de 2025				
	Controladora		Consolidado	
	Moeda	Reais	Moeda	Reais
	estrangeira		estrangeira	
Ativo				
Contas a receber e demais créditos				
Clientes Estrangeiros	1.074	6.168	1.087	6.241
Adiantamentos a fornecedores	7.771	44.621	9.848	56.549
Passivo				
Fornecedores mercado externo				
Dólares americanos	(42.775)	(245.622)	(68.128)	(391.205)
Empréstimos				
Dólares americanos	(104.628)	(600.794)	(104.628)	(600.794)
Instrumentos financeiros derivativos (nocional)				
Swap - Dólares americanos	104.628	600.794	104.628	600.794
NDF's - Dólares americanos	63.600	365.204	63.600	365.204
Exposição Líquida 1	29.670	170.371	6.407	36.789
Projetos de governo (Compromissos futuros)				
Dólares americanos	(47.369)	(272.002)	(47.369)	(272.002)
Exposição Líquida 2	(17.699)	(101.631)	(40.962)	(235.213)

31 de dezembro de 2024				
	Controladora		Consolidado	
	Moeda	Reais	Moeda	Reais
	estrangeira		estrangeira	
Ativo				
Contas a receber e demais créditos				
Clientes Estrangeiros	1.036	6.413	1.047	6.486
Adiantamentos a fornecedores	7.507	46.483	9.556	59.172
Passivo				
Fornecedores mercado externo				
Dólares americanos	(49.828)	(308.552)	(79.925)	(494.921)
Empréstimos				
Dólares americanos	(103.152)	(638.750)	(103.152)	(638.750)
Instrumentos financeiros derivativos (nocional)				
Swap - Dólares americanos	103.152	638.750	103.152	638.750
NDF's - Dólares americanos	35.266	218.378	35.266	218.378
Exposição Líquida 1	(6.019)	(37.278)	(34.056)	(210.885)
Projetos de governo (Compromissos futuros)				
Dólares americanos	(26.059)	(161.365)	(26.059)	(161.365)
Exposição Líquida 2	(32.078)	(198.643)	(60.115)	(372.250)

Taxa de câmbio: Em 31 de março de 2025 US\$1,00 equivale a R\$5,7422 (R\$6,1923 em 31 de dezembro de 2024).

Exposição líquida 1 - refere-se exposição em moeda estrangeira considerando os ativos e passivos em moeda estrangeira detidos pela Companhia e contabilizados no balanço patrimonial, deduzido dos instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção destes passivos.

Exposição líquida 2 - refere-se exposição em moeda estrangeira considerando os ativos e passivos em moeda estrangeira detidos pela Companhia e contabilizados no balanço patrimonial e os compromissos futuros decorrentes dos Projetos de Governo, deduzido dos instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção destes passivos. Os Projetos de Governo referem-se às licitações ganhas pela Companhia para fornecimento de equipamentos nos próximos meses. Por esta razão a Companhia calcula a exposição que estará sujeita com a aquisição de insumos no exterior para fazer frente a estes compromissos assumidos.

ii. Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

A Companhia não possui ativos significativos em que incidam juros, exceto o saldo de aplicações financeiras. O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de longo prazo conforme nota explicativa nº 14. Os empréstimos às taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa. Os empréstimos às taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros. Nas datas de 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os empréstimos da Companhia às taxas variáveis eram mantidos em reais e dólares. A análise de sensibilidade com os cenários projetados e os respectivos impactos no patrimônio líquido e no resultado estão apresentados no item “d” desta nota.

b) Risco de crédito

O risco de crédito é administrado corporativamente. O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, bem como de exposições de crédito a clientes do governo e do varejo. Para bancos e outras instituições financeiras, são aceitos somente títulos de entidades independentes, usualmente classificadas como “instituições de primeira linha”. As instituições financeiras com as quais a Companhia opera, são avaliadas pelas agências de classificação de rating como de baixo risco. Para os clientes, a área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores, conforme detalhado na Nota 5 que traz divulgação adicional sobre o risco de crédito com clientes. Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pela Administração. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente. As vendas para clientes do varejo são liquidadas em dinheiro.

Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o período, e a Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes superior ao valor já provisionado.

c) Risco de liquidez

A responsabilidade final pelo gerenciamento do risco de liquidez é do Conselho de Administração, que elaborou um modelo apropriado de gestão de risco de liquidez para o gerenciamento das necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. A Companhia gerencia o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, através do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, e pela combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

As tabelas a seguir mostram em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros não derivativos da Companhia. As tabelas foram elaboradas de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que a Companhia deve quitar as respectivas obrigações.

Ativos financeiros

Controladora					
Taxa de juros efetiva média ponderada	Menos de um mês	De um a três meses	De três meses a um ano	Acima de um ano	Total
% do CDI	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
31 de março de 2025					
Caixa e bancos	40.901	-	-	-	40.901
Aplicações financeiras a taxas de juros pós-fixadas	97,78	304.051	-	-	304.051
Instrumentos financeiros derivativos		-	2.119	6.156	12.828
Contas a receber de clientes	103,14	303.788	119.407	74.686	501.939
Partes relacionadas		-	-	178.142	178.142
		<u>648.740</u>	<u>121.526</u>	<u>258.984</u>	<u>1.037.861</u>
31 de dezembro de 2024					
Caixa e bancos	62.366	-	-	-	62.366
Aplicações financeiras a taxas de juros pós-fixadas	97,78	355.989	-	-	355.989
Instrumentos financeiros derivativos		3.370	2.422	15.866	57.418
Contas a receber de clientes	103,14	298.112	171.711	99.644	573.778
Partes relacionadas		-	-	169.246	169.246
		<u>719.837</u>	<u>174.133</u>	<u>284.756</u>	<u>1.218.797</u>
Consolidado					
Taxa de juros efetiva média ponderada	Menos de um mês	De um a três meses	De três meses a um ano	Acima de um ano	Total
% do CDI	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
31 de março de 2025					
Caixa e bancos	63.846	-	-	-	63.846
Aplicações financeiras a taxas de juros pós-fixadas	97,78	401.555	-	-	401.555
Instrumentos financeiros derivativos		-	2.119	6.156	12.828
Contas a receber de clientes	103,14	350.630	386.284	190.746	1.110.837
Partes relacionadas		-	-	33.394	33.394
		<u>816.031</u>	<u>388.403</u>	<u>230.296</u>	<u>1.622.460</u>
31 de dezembro de 2024					
Caixa e bancos	90.845	-	-	-	90.845
Aplicações financeiras a taxas de juros pós-fixadas	97,78	476.084	-	-	476.084
Instrumentos financeiros derivativos		3.370	2.422	15.866	57.418
Contas a receber de clientes	103,14	336.724	456.539	194.075	1.172.430
Partes relacionadas		-	-	30.350	30.350
		<u>907.023</u>	<u>458.961</u>	<u>240.291</u>	<u>1.827.127</u>

Passivos financeiros

Controladora						
Taxa de juros efetiva média ponderada	Menos de um mês	De um a três meses	De três meses a um ano	De um a cinco anos	Mais de cinco anos	Total
% do CDI	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
31 de março de 2025						
Fornecedores	103,04	154.591	129.516	37.024	-	321.131
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas	104,90	2.724	103.950	305.764	703.696	1.207.724
Instrumentos financeiros derivativos		5.313	2.780	425	-	8.518
Partes relacionadas		-	-	219.183	-	219.183
Arrendamento Mercantil	126,43	1.025	2.050	9.225	14.904	27.531
Outros passivos	(a)	-	-	3.379	7.500	10.879
		<u>163.653</u>	<u>238.296</u>	<u>575.000</u>	<u>726.100</u>	<u>1.794.966</u>
31 de dezembro de 2024						
Fornecedores	103,04	195.378	127.334	63.847	-	386.559
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas	110,70	9.171	29.535	326.956	808.898	1.275.751
Instrumentos financeiros derivativos		1.015	-	-	-	1.015
Partes relacionadas		-	-	289.967	-	289.967
Arrendamento Mercantil	123,49	1.025	2.050	9.225	17.870	30.606
Outros passivos		-	-	3.129	7.500	10.629
		<u>206.589</u>	<u>158.919</u>	<u>693.124</u>	<u>834.268</u>	<u>1.994.527</u>

Consolidado							
	Taxa de juros efetiva média ponderada	Menos de um mês	De um a três meses	De três meses a um ano	De um a cinco anos	Mais de cinco anos	Total
	% do CDI	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
31 de março de 2025							
Fornecedores	103,04	219.219	234.030	76.447	-	-	529.697
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas	104,90	2.724	118.138	332.839	940.961	91.590	1.486.252
Instrumentos financeiros derivativos		5.313	2.780	425	-	-	8.518
Partes relacionadas		-	-	1.376	-	-	1.376
Arrendamento Mercantil	126,43	1.330	2.660	11.947	21.451	327	37.715
Outros passivos	(a)	-	66.604	3.379	7.500	-	77.483
		<u>228.586</u>	<u>424.212</u>	<u>426.413</u>	<u>969.912</u>	<u>91.917</u>	<u>2.141.041</u>
31 de dezembro de 2024							
Fornecedores	103,04	293.312	245.154	123.532	-	-	661.998
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas	110,70	9.171	29.535	360.517	1.040.570	101.191	1.540.984
Instrumentos financeiros derivativos		1.015	-	-	-	-	1.015
Partes relacionadas		-	1.205	-	-	-	1.205
Arrendamento Mercantil	123,49	1.330	2.660	11.978	25.393	436	41.797
Outros passivos		-	-	68.263	7.500	-	75.763
		<u>304.828</u>	<u>278.554</u>	<u>564.290</u>	<u>1.073.463</u>	<u>101.627</u>	<u>2.322.762</u>

(a) Saldos referentes aos valores a pagar por aquisições de controladas divulgados na nota explicativa 18.(a).

d) Análise de sensibilidade adicional requerida pela CVM

Apresentamos a seguir os impactos que seriam gerados por mudanças nas variáveis de riscos pertinentes às quais a Companhia está exposta no final do período. As variáveis de riscos relevantes para a Companhia no período, levando em consideração o período projetado de até 12 meses para essa avaliação são sua exposição à flutuação de moeda estrangeira, substancialmente o dólar norte-americano, e sua exposição à flutuação nas taxas de juros. A Administração entende que o cenário provável reflete a expectativa de cotação do dólar norte-americano e da taxa de juros CDI do BACEN – Banco Central do Brasil na data base de 31 de março de 2025. Os demais fatores de riscos foram considerados irrelevantes para o resultado de instrumentos financeiros.

Consolidado							
Análise de sensibilidade	Saldos patrimoniais		Cenários				
	31 de março de 2025						
	Ativo/Passivo (R\$)	Nocional (USD)	Provável	5%	10%	-5%	-10%
Empréstimos a taxas de juros pós-fixadas							
Swap de taxa de juros							
Empréstimos em moeda estrangeira							
US\$ para R\$ (CDI) com Swap	(600.794)	n/a	(43.000)	(45.150)	(47.300)	(40.850)	(38.700)
Empréstimos							
Em CDI	(379.811)	n/a	(39.687)	(41.671)	(43.656)	(37.703)	(35.718)
Outros passivos financeiros							
Fornecedores moeda estrangeira, líquido de adiantamentos							
US\$ para R\$	(334.656)	(58.280)	6.159	(9.996)	(26.151)	22.314	38.469
Instrumentos financeiros derivativos para cobertura de contas a pagar							
Contratos de câmbio a termo - mantidos para negociação							
R\$ para US\$ - NDF's e Opções	365.204	63.600	(5.288)	13.186	31.664	(23.766)	(42.243)
Exposição líquida (vencimento futuro) - Projeção de impacto no resultado		5.320	(81.816)	(83.631)	(85.443)	(80.005)	(78.192)

A análise de sensibilidade realizada, considerou à exposição da Companhia a passivos registrados em moeda estrangeira e empréstimos contratados a taxas de juros pós-fixadas.

27.2 Fatores de risco financeiro

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Dívida Líquida				
Dívida				
Empréstimos - terceiros	1.029.290	1.085.820	1.238.391	1.282.824
Derivativos Swap	(12.828)	(50.608)	(12.828)	(50.608)
Caixa e equivalentes	(344.952)	(418.355)	(465.401)	(566.929)
Dívida líquida (a)	671.510	616.857	760.162	665.287
Dívida				
Empréstimos - terceiros	1.029.290	1.085.820	1.238.391	1.282.824
Derivativos Swap	(12.828)	(50.608)	(12.828)	(50.608)
Derivativos NDF	8.010	(5.795)	8.010	(5.795)
Caixa e equivalentes	(344.952)	(418.355)	(465.401)	(566.929)
Dívida líquida (b)	679.520	611.062	768.172	659.492
Patrimônio Líquido	1.607.654	1.635.829	1.618.836	1.646.121
Índice endividamento líquido (a)	0,42	0,38	0,47	0,40
Índice endividamento líquido (b)	0,42	0,37	0,47	0,40

a) A dívida líquida é definida como empréstimos de curto e longo prazos, abatida pelo caixa e equivalentes e reduzida e/ou acrescida pelo ganho e/ou perda das operações com derivativos de swap (proteção de contratos de empréstimos).

b) A dívida é definida como empréstimos de curto e longo prazos, abatida pelo caixa e equivalentes e reduzida e/ou acrescida pelo ganho e/ou perda das operações com derivativos de swap (proteção de contratos de empréstimos) e demais operações com instrumentos financeiros derivativos, representadas por contratos de NDF (proteção do contas a pagar).

27.3 Estimativa de valor justo

Pressupõe-se que os saldos contábeis apresentados nas rubricas de contas a receber de clientes e partes relacionadas e contas a pagar aos fornecedores e partes relacionadas, estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para a Companhia para instrumentos financeiros similares. Os passivos financeiros contabilizados a custo amortizado assemelham-se ao seu valor justo, não sendo materiais para divulgação.

O valor justo dos instrumentos derivativos é calculado utilizando premissas com informações observáveis de mercado. Quando essas informações não estão disponíveis, é usada a análise do fluxo de caixa descontado por meio da curva de rendimento, aplicável com a duração dos instrumentos para os derivativos sem opções. Os contratos futuros de câmbio são mensurados com base nas taxas de câmbio e nas curvas de rendimento obtidas com base em cotação e para os mesmos prazos de vencimentos dos contratos. Os "swaps" são mensurados pelo valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados e descontados com base nas curvas de rendimento aplicáveis, baseadas na cotação das taxas de juros.

Para os instrumentos financeiros derivativos da Companhia (contratos futuros de moeda e swaps de troca de variação cambial por taxas de juros) são utilizadas mensurações de valor justo de Nível 2, por meio de outras variáveis além dos preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, com base em preços).

28. INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA

As tabelas a seguir não incluem informações sobre o valor justo de ativos e passivos não mensurados ao valor justo devido ao fato de que seus valores contábeis são uma aproximação razoável de seus valores justos.

Ativos Financeiros

	Controladora			Consolidado			Valor justo Nível
	Ativos mensurados ao valor justo por meio do resultado	Ativos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Ativos mensurados ao custo amortizado	Ativos mensurados ao valor justo por meio do resultado	Ativos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Ativos mensurados ao custo amortizado	
31 de março de 2025							
Ativos, conforme o balanço patrimonial							
Investimentos	-	-	-	149.567	-	-	3
Instrumentos financeiros derivativos	12.828	-	-	12.828	-	-	2
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	-	-	429.198	-	-	1.032.964	-
Adiantamentos para aquisição de estoques	-	-	23.098	-	-	28.605	-
Partes relacionadas	-	-	178.142	-	-	30.070	-
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	344.952	-	-	465.401	-
	12.828	-	975.390	162.395	-	1.557.040	
31 de dezembro de 2024							
Ativos, conforme o balanço patrimonial							
Investimentos	-	-	-	142.967	-	-	3
Instrumentos financeiros derivativos	56.809	609	-	56.809	609	-	2
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	-	-	496.655	-	-	1.091.353	-
Adiantamentos para aquisição de estoques	-	-	27.478	-	-	33.933	-
Partes relacionadas	-	-	170.560	-	-	27.037	-
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	418.355	-	-	566.929	-
	56.809	609	1.113.048	199.776	609	1.719.232	

Passivos Financeiros

	Controladora			Consolidado			Valor justo Nível
	Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado	Passivos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Passivos mensurados ao custo amortizado	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Passivos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Passivos mensurados ao custo amortizado	
31 de março de 2025							
Passivos, conforme o balanço patrimonial							
Instrumentos financeiros derivativos	3.882	4.636	-	3.882	4.636	-	2
Empréstimos	-	-	1.029.290	-	-	1.238.391	2
Arrendamento mercantil	-	-	22.762	-	-	31.769	2
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	-	-	333.222	-	-	615.824	-
Partes relacionadas	-	-	219.183	-	-	1.376	-
	3.882	4.636	1.604.457	3.882	4.636	1.887.360	
31 de dezembro de 2024							
Passivos, conforme o balanço patrimonial							
Instrumentos financeiros derivativos	1.015	-	-	1.015	-	-	2
Empréstimos	-	-	1.085.820	-	-	1.282.824	2
Arrendamento mercantil	-	-	24.961	-	-	35.186	2
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	-	-	490.957	-	-	749.511	-
Partes relacionadas	-	-	289.967	-	-	1.205	-
	1.015	-	1.801.705	1.015	-	2.068.726	

29. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

Derivativo	Controladora e Consolidado							
	Nocional (USD/Mil)		31/03/2025			31/12/2024		
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante
Termo de moeda (NDF)	(a) 63.600	126.575	-	-	(8.010)	5.795	-	-
Swap de taxas de juros	(b) 104.628	97.801	8.275	4.553	(508)	15.863	35.760	(1.015)
	168.228	224.376	8.275	4.553	(8.518)	21.658	35.760	(1.015)

A Companhia opera com instrumentos financeiros exclusivamente para proteger certas exposições a risco, não tendo, portanto, caráter especulativo.

a) Contratos de câmbio a termo

Com o objetivo de se proteger frente à volatilidade das exposições passivas, da moeda dólar, decorrentes do exposto total (fluxo de caixa), até 31 de março de 2025, a Companhia contratou operações de "compra" de moeda a termo (NDF - Non Deliverable Forward). Os contratos em aberto apresentam os seguintes montantes e condições:

Contratação	Data de vencimento	Valor lastreado USD mil	Cotação alvo média
Nov/24 a Mar/25	abril-25	24.585	5,9608
Dez/24 a Mar/25	maio-25	23.879	5,8441
Dez/24 a Mar/25	junho-25	13.313	5,8253
Jan/25 a Mar/25	julho-25	846	5,8822
Dez/24 a Mar/25	agosto-25	527	6,2544
Dez/24	setembro-25	321	6,5455
Fev/25	novembro-25	129	6,1556
		63.600	5,8933

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2025 a Companhia reconheceu R\$17.103 de perda líquida no resultado do período referente aos contratos liquidados e em aberto (em 31 de março de 2024 ganho de R\$8.570).

b) Swap de taxas de juros

CDI x US\$

Os "swaps" de taxa de juros são liquidados conforme o seu vencimento estipulado no contrato. A taxa de juros dos "swaps" corresponde à taxa de certificado de depósito interbancário. Em 31 de março de 2025, a taxa média contratada do CDI foi de 114,40% (116,90% em 31 de dezembro 2024). A Companhia irá liquidar os contratos pelo valor líquido da diferença entre as taxas de juros e a variação cambial. Os contratos em aberto apresentam os seguintes montantes e condições:

Período da Contratação	Data de vencimento	Cobertura	31 de março de 2025	
			Valor Nocial USD mil	USD Contratado
ago/24	ago/29	4131	36.884	4,7500
jun/24	jun/26	4131	11.007	5,8879
jun/24	jun/26	4131	11.007	5,8879
jun/24	jun/25	4131	10.007	5,5000
set/24	mar/26	4131	11.091	5,4323
jul/24	jul/26	4131	7.744	5,4724
jul/24	jul/26	4131	11.617	5,4724
nov/24	mai/26	4131	5.271	5,7820
			104.628	5,3191

Durante o período findo em 31 de março de 2025 a Companhia reconheceu R\$49.633 de ganho líquido no resultado do período referente aos contratos liquidados e em aberto (em 31 de março de 2024 ganho de R\$3.510).

Taxa pré-fixada / Pós fixada

Período da Contratação	Data de vencimento	Cobertura	31 de Março de 2025		
			Valor Nocial R\$ mil	Taxa-empréstimo - Pré fixada	Swap para taxa pós-fixada
09/12/2024	13/12/2027	Swap de taxa de Juros	50.000	16,41%	115% CDI

Em dezembro de 2024 a Companhia contratou empréstimo de capital de giro no montante e R\$50.000, com taxa de juros-pré-fixada de 16,41% ao ano. Na mesma data, contratou derivativos para realizando a troca da variação dos juros para uma taxa pós-fixada, equivalente a 115% do CDI. No trimestre findo em 31 de março de 2025 a Companhia reconheceu no resultado do período uma perda de R\$49 referente ao contrato em aberto.

Hedge Accounting

31 de março de 2025	Objeto de Proteção	Moeda de referência (Notional)	Valor de referência (Notional)	Consolidado				
				USD/Mil	Valor Justo	Outros resultados abrangentes		
						Ganho (Perda) acumulada	Ganho (perda) no período	
NDF - proteção contas a pagar - US\$/R\$	(i)	Moeda	BRL	365.204	63.600	(8.010)	(6.031)	(6.177)
Swap de moeda - US\$/R\$	(ii)	Moeda	BRL	600.794	104.628	12.828	(10.083)	1.166
Swap de taxa de juros	(ii)	Custo da dívida	BRL	50.000	-	(508)	(527)	557
				1.015.998	168.228	4.310	(16.641)	(4.454)

(i) Instrumentos derivativos designados para contabilização de proteção (*hedge accounting*) para proteção de transações futuras altamente prováveis.

(ii) Instrumento designados como hedge de fluxo de caixa – proteção de empréstimos (controladora / consolidado).

30. PLANO DE RECOMPRA DE AÇÕES E STOCK OPTIONS

Em 3 de novembro de 2006, os acionistas da Companhia, em Assembleia Geral Extraordinária, aprovaram as condições gerais do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia (“Plano”).

Poderão ser beneficiários do Plano os administradores, empregados e prestadores de serviço da Companhia (“Beneficiários”). Ainda, foi determinado que as opções outorgadas não excederão o percentual de 3,5% (três e meio por cento) do total de ações do capital da Companhia existentes na data de sua concessão.

A aquisição das ações para viabilizar os Planos de Opções (Stock Options), poderão ser adquiridas através de programas de recompra.

No dia 09 de agosto de 2023, a Companhia aprovou programa de recompra de ações de sua própria emissão, aprovado em reunião do Conselho de Administração (“Programa 2023/2025”).

A quantidade de ações a serem adquiridas serão de até 5.500.000 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, de emissão da própria que, na data da aprovação, representavam 3,88% do total de ações emitidas pela Companhia e 7,50% do total de ações emitidas pela Companhia que estão em circulação.

O Programa 2023/2025, teve no prazo de 18 (dezoito) meses, com início em 10 de agosto de 2023 e término em 10 de fevereiro de 2025. Durante o período findo em 31 de março de 2025, a Companhia realizou a recompra de 70.000 (setenta mil) ações, com custo médio unitário de R\$5,61, totalizando R\$393.

Em 31 de março de 2025 a Companhia possui planos em aberto que totalizam 1.117.650 opções, os quais são demonstrados a seguir:

Ano de outorga	Exercício a partir de	Qtd. Opções em aberto em 31/12/2024	Qtd. Opções em aberto em 31/12/2025	Preço médio de exercício	Reserva Constituída no período	Total da Reserva
2020	2022 a 2024	171.150	171.150	4,84	-	377
2021	2023 a 2025	342.500	342.500	10,37	-	1.876
2022	2024 a 2026	604.000	604.000	9,12	85	1.958
		1.117.650	1.117.650	8,85	85	4.211

- O preço médio de exercício é o valor que o beneficiário pagaria para exercer o direito de cada opção na data de encerramento dessas informações financeiras intermediárias;
- Reserva constituída é a despesa apropriada no resultado referente aos planos de remuneração baseados em ações. No trimestre findo em 31 de março de 2025 a Companhia reconheceu o montante de R\$85 (R\$504 em 31 de março de 2024) de despesa referente aos planos no resultado do período;

31. TRANSAÇÕES NÃO ENVOLVENDO CAIXA

No primeiro trimestre de 2025, a Companhia realizou integralização de cotas, no montante de R\$4.958, no Positivo Tecnologia Fundo de Investimento em Direitos Creditórios - Recebíveis Comerciais de Responsabilidade Limitada.”, fundo de investimento em direitos creditórios constituído 28 de janeiro de 2025, utilizando contas a receber proveniente de vendas de equipamentos eletrônicos.

32. EVENTOS SUBSEQUENTES

No dia 29 de abril de 2025, a Companhia aprovou programa de recompra de ações de sua própria emissão, aprovado em reunião do Conselho de Administração ("Programa 2025/2026). A quantidade de ações a serem adquiridas serão de até 4.840.000 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, de emissão da própria que, na data da aprovação, representavam 3,41% do total de ações emitidas pela Companhia e 6,75% do total de ações emitidas pela Companhia que estão em circulação.

O Programa 2025/2026, tem prazo de 18 (dezoito) meses, com início em 30 de abril de 2025 e término em 31 de outubro de 2026.
