

WILSON SONS S.A.
Companhia Aberta
CNPJ N° 33.130.691/0001-05
NIRE 33.3.00337431

ATA DA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Data, Hora e Local: Em 11 de novembro de 2025, às 17h00, realizou-se reunião extraordinária do Conselho de Administração da Wilson Sons S.A. ("Companhia"), por meio de videoconferência.

Presença: Participaram todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, Srs. Augusto Cezar Tavares Baião, Hugues Ronan Favard, Elber Alves Justo, Mauro Moreira, Cláudio Roberto Frischtak e José Francisco Gouvêa Vieira.

Mesa: Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Augusto Cezar Tavares Baião, que convidou a Sra. Caroline Bernat para secretariá-lo.

Quórum e Instalação: Verificada a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, o Presidente declarou instalada a reunião e, com a concordância unânime dos presentes, aprovou-se a lavratura da ata em forma de sumário.

Ordem do Dia: Deliberar sobre a postergação da data de realização da Assembleia Geral Extraordinária da Companhia ("AGE"), inicialmente convocada para o dia 13 de novembro de 2025, por questões operacionais, para nova data a ser oportunamente definida pela Administração da Companhia, observados os requisitos legais de convocação, inclusive o prazo mínimo de 21 (vinte e um) dias. A AGE manterá a pauta de deliberação originalmente prevista, que compreende: (i) o resgate e posterior cancelamento da totalidade das ações ordinárias de emissão da Companhia remanescentes em circulação no mercado, sem modificação do valor do capital social, nos termos do artigo 4º, §5º, da Lei nº 6.404/76, incluindo a autorização para que os administradores da Companhia pratiquem todos os atos necessários à efetivação de tal deliberação; (ii) a alteração do artigo 5º, caput, do Estatuto Social da Companhia, para refletir o aumento do capital social decorrente do exercício de opções de compra de ações outorgadas no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, conforme aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 7 de agosto de 2025; e (iii) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, para refletir a alteração mencionada no item "(ii)" acima, caso venha a ser aprovada.

Deliberações: Após análise e discussão da matéria constante da Ordem do Dia, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade e sem ressalvas, aprovar a postergação da data de realização da Assembleia Geral Extraordinária para data futura a ser definida pela Administração da Companhia, observados os prazos e requisitos legais de convocação aplicáveis, bem como a divulgação da correspondente Proposta da Administração.

Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foram suspensos os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, que, após lida e aprovada, foi assinada por todos os Conselheiros presentes, devendo ser arquivada no livro próprio da Companhia.

Rio de Janeiro, 11 de novembro de 2025.

(página de assinaturas a seguir)

Augusto Cezar Tavares Baião

Hugues Ronan Favard

Elber Alves Justo

Mauro Moreira

Cláudio Roberto Frischtak

José Francisco Gouvêa Vieira

Caroline Bernat
Secretária

(Esta página é parte integrante da ata da reunião do Conselho de Administração da Wilson Sons S.A. em 11 de novembro de 2025, às 17h00)

WILSON SONS S.A.
Publicly-held company
CNPJ N° 33.130.691/0001-05
NIRE 33.3.00337431

MINUTES OF THE EXTRAORDINARY MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS

Date, Time and Place: The meeting was held on 11 November, 2025, at 5:00 p.m., via videoconference.

Attendance: All members of the Company's Board of Directors attended the meeting, Messrs. Augusto Cezar Tavares Baião, Hugues Ronan Favard, Elber Alves Justo, Mauro Moreira, Cláudio Roberto Frischtak and José Francisco Gouvêa Vieira.

Chair: Mr. Augusto Cezar Tavares Baião chaired the meeting and invited me, Caroline Bernat, to act as Secretary.

Quorum and Installation: As all members of the Board of Directors were present, the Chairman declared the meeting duly convened and opened. With the unanimous consent of those present, it was agreed that these minutes would be drawn up in summary form.

Agenda: To deliberate on the postponement of the Extraordinary General Meeting ("EGM") of the Company, initially convened for 13 November 2025, due to operational reasons, to a new date to be determined by the Company's Management in due course, subject to the applicable legal notice requirements, including a minimum notice period of twenty-one (21) days. The EGM will maintain the original agenda, which includes: (i) the redemption and subsequent cancellation of all outstanding ordinary shares issued by the Company that remain in circulation in the market, without any change to the share capital, pursuant to Article 4, paragraph 5, of Law No. 6,404/76, including authorisation for the Company's officers to take all necessary actions to implement such resolution; (ii) the amendment of Article 5, caput, of the Company's Articles of Association to reflect the increase in share capital resulting from the exercise of stock options granted under the Company's Share Option Plan, as approved at the Board of Directors' meeting held on 7 August 2025; and (iii) the consolidation of the Company's Articles of Association to incorporate the amendment referred to in item (ii) above, if approved.

Resolutions: After due analysis and discussion of the matter on the agenda, the members of the Board of Directors unanimously and without reservations resolved to approve the postponement of the Extraordinary General Meeting to a future date to be determined by the Company's Management, in compliance with the applicable legal notice requirements and deadlines, as well as the disclosure of the corresponding Management Proposal.

Closure: There being no further business to discuss, the meeting was suspended for the time necessary to draw up these minutes, which, having been read and approved, were signed by all the attending Directors. The minutes will be filed in the Company's proper records.

Rio de Janeiro, 11 November, 2025.

(signature page below)

Augusto Cezar Tavares Baião

Hugues Ronan Favard

Elber Alves Justo

Mauro Moreira

Cláudio Roberto Frischtak

José Francisco Gouvêa Vieira

Caroline Bernat
Secretary

(This page forms an integral part of the minutes of the meeting of the Board of Directors of Wilson Sons S.A. held on 11 November 2025 at 5:00 p.m.)