

WILSON SONS S.A.
Companhia Aberta
CNPJ N°33.130.691/0001-05
NIRE 33.3.00337431

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Data, Hora e Local: A reunião foi realizada em 4 de novembro de 2025, às 09:00 horas, no escritório da Companhia na Praia de Botafogo, nº 186, 4º andar, sala 301, Botafogo, Rio de Janeiro/RJ e por videoconferência.

Convocação: Realizada nos termos do artigo 12, §2º do Estatuto Social da Companhia.

Presença: Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração. Participaram da reunião, o Presidente Executivo do Conselho de Administração da Companhia o: Sr. Augusto Cezar Tavares Baião, e demais membros do Conselho de Administração, os Srs. Hugues Ronan Favard, Elber Alves Justo, José Francisco Gouvêa Vieira, Mauro Moreira e Cláudio Roberto Frischtak.

Presentes, também, a convite do Conselho, o Diretor Presidente, Sr. Arnaldo Calbucci Filho, o Diretor Administrativo e Financeiro e de Relações com Investidores, Sr. Michael Connell, o Diretor de Operações, Sr. Luís Gustavo Bueno Machado, o Controller, Sr. Marcello Torres, a Diretora Jurídica e de Relações Institucionais, Sra. Roberta Carvalhal, e a Gerente Jurídica, Sra. Caroline Bernat.

Mesa: Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Augusto Cezar Tavares Baião, que convidou a mim, Caroline Bernat, para secretariá-lo.

Ordem do Dia: Apresentar os resultados referentes ao terceiro trimestre e o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, e atualização de projetos estratégicos da Companhia. Adicionalmente, deliberar sobre: (i) investimento em novas construções de rebocadores; (ii) Demonstrações Financeiras relativas ao terceiro trimestre de 2025; e (iii) processo de fechamento de capital da Companhia e respectivo resgate compulsório das ações em circulação remanescentes.

Discussão: Primeiramente foram declarados abertos os trabalhos da reunião e lida a ordem do dia, tendo o Presidente esclarecido aos demais Conselheiros que a ata a que se refere esta reunião será lavrada na forma sumária.

Os diretores da Companhia apresentaram sobre o desempenho operacional e financeiro da Companhia, abordando os principais destaques e os resultados dos primeiros nove meses de 2025.

Foram apresentados os projetos estratégicos em andamento e futuros da Companhia e as informações relevantes para acompanhamento e providências do Conselho de Administração, as informações e atualizações relevantes sobre o processo de fechamento de capital da Companhia na B3, conforme material arquivado na sede da Companhia.

Posteriormente, o coordenador do Comitê de Auditoria, o Sr. Mauro Moreira, reportou aos demais Conselheiros sobre as últimas reuniões e atividades do Comitê e apresentou sua recomendação quanto às demonstrações financeiras do período.

Por fim, o Sr. Michael Connell apresentou aos Conselheiros as informações e atualizações relevantes sobre o processo de fechamento de capital da Companhia na B3.

Deliberações:

Após debates e esclarecimentos prestados acerca dos temas, o Conselho de Administração aprovou, por unanimidade de votos:

1) o investimento, nos termos do artigo 13º, alínea “t”, do Estatuto Social, no valor de até US\$141.600.000,00 (cento e quarenta e um milhões e seiscentos mil dólares americanos), para a construção de doze (12) rebocadores, destinados a apoiar a expansão e renovação da frota de rebocagem da Companhia, incluindo a autorização para a Diretoria Executiva a tomar todas as medidas necessárias para implementar esta deliberação, incluindo a celebração de instrumentos de financiamento e a prestação de garantias corporativas, observados os requisitos legais e regulatórios aplicáveis.

2) as Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas da Companhia, incluindo as respectivas notas explicativas, referentes ao terceiro trimestre e ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, após apresentações ao Comitê de Auditoria pela Diretoria Executiva e pela KPMG, incluindo a autorização para a sua publicação em conformidade com os requisitos legais e regulatórios aplicáveis.

3) a contratação de financiamento, nos termos do Artigo 13, alínea “t”, do Estatuto Social da Companhia, no valor de até R\$162.000.000,00 (cento e sessenta e dois milhões de reais), caso necessário, para assegurar a capacidade da Companhia de cumprir suas obrigações de liquidação financeira do resgate compulsório das ações em circulação remanescentes, bem como a autorização para a Diretoria Executiva tomar todas as medidas necessárias para implementar esta deliberação, incluindo a celebração de contratos de financiamento e a prestação de garantias corporativas que se façam necessários, em conformidade com os requisitos legais e regulatórios aplicáveis.

Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foram suspensos os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, que, após lida e aprovada, foi assinada por todos os Conselheiros presentes, devendo ser arquivada no livro próprio da Companhia.

Rio de Janeiro, 4 de novembro de 2025.

(página de assinaturas a seguir)

Augusto Cezar Tavares Baião

Hugues Ronan Favard

Elber Alves Justo

Mauro Moreira

Cláudio Roberto Frischtak

José Francisco Gouvêa Vieira

Caroline Bernat
Secretária

(Esta página é parte integrante da ata da reunião do Conselho de Administração da Wilson Sons S.A. em 4 de novembro de 2025, às 9h00)

WILSON SONS S.A.
Publicly-held company
CNPJ N°33.130.691/0001-05
NIRE 33.3.00337431

MINUTES OF THE ORDINARY MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS

Date, Time and Place: The meeting was held on November 4, 2025, at 9:00 a.m., at the Company's office at Praia de Botafogo, n° 186, 4th floor, room 301, Botafogo, Rio de Janeiro/RJ and by videoconference.

Call: Held pursuant to Article 12, paragraph 2 of the Company's Bylaws.

Attendance: All members of the Board of Directors were present. The meeting was attended by the Executive Chairman of the Company's Board of Directors: Mr. Augusto Cezar Tavares Baião, and other members of the Board of Directors, Messrs. Hugues Ronan Favard, Elber Alves Justo, José Francisco Gouvêa Vieira, Mauro Moreira and Cláudio Roberto Frischtak.

Also present, at the invitation of the Board, were the Chief Executive Officer, Mr. Arnaldo Calbucci Filho, the Administrative, Financial and Investor Relations Officer, Mr. Michael Connell, the Chief Operating Officer, Mr. Luís Gustavo Bueno Machado, the Controller, Mr. Marcello Torres, the Legal and Institutional Relations Director, Ms. Roberta Carvalhal, and the Legal Manager, Ms. Caroline Bernat.

Board: Mr. Augusto Cezar Tavares Baião took over the chairmanship, who invited me, Caroline Bernat, to be his secretary.

Agenda: To present the results for the third quarter and the nine-month period ended September 30, 2025, and update of the Company's strategic projects. Additionally, to resolve on: (i) investment in new construction of tugboats; (ii) Financial Statements for the third quarter of 2025; and (iii) the Company's delisting process and the respective compulsory redemption of the remaining outstanding shares.

Discussion: First, the work of the meeting was declared open and the agenda was read, and the President clarified to the other Councilors that the minutes to which this meeting refers will be drawn up in summary form.

The Company's directors presented on the Company's operational and financial performance, addressing the main highlights and results of the first nine months of 2025.

The Company's ongoing and future strategic projects and relevant information for monitoring and measures by the Board of Directors were presented, as well as relevant information and updates on the Company's delisting process on B3, according to material filed at the Company's headquarters.

Subsequently, the coordinator of the Audit Committee, Mr. Mauro Moreira, reported to the other Board Members on the last meetings and activities of the Committee and presented his recommendation regarding the financial statements for the period.

Finally, Mr. Michael Connell presented to the Board Members the relevant information and updates on the Company's delisting process on B3.

Deliberations:

After debates and clarifications provided on the topics, the Board of Directors approved, by unanimous vote:

1) the investment, pursuant to Article 13, item "t", of the Bylaws, in the amount of up to US\$141,600,000.00 (one hundred and forty-one million, six hundred thousand US dollars), for the construction of twelve (12) tugboats, intended to support the expansion and renewal of the Company's towing fleet, and the respective financing operations, including the authorization for the Executive Board to take all necessary measures to implement this resolution, including the execution of financing instruments and the provision of corporate guarantees, subject to applicable legal and regulatory requirements.

2) the Company's Condensed Consolidated Interim Financial Statements, including the respective explanatory notes, for the third quarter and the nine-month period ended September 30, 2025, after presentations to the Audit Committee by the Executive Board and KPMG, including the authorization for their publication in accordance with applicable legal and regulatory requirements.

3) the contracting of financing, pursuant to Article 13, item "t", of the Company's Bylaws, in the amount of up to R\$162,000,000.00 (one hundred and sixty-two million reais), if necessary, to ensure the Company's ability to comply with its financial settlement obligations of the compulsory redemption of the remaining outstanding shares, as well as the authorization for the Executive Board to take all necessary measures to implement this resolution, including the execution of financing agreements and the provision of corporate guarantees that may be necessary, in accordance with applicable legal and regulatory requirements.

Closure: There being no further business to discuss, the proceedings were suspended for the time necessary to draw up these minutes, which, after being read and approved, were signed by all the Board Members present, and should be filed in the Company's own book.

Rio de Janeiro, November 4, 2025.

(signature page below)

Augusto Cezar Tavares Baião

Hugues Ronan Favard

Elber Alves Justo

Mauro Moreira

Cláudio Roberto Frischtak

José Francisco Gouvêa Vieira

Caroline Bernat
Secretary

(This page is an integral part of the minutes of the meeting of the Board of Directors of Wilson Sons S.A. on November 4, 2025, at 9:00 a.m.)