



Teleconferência de Resultados

3T25 & 9M25



6 DE NOVEMBRO DE 2025

Declarações prospectivas

Esta apresentação contém declarações que podem constituir declarações prospectivas. Tais declarações estão sujeitas a riscos e incertezas, pois vários fatores, muitos dos quais estão fora do controle da Wilson Sons, podem causar diferenças materiais entre os desenvolvimentos e resultados efetivos e as expectativas contidas nesta apresentação. As convicções e premissas da administração podem ou não se provar corretas e não há garantia de que quaisquer estimativas, metas ou projeções sejam alcançáveis ou serão realizadas, e os resultados reais podem variar materialmente, incluindo a possibilidade de que um investidor pode perder parte de ou todo seu capital investido. Estas declarações não são garantia de desempenho futuro e não se deve depositar confiança indevida nelas. As informações aqui contidas foram compiladas de forma preliminar, não havendo obrigação de atualização de nenhuma das informações.

Os resultados operacionais e financeiros da Companhia, apresentados a seguir, foram elaborados de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), exceto quando expressamente indicado de outra forma. O relatório dos auditores independentes é parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas condensadas da Companhia.





Oferta Pública de Aquisição



WS tugs manoeuvring an iron ore ship

Oferta Pública de Aquisição – Atualização

Leilão realizado em 23/out; SAS passou a deter ~98% do capital.

Free float <5%; AGE em 13/nov para aprovar resgate compulsório.

Aquisições supervenientes até 23/jan/26 ou até a aprovação do resgate, o que ocorrer primeiro.

Preço por ação: mesmo do leilão, atualizado pela SELIC.

Liquidação semanal, pagamento às sextas-feiras.

Resgate: detalhes após a AGE; liquidação em até 15 dias após aprovação.





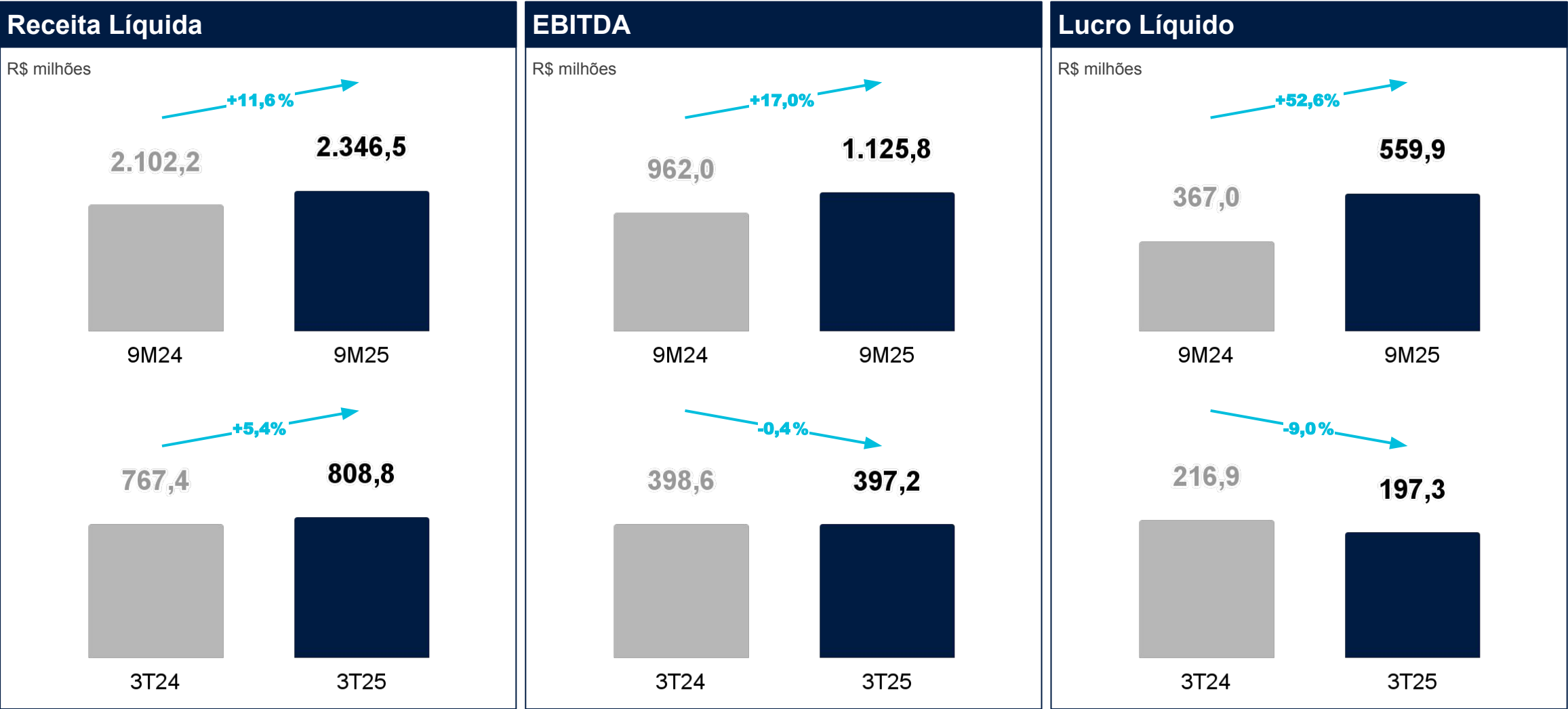
Desempenho Financeiro



Tecon Salvador

Desempenho Financeiro: Consolidado

Resultado sólido, impulsionado principalmente pelo bom desempenho dos terminais e de rebocadores.





Sessão de Q&A

Para fazer uma pergunta, clique em "**Levantar a mão**".

Para retirar a pergunta da fila, clique em "**Abaixar a mão**".

Para digitar uma pergunta, clique em "**Q&A**".

ri@wilsonsons.com.br

wilsonsons.com.br/ri





Earnings Conference Call

3Q25 & 9M25



6 NOVEMBER 2025

Forward-looking statements

This presentation contains statements that may constitute forward-looking statements. Such statements are subject to risks and uncertainties as various factors, many of which are beyond the control of Wilson Sons, may cause actual developments and results to differ materially from the expectations contained in this presentation. Management's beliefs and assumptions may or may not prove to be correct and there can be no assurance that any estimates, targets or projections are attainable or will be realised, and actual results may vary materially, including the possibility that an investor may lose some or all of its invested capital. These statements are not guarantees of future performance and undue reliance should not be placed on them. The information contained herein has been compiled on a preliminary basis, and there is no obligation to update any of the information.

The Company's operating and financial results, as presented on the following slides, were prepared in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS), except as otherwise expressly indicated. The independent auditor's report is an integral part of the Company's condensed consolidated financial statements.





Public Tender Offer



WS tugs manoeuvring an iron ore ship

Public Tender Offer – Update

Auction held on 23-Oct; SAS now holds ~98% of share capital.

Free float <5%; EGM on 13-Nov to approve the squeeze-out.

Subsequent acquisitions until 23-Jan or **squeeze-out approval**, whichever comes first.

Price per share: same as in the auction, adjusted by SELIC.

Weekly settlements; payments on Fridays.

Squeeze-out: details to follow after EGM; settlement within 15 days of approval.





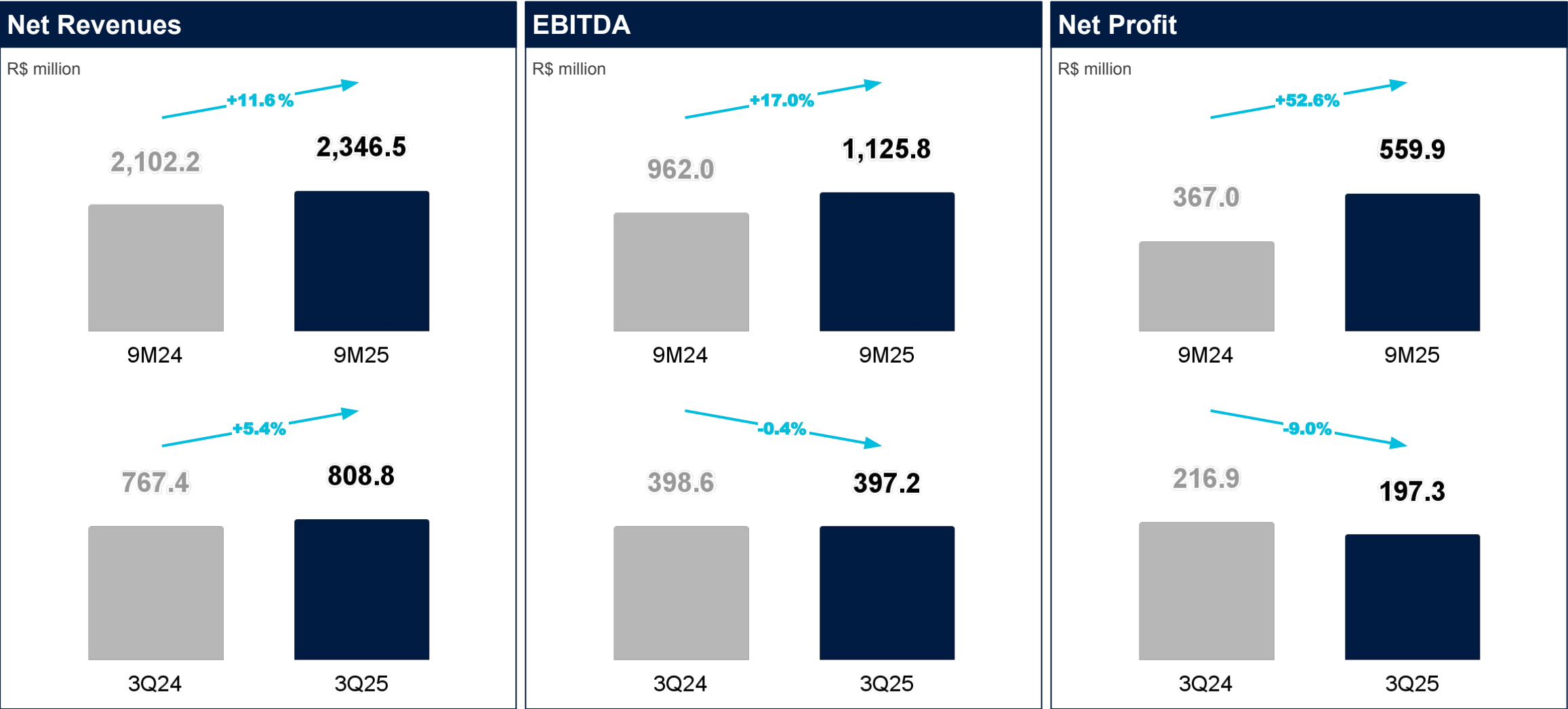
Financial Performance



Salvador Container Terminal

Financial Performance: Consolidated

Solid results, driven mainly by strong performance in the terminal and towage businesses.





Q&A Session

To ask a question, click "**Raise Hand**".

To remove the question from the queue, click "**Lower Hand**".

To type a question, click "**Q&A**".

ri@wilsonsons.com.br

wilsonsons.com.br/ir

