

WILSON SONS S.A.
Companhia Aberta
CNPJ N° 33.130.691/0001-05
NIRE 33.3.00337431

ATA DA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Data, Hora e Local: A reunião foi iniciada em 23 de outubro de 2025, às 18:00 horas, por videoconferência.

Presença: Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia Srs. Augusto Cezar Tavares Baião, Hugues Ronan Favard, Elber Alves Justo, Mauro Moreira, Cláudio Roberto Frischtak e José Francisco Gouvêa Vieira.

Mesa: Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Augusto Cezar Tavares Baião, que convidou a mim, Caroline Bernat, para secretariá-lo.

Quórum e Instalação: Abertos os trabalhos, verificado o quórum com a presença de todos os membros do Conselho de Administração e validamente instalada a reunião, os Conselheiros presentes aprovaram a lavratura da presente ata na forma de sumário.

Ordem do Dia: Análise e deliberação acerca da convocação de Assembleia Geral Extraordinária da Wilson Sons S.A. ("Companhia") ("AGE") para deliberar sobre: (i) o resgate e posterior cancelamento da totalidade das ações ordinárias de emissão da Companhia remanescentes em circulação no mercado, sem modificação do valor do capital social, nos termos do artigo 4º, §5º, da Lei 6.404/76, incluindo a autorização para que os administradores da Companhia pratiquem todos os atos necessários à efetivação de tal deliberação; (ii) a alteração do artigo 5º, caput, do Estatuto Social da Companhia, para refletir o aumento do capital social decorrente do exercício de opções de compra de ações outorgadas no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, conforme aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 7 de agosto de 2025; (iii) a consolidação do Estatuto Social da Companhia para refletir a alteração proposta no item "(ii)" da ordem do dia, caso seja aprovada.

Deliberações: Dando início aos trabalhos, os Srs. membros do Conselho examinaram o item constante da Ordem do Dia e aprovaram, por unanimidade, a convocação da AGE para deliberar sobre os temas indicados na ordem do dia acima, a ser realizada no dia 13 de novembro de 2025, às 09h00, bem como a divulgação da Proposta da Administração.

Encerramento: nada mais havendo a tratar, foram suspensos os trabalhos pelo tempo necessário para a lavratura desta ata, a qual, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes, conforme assinaturas no livro próprio.

Rio de Janeiro, 23 de outubro de 2025.

(página de assinaturas a seguir)

Augusto Cezar Tavares Baião

Hugues Ronan Favard

Elber Alves Justo

Mauro Moreira

Cláudio Roberto Frischtak

José Francisco Gouvêa Vieira

Caroline Bernat
Secretária

(Esta página é parte integrante da ata da reunião do Conselho de Administração da Wilson Sons S.A. em 23 de outubro de 2025, às 18h00)

WILSON SONS S.A.
Publicly-held company
CNPJ N° 33.130.691/0001-05
NIRE 33.3.00337431

MINUTES OF THE EXTRAORDINARY MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS

Date, Time and Place: The meeting began on October 23, 2025, at 6:00 p.m., by videoconference.

Attendance: All members of the Company's Board of Directors were present, Messrs. Augusto Cezar Tavares Baião, Hugues Ronan Favard, Elber Alves Justo, Mauro Moreira, Cláudio Roberto Frischtak and José Francisco Gouvêa Vieira.

Board: Mr. Augusto Cezar Tavares Baião took over the chairmanship, who invited me, Caroline Bernat, to be the secretary.

Quorum and Installation: Once the work was opened, the quorum was verified with the presence of all members of the Board of Directors and the meeting was validly installed, the Board Members present approved the drafting of these minutes in the form of a summary.

Agenda: Analysis and resolution on the call for an Extraordinary General Meeting of Wilson Sons S.A. ("Company") ("EGM") to resolve on: (i) the redemption and subsequent cancellation of all common shares issued by the Company remaining outstanding in the market, without modification of the value of the capital stock, pursuant to article 4, paragraph 5, of Law 6,404/76, including the authorization for the Company's managers to perform all acts necessary to carry out such resolution; (ii) the amendment of Article 5, caput, of the Company's Bylaws, to reflect the increase in capital stock resulting from the exercise of stock options granted under the Company's Stock Option Plan, as approved at the Board of Directors' meeting held on August 7, 2025; (iii) the consolidation of the Company's Bylaws to reflect the proposed amendment to item "(ii)" of the agenda, if approved.

Resolutions: The members of the Board examined the item on the Agenda and unanimously approved the call for the EGM to deliberate on the topics indicated in the agenda above, to be held on November 13, 2025, at 09:00 a.m., as well as the disclosure of the Management Proposal.

Closure: there being no further business to discuss, the proceedings were suspended for the time necessary for the drafting of these minutes, which, having been read and approved, were signed by all those present, according to signatures in the proper book.

Rio de Janeiro, October 23, 2025.

(signature page below)

Augusto Cezar Tavares Baião

Hugues Ronan Favard

Elber Alves Justo

Mauro Moreira

Cláudio Roberto Frischtak

José Francisco Gouvêa Vieira

Caroline Bernat
Secretary

(This page is an integral part of the minutes of the meeting of the Board of Directors of Wilson Sons S.A. on October 23, 2025, at 6:00 p.m.)