

WILSON SONS S.A.
Companhia Aberta
CNPJ N°33.130.691/0001-05
NIRE 33.3.00337431

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Data, Hora e Local: A reunião foi realizada em 7 de agosto de 2025, às 09:00 horas, no escritório da Companhia na Praia de Botafogo, nº 186, 4º andar, sala 301, Botafogo, Rio de Janeiro/RJ e por videoconferência.

Convocação: realizada nos termos do artigo 12, §2º do Estatuto Social da Companhia.

Presença: Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração. Participaram da reunião, integrantes da administração da Companhia: Srs. Augusto Cezar Tavares Baião, Hugues Ronan Favard, Elber Alves Justo, José Francisco Gouvêa Vieira, Mauro Moreira e Cláudio Roberto Frischtak.

Presentes, também, a convite do Conselho, o Diretor de Relações com Investidores, Michael Connell, o Controller Marcello Torres, a Diretora Jurídica e de Relações Institucionais, Roberta Carvalhal, e a Gerente Jurídica, Caroline Bernat Cardoso.

Mesa: Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Augusto Cezar Tavares Baião, que convidou a mim, Roberta Carvalhal, para secretariá-lo.

Ordem do Dia:

Apresentação da performance e resultados no primeiro semestre de 2025 e deliberações sobre: (i) Investimento na modernização de embarcações de rebocagem; (ii) investimento em novas construções de rebocadores; (iii) as Informações Trimestrais da Companhia relativas ao segundo trimestre de 2025; e (v) alteração na composição da Diretoria da Companhia.

Discussão: Primeiramente foram declarados abertos os trabalhos da reunião e lida a ordem do dia, tendo o Presidente esclarecido aos demais Conselheiros que a ata a que se refere esta reunião será lavrada na forma sumária. Em seguida, o Presidente deu início à reunião com as boas-vindas aos novos membros do Conselho de Administração.

O Sr. Arnaldo Calbucci apresentou as atualizações relevantes sobre a Companhia, juntamente com os Srs. Marcello Torres e Michael Connell, que apresentaram o desempenho operacional e financeiro da Companhia, abordando os principais destaques e os resultados do período, bem como os principais projetos futuros da Companhia e outras informações relevantes para acompanhamento e providências futuras do Conselho de Administração.

Em seguida, o coordenador do Comitê de Auditoria, Mauro Moreira, reportou aos presentes sobre as últimas reuniões e atividades do comitê, informou os temas das próximas reuniões e apresentou sua recomendação quanto às demonstrações financeiras do período.

Deliberações:

Após debates e esclarecimentos prestados acerca dos temas, o Conselho de Administração aprovou, por unanimidade de votos:

- 1)** o investimento, nos termos do artigo 13º, alínea “t”, do Estatuto Social, no valor de US\$24.000.000,00, para a construção de dois rebocadores de 90 toneladas para a operação de reboque e seu financiamento, incluindo autorizar a Diretoria Executiva da Companhia a tomar todas as medidas e atos necessários, inclusive a emissão de garantias da empresa relacionadas ao contrato de financiamento, para implementar esta resolução.
- 2)** o investimento, nos termos do artigo 13º, alínea “t”, do Estatuto Social, no valor de US\$ 7.000.000,00 para a modernização dos motores de dois rebocadores utilizados nas operações de reboque e seu financiamento, incluindo autorizar a Diretoria Executiva da Companhia a tomar todas as medidas e atos necessários, inclusive a emissão de garantias da empresa relacionadas ao contrato de financiamento, para implementar esta resolução.
- 3)** as Demonstrações Financeiras da Companhia, incluindo notas explicativas, para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, após apresentações ao Comitê de Auditoria pela Diretoria Executiva e pela KPMG.
- 4)** a eleição do Sr. Michael Robert Connell, australiano, casado, contador, portador da cédula de identidade RNE n.º V542080-T, expedida pelo DPMAFRJ, inscrito no CPF sob o n.º 233.213.498-09, com endereço profissional na Praia de Botafogo, n.º 186, 4º pavimento, sala 301, Botafogo, Rio de Janeiro/RJ, CEP 22250-145, para exercer o cargo de Diretor Administrativo Financeiro.

O Conselho de Administração agradeceu ao Arnaldo Calbucci Filho que ocupou interinamente o cargo de Diretor Administrativo Financeiro da Companhia.

Desta forma, a composição da Diretoria estatutária da Companhia passa a ser a seguinte: (i) Arnaldo Calbucci Filho como Diretor Presidente; (ii) Michael Robert Connell como Diretor Administrativo, Financeiro e de Relações com Investidores; e (iii) Luís Gustavo Bueno Machado como Diretor de Operações, todos com mandato até 7 de maio de 2027.

O Diretor eleito será investido no seu cargo mediante assinatura do termo de posse, no qual ratificará que preenche os requisitos de elegibilidade aplicáveis nos termos da Lei n.º 6.404/76 e da Resolução CVM n.º 80/22, na forma da legislação aplicável, bem como sua sujeição à cláusula compromissória estatutária da Companhia.

Encerramento: nada mais havendo a tratar, foram suspensos os trabalhos pelo tempo necessário para a lavratura desta ata, a qual, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes, conforme assinaturas no livro próprio.

Rio de Janeiro, 7 de agosto de 2025.

Augusto Cezar Tavares Baião

Hugues Ronan Favard

Elber Alves Justo

José Francisco Gouvêa Vieira

Mauro Moreira

Cláudio Roberto Frischtak

Roberta Carvalhal
Secretária

(Esta página é parte integrante da ata da reunião do Conselho de Administração da Wilson Sons S.A. realizada em 7 de agosto de 2025, às 09h00)

WILSON SONS S.A.
Publicly-held company
CNPJ N°33.130.691/0001-05
NIRE 33.3.00337431

MINUTES OF THE ORDINARY MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS

Date, Time and Place: The meeting was held on August 7, 2025, at 9:00 a.m., at the Company's office at Praia de Botafogo, nº 186, 4th floor, room 301, Botafogo, Rio de Janeiro/RJ and by videoconference.

Call: held pursuant to Article 12, paragraph 2 of the Company's Bylaws.

Attendance: All members of the Board of Directors attended. The meeting was attended by members of the Company's management: Messrs. Augusto Cezar Tavares Baião, Hugues Ronan Favard, Elber Alves Justo, José Francisco Gouvêa Vieira, Mauro Moreira and Cláudio Roberto Frischtak.

Also present, at the invitation of the Board, were the Investor Relations Officer, Michael Connell, the Controller Marcello Torres, the Legal and Institutional Relations Director, Roberta Carvalho, and the Legal Manager, Caroline Bernat Cardoso.

Board: Mr. Augusto Cezar Tavares Baião took over the chairmanship of the work, who invited me, Roberta Carvalho, to be his secretary.

Agenda: Presentation of performance and results in the first half of 2025 and deliberations on: (i) Investment in the modernization of towage vessels; (ii) investment in new construction of tugboats; (iii) the Company's Quarterly Information for the second quarter of 2025; and (v) change in the composition of the Company's Executive Board.

Discussion: First, the work of the meeting was declared open and the agenda was read, and the President clarified to the other Directors that the minutes to which this meeting refers will be drawn up in summary form. Then, the President opened the meeting with the welcome of the new members of the Board of Directors.

Mr. Arnaldo Calbucci presented the relevant updates on the Company, together with Messrs. Marcello Torres and Michael Connell, who presented the Company's operational and financial performance, addressing the main highlights and results of the period, as well as the Company's main future projects and other relevant information for monitoring and future measures of the Board of Directors

Then, the coordinator of the Audit Committee, Mauro Moreira, reported to those present on the last meetings and activities of the committee, informed the topics of the next meetings and presented his recommendation regarding the financial statements for the period.

Deliberations:



After debates and clarifications provided on the topics, the Board of Directors approved, by unanimous vote:

1) the investment, pursuant to Article 13, item "t", of the Bylaws, in the amount of US\$24,000,000.00, for the construction of two 90-ton tugboats for the towing operation and its financing, including authorizing the Company's Executive Board to take all necessary measures and acts, including the issuance of company guarantees related to the financing agreement, to implement this resolution.

2) the investment, pursuant to Article 13, item "t", of the Bylaws, in the amount of US\$ 7,000,000.00 for the modernization of the engines of two tugboats used in the towing operations and their financing, including authorizing the Company's Executive Board to take all necessary measures and acts, including the issuance of company guarantees related to the financing agreement, to implement this resolution.

3) the Company's Financial Statements, including explanatory notes, for the six-month period ended June 30, 2025, after presentations to the Audit Committee by the Executive Board and KPMG.

4) the election of Mr. Michael Robert Connell, Australian, married, accountant, bearer of RNE identity card No. V542080-T, issued by the DPMAFRJ, registered with the CPF under No. 233.213.498-09, with professional address at Praia de Botafogo, No. 186, 4th floor, room 301, Botafogo, Rio de Janeiro/RJ, CEP 22250-145, to hold the position of Financial Administrative Officer.

The Board of Directors thanked Arnaldo Calbucci Filho, who temporarily held the position of Chief Financial Officer of the Company.

Thus, the composition of the Company's Board of Executive Officers is now as follows: (i) Arnaldo Calbucci Filho as Chief Executive Officer; (ii) Michael Robert Connell as Administrative, Financial and Investor Relations Officer; and (iii) Luís Gustavo Bueno Machado as Chief Operating Officer, all with a term of office until May 7, 2027.

The elected Executive Officer shall be invested in his position upon signature of the instrument of investiture, in which he shall ratify that he meets the applicable eligibility requirements pursuant to Law No. 6,404/76 and CVM Resolution No. 80/22, in accordance with the applicable legislation, as well as his subjection to the arbitration clause of the Company's bylaws.

Closure: there being no further business to discuss, the proceedings were suspended for the time necessary for the drafting of these minutes, which, having been read and approved, were signed by all those present, according to signatures in the proper book.

Rio de Janeiro, August 7, 2025.

Augusto Cezar Tavares Baião

Hugues Ronan Favard

Elber Alves Justo

José Francisco Gouvêa Vieira

Mauro Moreira

Cláudio Roberto Frischtak

Roberta Carvalhal
Secretary

(This page is an integral part of the minutes of the meeting of the Board of Directors of Wilson Sons S.A. held on August 7, 2025, at 09:00 am)