

FATO RELEVANTE

Rio de Janeiro, 7 de agosto de 2025 – A Wilson Sons S.A. (Código B3: PORT3) (“Wilson Sons” ou “Companhia”), em conformidade com a regulamentação vigente e com o disposto em seu Estatuto Social, vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em reunião realizada nesta data, o Conselho de Administração deliberou pela nomeação do Sr. Michael Robert Connell para o cargo de Diretor Administrativo Financeiro (“CFO”) da Companhia, acumulando a função de Diretor de Relações com Investidores, com efeitos imediatos.

O Sr. Arnaldo Calbucci Filho, que acumulava interinamente a função de CFO desde 5 de junho de 2025, permanece no cargo de Diretor Presidente da Companhia.

O Sr. Connell é graduado em Comércio, com especialização em Contabilidade pela University of Newcastle, Austrália, e possui a certificação de Certified Practising Accountant (CPA). Detém ampla experiência em todas as áreas de finanças e avaliação de investimentos em grandes corporações, tendo atuado profissionalmente em quatro continentes. Sua trajetória inclui liderança em grandes operações de dívida e de capital nos setores de infraestrutura, imobiliário e aeroportuário. Michael ingressou na Wilson Sons em 2010, tendo exercido o cargo de Diretor de Tesouraria e de Relações com Investidores da Companhia. Atualmente, integra o Conselho de Administração da Argonáutica Engenharia e Pesquisas S/A e atua como membro suplente do Conselho de Administração da Wilson Sons Ultratug Participações S/A. Antes de ingressar na Companhia, trabalhou no grupo britânico de aeroportos BAA.

A Companhia deseja pleno êxito ao Sr. Michael Connell em suas novas atribuições

A Wilson Sons reitera seu compromisso com os mais elevados padrões de transparência e governança corporativa, e seguirá mantendo seus acionistas e o mercado em geral devidamente informados sobre quaisquer atos ou fatos relevantes, em estrita observância à legislação e regulamentação aplicáveis.

Michael Robert Connell
CFO e Diretor de Relações com Investidores

MATERIAL FACT

Rio de Janeiro, 7 August 2025 – Wilson Sons S.A. (B3 Ticker: PORT3) ("Wilson Sons" or "Company"), in compliance with applicable regulations and pursuant to its Bye-laws, hereby informs its shareholders and the market in general that, at a meeting held on this date, the Board of Directors resolved to appoint Mr. Michael Robert Connell as Chief Financial Officer ("CFO") of the Company, while also retaining his position as Investor Relations Officer, with immediate effect.

Mr Arnaldo Calbucci Filho, who had been serving as interim CFO since 5 June 2025, will continue in his role as the Company's Chief Executive Officer.

Mr Connell holds a degree in Commerce (Accounting) from the University of Newcastle, Australia, and is a Certified Practising Accountant (CPA). He has extensive experience across all areas of finance and investment valuation, having worked with large corporations across four continents. His career includes leadership of major debt and equity transactions in the infrastructure, real estate, and airport sectors. Michael joined Wilson Sons in 2010 and has held the position of Treasury and Investor Relations Director. He currently serves on the Board of Directors of Argonáutica Engenharia e Pesquisas S/A and is an alternate member of the Board of Directors of Wilson Sons Ultratug Participações S/A. Prior to joining the Company, he worked for the British airport group BAA.

The Company wishes Mr Michael Connell every success in his new role.

Wilson Sons reaffirms its commitment to the highest standards of transparency and corporate governance and will continue to keep its shareholders and the market duly informed of any material act or fact, in accordance with applicable legislation.

Michael Robert Connell
CFO and Investor Relations Officer