

WILSON SONS S.A.
Companhia Aberta
CNPJ N°33.130.691/0001-05
NIRE 33.3.00337431

ATA DA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Data, Hora e Local: A reunião foi realizada em 7 de agosto de 2025, às 17h35, por videoconferência.

Convocação: Dispensada nos termos do artigo 12, §2º do Estatuto Social da Companhia.

Presença: Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração.

Mesa: Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Augusto Cezar Tavares Baião, que convidou a mim, Roberta Carvalho, para secretariá-lo.

Ordem do Dia: Deliberar sobre o aumento do capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado previsto nos termos do artigo 5º do Estatuto Social, mediante a emissão de ações ordinárias para viabilizar a entrega das ações referentes às opções de compra exercidas no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, aprovado em 24 de junho de 2021 (conforme alterado, "Plano").

Deliberações: Primeiramente foram declarados abertos os trabalhos da reunião e lida a ordem do dia, tendo o Presidente esclarecido aos demais Conselheiros que a ata a que se refere esta reunião será lavrada na forma sumária.

Em seguida, foi informado que a Companhia tomou ciência e ato contínuo informou aos conselheiros sobre o exercício, nesta data, de opções de compra de ações outorgadas no âmbito do Plano. Na sequência, os membros do Conselho de Administração então aprovaram, por unanimidade, e homologaram o aumento do capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado previsto nos termos do artigo 5º do Estatuto Social, no valor de R\$15.562.401,80 (quinze milhões, quinhentos e sessenta e dois mil, quatrocentos e um reais e oitenta centavos), mediante a emissão de 1.954.000 (um milhão, novecentas e cinquenta e quatro mil) ações ordinárias, ao preço de emissão médio de R\$7,96438 por ação, com exclusão do direito de preferência dos atuais acionistas da Companhia, nos termos do parágrafo 3º do artigo 171 da Lei 6.404/76, para viabilizar a entrega das ações referentes às opções de compra exercidas nesta data por participante(s) do Plano.

A subscrição da totalidade das ações ordinárias ora emitidas será efetivada mediante a assinatura do boletim de subscrição pelo subscritor e a respectiva integralização do preço será feita em moeda corrente nacional.

As ações ordinárias ora emitidas farão jus aos dividendos e demais proventos que vierem a ser declarados pela Companhia a partir da integralização das ações.

Em razão da presente deliberação, o capital social da Companhia passará de R\$1.358.729.968,10 (um bilhão, trezentos e cinquenta e oito milhões, setecentos e vinte e nove mil, novecentos e sessenta e oito reais e dez centavos), dividido em 440.977.900 (quatrocentos e quarenta milhões, novecentas e setenta e sete mil e novecentas) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, para R\$1.374.292.369,90 (um bilhão, trezentos e setenta e quatro milhões, duzentos e noventa e dois mil, trezentos e sessenta e nove reais e noventa centavos), dividido em 442.931.900 (quatrocentas e quarenta

e duas milhões, novecentas e trinta e uma mil e novecentas) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foram suspensos os trabalhos pelo tempo necessário para a lavratura desta ata, a qual foi lida, aprovada e assinada por todos os presentes.

Rio de Janeiro, 7 de agosto de 2025.

Augusto Cezar Tavares Baião

Hugues Ronan Favard

Elber Alves Justo

José Francisco Gouvêa Vieira

Mauro Moreira

Cláudio Roberto Frischtak

Roberta Carvalhal
Secretária

WILSON SONS S.A.
Publicly-held company
CNPJ N°33.130.691/0001-05
NIRE 33.3.00337431

MINUTES OF THE EXTRAORDINARY MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS

Date, Time and Place: The meeting was held on August 7, 2025, at 5:35 p.m., by videoconference.

Call: Waived pursuant to Article 12, paragraph 2 of the Company's Bylaws.

Attendance: All members of the Board of Directors were present.

Chair: Mr. Augusto Cezar Tavares Baião took over the chairmanship of the work, who invited me, Roberta Carvalhal, to be his secretary.

Agenda: To resolve on the increase in the Company's capital stock, within the limit of the authorized capital provided for in Article 5 of the Bylaws, through the issuance of common shares to enable the delivery of shares related to the call options exercised under the Company's Stock Option Plan, approved on June 24, 2021 (as amended, "Plan").

Resolutions: First, the meeting was declared open and the agenda was read, and the Chairman clarified to the other Board Members that the minutes referred to in this meeting will be drawn up in summary form.

It was then informed that the Company became aware of it and subsequently informed the directors about the exercise, on this date, of stock options granted under the Plan. Subsequently, the members of the Board of Directors then unanimously approved and ratified the increase in the Company's capital stock, within the limit of the authorized capital provided for in Article 5 of the Bylaws, in the amount of R\$15,562,401.80 (fifteen million, five hundred and sixty-two thousand, four hundred and one reais and eighty cents), through the issuance of 1,954,000 (one million, nine hundred and fifty-four thousand) common shares, at the average issue price of R\$7.96438 per share, excluding the preemptive right of the Company's current shareholders, pursuant to paragraph 3 of article 171 of Law 6,404/76, to enable the delivery of the shares related to the call options exercised on this date by the Plan's participant(s).

The subscription of all common shares issued herein will be effective upon the subscription of the subscription form by the subscriber and the respective payment of the price will be made in national currency.

The common shares issued herein will be entitled to the dividends and other proceeds that may be declared by the Company from the payment of the shares.

As a result of this resolution, the Company's capital stock will exceed R\$1,358,729,968.10 (one billion, three hundred and fifty-eight million, seven hundred and twenty-nine thousand, nine hundred and sixty-eight reais and ten cents), divided into 440,977,900 (four hundred and forty million, nine hundred and seventy-seven thousand, nine hundred) common shares, all registered, book-entry and without par value, to R\$1,374,292,369.90 (one billion, three hundred and seventy-four million, two hundred and ninety-two thousand, three hundred and sixty-nine reais and ninety cents), divided into 442,931,900 (four hundred and forty-two million, nine hundred and thirty-one thousand and nine hundred) registered common shares, with no par value.

Closing: There being no further business to discuss, the meeting were suspended for the time necessary

for the drafting of these minutes, which were read, approved and signed by all present.

Rio de Janeiro, August 7, 2025.

Augusto Cezar Tavares Baião

Hugues Ronan Favard

Elber Alves Justo

José Francisco Gouvêa Vieira

Mauro Moreira

Cláudio Roberto Frischtak

Roberta Carvalhal
Secretary