



WILSON SONS S.A.
Companhia Aberta
CNPJ N°33.130.691/0001-05
NIRE 33.3.00337431

ATA DA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Data, Hora e Local: A reunião foi realizada em 30 de junho de 2025, às 17:30 horas, por videoconferência.

Convocação: Dispensada nos termos do artigo 12, §2º do Estatuto Social da Companhia.

Mesa: Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Augusto Cezar Tavares Baião, que convidou a mim, Roberta Carvalho, para secretariá-lo.

Quórum e Instalação: Abertos os trabalhos, verificado o quórum com a presença de todos os membros do Conselho de Administração e validamente instalada a reunião, os Conselheiros presentes aprovaram a lavratura da presente ata na forma de sumário.

Ordem do Dia: Deliberar sobre a celebração do Contrato de Prestação de Serviços de Terminal de Contêineres - *Terminal Service Agreement*, entre a subsidiária da Companhia, Tecon Rio Grande S.A., e a MSC Mediterranean Shipping Company S.A., para um novo período de 1 (um) ano, iniciando em 01 de julho de 2025 ("Contrato"), em atenção à Política de Transações com Partes Relacionadas da Companhia e às regras da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

Deliberações: O Conselho de Administração tomou ciência sobre a recomendação favorável para a celebração do Contrato pela área de Governança Corporativa, pela Diretoria e pelo Comitê de Auditoria realizada em 24 de junho de 2025, conforme descrito no Formulário para Documentação de Transação com Partes Relacionadas emitido pela área de Relações com Investidores e no material de Análise de Transação com Parte Relacionada emitido pela área de Governança Corporativa, ambos em junho de 2025, em observância à Política de Transações com Partes Relacionadas da Companhia e às regras da CVM. Em seguida, o Conselho de Administração deliberou sobre a celebração do Contrato.

Os Conselheiros Hugues Ronan Favard e Elber Alves Justo declararam-se em conflito de interesses e abstiveram-se de participar da discussão e votação desta matéria. A matéria foi aprovada por unanimidade dos votos dos demais Conselheiros presentes, sendo eles os Srs. Augusto Cezar Tavares Baião, José Francisco Gouvêa Vieira, Mauro Moreira e Cláudio Roberto Frischtak.

A Diretoria da Companhia fica, por este ato, autorizada a tomar todas as providências necessárias para a formalização e execução do referido contrato.

Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foram suspensos os trabalhos pelo tempo necessário para a lavratura desta ata, a qual foi lida, aprovada e assinada por todos os presentes.

Rio de Janeiro, 30 de junho de 2025.

DS
RC

Initial
MM

DS
JFG

Initial
hrr

DS
EJ

Rubrica
CRF

DS
ACTB



DocuSigned by:

Augusto Cezar Tavares Baião

B8E0396C01824EA...

Augusto Cezar Tavares Baião

Signed by:

Hugues Ronan Favard

A25475808DA941C...

Hugues Ronan Favard

DocuSigned by:

Elber Alves Justo

FE0B1DB1754747A...

Elber Alves Justo

DocuSigned by:

José Francisco Gouvêa Vieira

051A72EB7D47412...

José Francisco Gouvêa Vieira

Signed by:

MAURO MOREIRA

7386E3735991496...

Mauro Moreira

Assinado por:

Cláudio Roberto Frischtak

047B07BC9D354F8...

Cláudio Roberto Frischtak

DocuSigned by:

Roberta Carvalho

2361A49DBD9D4ED...

Roberta Carvalho
Secretária

(Esta página é parte integrante da ata da reunião do Conselho de Administração da Wilson Sons S.A. realizada em 30 de junho de 2025, às 17:30 horas.)

WILSON SONS S.A.
Publicly Held Company
CNPJ N°33.130.691/0001-05
NIRE 33.3.00337431

MINUTES OF THE EXTRAORDINARY MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS

Date, Time and Venue: Held on 30 June 2025, at 5:30 p.m. (BRT), by videoconference.

Call Notice: Waived, pursuant to Article 12, paragraph 2 of the Company's Bye-laws.

Attendance: All members of the Board of Directors were present: Messrs. Augusto Cezar Tavares Baião, Hugues Ronan Favard, Elber Alves Justo, José Francisco Gouvêa Vieira, Mauro Moreira, and Cláudio Roberto Frischtak.

Presiding Board: Mr. Augusto Cezar Tavares Baião chaired the meeting and invited Ms. Roberta Carvalho to act as secretary.

Quorum and Installation: Having verified the presence of all members, the required quorum was confirmed and the meeting was duly installed. The Directors present unanimously approved that the minutes be drawn up in summary form.

Agenda: To resolve on the execution of the container terminal service agreement between the Company's subsidiary, Tecon Rio Grande S.A., and MSC Mediterranean Shipping Company S.A., for a new term of one (1) year, commencing on 1 July 2025 ("Agreement"), in accordance with the Company's Related Party Transactions Policy and the applicable rules of the Brazilian Securities and Exchange Commission (*Comissão de Valores Mobiliários – CVM*) ("CVM").

Resolutions: The Board of Directors acknowledged the favourable recommendation issued by the Corporate Governance Department, the Executive Board, and the Audit Committee on 24 June 2025, regarding the execution of the Agreement by Tecon Rio Grande S.A., as detailed in the Related Party Transaction Disclosure Form prepared by the Investor Relations Department and in the transaction analysis report prepared by the Corporate Governance Department, both dated June 2025. These documents were prepared in accordance with the Company's Related Party Transactions Policy and the applicable CVM regulations.

The Board then proceeded to deliberate on the matter.

Directors Mr. Hugues Ronan Favard and Mr. Elber Alves Justo declared a conflict of interest and abstained from participating in the discussions and voting on this item.

Following due consideration, the remaining Directors — Messrs. Augusto Cezar Tavares Baião, José Francisco Gouvêa Vieira, Mauro Moreira and Cláudio Roberto Frischtak — unanimously approved the execution of the Agreement.



The Company's Executive Board is hereby authorised to take all necessary actions to formalise and execute the Agreement.

Closing: There being no further business to address, the meeting was adjourned for the time required to prepare these minutes, which were then read, approved, and signed by all attending members.

Rio de Janeiro, 30 June 2025.

Augusto Cezar Tavares Baião

Hugues Ronan Favard

Elber Alves Justo

José Francisco Gouvêa Vieira

Mauro Moreira

Cláudio Roberto Frischtak

Roberta Carvalhal
Secretary

(This page forms an integral part of the minutes of the Extraordinary Meeting of the Board of Directors of Wilson Sons S.A., held on 30 June 2025, at 5:30 p.m.)