

FATO RELEVANTE

Rio de Janeiro, 5 de junho de 2025 – A Wilson Sons S.A. (Código B3: PORT3) (“Wilson Sons” ou “Companhia”), em conformidade com a regulamentação vigente e com o disposto em seu Estatuto Social, vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral que o Sr. Fernando Fleury Salek deixará, a partir desta data, as posições de Diretor Presidente e de Diretor Administrativo Financeiro da Companhia. Em reunião realizada nesta data, o Conselho de Administração deliberou o quanto segue:

- i. Tomou conhecimento do pedido de renúncia apresentado pelo Sr. Fernando Fleury Salek ao cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia, com efeitos imediatos;
- ii. Elegeu o Sr. Arnaldo Calbucci Filho para exercer os cargos de Diretor Presidente e de Diretor Administrativo Financeiro interino da Companhia, em substituição ao Sr. Fernando Fleury Salek, com efeitos imediatos; e
- iii. Elegeu o Sr. Luís Gustavo Bueno Machado para exercer o cargo de Diretor de Operações da Companhia, em substituição ao Sr. Arnaldo Calbucci Filho, com efeitos imediatos.

O Sr. Arnaldo Calbucci é engenheiro naval formado pela Escola Politécnica da Universidade de São Paulo e possui mais de 40 anos de experiência no setor marítimo-portuário brasileiro. Iniciou sua trajetória na Wilson Sons em 1980 como estagiário e, desde 2020, ocupa o cargo de Diretor de Operações. Foi responsável pela criação da divisão de embarcações de apoio offshore da Companhia, em 2003, e teve papel fundamental na consolidação do estaleiro da Wilson Sons como uma das principais instalações de construção naval do Brasil. Paralelamente às suas funções executivas, atua como vice-presidente do Sindicato Nacional das Empresas de Navegação de Apoio Portuário – SINDIPORTO e do Sindicato Nacional da Indústria da Construção e Reparação Naval e Offshore – SINNAVAL, além de integrar o Conselho Diretor do Fundo da Marinha Mercante – CDFMM e o Conselho da Associação Brasileira dos Terminais de Contêineres – ABRATEC. Em reconhecimento à sua contribuição ao setor, foi condecorado com a Medalha do Mérito Tamandaré pela Marinha do Brasil.

O Sr. Gustavo Machado é graduado em Engenharia Naval e Oceânica pela Escola Politécnica da Universidade de São Paulo e possui mestrado em Shipping, Trade and Finance pela City University Business School, de Londres, tendo sido bolsista Chevening. Iniciou sua carreira no setor de transporte marítimo de contêineres em 1994, com passagens pela Crowley American Transport e ZIM Lines, ingressando na Wilson Sons em 2003. Em 2005, foi nomeado Diretor de Rebocadores e Embarcações de Apoio Offshore, tendo desempenhado papel relevante na expansão dos serviços marítimos da Companhia. Atualmente, ocupa o cargo de Diretor Executivo da Wilson Sons Ultratug Offshore, joint venture com o Grupo Ultrana, à frente da qual está desde sua criação, em 2010, conduzindo seu crescimento até alcançar uma frota de 23 embarcações. Com mais de 30 anos de experiência em navegação e logística marítima, reúne sólida expertise em gestão de frota, eficiência operacional e parcerias estratégicas.

A Companhia deseja pleno êxito aos Srs. Arnaldo Calbucci e Gustavo Machado em suas novas funções e expressa seu sincero agradecimento ao Sr. Fernando Salek por sua dedicação à Wilson Sons.

A Wilson Sons reitera seu compromisso com os mais elevados padrões de governança corporativa e transparência, e seguirá mantendo seus acionistas e o mercado em geral devidamente informados sobre quaisquer atos ou fatos relevantes, em estrita observância à legislação e regulamentação aplicáveis.

Michael Robert Connell
Diretor de Relações com Investidores

MATERIAL FACT

Rio de Janeiro, 5 June 2025 – Wilson Sons S.A. (B3 Ticker: PORT3) (“Wilson Sons” or “Company”), in compliance with applicable regulations and pursuant to its Bye-laws, hereby informs its shareholders and the market in general that Mr Fernando Fleury Salek will no longer serve as Chief Executive Officer and Chief Financial Officer of the Company as from this date. At a meeting held on this date, the Board of Directors resolved as follows:

- i. Acknowledged the resignation submitted by Mr Fernando Fleury Salek from his position as a member of the Board of Directors of the Company, with immediate effect;
- ii. Appointed Mr Arnaldo Calbucci Filho as Chief Executive Officer and interim Chief Financial Officer of the Company, succeeding Mr Fernando Fleury Salek, with immediate effect; and
- iii. Appointed Mr Luís Gustavo Bueno Machado as Chief Operating Officer of the Company, succeeding Mr Arnaldo Calbucci Filho, with immediate effect.

Mr Arnaldo Calbucci holds a degree in Naval Engineering from the Polytechnic School of the University of São Paulo and brings over 40 years of experience in the Brazilian maritime and port sector. He began his career at Wilson Sons in 1980 as an intern and has served as the Company’s Chief Operating Officer since 2020. Mr Calbucci played a key role in the creation of the Company’s offshore support vessel division in 2003 and was instrumental in positioning the Wilson Sons shipyard among Brazil’s leading shipbuilding facilities. In addition to his executive responsibilities, Mr Calbucci currently serves as Vice-President of both the National Union of Port Support Navigation Companies – SINDIPORTO and the National Union of the Shipbuilding and Offshore Construction Industry – SINAVAL. He is also a member of the Board of Directors of the Merchant Marine Fund – CDFMM and of the Board of the Brazilian Association of Container Terminals – ABRATEC. In recognition of his contributions to the industry, he was awarded the Tamandaré Merit Medal by the Brazilian Navy.

Mr Gustavo Machado holds a degree in Naval and Oceanic Engineering from the Polytechnic School of the University of São Paulo and a Master’s degree in Shipping, Trade and Finance from The City University Business School in London, where he was a Chevening Scholar. He began his career in container shipping in 1994, with positions at Crowley American Transport and ZIM Lines, and joined Wilson Sons in 2003. He was appointed Director of Towage and Offshore Vessels in 2005, playing a key role in the Company’s maritime services expansion. He is currently the Executive Director of Wilson Sons Ultratug Offshore, a joint venture with the UltrNAV Group, and has led the business since its formation in 2010, overseeing its growth to a fleet of 23 vessels. He brings more than 30 years of experience in shipping and maritime logistics, with deep expertise in fleet management, operational efficiency and strategic partnerships.

The Company wishes Mr Arnaldo Calbucci and Mr Gustavo Machado every success in their new roles and extends its sincere appreciation to Mr Fernando Salek for his dedication to Wilson Sons.

Wilson Sons reaffirms its commitment to the highest standards of transparency and corporate governance and will continue to keep its shareholders and the market duly informed of any material act or fact, in accordance with applicable legislation.

Michael Robert Connell
Investor Relations Officer