

WILSON SONS S.A.
Companhia Aberta
CNPJ N°33.130.691/0001-05
NIRE 33.3.00337431

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Data, Hora e Local: A reunião foi realizada em 07 de maio de 2025, às 09:00 horas, no escritório da Companhia na Praia de Botafogo, nº 186, 4º andar, sala 301, Botafogo, Rio de Janeiro/RJ e por videoconferência.

Convocação: realizada nos termos do artigo 12, §2º do Estatuto Social da Companhia.

Presença: a reunião foi regularmente instalada, tendo a presença dos membros do Conselho de Administração da Companhia Srs. Augusto Cezar Tavares Baião, William Henry Salomon, Christopher Townsend,, Mauro Moreira, Cláudio Roberto Frischtak, José Francisco Gouvêa Vieira e Fernando Fleury Salek.

Presentes, também, a convite do Conselho, representando a Ocean Wilsons Holdings Ltd. e suas subsidiárias, Fiona Beck e Geoffrey Wood (“Representantes da Ocean e suas Subsidiárias”) e, representando a Companhia, o Diretor de Operações, Sr. Arnaldo Calbucci Filho, o Diretor de Relações com Investidores, Michael Connell, o Controller, Marcello Torres, a Diretora Jurídica e de Relações Institucionais, Roberta Lourenço do Carvalhal Couto, e a Gerente Jurídica, Caroline Bernat Cardoso.

Mesa: Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Augusto Cezar Tavares Baião, que convidou a mim, Roberta Lourenço do Carvalhal Couto, para secretariá-lo, assistida por Caroline Bernat Cardoso. Abertos os trabalhos, verificado o quórum e validamente instalada a reunião, os Conselheiros, por unanimidade, aprovaram a lavratura da presente ata na forma de sumário.

Ordem do Dia:

- 1)** Atualizações relevantes;
- 2)** Deliberar sobre as Informações Trimestrais da Companhia relativas ao primeiro trimestre de 2025;
- 3)** Deliberar sobre a distribuição de dividendos intercalares relativos ao primeiro trimestre de 2025;
- 4)** Eleição da Diretoria da Companhia e nomeação dos coordenadores dos Comitês de Assessoramento.

Discussão:

1) A Diretora Jurídica, Roberta Carvalhal, iniciou as apresentações informando sobre as deliberações tomadas na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia realizada em 22 de abril de 2025. Em seguida, o Diretor Presidente, Fernando Salek, apresentou as principais informações para a Companhia, dentre elas as relativas às iniciativas ESG, segurança cibernética e as atualizações de mercado e dos negócios da Companhia. Em seguida, passou a palavra para o Diretor de Operações, Arnaldo Calbucci Filho, que apresentou a performance operacional da Companhia, e para o Controller,

Marcello Torres, que apresentou a performance financeira da Companhia. Após as atualizações relevantes, a reunião foi suspensa e os Representantes da Ocean e suas Subsidiárias agradeceram as informações e se retiraram da reunião.

Deliberações:

O Conselho de Administração, deliberou o quanto se segue:

2) Aprovou, por unanimidade, as demonstrações financeiras referentes ao primeiro trimestre de 2025 (ITR), após análise e recomendação pelo Comitê de Auditoria da Companhia.

3) Aprovou, por unanimidade, a distribuição de dividendos intercalares, com base nas demonstrações financeiras intermediárias levantadas em 31 de março de 2025 e constantes do Formulário de Informações Trimestrais (ITR) do primeiro trimestre de 2025, no valor total de R\$0,28541566 por ação ordinária de emissão da Companhia ("Ações"), correspondentes a R\$125.861.998,37 (cento e vinte e cinco milhões, oitocentos e sessenta e um mil, novecentos e noventa e oito reais e trinta e sete centavos), nesta data. Os referidos dividendos terão como base de cálculo a posição acionária de 12 de maio de 2025, conforme registrada junto ao banco escriturador BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM, considerando o total de 440.977.900 (quatrocentos e quarenta milhões, novecentos e setenta e sete mil e novecentas) Ações. As Ações passarão a ser negociadas em caráter ex-dividendos a partir de 13 de maio de 2025, inclusive. O pagamento dos dividendos intercalares será efetuado até 19 de maio de 2025 aos acionistas titulares de Ações negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"). Ressalvou-se, ainda, que os dividendos ora declarados poderão ser imputados ao montante dos dividendos mínimos obrigatórios previstos no artigo 202 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (Lei das S.A.), conforme alterada, desde que sua distribuição venha a ser ratificada pela Assembleia Geral Ordinária da Companhia a ser realizada em 2026.

4) Aprovou, por maioria, com abstenção do Conselheiro Fernando Salek, o qual declarou seu conflito de interesses para a deliberação, a eleição dos seguintes membros da Diretoria Executiva da Companhia, com mandato de 2 (dois) anos, até 07 de maio de 2027, conforme previsto no Estatuto Social da Companhia:

(i) Fernando Fleury Salek, brasileiro, casado, economista, portador da identidade nº 22635 CORECON/RJ, inscrito no CPF sob o n.º 028.253.437-73, como Diretor Presidente e Diretor Financeiro da Companhia;

(ii) Arnaldo Calbucci Filho, brasileiro, divorciado, engenheiro, portador da identidade nº 88.572/D CREA/SP, inscrito no CPF sob o n.º 035.819.038-06, como Diretor de Operações; e

(iii) Michael Robert Connell, australiano, casado, contador, portador da cédula de identidade RNE n.º V542080-T, expedida pelo DPMAFRJ, inscrito no CPF sob o n.º 233.213.498-09, como Diretor de Relações com Investidores.

Em seguida, diante das deliberações aprovadas pelos acionistas na Assembleia Geral Ordinária realizada em 22 de abril de 2025, o Conselho de Administração ratificou a eleição do Sr. Augusto Cezar Tavares Baião ao cargo de Presidente Executivo do Conselho de Administração, bem como a eleição dos membros do Comitê de Auditoria, Comitê de Remuneração e Comitê de Ética, conforme deliberados pela Reunião do Conselho de Administração realizada em 18 de março de 2025. O

mandato dos membros dos Comitês estende-se até a realização da Assembleia Geral Ordinária da Companhia que ocorrerá em 2027, podendo qualquer integrante ser substituído a qualquer tempo.

Por fim, o Conselho de Administração aprovou, por unanimidade, a nomeação dos seguintes Coordenadores dos Comitês de Assessoramento:

(i) **Comitê de Auditoria**: Mauro Moreira;

(ii) **Comitê de Remuneração**: Cláudio Roberto Frischtak; e

(iii) **Comitê de Ética**: Fernando Deveza.

Encerramento: nada mais havendo a tratar, foram suspensos os trabalhos pelo tempo necessário para a lavratura desta ata, a qual, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes, conforme assinaturas no livro próprio.

Rio de Janeiro, 07 de maio de 2025.

William Henry Salomon

Augusto Cezar Tavares Baião

José Francisco Gouvêa Vieira

Christopher Townsend

Fernando Fleury Salek

Mauro Moreira

Cláudio Roberto Frischtak

Roberta Lourenço do Carvalhal Couto

Secretária

(Esta página é parte integrante da ata da reunião do Conselho de Administração da Wilson Sons S.A. realizada em 07 de maio de 2025, às 09h00)

WILSON SONS S.A.
Public Company
CNPJ N°33.130.691/0001-05
NIRE 33.3.00337431

**MINUTES OF THE ORDINARY MEETING OF
THE BOARD OF DIRECTORS OF WILSON SONS S.A.**

Date, Time and Place: The meeting started on 7 May 2025, at 09:00 a.m., at the headquarters of Wilson Sons S.A. ("Company"), at Praia de Botafogo, 186 - 4th floor, room 301, Botafogo, Rio de Janeiro- RJ and by videoconference.

Call: held pursuant to article 12, §2 of the Company's Bye-laws.

Attendance: The meeting was duly constituted, with the presence of the following members of the Company's Board of Directors: Mr. Augusto Cezar Tavares Baião, Mr. William Henry Salomon, Mr. Christopher Townsend, Mr. Mauro Moreira, Mr. Cláudio Roberto Frischtak, Mr. José Francisco Gouvêa Vieira and Mr. Fernando Fleury Salek.

Also present, at the invitation of the Board, representing Ocean Wilsons Holdings Ltd. and its subsidiaries, Ms. Fiona Beck and Mr. Geoffrey Wood ("Representatives of Ocean and its Subsidiaries") and, representing the Officers of the Company, the Chief Operating Officer, Arnaldo Calbucci Filho, the Investor Relations Officer, Michael Connell, the Controller, Marcello Torres, the Legal and Institutional Relations Officer, Roberta Lourenço do Carvalhal Couto, and the Legal Manager, Ms. Caroline Bernat Cardoso.

Chair: Mr. Augusto Cezar Tavares Baião chaired the meeting, inviting Roberta Carvalhal to act as secretary, assisted by Caroline Bernat. Having opened the meeting, verified the quorum, and validly installed the meeting, the Directors in attendance unanimously approved the production of the present minute in summary form.

Agenda:

- 1) Management presentation;
- 2) Company's quarterly information report for the 1st quarter of 2025;
- 3) Interim dividend related to the 1st quarter of 2025 report; and
- 4) Election of Officers and appointment of the Coordinators of the Advisory Committees.

Discussion:

1) The the Legal and Institutional Relations Officer, Ms. Roberta Carvalhal, began the presentations by reporting on the resolutions passed at the Company's Ordinary and Extraordinary General Meeting held on 22nd April 2025. Then, the Chief Executive Officer, Mr. Fernando Salek, presented the main information for the Company, including that relating to ESG initiatives, cybersecurity and market and business updates of the Company. He then passed the floor to the Chief Operating Officer, Mr. Arnaldo Calbucci Filho, who presented the Company's operational performance, and to the Controller, Mr. Marcello Torres, who presented the Company's financial performance. Following the relevant updates,

the meeting was suspended and the Representatives of Ocean and its Subsidiaries thanked for the information and withdrew from the meeting.

Resolutions:

The Board of Directors resolved as follows:

2) Approved, unanimously, the financial statements for the first quarter of 2025 (ITR), following analysis and recommendation by the Company's Audit Committee.

3) Approved, unanimously, the distribution of interim dividends, based on the interim financial statements drawn up on 31 March 2025 and contained in the Quarterly Information Form (ITR) for the first quarter of 2025, in the total amount of R\$0.28541566 per ordinary share issued by the Company ("Shares"), corresponding to R\$125,861,998.37 (one hundred and twenty-five million, eight hundred and sixty-one thousand, nine hundred and ninety-eight reais and thirty-seven cents), on this date. The said dividends will be calculated based on the shareholding position of 12 May 2025, as registered with the bookkeeper BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM, considering the total of 440,977,900 (four hundred and forty million, nine hundred and seventy-seven thousand and nine hundred) Shares. The Shares will be traded ex-dividend from 13 May 2025, inclusive. The payment of the interim dividends will be made by 19 May 2025 to shareholders holding Shares traded on B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"). It was also noted that the dividends now declared may be imputed to the amount of mandatory minimum dividends provided for in Article 202 of Law No. 6,404, of 15th December 1976 (Companies Law), as amended, provided that its distribution is ratified by the Company's Ordinary General Meeting to be held in 2026.

4) Approved, by majority, with the abstention of Director Fernando Salek, who declared his conflict of interest in the resolution, the election of the following members of the Company's Executive Board, with a term of 2 (two) years, until 7 May 2027, as provided for in the Company's Articles of Association:

(i) Fernando Fleury Salek, Brazilian, married, economist, holder of identity card No. 22635 CORECON/RJ, registered with the CPF under No. 028.253.437-73, as Chief Executive Officer and Chief Financial Officer of the Company;

(ii) Arnaldo Calbucci Filho, Brazilian, divorced, engineer, holder of identity card No. 88.572/D CREA/SP, registered with the CPF under No. 035.819.038-06, as Chief Operating Officer; and

(iii) Michael Robert Connell, Australian, married, accountant, holder of identity card RNE No. V542080-T, issued by DPMAFRJ, registered with the CPF under No. 233.213.498-09, as Investor Relations Officer.

Then, in view of the resolutions approved by the shareholders at the Ordinary General Meeting held on 22 April 2025, the Board of Directors ratified the election of Mr. Augusto Cezar Tavares Baião to the position of Executive Chairman of the Board of Directors, as well as the election of the members of the Audit Committee, Remuneration Committee and Ethics Committee, as resolved by the Board of Directors Meeting held on 18 March 2025. The term of office of the members of the Committees extends until the Company's Ordinary General Meeting to be held in 2027, and any member may be replaced at any time.

Finally, the Board of Directors unanimously approved the appointment of the following Coordinators of the Advisory Committees:

(i) **Audit Committee**: Mauro Moreira;

(ii) **Remuneration Committee**: Cláudio Roberto Frischtak; and

(iii) **Ethics Committee**: Fernando Deveza.

Closing: there being no further business to discuss, the meeting was suspended for the time necessary to draw up these minutes, which, after being read and approved, were signed by all those present, as per the signatures in the Company register.

Rio de Janeiro, 07 May 2025.

William Henry Salomon

Augusto Cezar Tavares Baião

José Francisco Gouvêa Vieira

Christopher Townsend

Fernando Fleury Salek

Mauro Moreira

Cláudio Roberto Frischtak

Roberta Lourenço do Carvalhal Couto

Secretary

(This page is an integral part of the minutes of the meeting of the Board of Directors of Wilson Sons S.A. held on 7 May 2025,
at 09:00 a.m.)