PLANO&PLANO

APRESENTAÇÃO
DE RESULTADOS

3T26

TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS

Tradução simultânea para o inglês

12 de novembro de 2026

15h00 (BRT) | 13h00 (NYC)

PLPL3

B3 | NOVO MERCADO

AVISO

Declarações sobre o futuro

Esta apresentação contém declarações sobre o futuro que estão sujeitas a riscos e incertezas. Estas declarações são baseadas nas crenças e premissas da administração e em informações atualmente disponíveis. As declarações sobre o futuro são referentes às intenções, crenças ou expectativas atuais da Companhia ou de seus conselheiros ou diretores. Estas declarações também incluem informações com relação aos resultados futuros de operações possíveis.

Elas não são garantias de desempenho, pois envolvem riscos, incertezas e suposições, porque se relacionam a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Nossos resultados futuros e valor para os acionistas podem diferir materialmente daqueles expressos ou sugeridos nestas declarações. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valor estão além da capacidade de controle ou previsão da Companhia.

PARTICIPANTES

Teleconferência de resultados do 3T26



Rodrigo Von

Diretor Presidente



Rodrigo Luna

Presidente do Conselho de Administração
e
Diretor Vice-Presidente



João Hopp

Diretor Vice-Presidente Executivo
e
Diretor de Relações com Investidores



Anselmo Soares

Diretor Financeiro

DESTAQUES 3T26

Valores 100%. Trimestre comparado ao 2T26 e acumulado comparado ao 9M25

Lançamentos

3T26

R$ 1,1 bilhão

+29,5% vs. 2T26

9M26

R$ 2,9 bilhões

-39,0% vs. 9M25

Venda bruta

3T26

R$ 1,0 bilhão

+6,0% vs. 2T26

9M26

R$ 2,9 bilhões

-2,8% vs. 9M25

Venda líquida

3T26

R$ 775 milhões

-15,4% vs. 2T26

9M26

R$ 2,5 bilhões

-8,5% vs. 9M25

Receita líquida

3T26

R$ 873 milhões

-4,6% vs. 2T26

9M26

R$ 2,5 bilhões

+14,5% vs. 9M25

Lucro líquido

3T26

R$ 70,5 milhões

+4,7% vs. 2T26

9M26

R$ 182,0 milhões

-34,8% vs. 9M25

Em construção

47,0 mil unid.

+5,9% vs. 2T26

☆ **Recorde histórico**

Landbank

R$ 34,8 bilhões

+1,8% vs. 2T26

☆ **Recorde histórico**

Receita a apropriar

R$ 3,3 bilhões

Margem REF de 37,0%

Entregas no 3T26

1.365 unid.

6.310 unid. no 9M26

Margem bruta aj.

30,2%

+0,5 p.p. vs. 2T26

PLANO&PLANO

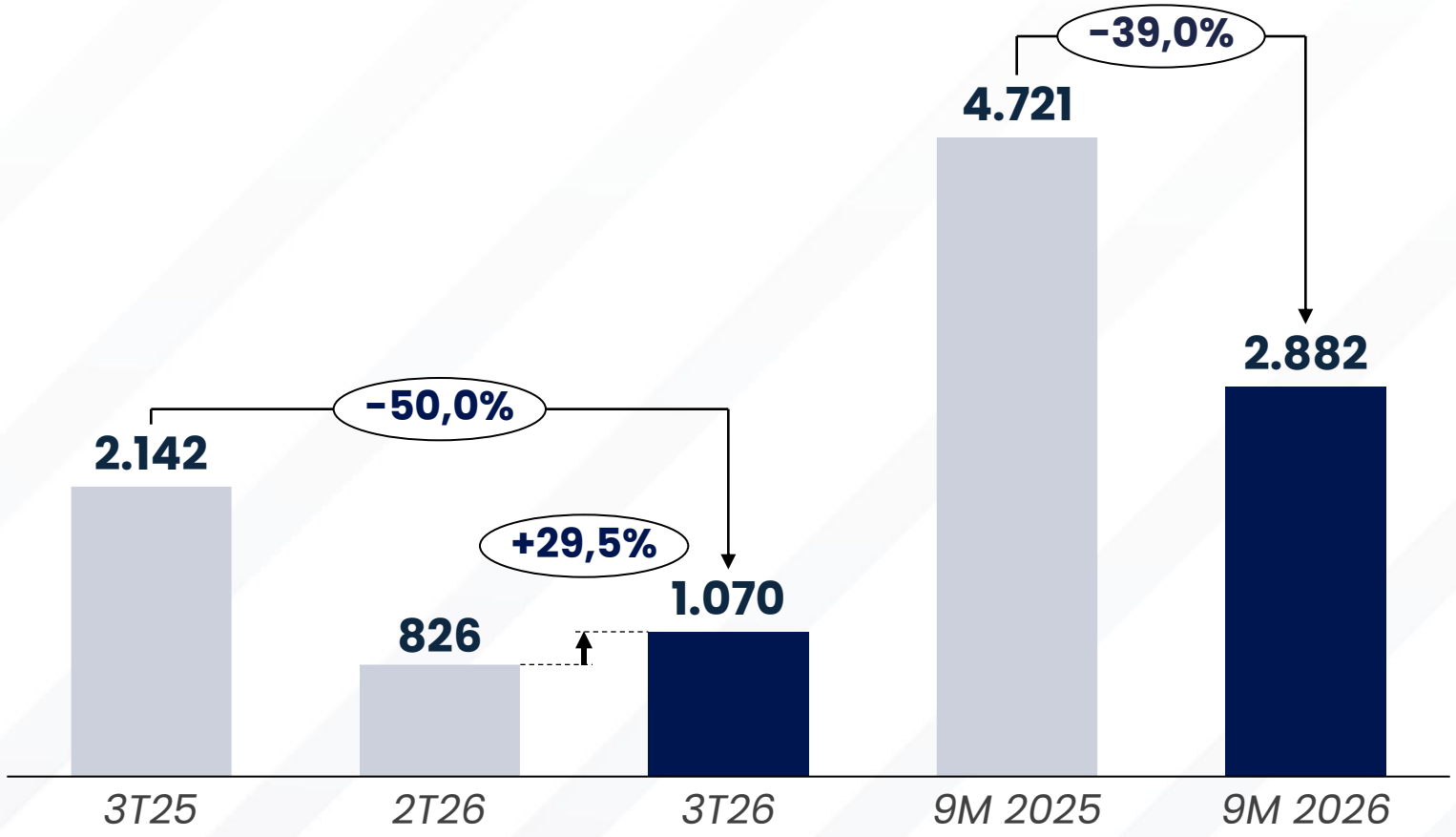
DESEMPENHO OPERACIONAL

3T26



LANÇAMENTOS

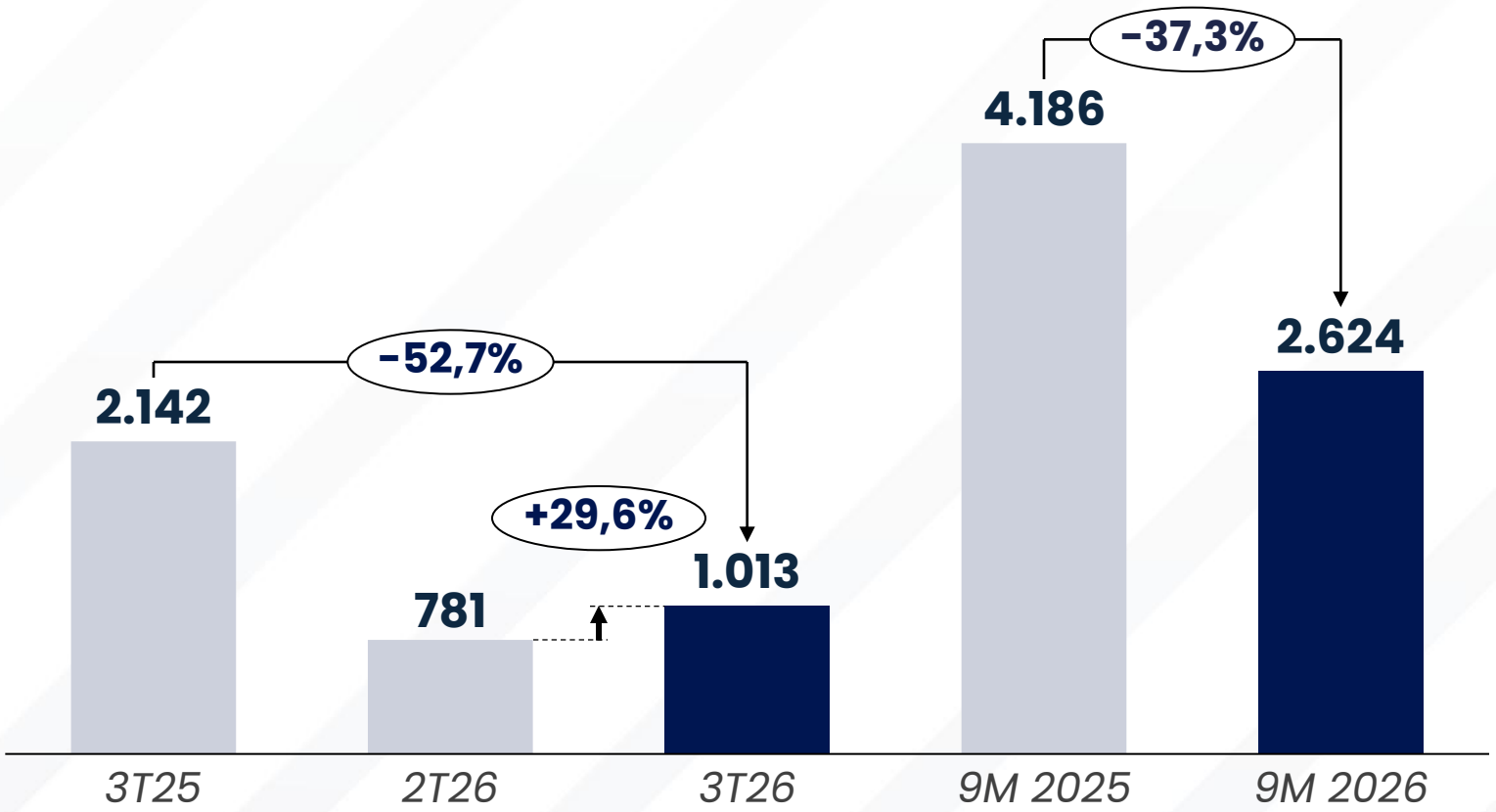
VGV 100% em R$ milhões, alta de 29,5% sobre o 2T26



- **R$ 1,1 bilhão lançado no 3T26,** alta de 29,5% sobre o 2T26
- **3.819 unidades** em cinco empreendimentos
- **Preço médio de R$ 280,2 mil,** 6,4% acima do 2T26
- **Lançamentos planejados** para maximizar a performance inicial de vendas

LANÇAMENTOS %P&P

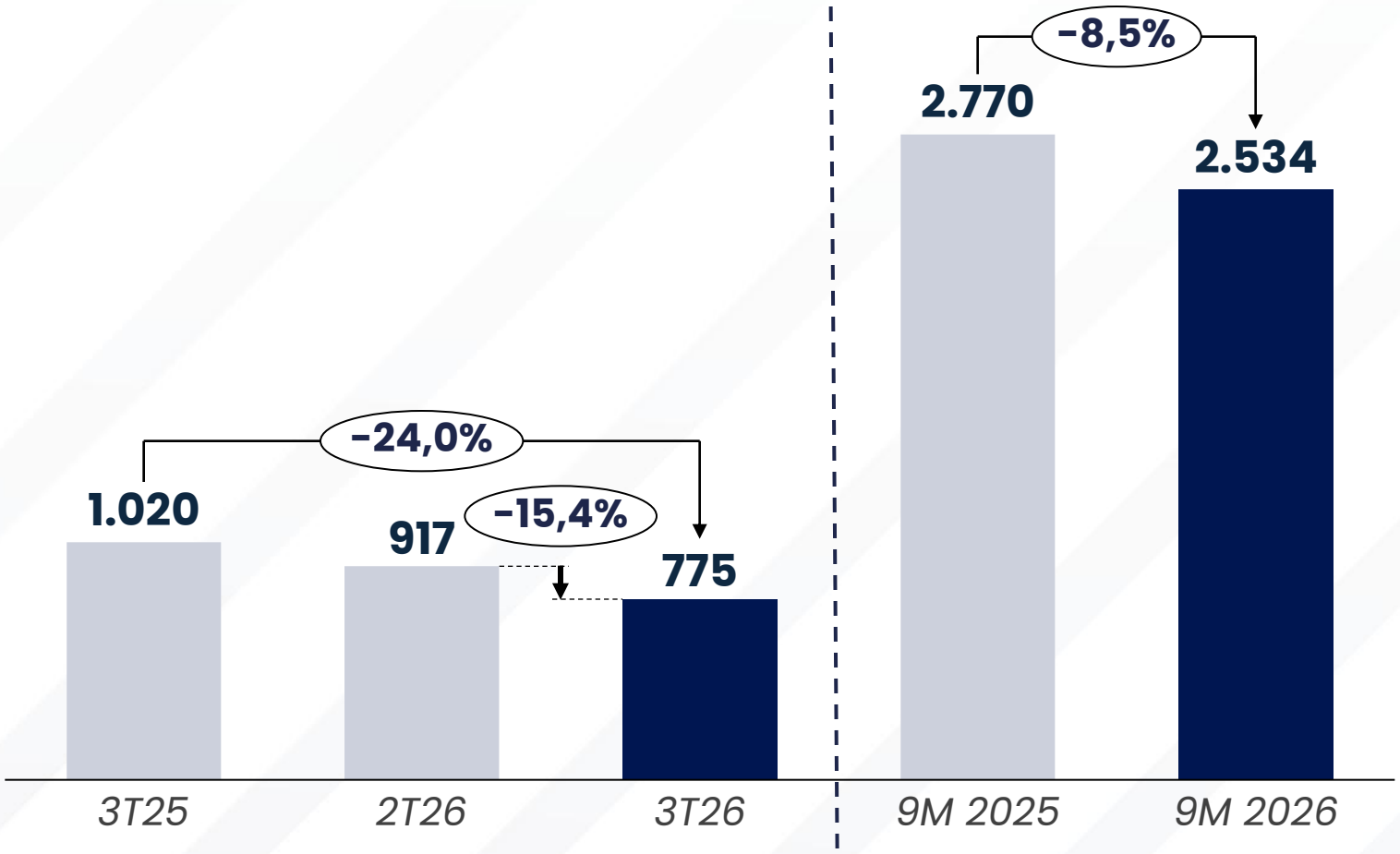
VGV %P&P no mercado privado em R$ milhões, alta de 29,6% sobre o 2T26



- **R$ 1,0 bilhão em VGV %P&P, alta de 29,6% sobre o 2T26**
- **94,6% do VGV lançado pertence à Companhia**
- **R$ 2,6 bilhões em VGV %P&P no 9M26**

VENDAS LÍQUIDAS

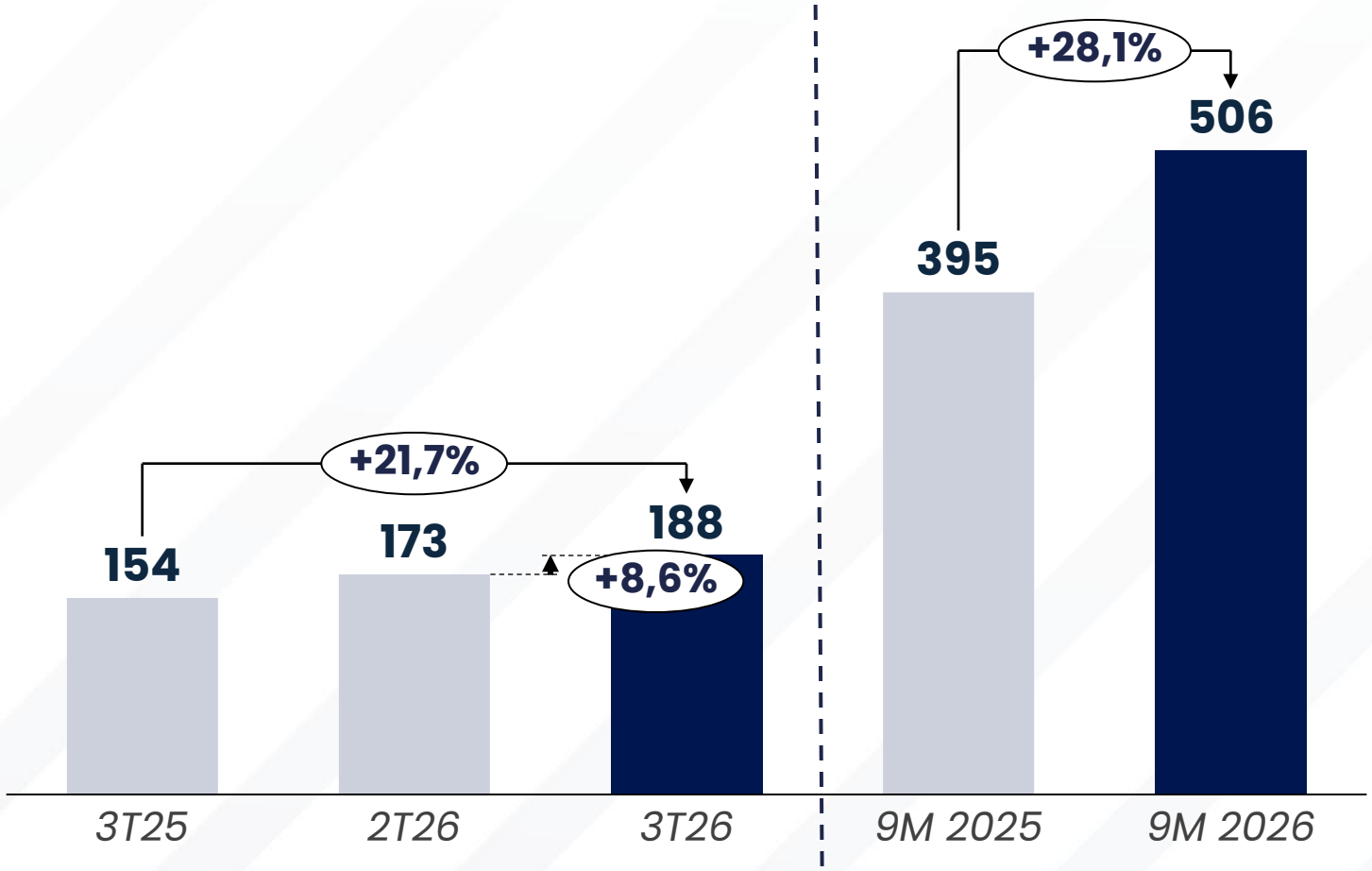
Valores 100% em R$ milhões, com a sazonalidade de distratos do terceiro trimestre



- **Vendas brutas de R$ 1,0 bilhão,** alta de 6,0% sobre o 2T26
- **3.799 unidades vendidas,** 5,5% acima do 2T26
- **Vendas líquidas de R$ 775 milhões,** com a sazonalidade de distratos do terceiro trimestre
- **Renda informal soma 21,5% da venda bruta,** com cerca de 70% de conversão em repasse

PRODUÇÃO DE OBRAS

Mil m² produzidos, alta de 21,7% sobre o 3T25



- **188 mil m² produzidos,** alta de 8,6% sobre o 2T26 e de 21,7% sobre o 3T25
- **506 mil m² no 9M26,** 28,1% acima do 9M25
- **Recorde de 47,0 mil unidades em construção** em 67 canteiros
- **1.365 unidades entregues no trimestre,** todas no prazo de obra

PLANO&PLANO

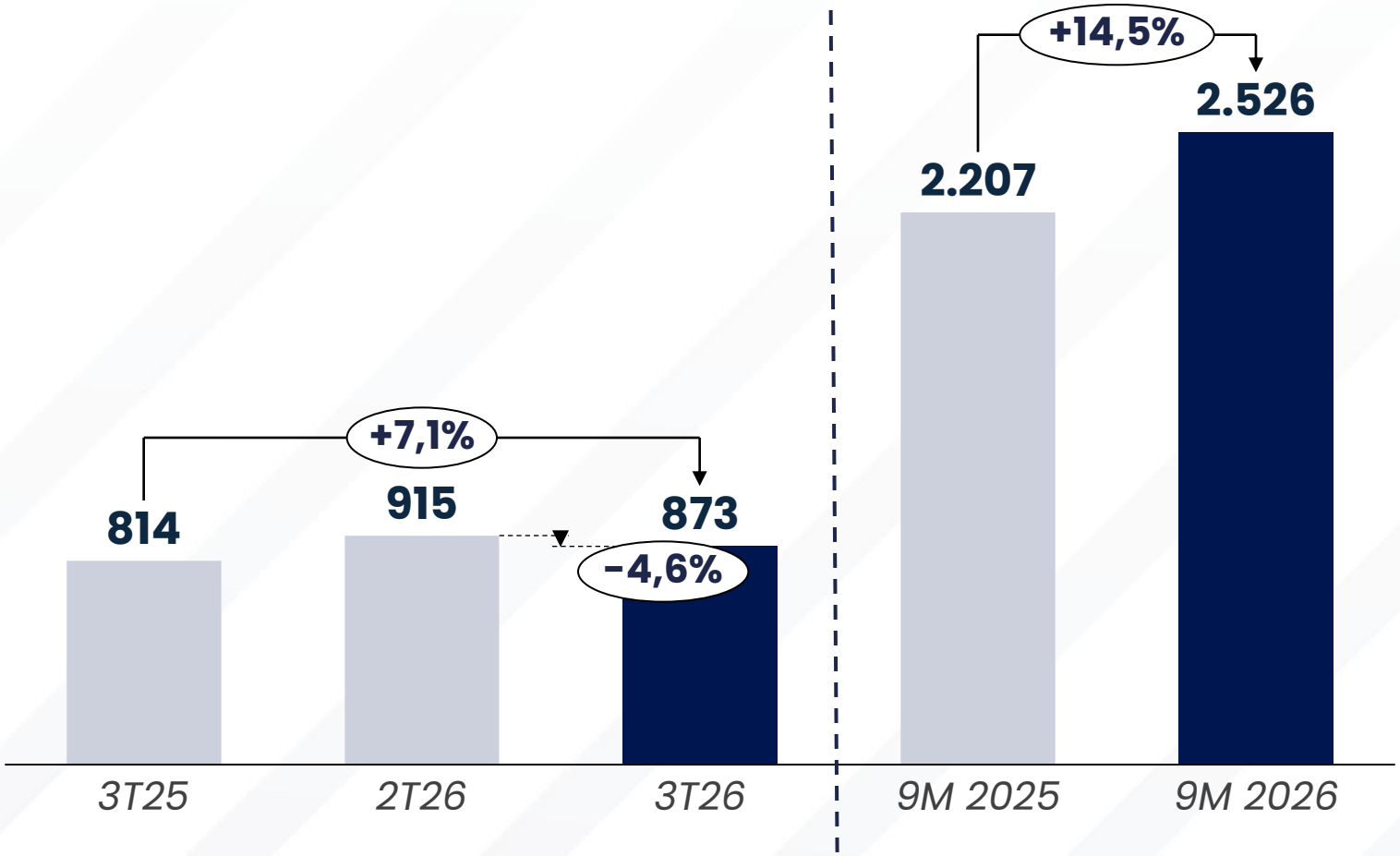
DESEMPENHO
FINANCEIRO

3T26



RECEITA LÍQUIDA

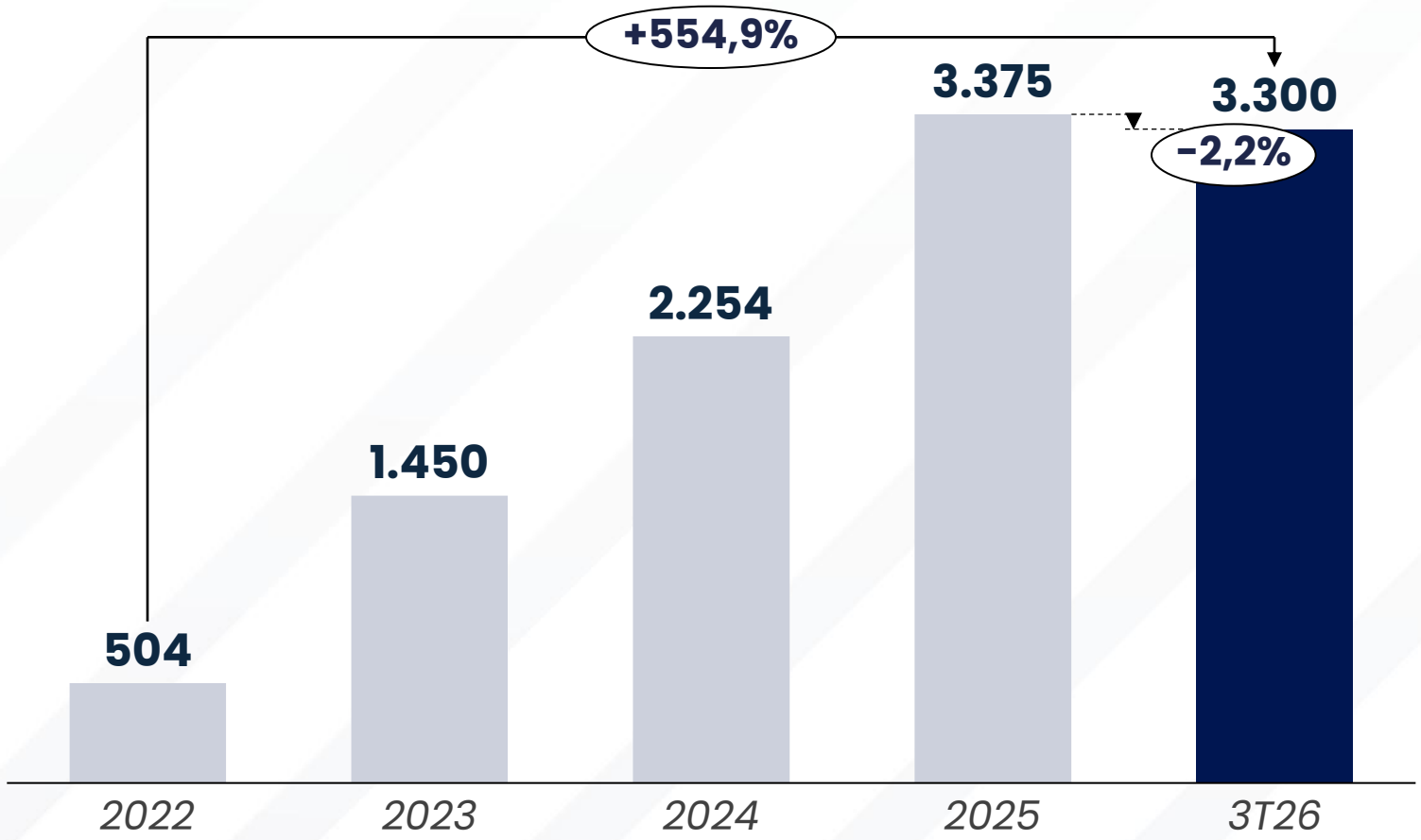
R$ milhões, alta de 14,5% no 9M26



- **Receita líquida de R$ 872,6 milhões,** 7,1% acima do 3T25
- **R$ 2,5 bilhões no 9M26,** alta de 14,5%, impulsionada pela produção recorde nas obras
- **Mercado Privado soma R$ 836,2 milhões,** 96% da receita do trimestre

RECEITA A APROPRIAR (REF)

Evolução da receita REF em R$ milhões



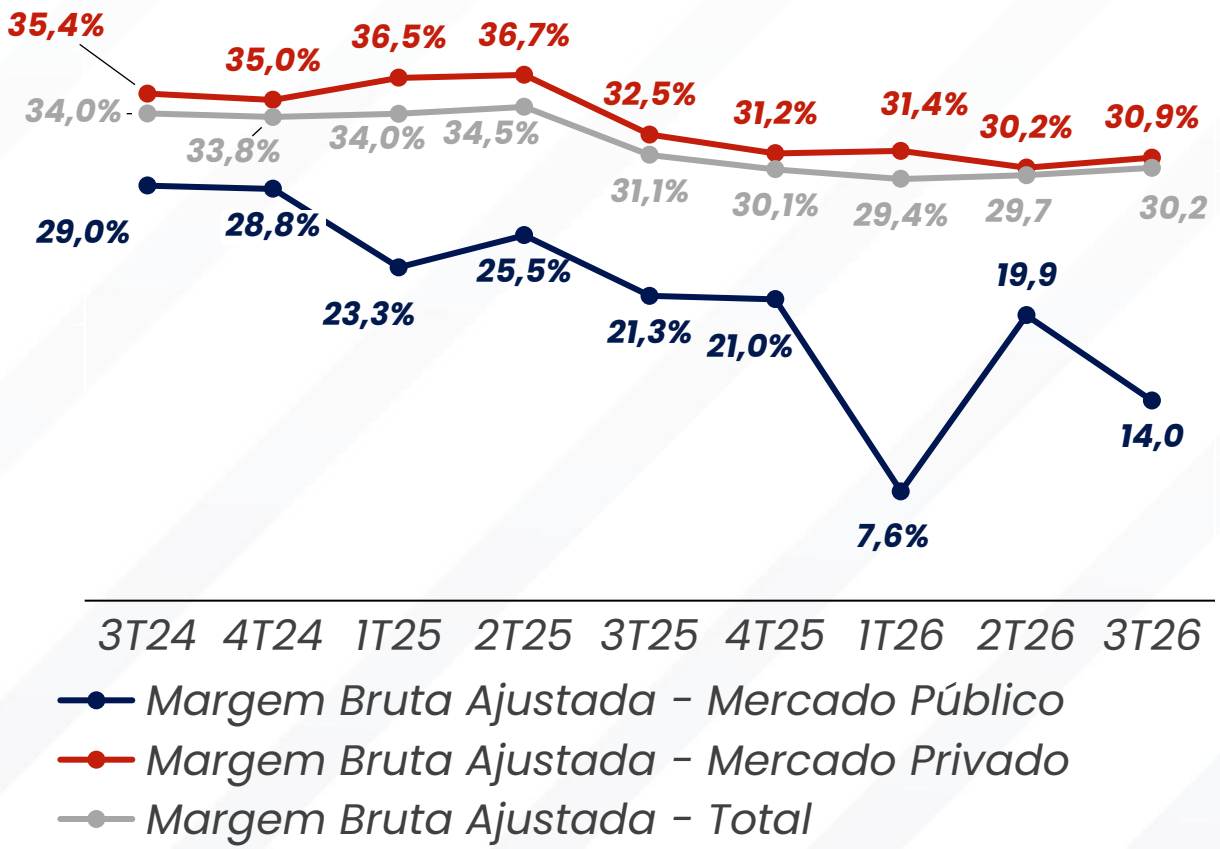
- **R$ 3,3 bilhões em receita a apropriar** ao final do 3T26
- **Saldo 6,5 vezes maior** que o de 2022
- **Margem REF de 37,0%** sobre as vendas já contratadas
- **Reconhecimento progressivo** com obras dentro dos cronogramas

MARGEM BRUTA AJUSTADA

Lucro bruto e margem bruta ajustada, alta de 0,5 p.p. sobre o 2T26

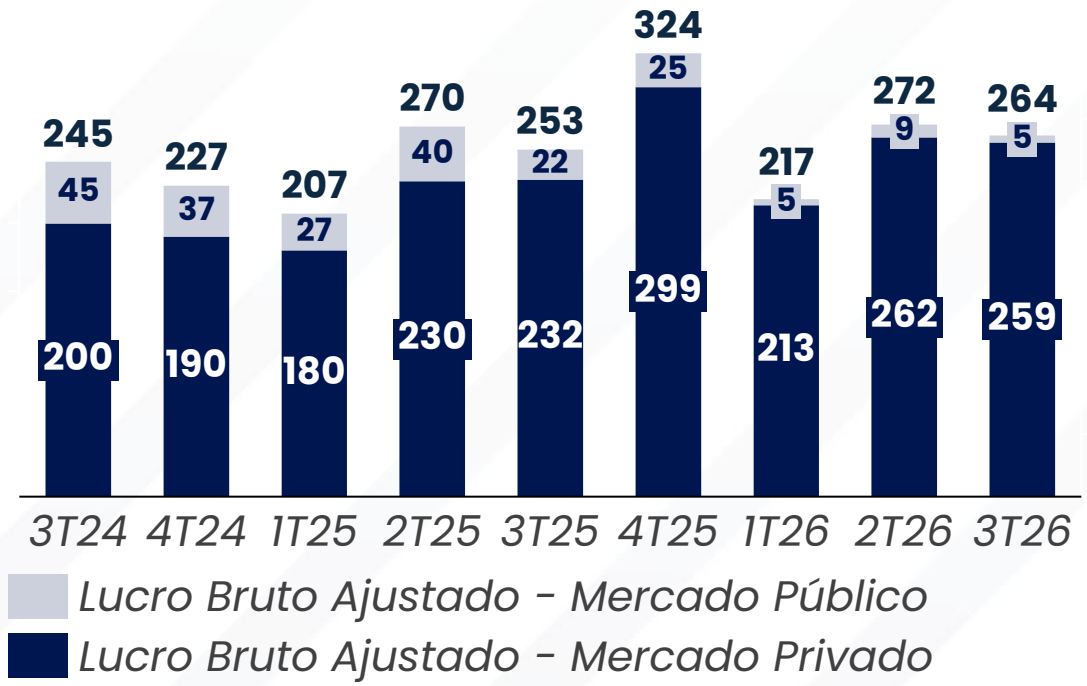
MARGEM BRUTA AJUSTADA

(%)



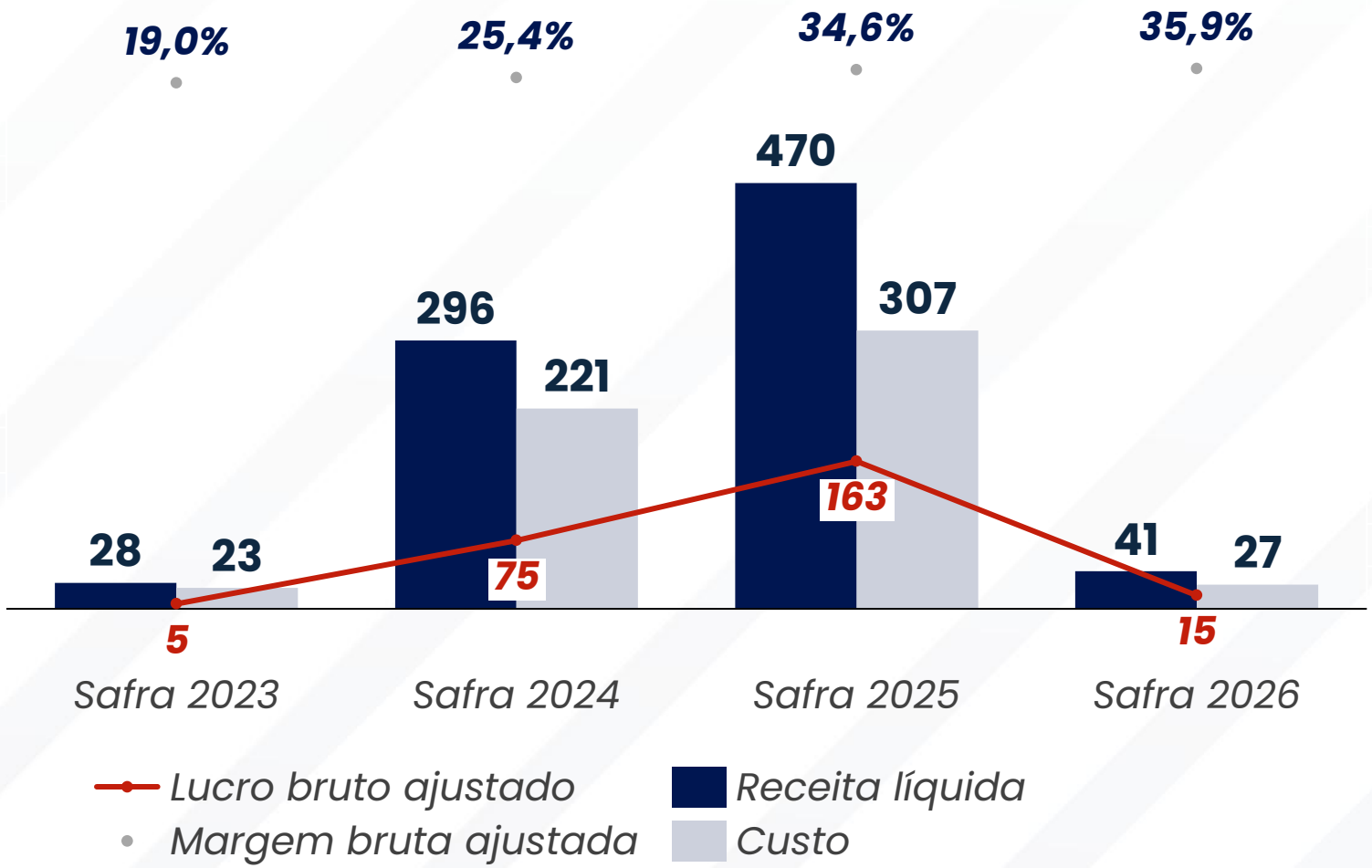
LUCRO BRUTO AJUSTADO

(R$ MILHÕES)



MARGEM BRUTA AJUSTADA (POR SAFRA)

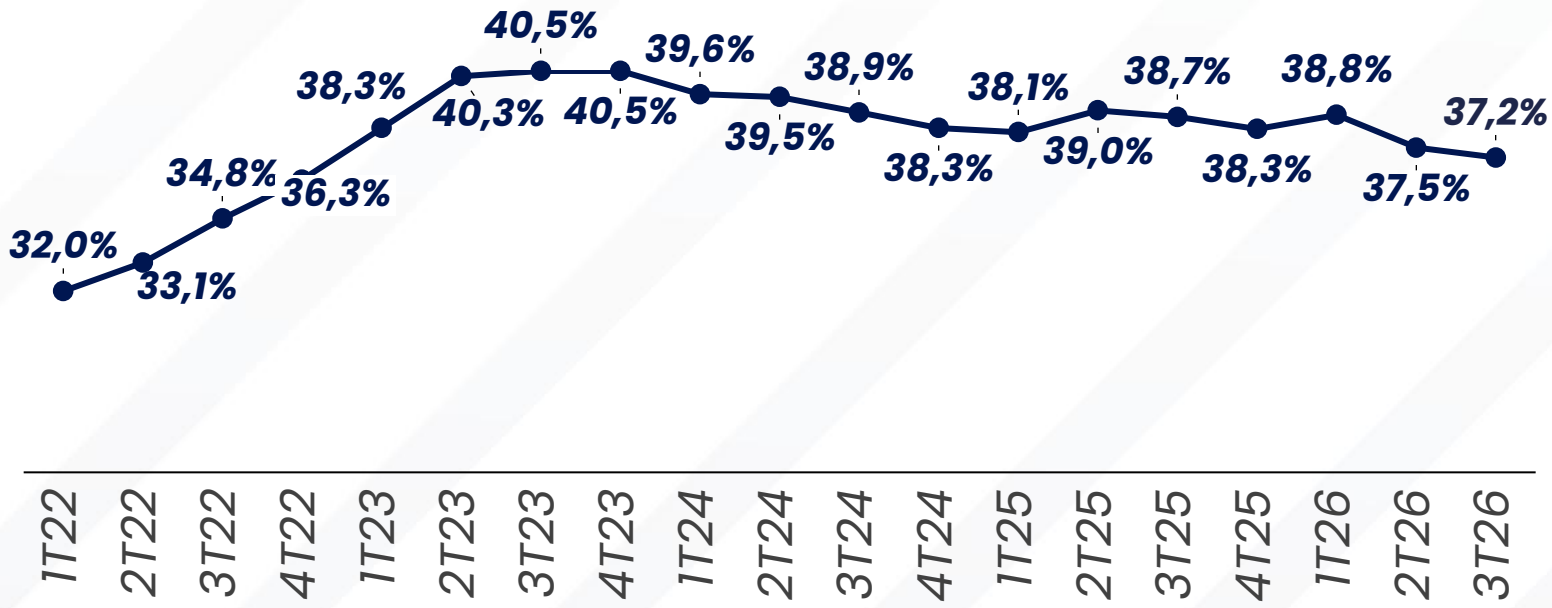
Mercado privado no 3T26, em R$ milhões



- **Safras de 2025 e 2026 com margens de 34,6% e 35,9%** no trimestre
- **Safra 2025 responde por R$ 470 milhões** da receita do 3T26
- **Conclusão da safra 2023** amplia o peso das safras com margens maiores

MARGEM REF

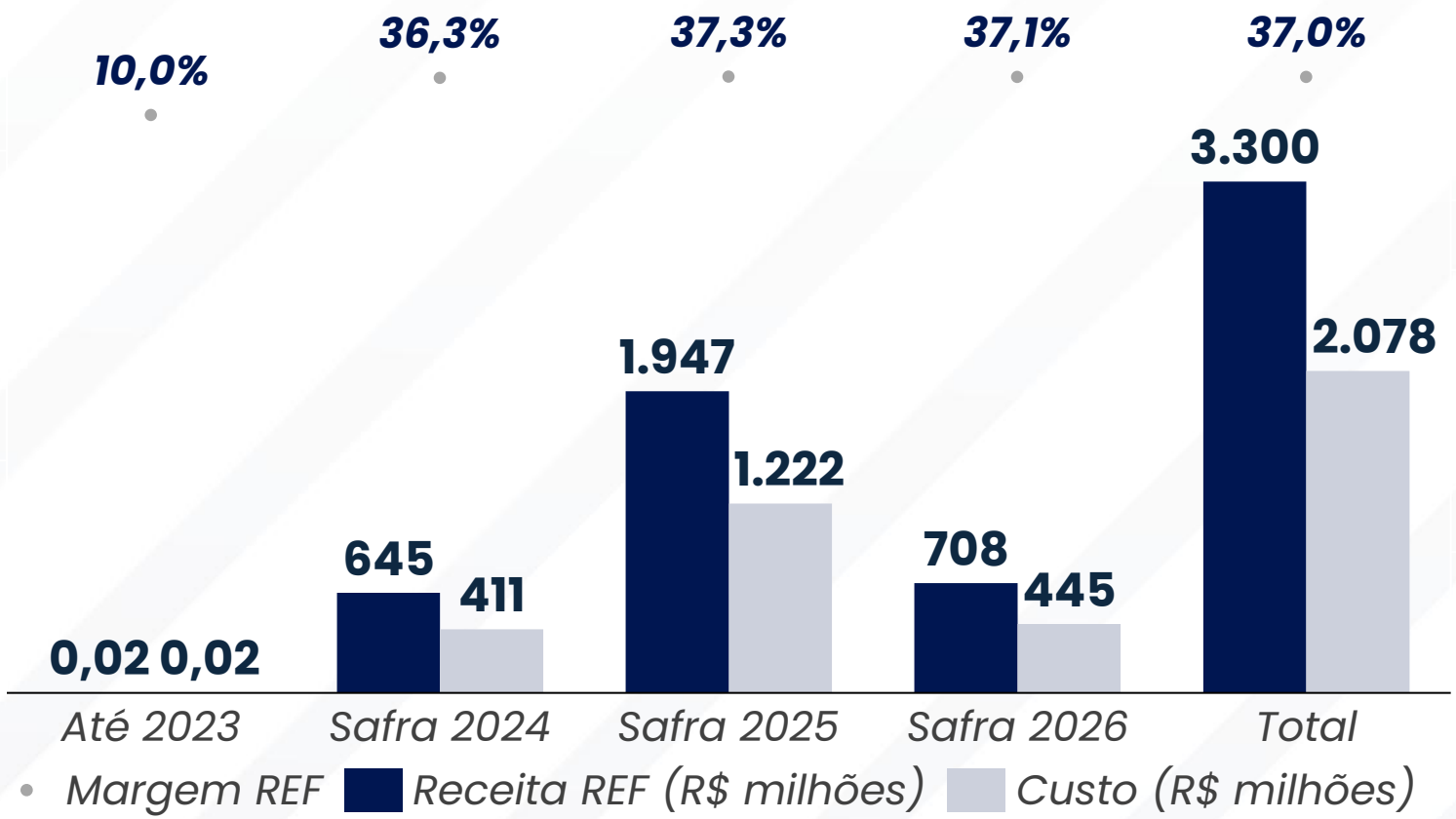
Mercado privado, evolução trimestral



- **Margem REF de 37,2%** no Mercado Privado ao final do 3T26
- **Acima de 37% desde o 1T23**
- **Variação de 0,3 p.p. no trimestre,** explicada por mix e atualização de custos

MARGEM REF (POR SAFRA)

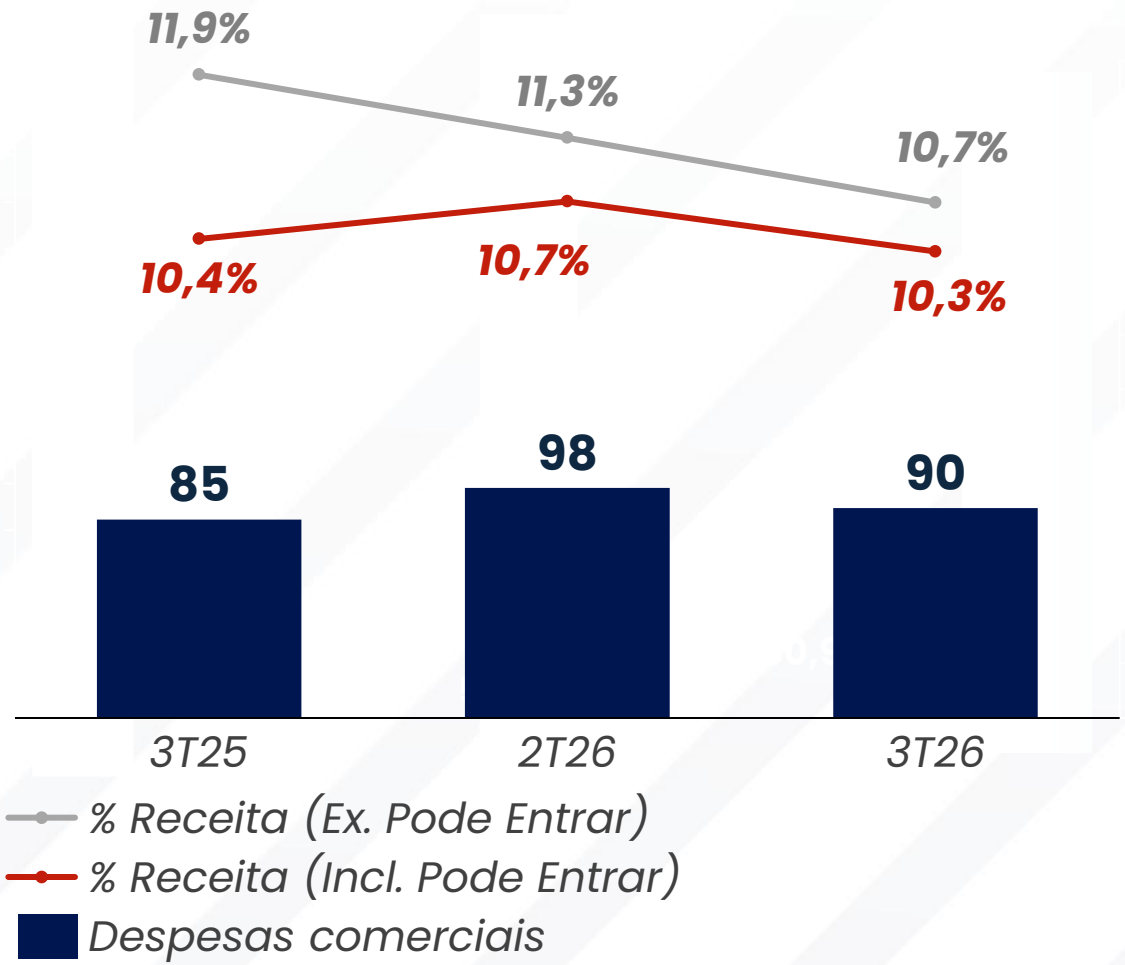
Mercados público e privado, em R$ milhões

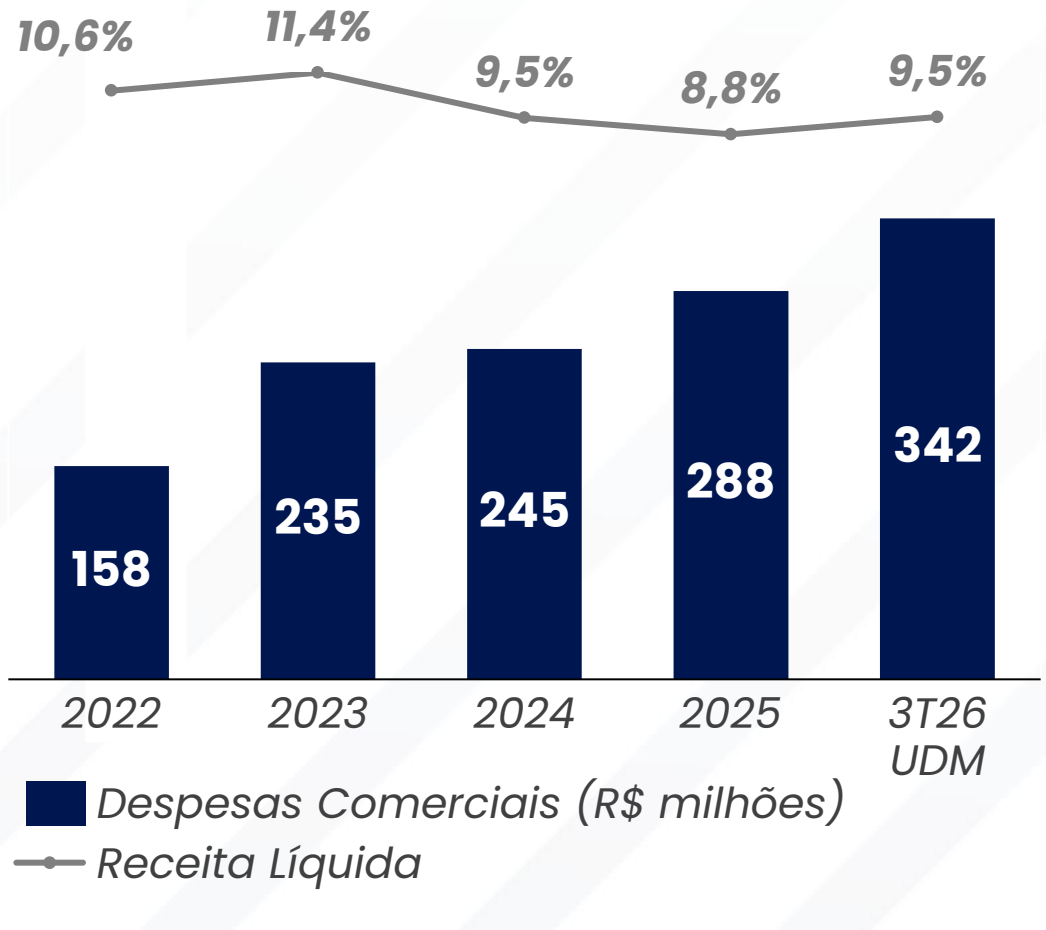


- **Margem REF total de 37,0%** sobre R$ 3,3 bilhões a apropriar
- **Safras de 2024 a 2026 entre 36,3% e 37,3%**
- **Safras 2025 e 2026 somam cerca de 80%** da receita a apropriar
- **Ciclo médio de 36 meses** reduz o peso das safras antigas nos próximos resultados

DESPESAS COMERCIAIS

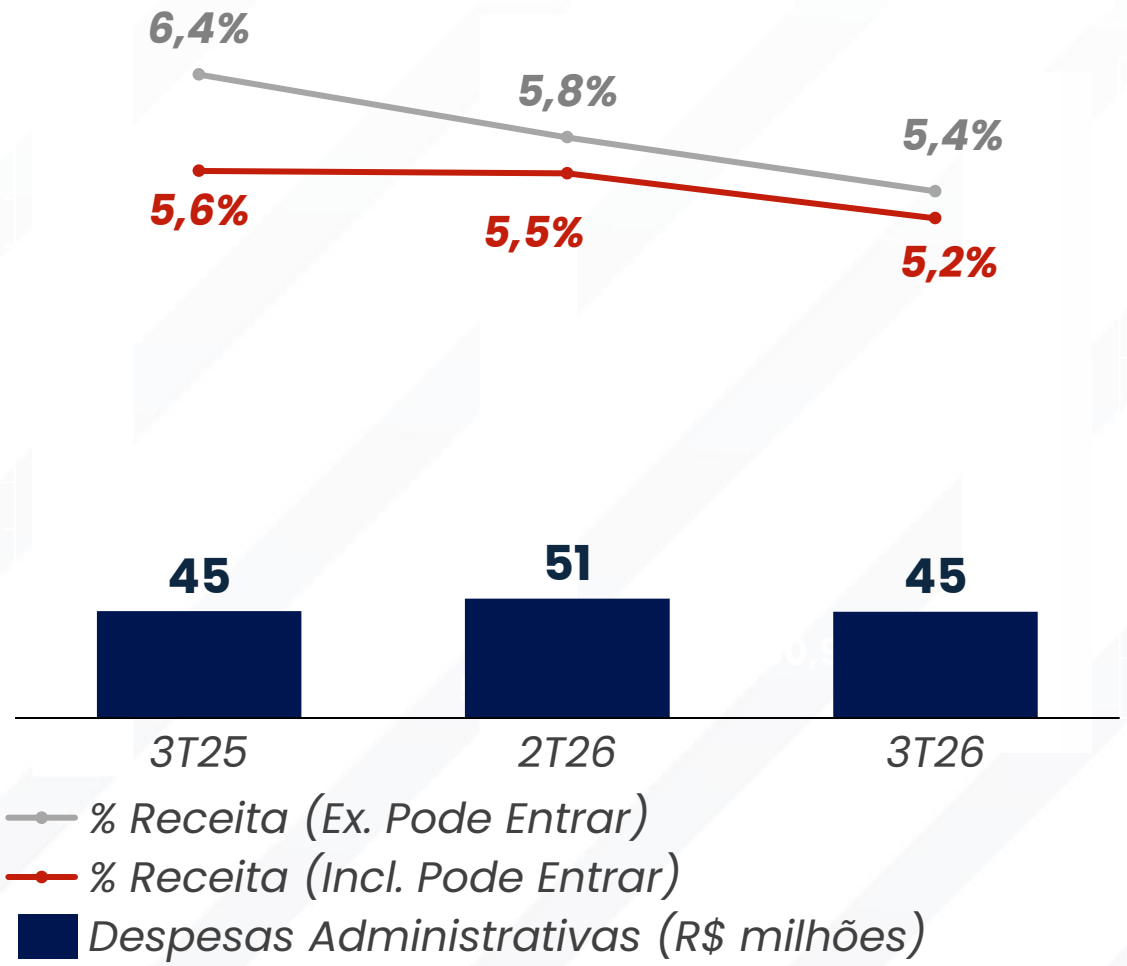
R$ milhões e % da receita, queda de 8,7% sobre o 2T26

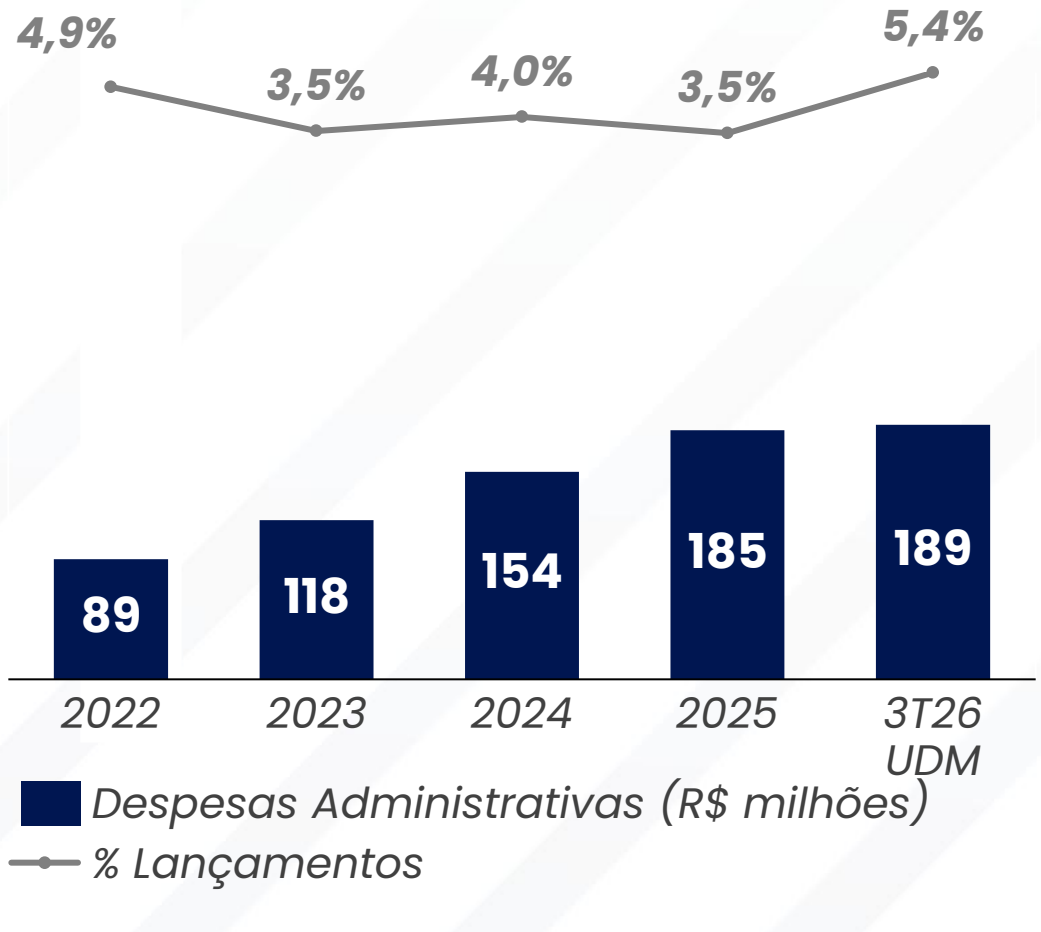




DESPESAS ADMINISTRATIVAS

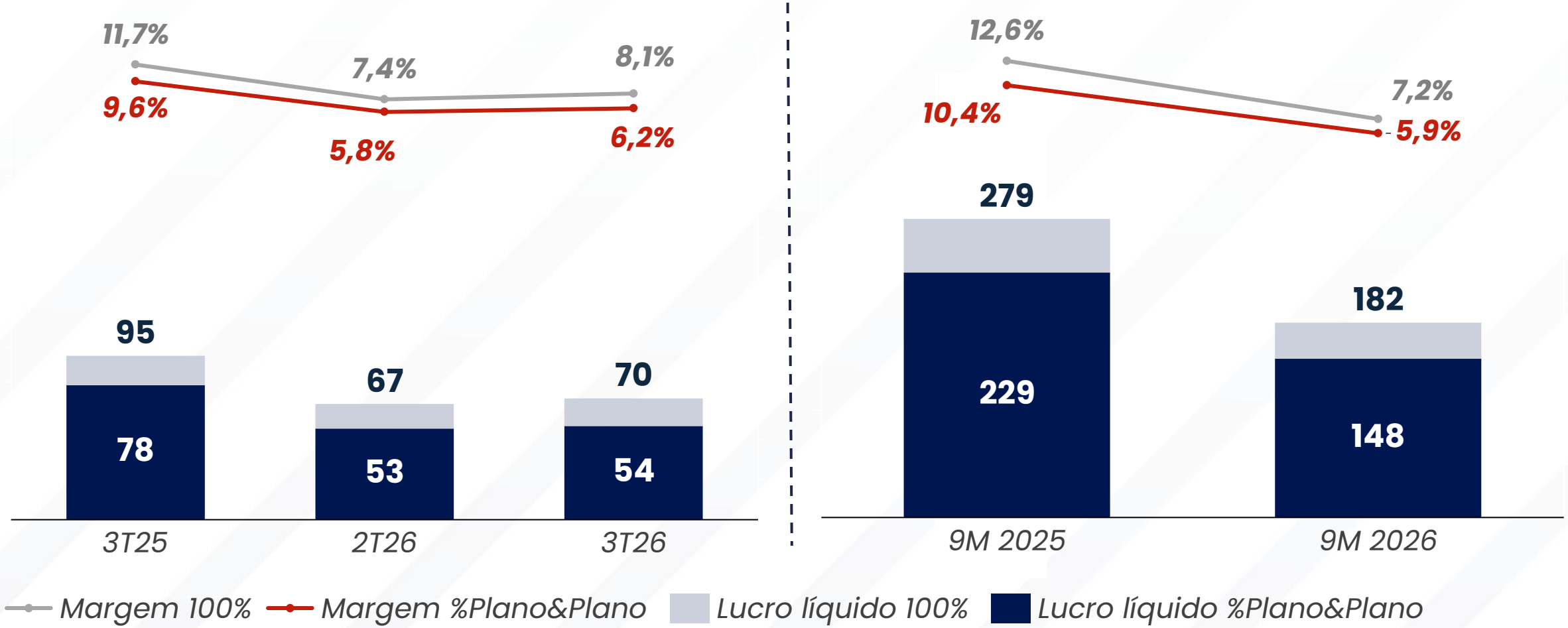
R$ milhões e % da receita, queda de 11,1% sobre o 2T26





LUCRO LÍQUIDO

R$ milhões e margem líquida, alta de 4,7% sobre o 2T26



GERAÇÃO DE CAIXA

Dívida líquida no 3T26, em R$ milhões

Dívida líquida no início	Consumo operacional	Dividendos pagos	Dívida líquida no final
163,2	**115,1**	**100,0**	**378,3**

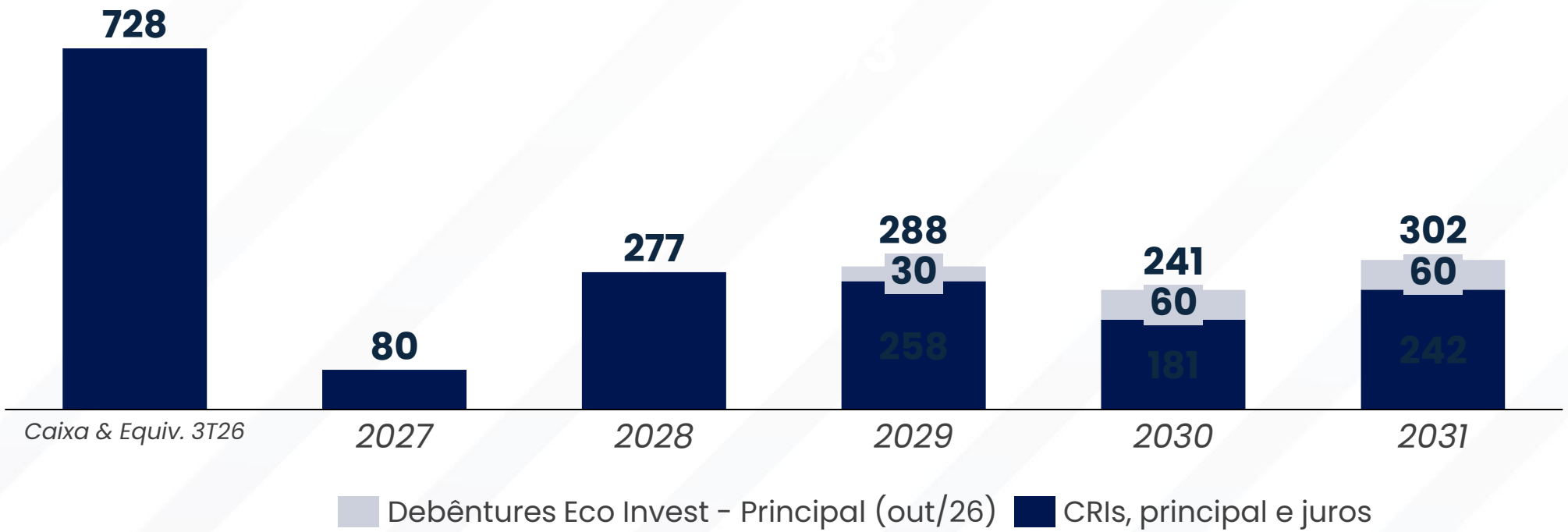
GERAÇÃO DE CAIXA	1T26	2T26	3T26	9M26
Dívida líquida (caixa líquido) no início	-19,6	68,7	**163,2**	-19,6
Dívida líquida (caixa líquido) no final	68,7	163,2	**378,3**	378,3
Variação da dívida líquida	**88,3**	**94,5**	**215,1**	**397,9**
(+) Dividendos	0,0	0,0	**100,0**	100,0
(Geração) / consumo de caixa operacional	**88,3**	**94,5**	**115,1**	**297,9**
(+) Cessão de recebíveis	62,8	54,6	**75,7**	193,1
(-) Amortização de cessão	-57,3	-38,6	**-39,1**	-135,0
Consumo de caixa operacional ex cessão	**93,8**	**110,5**	**151,7**	**356,0**

Excluindo cessões e efeitos pontuais (greve da CEF e Pode Entrar), o consumo de caixa do 3T26 seria de R$ 96,7 milhões.

ENDIVIDAMENTO

Posição ao final do 3T26, em R$ milhões (exceto Debentures Eco Invest – out/26)

Cronograma de pagamentos dos CRIs[1]



Eventos subsequentes: emissão de R$ 150 milhões via Eco Invest Brasil e manutenção do rating brAA+ pela S&P.

R$ milhões, exceto quando indicado.
[1] Fluxo contratual dos CRIs na posição de 30/09/2026. Não inclui o financiamento à produção de R$ 367,9 milhões, quitado com os repasses das unidades.

PLANO&PLANO

Q&A

Para participar, informe seu nome e companhia no campo de perguntas da plataforma.



PLPL3
B3 | NOVO MERCADO

PLANO&PLANO

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ri.planoeplano.com.br

ri@planoeplano.com.br

PLPL3
B3 | NOVO MERCADO



PLANO&PLANO

EARNINGS PRESENTATION

3Q26

EARNINGS CONFERENCE CALL

Simultaneous translation into English

November 12, 2026

3:00 p.m. (BRT) | 1:00 p.m. (NYC)

PLPL3

B3 | NOVO MERCADO

DISCLAIMER

Forward looking statements

This presentation contains forward looking statements that are subject to risks and uncertainties. These statements are based on the beliefs and assumptions of management and on information currently available to the Company. Forward looking statements refer to the current intentions, beliefs or expectations of the Company, its directors or officers, and also include information on possible future operating results.

They are not guarantees of performance, as they involve risks, uncertainties and assumptions related to future events and therefore depend on circumstances that may or may not occur. Our future results and shareholder value may differ materially from those expressed in or implied by these statements. Many of the factors that will determine these results and values are beyond the Company's ability to control or predict.

SPEAKERS

3Q26 earnings conference call



Rodrigo Von

Diretor Presidente



Rodrigo Luna

Chairman of the Board
and
Vice President Officer



João Hopp

Executive Vice President
and
Investor Relations
Officer



Anselmo Soares

Financial Diretor

3Q26 HIGHLIGHTS

100% figures. Quarter compared with 2Q26 and year to date compared with 9M25

Launches

3Q26

R$ 1.1 billion

+29.5% vs. 2Q26

9M26

R$ 2.9 billion

-39.0% vs. 9M25

Gross sales

3Q26

R$ 1.0 billion

+6.0% vs. 2Q26

9M26

R$ 2.9 billion

-2.8% vs. 9M25

Net sales

3Q26

R$ 775 million

-15.4% vs. 2Q26

9M26

R$ 2.5 billion

-8.5% vs. 9M25

Net revenue

3Q26

R$ 873 million

-4.6% vs. 2Q26

9M26

R$ 2.5 billion

+14.5% vs. 9M25

Net income

3Q26

R$ 70.5 million

+4.7% vs. 2Q26

9M26

R$ 182.0 million

-34.8% vs. 9M25

Under construction

47.0 thousand units

+5.9% vs. 2Q26

☆ Record high

Landbank

R$ 34.8 billion

+1.8% vs. 2Q26

☆ Record high

Backlog revenue

R$ 3.3 billion

REF margin of 37.0%

Deliveries in 3Q26

1,365 units

6,310 units in 9M26

Adj. Gross margin

30.2%

+0.5 p.p. vs. 2Q26

100% figures. Quarterly changes vs. 2Q26 and year to date changes vs. 9M25.

PLANO&PLANO

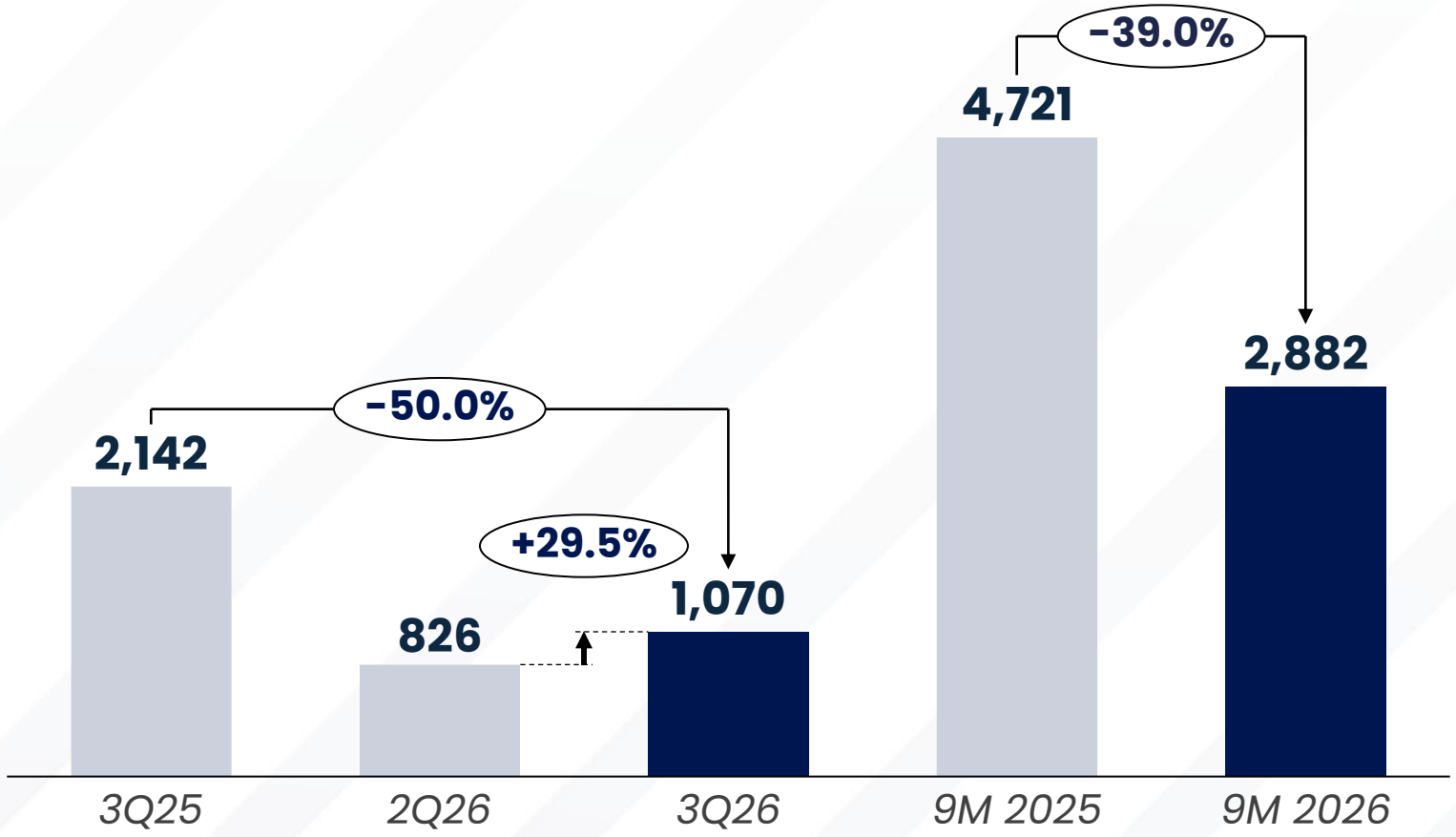
OPERATING PERFORMANCE

3Q26



LAUNCHES

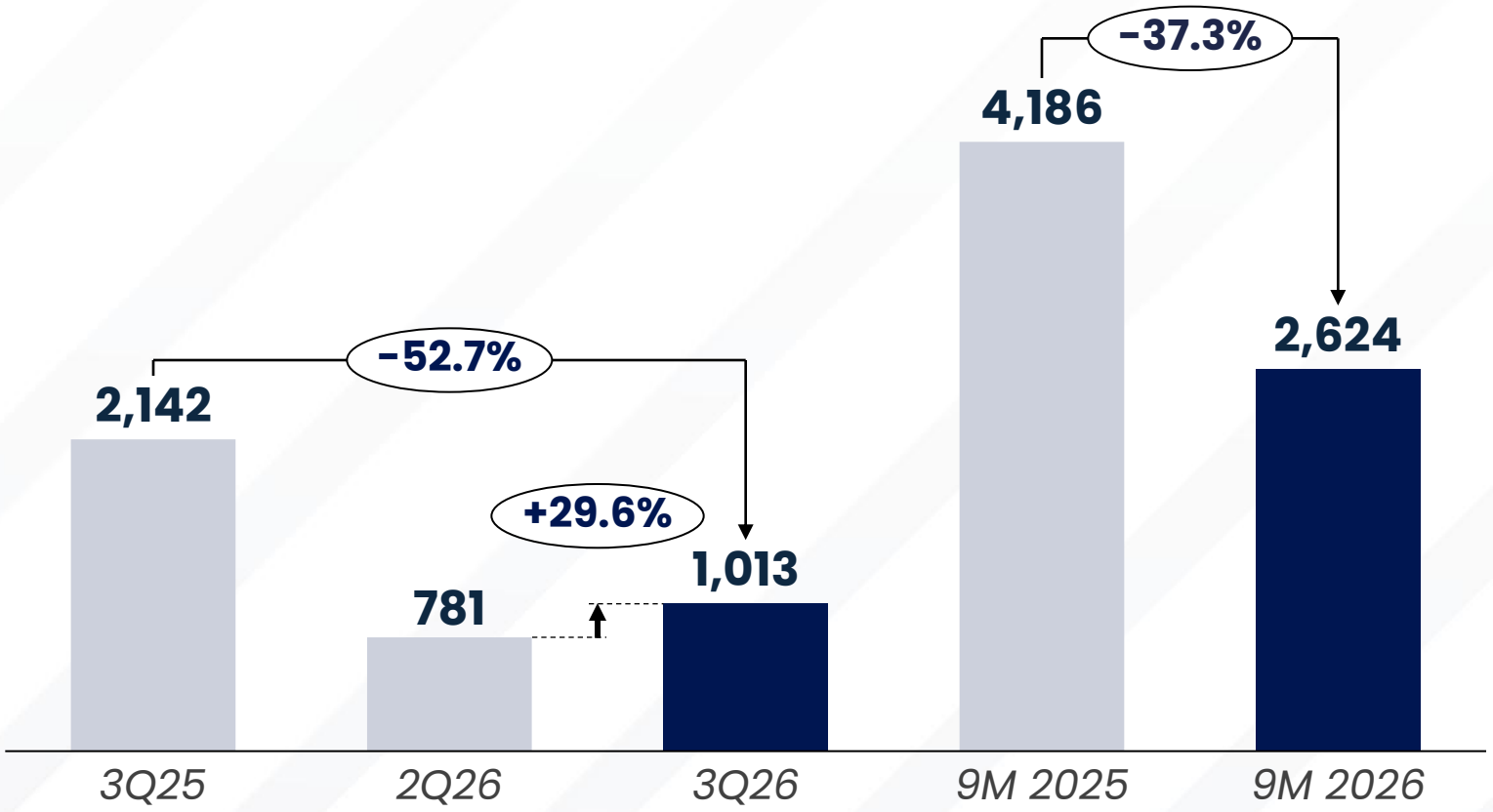
100% PSV in R$ million, up 29.5% from 2Q26



- **R$ 1.1 billion launched in 3Q26,** up 29.5% from 2Q26
- **3,819 units** across five projects
- **Average price of R$ 280.2 thousand,** 6.4% above 2Q26
- **Launches planned** to maximize initial sales performance

LAUNCHES %P&P

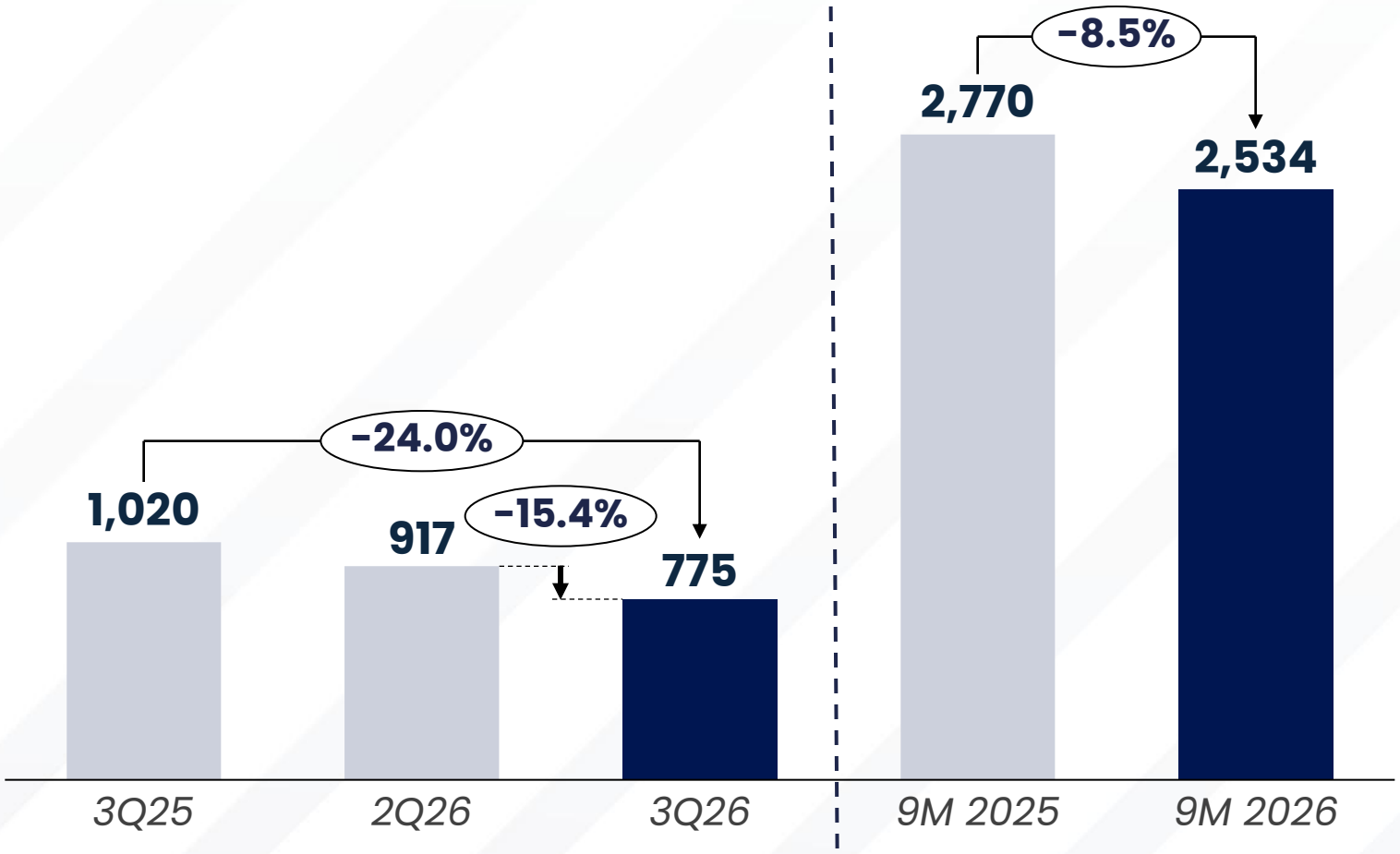
%P&P PSV in the private market, in R$ million, up 29.6% from 2Q26



- **R$ 1.0 billion in %P&P PSV, up 29.6% from 2Q26**
- **94.6% of the PSV launched belongs to the Company**
- **R$ 2.6 billion in %P&P PSV in 9M26**

NET SALES

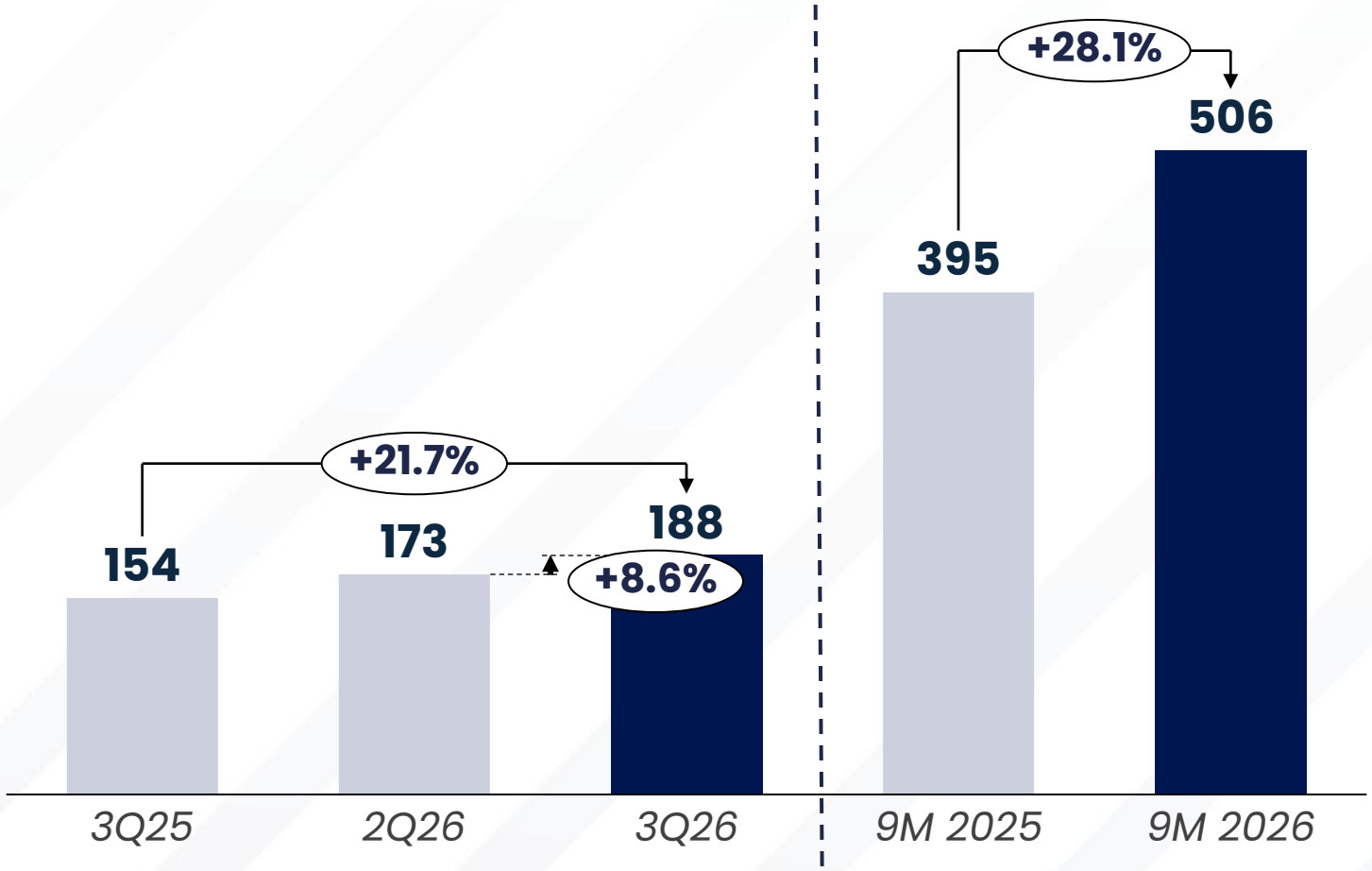
100% figures in R$ million, reflecting third quarter seasonal cancellations



- **Gross sales of R$ 1.0 billion,** up 6.0% from 2Q26
- **3,799 units sold,** 5.5% above 2Q26
- **Net sales of R$ 775 million,** reflecting third quarter seasonal cancellations
- **Informal income customers account for 21.5% of gross sales,** with about 70% converted into mortgage transfers

CONSTRUCTION OUTPUT

Thousand m² built, up 21.7% from 3Q25



- **188 thousand m² built,** up 8.6% from 2Q26 and 21.7% from 3Q25
- **506 thousand m² in 9M26,** 28.1% above 9M25
- **Record 47.0 thousand units under construction** across 67 sites
- **1,365 units delivered in the quarter,** all on schedule

PLANO&PLANO

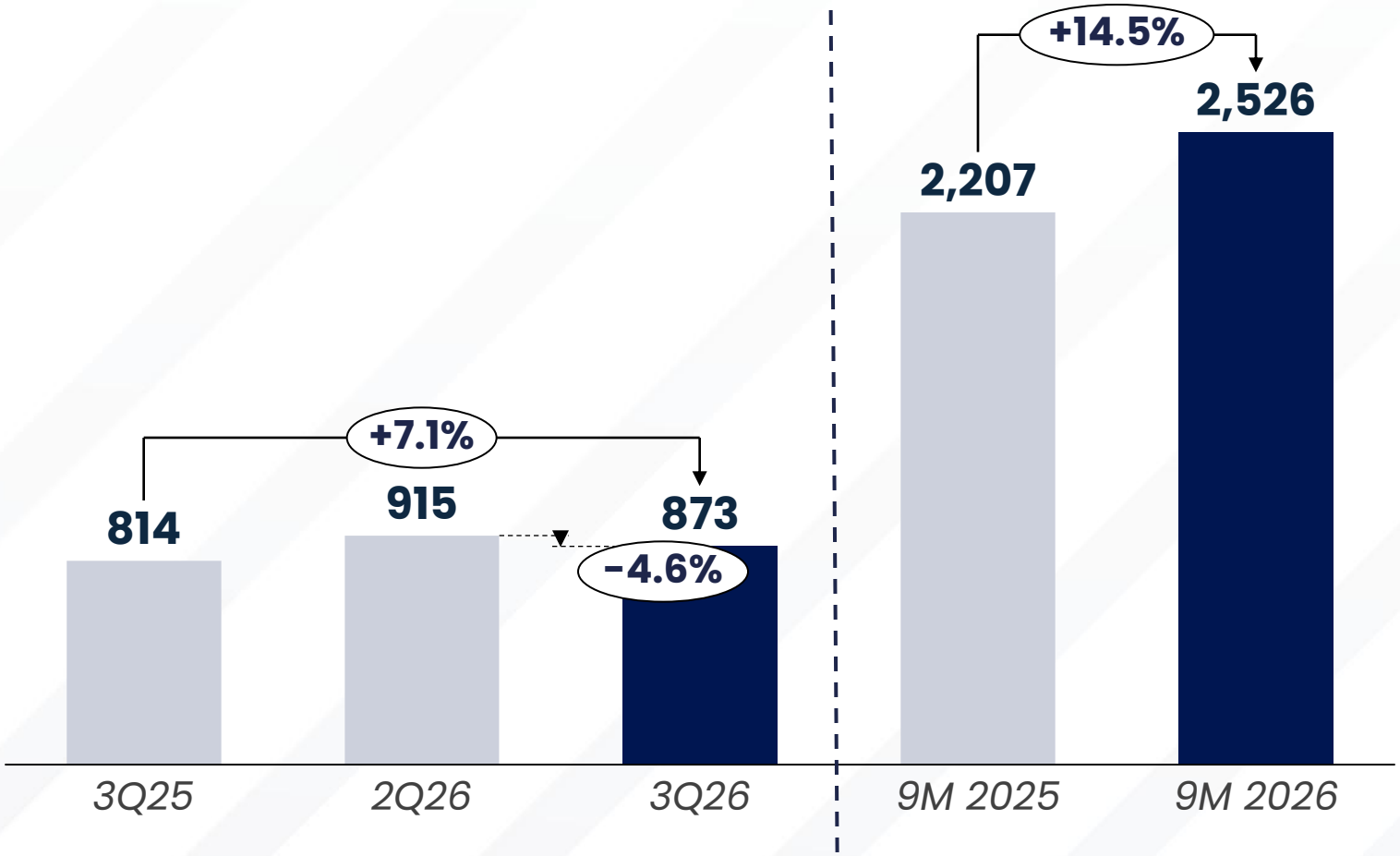
FINANCIAL PERFORMANCE

3Q26



NET REVENUE

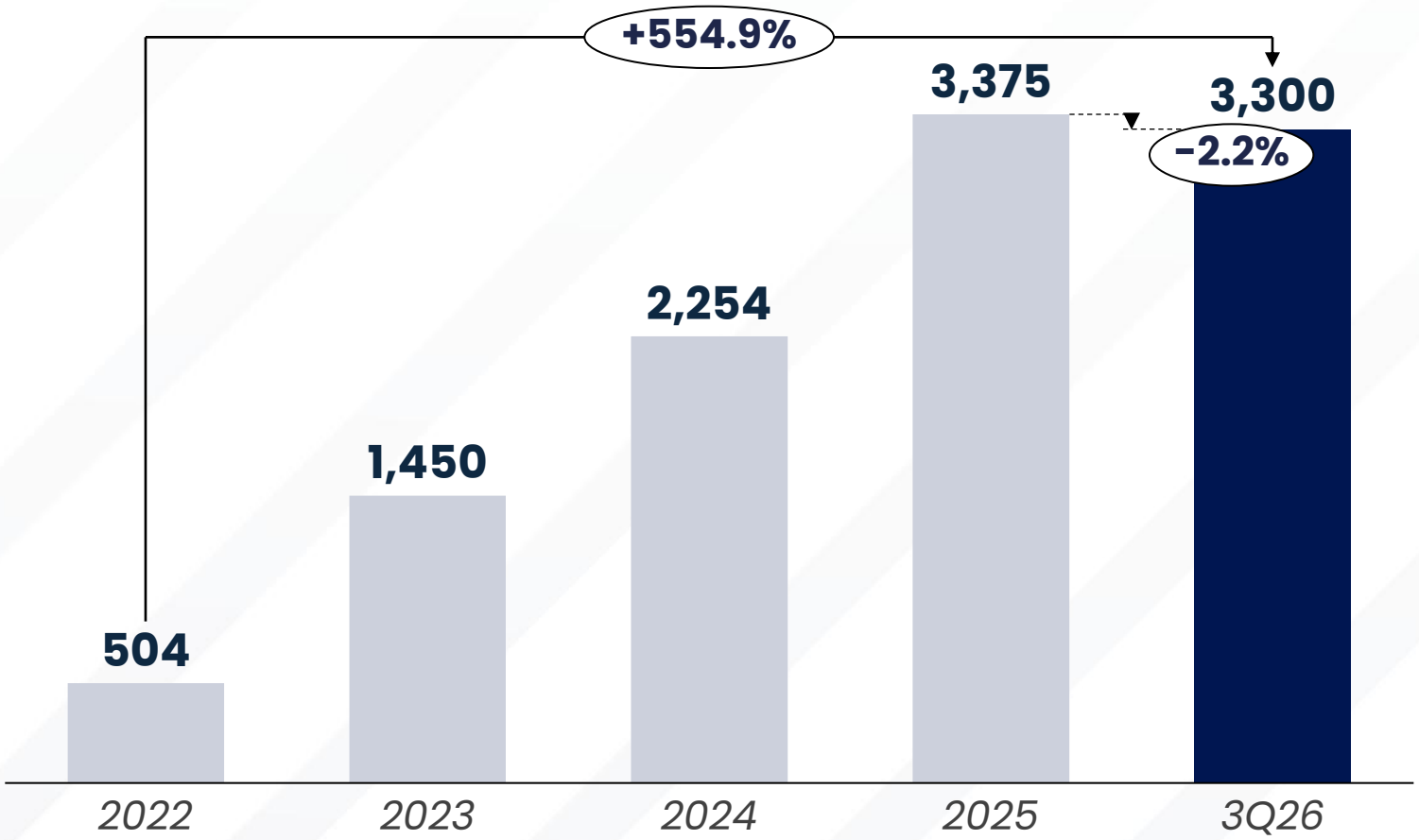
R$ million, up 14.5% in 9M26



- **Net revenue of R$ 872.6 million,** 7.1% above 3Q25
- **R$ 2.5 billion in 9M26,** up 14.5%, driven by record construction output
- **Private Market revenue of R$ 836.2 million,** 96% of the quarter total

BACKLOG REVENUE (REF)

Backlog revenue evolution, in R$ million



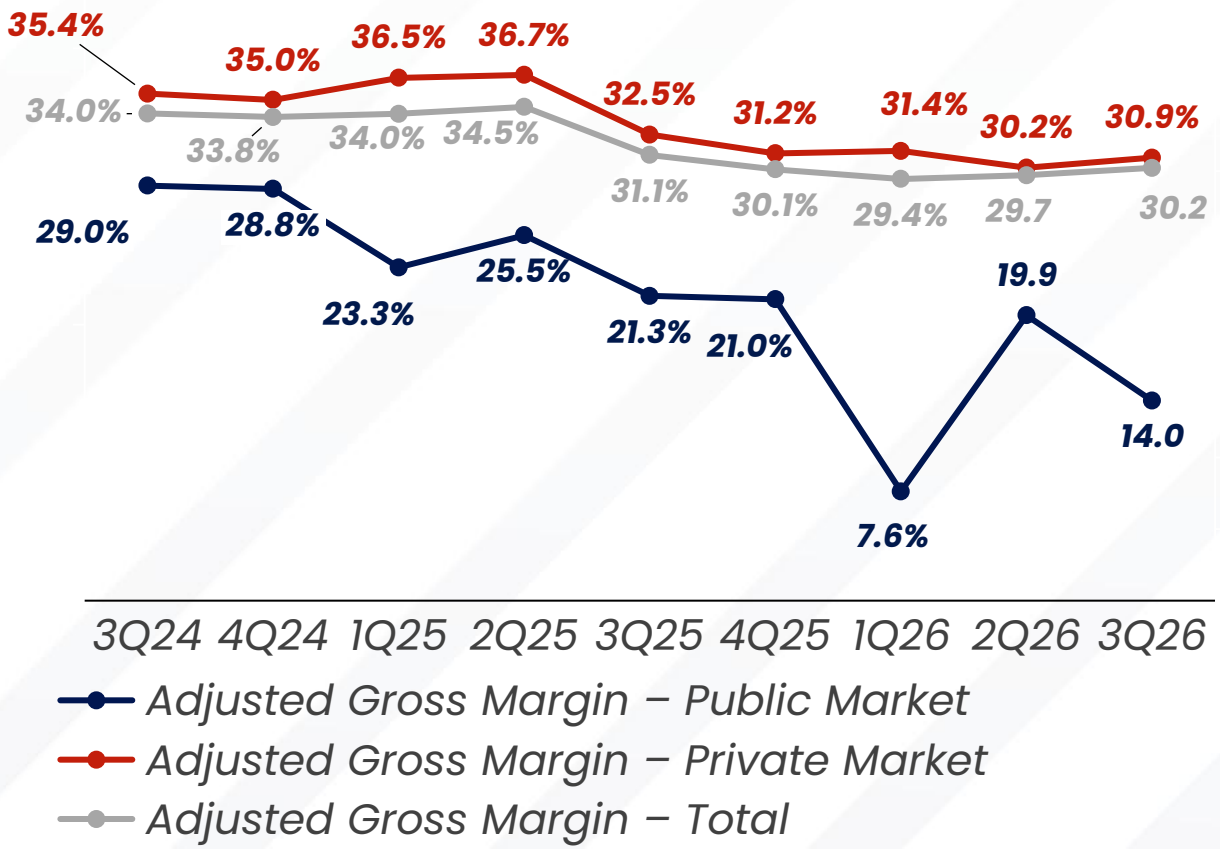
- **R$ 3.3 billion in backlog revenue** at the end of 3Q26
- **Balance 6.5 times higher** than in 2022
- **REF margin of 37.0%** on sales already contracted
- **Progressive recognition,** with construction on schedule

ADJUSTED GROSS MARGIN

Adjusted gross profit and margin, up 0.5 p.p. from 2Q26

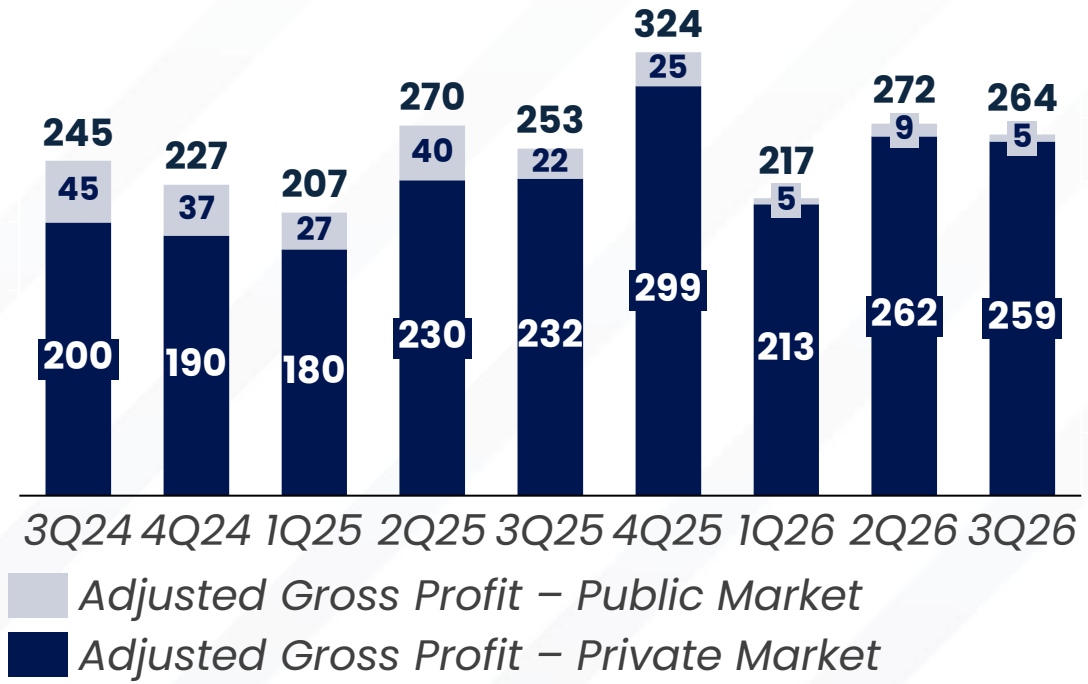
ADJUSTED GROSS MARGIN

(%)



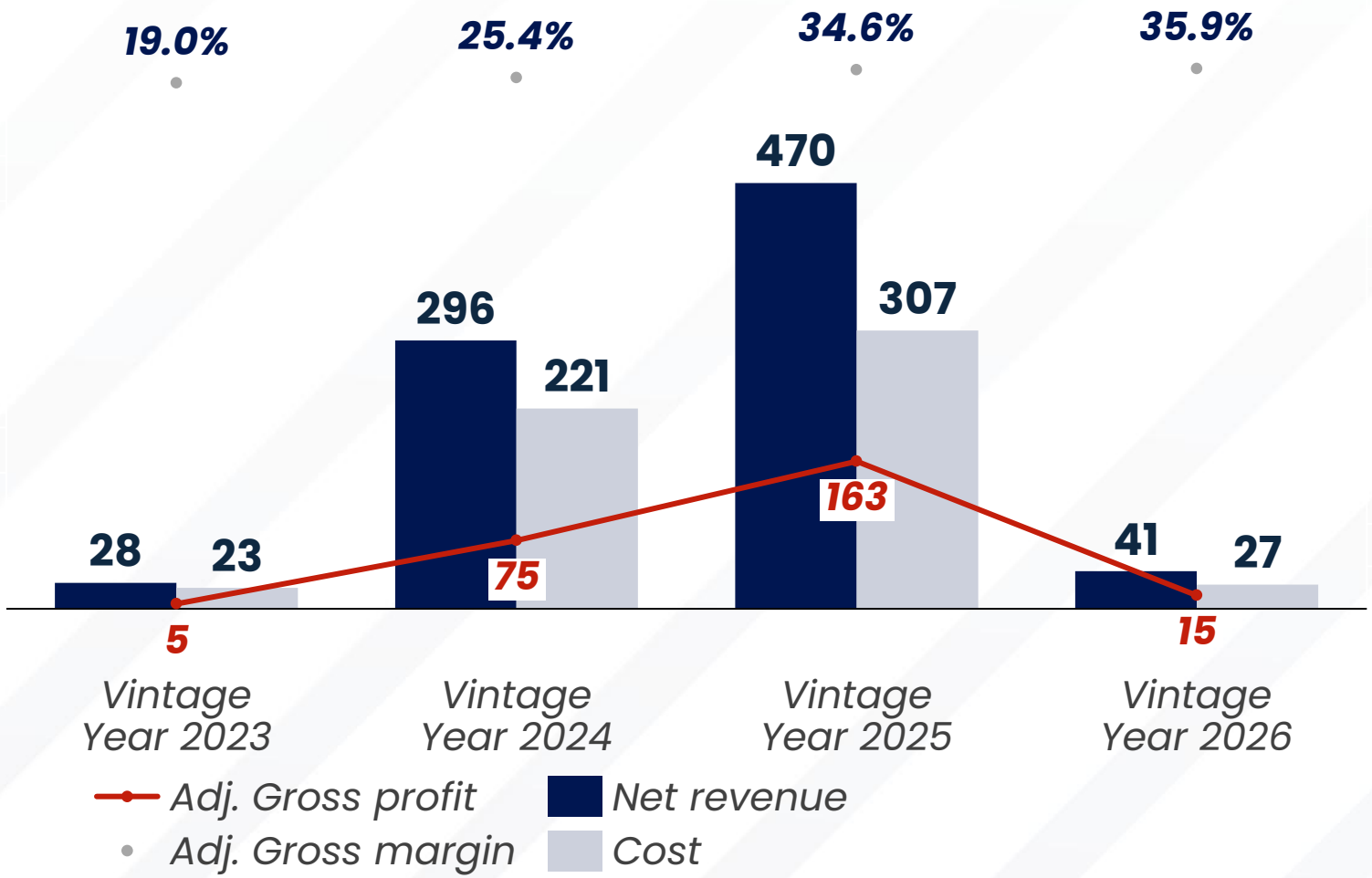
ADJUSTED GROSS PROFIT

(R$ MILLION)



ADJUSTED GROSS MARGIN (BY VINTAGE)

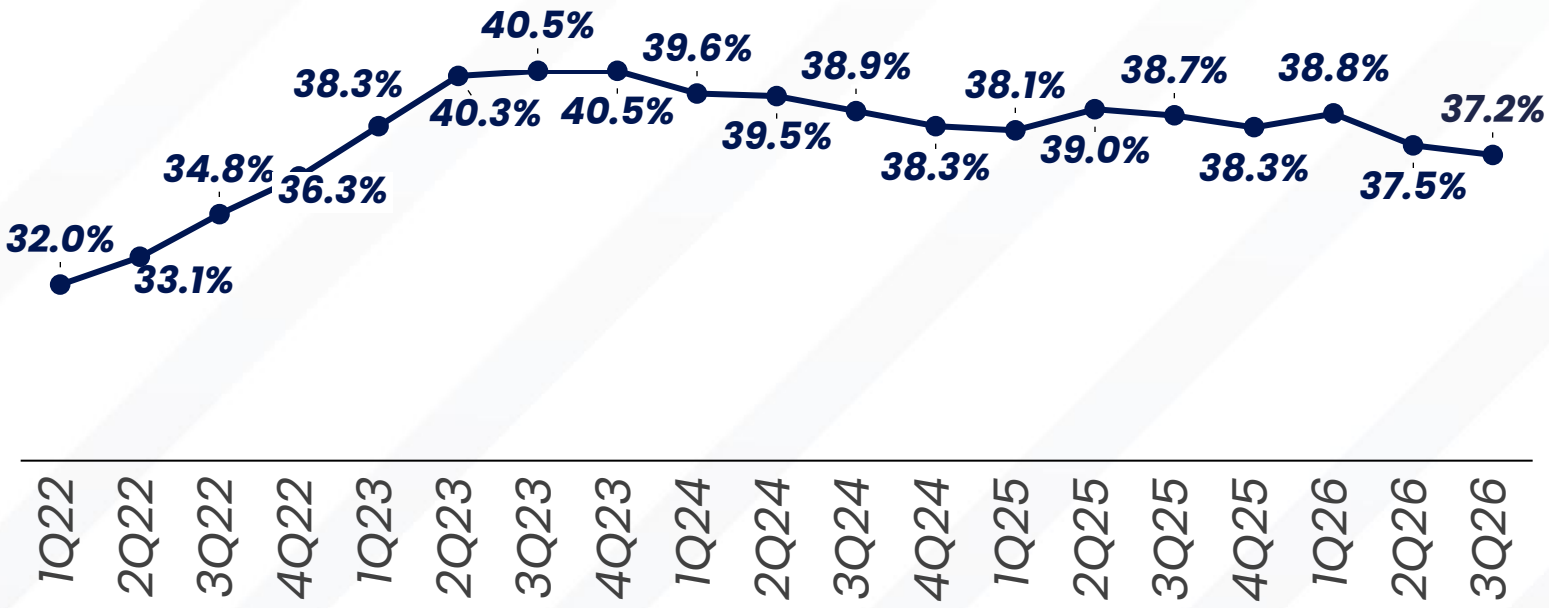
Private market in 3Q26, in R$ million



- **2025 and 2026 vintages with margins of 34.6% and 35.9%** in the quarter
- **2025 vintage accounts for R$ 470 million** of 3Q26 revenue
- **Completion of the 2023 vintage** increases the weight of higher margin vintages

REF MARGIN

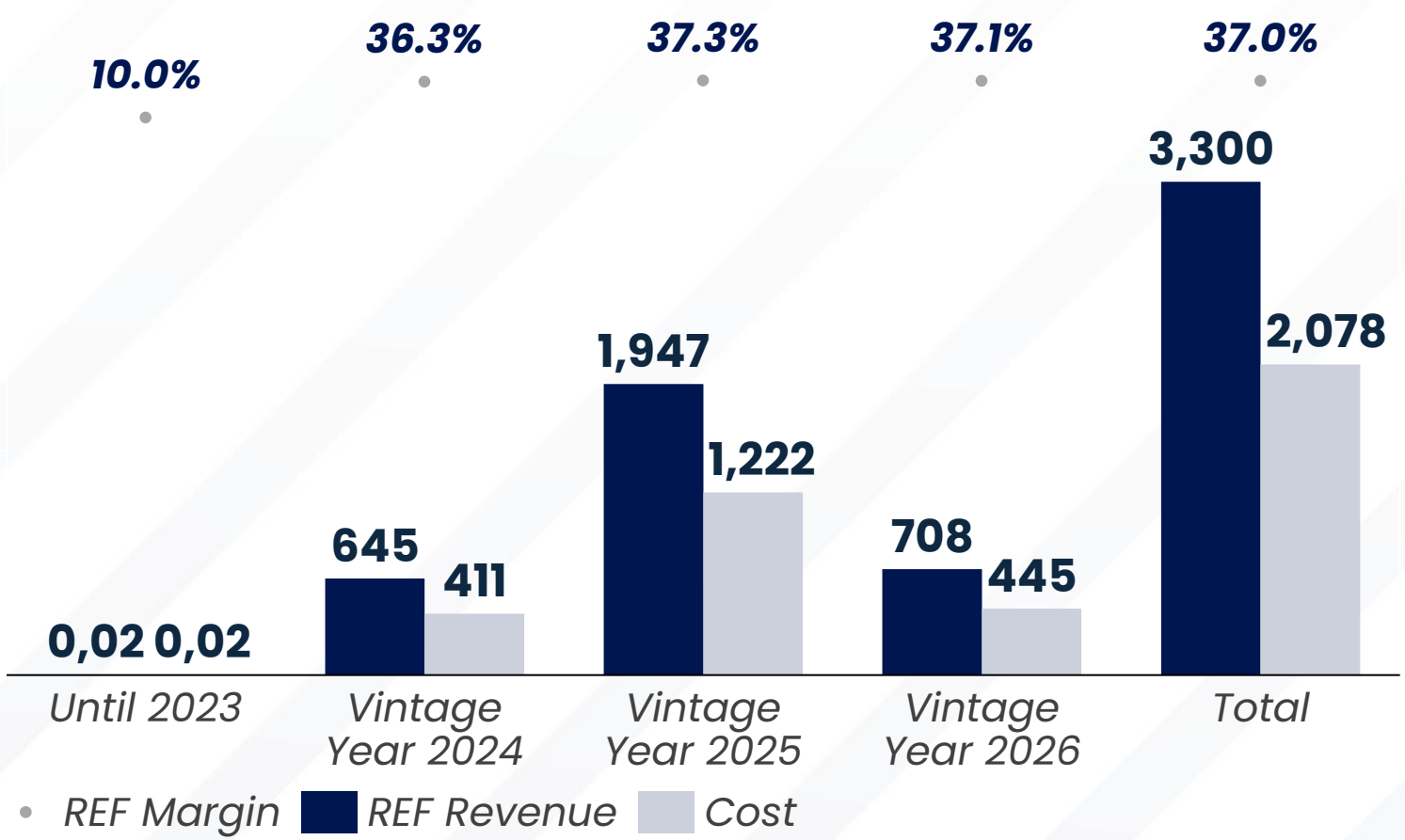
Private market, quarterly evolution



- **REF margin of 37.2%** in the Private Market at the end of 3Q26
- **Above 37% since 1Q23**
- **0.3 p.p. change in the quarter,** explained by mix and cost updates

REF MARGIN (BY VINTAGE)

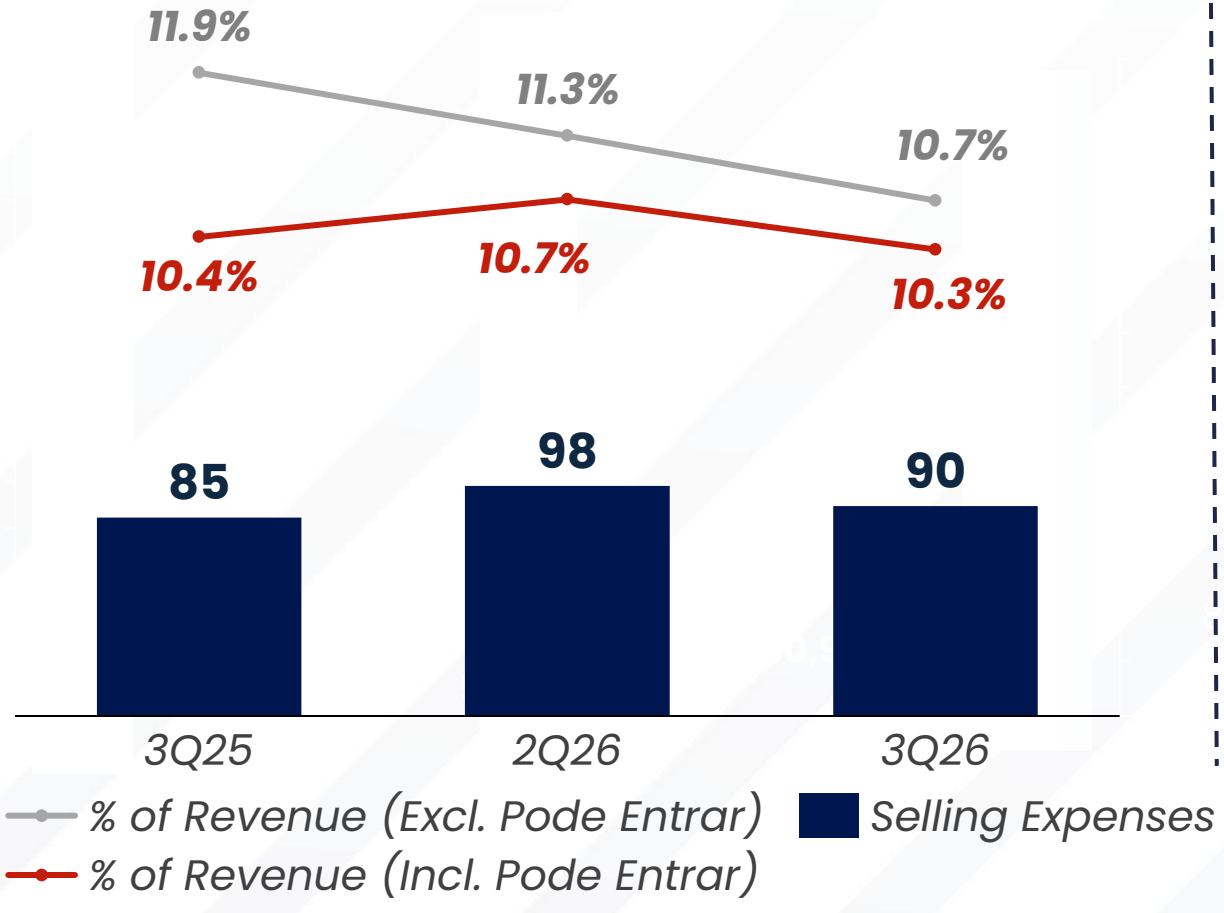
Public and private markets, in R$ million

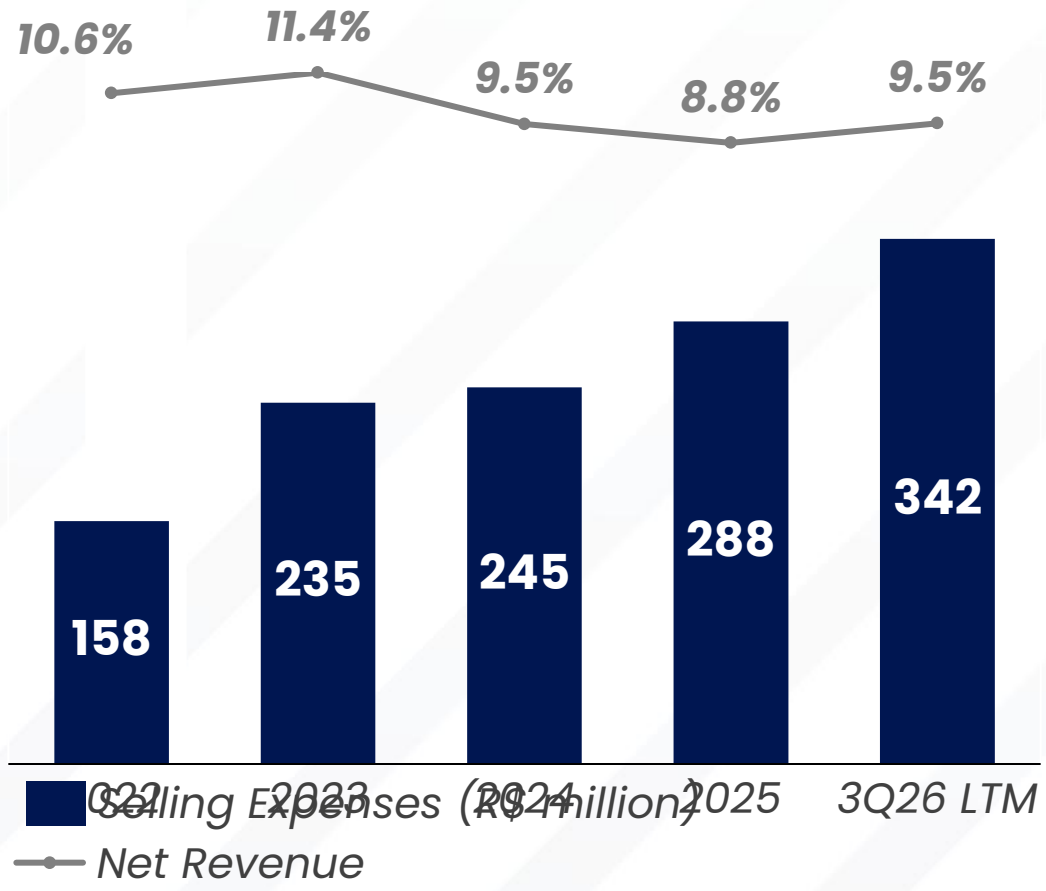


- **Total REF margin of 37.0%** on R$ 3.3 billion of backlog
- **2024 to 2026 vintages between 36.3% and 37.3%**
- **2025 and 2026 vintages account for about 80%** of backlog revenue
- **Average cycle of 36 months** reduces the weight of older vintages in upcoming results

SELLING EXPENSES

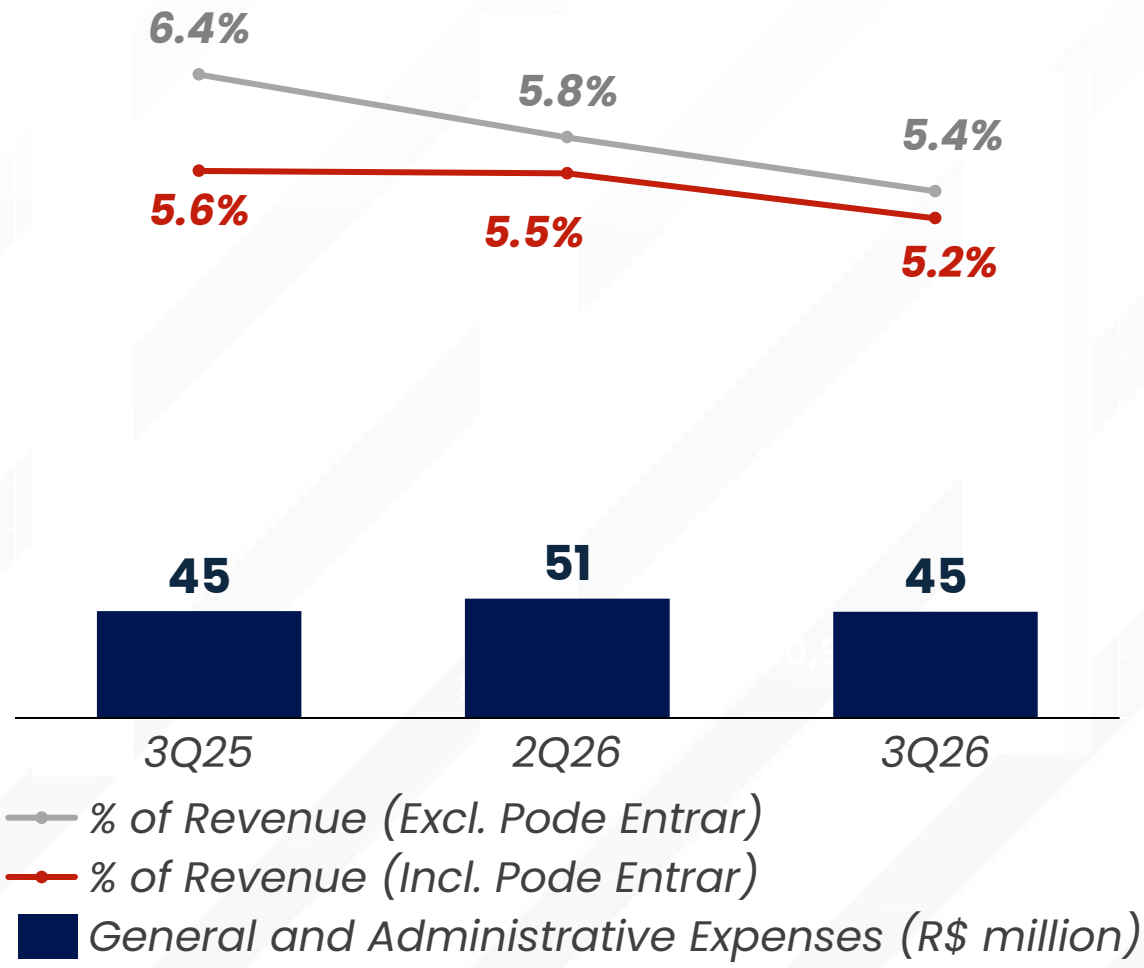
R$ million and % of revenue, down 8.7% from 2Q26

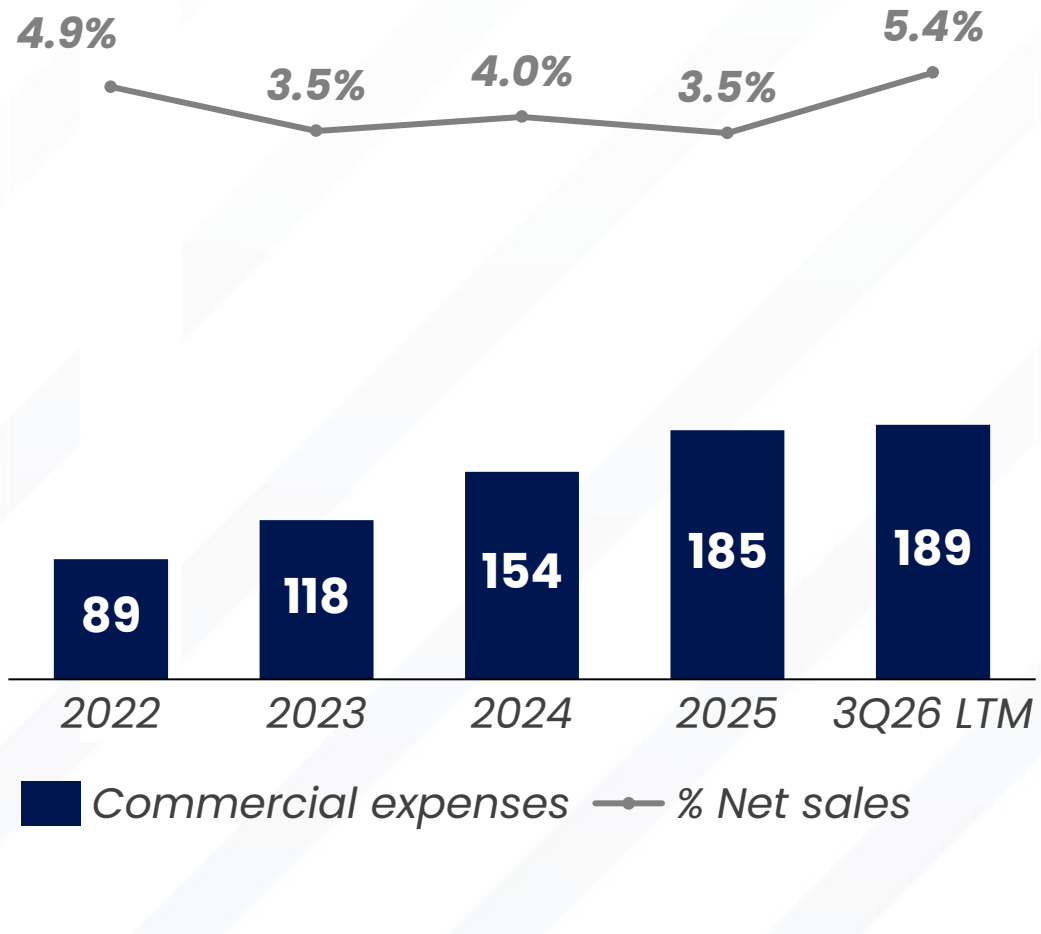




G&A EXPENSES

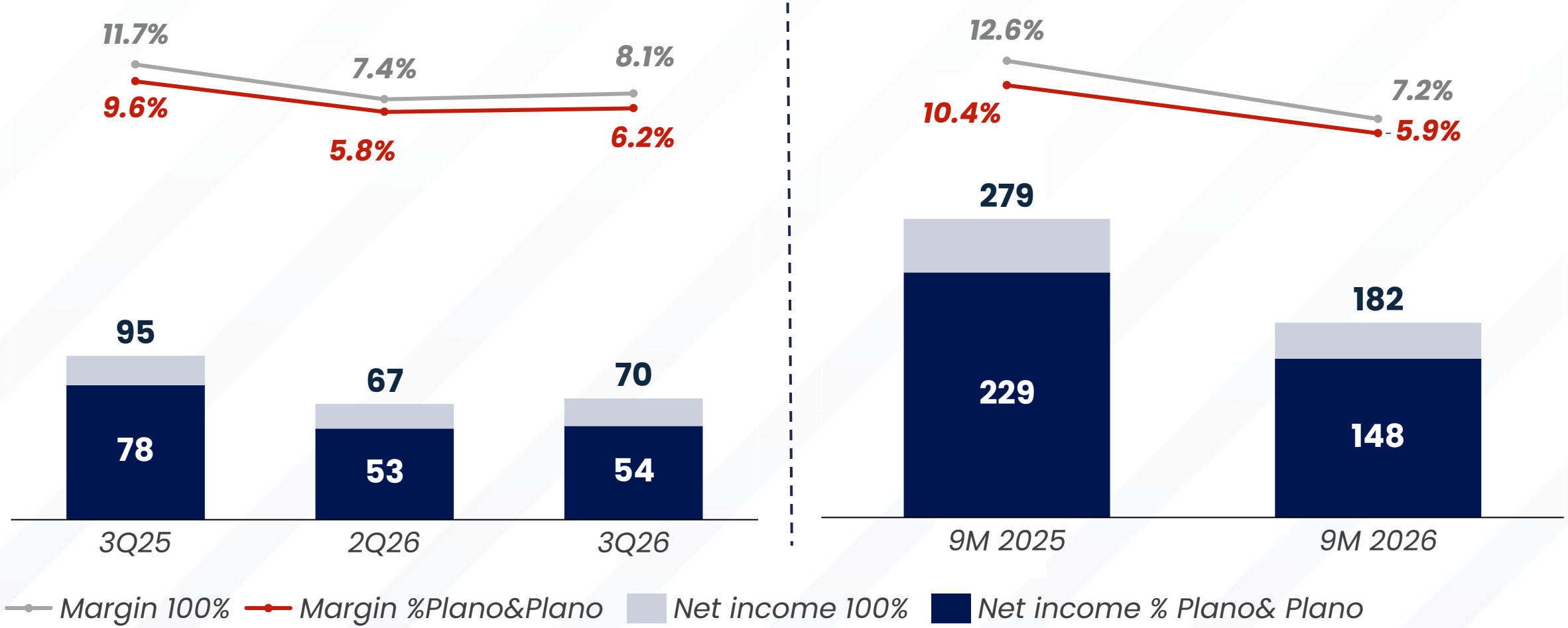
R$ million and % of revenue, down 11.1% from 2Q26





NET INCOME

R$ million and net margin, up 4.7% from 2Q26



CASH GENERATION

Net debt in 3Q26, in R$ million

Opening net debt	Operating cash burn	Dividends paid	Closing net debt
163.2	**115.1**	**100.0**	**378.3**

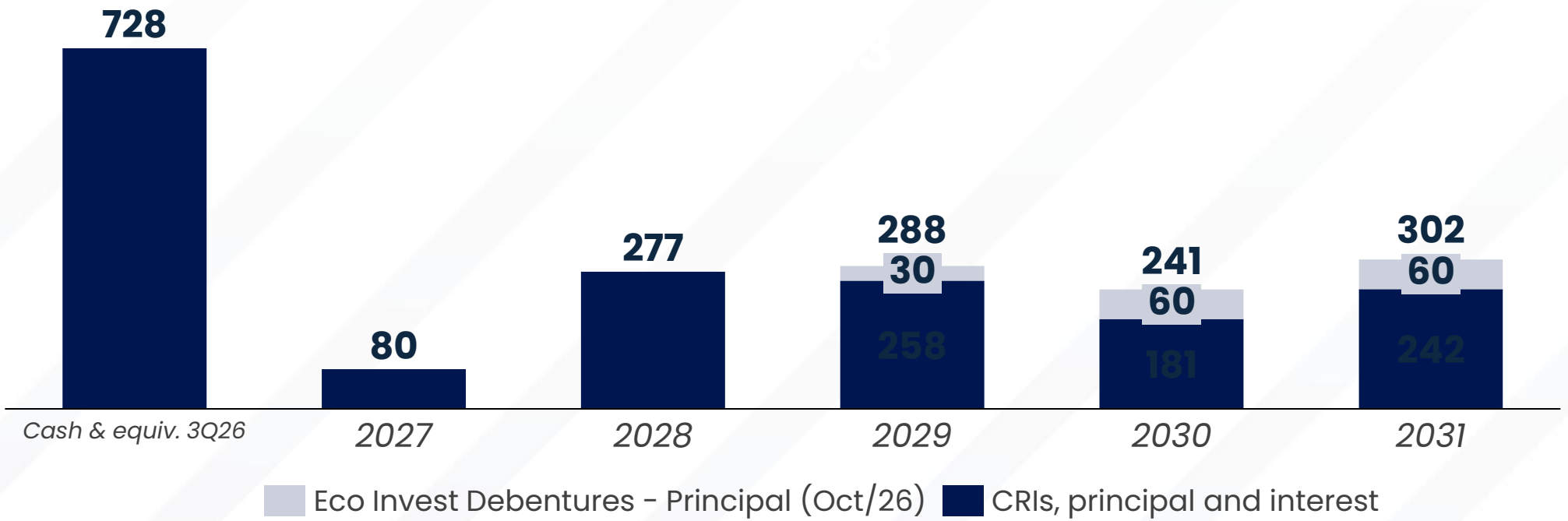
CASH GENERATION	1Q26	2Q26	3Q26	**9M26**
Net debt (net cash) at beginning of period	-19.6	68.7	163.2	-19.6
Net debt (net cash) at end of period	68.7	163.2	378.3	378.3
Change in net debt	**88.3**	**94.5**	**215.1**	**397.9**
(+) Dividends	0.0	0.0	100.0	100.0
Operating cash (generation) / burn	**88.3**	**94.5**	**115.1**	**297.9**
(+) Receivables assignment	62.8	54.6	75.7	193.1
(-) Assignment amortization	-57.3	-38.6	-39.1	-135.0
Operating cash burn excl. assignments	**93.8**	**110.5**	**151.7**	**356.0**

Excluding receivables assignments and one off effects (CEF strike and Pode Entrar), 3Q26 cash burn would have been R$ 96.7 million.

INDEBTEDNESS

Position at the end of 3Q26, in R$ million (except Eco Invest Deebentures – oct/26)

CRI payment schedule



Subsequent events: R$ 150 million issuance under Eco Invest Brasil and brAA+ rating affirmed by S&P.

R$ million, unless otherwise indicated.
[1] Contractual cash flow of the CRIs as of September 30, 2026. This excludes the R$ 367.9 million production financing, which was settled using proceeds from the sale of individual unit.

PLANO&PLANO

Q&A

To participate, enter your name and company in the platform's question field.

PLPL3
B3 | NOVO MERCADO

PLANO&PLANO

INVESTOR RELATIONS

ri.planoeplano.com.br

ri@planoeplano.com.br

PLPL3
B3 | NOVO MERCADO

