

PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.

CNPJ 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta de Capital Autorizado

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Realizada em 16 de outubro de 2026, às 10 horas, por videoconferência.
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENCAS:** Devidamente convocados nos termos do art. 15, §1º do Estatuto Social da Companhia, registrada a presença de todos os membros do Conselho de Administração. Participaram, ainda, como convidados, o Sr. Paulo Silvestri, Diretor Presidente da Companhia; o Sr. Anderson Roveri, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores; a Sra. Claudia Cristina Vicente, Diretora de Recursos Humanos; a Dra. Larissa Weyll de Moraes, na qualidade de assessora jurídica externa da Companhia; e, a Dra. Eliane Bega, do departamento jurídico da Companhia, a qual foi convidada para secretariar a reunião.
3. **MESA:** Presidente: João Luis Gagliardi Palermo; Secretária: Eliane Bega.
4. **ORDEM DO DIA:** O Presidente da mesa esclareceu que, nos termos da pauta divulgada previamente aos membros deste Conselho de Administração, a reunião tem como ordem do dia:
 - (i) Tomar conhecimento da renúncia apresentada pelo Sr. Paulo Antonio Silvestri do cargo de Diretor Presidente da Companhia, e deliberar sobre a eleição do novo Diretor Presidente da Companhia; e
 - (ii) A título informativo, sem deliberação, apresentação de detalhes da estratégia financeira da Companhia.
5. **DELIBERAÇÕES:** Após tomarem ciência da renúncia apresentada pelo Sr. Paulo Antonio Silvestri, o Conselho de Administração aprovou, por unanimidade de votos, a eleição do Sr. Marcos Paulo Aparecido Ballesterio Dias ("Sr. Marcos"), brasileiro, casado, portador do RG nº 26.165.379-9 e inscrito no CPF/MF sob o número 255.347.388-55, domiciliado na Rua Wilhelm Winter, 300, sala 1, Distrito Industrial, Jundiaí/SP, para o cargo de Diretor Presidente da Companhia, com mandato a partir de 04 de novembro de 2026 e com prazo unificado com os dos demais diretores até 22 de outubro de 2027.
 - 5.1. O Sr. Marcos declarou à Companhia, sob as penas da lei, que (a) não está impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; (b) não está condenado à pena de suspensão ou inabilitação

temporária aplicada pela Comissão de Valores Mobiliários que o torne inelegível para cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no §2º do artigo 147 da Lei nº 6.404/1976 ("Lei das S.A."); (c) atende ao requisito de reputação ilibada estabelecido pelo §3º do artigo 147 da Lei das S.A.; e (d) não ocupa cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da Companhia, e não tem, nem representa, interesse conflitante com o da Companhia. O Sr. Marcos será investido no cargo mediante assinatura do respectivo termo de posse, cuja cópia será arquivada na sede da Companhia.

- 5.2.** O Conselho aprovou, ainda, a autorização para a diretoria praticar todos os atos societários necessários para dar eficácia às deliberações tomadas na presente reunião acima.
- 5.3.** O Conselho deseja boa sorte ao Sr. Marcos em seu novo cargo e agradece a contribuição dada pelo Sr. Paulo durante o período em que esteve à frente de suas funções na Companhia, desejando-lhe sucesso em seus novos desafios.
- 6. APRESENTAÇÕES:** Foram apresentadas informações confidenciais sobre detalhes das estratégias financeiras e de temas relevantes da Companhia.
- 7. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi por todos assinada. Presidente: João Luis Gagliardi Palermo; Secretária: Eliane Bega; Conselheiros presentes: Antonio Farina, João Luis Gagliardi Palermo, Michele da Silva Gonsales Torres, Paulo Alberto Zimath e Rafael Villar Gagliardi.

Jundiaí, 16 de outubro de 2026.

Mesa:

João Luis Gagliardi Palermo
Presidente

Eliane Bega
Secretária

Conselheiros presentes:

Antonio Farina

João Luis Gagliardi Palermo

Michele da Silva Gonsales Torres

Paulo Alberto Zimath

Rafael Villar Gagliardi