

PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.

CNPJ/MF 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

AVISO AOS ACIONISTAS

Indicações para Eleição em Separado

Plascar Participações Industriais S.A. (“Companhia”), companhia aberta com sede na Rua Wilhelm Winter, 300, sala 1, Distrito Industrial, Cidade de Jundiaí, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 51.928.174/0001-50, em atendimento ao disposto Resolução CVM nº 80 de 29 de março de 2022, comunica aos seus acionistas que, recebeu, de acionistas titulares, em conjunto, de ações representativas de 23,01% do capital social e votante da Companhia, o pedido de solicitação de eleição em separado do Conselho de Administração para a eleição que ocorrerá na assembleia geral ordinária e extraordinária a ser realizada no dia 30 de abril de 2026, nos termos do art. 141, §4º, inciso i, da Lei nº 6.404/76, bem como a indicação da seguinte candidata para a referida eleição em separado do **Conselho de Administração** da Companhia:

Michele da Silva Gonsales Torres, brasileira, casada, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº 33.347.425-9, inscrita no CPF/MF sob o nº 324.731.878-00, residente e domiciliada na Rua Miragaia, nº 201, apto 54, Butantã, São Paulo-SP, CEP 05511-020

O currículo da candidata acima indicada e as informações exigidas no item 7.3. e seguintes do Formulário de Referência integram o presente aviso aos acionistas na forma do **Anexo A**.

Adicionalmente, os mesmos acionistas solicitaram a eleição em separado do Conselho Fiscal para a eleição que ocorrerá na assembleia geral ordinária e extraordinária a ser realizada no dia 30 de abril de 2026, nos termos do art. 161, §4º, alínea “a”, da Lei nº 6.404/76 bem como a indicação das seguintes candidatas para a referida eleição em separado:

Maria Gustavo Heller Brito, brasileira, casada, administradora de empresas, inscrita no CPF/MF sob o nº 935.221.428-53, residente e domiciliado na Rua Guerra Junqueiro, nº 98, Alto de Pinheiros, São Paulo/SP, CEP 05.463-030, para o cargo de membro efetivo do Conselho Fiscal;

Francisco Eduardo de Queiroz Ferreira, brasileiro, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 8.330.731-X, inscrito no CPF/MF sob o nº 062.968.058-29, com endereço na Rua Amália de Noronha, nº 525, apto 15, São Paulo-SP, para o cargo de membro suplente do Conselho Fiscal

Plascar

As informações exigidas no item 7.3. e seguintes do Formulário de Referência, da candidata a membro efetivo acima indicada, integram o presente aviso aos acionistas na forma do **Anexo B**.

Por fim, a carta recebida pela Companhia com o pedido de eleição em separado integra o presente aviso aos acionistas na forma do **Anexo C**.

A Companhia reitera que os documentos referentes à AGOE se encontram à disposição dos acionistas na sede da Companhia e nas páginas eletrônicas da Companhia, da CVM e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

Jundiaí/SP, 30 de março de 2026.

Anderson Roveri

Diretor de Relações com Investidores

Plascar

MICHELE DA SILVA GONSALES TORRES
Endereço: Rua Miragaia, 201 apto. 54- Butantã
Telefones: Res. (11) 2341-6439 / Cel. (11) 98684-8665
Brasileira, Casada, 40 anos, advogada
OAB/SP: 267.794
E-mail: mi_gonsales@hotmail.com

RESUMO DE QUALIFICAÇÕES

-Experiência em: Governança Corporativa; Compliance; Gestão de Departamentos Jurídicos; Avaliação e Gestão de Riscos; Análise, Elaboração e Gestão de contratos diversos; Societário; Planejamento estratégico jurídico para estruturação de negócios; Estruturação de operações envolvendo Fundo de Investimentos em Participações; Estruturação de operações envolvendo empreendimentos imobiliários; Elaboração de pareceres jurídicos-Compliance, Direito Societário, Mercado de Capitais, M&A.

-Membro da Comissão de Compliance do Instituto dos Advogados de SP-IASP.

-Membro da Comissão de Compliance da Ordem dos Advogados do Brasil-OAB/SP.

- Membro do Conselho Fiscal da Cemig- 2018/2019; 2020/2022;2022/2024; 2024/2026.

- Membro do Conselho Fiscal da Light- 2019/2021.

- Membro do Conselho Fiscal da Petrobras-2021/2022/2023-04/2024.

-Membro do Conselho de Administração do BDMG- desde 2024.

-Membro do COAUD do BDMG desde 2025.

-Membro do Conselho de Administração da Plascar Participações Industriais S.A. desde 2025.

FORMAÇÃO ACADÊMICA

Grupo IBMEC Educacional S.A.-IBMEC

Curso sobre Inteligência Artificial Aplicada-concluído em 2025.

Fundação Dom Cabral-FDC

Curso de Aprimoramento em Governança para Administradores e Conselheiros Fiscais de Economia Mista- concluído em 2025.

Instituto Brasileiro de Governança Corporativa-IBGC

Curso de Aprimoramento em Governança Corporativa para Administradores e Conselheiros Fiscais-concluído em 2024.

Instituto Brasileiro de Governança Corporativa-IBGC

Curso de Aprimoramento em Governança Corporativa para Administradores e Conselheiros Fiscais-concluído em 2023.

Instituto Brasileiro de Governança Corporativa-IBGC

Curso de Aprimoramento em Governança Corporativa para Administradores e Conselheiros Fiscais-concluído em 2021.

Instituto Brasileiro de Governança Corporativa-IBGC

Curso de Melhores práticas de Governança Corporativa e Treinamento de Administradores-concluído em 2018.

LEC- Legal, Ethics & Compliance

Curso de *Compliance* Anticorrupção Extensivo – concluído em 2017.

LEC- Legal, Ethics & Compliance

Gerenciamento de Área de Compliance – concluído em 2015.

Fundação Getúlio Vargas

Direito Imobiliário-concluído em 2014.

Fundação Getúlio Vargas

Contratos: Visão Negocial e Prática - concluído em 2013.

Fundação Getúlio Vargas

Tributação no Setor de Serviços - concluído em 2010.

Fundação Getúlio Vargas

Gestão Estratégica de Negócios-concluído em 2009.

Universidade Presbiteriana Mackenzie

Pós Graduação em Direito Empresarial – concluído em 2009.

Universidade Presbiteriana Mackenzie

Bacharel em Direito - concluído em 2007.

CURSOS COMPLEMENTARES

- Sociedade de Propósito Específico, Sociedade de Contas em Participação e Consórcio- IIR In Company
- Direito nos Meios Eletrônicos – Instituto Presbiteriano Mackenzie.
- Contratos Bancários – Instituto Presbiteriano Mackenzie.
- Contratos Internacionais – Instituto Presbiteriano Mackenzie.
- Auditoria ISO – NBS
- Principais Mudanças nas Contratações Públicas.

HISTÓRICO PROFISSIONAL

ALFM Advogados

Sócia- atual

- Responsável pela Área de Contratos e Compliance do escritório.
- Elaboração e análise de contratos e acordos relativos à atividade empresarial em geral, envolvendo as áreas de atuação do escritório.
- Planejamento estratégico jurídico para estruturação de negócios.
- M&A.
- Consultoria jurídica englobando implementação de políticas anticorrupção; implementação e/ou revisão de Programas de Compliance; avaliação e gestão de riscos; comunicação e treinamento; elaboração e/ou revisão de Código de Conduta, políticas e controles internos; assessoria em investigações internas; auxílio na implementação de *hot line*; assessoria na realização de *due diligence* de terceiros e em *due diligence* de operações societárias.
- Administradora do escritório desde 2015.

Compacta Central de Restauração e Revestimentos Ltda

R&R Engenheiros Associados Ltda- 08/2008- 01/2018

Grupo Empresarial atuante em diversas áreas, dentre as quais se incluem: construção civil de shoppings, hospitais, galpões industriais, hotéis, construção de imóveis para o setor público e privado; estruturação de operações imobiliárias.

Gerente do Departamento Jurídico

- Responsável pela Gestão Jurídica das operações da empresa, reportando-se diretamente aos sócios e clientes;
- Elaboração de Código de Conduta e implantação de Programa de *Compliance* na empresa;
- Membro do Comitê de Ética da empresa;
- Responsável por garantir o funcionamento das áreas de auditoria interna e externa;
- Monitoramento e gerenciamento de riscos da empresa;
- Orientação Jurídica aos demais departamentos da empresa para otimização das operações e negócios, certificando que a empresa conduz seus negócios em conformidade com as leis, regulamentos e normas com vistas a resguardar direitos e deveres;
- Atuação efetiva em assuntos estratégicos com visão a longo prazo, análise de novos negócios, proteção aos negócios da empresa, bem como ao proteção ao patrimônio dos sócios.
- Direito empresarial, contratual e societário; análise, elaboração e interpretação de contratos;
- Elaboração de atos societários;
- Gestão dos escritórios terceirizados; controle de contingências com vistas a reduzir o passivo;
- Estruturação de operações envolvendo Fundo de Investimentos em Participações; estruturação de operações envolvendo empreendimentos imobiliários;
- Planejamento estratégico jurídico para estruturação de negócios; tais como aquisição de direitos sob jazidas de minério de ferro, usinas hidrelétricas, aquisição de ativos de infra estrutura para transporte e distribuição de gás natural;
- Acompanhamento de *Due Diligence* de terceiros e *M&A*.

Prefeitura do Município de São Paulo -01/2008 - 07/2008

Advogada

- Análise e elaboração de contratos administrativos de prestação de serviços; concessão; permissão; autorização; termos diversos.
- Análise e acompanhamento de licitações;
- Análise e elaboração de editais;
- Análise e acompanhamento de processos administrativos;
- Análise e acompanhamento de processos judiciais em que seja parte a Fazenda Pública do Município de São Paulo;
- Pesquisas doutrinárias e jurisprudenciais;
- Orientação e acompanhamento das atividades de estagiários da área jurídica;
- Elaboração de pareceres envolvendo os seguintes ramos do Direito: Administrativo, Constitucional e Civil.

Morais, Donnangelo, Toshiyuki Advogados Associados -09/2004 01/2008

Estagiária/Advogada

- Elaboração de petições, peças e recursos na área cível;
- Análise e elaboração de contratos;
- Elaboração de pareceres na área cível;
- Acompanhamento de julgamentos;
- Acompanhamento de processos junto aos fóruns e pela Internet;
- Pesquisas doutrinárias e jurisprudenciais;
- Registro de processos e andamentos processuais no sistema de controle interno.

- Elaboração de petições, peças e recursos na área cível;
- Análise de contratos;
- Acompanhamento de julgamentos;
- Acompanhamento de processos junto aos fóruns e pela Internet;
- Despacho com juízes e desembargadores para obtenção de liminares;
- Pesquisa de doutrina e jurisprudência;
- Registro de processos e andamentos processuais no sistema de controle interno.

IDIOMAS

Inglês

Espanhol

Fev/2026

Itens 7.3 a 7.6 da Seção 7 do Formulário de Referência

PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.

NOME	DATA DE NASCIMENTO	ORGAO ADMINISTRAÇÃO:	DATA DA ELEIÇÃO	PRAZO DO MANDATO
Michele da Silva Gonsales Torres	25.11.1983	Conselho de Administração		1 ano
CPF	PROFISSAO	CARGO ELETIVO OCUPADO:	DATA DE POSSE	ELEITO PELO CONTROLADOR?
324.731.878-00	advogada	Conselheira de Administração Titular		não
MEMBRO INDEPENDENTE?	NÚMERO DE MANDATOS CONSECUTIVOS:	OUTROS CARGOS E FUNÇÕES EXERCIDAS NO EMISSOR:		
sim	1	Não se aplica		
PRINCIPAIS EXPERIÊNCIAS PROFISSIONAIS DURANTE OS ÚLTIMOS CINCO ANOS, DESTACANDO, SE FOR O CASO, CARGOS E FUNÇÕES EXERCIDOS EM (i) NO EMISSOR E EM SOCIEDADES DE SEU GRUPO ECONÔMICO; E (ii) SOCIEDADES CONTROLADAS POR ACIONISTA DO EMISSOR QUE DETENHA PARTICIPAÇÃO, DIRETA OU INDIRETA, IGUAL OU SUPERIOR A 5% DE UMA MESMA CLASSE OU ESPÉCIE DE VALOR MOBILIÁRIO DO EMISSOR.				
-Advogada sócia do ALFM advogados. -Membro da Comissão de Compliance do Instituto dos Advogados de SP-IASP. -Membro da Comissão de Compliance da Ordem dos Advogados do Brasil-OAB/SP. - Membro do Conselho Fiscal da Cemig- 2018/2019; 2020/2022;2022/2024; 2024/2026. - Membro do Conselho Fiscal da Light- 2019/2021. - Membro do Conselho Fiscal da Petrobras-2021/2022/2023-04/2024. -Membro do Conselho de Administração do BDMG- desde 2024. -Membro do COAUD do BDMG desde 2025. -Membro do Conselho de Administração da Plascar Participações Industriais S.A. desde 2025.				
CONDENAÇÃO CRIMINAL / CONDENAÇÃO EM PROCESSO ADMINISTRATIVO DA CVM, DO BANCO CENTRAL DO BRASIL OU DA SUPERINTENDÊNCIA DE SEGUROS PRIVADOS, E AS PENAS APLICADAS / CONDENAÇÃO TRANSITADA EM JULGADO NA ESFERA JUDICIAL OU OBJETO DE DECISÃO FINAL ADMINISTRATIVA, QUE O TENHA SUSPENDIDO OU INABILITADO PARA A PRÁTICA				

DE UMA ATIVIDADE PROFISSIONAL OU COMERCIAL QUALQUER
Não

7.4 - Fornecer as informações mencionadas no item 7.3 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários (as informações prestadas neste item devem abranger comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, bem como estruturas organizacionais assemelhadas, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, desde que tais comitês ou estruturas participem do processo de decisão dos órgãos de administração ou de gestão do emissor como consultores ou fiscais).

Não se aplica.

7.5 – Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau entre: a. administradores do emissor, b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor; c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor; d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor.

Não se aplica.

7.6 – Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e: a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, participação igual ou superior a 99% (noventa e nove por cento) do capital social; b. controlador direto ou indireto do emissor; c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas.

Não se aplica.



MICHELE DA SILVA GONSALES TORRES

* * *

Itens 7.3 a 7.6 da Seção 7 do Formulário de Referência

PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.

NOME	DATA DE NASCIMENTO	ORGAO ADMINISTRAÇÃO:	DATA DA ELEIÇÃO	PRAZO DO MANDATO
Maria Gustavo Heller Brito		Conselho Fiscal		1 ano
CPF	PROFISSAO	CARGO ELETIVO OCUPADO:	DATA DE POSSE	ELEITO PELO CONTROLADOR?
935.221.428-53	Administradora de Empresas	Conselheira Fiscal Titular		não
MEMBRO INDEPENDENTE?	NÚMERO DE MANDATOS CONSECUTIVOS:	OUTROS CARGOS E FUNÇÕES EXERCIDAS NO EMISSOR:		
sim	2	Não se aplica		
PRINCIPAIS EXPERIÊNCIAS PROFISSIONAIS DURANTE OS ÚLTIMOS CINCO ANOS, DESTACANDO, SE FOR O CASO, CARGOS E FUNÇÕES EXERCIDOS EM (i) NO EMISSOR E EM SOCIEDADES DE SEU GRUPO ECONÔMICO; E (ii) SOCIEDADES CONTROLADAS POR ACIONISTA DO EMISSOR QUE DETENHA PARTICIPAÇÃO, DIRETA OU INDIRETA, IGUAL OU SUPERIOR A 5% DE UMA MESMA CLASSE OU ESPÉCIE DE VALOR MOBILIÁRIO DO EMISSOR.				
- Membro do Conselho Administrativo da Kepler Weber desde 2010 ate o presente - Membro do Conselho de Administração da Paranapanema desde 2022 - Membro do Conselho de Administração da Plascar Participações Industriais SA desde. Maio de 2023 a abril de 2024. - Membro do Conselho Fiscal da Plascar Participações Industriais AS desde maio de 2024				
CONDENAÇÃO CRIMINAL / CONDENAÇÃO EM PROCESSO ADMINISTRATIVO DA CVM, DO BANCO CENTRAL DO BRASIL OU DA SUPERINTENDÊNCIA DE SEGUROS PRIVADOS, E AS PENAS APLICADAS / CONDENAÇÃO TRANSITADA EM JULGADO NA ESFERA JUDICIAL OU OBJETO DE DECISÃO FINAL ADMINISTRATIVA, QUE O TENHA SUSPENDIDO OU INABILITADO PARA A PRÁTICA DE UMA ATIVIDADE PROFISSIONAL OU COMERCIAL QUALQUER				
Não				

7.4 - Fornecer as informações mencionadas no item 7.3 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários (as informações prestadas neste item devem abranger comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, bem como estruturas organizacionais assemelhadas, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, desde que tais comitês ou estruturas participem do processo de decisão dos órgãos de administração ou de gestão do emissor como consultores ou

fiscais).

Não se aplica.

7.5 – Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau entre: a. administradores do emissor, b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor; c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor; d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor.

Não se aplica.

7.6 – Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e: a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, participação igual ou superior a 99% (noventa e nove por cento) do capital social; b. controlador direto ou indireto do emissor; c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas.

Não se aplica.



Maria Gustavo Heller Brito

* * *



Alves Ferreira & Mesquita Sociedade de Advogados

São Paulo, 05 de março de 2026.

À

PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S/A

Att. Sr. Anderson Roveri
Diretor de Relações com Investidores

c/c Sr. João Luis G. Palermo
Presidente do Conselho de Administração

Ref.: Solicitação de inclusão de indicação de candidata na Proposta da Administração

Prezados Senhores,

FERNANDO FRANCISCO BROCHADO HELLER, brasileiro, casado, comerciante, inscrito no CPF/MF sob o nº 030.076.338-33; **DEISE DUPRAT VILELA HELLER**, brasileira, casada, médica, portadora da Cédula de Identidade RG nº 07.340.338-8-IFP/RJ e inscrita no CPF/MF sob o nº 912.420.967-87, ambos residentes e domiciliados na rua Guerra Junqueira nº 255, Alto de Pinheiros, São Paulo/SP, CEP: 05463-030 e **KIELCE GESTÃO DE ATIVOS LTDA-ME**, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob o nº 20.830.054/0001-91, com sede na Capital do Estado de São Paulo, neste ato representada na forma de seu contrato social, na qualidade de acionistas **PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S/A** ("Companhia"), conforme se comprova pelos documentos anexos e na forma da Resolução CVM 81/22, vêm solicitar a inclusão no Boletim de Voto a Distância ("BVD") da Assembleia Geral Ordinária ("AGO") de 2026 as seguintes indicações:

(I) **Para o Conselho de Administração, nos termos do inciso I, §4º do art. 141 da Lei nº 6.404/1976 (Lei S.A.), onde votam os acionistas detentores de ações ordinárias: MICHELE DA SILVA GONSALES TORRES**, brasileira, casada, advogada, portadora da Cédula de Identidade RG nº 33.347.425-9, inscrita no CPF/MF sob o nº 324.731.878-00, residente e domiciliada na Rua Miragaia, nº 201, apto 54, Butantã, São Paulo/SP, CEP: 05511-020, para concorrer à vaga de **conselheira de administração titular;**

(II) **Para o Conselho Fiscal, nos termos do art. 161, §4º, inciso "a", segunda parte, da Lei das S.A., onde votam os acionistas detentores de ações ordinárias: MARIA GUSTAVA HELLER BRITO**, brasileira, casada, administradora de empresas, inscrita no CPF/MF sob o nº 935.221.428-53, residente e domiciliada na



Alves Ferreira & Mesquita Sociedade de Advogados

Rua Guerra Junqueiro, nº 98, Alto de Pinheiros, São Paulo/SP, CEP: 05463-030, para concorrer à vaga de **conselheira fiscal titular** e **FRANCISCO EDUARDO DE QUEIROZ FERREIRA**, brasileiro, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade R.G. nº 8.330.731-X, inscrito no CPF/MF sob o nº 062968058-29, com endereço na Rua Amália de Noronha 525 apto. 15, São Paulo/SP, para concorrer à vaga de **conselheiro fiscal suplente**.

Solicitam os acionistas, também, seja a presente carta divulgada na rede mundial de computadores "internet" por meio do sistema empresas.net no site da Comissão de Valores Mobiliários, registrando-se, com total transparência da forma e procedimentos pelos quais os candidatos estão se posicionando e seus respectivos currículos.

Ante o exposto, requerem os acionistas análise e manifestação por parte da Companhia com relação à regularidade documental da presente carta, bem como a inclusão dos nomes dos candidatos indicados no Boletim de Voto à Distância – BVD, nos termos da Resolução CVM81/22 e do Ofício Circular/Anual-2026-CVM/SEP, a fim de que os demais acionistas da Companhia possam tomar conhecimento destas indicações, sem prejuízo das demais publicidades aqui requeridas.

Por fim, todas as comunicações relacionadas ao tema poderão ser realizadas por escrito e entregues, via correio eletrônico (E-mail), em atenção de Daniel Alves Ferreira, e-mail: daniel.ferreira@alfm.adv.br.

Atenciosamente,

DANIEL ALVES

FERREIRA:20586245804

Digitally signed by DANIEL ALVES
FERREIRA:20586245804
Date: 2026.03.05 16:07:52 -03'00'

FERNANDO FRANCISCO BROCHADO HELLER

DEISE DUPRAT VILELA HELLER

KIELCE GESTÃO DE ATIVOS LTDA-ME

pp. Daniel Alves Ferreira