

**PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.**

CNPJ 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta de Capital Autorizado

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Realizada em 27 de março de 2026, às 10 horas, por videoconferência.
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENCAS:** Dispensada a convocação em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração da Companhia. Participaram, como convidados, o Sr. Paulo Silvestri, Diretor Presidente da Companhia, o Sr. Anderson Roveri, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores e a Sra. Claudia Vicente, Diretora de Recursos Humanos da Companhia. Participaram, ainda, a Dra. Larissa Weyll de Moraes, na qualidade de assessora jurídica externa da Companhia e a Srta. Eliane Bega, Gerente Jurídica da Companhia, a qual foi convidada a secretariar a reunião.
3. **MESA:** João Luís Gagliardi Palermo – Presidente; Eliane Bega – Secretária.
4. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre **(i)** a proposta da administração para a assembleia geral ordinária e extraordinária da Companhia que ocorrerá no dia 30 de abril de 2026 (“AGOE”), cuja ordem do dia será, em sede de assembleia geral ordinária, (a) tomar as contas dos Administradores da Companhia, examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do relatório anual da administração e dos pareceres dos auditores independentes e do Conselho Fiscal da Companhia; (b) fixar o número de membros do Conselho de Administração para o próximo mandato; (c) eleger os membros do Conselho de Administração; (d) eleger os membros titulares e suplentes do Conselho Fiscal; e, em sede de assembleia geral extraordinária, (e) fixar o limite de valor da remuneração anual global dos administradores para o exercício social de 2026; **(ii)** a autorização para que a Diretoria da Companhia tome todas as medidas necessárias para a convocação da AGOE; e, **(iii)** apresentação dos resultados da avaliação dos Executivos da Companhia, incluindo a realização da avaliação do Diretor Presidente e informação sobre o pagamento da remuneração variável agregada, referente ao ano de 2025;
5. **DELIBERAÇÕES:** Após exame e discussões das matérias da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração deliberaram:

**Plascar**

(i) Aprovar, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas e abstenções, a proposta da administração a ser submetida à Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia ("AGOE") acerca dos seguintes temas, em sede de assembleia geral ordinária, (a) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras relativas ao exercício social da Companhia encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do relatório anual da administração, do relatório dos auditores independentes e parecer do Conselho Fiscal; (b) fixar o número de membros do Conselho de Administração da Companhia; (c) eleger os membros do Conselho de Administração da Companhia e (d) eleger os membros do Conselho Fiscal da Companhia; e, em sede de assembleia geral extraordinária, e, em sede de assembleia geral extraordinária, (e) fixar o limite de valor da remuneração anual global dos Administradores e dos membros do Conselho Fiscal da Companhia para o exercício social de 2026;

(ii) Aprovar, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas e abstenções, a autorização para que a Diretoria da Companhia tome todas as medidas necessárias para a convocação da AGOE; e,

(iii) Para tratar do item (iii) da ordem do dia, foi convidada a se juntar aos conselheiros a Sra. Claudia Vicente, a qual apresentou sobre a avaliação de desempenho do corpo executivo da Companhia ao longo do ano de 2025. Para esta apresentação, retiraram-se da reunião o Diretor Presidente e o Diretor Financeiro. Os Conselheiros, após ampla manifestação de todos, deliberaram, por maioria de votos, consignado o voto contrário da Conselheira Michele da Silva Gonsales Torres, por aprovar a avaliação do Diretor Presidente e a proposta de pagamento da remuneração variável, conforme apresentação na rubrica referida considerando o EBITDA.

**6. ENCERRAMENTO:** A mesa consigna o recebimento da manifestação de voto apresentada pela Sra. Michele da Silva Gonsales Torres a respeito da matéria indicada no item (iii) da ordem do dia, a qual foi anexada à presente ata. Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi por todos assinada.

Jundiaí, 27 de março de 2026.

Mesa:

---

**João Luis Gagliardi Palermo**  
Presidente

---

**Eliane Bega**  
Secretária

**Plascar**

*(Página de assinaturas da ata de reunião do conselho de administração da  
Plascar Participações Industriais S.A. realizada em 27 de março de 2026)*

Conselheiros presentes:

---

**João Luis Gagliardi Palermo**

---

**Paulo A. Zimath**

---

**Rafael Villar Gagliardi**

---

**Michele da Silva Gonsales Torres**

---

**Antonio Farina**

# Plascar

São Paulo, 27 de março de 2026

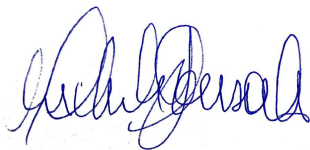
**À**  
**Plascar Participações Industriais S/A**  
**Att. Sr. Presidente do Conselho de Administração**

Prezado Presidente,

Em relação à pauta da reunião realizada em 27.03.2026, peço consignar em ata os seguintes comentários:

No item que trata da avaliação do CEO que, em que pese o Paulo buscar atender as questões da companhia, seu papel acaba por se confundir com a prestação de serviços da MAPA e isso não nos permite uma avaliação isolada do seu papel como CEO. Neste contexto, não vejo como apontar qualquer posição, diante deste efetivo conflito, já informado anteriormente por mim em voto escrito enviado a Companhia.

E, no item que trata da remuneração variável, entendo que realizar quaisquer pagamentos adicionais aos colaboradores, como remuneração variável, além daquele fixado ordinariamente, representa um mal estar, além de prejuízo para a Companhia, diante da situação financeira da Companhia cada vez mais preocupante, com o patente agravamento da situação econômico-financeira da Companhia, com reflexos diretos sobre o risco de continuidade operacional, destacado inclusive no relatório do auditor independente das demonstrações Financeiras, com data base de 31.12.2025, que consignou, de forma expressa, a existência de incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional da Companhia e de sua controlada, mencionando a insuficiência de capital de giro, o patrimônio líquido negativo, os prejuízos acumulados e o prejuízo do exercício, além de registrar que as demonstrações financeiras não incluem eventuais ajustes ou reclassificações que poderiam decorrer do desfecho dessa incerteza.



---

**MICHELE DA SILVA GONSALES TORRES**