

PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.

CNPJ 51.928.174/0001-50

NIRE 35.300.095.421

Companhia Aberta de Capital Autorizado

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Realizada em 11 de novembro de 2025, às 10 horas, de forma virtual.
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENCAS:** Devidamente convocados, estão presentes todos os membros do Conselho de Administração. Participaram, ainda, como convidados, os Srs. Paulo Silvestri, Diretor Presidente da Companhia; Anderson Roveri, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores; Sr. João Henrique Schenk, sócio responsável pela auditoria externa; Sr. Charles Popoff, presidente do conselho fiscal; além do Dr. Carlos Eduardo Sanchez e Dra. Eliane Bega, membros do departamento jurídico da Companhia. O Dr. Carlos Eduardo foi convidado a secretariar a reunião.
3. **MESA:** Presidente: João Palermo; Secretário: Carlos Eduardo Sanchez.
4. **ORDEM DO DIA:** O presidente da mesa esclareceu que, nos termos da pauta, de conhecimento prévio de todos, a reunião tinha por objetivo (i) discutir e autorizar a divulgação das Demonstrações Contábeis da Companhia, todas relativas ao terceiro trimestre de 2025; e (ii) apresentar uma prévia do Budget de vendas (receita) para o ano de 2026.
5. **APRESENTAÇÕES:** Iniciados os trabalhos com uma exposição geral de cenário e condições de mercado no trimestre pelo Diretor Presidente, seguida de uma apresentação, pelo Diretor Financeiro, dos resultados do 3ITR2025 e, ao final, com apresentação adicional pelo sócio da Grant Thornton. Durante a reunião, foi franqueada a palavra aos conselheiros, que fizeram comentários e questionamentos sobre os números do ITR que foram devidamente respondidos. Questionados se havia ainda qualquer dúvida não esclarecida e que pudesse prejudicar a capacidade de julgamento sobre a regularidade das demonstrações financeiras, responderam que não. A seguir, os senhores Charles Popoff e João Henrique Schenk foram dispensados da reunião que seguiu com relação ao segundo item da ordem do dia, relativo à apresentação de uma prévia do orçamento da Companhia para o ano de 2026. Os conselheiros conheceram as premissas de receita do Budget de vendas (receita), incluindo os grupos de receita e probabilidades de realização, evoluções desses grupos por clientes, entre outros e foram informados que uma nova reunião será realizada em dezembro/25 para discussão e aprovação final do orçamento anual.
6. **DELIBERAÇÕES:** Com relação ao primeiro item da ordem do dia, os conselheiros, após examinarem as Demonstrações Contábeis da Companhia, aprovadas pela Diretoria e que contam com o parecer favorável da Grant Thornton Auditores Independentes Ltda e do Conselho Fiscal, todas relativas ao terceiro trimestre do exercício social de 2025, decidiram, por maioria de votos, consignado o voto contrário apresentado pela conselheira Michele da Silva Gonsales Torres, cuja manifestação por escrito segue como anexo desta ata, aprovar as referidas demonstrações contábeis e autorizar a sua divulgação ao mercado.
7. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi por todos assinada. Presidente: João Luis Gagliardi Palermo; Secretário: Carlos Eduardo Sanchez; Conselheiros presentes: João Luis Gagliardi Palermo, Paulo Zimath, Rafael Gagliardi, Michele Gonsales Torres e Antonio Farina.

Jundiaí, 11 de novembro de 2025.

Mesa:

João Luis Gagliardi Palermo
Presidente

Carlos Eduardo Sanchez
Secretário

Conselheiros presentes:

João Luis Gagliardi Palermo

Paulo Zimath

Rafael Villar Gagliardi

Michele da Silva Gonsales Torres

Antonio Farina

São Paulo, 11 de novembro de 2025

À

Plascar Participações Industriais S/A

Att. Sr. Presidente do Conselho de Administração

VOTO DIVERGENTE – APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – 3º TRIMESTRE DE 2025

Senhores Conselheiros,

Visando atender de forma clara e efetiva o meu dever de diligência e, após análise das informações financeiras e gerenciais submetidas a este Conselho, manifesto-me de forma contrária à divulgação das contas referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, pelas razões que passo a expor.

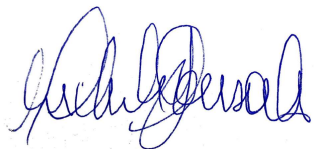
1. O ITR referente a 30 de setembro de 2025 indica que a Plascar mantém evolução moderada de receita, todavia, continua com elevado nível de endividamento e patrimônio líquido negativo expressivo, refletindo desafios de rentabilidade e capitalização.
2. Os indicadores relevantes, os quais me permito transcrever abaixo, merecem atenção deste Colegiado, já que não há qualquer manifestação da Administração ou mesmo do Acionista Controlador em demonstrar solução efetiva:
 - Receita líquida consolidada: R\$ 315,3 milhões (+6% vs 3T24)
 - EBITDA: R\$ 19,1 milhões (margem 6,0% – estável vs 3T24)
 - Prejuízo líquido: R\$ 46,6 milhões (vs -R\$ 35,6 milhões no 3T24)
 - Patrimônio líquido: -R\$ 673,6 milhões (vs -R\$ 519,3 milhões em 2024)
 - Dívida líquida: R\$ 209 milhões
 - Fluxo de caixa operacional: positivo em R\$ 58 milhões.
3. A Companhia segue dependente de crédito bancário e mantém passivos circulantes superiores aos ativos circulantes, configurando risco de liquidez. O Conselho deve atentar-se à sustentabilidade financeira, à execução das medidas de eficiência e à perspectiva de capitalização futura para assegurar continuidade operacional, sobretudo com a redução do volume de caminhões impactou o mix de produtos e as margens, agravadas por custos de reestruturação.

4. Neste sentido, importante este Conselho ter conhecimento sobre quais alternativas reais estão sendo estudadas para recompor o patrimônio líquido e restabelecer a solvência da companhia, algo que não se percebe – e nem se busca demonstrar – em reuniões trimestrais. O Acionista Controlador tem disposição ou capacidade de aporte adicional de capital ou alguma estratégia de alienação de ativos ou busca de parceiros estratégicos? Qual é o horizonte temporal esperado para atingir equilíbrio patrimonial e operacional?
5. Há muitas dúvidas desta Conselheira, sobretudo se o fluxo de caixa operacional positivo é suficiente para sustentar o serviço da dívida sem novas captações. Aliás, sobre esse aspecto, não há qualquer manifestação, seja da Administração ou do próprio Acionista Controlador.
6. Ainda, sobre o aspecto financeiro, existe risco de vencimentos concentrados ou cláusulas que possam antecipar obrigações? E mais: como está o diálogo com os principais credores diante do prejuízo acumulado e do patrimônio líquido negativo?
7. Nenhuma das questões anteriores têm suas respostas descritas nos materiais apresentados, fato que se espera de Administradores de uma Companhia com toda esta dificuldade de se manter, mesmo que neste momento, não exista um posicionamento da Auditoria Externa quanto ao risco de continuidade.
8. Sobre as estratégias de mercado, embora saibamos ter a Plascar uma dependência do mercado automotivo, há estratégia clara de diversificação de receitas além das atuais já conhecidas? A companhia pretende capturar oportunidades nos novos programas de veículos elétricos ou híbridos? Quais são estas estratégias e em que momento serão comunicadas ao Conselho de Administração?
9. Ainda, sobre o mesmo tema, o planejamento estratégico prevê algum crescimento internacional ou parceria tecnológica ou há riscos de concentração excessiva em poucos clientes?
10. Por fim, mas não menos importante, o nosso Conselho está sendo informado, tempestivamente, sobre riscos financeiros e operacionais relevantes? Onde estão estas informações clara e suficientes para que o mercado assim verifique? Existem planos de aprimorar a transparência nas comunicações ao mercado diante do cenário de prejuízos recorrentes? Quais são? A Auditoria Independente fez recomendações que exigem deliberação deste Conselho de Administração, vis a vis o cenário econômica/financeiro da Companhia?

Sendo estas as minhas observações quanto ao 3º ITR, voto por não recomendar a divulgação do resultado trimestral até que todas estas questões possam ser, documentalmente, respondidas e encaminhadas para análise desta Conselheira,

assegurando o cumprimento do Dever Fiduciário que cabe, sem distinção, a todos os membros deste Colegiado.

Atenciosamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Michela da Silva Gonsales Torres', with a stylized, cursive script.

MICHELA DA SILVA GONSALES TORRES