



EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A

Companhia Aberta de Capital Autorizado

NIRE: 23300020073

CNPJ/MF: 06.626.253/0001-51

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 31 DE AGOSTO DE 2026

1. **DATA, HORA E LOCAL:** No dia 31 de Agosto de 2026, às 16 horas, na sede da Empreendimentos Pague Menos S.A., localizada na Rua Senador Pompeu, nº 1520, Centro, na cidade de Fortaleza, Estado do Ceará, CEP 60025-902 ("Companhia").
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensadas as formalidades de convocação em virtude da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Patriciana Maria de Queirós Rodrigues, Mário Henrique Alves de Queirós, Josué Ubiraniilson Alves, Rosilândia Maria Alves de Queirós Lima, Carlos Henrique Alves de Queirós, Manuela Vaz Artigas, Luiz Otávio Ribeiro e André Michel Farber.
3. **COMPOSIÇÃO DA MESA:** Sra. Patriciana Maria de Queirós Rodrigues – Presidente; e pelo Sr. Mário Henrique Alves de Queirós – Secretário.
4. **ORDEM DO DIA:** Discutir e deliberar sobre: **(i)** a aprovação do Programa de Outorga de Ações Restritas (destinado a conselheiros independentes); **(ii)** a aprovação do Programa de Incentivo Atrelado à Performance; e **(iii)** a aprovação do Programa de Outorga de Ações Restritas de Matching; todos no âmbito do Plano de Outorga de Ações Restritas aprovado na Assembleia Geral Extraordinária em 30 de abril de 2026 ("AGOE 2026"); e **(iv)** a autorização da Diretoria da Companhia a celebrar os Contratos de Outorga de Ações Restritas com os participantes eleitos nos respectivos Programas.
5. **DELIBERAÇÕES:** Colocadas as matérias em discussão, os conselheiros presentes deliberaram:
 - (i) com a abstenção da Sra. Manuela Vaz Artigas e Sr. André Michel Farber, de forma unânime e sem quaisquer ressalvas ou restrições pelos conselheiros remanescentes, nos termos do art. 9º, alínea "m" do Estatuto Social da Companhia, aprovar o Programa de Outorga de Ações Restritas, instituído no âmbito do Plano de Outorga de Ações Restritas aprovado na AGOE 2026, ao qual serão elegíveis os membros independentes do Conselho de Administração da Companhia, bem como a eleição de seus participantes e o respectivo modelo do contrato de outorga, cujas cópias passarão a ficar arquivados na sede da Companhia;

- (ii) com a abstenção da Sra. Manuela Vaz Artigas e Sr. André Michel Farber, de forma unânime e sem quaisquer ressalvas ou restrições pelos conselheiros remanescentes, nos termos do art. 9º, alínea "m" do Estatuto Social da Companhia, aprovar o Programa de Incentivo Atrelado à Performance, instituído no âmbito do Plano de Outorga de Ações Restritas aprovado na AGOE 2026, ao qual serão elegíveis o Diretor Presidente da Companhia, vice-presidentes, diretores executivos e gerentes executivos, além de conselheiros independentes, bem como determinados gerentes, executivos de compras e consultores de TI, bem como a eleição de seus participantes e o respectivo modelo do contrato de outorga, cujas cópias passarão a ficar arquivados na sede da Companhia;
- (iii) de forma unânime e sem quaisquer ressalvas ou restrições, nos termos do art. 9º, alínea "m" do Estatuto Social da Companhia, aprovar o Programa de Outorga de Ações Restritas de Matching, instituído no âmbito do Plano de Outorga de Ações Restritas aprovado na AGOE 2026, ao qual serão elegíveis Diretor Presidente, Vice-presidentes, diretores e gerentes executivos da Companhia, bem como determinados gerentes, executivos de compras e consultores de TI, bem como a eleição de seus participantes e o respectivo modelo do contrato de outorga, cujas cópias passarão a ficar arquivados na sede da Companhia; e
- (iv) autorizar a Diretoria da Companhia a celebrar os Contratos de Outorga de Ações Restritas com os participantes eleitos nos respectivos Programas.

6. ENCERRAMENTO, LAVRATURA E LEITURA DA ATA: Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, foram encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual, após reaberta a sessão, foi lida, achada conforme, aprovada e por todos os presentes assinada.

7. ASSINATURAS: Mesa: Patriciana Maria de Queirós Rodrigues – Presidente; e Mário Henrique Alves de Queirós – Secretário. Conselheiros presentes: Patriciana Maria de Queirós Rodrigues, Mário Henrique Alves de Queirós, Josué Ubiranilson Alves, Rosilândia Maria Alves de Queirós Lima, Carlos Henrique Alves de Queirós, Manuela Vaz Artigas, Luiz Otávio Ribeiro e André Michel Farber.

Fortaleza, 31 de Agosto de 2026.

A presente ata é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.