



EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/MF nº 06.626.253/0001-51

NIRE 23.3000.200.73

**COMUNICADO AO MERCADO
RENÚNCIA DE MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

A **EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.** ("Companhia") (B3: PGMN3), informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração da Companhia recebeu, nesta data, cartas de renúncia apresentadas pelos seguintes membros do Conselho de Administração, ambos eleitos em 29 de abril de 2025, com efeitos a partir de 1º de agosto de 2026: **(i)** Sr. Sami Foguel, renunciando ao cargo de membro efetivo independente do Conselho de Administração da Companhia e aos cargos de membro do Comitê de Partes Relacionadas e do Comitê de Estratégia; e **(ii)** Sra. Maria Morais Ribeiro, renunciando ao cargo de membro suplente independente do Conselho de Administração da Companhia.

O Conselho de Administração e a Companhia registram seus agradecimentos ao Sr. Sami Foguel e à Sra. Maria Morais Ribeiro pela dedicação e pelas contribuições prestadas durante o exercício de suas funções.

Em razão das renúncias apresentadas, o Conselho de Administração deliberou convocar Assembleia Geral Extraordinária para deliberar sobre a eleição de novos membros para compor o Conselho de Administração da Companhia, nos termos da legislação e regulamentação aplicáveis e do Estatuto Social da Companhia.

Fortaleza, 9 de julho de 2026.

Luiz Renato Novais

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores



EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.
Publicly-held Company with Authorized Capital
CNPJ/MF No. 06.626.253/0001-51
NIRE 23.3000.200.73

NOTICE TO THE MARKET
RESIGNATION OF MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS

EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A. ("Company") (B3: PGMN3) hereby informs its shareholders and the market in general that, on this date, the Company's Board of Directors received resignation letters submitted by the following members of the Board of Directors, both of whom were elected on April 29, 2025, effective as of August 1, 2026: **(i)** Mr. Sami Foguel, resigning from the position of independent full member of the Company's Board of Directors and from his positions as member of the Related Parties Committee and of the Strategy Committee; and **(ii)** Ms. Maria Morais Ribeiro, resigning from the position of independent alternate member of the Company's Board of Directors.

The Board of Directors and the Company express their gratitude to Mr. Sami Foguel and Ms. Maria Morais Ribeiro for their dedication and contributions during the performance of their duties.

In view of the resignations submitted, the Board of Directors resolved to call an Extraordinary Shareholders' Meeting to deliberate on the election of new members to compose the Company's Board of Directors, pursuant to the applicable laws and regulations and the Company's Bylaws.

Fortaleza, July 9, 2026.

Luiz Renato Novais

Chief Financial and Investor Relations Officer

(The remainder of this page has been intentionally left blank.)