



EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 06.626.253/0001-51

NIRE 23300020073

**COMUNICADO AO MERCADO SOBRE ALTERAÇÃO DE PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA
RELEVANTE**

A **EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A** ("Companhia") (B3: PGMN3), em cumprimento ao disposto no Artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que recebeu, nesta data, correspondência encaminhada pelo Morgan Stanley (de forma agregada, por meio de suas subsidiárias Morgan Stanley Capital Services LLC, Morgan Stanley & Co. International plc, Morgan Stanley Latam LLC, Morgan Stanley & Co. LLC, Morgan Stanley Smith Barney LLC, Caieiras Fundo de Investimento Multimercado, Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior e Banco Morgan Stanley S.A.) ("Morgan Stanley"), na qualidade de acionista da Companhia, informando que, em 26 de junho de 2026, a participação acionária do Morgan Stanley na Companhia atingiu posição relevante.

De acordo com a correspondência enviada pelo Morgan Stanley, cujo teor é integralmente reproduzido como parte deste comunicado (**Anexo I**), a quantidade de ações detidas pelo Morgan Stanley atingiu posição equivalente a 5% do número total de ações ordinárias da Companhia, correspondendo a 36.295.653 ações ordinárias. O Morgan Stanley declarou que não tem por objetivo alterar a composição do controle nem a estrutura administrativa da Companhia.

Eventuais dúvidas e/ou esclarecimentos poderão ser direcionados para o Departamento de Relações com Investidores da Companhia, no telefone +55 (85) 3255-5544 ou no e-mail ri@pmenos.com.br.

Fortaleza, 26 de junho de 2026.

Luiz Renato Novais

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Morgan Stanley

26 de junho de 2026

EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A..

Luiz Renato Novais

Diretor de Relações com Investidores

Rua Senador Pompeu, 1520

Centro – Fortaleza/CE – CEP: 60.025-902

Brasil

Assunto: Aumento de Participação Relevante

Prezado Senhor,

Em atendimento à Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) 44, de 23 de agosto de 2021, artigo 12, servimo-nos da presente para notificá-los que, em 26 de junho de 2026, o Morgan Stanley (de forma agregada, por meio de suas subsidiárias Morgan Stanley Capital Services LLC¹, Morgan Stanley & Co. International plc², Morgan Stanley Latam LLC³, Morgan Stanley & Co. LLC⁴, Morgan Stanley Smith Barney LLC⁵, Caieiras Fundo de Investimento Multimercado⁶, Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior⁷ e Banco Morgan Stanley S.A.⁸) atingiu posição / exposição equivalente a **5%** do número total de ações ordinárias da EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.. (“Companhia”) (PGMN3).

A posição acima corresponde a:

| Posição / Exposição | Quantidade |
|---------------------|------------|
| Ações ordinárias | 36,295,653 |

O Morgan Stanley não objetiva alterar a composição do controle ou estrutura administrativa da Companhia.

Atenciosamente,

Elizabeth Priebe - Signatário Autorizado

¹ Morgan Stanley Capital Services LLC - CNPJ nº 35.843.485/0001-60. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

² Morgan Stanley & Co. International plc - CNPJ nº 36.183.627/0001-72. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

³ Morgan Stanley Latam LLC. - CNPJ nº 35.510.133/0001-92. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁴ Morgan Stanley & Co. LLC - CNPJ nº 36.183.628/0001-17. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁵ Morgan Stanley Smith Barney LLC- CNPJ nº 18.628.845/0001-91. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁶ Caieiras Fundo de Investimento Multimercado - CNPJ nº 09.577.034/0001-18.

⁷ Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior - CNPJ nº 03.068.182/0001-20.

⁸ Banco Morgan Stanley S.A. – CNPJ 02.801.938/0001-36.