



EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 06.626.253/0001-51

NIRE 23300020073

COMUNICADO AO MERCADO

ALTERAÇÃO DE PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA RELEVANTE

A **EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A** ("Companhia") (B3: PGMN3), em cumprimento ao disposto no Artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que recebeu, em 17 de março de 2026, correspondência encaminhada pelo Morgan Stanley (de forma agregada, por meio de suas subsidiárias Morgan Stanley Capital Services LLC, Morgan Stanley & Co. International plc, Morgan Stanley Latam LLC, Morgan Stanley & Co. LLC, Morgan Stanley Smith Barney LLC, Caieiras Fundo de Investimento Multimercado, Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior e Banco Morgan Stanley S.A.) ("Morgan Stanley"), na qualidade de acionista da Companhia, informando que, em 17 de março de 2026, sua participação acionária na Companhia sofreu variação relevante.

De acordo com a correspondência enviada pelo Morgan Stanley, cujo teor é integralmente reproduzido como parte deste comunicado (**Anexo I**), a quantidade de Ações detidas pelo Morgan Stanley atingiu posição equivalente a 4,8% do número total de ações ordinárias da Companhia. O Morgan Stanley declarou que não tem por objetivo alterar a composição do controle nem a estrutura administrativa da Companhia.

Eventuais dúvidas e/ou esclarecimentos poderão ser direcionados para o Departamento de Relações com Investidores da Companhia, no e-mail ri@pmenos.com.br.

Fortaleza, 17 de março de 2026.

Luiz Renato Novais

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Anexo I

Notificação de alteração relevante na participação acionária – Morgan Stanley

Morgan Stanley

17 de março de 2026

EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A..

Luiz Renato Novais

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Rua Senador Pompeu, 1520

Centro – Fortaleza/CE – CEP: 60.025-902

Brazil

Assunto: Redução de Participação Relevante

Prezado Senhor,

Em atendimento à Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) 44, de 23 de agosto de 2021, artigo 12, servimo-nos da presente para notificá-los que, em 17 de março de 2026, o Morgan Stanley (de forma agregada, por meio de suas subsidiárias Morgan Stanley Capital Services LLC¹, Morgan Stanley & Co. International plc², Morgan Stanley Latam LLC³, Morgan Stanley & Co. LLC⁴, Morgan Stanley Smith Barney LLC⁵, Caieiras Fundo de Investimento Multimercado⁶, Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior⁷ e Banco Morgan Stanley S.A.⁸) atingiu posição / exposição equivalente a **4,8%** do número total de ações ordinárias da EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.. (“Companhia”) (PGMN3).

A posição acima corresponde a:

Posição / Exposição	Quantidade
Ações ordinárias	34.692.029
Instrumento Financeiro Derivativo com previsão de Liquidação Física – Posição Comprada	1.426.000

¹ Morgan Stanley Capital Services LLC - CNPJ nº 35.843.485/0001-60. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

² Morgan Stanley & Co. International plc - CNPJ nº 36.183.627/0001-72. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

³ Morgan Stanley Latam LLC. - CNPJ nº 35.510.133/0001-92. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁴ Morgan Stanley & Co. LLC - CNPJ nº 36.183.628/0001-17. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁵ Morgan Stanley Smith Barney LLC- CNPJ nº 18.628.845/0001-91. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁶ Caieiras Fundo de Investimento Multimercado - CNPJ nº 09.577.034/0001-18.

⁷ Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior - CNPJ nº 03.068.182/0001-20.

⁸ Banco Morgan Stanley S.A. – CNPJ 02.801.938/0001-36.

Morgan Stanley

O Morgan Stanley não objetiva alterar a composição do controle ou estrutura administrativa da Companhia.

Atenciosamente,



Elizabeth Priebe - Signatário Autorizado