

ANÚNCIO DE ENCERRAMENTO

DA OFERTA PÚBLICA DE DISTRIBUIÇÃO PRIMÁRIA E
SECUNDÁRIA DE AÇÕES ORDINÁRIAS DE EMISSÃO DA



EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

Código CVM nº 02260-8

CNPJ/MF nº 06.626.253/0001-51 | NIRE 23300020073

Código ISIN das Ações: "BRPGMNACNOR8"
Código de Negociação das Ações na B3: "PGMN3"

PGMN
B3 LISTED NM

1. VALOR MOBILIÁRIO, EMISSOR E OFERTANTES

A **EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.** (B3: PGMN3), sociedade por ações, registrada perante a Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") como emissor de valores mobiliários categoria "A", com endereço na Rua Senador Pompeu, nº 1.520, CEP 60025-002, Cidade de Fortaleza, Estado do Ceará ("**Companhia**"), o Sr. Francisco Deusmar de Queirós ("**Sr. Francisco**"), a Sra. Maria Auricélia Alves de Queirós ("**Sra. Maria**"), o Sr. Josué Ubiranilson Alves ("**Sr. Josué**"), o Sr. Mário Henrique Alves de Queirós ("**Sr. Mário**"), a Sra. Patriciana Maria de Queirós Rodrigues ("**Sra. Patriciana**"), o Sr. Carlos Henrique Alves de Queirós ("**Sr. Carlos**") e a Sra. Rosilândia Maria Alves de Queirós Lima ("**Sra. Rosilândia**" e, em conjunto com o Sr. Francisco, Sra. Maria, Sr. Josué, Sr. Mário, Sra. Patriciana e Sr. Carlos, "**Acionistas Vendedores**"), todos os Acionistas Vendedores com endereço comercial na Rua Senador Pompeu, nº 1.520, CEP 60025-002, Cidade de Fortaleza, Estado do Ceará, vêm a público comunicar, nos termos do artigo 76 da Resolução CVM nº 160, de 13 de julho de 2022 ("**Resolução CVM 160**"), o encerramento da oferta pública de distribuição primária e secundária de 70.000.000 (setenta milhões) de ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, de emissão da Companhia, todas livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames ("**Ações**"), compreendendo a distribuição: (i) primária de 35.000.000 (trinta e cinco milhões) de Ações emitidas pela Companhia ("**Oferta Primária**"); e (ii) secundária de 35.000.000 (trinta e cinco milhões) de Ações de titularidade dos Acionistas Vendedores ("**Oferta Secundária**"), realizada na República Federativa do Brasil, em mercado de balcão não organizado, sob o rito de registro automático de distribuição, com esforços de colocação no exterior, sob coordenação dos Coordenadores da Oferta, ao preço de R\$ 6,55 (seis reais e cinquenta e cinco centavos reais) por Ação, perfazendo o montante total de R\$ 458.500.000,00 (quatrocentos e cinquenta e oito milhões, quinhentos mil reais) ("**Oferta**").

Nos termos do artigo 50, parágrafo único, da Resolução CVM 160, a quantidade de Ações inicialmente ofertada poderia ter sido, mas não foi, a critério da Companhia e dos Acionistas Vendedores, em comum acordo com os Coordenadores da Oferta, acrescida em até 78,6% do total de Ações inicialmente ofertado, sendo (i) até 35.000.000 Ações emitidas pela Companhia; e (ii) até 20.000.000 Ações de titularidade dos Acionistas Vendedores, nas mesmas condições e pelo mesmo preço das Ações inicialmente ofertadas, que seriam destinadas a atender eventual demanda adicional que viesse a ser constatada no momento em que foi fixado o Preço por Ação ("**Ações Adicionais**").

No âmbito da Oferta, não houve a distribuição de lote suplementar previsto no artigo 51 da Resolução CVM 160.

A Oferta foi destinada exclusivamente a investidores profissionais, conforme definidos na Resolução CVM nº 30, de 11 de maio de 2021, tendo sido, contudo, garantido aos acionistas da Companhia a prioridade para subscrição de até a totalidade das Ações objeto da Oferta Primária, observados os termos e condições descritos no Fato Relevante divulgado pela Companhia em 02 de março de 2026.

2. COORDENADOR LÍDER E DEMAIS COORDENADORES ENVOLVIDOS NA DISTRIBUIÇÃO

O BTG PACTUAL INVESTMENT BANKING LTDA. atuou como coordenador líder (“Coordenador Líder”). Em conjunto com o Coordenador Líder, o ITAÚ BBA ASSESSORIA FINANCEIRA S.A., a XP INVESTIMENTOS CORRETORA DE CâMBIO, TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A., o BANCO BRADESCO BBI S.A. e o BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A. atuaram como coordenadores da Oferta (em conjunto, “Coordenadores da Oferta”).

3. INSTITUIÇÃO FINANCEIRA RESPONSÁVEL PELA ESCRITURAÇÃO DAS AÇÕES

A instituição contratada para prestação de serviços de escrituração das ações ordinárias de emissão da Companhia é a Itaú Corretora de Valores S.A.

4. DATA E NÚMERO DE REGISTRO DA OFERTA

A Oferta foi registrada perante a CVM em **10 de março de 2026**, sob os nºs **CVM/SRE/AUT/ACO/PRI/2026/006**, em relação à Oferta Primária, e **CVM/SRE/AUT/ACO/SEC/2026/001**, em relação à Oferta Secundária.

5. DADOS FINAIS DE DISTRIBUIÇÃO

Tipo de Investidor	Quantidade de Subscritores/Adquirentes	Quantidade de Ações Subscritas/Adquiridas
Pessoas naturais.....	48	61.300
Clube de investimento.....	1	15.625
Fundos de investimento.....	165	32.192.314
Entidades de previdência privada.....	22	1.522.929
Companhias seguradoras.....	-	-
Investidores estrangeiros ⁽¹⁾	47	35.717.649
Instituições intermediárias participantes do consórcio de distribuição.....	-	-
Instituições financeiras ligadas à emissora e/ou aos participantes do consórcio.....	-	-
Demais instituições financeiras.....	3	490.000
Demais pessoas jurídicas ligadas à emissora e/ou aos participantes do consórcio.....	-	-
Demais pessoas jurídicas.....	-	-
Sócios, administradores, empregados, prepostos, e demais pessoas ligadas à emissora e/ou aos participantes do consórcio.....	2	183
Total.....	288	70.000.000

⁽¹⁾ O BTG Pactual US Capital, LLC, o Itaú BBA USA Securities, Inc., a XP Investments US, LLC, o Bradesco Securities, Inc. e o Santander US Capital Markets LLC e/ou suas afiliadas não subscreveram Ações como forma de proteção (*hedge*) para operações com derivativos realizadas no exterior.

ESTE ANÚNCIO É DE CARÁTER EXCLUSIVAMENTE INFORMATIVO, NÃO SE TRATANDO DE OFERTA DE VENDA DE VALORES MOBILIÁRIOS.

CONSIDERANDO QUE A OFERTA ESTEVE SUJEITA AO RITO DE REGISTRO AUTOMÁTICO DE DISTRIBUIÇÃO, O REGISTRO DA OFERTA PRESCINDIU DE ANÁLISE PRÉVIA DA CVM. NESSE SENTIDO, OS DOCUMENTOS RELATIVOS À OFERTA, BEM COMO SEUS TERMOS E CONDIÇÕES NÃO FORAM OBJETO DE REVISÃO PELA CVM, INCLUINDO, SEM LIMITAÇÃO, TODOS OS DOCUMENTOS DA OFERTA E ESTE ANÚNCIO DE ENCERRAMENTO. QUAISQUER OUTRAS INFORMAÇÕES OU ESCLARECIMENTOS SOBRE A COMPANHIA E A OFERTA PODEM SER OBTIDAS JUNTO AOS COORDENADORES DA OFERTA E À CVM.

A data deste Anúncio de Encerramento é 17 de março de 2026.



COORDENADORES DA OFERTA



COORDENADOR LÍDER

