



EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 06.626.253/0001-51

NIRE 23300020073

COMUNICADO AO MERCADO

ALTERAÇÃO DE PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA RELEVANTE

A **EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.** ("Companhia") (B3: PGMN3), em cumprimento ao disposto no Artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que recebeu, nesta data, correspondências encaminhadas por Francisco Deusmar de Queirós, Maria Auricélia Alves de Queirós, Josué Ubiraniilson Alves, Mário Henrique Alves de Queirós, Carlos Henrique Alves de Queirós, Patriciana Maria de Queirós Rodrigues e Rosilândia Maria Alves de Queirós Lima (em conjunto, "Acionistas Vendedores"); e pelo Morgan Stanley (de forma agregada, por meio de suas subsidiárias Morgan Stanley Capital Services LLC, Morgan Stanley & Co. International plc, Morgan Stanley Latam LLC, Morgan Stanley & Co. LLC, Morgan Stanley Smith Barney LLC, Caieiras Fundo de Investimento Multimercado, Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior e Banco Morgan Stanley S.A.) ("Morgan Stanley" e, quando em conjunto aos Acionistas Vendedores, "Acionistas"), na qualidade de acionistas da Companhia, informando que, em 13 de março de 2026, no âmbito da oferta pública primária e secundária de ações ordinárias de emissão da Companhia aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia em 02 de março de 2026 e cujo preço por ação foi fixado após aprovação realizada em 10 de março de 2026 ("Oferta"), conforme divulgado ao mercado pela Companhia, nos termos dos Fatos Relevantes de 02 de março de 2026 e 10 de março de 2026, a participação acionária dos Acionistas na Companhia sofreu variação relevante.

De acordo com a correspondência enviada pelos Acionistas Vendedores, cujo teor é integralmente reproduzido como parte deste comunicado (**Anexo I**), a quantidade de ações ordinárias de emissão da Companhia ("Ações") detidas em conjunto pelos Acionistas Vendedores passou **de** 448.151.242, representando 65,05% do capital social total da Companhia, **para** 413.151.242 Ações, representando 57,07% do capital social total da Companhia, considerando a alienação de ações realizada e o aumento do capital social ocorrido no âmbito da Oferta.

Ainda, de acordo com a correspondência enviada pelo Morgan Stanley, cujo teor é integralmente reproduzido como parte deste comunicado (**Anexo II**), a quantidade de Ações detidas pelo Morgan Stanley atingiu posição equivalente a 5,9% do número total de ações ordinárias da Companhia após a Oferta. O Morgan Stanley declarou que não tem por objetivo alterar a composição do controle nem a estrutura administrativa da Companhia.

Eventuais dúvidas e/ou esclarecimentos poderão ser direcionados para o Departamento de Relações com Investidores da Companhia, no e-mail ri@pmenos.com.br.

Fortaleza, 16 de março de 2026.

Luiz Renato Novais

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Anexo I

Notificação de alteração relevante na participação acionária - Controladores

Fortaleza, 13 de março de 2026.

Para

EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Rua Senador Pompeu nº 1.520, CEP 60025-002, Fortaleza/CE

Via e-mail: ri@pmenos.com.br

Att.: Luiz Renato Novais - Diretor de Relações com Investidores

Ref.: Alteração relevante na participação acionária

Prezado Sr. Luiz Renato Novais,

Francisco Deusmar de Queirós, brasileiro, casado no regime da comunhão universal de bens, economista, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Economia ("**CPF/MF**") sob o nº 024.922.883-15, portador de cédula de identidade RG nº 207.206 SPSP/CE ("**Deusmar**"); Maria Auricélia Alves de Queirós, brasileira, casada no regime da comunhão universal de bens, empresária, inscrita no CPF/MF sob o nº 213.876.993-34, portadora da cédula de identidade RG nº 635.897 SSP/CE ("**Maria**"); Josué Ubiraniilson Alves, brasileiro, casado no regime da comunhão universal de bens, médico veterinário, inscrito no CPF/MF sob o nº 058.940.183-15, portador da cédula de identidade RG nº 560.072 SPSP/CE ("**Josué**"); Mário Henrique Alves de Queirós, brasileiro, casado no regime de comunhão parcial de bens, administrador de empresas, inscrito no CPF/MF sob o nº 752.974.263-91, portador da carteira de identidade RG nº 96002544495 SSP-CE ("**Mário**"); Carlos Henrique Alves de Queirós, brasileiro, casado no regime de comunhão parcial de bens, administrador de empresas, inscrito no CPF/MF sob o nº 788.151.773-53, portador da cédula de identidade RG nº 96002670822 SSP-CE ("**Carlos**"); Patriciana Maria de Queirós Rodrigues, brasileira, casada no regime da comunhão parcial de bens, engenheira civil, inscrita no CPF/MF sob o nº 788.712.043-87, portadora de cédula de identidade RG nº 96002669093 SSP-CE ("**Patriciana**"); e Rosilândia Maria Alves de Queirós Lima, brasileira, casada no regime da separação de bens, administradora de empresas, inscrita no CPF/MF sob o nº 441.050.103/87, portadora de cédula de identidade RG nº 2015063779-3 SPSP-CE ("**Rosilândia**"), todos com endereço comercial na cidade de Fortaleza, Estado do Ceará, na Rua Senador Pompeu, nº 1520, Centro, CEP 60025-902 (em conjunto, "**Acionistas Vendedores**"), que detêm diretamente participação societária na **EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.**, companhia aberta, constituída sob as leis do Brasil, com sede na cidade de Fortaleza, Estado do Ceará, na Rua Senador Pompeu, nº 1.520, CEP 60025-002, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 06.626.253/0001-51 ("**Companhia**"), vem a público informar, em atendimento ao disposto no artigo 12 da Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, que, no contexto da oferta pública primária e secundária de ações ordinárias de emissão da Companhia realizada nos termos do artigo 26, inciso II, "a" da Resolução nº 160 da CVM, no Brasil, e com esforços de colocação fora do Brasil, nos termos da Regra 144A do U.S. Securities Act de 1933, conforme alterado (o "**Securities Act**") nos Estados Unidos e em outros lugares para investidores institucionais e outros que não sejam cidadãos dos EUA (conforme definido no Regulamento S do Securities Act), a um preço por ação de R\$ 6,55, conforme aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em 10 de março de 2026 (a "**Oferta**"), que vendeu, de forma conjunta, o montante agregado de 35.000.000 ações ordinárias de emissão da Companhia (PGMN3) ("**Ações**"), liquidadas hoje na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("**B3**"), na seguinte proporção:

Acionista	Quantidade de ações alienada	Quantidade de ações detidas após a Oferta	
		Ações Ordinárias	%
Francisco Deusmar de Queirós	16.358.155	176.648.207	24,40%
Maria Auricélia Alves de Queirós	1.449.921	16.924.841	2,34%
Josué Ubiraniilson Alves	3.487.404	20.886.295	2,89%

Mário Henrique Alves de Queirós	4.931.779	43.510.950	6,01%
Patriciana Maria de Queirós Rodrigues	2.973.053	45.035.510	6,22%
Carlos Henrique Alves de Queirós	2.899.844	46.045.052	6,36%
Rosilândia Maria Alves de Queirós Lima	2.899.844	45.002.553	6,22%

Desta forma, **(i)** o número total de ações ordinárias emitidas pela Companhia detidas pelos Acionistas Vendedores em conjunto diminuiu de 448.151.242, representando 65,05% do capital social total da Companhia, para 413.151.242 Ações, representando 57,07% do capital social total da Companhia, considerando a alienação de ações realizada e o aumento do capital social da Companhia ocorrido no âmbito da Oferta; e **(ii)** exceto pelas ações ordinárias mencionadas no item "(i)", nesta data, os Acionistas Vendedores não detêm quaisquer outros valores mobiliários ou instrumentos derivativos, liquidados física ou financeiramente, que sejam referenciados a ações de emissão da Companhia.

Os Acionistas Vendedores reiteram que: (a) o objetivo da transação indicada acima é estritamente um desinvestimento no patrimônio detido; (b) portanto, não têm como objetivo comprar ou vender qualquer quantidade específica de valores mobiliários de emissão da Companhia; (c) não pretendem alterar a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia; e (d) não celebraram qualquer contrato ou acordo atualmente em vigor, arquivado ou a ser arquivado na sede da Companhia, que regule o exercício do direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários de emissão da Companhia, além dos documentos celebrados em conjunto com a Oferta, particularmente em conexão com os esforços de estabilização, como devidamente divulgado ao mercado.

Por fim, solicitamos que encaminhe imediatamente as informações contidas neste comunicado à CVM e à B3, nos termos da regulamentação aplicável, bem como atualize as seções correspondentes do formulário de referência da Companhia, nos termos do art. 25, §3º, VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2021, conforme alterada.

Atenciosamente,

Fortaleza, 13 de março de 2026.

Francisco Deusmar de Queirós

Maria Auricélia Alves de Queirós

Josué Ubirnilson Alves

Mário Henrique Alves de Queirós

Carlos Henrique Alves de Queirós

Patriciana Maria de Queirós Rodrigues

Rosilândia Maria Alves de Queirós

Anexo II

Notificação de alteração relevante na participação acionária – Morgan Stanley

Morgan Stanley

13 de março de 2026

EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A..

Luiz Renato Novais

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Rua Senador Pompeu, 1520

Centro – Fortaleza/CE – CEP: 60.025-902

Brazil

Assunto: Aumento de Participação Relevante

Prezado Senhor,

Em atendimento à Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) 44, de 23 de agosto de 2021, artigo 12, servimo-nos da presente para notificá-los que, em 13 de março de 2026, o Morgan Stanley (de forma agregada, por meio de suas subsidiárias Morgan Stanley Capital Services LLC¹, Morgan Stanley & Co. International plc², Morgan Stanley Latam LLC³, Morgan Stanley & Co. LLC⁴, Morgan Stanley Smith Barney LLC⁵, Caieiras Fundo de Investimento Multimercado⁶, Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior⁷ e Banco Morgan Stanley S.A.⁸) atingiu posição / exposição equivalente a **5,9%** do número total de ações ordinárias da EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.. (“Companhia”) (UNKNOWN).

A posição acima corresponde a:

Posição / Exposição	Quantidade
Ações ordinárias	38.256.732
Ações ordinárias tomadas por meio de empréstimo	2.944.160
Instrumento Financeiro Derivativo com previsão de Liquidação Física – Posição Comprada	1.426.000

¹ Morgan Stanley Capital Services LLC - CNPJ nº 35.843.485/0001-60. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

² Morgan Stanley & Co. International plc - CNPJ nº 36.183.627/0001-72. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

³ Morgan Stanley Latam LLC. - CNPJ nº 35.510.133/0001-92. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁴ Morgan Stanley & Co. LLC - CNPJ nº 36.183.628/0001-17. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁵ Morgan Stanley Smith Barney LLC- CNPJ nº 18.628.845/0001-91. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁶ Caieiras Fundo de Investimento Multimercado - CNPJ nº 09.577.034/0001-18.

⁷ Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior - CNPJ nº 03.068.182/0001-20.

⁸ Banco Morgan Stanley S.A. – CNPJ 02.801.938/0001-36.

O Morgan Stanley não objetiva alterar a composição do controle ou estrutura administrativa da Companhia.

Atenciosamente,

Gregory M. Frech

Gregory M. Frech - Signatário Autorizado