

**EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.**

Companhia Aberta de Capital Autorizado

Código CVM nº 02260-8

CNPJ/MF nº 06.626.253/0001-51 | NIRE 23300020073

PGMN
B3 LISTED NM

FATO RELEVANTE

A **EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.** (B3: PGMN3) ("**Companhia**"), em atendimento ao disposto na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") nº 44, de 23 de agosto de 2021 e no artigo 157, parágrafo 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("**Lei das Sociedades por Ações**"), tendo em vista a divulgação, em 26 de fevereiro de 2026, de notícia no site de Internet do jornal Valor Econômico, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que está avaliando a possibilidade de realizar uma oferta pública subsequente distribuição de ações, com volume estimado de 70.000.000 (setenta milhões) de ações, a ser realizada no Brasil e destinada exclusivamente a investidores profissionais, assim definidos e conforme aplicável, nos artigos 11 e 13 da Resolução CVM nº 30, de 11 de maio de 2021, conforme alterada, nos termos da legislação e regulamentação aplicáveis e com esforços de colocação no exterior ("**Potencial Oferta**").

Para tanto, a Companhia engajou inicialmente o BTG Pactual Investment Banking Ltda. e o Itaú BBA Assessoria Financeira S.A., assim como seus respectivos agentes de colocação internacional, para a prestação de serviços de assessoria financeira no âmbito da Potencial Oferta, incluindo trabalhos preparatórios para a definição da viabilidade e dos termos e condições da Potencial Oferta, e engajará outros coordenadores caso decida por realizar a Potencial Oferta.

Nesta data, nenhuma decisão definitiva foi tomada pela Companhia a respeito da realização da Potencial Oferta. A efetiva implementação da Potencial Oferta e a definição de seus termos e condições permanece sujeita, entre outros fatores, às condições do mercado financeiro e/ou de capitais brasileiro e internacional, à obtenção das aprovações necessárias, incluindo as aprovações societárias e, se aplicável, de terceiros, às condições políticas e macroeconômicas favoráveis, ao interesse de investidores, dentre outros fatores alheios à vontade da Companhia e, portanto, nesta data, não está sendo realizada qualquer oferta pública de distribuição de ações e/ou de quaisquer outros valores mobiliários de emissão da Companhia no Brasil ou em qualquer outra jurisdição. Caso venha a ser efetivada, a Potencial Oferta será conduzida em conformidade com a legislação e regulamentação aplicáveis.

Este Fato Relevante tem caráter meramente informativo e não constitui uma oferta de venda de valores mobiliários, no Brasil ou no exterior, incluindo nos Estados Unidos da América ("Estados Unidos**") ou em qualquer outra jurisdição. Este Fato Relevante não é destinado a ser publicado ou distribuído, direta ou indiretamente, nos Estados Unidos. Este Fato Relevante não deve, em nenhuma circunstância, ser considerado e/ou interpretado como, nem constituir, uma recomendação de investimento ou oferta de venda, solicitação ou oferta de compra de quaisquer valores mobiliários de emissão da Companhia, possuindo caráter exclusivamente informativo, nos termos da legislação em vigor. Nem a Potencial Oferta, caso realizada, incluindo o direito de prioridade concedido aos acionistas da Companhia, nem qualquer valor mobiliário de emissão da Companhia mencionado neste Fato Relevante foram ou serão registrados nos termos do *U.S. Securities Act of 1933*, conforme alterado ("**Securities Act**"), ou de quaisquer outras leis federais ou estaduais dos Estados Unidos. Nenhum valor mobiliário de emissão da Companhia poderá ser ofertado ou vendido nos Estados Unidos sem que haja registro ou isenção de registro nos termos do *U.S. Securities Act of 1933*, conforme alterado, ou de quaisquer leis e regulamentos aplicáveis.**

A Companhia reitera o seu compromisso de manter os seus acionistas e o mercado em geral informados, nos termos da regulamentação aplicável, sobre quaisquer atualizações relevantes relacionadas ao assunto deste fato relevante.

Fortaleza, 27 de fevereiro de 2026

EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Luiz Renato Novais

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores



EMPREENHIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Publicly-Held Company with Authorized Capital

CVM Code No. 02260-8

CNPJ/MF nº 06.626.253/0001-51 | NIRE 23300020073

PGMN
B3 LISTED NM

MATERIAL FACT

EMPREENHIMENTOS PAGUE MENOS S.A. (B3: PGMN3) ("**Company**"), in compliance with the provisions of Resolution No. 44 of the Brazilian Securities and Exchange Commission ("**CVM**") of August 23, 2021 and article 157, paragraph 4, of Law No. 6,404 of December 15, 1976 ("**Brazilian Corporation Law**"), in view of the disclosure, on February 26, 2026, of a notice on the website of the newspaper Valor Econômico, informs its shareholders and the market in general that it is evaluating the possibility of carrying out a subsequent public offering for the distribution of shares, on an estimated amount of 70,000,000 (seventy million shares), to be carried out in Brazil and intended exclusively for professional investors, as defined and as applicable, in articles 11 and 13 of CVM Resolution No. 30, of May 11, 2021, as amended, pursuant to applicable laws and regulations and with placement efforts abroad ("Potential Offering").

On this date, no definitive decision has been made by the Company regarding the realization of the Potential Offer. The effective implementation of the Potential Offering and the definition of its terms and conditions remains subject, among other factors, to the conditions of the Brazilian and international financial and/or capital markets, to obtaining the necessary approvals, including corporate and, if applicable, third-party approvals, to favorable political and macroeconomic conditions, to the interest of investors, among other factors beyond the Company's control and, therefore, on this date, no public offering for the distribution of shares and/or any other securities issued by the Company is being carried out in Brazil or in any other jurisdiction. If it is carried out, the Potential Offering will be conducted in accordance with applicable laws and regulations.

This Material Fact is for informational purposes only and does not constitute an offer to sell securities, in Brazil or abroad, including in the United States of America ("United States") or in any other jurisdiction. This Material Fact is not intended to be published or distributed, directly or indirectly, in the United States. This Material Fact shall not, under any circumstances, be considered and/or construed as, nor constitute, an investment recommendation or offer to sell, solicitation or offer to buy any securities issued by the Company, having an exclusively informative nature, under the terms of the legislation in force. Neither the Potential Offering, if made, including the right of priority granted to the Company's shareholders, nor any securities issued by the Company mentioned in this Material Fact have been or will be registered under the *U.S. Securities Act of 1933*, as amended ("*Securities Act*"), or any other federal or state laws of the United States. No securities issued by the Company may be offered or sold in the United States without registration or exemption from registration under the *U.S. Securities Act of 1933*, as amended, or any applicable laws and regulations.

The Company reinforce its commitment to keep its shareholders and the market in general informed, under the terms of the applicable regulations, about any relevant updates related to the subject matter of this material fact.

Fortaleza, February 27, 2026

EMPREENHIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Luiz Renato Novais

Chief Financial and Investor Relations Officer