



EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/MF nº 06.626.253/0001-51

NIRE 23.3000.200.73

AVISO AOS ACIONISTAS

FIM DO PRAZO PARA SUBSCRIÇÃO DAS SOBRAS E

HOMOLOGAÇÃO DO AUMENTO DE CAPITAL

A **EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.** ("Companhia") (B3: PGMN3), em cumprimento às normas vigentes, em continuação ao Fato Relevante e ao Aviso aos Acionistas divulgados em 16 de dezembro de 2025 e aos Avisos aos Acionistas divulgados em 23 de dezembro de 2025 e 5 de fevereiro de 2026, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em 13 de fevereiro de 2026, inclusive, encerrou-se o período para subscrição das sobras de ações emitidas no âmbito do aumento de capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado, para subscrição privada, conforme aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião realizada em 16 de dezembro de 2025 ("Sobras", "Período de Subscrição de Sobras" e "Aumento de Capital", respectivamente).

Durante o Período de Subscrição de Sobras, que se iniciou em 09 de fevereiro de 2026, inclusive, foram subscritas 1.248.827 (um milhão, duzentos e quarenta e oito mil, oitocentos e vinte e sete) ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal, de emissão da Companhia, ao preço de emissão por ação de R\$ 5,51 (cinco reais e cinquenta e um centavos) totalizando um montante subscrito, durante o referido período de exercício do direito de subscrição de sobras, no valor de R\$ R\$ 6.881.006,77 (seis milhões, oitocentos e oitenta e um mil, seis reais e setenta e sete centavos), cuja integralização ocorreu até o dia 19 de fevereiro de 2026, conforme procedimentos previstos no Aviso aos Acionistas divulgado em 5 de fevereiro de 2026 ("Aviso aos Acionistas Sobras").

Considerando que o número de Sobras solicitado foi superior ao total de Sobras disponíveis, foi realizado rateio proporcional entre os subscritores que subscreveram quantidade superior ao seu direito, nos termos do Aviso aos Acionistas Sobras.

A Companhia informa que não houve Sobras não subscritas e, portanto, não realizará leilão de Sobras ou cancelamento das Sobras.

Dessa forma, foram subscritas e integralizadas, no total, considerando tanto o período de exercício do direito de preferência, quanto o Período de Subscrição de Sobras e as retratações, o montante máximo estabelecido no Aumento de Capital, qual seja 26.225.046 (vinte e seis milhões, duzentas e vinte e cinco mil e quarenta e seis) ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia ("Ações"), totalizando uma subscrição no montante de R\$144.500.003,46 (cento e quarenta e quatro milhões, quinhentos mil e um três reais e quarenta e seis centavos).

Com a conclusão do Período de Subscrição de Sobras, considerando que a subscrição ultrapassou a

quantidade mínima de ações estabelecida para o Aumento de Capital, o Conselho de Administração da Companhia deliberou nesta data a homologação total do Aumento de Capital, no valor das Ações efetivamente subscritas e integralizadas.

As Ações subscritas, inclusive as Sobras, serão creditadas aos seus subscritores em até 3 (três) dias úteis contados a partir desta data.

A Companhia manterá os seus acionistas e o mercado em geral informados sobre o Aumento de Capital, nos termos da regulamentação aplicável. Mais informações poderão ser obtidas no Departamento de Relações com Investidores da Companhia, por meio do e-mail: ri@pmenos.com.br.

Fortaleza, 24 de fevereiro de 2026

Luiz Renato Novais

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores



EMPREENHIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Publicly-held company

CNPJ No. 06.626.253/0001-51

NIRE 23.3000.200.73

NOTICE TO SHAREHOLDERS

END OF SUBSCRIPTION PERIOD OF REMAINING SHARES AND

APPROVAL OF THE CAPITAL INCREASE

EMPREENHIMENTOS PAGUE MENOS S.A. ("Company") (B3: PGMN3), in continuation of the Material Fact and Notice to Shareholders disclosed on December 16, 2025, and the Shareholder Notices disclosed on December 23, 2025 and on February 5, 2026 communicates to its shareholders and to the market in general that the Company's Board of Directors approved, in a meeting held on this date, the approval of the increase in the Company's share capital, within the limit of the authorized capital, through the issuance of common, book-entry, nominative shares, without nominal value, by the Company ("Shares"), for private subscription, as approved by the Company's Board of Directors at a meeting held on December 16, 2025 ("Capital Increase").

During the period of exercise of the right to subscribe for remaining shares, which began on February 9, 2026 (inclusive), 1,248,827 (one million, two hundred and forty eight thousand and eight hundred and twenty seven) common shares, book-entry and without par value, issued by the Company, were subscribed and paid, at the issue price per share of R\$ 5.51 (five reais and fifty-one cents), totaling an amount subscribed, during the referred period of exercise of the right to subscribe for surpluses, in the amount of R\$ 6,605,218.20 (six million, six hundred five thousand, two hundred eighteen reais and twenty cents).

Considering that the number of Remaining Shares requested exceeded the total number of Remaining Shares available, a proportional apportionment was carried out among the subscribers who subscribed for an amount exceeding their respective entitlement, pursuant to the Remaining Shares Shareholders' Notice.

The Company hereby informs that there were no unsubscribed Remaining Shares and, therefore, no auction of Remaining Shares or cancellation of Remaining Shares will be carried out.

Accordingly, a total of 26,225,046 (twenty-six million, two hundred and twenty-five thousand and forty-six) common shares, in book-entry form and with no par value, issued by the Company (the "Shares"), corresponding to the maximum amount established under the Capital Increase, were subscribed for and fully paid in, considering both the period for the exercise of preemptive rights,

the Subscription of Remaining Shares Period and the withdrawals, totaling subscriptions in the aggregate amount of R\$144,500,003.46 (one hundred and forty-four million, five hundred thousand and three reais and forty-six centavos).

With the conclusion of the subscription period and payment of surpluses, considering the achievement of the Minimum Number of Shares, the Company's Board of Directors decided on this date the ratification of the Capital Increase, in the amount of the Shares effectively subscribed and paid-in, according to the material fact disclosed on this date.

The subscribed shares will be credited to its subscribers within 3 three business days from this date.

Any questions and/or clarifications regarding the above procedures may be directed to the Company's Investor Relations Department, by e-mail ri@pmenos.com.br.

Fortaleza, February 24, 2026

Luiz Renato Novais

Chief Financial and Investor Relations Officer