



**EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A**

Companhia Aberta de Capital Autorizado

NIRE: 23300020073

CNPJ/ME: 06.626.253/0001-51

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DA ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 19 DE DEZEMBRO DE 2025**

- 1 DATA, HORA E LOCAL:** Aos 19 (dezenove) dias do mês de dezembro de 2025, às 16h na sede da Empreendimentos Pague Menos S.A. ("Companhia"), localizada na Rua Senador Pompeu, nº 1.520, Centro, cidade de Fortaleza, Estado do Ceará, CEP 60.025-902.
- 2 CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensadas as formalidades de convocação em virtude da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Patriciana Maria de Queirós Rodrigues, Mário Henrique Alves de Queirós, Josué Ubiranilson Alves, Rosilândia Maria Alves de Queirós Lima, Luiz Otávio Ribeiro, Carlos Henrique Alves de Queirós, André Michel Farber, Sami Foguel e Manuela Vaz Artigas ("Conselheiros").
- 3 COMPOSIÇÃO DA Mesa:** Sra. Patriciana Maria de Queirós Rodrigues – Presidente; e pelo Sr. Mário Henrique Alves de Queirós – Secretário.
- 4 ORDEM DO DIA:** Discutir e deliberar sobre a liquidação e contratação de operações de empréstimos e financiamentos da Companhia.
- 5 DELIBERAÇÕES:** Após a análise e discussão das matérias constantes da ordem do dia, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, os Conselheiros aprovaram i) liquidação do contratos de 4131 nº 1064409, contratada em moeda estrangeira Dólar, remunerados à taxa préfixada 6,19650000% a.a e prazo final em 28/03/2028, totalizando o valor de R\$ 146.283.801,26 (cento e quarenta e seis milhões, duzentos e oitenta e três mil, oitocentos e um reais e vinte e seis centavos) e seu respectivo contrato de SWAP cambial atrelado de nº 35472907 e ii) contratação de operação de 4131, contratada em moeda estrangeira Dólar, remunerados à taxa pré-fixada 6,06050000% a.a e prazo final em 17/03/2031, totalizando o valor de R\$ 151.600.000,00 (cento e cinquenta e um milhões e seiscentos mil reais) e seu respectivo contrato de SWAP cambial atrelado. Ambas as operações junto ao Banco Santander S.A.
- 6 ENCERRAMENTO, LAVRATURA E LEITURA DA ATA:** Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, foram encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual, após reaberta a sessão, foi lida, achada conforme, aprovada e por todos os presentes

assinada.

- 7**    **ASSINATURAS:** Mesa: Presidente: Sra. Patriciana Maria de Queirós Rodrigues; e Secretário: Sr. Mário Henrique Alves de Queirós. Membros do Conselho de Administração presentes: Patriciana Maria de Queirós Rodrigues, Mário Henrique Alves de Queirós, Josué Ubiranilson Alves, Rosilândia Maria Alves de Queirós Lima, Carlos Henrique Alves de Queirós, Manuela Vaz Artigas, Luiz Otávio Ribeiro, André Michel Farber e Sami Foguel.

*(Confere com a original lavrado em livro próprio.)*

Fortaleza, 19 de dezembro de 2025.

**Mesa:**

---

**Patriciana Maria de Queirós Rodrigues**  
Presidente

---

**Mário Henrique Alves de Queirós**  
Secretário