



EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 06.626.253/0001-51

NIRE 23300020073

COMUNICADO AO MERCADO

ALTERAÇÃO DE PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA RELEVANTE

A **EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A** (“**Companhia**”) (B3: PGMN3), em cumprimento ao disposto no Artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“**CVM**”) nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que recebeu, nesta data, correspondência encaminhada pela GA Latin America Coinvestments LLC, General Atlantic (PM) A LLC, General Atlantic (PM) B LLC, General Atlantic (PM) C LLC, General Atlantic (PM) D LLC, General Atlantic (PM) E LLC, General Atlantic (PM) F LLC, General Atlantic (PM) G LLC, General Atlantic (PM) H LLC, General Atlantic (PM) I LLC, e General Atlantic (PM) J LLC (em conjunto “**General Atlantic**”), na qualidade de acionistas da Companhia, informando que, em 31 de outubro de 2025, no âmbito do exercício do lote suplementar da oferta pública primária e secundária de ações ordinárias de emissão da Companhia aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia em 22 de setembro de 2025 e cujo preço por ação foi fixado após aprovação realizada em 30 de setembro de 2025 (“**Lote Suplementar**” e “**Oferta**”, respectivamente), conforme divulgado ao mercado pela Companhia, nos termos dos Fatos Relevantes de 22 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2025, a participação acionária de forma agregada da General Atlantic na Companhia sofreu variação relevante.

De acordo com a correspondência recebida, cujo teor é integralmente reproduzido como parte deste comunicado (**Anexo I**), após a liquidação financeira do Lote Suplementar, a quantidade de ações ordinárias (“**Ações**”) de emissão da Companhia detidas em conjunto pela General Atlantic passou de 75.060.158, representando 11,327% do capital social total da Companhia, **para** 64.625.376 Ações, representando 9,752% do capital social total da Companhia, considerando o aumento do capital social ocorrido no âmbito da Oferta.

Eventuais dúvidas e/ou esclarecimentos poderão ser direcionados para o Departamento de Relações com Investidores da Companhia, no e-mail ri@pmenos.com.br.

Fortaleza, 31 de outubro de 2025.

Luiz Renato Novais

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

New York, October 31, 2025

Nova York, 31 de outubro de 2025

To

EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Rua Senador Pompeu , No. 1.520, Zip Code 60025-002, Fortaleza/CE

Via e-mail: ri@pmenos.com.br

Att.: Luiz Renato Novais - Investor Relations Officer

Ref.: Material
Change in
Shareholding

Dear Mr. Luiz Renato Novais,

GA Latin America Coinvestments LLC, enrolled with the CNPJ/MF under No. 29.304.567/0001-33, General Atlantic (PM) A LLC enrolled with the CNPJ/MF under No. 29.394.328/0001-11 , General Atlantic (PM) B LLC, enrolled with the CNPJ/MF under No. 29.394.329/0001-66, General Atlantic (PM) C LLC enrolled with the CNPJ/MF under No. 29.394.330/0001-90, General Atlantic (PM) D LLC enrolled with the CNPJ/MF under No. 29.394.331/0001-35, General Atlantic (PM) E LLC enrolled with the CNPJ/MF under No. 29.394.332/0001-80, General Atlantic (PM) F LLC enrolled with the CNPJ/MF under No. 29.394.333/0001-24, General Atlantic (PM) G LLC enrolled with the CNPJ/MF under No. 29.394.334/0001-79, General Atlantic (PM) H LLC enrolled with the CNPJ/MF under No. 29.394.336/0001-68, General Atlantic (PM) I LLC enrolled with the CNPJ/MF under No. 29.394.337/0001-02 and General Atlantic (PM) J LLC enrolled with the CNPJ/MF under No. 29.394.338/0001-57, non-resident investment entities (all collectively referred as "**General Atlantic**") represented in Brazil by Banco Bradesco S.A., enrolled with the CNPJ/MF under No. 60.746.948.0001-12 and Banco BTG Pactual S.A., enrolled with the CNPJ/MF under No. 30.306.294/0002-26, in their capacity as their custodians, pursuant to Joint Resolution No. 13 of December 3, 2024 which holds directly equity interest in **EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.**, a publicly held company, incorporated under the laws of Brazil, headquartered in the city of Fortaleza, State of Ceará, at

Para

EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Rua Senador Pompeu nº 1.520, CEP 60025-002, Fortaleza/CE

Via e-mail: ri@pmenos.com.br

Att.: Luiz Renato Novais - Diretor de Relações com Investidores

Ref.:
Alteração relevante
na participação
acionária

Prezado Sr. Luiz Renato Novais,

GA Latin America Coinvestments LLC, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 29.304.567/0001-33, General Atlantic (PM) A LLC inscrita no CNPJ/MF sob o nº 29.394.328/0001-11, General Atlantic (PM) B LLC, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 29.394.329/0001-66, General Atlantic (PM) C LLC inscrita no CNPJ/MF sob o nº 29.394.330/0001-90, General Atlantic (PM) D LLC inscrita no CNPJ/MF sob o nº 29.394.331/0001-35, General Atlantic (PM) E LLC inscrita no CNPJ/MF sob o nº 29.394.332/0001-80, General Atlantic (PM) F LLC inscrita no CNPJ/MF sob o nº 29.394.333/0001-24, General Atlantic (PM) G LLC inscrita no CNPJ/MF sob o nº 29.394.334/0001-79, General Atlantic (PM) H LLC inscrita no CNPJ/MF sob o nº 29.394.336/0001-68, General Atlantic (PM) I LLC inscrita no CNPJ/MF sob o nº 29.394.337/0001-02 e General Atlantic (PM) J LLC inscrita no CNPJ/ MF sob o nº 29.394.338/0001-57, entidades de investimento não residentes (todas coletivamente denominadas "**General Atlantic**") representadas no Brasil pelo Banco Bradesco S.A., inscritas no CNPJ/MF sob o nº 60.746.948.0001-12 e pelo Banco BTG Pactual S.A., inscritas no CNPJ/MF sob o nº 30.306.294/0002-26, na qualidade de custodiantes, nos termos da Resolução Conjunta nº 13, de 3 de dezembro de 2024, que detém diretamente participação societária na **EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.**, companhia aberta, constituída sob as leis do Brasil, com sede na cidade de Fortaleza, Estado do Ceará, na Rua Senador Pompeu, nº 1.520, CEP

Rua Senador Pompeu, No. 1.520, CEP 60025-002, enrolled with the CNPJ/MF under No. 06.626.253/0001-51 (the "**Company**"), hereby inform, in compliance with the provisions of article 12 of the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM) Resolution No. 44, of August 23, 2021, as amended, that, in the context of the primary and secondary public offering of common shares issued by the Company conducted pursuant to article 26, item II, "a" of the Resolution No. 160 of the CVM, in Brazil, and with placement efforts outside of Brazil, pursuant to Rule 144A under the U.S. Securities Act of 1933, as amended (the "**Securities Act**") in the United States and elsewhere to institutional and other investors that are not U.S. persons (as defined in Regulation S under the Securities Act), at a price per share of R\$3.50, as approved by the Company's Board of Directors on September 30, 2025 (the "**Offering**"), that it has sold, jointly, an aggregate amount of 10,434,782 common shares issued by the Company (PGMN3) ("**Shares**"), settled today on the B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("**B3**"), pursuant to the Offering and the sale of Shares, due to the exercise of the supplementary lot.

Thus, **(i)** the total number of common shares issued by the Company held by General Atlantic jointly decreased from 75,060,158, representing 11,327% of the Company's total share capital, to 64,625,376 Shares, representing 9,752% of the Company's total share capital, considering the increase of the Company's capital stock that occurred within the Offering; and **(ii)** except for the remaining common shares mentioned in item "(i)", as of this date, General Atlantic do not hold any other securities or derivative instruments, whether settled physically or financially, that are referenced to shares issued by the Company.

General Atlantic, hereby reiterates that: (a) the purpose of the transaction indicated above was strictly a divestment in the equity held; (b) therefore, do not target to buy or sell any specific quantity of securities issued by the Company; (c) they do not intend to alter the control composition or the administrative structure of the Company; and (d) they have not entered into any contract or agreement currently in force, filed or to be filed at the Company's headquarters, that regulates the

60025-002, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 06.626.253/0001-51 ("**Companhia**"), vem a público informar, em atendimento ao disposto no artigo 12 da Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, que, no contexto da oferta pública primária e secundária de ações ordinárias de emissão da Companhia realizada nos termos do artigo 26, inciso II, "a" da Resolução nº 160 da CVM, no Brasil, e com esforços de colocação fora do Brasil, nos termos da Regra 144A do U.S. Securities Act de 1933, conforme alterado (o "**Securities Act**") nos Estados Unidos e em outros lugares para investidores institucionais e outros que não sejam cidadãos dos EUA (conforme definido no Regulamento S do Securities Act), a um preço por ação de R\$ 3,50, conforme aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em 30 de setembro de 2025 (a "**Oferta**"), que vendeu, de forma conjunta, o montante agregado de 10.434.782 ações ordinárias de emissão da Companhia (PGMN3) ("**Ações**"), liquidadas hoje na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("**B3**"), em razão do exercício do lote suplementar no âmbito da Oferta.

Desta forma, **(i)** o número total de ações ordinárias emitidas pela Companhia detidas pela General Atlantic em conjunto diminuiu de 75.060.158, representando 11,327% do capital social total da Companhia, para 64.625.376 Ações, representando 9,752% do capital social total da Companhia, considerando o aumento do capital social da Companhia ocorrido no âmbito da Oferta; e **(ii)** exceto pelas ações ordinárias mencionadas no item "(i)", nesta data, a General Atlantic não detém quaisquer outros valores mobiliários ou instrumentos derivativos, liquidados física ou financeiramente, que sejam referenciados a ações de emissão da Companhia.

A General Atlantic reitera que: (a) o objetivo da transação indicada acima é estritamente um desinvestimento no patrimônio detido; (b) portanto, não têm como objetivo comprar ou vender qualquer quantidade específica de valores mobiliários de emissão da Companhia; (c) não pretendem alterar a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia; e (d) não celebraram qualquer contrato ou acordo atualmente em vigor, arquivado ou a ser arquivado na sede da Companhia, que regule o exercício do direito de voto ou a compra e venda de

exercise of voting rights or the purchase and sale of securities issued by the Company, other than the documents entered into in conjunction of the Offering, particularly in connection with stabilization efforts, as dully disclosed to the market.

Finally, we request that you immediately forward the information contained in this communication to CVM and B3, in accordance with applicable regulation, as well as update the corresponding sections of the Company's reference form, pursuant to art. 25, §3, VI, of CVM Resolution No. 80 of March 29, 2021, as amended.

Sincerely,

New York, October 31, 2025

valores mobiliários de emissão da Companhia, além dos documentos celebrados em conjunto com a Oferta, particularmente em conexão com os esforços de estabilização, como devidamente divulgado ao mercado.

Por fim, solicitamos que encaminhe imediatamente as informações contidas neste comunicado à CVM e à B3, nos termos da regulamentação aplicável, bem como atualize as seções correspondentes do formulário de referência da Companhia, nos termos do art. 25, §3º, VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2021, conforme alterada.

Atenciosamente,

Nova Iorque, 31 de outubro de 2025

GA LATIN AMERICA COINVESTMENTS, LLC; GENERAL ATLANTIC (PM) A, LLC; GENERAL ATLANTIC (PM) B, LLC; GENERAL ATLANTIC (PM) C, LLC; GENERAL ATLANTIC (PM) D, LLC; GENERAL ATLANTIC (PM) E, LLC; GENERAL ATLANTIC (PM) F, LLC; GENERAL ATLANTIC (PM) G, LLC; GENERAL ATLANTIC (PM) H, LLC; GENERAL ATLANTIC (PM) I, LLC; GENERAL ATLANTIC (PM) J, LLC

Signed by:

Gordon Cruess

2EA332E9BB174CD...