



EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

NIRE: 23300020073

CNPJ/MF: 06.626.253/0001-51

**AVISO AOS ACIONISTAS
TERCEIRO PERÍODO DE EXERCÍCIO DOS BÔNUS DE SUBSCRIÇÃO**

A **EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.** ("Companhia") (B3: PGMN3), tendo em vista as deliberações aprovadas na reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 7 de agosto de 2023, que, dentre outras matérias, aprovou a emissão de bônus de subscrição para cada 3 (três) ações ordinária de emissão da Companhia ("Ações") subscritas no âmbito de aumento do capital social da Companhia aprovado naquela data ("Aumento de Capital"), atribuídos como vantagem adicional aos subscritores das Ações ("Bônus de Subscrição"), incluindo seus termos e condições ("RCA de Aprovação"), sendo que 25.983.305 (vinte e cinco milhões, novecentos e oitenta e três mil, trezentos e cinco) Bônus de Subscrição foram emitidos em nova reunião do Conselho de Administração, realizada em 29 de setembro de 2023, a qual homologou o Aumento de Capital, bem como as deliberações tomadas nas reuniões do Conselho de Administração da Companhia realizadas em 21 de novembro de 2024 e em 6 de janeiro de 2025, que aprovaram, respectivamente, a definição do primeiro período no qual os Bônus de Subscrição poderiam ser exercidos e a homologação do aumento de capital decorrente do exercício de Bônus de Subscrição durante o período, e na reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 3 de abril de 2025, na qual foi aprovada a definição do segundo período no qual os Bônus de Subscrição poderiam ser exercidos, e em continuação aos Fatos Relevantes e Avisos aos Acionistas divulgados em 7 de agosto e 29 de setembro de 2023, e aos Avisos aos Acionistas divulgados em 26 de novembro de 2024, 8 de janeiro de 2025 e 3 de abril de 2025, informa que foi aprovada pelo Conselho de Administração, em reunião realizada em 15 de setembro de 2025, a definição do terceiro período no qual os Bônus de Subscrição poderão ser exercidos, o qual ocorrerá a partir de 16 de setembro de 2025 (inclusive) até 18 de setembro de 2025 (inclusive) ("Terceiro Período de Exercício"), de acordo com os procedimentos descritos abaixo.

O preço de exercício de cada um dos Bônus de Subscrição será de R\$ 4,26 (quatro reais e vinte e seis centavos), correspondente ao preço por ação do Aumento de Capital ("Preço de Exercício").

Conforme aprovado na RCA de Aprovação, após este Terceiro Período de Exercício, (i) os Bônus de Subscrição reputar-se-ão extintos de pleno direito; e (ii) a Companhia realizará, conforme o caso, reunião do Conselho de Administração para deliberar sobre o aumento e homologação do seu capital social decorrente do eventual exercício de Bônus de Subscrição, dentro dos limites de capital autorizado da Companhia, nos termos do seu Estatuto Social,

quando da integralização dos Bônus de Subscrição custodiados na Central Depositária de Ativos da B3, conforme previsto abaixo ("RCA dos Bônus").

As Ações serão creditadas aos titulares que exercerem os seus respectivos Bônus de Subscrição em até 3 dias úteis após a RCA dos Bônus, sendo certo que farão jus, em igualdade de condições com as ações de emissão da Companhia já existentes, a todos os direitos concedidos a estas, incluindo a participação integral em eventuais distribuição de dividendos, juros sobre o capital próprio e remuneração de capital que vierem a ser declarados pela Companhia, bem como a quaisquer outros direitos deliberados em atos societários da Companhia a partir da data da RCA dos Bônus.

Seguem abaixo os procedimentos necessários para o exercício dos Bônus de Subscrição pelos seus titulares durante o Terceiro Período de Exercício:

Bônus de Subscrição Custodiados na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3")

Os titulares dos Bônus de Subscrição custodiados na Central Depositária de Ativos da B3 poderão exercer seus Bônus de Subscrição, durante todo o Terceiro Período de Exercício, por meio dos seus agentes de custódia, de acordo com as regras e os procedimentos estabelecidos pela Central Depositária de Ativos da B3, indicando a quantidade de Bônus de Subscrição de sua titularidade que serão objeto do exercício.

A integralização dos Bônus de Subscrição custodiados na Central Depositária de Ativos da B3 deverá ser realizada, em até 3 dias úteis a partir da realização da RCA dos bônus, em moeda corrente nacional, observadas as regras e procedimentos próprios da Central Depositária de Ativos da B3.

Os titulares dos Bônus de Subscrição custodiados na Central Depositária de Ativos da B3 deverão consultar os seus agentes de custódia a respeito da documentação necessária e dos procedimentos a serem observados.

Bônus de Subscrição Custodiados Itaú Corretora de Valores S.A. DTVM ("Escrutador")

Os titulares de Bônus de Subscrição custodiados no ESCRUTADOR deverão, dentro do Terceiro Período de Exercício, dirigir-se a qualquer das agências especializadas do ESCRUTADOR (de segunda a sexta-feira, das 10:00 às 16:00 horas), mediante assinatura do boletim de subscrição, conforme modelo a ser disponibilizado pelo ESCRUTADOR, e entrega da documentação relacionada abaixo, que deverá ser apresentada pelo titular para o exercício dos Bônus de Subscrição diretamente no ESCRUTADOR. A integralização dos Bônus de Subscrição custodiados no ESCRUTADOR deverá ser realizada no ato de subscrição, em moeda corrente nacional.

A ASSINATURA DO BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO REPRESENTARÁ MANIFESTAÇÃO DE VONTADE IRREVOGÁVEL E IRRETRATÁVEL DE INTEGRALIZAR, NO ATO DA SUBSCRIÇÃO, AS AÇÕES SUBSCRITAS DECORRENTES DOS BÔNUS DE SUBSCRIÇÃO, OBSERVADAS AS CONDIÇÕES ESTABELECIDAS NO PRÓPRIO BOLETIM.

Os titulares dos Bônus de Subscrição custodiados no Escriturador que desejarem exercer seus Bônus de Subscrição durante o Terceiro Período de Exercício, deverão apresentar os seguintes documentos:

Pessoa Física: (i) documento de identidade; (ii) comprovante de inscrição no Cadastro de Pessoa Física do Ministério da Fazenda (CPF); e (iii) comprovante de residência.

Pessoa Jurídica: (i) original e cópia do estatuto e ata de eleição da atual diretoria ou cópia autenticada do contrato ou estatuto social consolidado; (ii) comprovante de inscrição no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda (CNPJ); (iii) cópia autenticada dos documentos societários que comprovem os poderes do signatário do boletim de subscrição; e (iv) cópia autenticada do documento de identidade, CPF e comprovante de residência do(s) signatário(s).

No caso de representação por procuração, deverá ser apresentado o instrumento público de mandato com poderes específicos, acompanhado dos documentos mencionados acima, conforme o caso, do outorgante e do procurador. Investidores residentes no exterior podem ser obrigados a apresentar outros documentos de representação, nos termos da legislação aplicável.

O Escriturador estará à disposição dos acionistas para esclarecimentos de dúvidas ou obtenção de informações através nos seguintes telefones: 3003-9285 (Capitais e Regiões Metropolitanas) e 0800- 720-9285 (demais localidades), em dias úteis, das 09:00 às 18:00. Além disso, é possível comparecer em qualquer agência especializada do Escriturador, de segunda a sexta-feira, das 10:00 às 16:00 horas.

Eventuais dúvidas e/ou esclarecimentos sobre os procedimentos acima poderão ser direcionadas para o Departamento de Relações com Investidores da Companhia, no telefone +55 (85) 3255-5544 ou no e-mail ri@pmenos.com.br.

Fortaleza, CE, 15 de setembro de 2025

Luiz Renato Novais

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores



EMPREENHIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Publicly-Held Company with Authorized

Capital NIRE: 23300020073

CNPJ/MF: 06.626.253/0001-51

NOTICE TO SHAREHOLDERS

THIRD EXERCISE PERIOD OF SUBSCRIPTION WARRANTS

EMPREENHIMENTOS PAGUE MENOS S.A. ("Company") (B3: PGMN3), considering the resolutions approved at the meeting of the Company's Board of Directors held on August 7, 2023, which, among other matters, approved the issuance of subscription warrants for every 3 (three) common shares issued by the Company ("Shares") subscribed in the context of the increase in the Company's share capital approved on that date ("Capital Increase"), granted as an additional benefit to the subscribers of the Shares ("Subscription Warrants"), including their terms and conditions ("Approval Board Meeting"), and considering that 25,983,305 (twenty-five million, nine hundred eighty-three thousand, three hundred five) Subscription Warrants were issued at a subsequent meeting of the Board of Directors held on September 29, 2023, which ratified the Capital Increase, as well as the resolutions of the meetings of the Company's Board of Directors held on November 21, 2024, and January 6, 2025, which approved, respectively, the definition of the first period during which the Subscription Warrants could be exercised and the ratification of the capital increase resulting from the exercise of the Subscription Warrants during the period and at the meeting of the Company's Board of Directors held on April 3, 2025, during which the definition of the second period in which the Subscription Warrants could be exercised was approved, and in continuation of the Material Facts and Notices to Shareholders disclosed on August 7 and September 29, 2023, and the Notices to Shareholders disclosed on November 26, 2024, January 8, 2025 and April 3, 2025, it is hereby announced that the Board of Directors, at a meeting held on 15 September 2025, approved the definition of the third period during which the Subscription Warrants may be exercised, which will take place from September 16, 2025 (inclusive) to September 18, 2025 (inclusive) ("Third Exercise Period"), in accordance with the procedures described below

The exercise price of each Subscription Warrant will be R\$ 4.26 (four reais and twenty-six cents), corresponding to the price per share of the Capital Increase ("Exercise Price").

As approved in the Approval Board Meeting, after this Third Exercise Period, (i) the Subscription Warrants shall be deemed automatically extinguished; and (ii) the Company shall, as applicable, hold a meeting of the Board of Directors to deliberate on the increase

and ratification of its share capital resulting from the potential exercise of Subscription Warrants, within the limits of the Company's authorized capital, pursuant to its Bylaws ("Warrants' Board Meeting").

The Shares will be credited to the holders who exercise their respective Subscription Warrants within up to 3 business days after the Warrants Board Meeting. These Shares will grant their holders the same rights as the Company's existing shares, including full participation in any dividends, interest on equity, and capital remuneration that may be declared by the Company, as well as any other rights resolved in corporate actions of the Company as of the date of the Warrants Board Meeting.

The following are the necessary procedures for the exercise of the Subscription Warrants by their holders during the Third Exercise Period:

Subscription Warrants Custodied at B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3")

Holders of Subscription Warrants held in custody at B3's Central Securities Depository may exercise their Subscription Warrants throughout the Third Exercise Period through their respective custody agents, in accordance with the rules and procedures established by B3's Central Securities Depository, by indicating the number of Subscription Warrants they intend to exercise.

The payment of the Subscription Warrants held in custody at B3's Central Securities Depository must be completed on September 19, 2025, in local currency, in compliance with the rules and procedures of B3's Central Securities Depository.

Holders of Subscription Warrants custodied at B3's Central Securities Depository should consult their custody agents regarding the necessary documentation and procedures to be followed.

Subscription Warrants Custodied at Itaú Corretora de Valores S.A. DTVM ("Bookkeeping Agent")

Holders of Subscription Warrants custodied at the Bookkeeping Agent must, within the Third Exercise Period, go to any of the specialized branches (from Monday to Friday, between 10:00 AM and 4:00 PM), by signing the subscription bulletin, in the format to be provided by the Bookkeeping Agent, and submitting the documentation listed below, which must be presented by the holder for the exercise of the Subscription Warrants directly at the Bookkeeping Agent. The payment of the Subscription Warrants custodied at the Bookkeeping Agent must be made at the time of subscription, in local currency.

SIGNATURE OF THE SUBSCRIPTION BULLETIN WILL REPRESENT AN IRREVOCABLE AND UNALTERABLE EXPRESSION OF WILL TO FULLY PAY FOR, AT THE TIME OF SUBSCRIPTION, THE SHARES SUBSCRIBED AS A RESULT OF THE SUBSCRIPTION WARRANTS, SUBJECT TO THE CONDITIONS SET FORTH IN THE BULLETIN ITSELF.

Holders of Subscription Warrants custodied at the Bookkeeping Agent who wish to exercise their Subscription Warrants during the Third Exercise Period must present the following documents:

Individual: (i) identification document; (ii) proof of registration with the Cadastro de Pessoa Física (CPF) of the Ministry of Finance; and (iii) proof of address.

Legal Entity: (i) original and copy of the bylaws and the minutes of the election of the current board of directors, or a certified copy of the consolidated contract or bylaws; (ii) proof of registration with the Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica (CNPJ) of the Ministry of Finance; (iii) certified copy of the corporate documents that prove the powers of the signatory of the subscription bulletin; and (iv) certified copy of the identification document, CPF, and proof of address of the signatory(ies).

In the case of representation by proxy, the public power of attorney with specific powers must be presented, along with the documents mentioned above, as applicable, for both the grantor and the attorney. Investors residing abroad may be required to present additional representation documents, in accordance with applicable legislation.

The Bookkeeping Agent will be available to shareholders for clarification of doubts or to obtain information through the following phone numbers: 3003-9285 (Capitals and Metropolitan Regions) and 0800-720-9285 (other locations), on business days, from 9:00 AM to 6:00 PM. Additionally, it is possible to visit any of the Bookkeeping Agent's specialized branches, from Monday to Friday, between 10:00 AM and 4:00 PM.

Any questions and/or clarifications regarding the above procedures may be directed to the Company's Investor Relations Department at +55 (85) 3255-5544 or via email at ri@pmenos.com.br.

Fortaleza, September 15, 2025

Luiz Renato Novais

Chief Financial and Investor Relations Officer