



EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

Código CVM nº 02260-8

CNPJ/MF nº 06.626.253/0001-51 | NIRE 23300020073

FATO RELEVANTE

Potencial Oferta Pública de Ações e Descontinuidade de Projeções

A **EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.** (B3: PGMN3) ("**Companhia**"), em atendimento ao artigo 157, parágrafo 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (Lei das Sociedades por Ações) e na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que está avaliando a possibilidade de realizar uma oferta pública subsequente de distribuição primária de ações ordinárias de emissão da Companhia e secundária de ações ordinárias de emissão da Companhia de titularidade de determinados fundos geridos pela General Atlantic ("**Ações**"), com valor aproximado de R\$ 250.000.000,00 (duzentos e cinquenta milhões de reais), a ser realizada no Brasil e destinada exclusivamente a investidores profissionais, assim definidos nos artigos 11 e 13 da Resolução CVM nº 30, de 11 de maio de 2021, conforme alterada, nos termos da legislação e regulamentação aplicáveis e com esforços de colocação no exterior ("**Potencial Oferta**").

Para tanto, engajou o Itaú BBA Assessoria Financeira S.A., o BTG Pactual Investment Banking Ltda., o Banco Bradesco BBI S.A. e a XP Investimentos Corretora de Câmbio, Títulos e Valores Mobiliários S.A., assim como seus respectivos agentes de colocação internacional, para a prestação de serviços de assessoria financeira no âmbito da Potencial Oferta, incluindo trabalhos preparatórios para a definição da viabilidade e dos termos da Potencial Oferta. A Companhia esclarece que, caso a Potencial Oferta seja implementada, será outorgado direito de prioridade aos acionistas da Companhia para subscrição das ações objeto da parcela primária da Potencial Oferta, cujo procedimento para participação será objeto de nova comunicação ao mercado, conforme o caso.

Em vista do disposto acima, nesta data, a Companhia informa que optou por também descontinuar a divulgação de suas projeções financeiras (*guidance*) anteriormente apresentadas no item 3 de seu Formulário de Referência, para fins de alinhamento de sua política de divulgação de projeções com os procedimentos usualmente adotados por seus auditores independentes e demais consultores no âmbito de uma transação como a Potencial Oferta.

A efetiva realização da Potencial Oferta, bem como a definição de seus termos e condições, está sujeita, dentre outros fatores, às condições do mercado de capitais brasileiro e internacional, à obtenção das aprovações necessárias, incluindo as de natureza societária e, se for o caso, de terceiros aplicáveis, às condições políticas e macroeconômicas favoráveis, ao interesse de investidores, dentre outros fatores alheios à vontade da Companhia e, portanto, nesta data, não está sendo realizada qualquer oferta pública de distribuição de ações e/ou de quaisquer outros valores mobiliários de emissão da Companhia no Brasil ou em qualquer outra jurisdição. Caso venha a ser efetivada, a Potencial Oferta não implicará em alteração do controle acionário da Companhia e será conduzida em conformidade com a legislação e regulamentação aplicáveis.

Nenhum valor mobiliário de emissão da Companhia poderá ser ofertado ou vendido nos Estados Unidos da América sem que haja registro ou isenção de registro nos termos do U.S. Securities Act of 1933, conforme alterado, ou qualquer outra lei referente a valores mobiliários.

Este Fato Relevante tem caráter meramente informativo e não constitui uma oferta de venda de valores mobiliários, no Brasil ou no exterior, incluindo nos Estados Unidos ou em qualquer outra jurisdição. Este Fato Relevante não deve, em nenhuma circunstância, ser considerado e/ou interpretado como, nem constituir, uma recomendação de investimento ou oferta de venda, solicitação ou oferta de compra de quaisquer valores mobiliários de emissão da Companhia.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado em geral devidamente informados sobre quaisquer atualizações relevantes relativas ao assunto, por meio de seus canais habituais de comunicação: *websites* da CVM (www.gov.br/cvm), da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br) e da Companhia (ri.paguemenos.com.br/).

Fortaleza, 15 de setembro de 2025.

EMPREENDIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Luiz Renato Novais

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores



EMPREENDIMIENTOS PAGUE MENOS S.A.

Publicly-held Company

CVM Code No. 02260-8

CNPJ/MF No. 06.626.253/0001-51 | NIRE 23300020073

MATERIAL FACT

Potential Offering of Shares and Discontinuity of Projections

EMPREENDIMIENTOS PAGUE MENOS S.A. (B3: PGMN3) ("**Company**"), in compliance with the provisions of article 157, paragraph 4, of Law No. 6,404, of December 15, 1976, as amended (Brazilian Corporations Law) and with the provisions of the Brazilian Securities and Exchange Commission ("**CVM**") Resolution No. 44, of August 23, 2021, as amended, hereby informs its shareholders and the market in general that it is currently evaluating the possibility of conducting a primary offering of common shares to be issued by the Company and a secondary offering of common shares issued by the Company that are held by certain funds managed by General Atlantic ("**Shares**") with an estimated aggregate amount of approximately R\$ 250,000,000.00 (two hundred fifty million reais), to be carried out in Brazil and directed exclusively to professional investors, as defined in articles 11 and 13 of CVM Resolution No. 30 of May 11, 2021, as amended, pursuant to the applicable laws and regulations, and with placement efforts abroad relying on exemptions from registration requirements under the U.S. Securities Act of 1933, as amended (the "Securities Act") ("**Potential Offering**").

For such purposes, the Company has engaged financial institutions to provide financial advisory services in connection with the Potential Offering, including preparatory work for assessing the feasibility and defining the terms of the Potential Offering. The Company clarifies that, should the Potential Offering be carried out, priority rights will be granted to the Company's existing shareholders for the subscription of shares to be issued pursuant to the primary portion of the Potential Offering, and the applicable procedure for participation will be disclosed in due course through a further communication to the market, as applicable.

Considering the matters set forth herein, as of this date, the Company hereby informs that it has also opted to discontinue the disclosure of the financial guidance previously presented in item 3 of its Reference Form (*Formulário de Referência*), with the purposes of aligning its projection disclosure policy with the procedures usually adopted by its independent auditors and other advisors within the scope of a transaction such as the Potential Offering.

The consummation of the Potential Offering, as well as the determination of its terms and conditions, is subject, among other factors, to prevailing conditions in the Brazilian and international capital markets, to the obtention of the necessary approvals, including corporate approvals and, if applicable, approvals from third parties, to favourable political and macroeconomic conditions, investor interest, and other factors beyond the Company's control. Accordingly, as of the date hereof, no public offering of shares and/or any other securities issued by the Company is being carried out in Brazil or in any other jurisdiction. If consummated, the Potential Offering will not result in a change in the Company's controlling shareholder and will be conducted in accordance with applicable laws and regulations.

The securities described in this Material Fact have not been and will not be registered under the Securities Act or any other U.S. federal or state securities law, and may not be offered or sold in the United States absent registration or an applicable exemption from registration requirements under the Securities Act.

This Material Fact is for informational purposes only and does not constitute an offer to sell securities, in Brazil or abroad, including in the United States or in any other jurisdiction. This Material Fact is not intended to be published or distributed, directly or indirectly, in the United States. Under no circumstances shall this Material Fact be construed as, or constitute, an investment recommendation or an offer to sell, a solicitation of an offer to buy or an offer to purchase any securities issued by the Company.

The Company will keep its shareholders and the market duly informed of any relevant developments related to the matter, through its usual communication channels: CVM (www.gov.br/cvm), B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br) and the Company (ri.paguemenos.com.br/) websites.

Fortaleza, September 15, 2025.

EMPREENDIMIENTOS PAGUE MENOS S.A.

Luiz Renato Novais

Chief Financial and Investor Relations Officer