

Pet Center Comércio e Participações S.A.

**Demonstrações financeiras individuais e
consolidadas em 31 de dezembro de 2024**

Conteúdo

Relatório sobre a revisão das demonstrações financeiras	3
Balanço patrimonial	8
Demonstração do resultado	9
Demonstração do resultado abrangente	10
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	11
Demonstração do fluxo de caixa	12
Demonstrações do valor adicionado	13
Notas explicativas às demonstrações financeiras	14



KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

**Aos acionistas, Conselheiros e Administradores da
Pet Center Comércio e Participações S.A.**

São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Pet Center Comércio e Participações S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Pet Center Comércio e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Valor recuperável da unidade geradora de caixa que inclui ativos de vida útil indefinida (ágio e marcas)

Veja as notas explicativas nº 09 e nº 11 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Principais assuntos de auditoria	Como auditoria endereçou esse assunto
Em 31 de dezembro de 2024, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluíam saldos de ativos intangíveis com vida útil indefinida (ágio por expectativa de rentabilidade futura e marca) relativos à aquisição da Zee.Dog, , os quais estão sujeitos ao teste anual de redução ao valor recuperável de acordo com o CPC 01/IAS 36. A projeção de fluxos de caixa utilizadas na determinação do valor recuperável da unidade geradora de caixa (UGC) incluem premissas-chaves relacionadas as taxas de crescimento dos negócios, de desconto e inflação. Devido ao grau de julgamento e incertezas inerentes às premissas para a determinação das estimativas dos fluxos de caixa futuros da UGC por parte da Companhia, consideramos esse assunto significativo para a nossa auditoria.	Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a: (i) Obtenção do entendimento do processo de preparação e revisão do plano de negócios, bem como o desenho dos controles relacionados a determinação das premissas-chave, e, que inclui a projeção dos fluxos de caixas futuros da unidade geradora de caixa para fins de determinação do valor recuperável do ágio e marca UGC Zee.Dog disponibilizados pela Companhia. (ii) Com o auxílio de nossos especialistas em finanças corporativas, para a UGC Zee.Dog, avaliamos a razoabilidade e metodologias utilizadas pela Companhia para a determinação das premissas-chave relativas às taxas de crescimento dos negócios, de desconto e inflação, através de procedimentos que incluíram a comparação das premissas utilizadas pela Companhia, quando disponíveis, com dados obtidos de fontes externas, tais como o crescimento econômico projetado e taxas de desconto. (iii) Avaliação se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas consideram todas as informações relevantes sobre os valores recuperáveis da UGC Zee.dog. No decorrer de nossa auditoria encontramos ajuste, bem como deficiência de controle que afetariam o valor recuperável da unidade geradora de caixa Zee.Dog, os quais não foram registrados pela Administração, por terem sido considerados imateriais.

	Baseado nas evidências obtidas pelos procedimentos acima sumarizados, consideramos aceitável o valor recuperável da unidade geradora de caixa (UGC) Zee.Dog que contém os ativos de vida útil indefinida (ágio e marca), bem como as divulgações relacionadas, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
--	--

Outros assuntos – Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 20 de março de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6



Marcelle Mayumê Komukai
Contadora CRC 1SP24703/O-5

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	4	53.558	51.509	76.559	56.225
Aplicações financeiras	4	281.944	370.230	281.944	370.230
Contas a receber	5	349.743	324.397	386.664	364.273
Estoques	6	461.861	420.104	473.207	441.509
Impostos e contribuições a recuperar	7	112.534	99.614	113.153	115.092
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	7	11.175	4.514	11.179	4.706
Outros créditos		37.013	25.287	35.285	26.622
Total do ativo circulante		1.307.828	1.295.655	1.377.991	1.378.657
NÃO CIRCULANTE					
Outros créditos	17	36.982	28.735	39.857	36.564
Impostos e contribuições a recuperar	7	5.060	39.683	5.060	39.683
Instrumentos derivativos	15	20.346	-	20.346	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	114.039	74.731	114.039	74.731
Investimentos	9	87.442	648.294	-	-
Imobilizado	10	1.617.466	1.675.414	1.636.093	1.714.769
Intangível	11	652.362	163.828	702.073	751.007
Total do ativo não circulante		2.533.697	2.630.685	2.517.468	2.616.754
</					

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota	Controladora		Consolidado	
	explicativa	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
CIRCULANTE					
Fornecedores	12	381.169	388.936	408.843	409.066
Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	51.453	37.721	63.096	47.023
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	13	88.933	79.502	91.075	84.560
Obrigações tributárias	14	57.218	41.662	58.179	51.543
Imposto de renda e contribuição social a recolher	14	-	-	825	660
Arrendamento a pagar	23	149.697	132.401	149.697	134.704
Contas a pagar		47.381	23.332	48.096	24.113
Dividendos a pagar		134	3.905	134	3.905
Contas a pagar pela aquisição de controladas	9	2.953	3.516	2.953	3.517
Programa de fidelização	16	1.063	929	1.063	929
Total do passivo circulante		780.001	711.904	823.961	760.020
NÃO CIRCULANTE					
Contas a pagar		-	-	-	3.280
Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	403.490	385.120	404.369	387.685
Instrumentos derivativos	15	-	14.936	-	14.936
Arrendamento a pagar	23	867.883	901.956	867.883	903.841
Contas a pagar pela aquisição de controladas	9	113.996	101.251	113.996	101.251
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17	14.469	2.280	23.564	15.505
Total do passivo não circulante		1.399.838	1.405.543	1.409.812	1.426.498
Total passivo		2.179.839	2.117.447	2.233.773	2.186.518
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	18.1	1.725.427	1.725.427	1.725.427	1.725.427
Reserva de capital	18.2	39.505	39.505	39.505	39.505
Reserva para opção outorgadas	18.4	83.568	58.984	83.568	58.984
Ações em tesouraria	18.5	(62.068)	(62.068)	(62.068)	(62.068)
Reserva especial de ágio		24.825	24.825	24.825	24.825
Ajuste de avaliação patrimonial		(128.629)	(129.594)	(128.629)	(129.594)
Reserva de lucros		21.814	151.814	21.814	151.814
(Prejuízos) acumulados		(42.756)	-	(42.756)	-
Total do patrimônio líquido		1.661.686	1.808.893	1.661.686	1.808.893
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		3.841.525	3.926.340	3.895.459	3.995.411

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido por ação)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	20	3.241.692	3.013.936	3.322.608	3.173.241
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	21	(1.732.786)	(1.625.506)	(1.763.310)	(1.691.453)
LUCRO BRUTO		1.508.906	1.388.430	1.559.298	1.481.788
DESPESAS OPERACIONAIS					
Com vendas	21	(1.022.081)	(919.626)	(1.033.141)	(966.467)
Gerais e administrativas	21	(320.953)	(269.936)	(345.965)	(337.027)
Outras despesas operacionais, líquidas	21	(55.523)	(45.515)	(61.810)	(50.207)
Perda por <i>impairment</i>	9.5	(55.393)	-	(55.393)	-
Resultado de equivalência patrimonial	9	(1.803)	(32.675)	-	-
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		53.153	120.678	62.989	128.087
RESULTADO FINANCEIRO					
Receitas financeiras	22	83.462	80.541	84.884	83.180
Despesas financeiras	22	(223.108)	(177.315)	(231.587)	(184.758)
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		(86.493)	23.904	(83.714)	26.509
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL					
Corrente	8	4.429	(26.115)	1.650	(28.720)
Diferido	8	39.308	18.560	39.308	18.560
		43.737	(7.555)	40.958	(10.160)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO		(42.756)	16.349	(42.756)	16.349
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO POR AÇÃO - R\$					
Básico	25	(0,09244)	0,03536	(0,09244)	0,03536
Diluído	25	(0,09244)	0,03536	(0,09244)	0,03536

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

**DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE
PARA O EXERCÍCIO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024
(Em milhares de reais - R\$)**

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(42.756)	16.349	(42.756)	16.349
Ajuste acumulado de conversão (nota explicativa nº 9.2)	965	-	965	-
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL	<u>(41.791)</u>	<u>16.349</u>	<u>(41.791)</u>	<u>16.349</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Capital social	Reservas de Capital		Reserva para opções outorgadas	Ações em tesouraria	Reservas de lucros		Ajuste de avaliação patrimonial	(Prejuízos) acumulados	Total
		Subscrito e integralizado	Reserva especial de ágio	Reserva de capital			Reserva legal	Reserva de Lucros			
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022		1.724.444	24.825	39.505	41.675	-	12.052	127.665	(129.594)	-	1.840.572
Deságio na emissão de ações		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento de capital		983	-	-	-	-	-	-	-	-	983
Ações próprias adquiridas		-	-	-	-	(62.068)	-	-	-	-	(62.068)
Capital social a integralizar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento de capital através de transferência de ações na aquisição da controlada Petix		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ágio na emissão de ações		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Opções outorgadas reconhecidas		-	-	-	17.309	-	-	-	-	-	17.309
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	-	16.349	16.349
Destinação do lucro líquido do exercício:											
Reserva legal		-	-	-	-	-	817	-	-	(817)	-
Dividendos		-	-	-	-	-	-	-	-	(1.252)	(1.252)
Juros sobre capital próprio		-	-	-	-	-	-	-	-	(3.000)	(3.000)
Reserva de lucros		-	-	-	-	-	-	11.280	-	(11.280)	-
Variação cambial na conversão de controladas		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023		1.725.427	24.825	39.505	58.984	(62.068)	12.869	138.945	(129.594)	-	1.808.893
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023		1.725.427	24.825	39.505	58.984	(62.068)	12.869	138.945	(129.594)	-	1.808.893
Deságio na emissão de ações	18.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento de capital	18.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ações próprias adquiridas	18.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento de capital através de transferência de ações na aquisição da controlada Petix		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ágio na emissão de ações	18.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Opções outorgadas reconhecidas	18.4	-	-	-	24.584	-	-	-	-	-	24.584
Prejuízo do exercício		-	-	-	-	-	-	-	-	(42.756)	(42.756)
Destinação do lucro líquido do exercício:											
Reserva legal		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos intermediários		-	-	-	-	-	-	(130.000)	-	-	(130.000)
Juros sobre capital próprio		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de lucros		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste acumulado de conversão	9.2	-	-	-	-	-	-	-	965	-	965
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024		1.725.427	24.825	39.505	83.568	(62.068)	12.869	8.945	(128.629)	(42.756)	1.661.686

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

**DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024
(Em milhares de reais - R\$)**

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		(86.493)	23.904	(83.714)	26.509
Ajustes para reconciliar o lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	10 e 11	174.223	153.871	180.967	163.527
Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	162.296	156.092	162.830	159.637
Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	99.937	98.807	100.003	99.870
Opções outorgadas reconhecidas	18.4	24.584	17.309	24.584	17.309
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	42.860	38.070	45.656	40.377
Variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	54.020	(14.393)	54.020	(14.393)
Instrumentos derivativos		(24.039)	14.936	(24.039)	14.936
Baixa do imobilizado e intangível	10 e 11	166	3.298	5.123	3.298
Perda por impairment	9.5	55.393	-	55.393	-
Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(65)	(3.756)	(65)	(3.715)
Programa de fidelização	16	134	(2.212)	134	(2.212)
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17	1.363	1.273	1.314	792
Provisão para perdas nos estoques	6	(73)	(132)	(385)	(45)
Rendimento de aplicações financeiras		-	-	-	-
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas		10.456	10.070	10.456	10.070
Atualização monetária sobre imposto de renda e da contribuição social		-	-	-	-
Depreciação de reembolso de benfeitorias		(230)	(265)	(230)	(265)
Resultado de equivalência patrimonial	9	1.803	32.675	-	-
Variações nos ativos e passivos operacionais:					
Contas a receber		(3.688)	(14.782)	(16.846)	(22.339)
Estoques		(34.940)	(33.296)	(31.313)	(13.371)
Impostos e contribuições a recuperar		27.023	(33.830)	34.967	(23.258)
Outros créditos		(13.122)	(5.029)	(15.669)	(7.414)
Fornecedores		(9.365)	52.978	6.367	29.837
Obrigações trabalhistas e previdenciárias		8.662	10.489	6.505	8.482
Obrigações tributárias		9.238	5.724	8.030	5.641
Contas a pagar		27.820	14.771	32.934	18.364
Caixa gerado pelas atividades operacionais		527.963	526.572	557.022	511.637
Imposto de renda e contribuição social pagos		(642)	(18.535)	(3.044)	(21.140)
Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(39.544)	(36.143)	(39.582)	(36.799)
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	(52.491)	(23.325)	(53.854)	(24.603)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		435.286	448.569	460.542	429.095
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Aquisição de imobilizado e intangível	10 e 11	(164.126)	(230.828)	(164.397)	(236.787)
Adição em investimentos - aquisição de controladas	9	(4.419)	(9.535)	(4.419)	(9.535)
Adição em investimentos - aportes de capital em controladas	9	-	(24.910)	-	-
Caixa de abertura das controladas incorporadas		5.729	-	-	-
Aplicações financeiras		88.286	(370.230)	88.286	(370.210)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(74.530)	(635.503)	(80.530)	(616.532)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Pagamento de empréstimos e financiamentos	15	(23.531)	(75.630)	(24.309)	(79.774)
Captação de empréstimos e financiamentos	15	-	400.000	-	400.000
Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(201.406)	(185.763)	(201.599)	(188.882)
Aumento de capital	18.1	-	983	-	983
Recompra de ações		-	(62.068)	-	(62.068)
Custos de transação na emissão de ações pagos		-	-	-	-
Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio		(133.770)	(12.008)	(133.770)	(12.008)
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamento		(358.707)	65.514	(359.678)	58.251
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		2.049	(121.420)	20.334	(129.186)
Saldo no início do exercício		51.509	172.929	56.225	185.411
Saldo no fim do exercício		53.558	51.509	76.559	56.225

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

**DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024
(Em milhares de reais - R\$)**

	Nota explicativa	Controladora 31.12.2024	Controladora 31.12.2023	Consolidado 31.12.2024	Consolidado 31.12.2023
RECEITAS					
Vendas de mercadorias e serviços	20	3.857.389	3.556.601	3.988.221	3.786.594
Outras receitas		2.376	3.305	4.992	5.680
		3.859.765	3.559.906	3.993.213	3.792.274
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS					
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados		(2.093.648)	(1.939.945)	(2.124.173)	(2.005.768)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(506.310)	(429.646)	(534.805)	(501.557)
Perda por impairment	9.5	(55.393)	-	(55.393)	-
		(2.655.351)	(2.369.591)	(2.714.371)	(2.507.325)
VALOR ADICIONADO BRUTO		1.204.414	1.190.315	1.278.842	1.284.949
DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO	10, 11 e 23	(336.519)	(309.963)	(342.543)	(322.936)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE		867.895	880.352	936.299	962.013
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA					
Resultado de equivalência patrimonial		(1.803)	(32.675)	(1.185)	-
Receitas financeiras	22	83.462	80.541	84.885	83.180
		81.659	47.866	83.700	83.180
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		949.554	928.218	1.019.999	1.045.193
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO					
Pessoal:					
Remuneração direta		313.146	302.453	319.771	330.369
Benefícios		80.908	73.006	82.309	76.873
FGTS		27.349	27.659	27.547	28.356
Honorários da Administração		-	-	-	-
Pagamentos baseados em ações		24.584	17.309	24.584	17.309
	21	445.987	420.427	454.211	452.907
Impostos, taxas e contribuições:					
Estaduais		206.741	160.447	236.522	203.538
Municipais		3.792	3.967	4.075	5.045
Federais:					
Indiretos		137.234	129.133	158.133	158.578
Imposto de renda e contribuição social		(43.737)	7.555	(40.958)	10.160
		304.030	301.102	357.772	377.321
Remuneração de capitais de terceiros:					
Juros	22	223.108	177.315	231.587	184.758
Aluguéis		19.185	13.025	19.185	13.858
		242.293	190.340	250.772	198.616
Remuneração de capitais próprios:					
Dividendos distribuídos		-	-	-	-
Dividendos a distribuir		-	4.252	-	4.252
Lucros (Prejuízos) retidos do exercício		(42.756)	12.097	(42.756)	12.097
		(42.756)	16.349	(42.756)	16.349
VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO		949.554	928.218	1.019.999	1.045.193

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Companhia” ou “Petz”), sociedade anônima listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) sob o código PETZ3, possui sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Doutor Miguel Paulo Capalbo, 135.

A Companhia tem como atividade principal a comercialização de artigos para pets, como alimentos, medicamentos, itens de higiene & limpeza e acessórios por meio de sua rede de lojas “Petz”. A Companhia presta serviços na área veterinária através da marca “Seres” e de embelezamento animal e também comercializa pequenos animais de estimação.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía 262 lojas (246 em 31 de dezembro de 2023), 130 centros veterinários (127 em 31 de dezembro de 2023), incluindo 15 hospitais (15 em 31 de dezembro de 2023), 4 centros de distribuição (4 em 31 de dezembro de 2023), 1 atacado Pet, 2 lojas Zee Now, e as plataformas digitais website “www.petz.com.br” e aplicativo Petz, além das parcerias com “market places” e “super app”.

Em 11 de setembro de 2020 foi concluída a Oferta Pública de Ações inicial da Companhia, passando esta a ser listada na B3 sob o código PETZ3, e em 22 de novembro de 2021 foi concluída uma segunda Oferta Pública de Ações (vide composição acionária em 31 de dezembro de 2024 na nota explicativa nº 18.1).

O montante ingressado na Companhia pelas ofertas primárias acima mencionadas reforçou o caixa e tem sido utilizado na expansão de lojas e hospitais, além de investimentos em Tecnologia e Digital e aquisição de empresas.

A partir do segundo semestre de 2021 a Companhia realizou seus primeiros movimentos inorgânicos na jornada de criação de valor de longo prazo para os *stakeholders* da Petz, com a aquisição de 100% do capital social das empresas abaixo, que passaram a ser controladas pela Companhia e incluídas nas suas demonstrações financeiras:

Cansei de Ser Gato Serviços de Produção de Conteúdo Ltda. (“CDSG”)

Plataforma digital de conteúdo e produtos exclusivos para gatos, atuando principalmente com a criação e venda de produtos para a categoria e criação de conteúdo para propaganda e publicidade e engajamento do público.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 24 de abril de 2023, foi aprovada a incorporação da CDSG pela Companhia, com sua consequente extinção após esta data.

Cão Cidadão Administração de Franchising Ltda. (“Cão Cidadão”)

Plataforma de adestramento e de prestação de serviços de consultoria sobre comportamento e bem-estar dos pets, atuando principalmente através da capacitação de treinadores franqueados.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2024, foi aprovada a incorporação da Cão Cidadão pela Companhia, com sua consequente extinção após esta data.

Zee Dog S.A. ("Zee.Dog")

Plataforma pet que atua em (i) "branding", produto e tecnologia, (ii) diversificação de canais, (iii) presença global e (iv) time de empreendedores com *mindset* de inovação, atuando principalmente com a criação e venda de produtos exclusivos e diferenciados para o mercado pet e venda de produtos através de seu aplicativo de entregas Zee.Now, exclusivo para o segmento.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2024, foi aprovada a incorporação da Zee.Dog pela Companhia, com sua consequente extinção após esta data. Com a incorporação, a Petz passou a ser controladora direta com 100% de participação das empresas Zee Dog LLC, Shenzhen Zee Dog Business Co., Ltd. e Zee.Dog, BV (em conjunto, "Estrangeiras Zee"), antigas subsidiárias da Zee.Dog usadas para operacionalização das operações no exterior.

Selected Participações S.A. ("Petix")

Empresa que atua principalmente com a industrialização e comercialização de tapetes higiênicos no mercado Pet, sendo sua principal marca SuperSecção.

2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras foram elaboradas em conformidade com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo "International Accounting Standards Board – IASB" e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BR GAAP").

A Administração da Companhia afirma que aplicou a orientação técnica OCPC 7 (R1), aprovada pela Deliberação CVM nº 189/23, atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões. Portanto, todas as informações relevantes usadas na gestão do negócio estão evidenciadas neste documento.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 20 de março de 2025 foi autorizada a conclusão e divulgação das presentes demonstrações financeiras da Companhia.

2.2. Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens abaixo:

- Instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo;
- Instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado mensurados pelo valor justo;
- Pagamentos contingentes assumidos em uma combinação de negócio mensurados pelo valor justo.

O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração. O valor justo para fins de mensuração e/ou divulgação nestas demonstrações financeiras é determinado nessa base, exceto por operações de pagamento baseadas em ações que estão inseridas no escopo da IFRS 2 (CPC 10 (R1)), operações de arrendamento mercantil que estão inseridas no escopo da IFRS16 (CPC 06 (R2)) - Arrendamentos e mensurações que tenham algumas similaridades ao valor justo, mas não sejam valor justo, como valor líquido a realizar mencionado na IAS 2 (CPC 16 (R1)) - Estoques ou valor em uso na IAS 36 (CPC 01 (R1)) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos.

2.3. Continuidade operacional

A Administração tem, na data de aprovação das demonstrações financeiras, expectativa razoável de que a Companhia possui recursos adequados para sua continuidade operacional no futuro próximo. Portanto, a Companhia continua a adotar a base contábil de continuidade operacional na elaboração das demonstrações financeiras.

2.4. Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras, que representa a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia opera.

2.5. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis nas circunstâncias.

Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas. Os efeitos decorrentes das revisões feitas nas estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revisadas, se a revisão afetar tanto o exercício corrente presente quanto os exercícios futuros.

As principais estimativas e julgamentos aplicado pela Administração estão divulgados nas seguintes notas explicativas:

Descrição	Nota explicativa
Provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa	5
Perda estimada em estoque	6
Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos	8
Valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios	9
Análise do valor recuperável ("impairment") do ativo imobilizado e do ativo intangível	10 e 11
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17
Direito de uso locação de imóveis (Arrendamento - CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23

2.6. Políticas contábeis

As principais políticas e práticas contábeis usadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão apresentadas e resumidas abaixo e nas respectivas notas explicativas, e foram aplicadas de modo consistente nos exercícios.

2.6.1. Redução ao valor recuperável de ativos tangíveis e intangíveis

A Companhia analisa anualmente se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado. Caso tais evidências estejam presentes, estima o valor recuperável do ativo, que é o maior valor entre: (i) seu valor justo menos os custos que seriam incorridos para vendê-lo; e (ii) seu valor de uso. O valor de uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados (antes dos impostos) derivados do uso contínuo do ativo. Quando o valor residual contábil do ativo excede seu valor recuperável, é reconhecida redução (provisão) do saldo contábil desse ativo ("impairment").

Para fins de avaliação do valor recuperável, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGCs), que, no caso da Companhia, representam cada uma de suas lojas.

A Companhia identificou fatores internos e externos que levaram à necessidade de reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável para Cão Cidadão e Zee.Dog, vide detalhes na nota explicativa 9.5.

2.6.2. Consolidação

As políticas contábeis descritas a seguir foram aplicadas de maneira consistente pela Companhia e suas controladas diretas.

As informações financeiras consolidadas compreendem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas diretas em 31 de dezembro de 2024.

A Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver:

- Poder em relação à investida, ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de conduzir as atividades da investida.

- Exposição ou direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida.
- A capacidade de usar seu poder em relação à investida para afetar os resultados.

Quando necessário, são efetuados ajustes nas informações financeiras das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo, relacionados com transações entre empresas do Grupo, são totalmente eliminados na consolidação.

A variação na participação societária da controlada, sem perda de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Nas informações financeiras individuais da controladora as informações financeiras de controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

3. NOVAS NORMAS E INTERPRETAÇÃO AINDA NÃO EFETIVAS

Não houve impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia decorrente das seguintes normas novas e alteradas:

- Classificação de passivos como circulantes ou não circulantes e passivos não circulantes com *Covenants* (alterações ao CPC 26/IAS 1);
- Acordos de financiamento de fornecedores ("Risco Sacado") (alterações ao CPC 26/IAS 1 e CPC 40/IFRS 7);
- Passivo de arrendamento em uma venda e *leaseback* (alterações ao CPC 06/IFRS 16);
- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21);
- IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis: *a norma introduz novas exigências para aprimorar a divulgação do desempenho financeiro das empresas e oferecer aos investidores uma base melhor para analisar e comparar os resultados, sendo as exigências:*
 - *Novas categorias e subtotais na demonstração do resultado: operacional, investimentos e financiamentos;*
 - *Divulgação sobre os indicadores específicos da empresa relacionados à demonstração de resultados, denominados medidas de desempenho; e*
 - *Agrupamento mais útil de informações nas demonstrações financeiras e maior transparência para as despesas operacionais.*

A norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027 e estamos avaliando seus impactos; e

- Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7).

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

4.1. Política contábil

Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data da aplicação, ou consideradas de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, e são registrados pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

As aplicações financeiras não enquadradas como equivalentes de caixa são aquelas que possuem data de vencimento superior a 90 dias ou que foram oferecidos como garantia.

4.2. Composição de caixa e equivalente de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Caixa e bancos	6.258	11.675	13.736	13.418
Aplicações financeiras (*)	47.300	39.834	62.823	42.807
Total	<u>53.558</u>	<u>51.509</u>	<u>76.559</u>	<u>56.225</u>

(*) Representadas por Certificados de Depósito Bancário - CDBs e remunerados a uma taxa média de 101,8% da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI em 31 de dezembro de 2024 (102,3% em 31 de dezembro de 2023).

4.3. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Certificados de Depósito Bancário – CDBs	281.944	370.230	281.944	370.230
Total	<u>281.944</u>	<u>370.230</u>	<u>281.944</u>	<u>370.230</u>

5. CONTAS A RECEBER

5.1. Política contábil

As contas a receber são registradas e mantidas no balanço patrimonial pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos e deduzidas da provisão para perdas esperadas.

Os saldos de contas a receber são registrados inicialmente pelo valor da transação, que corresponde ao valor de venda e são subsequentemente mensurados ao custo amortizado.

As vendas efetuadas pela Companhia são substancialmente à vista e podem ser parceladas pelos clientes em até dez vezes por meio dos cartões de crédito conveniados, sendo o preço praticado nas vendas a prazo o mesmo praticado nas vendas à vista.

5.2. Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Operadoras de cartões (*)	328.593	316.883	328.593	317.552
Duplicatas a receber	21.150	7.514	58.071	46.721
Total	349.743	324.397	386.664	364.273

(*) Apresentadas líquidas das taxas de administração por elas cobradas.

O prazo médio de recebimento das contas a receber, representado substancialmente por operadoras de cartões, é de 33 dias em 31 de dezembro de 2024 (33 dias em 31 de dezembro de 2023).

A exposição máxima ao risco de crédito nas datas dos balanços é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento dos títulos a receber, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Vencidos (*)	2.319	1.079	2.319	1.079
A vencer:				
De 1 a 30 dias	222.986	215.909	259.907	251.855
De 31 a 60 dias	72.686	63.178	72.686	66.833
De 61 a 90 dias	27.448	25.586	27.448	25.850
Acima de 90 dias	24.304	18.645	24.304	18.656
Total	349.743	324.397	386.664	364.273

(*) Líquido de provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa no valor de R\$731 em 31 de dezembro de 2024 (R\$452 em 31 de dezembro de 2023).

6. ESTOQUES

6.1. Política contábil

Registrados pelo custo de aquisição, incluindo tributos não recuperáveis, custos de transportes e demais custos necessários para trazer os estoques às suas condições atuais.

Os estoques são valorizados ao custo médio ponderado e deduzidos das perdas estimadas na data das transações quando aplicável, incluindo a análise de produtos vencidos, provisão de obsolescência para itens sem giro há mais de 180 dias e provisão de avarias identificadas, mas ainda não baixadas.

6.2. Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Mercadorias para revenda	451.568	418.266	462.914	439.983
Adiantamento de importação	10.619	2.179	10.619	2.179
Outros	13	71	13	71
	462.200	420.516	473.546	442.233
Provisão para perdas	(339)	(412)	(339)	(724)
Total	461.861	420.104	473.207	441.509

7. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - Substituição Tributária ICMS ST (a)	103.191	126.520	103.472	132.286
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	1.615	892	1.615	2.211
Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI	425	-	762	4.826
Outros	12.363	11.885	12.364	15.452
Total	117.594	139.297	118.213	154.775
Circulante	112.534	99.614	113.153	115.092
Não circulante	5.060	39.683	5.060	39.683
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	11.175	4.514	11.179	4.706

(a) Refere-se a créditos de ICMS-ST relacionados à CAT 42, os quais são realizados em um período médio de 12 meses.

8. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

8.1. Política contábil

A despesa com Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL representa a soma dos impostos correntes e diferidos.

Impostos correntes

A provisão para IRPJ e CSLL está baseada no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A alíquota de IRPJ é de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240, e a da CSLL é de 9% sobre o lucro tributável, conforme legislação tributária vigente.

Impostos diferidos

O IRPJ e a CSLL diferidos (“impostos diferidos”) são reconhecidos sobre as diferenças temporárias no fim do exercício entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldo de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, quando aplicável.

A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada nas datas dos balanços, e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera ser recuperado.

8.2. Composição

	Controladora e Consolidado			
	31/12/2024		31/12/2023	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Arrendamentos Operacionais (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	156.182	156.182	133.673	133.673
Provisão de participação nos lucros e resultados	27.159	27.159	22.079	22.079
Programa de fidelização	1.063	1.063	929	929
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	14.469	14.469	2.280	2.280
Provisão para perdas nos estoques	339	339	412	412
Plano de opção de compra de ações	83.568	83.568	58.984	58.984
Provisão de parcela a pagar referente às adquiridas	18.436	18.436	12.291	12.291
Ajuste a valor justo de provisão de parcelas a pagar referentes às adquiridas	(16.514)	(16.514)	(16.514)	(16.514)
Perda por <i>impairment</i>	55.393	55.393	-	-
Amortização fiscal de ágio	(23.199)	(23.199)	-	-
Variação cambial e valor justo de instrumentos derivativos	19.948	19.948	-	-
Outras diferenças temporárias	(1.435)	(1.435)	5.663	5.663
Total	<u>335.409</u>	<u>335.409</u>	<u>219.797</u>	<u>219.797</u>
Alíquotas nominais ponderadas	25%	9%	25%	9%
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	83.852	30.187	54.949	19.782
Total		<u>114.039</u>		<u>74.731</u>

8.3. Análise da alíquota efetiva do imposto de renda e da contribuição social

A conciliação entre a despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e a despesa de imposto de renda e contribuição social debitada no resultado é demonstrada como segue:

	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
(Prejuízo) Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(86.493)	23.904
Alíquota nominal - %	34%	34%
Expectativa de despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	29.408	(8.127)
Diferenças permanentes:		
Juros sobre capital próprio	-	1.020
Resultado de equivalência patrimonial	(613)	(11.110)
Lei do Bem	11.084	11.867
Outras adições e exclusões, líquidas	3.858	(1.205)
Despesa de imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício	43.737	(7.555)
Corrente	4.429	(26.115)
Diferido	39.308	18.560
	43.737	(7.555)
Alíquota efetiva	-50,6%	-31,6%

O montante de imposto de renda e contribuição social consolidada do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 é de R\$40.958 (R\$10.160 no exercício findo em 31 de dezembro de 2023), e é composta por R\$43.737 de receita da controladora (despesa de R\$7.555 no exercício findo em 31 de dezembro de 2023), conforme conciliação acima, R\$22 de despesa da controlada Cão Cidadão (R\$85 no exercício findo em 31 de dezembro de 2023), que foi apurada pelo método do lucro presumido, e R\$2.757 de despesa da controlada Petix (R\$2.520 no exercício findo em 31 de dezembro de 2023), que foi apurada pelo método do lucro real.

9. INVESTIMENTOS

9.1. Política contábil

Investimentos em controladas

Os investimentos da Companhia em suas controladas são avaliados com base no método da equivalência patrimonial, a partir da data de controle.

Combinação de negócios

As aquisições de negócios são contabilizadas pelo método da aquisição. A contraprestação transferida em uma combinação de negócios é mensurada ao valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos e dos passivos incorridos pela Companhia na data da aquisição, em relação aos antigos controladores da entidade adquirida e das participações emitidas pela Companhia em troca do controle da adquirida. Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

Na data da aquisição, os ativos adquiridos e os passivos assumidos identificáveis são reconhecidos pelo valor justo, exceto por:

- Ativos ou passivos fiscais diferidos e ativos e passivos relacionados a acordos de benefícios aos empregados, que são reconhecidos e mensurados de acordo com a IAS 12 (CPC 32) - Tributos sobre o Lucro e IAS 19 (CPC 33) - Benefícios a Empregados, respectivamente.
- Passivos ou instrumentos patrimoniais relacionados a acordo de pagamento baseados em ações da entidade adquirida ou acordos de pagamento baseado em ações do Grupo celebrados em substituição aos acordos de pagamento baseado em ações da entidade adquirida, são mensurados de acordo com a IFRS 2 (CPC 10 - R1) - Pagamentos Baseados em Ações, na data da aquisição.
- Ativos classificados como mantidos para venda conforme IFRS 5 (CPC 31) - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operações Descontinuadas são mensurados conforme essa norma.

O ágio é mensurado como o excesso da soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida (se houver) sobre os valores líquidos na data da aquisição dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos identificáveis. Se, após a reavaliação, os valores líquidos dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos identificáveis na data da aquisição forem superiores à soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida (se houver), o excedente é reconhecido imediatamente no resultado como ganho por compra vantajosa.

Quando a contraprestação transferida em uma combinação de negócios inclui um acordo de contraprestação contingente, essa contraprestação é mensurada pelo valor justo na data da aquisição e incluída no valor da contraprestação transferida.

As variações no valor justo da contraprestação contingente classificadas como ajustes do período de mensuração são ajustadas retroativamente, com reflexos na apuração do ágio. Os ajustes do período de mensuração correspondem a ajustes resultantes de informações adicionais obtidas durante o “período de mensuração” (não superior a um ano a partir da data de aquisição), relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição.

A contabilização subsequente das variações no valor justo da contraprestação contingente não classificadas como ajustes do “período de mensuração” depende da forma de classificação da contraprestação contingente. A contraprestação contingente classificada como patrimônio líquido não é remensurada nas datas de relatórios subsequentes e sua correspondente liquidação é contabilizada no patrimônio líquido. Outras contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo nas datas de relatórios subsequentes e as variações no valor justo são contabilizadas no resultado.

Nas combinações de negócios realizadas em etapas, a participação anteriormente detida na entidade adquirida é remensurada ao seu valor justo na data de aquisição e o correspondente ganho ou perda, se houver, é reconhecido no resultado. Os valores das participações na entidade adquirida antes da data de aquisição, anteriormente reconhecido em “outros resultados abrangentes”, são reclassificados no resultado, na mesma medida em que esse tratamento seja adequado, caso essa participação tivesse sido alienada.

Se a contabilização inicial de uma combinação de negócios estiver incompleta no encerramento do exercício no qual essa combinação ocorreu, a Companhia registra os valores provisórios dos itens cuja contabilização estiver incompleta. Esses valores provisórios são ajustados durante o “período de mensuração” ou os ativos e passivos adicionais são reconhecidos para refletir as novas informações obtidas, relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data de aquisição, os quais, se conhecidos, teriam afetado os valores reconhecidos naquela data.

Ágio

O ágio não é amortizado, mas é submetido ao teste de redução ao valor recuperável anualmente alocando-o a cada uma das unidades geradoras de caixa que irão se beneficiar das sinergias da combinação.

As unidades geradoras de caixa às quais o ágio foi alocado são submetidas anualmente ao teste de redução ao valor recuperável ou, com maior frequência quando houver indicação de que a unidade poderá apresentar redução ao valor recuperável. Se o valor recuperável da unidade geradora de caixa for menor que o valor contábil, a perda por redução ao valor recuperável é primeiramente alocada para reduzir o valor contábil do ágio alocado à unidade e, posteriormente, aos outros ativos da unidade, proporcionalmente ao valor contábil de cada um dos seus ativos.

Na alienação da unidade geradora de caixa, o valor atribuível do ágio é incluído na apuração do lucro ou prejuízo na alienação.

Os ágios resultantes das aquisições são atribuídos às sinergias esperadas na integração das entidades aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia. Espera-se que o ágio seja dedutível para fins do imposto de renda mediante a incorporação da controlada no futuro, visto que as transações foram realizadas no Brasil e os laudos serão protocolados na Junta Comercial para cumprimento dos requerimentos para dedutibilidade da despesa de amortização de ágio gerada nas transações.

Nas informações financeiras consolidadas, os saldos dos ágios e ativos intangíveis são apresentados na rubrica ativo intangível.

9.2 Movimentação dos investimentos

	Saldo em 31/12/2023	Adições	Equivalência patrimonial	Ajuste acumulado de conversão	Incorporação	Saldo em 31/12/2024
Cão Cidadão	32.161	-	(120)	-	(32.041)	-
Zee.Dog	542.485	-	(94)	-	(542.391)	-
Petix	73.648	-	(808)	487	-	73.327
Estrangeiras Zee	-	14.364	(781)	532	-	14.115
Total	648.294	14.364	(1.803)	1.019	(574.432)	87.442

9.3 Informações financeiras das controladas

Em 31 de dezembro de 2024	Cão Cidadão ⁽¹⁾	Zee.Dog ⁽¹⁾	Petix	Estrangeiras Zee ⁽³⁾	Total
Participação no capital %	100%	100%	100%	100%	
Patrimônio líquido	-	-	43.560	17.547	61.107
Total de ativos	-	-	76.320	32.592	108.912
Total de passivo	-	-	32.760	15.045	47.805
Resultado do exercício	(120)	(94)	(808)	(781)	(1.803)

Em 31 de dezembro de 2023	CDSG ⁽²⁾	Cão Cidadão	Zee.Dog	Petix	Total
Participação no capital %	-	100%	100%	100%	
Patrimônio líquido	-	(114)	58.037	44.835	102.758
Total de ativos	-	328	89.015	75.107	164.450
Total de passivo	-	442	30.978	30.272	61.692
Resultado do exercício	(114)	(594)	(28.338)	(3.629)	(32.675)

- (1) Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2024, foi aprovada a incorporação da Zee.Dog e da Cão Cidadão pela Companhia, com suas consequentes extinções após esta data. Desta forma, nas demonstrações financeiras consolidadas, o resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 inclui o resultado da Zee.Dog e da Cão Cidadão para o período de 1º de janeiro de 2024 a 30 de abril de 2024, conforme demonstrado na tabela acima.
- (2) Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 24 de abril de 2023, foi aprovada a incorporação da CDSG pela Companhia, com sua consequente extinção após esta data. Desta forma, nas demonstrações financeiras consolidadas, o resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 inclui o resultado da CDSG para o período de 1º de janeiro de 2023 a 24 de abril de 2023, conforme demonstrado na tabela acima.
- (3) Com a incorporação da Zee.Dog mencionada no item (1) acima, a Petz passou a ser controladora direta com 100% de participação das empresas Estrangeiras Zee, antigas subsidiárias da Zee.Dog usadas para operacionalização das operações no exterior.

9.4. Contas a pagar pela aquisição de investimentos por ano de vencimento

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia possui contas a pagar pela aquisição de investimentos, com vencimentos conforme abaixo:

	Controladora e Consolidado
Circulante	2.953
Não circulante	
de 1 a 2 anos	111.033
de 2 a 3 anos	1.484
de 3 a 4 anos	1.479
	113.996
Total	116.949

Abaixo demonstramos a movimentação das contas a pagar pela aquisição de controladas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
Saldo no início do exercício	104.766	98.086
Adições	6.145	6.145
Atualização CDI (registrado em despesas financeiras, nota explicativa nº 22)	13.905	12.373
Baixas	(3.448)	-
Atualização a valor justo (registrado em receitas financeiras, nota explicativa nº 22)	-	(2.302)
Pagamentos	(4.419)	(9.535)
Saldo no fim do exercício	116.949	104.767

9.5. Determinação do valor recuperável

Para determinação do valor recuperável das empresas adquiridas, fizemos projeções de fluxo de caixa, antes do imposto de renda e da contribuição social, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração.

O valor recuperável de cada UGC foi baseado no maior valor entre valor justo e valor em uso, determinado através dos fluxos de caixa futuros descontados a serem gerados pelo uso contínuo da UGC. Os valores contábeis da Cão Cidadão e da Zee.Dog eram maiores que os seus respectivos valores recuperáveis e, portanto, foi necessário ajuste para redução ao valor recuperável nos montantes de R\$30.302 e R\$25.091, respectivamente. Os valores recuperáveis da CDSG e Petix eram maiores que seus respectivos valores contábeis, portanto, não foi necessário ajuste para redução ao valor recuperável dessas UGCs.

As seguintes premissas foram consideradas para cada empresa:

CDSG

- i. Receitas projetadas de 2025 a 2032, considerando o orçamento de 2025 e crescimento histórico das vendas, crescimento por inflação e o incremento a partir do plano de distribuição dos produtos da CDSG em toda a rede de lojas Petz no Brasil, além de integração nos canais digitais da Companhia.
- ii. Custos e despesas projetados para os mesmos exercícios das receitas projetadas de acordo com orçamento de 2025.
- iii. Taxa de desconto de 14,4% ao ano (15,7% no teste de 2023).

Cão Cidadão

- i. Receitas projetadas de 2025 a 2032, considerando o orçamento de 2025 e o crescimento histórico das receitas com treinadores franqueados, crescimento por inflação.
- ii. Custos e despesas projetados para os mesmos exercícios das receitas projetadas de acordo com o orçamento de 2025.
- iii. Taxa de desconto de 14,4% ao ano (13,9% no teste de 2023).

Com base nas projeções e premissas acima, o valor em uso da UGC foi estimado em R\$1.914 e foi necessário ajuste para redução ao valor recuperável da mesma no valor de R\$30.302. Esse ajuste reflete a não implementação de novos serviços contemplados nas projeções iniciais de receitas que, portanto, foram revisadas para baixo no médio e longo prazo, impactando a avaliação da UGC.

Zee.Dog

- i. Receitas projetadas de 2025 a 2032, considerando o orçamento de 2025 e o crescimento histórico das vendas, crescimento por inflação e o incremento a partir do plano de integração das operações da Zee.Dog nos canais digitais da Petz, com o aproveitamento de toda a plataforma de omnicanalidade já existente em toda a rede de lojas Petz no Brasil, além do atendimento dos canais B2B e Digital pelos centros de distribuição da Petz.
- ii. Custos e despesas projetados para os mesmos exercícios das receitas projetadas de acordo com o orçamento de 2025 e a dinâmica das lojas e plataforma de omnicanalidade, buscando sinergia das despesas com a Controladora.
- iii. Taxa de desconto de 14,4% ao ano (13,6% no teste de 2023).

Com base nas projeções e premissas acima, o valor em uso da UGC foi estimado em R\$569.137 e foi necessário ajuste para redução ao valor recuperável da mesma no valor de R\$25.091. Esse ajuste reflete principalmente o aumento da taxa de desconto em relação ao teste realizado em 2023, reduzindo o valor presente estimado da UGC.

Petix

- i. Receitas projetadas de 2025 a 2029, considerando crescimento histórico das vendas, crescimento por inflação e o incremento a partir do crescimento esperado no mercado pet e do consumo de tapetes higiênicos.
- ii. Custos e despesas projetados para os mesmos exercícios das receitas projetadas de acordo com a dinâmica da indústria e margens históricas.
- iii. Taxa de desconto de 14,4% ao ano (13,3% no teste de 2023).

10. IMOBILIZADO

10.1. Política contábil

Registrado ao valor de custo de aquisição, deduzido de depreciação e, quando aplicável, de perda por redução ao valor de recuperação. A depreciação inicia-se quando da abertura da loja e do início da utilização dos ativos, exceto para o caso dos ativos de direito de uso locação de imóveis, cuja depreciação inicia a partir do início de vigência do contrato, o que pode ocorrer antes da inauguração da loja.

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear, conforme as taxas demonstradas no quadro abaixo. A depreciação das benfeitorias em imóveis de terceiros é calculada com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados nas datas dos balanços, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado.

Vida útil dos bens do imobilizado

A Companhia revisa a vida útil estimada dos bens do imobilizado anualmente nas datas dos balanços. Quando aplicável, os efeitos decorrentes de alterações na vida útil remanescente são registrados prospectivamente.

Avaliação do valor recuperável

Os testes de recuperação são realizados anualmente conforme descrito na nota explicativa nº 2.6.1 das demonstrações financeiras.

10.2. Composição

Controladora							
Taxa média anual de depreciação % (a)	31/12/2024			31/12/2023			
	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(a)	953.779	(397.760)	556.019	873.809	(305.361)	568.448
Móveis e utensílios	10	188.310	(75.411)	112.899	173.101	(57.150)	115.951
Máquinas e equipamentos	10	119.468	(44.117)	75.351	105.590	(33.059)	72.531
Veículos	20	1.035	(1.035)	-	1.035	(1.035)	-
Instalações	20	1.325	(1.325)	-	1.325	(1.267)	58
Equipamentos de informática	20	57.466	(44.055)	13.411	53.367	(34.741)	18.626
Direito de uso locação de imóveis	(a)	1.566.345	(718.678)	847.667	1.435.132	(547.728)	887.404
Adiantamento a fornecedores		12.119	-	12.119	12.396	-	12.396
Total		<u>2.899.847</u>	<u>(1.282.381)</u>	<u>1.617.466</u>	<u>2.655.755</u>	<u>(980.341)</u>	<u>1.675.414</u>

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

Consolidado							
Taxa média anual de depreciação % (a)	31/12/2024			31/12/2023			
	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(a)	955.404	(398.470)	556.934	883.602	(307.110)	576.492
Móveis e utensílios	10	189.091	(75.875)	113.216	176.471	(58.462)	118.009
Máquinas e equipamentos	10	145.803	(53.627)	92.176	139.779	(41.520)	98.259
Veículos	20	1.035	(1.035)	-	1.035	(1.035)	-
Instalações	20	1.325	(1.325)	-	1.325	(1.267)	58
Equipamentos de informática	20	57.922	(44.248)	13.674	55.053	(35.709)	19.344
Direito de uso locação de imóveis	(a)	1.569.654	(721.680)	847.974	1.449.061	(558.850)	890.211
Adiantamento a fornecedores		12.119	-	12.119	12.396	-	12.396
Total		<u>2.932.353</u>	<u>(1.296.260)</u>	<u>1.636.093</u>	<u>2.718.722</u>	<u>(1.003.953)</u>	<u>1.714.769</u>

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 5 a 21 anos.

10.3. Movimentação do imobilizado

	Controladora					Saldo em 31/12/2024
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Transferên- cias	Incorporação	
Custo:						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	873.809	73.481	(4)	409	6.084	953.779
Móveis e utensílios	173.101	12.700	(80)	-	2.589	188.310
Máquinas e equipamentos	105.590	12.324	(13)	22	1.545	119.468
Veículos	1.035	-	-	-	-	1.035
Instalações	1.325	-	-	-	-	1.325
Equipamentos de informática	53.367	2.841	(63)	-	1.321	57.466
Direito de uso locação de imóveis	1.435.132	123.068	(2.481)	-	10.626	1.566.345
Adiantamento a fornecedores	12.396	154	-	(431)	-	12.119
Total do custo	2.655.755	224.568	(2.641)	-	22.165	2.899.847
Depreciação:						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(305.361)	(91.494)	-	-	(905)	(397.760)
Móveis e utensílios	(57.150)	(17.302)	-	-	(959)	(75.411)
Máquinas e equipamentos	(33.059)	(10.637)	-	-	(421)	(44.117)
Veículos	(1.035)	-	-	-	-	(1.035)
Instalações	(1.267)	(58)	-	-	-	(1.325)
Equipamentos de informática	(34.741)	(8.463)	-	-	(851)	(44.055)
Direito de uso locação de imóveis	(547.728)	(163.127)	831	-	(8.654)	(718.678)
Total da depreciação	(980.341)	(291.081)	831	-	(11.790)	(1.282.381)
Total do imobilizado	1.675.414	(66.513)	(1.810)	-	10.375	1.617.466

	Controladora					Saldo em 31/12/2023
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Transferên- cias	Incorporação	
Custo:						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	762.977	118.542	(11.826)	3.561	555	873.809
Móveis e utensílios	158.401	11.970	(52)	2.697	85	173.101
Máquinas e equipamentos	91.438	13.826	(30)	330	26	105.590
Veículos	1.035	-	-	-	-	1.035
Instalações	1.325	-	-	-	-	1.325
Equipamentos de informática	49.297	4.071	(12)	11	-	53.367
Direito de uso locação de imóveis	1.322.576	138.865	(26.309)	-	-	1.435.132
Adiantamento a fornecedores	18.256	739	-	(6.599)	-	12.396
Total do custo	2.405.305	288.013	(38.229)	-	666	2.655.755
Depreciação:						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(229.535)	(84.412)	8.648	-	(62)	(305.361)
Móveis e utensílios	(41.445)	(15.705)	9	-	(9)	(57.150)
Máquinas e equipamentos	(23.840)	(9.232)	16	-	(3)	(33.059)
Veículos	(1.031)	(4)	-	-	-	(1.035)
Instalações	(1.007)	(261)	1	-	-	(1.267)
Equipamentos de informática	(25.917)	(8.824)	-	-	-	(34.741)
Direito de uso locação de imóveis	(391.636)	(156.092)	-	-	-	(547.728)
Total da depreciação	(714.411)	(274.530)	8.674	-	(74)	(980.341)
Total do imobilizado	1.690.894	13.483	(29.555)	-	592	1.675.414

Consolidado						
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Transferên- cias	Conversão de balanço das controladas	Saldo em 31/12/2024
Custo:						
Benfeitorias em						
imóveis de terceiros	883.602	73.482	(1.838)	409	(251)	955.404
Móveis e utensílios	176.471	12.700	(80)	-	-	189.091
Máquinas e equipamentos	139.779	12.218	(6.216)	22	-	145.803
Veículos	1.035	-	-	-	-	1.035
Instalações	1.325	-	-	-	-	1.325
Equipamentos de informática	55.053	2.926	(63)	-	6	57.922
Direito de uso locação						
de imóveis	1.449.061	123.068	(2.481)	-	6	1.569.654
Adiantamento	12.396	154	-	(431)	-	12.119
Total do custo	<u>2.718.722</u>	<u>224.548</u>	<u>(10.678)</u>	<u>-</u>	<u>(239)</u>	<u>2.932.353</u>
Depreciação:						
Benfeitorias em imóveis de						
terceiros	(307.110)	(91.704)	378	-	(34)	(398.470)
Móveis e utensílios	(58.462)	(17.413)	-	-	-	(75.875)
Máquinas e equipamentos	(41.520)	(13.460)	1.353	-	-	(53.627)
Veículos	(1.035)	-	-	-	-	(1.035)
Instalações	(1.267)	(58)	-	-	-	(1.325)
Equipamentos de informática	(35.709)	(8.534)	-	-	(5)	(44.248)
Direito de uso locação de						
imóveis	(558.850)	(163.661)	831	-	-	(721.680)
Total da depreciação	<u>(1.003.953)</u>	<u>(294.830)</u>	<u>2.562</u>	<u>-</u>	<u>(39)</u>	<u>(1.296.260)</u>
Total do imobilizado	<u>1.714.769</u>	<u>(70.282)</u>	<u>(8.116)</u>	<u>-</u>	<u>(278)</u>	<u>1.636.093</u>

Consolidado						
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Transferê- n- Cias	Conversão de balanço das controladas	Saldo em 31/12/2023
Custo:						
Benfeitorias em						
imóveis de terceiros	774.011	119.457	(13.323)	3.561	(104)	883.602
Móveis e utensílios	161.947	11.977	(150)	2.697	-	176.471
Máquinas e equipamentos	124.209	15.271	(30)	330	(1)	139.779
Veículos	1.035	-	-	-	-	1.035
Instalações	1.325	-	-	-	-	1.325
Equipamentos de informática	50.825	4.319	(88)	11	(14)	55.053
Direito de uso locação						
de imóveis	1.348.546	137.866	(36.847)	-	(504)	1.449.061
Adiantamento	18.256	739	-	(6.599)	-	12.396
Total do custo	<u>2.480.154</u>	<u>289.629</u>	<u>(50.438)</u>	<u>-</u>	<u>(623)</u>	<u>2.718.722</u>

Depreciação:

Benfeitorias em imóveis de terceiros	(231.030)	(84.921)	8.767	-	74	(307.110)
Móveis e utensílios	(42.198)	(16.308)	44	-	-	(58.462)
Máquinas e equipamentos	(28.979)	(12.558)	16	-	1	(41.520)
Veículos	(1.031)	(4)	-	-	-	(1.035)
Instalações	(1.007)	(261)	1	-	-	(1.267)
Equipamentos de informática	(26.663)	(9.124)	60	-	18	(35.709)
Direito de uso locação de imóveis	(404.586)	(159.637)	4.919	-	454	(558.850)
Total da depreciação	(735.494)	(282.813)	13.807	-	547	(1.003.953)
Total do imobilizado	<u>1.744.660</u>	<u>6.816</u>	<u>(36.631)</u>	<u>-</u>	<u>(76)</u>	<u>1.714.769</u>

Ativos cedidos em garantia

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia não possuía bens do ativo imobilizado dados em garantia ou penhora em operações de empréstimos e financiamentos bancários, tampouco arrolados em defesa de processos judiciais, exceto pelos ativos imobilizados da loja de Sorocaba, dados em garantia do contrato de locação, no montante de R\$281.

10.4. Transação do imobilizado e do intangível que não envolveram caixa

As adições de imobilizado apresentadas nas demonstrações dos fluxos de caixa estão líquidas das parcelas a serem pagas nos próximos anos. Assim, para cada um dos exercícios, temos:

	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
Total das adições do exercício:		
Imobilizado	224.568	288.013
Intangível - nota explicativa nº 11	57.334	83.403
Remensuração/adições do IFRS 16 (Direito de uso de locação de imóveis) - nota explicativa nº 23.3	(123.068)	(138.865)
Saldo de fornecedores do ano anterior pago no ano corrente - nota explicativa nº 12	10.455	8.858
Saldo a pagar de fornecedores no ano corrente - nota explicativa nº 12	(5.157)	(10.456)
Outros	(6)	(125)
Total das adições no imobilizado e intangível conforme demonstração de fluxo de caixa	<u>164.126</u>	<u>230.828</u>
	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Total das adições do exercício:		
Imobilizado	224.548	289.629
Intangível - nota explicativa nº 11	56.092	86.716
Remensuração/adições do IFRS 16 (Direito de uso de locação de imóveis) - nota explicativa nº 23.3	(123.068)	(137.866)
Saldo de fornecedores do ano anterior pago no ano corrente - nota explicativa nº 12	10.455	8.858
Saldo a pagar de fornecedores no ano corrente - nota explicativa nº 12	(5.157)	(10.456)
Outros	1.527	(94)
Total das adições no imobilizado e intangível conforme demonstração de fluxo de caixa	<u>164.397</u>	<u>236.787</u>

11. INTANGÍVEL

11.1. Política contábil

Os ativos intangíveis com vida útil definida adquiridos separadamente são registrados ao custo, deduzido da amortização e, quando aplicável, das perdas por redução ao valor recuperável. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos, conforme as taxas demonstradas no quadro abaixo.

A vida útil estimada e o método de amortização são revisados nas datas dos balanços, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

11.2. Composição

		Controladora					
		31/12/2024			31/12/2023		
		Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
	Taxa média anual de amortização - %						
Licença de software	20	38.648	(21.843)	16.805	34.488	(16.026)	18.462
Projetos de T.I. (a)	20	282.756	(120.276)	162.480	212.797	(73.028)	139.769
Acordo de não competição	10	124	(119)	5	124	(119)	5
Marcas	(b)	357.289	(91)	357.198	500	(61)	439
Carteira de clientes	(c)	5.503	(2.709)	2.794	12	(12)	-
Ágio		111.850	-	111.850	4.496	-	4.496
Outros intangíveis	-	1.384	(154)	1.230	808	(151)	657
Total		<u>797.554</u>	<u>(145.192)</u>	<u>652.362</u>	<u>253.225</u>	<u>(89.397)</u>	<u>163.828</u>

		Consolidado					
		31/12/2024			31/12/2023		
		Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
	Taxa média anual de amortização - %						
Licença de software	20	39.486	(21.912)	17.574	35.798	(16.588)	19.210
Projetos de T.I. (a)	20	281.910	(118.684)	163.226	229.726	(76.788)	152.938
Acordo de não competição	10	124	(119)	5	124	(119)	5
Marcas	(b)	377.573	(3.313)	374.260	377.573	(2.299)	375.274
Carteira de clientes	(c)	18.314	(6.030)	12.284	18.314	(4.608)	13.706
Ágio		133.594	-	133.594	188.987	-	188.987
Outros intangíveis	-	1.296	(166)	1.130	1.050	(163)	887
Total		<u>852.297</u>	<u>(150.224)</u>	<u>702.073</u>	<u>851.572</u>	<u>(100.565)</u>	<u>751.007</u>

- (a) Os projetos de TI se referem a desenvolvimento e implantação de sistemas de Tecnologia da Informação e Licenciamentos.
- (b) Conforme detalhado na nota explicativa nº 9, as marcas da CDSG, Cão Cidadão e Petix possuem vida útil definida e, portanto, são amortizadas.
- (c) Conforme detalhado na nota explicativa nº 9, as carteiras de clientes da CDSG, Cão Cidadão, Zee.Dog e Petix possuem vida útil definida e, portanto, são amortizadas.

11.3. Movimentação do intangível

Controladora					
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Incorporação	Saldo em 31/12/2024
Custo:					
Licença de software	34.488	3.656	-	504	38.648
Projetos de T.I.	212.797	53.432	(6)	16.533	282.756
Acordo de não competição	124	-	-	-	124
Marcas	500	-	-	356.789	357.289
Carteira de clientes	12	-	-	5.491	5.503
Ágio	4.496	-	(55.393) ⁽¹⁾	162.747	111.850
Outros intangíveis	808	246	-	330	1.384
Total do custo	253.225	57.334	(55.399)	542.394	797.554
Amortização:					
Licença de software	(16.026)	(5.313)	-	(504)	(21.843)
Projetos de T.I.	(73.028)	(40.953)	-	(6.295)	(120.276)
Acordo de não competição	(119)	-	-	-	(119)
Marcas	(61)	-	-	(30)	(91)
Carteira de clientes	(12)	-	-	(2.697)	(2.709)
Outros intangíveis	(151)	(3)	-	-	(154)
Total da amortização	(89.397)	(46.269)	-	(9.526)	(145.192)
Total do intangível	163.828	11.065	(55.399)	532.868	652.362

(1) Valor referente ao *impairment* da Cão Cidadão e da Zee.Dog.

Controladora					
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Incorporação	Saldo em 31/12/2023
Custo:					
Licença de software	30.508	4.022	(42)	-	34.488
Projetos de T.I.	133.694	79.130	(27)	-	212.797
Acordo de não competição	124	-	-	-	124
Marcas	-	-	-	500	500
Carteira de clientes	-	-	-	12	12
Ágio	-	-	-	4.496	4.496
Outros intangíveis	561	251	(4)	-	808
Total do custo	164.887	83.403	(73)	5.008	253.225
Amortização:					
Licença de software	(10.967)	(5.077)	18	-	(16.026)
Projetos de T.I.	(42.727)	(30.304)	3	-	(73.028)
Acordo de não competição	(107)	(12)	-	-	(119)
Marcas	-	-	-	(61)	(61)
Carteiras de clientes	-	-	-	(12)	(12)
Outros intangíveis	(111)	(40)	-	-	(151)
Total da amortização	(53.912)	(35.433)	21	(73)	(89.397)
Total do intangível	110.975	47.970	(52)	4.935	163.828

Consolidado					
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Conversão de controladas	Saldo em 31/12/2024
Custo:					
Licença de software	35.798	3.656	-	32	39.486
Projetos de T.I.	229.726	52.190	(6)	-	281.910
Acordo de não competição	124	-	-	-	124

Consolidado					
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Conversão de controladas	Saldo em 31/12/2024
Marcas	377.573	-	-	-	377.573
Carteira de clientes	18.314	-	-	-	18.314
Ágios:					
CDSG	4.496	-	-	-	4.496
Cão Cidadão	30.302	-	(30.302)	-	-
Zee.Dog	132.445	-	(25.091)	-	107.354
Petix	21.744	-	-	-	21.744
Ágio total	188.987	-	(55.399)	-	133.594
Outros intangíveis	1.050	246	-	-	1.296
Total do custo	851.572	56.092	(55.399)	32	852.297
Amortização:					
Licença de software	(16.588)	(5.324)	-	-	(21.912)
Projetos de T.I.	(76.788)	(41.896)	-	-	(118.684)
Acordo de não competição	(119)	-	-	-	(119)
Marcas	(2.299)	(1.014)	-	-	(3.313)
Carteira de clientes	(4.608)	(1.422)	-	-	(6.030)
Outros intangíveis	(163)	(3)	-	-	(166)
Total da amortização	(100.565)	(49.659)	-	-	(150.224)
Total do intangível	751.007	6.433	(55.399)	32	702.073

Consolidado					
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Conversão de controladas	Saldo em 31/12/2023
Custo:					
Licença de software	31.793	4.128	(42)	(81)	35.798
Projetos de T.I.	147.416	82.337	(27)	-	229.726
Pontos comerciais	-	-	-	-	124
Acordo de não competição	124	-	-	-	377.573
Marcas (i)	377.573	-	-	-	18.314
Carteira de clientes	18.314	-	-	-	-
Ágios:					
CDSG	4.496	-	-	-	4.496
Cão Cidadão	30.302	-	-	-	30.302
Zee.Dog	132.445	-	-	-	132.445
Petix	21.744	-	-	-	21.744
Ágio total	188.987	-	-	-	188.987
Outros intangíveis	803	251	(4)	-	1.050
Total do custo	765.010	86.716	(73)	(81)	851.572
Amortização:					
Licença de software	(11.392)	(5.216)	18	2	(16.588)
Projetos de T.I.	(44.886)	(32.191)	289	-	(76.788)
Acordo de não competição	(107)	(12)	-	-	(119)
Marcas	(961)	(1.338)	-	-	(2.299)
Carteira de clientes	(2.314)	(2.294)	-	-	(4.608)
Outros intangíveis	(123)	(40)	-	-	(163)
Total da amortização	(59.783)	(41.091)	307	2	(100.565)
Total do intangível	705.227	45.625	234	(79)	751.007

Para maiores detalhes das transações do intangível que não envolveram caixa, vide nota

explicativa nº 10 do imobilizado.

12. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Produtos para revenda	298.045	312.370	325.674	332.155
Imobilizado e intangível	5.157	10.455	5.157	10.455
Outros (*)	77.967	66.111	78.012	66.456
Total	381.169	388.936	408.843	409.066

(*) Referem-se principalmente a fornecedores relacionados ao segmento Digital (e.g. suporte e manutenção das plataformas digitais, marketing digital etc.), consumo e logística.

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia não praticou operações denominadas de “forfait” (também conhecidas como “confirming”, “risco sacado” ou “securitização de contas a pagar”).

13. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Provisão de férias	30.954	30.059	31.592	31.872
Provisão de participação nos lucros e resultados	27.159	22.079	28.068	22.849
Salários a pagar	12.571	10.536	12.716	11.061
Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS	2.720	2.531	2.786	2.692
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	8.751	7.940	8.991	8.521
Outras	6.778	6.357	6.922	7.565
Total	88.933	79.502	91.075	84.560

14. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
PIS e COFINS	9.143	7.261	9.490	7.491
ICMS	33.781	26.481	33.781	35.529
Imposto Sobre Serviços – ISS	709	694	714	718
Impostos retidos	1.841	1.721	1.878	1.759
Outros	11.744	5.505	12.316	6.046
Total	57.218	41.662	58.179	51.543

Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	-	825	660
---	---	---	-----	-----

15. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

15.1. Política contábil

Inicialmente, os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos pelo valor justo no momento do recebimento e, em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado conforme previstos contratualmente (acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva, variações monetárias e amortizações incorridos até as datas dos balanços).

Os empréstimos ainda vigentes em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 não são suscetíveis à capitalização de custos a um ativo qualificável.

15.2. Composição

				Controladora		Consolidado	
	Encargos	Vencimento	Garantias	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<u>Petz</u>							
Empréstimo bancário	8,21% a.a.	Março de 2028	Cessão fiduciária	252.670	197.231	252.670	197.231
Debênture:							
2ª Emissão de debêntures	DI + 1,30% a.a.	Junho de 2024	Cessão fiduciária	-	23.245	-	23.245
3ª Emissão de debêntures	DI + 1,65% a.a.	Maio de 2028	Cessão fiduciária	202.273	202.365	202.273	202.365
<u>Petix</u>							
Empréstimo bancário	SOFR + 2,3 % a.a.	Linha rotativa	Aval	-	-	11.146	8.714
Empréstimo bancário	10,06 % a.a.	Agosto de 2025	Aval	-	-	1.376	3.153
Total				<u>454.943</u>	<u>422.841</u>	<u>467.465</u>	<u>434.708</u>
Circulante				51.453	37.721	63.096	47.023
Não circulante				403.490	385.120	404.369	387.685

15.3. Características

Características da Captação com o Banco Santander

Em 17 de Março de 2023, a Companhia contratou uma Cédula de Crédito Bancário 4131 com o Banco Santander, no montante de USD38.391, equivalente a R\$200.000 na cotação de contratação, com prazo de vencimento de 60 meses e juros pré-fixados de 8,21% ao ano, pagos anualmente.

A Companhia contratou também um instrumento derivativo de “SWAP” para trocar a taxa de juros pré-fixada de 8,21% ao ano para 0,97% ao ano e Selic, além de incluir um teto de R\$8,00 para a cotação do dólar (i.e. se o valor da cotação do dólar ultrapassar R\$8,00 nas datas de vencimento, esta diferença será custeada pela Companhia). Em 31 de dezembro de 2024, o valor justo deste instrumento derivativo era um ativo de R\$20.346 (passivo de R\$14.936 em 31 de dezembro de 2023), registrado na rubrica “Instrumentos derivativos” do passivo.

A amortização do principal será em duas parcelas iguais, com vencimentos em 17 de março de 2027 e 17 de março de 2028, ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado, sendo as principais:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

As medições são efetuadas anualmente, e a garantia da dívida é a cessão fiduciária de 100% do instrumento derivativo de “SWAP” mencionado anteriormente.

Além das cláusulas financeiras acima, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

Os custos incorridos com a captação Crédito Bancário 4131 da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$1.139, os quais estão classificados na própria rubrica do empréstimo e são apropriados ao resultado durante o período da dívida.

Em 31 de dezembro de 2024, o valor a ser apropriado era de R\$675 (R\$883 em 31 de dezembro de 2023), sendo apresentado líquido no saldo do empréstimo.

Características da 2ª Emissão de Debêntures

Em 28 de junho de 2019, foi realizada a 2ª emissão de debêntures (não conversíveis em ações) da Companhia no montante de R\$200.000, que possuem prazo de vencimento de 60 meses (junho de 2024) ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado conforme cláusulas na escritura de emissão, conforme segue:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

Além das cláusulas financeiras acima, cujas medições são efetuadas anualmente, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 a Companhia estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

De acordo com a escritura não haverá repactuação programada das debêntures, e determinadas condições e restrições em relação à solvência, mudança de controle, legislação socioambiental, trabalhista e anticorrupção, além do fornecimento de informações acessórias solicitadas conforme os prazos estipulados na escritura de emissão das debêntures, devem ser atendidas.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.087 e estavam classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e foram apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 30 de junho de 2024, dada a liquidação ocorrida neste mês, não havia valor a ser apropriado (R\$309 em 31 de dezembro de 2023, sendo apresentado líquido no saldo das debêntures).

A amortização do principal das debêntures ocorreu em 17 parcelas trimestrais consecutivas, sendo o primeiro pagamento devido efetuado em 28 de setembro de 2019 e o último em 30 de junho de 2024.

Características da 3ª Emissão de Debêntures

Em 15 de maio de 2023, foi realizada a 3ª emissão de debêntures (não conversíveis em ações) da Companhia no montante de R\$200.000, que possuem prazo de vencimento de 60 meses (maio de 2028) ressalvadas as hipóteses de vencimento antecipado conforme cláusulas na escritura de emissão, conforme segue:

- A relação entre a dívida financeira líquida ajustada e o “Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization - EBITDA” - ajustado não deve ser maior a 2,5x.
- Decretação de vencimento antecipado originada de outra dívida bancária.

Além das cláusulas financeiras acima, cujas medições são efetuadas trimestralmente, há cláusulas não financeiras que também podem ocasionar o vencimento antecipado das obrigações. Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia estava adimplente com todas as cláusulas financeiras e não financeiras.

De acordo com a escritura não haverá repactuação programada das debêntures, e determinadas condições e restrições em relação à solvência, mudança de controle, legislação socioambiental, trabalhista e anticorrupção, além do fornecimento de informações acessórias solicitadas conforme os prazos estipulados na escritura de emissão das debêntures, devem ser atendidas.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures da Companhia, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$982 e estão classificados na própria rubrica das respectivas debêntures e são apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 31 de dezembro de 2024, o valor a ser apropriado era de R\$643 (R\$846 em 31 de dezembro de 2023), sendo apresentado líquido no saldo das debêntures.

A amortização do principal das debêntures ocorre em 6 parcelas consecutivas semestrais, sendo a primeira em 15 de novembro de 2025. O pagamento da remuneração ocorre também semestralmente, porém, sendo o primeiro em 15 de novembro de 2023.

15.4. Movimentações dos empréstimos

A movimentação dos empréstimos e financiamentos no exercício foi como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo no início do exercício	422.841	98.119	434.708	113.101
Captações	-	400.000	-	400.000
Amortizações de principal	(23.531)	(75.630)	(24.309)	(79.774)
Pagamento de juros	(41.247)	(23.325)	(42.610)	(24.603)
Variação cambial	54.020	(14.393)	54.020	(14.393)
Encargos financeiros incorridos	42.860	38.070	45.656	40.377
Saldo no final do exercício	<u>454.943</u>	<u>422.841</u>	<u>467.465</u>	<u>434.708</u>

Em 31 de dezembro de 2024, os montantes têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Ano	Controladora	Consolidado
Até 1 ano	51.453	63.096
De 1 a 2 anos	344.329	344.329
Mais de 2 anos	59.161	60.040
Total	454.943	467.465

Garantias - Cessão fiduciária

Os Empréstimos e Financiamentos da Companhia exigem garantias no formato de Recebíveis de Cartões de Crédito, controlados e checados diariamente pelo Agente Fiduciário (no caso das Debêntures) ou pelos bancos emissores das Cédulas de Crédito Bancário. Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia estava adimplente com as referidas exigências.

16. PROGRAMA DE FIDELIZAÇÃO

O programa de fidelização, cujo nome foi alterado de Vale a Pena Ser Fiel para Clubz em dezembro de 2023, promove as compras de produtos efetuadas pelos clientes nas lojas e plataformas digitais, que são transformadas em crédito para compras futuras.

De acordo com o regulamento do programa, são concedidos bônus variáveis de até 10% do valor pago, para ser utilizado única e exclusivamente no mês subsequente ao da compra, em qualquer loja e nas plataformas digitais.

O valor justo é calculado com base nos valores obtidos pelos clientes, no ato da compra, ajustado por uma parcela relacionada à expectativa de utilização.

A receita de vendas, alavancada pelo programa de fidelização, é registrada em receita diferida e reconhecida ao resultado.

Em 31 de dezembro de 2024, a receita diferida do programa de fidelização, para controladora e consolidado, é de R\$1.063 (R\$929 em 31 de dezembro de 2023), e o efeito no resultado do exercício foi negativo em R\$134 (positivo em R\$2.212 no exercício findo em 31 de dezembro de 2023).

17. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS

17.1. Política Contábil

Reconhecida quando a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. Quando aplicável, a provisão é quantificada ao valor presente do desembolso esperado para liquidar a obrigação, usando a taxa adequada de desconto de acordo com os riscos relacionados ao passivo ou pelo montante estimado das perdas prováveis, observada sua natureza e apoiada na opinião dos advogados da Companhia.

17.2. Composição

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía riscos de natureza cível, trabalhista e tributária, cuja probabilidade de perda foi considerada provável pela Administração, amparada por seus assessores jurídicos externos e pelo departamento jurídico interno, sendo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Trabalhistas (a)	6.477	2.041	15.295	14.989
Cíveis (b)	266	201	266	201
Tributárias	7.726	38	8.003	315
Total	14.469	2.280	23.564	15.505

- (a) A Companhia é parte passiva de reclamações trabalhistas movidas por ex-funcionários e terceiros, cujos pedidos, em sua maioria, se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária. A provisão também envolve valores relacionados ao recolhimento previdenciário de INSS e IRRF.
- (b) A provisão de risco cível está relacionada a pedidos de indenização por supostos incidentes ocorridos nas lojas.

17.3. Movimentação das provisões

A movimentação das provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, bem como dos depósitos judiciais no exercício foi como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<u>Provisão</u>				
Saldo no início do exercício	2.280	2.388	15.505	16.094
Incorporação	11.745	-	-	-
Reclassificação (1)	-	-	7.664	-
Adições/(reversões), líquido	1.363	1.273	1.314	792
Pagamentos	(919)	(1.381)	(919)	(1.381)
Saldo no final do exercício	14.469	2.280	23.564	15.505
<u>Depósitos judiciais (2)</u>				
Saldo no início do exercício	28.735	23.088	36.493	28.712
Incorporação	7.795	-	-	-
Adições	7.969	9.065	8.192	11.119
Resgates/perdas	(7.517)	(3.418)	(7.517)	(3.418)
Saldo no final do exercício	36.982	28.735	37.168	36.493

- (1) Referem-se a valores de contingências tributárias da Zee.Dog registrados em outra rubrica do balanço antes da incorporação que, dada sua natureza, foram reclassificados para esta rubrica.

- (2) Registrados na rubrica “outros créditos” no ativo não circulante, sendo que no consolidado o total de R\$39.857 em 31 de dezembro de 2024 inclui R\$2.689 que não se referem a depósitos judiciais.

Processos com risco de perda possível

A Administração não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre discussões tributárias em andamento, para os quais na sua avaliação, com o auxílio de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda é possível.

Adicionalmente, informamos que, com base no julgamento do STJ (Superior Tribunal de Justiça) Resp 1.221.170/PR, que definiu o conceito de insumos para fins de cálculo dos créditos de PIS e COFINS, levando em consideração os critérios da essencialidade e/ou relevância da despesa para o desenvolvimento das atividades econômicas do contribuinte, apropriamos créditos de PIS e COFINS em relação às despesas consideradas essenciais e/ou relevantes para nossas operações no montante de R\$160.784 (R\$118.578 em 31 de dezembro de 2023). Como a avaliação da Companhia, com o auxílio de seus assessores jurídicos, é de que a probabilidade de perda é possível, nenhuma provisão foi constituída.

A Companhia também possui exposição a um risco com probabilidade de perda possível de R\$22.924 (R\$19.390 em 31 de dezembro de 2023) relacionado ao conceito de cálculo em relação à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS de produtos com tributação concentrada.

Abaixo demonstramos os valores de processos e de tais exposições não materializadas cuja probabilidade de perda foi avaliada como possível:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Trabalhistas	88.175	44.321	88.175	45.401
Cíveis	15.771	9.881	15.771	9.911
Tributários	218.082	167.814	218.082	167.814
Total	<u>322.028</u>	<u>222.016</u>	<u>322.028</u>	<u>223.126</u>

18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

18.1. Capital Social

O capital social subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2024 é de R\$1.725.427, e é representado por 462.523.502 ações ordinárias, sem valor nominal, assim distribuídas:

	Ações		Valor
	Ordinárias	%	
Sergio Zimmerman	158.415.975	34,25%	590.965
Kinea Private Equity e Tefra Participações S/A	48.593.000	10,51%	181.274
XP Investimentos CCTVM	46.511.718	10,06%	173.510
Atmos Capital Gestão de Recursos Ltda.	23.517.330	5,08%	87.731
Outros	<u>185.485.479</u>	<u>40,10%</u>	<u>691.947</u>
Total	<u>462.523.502</u>	<u>100,00%</u>	<u>1.725.427</u>

Em 31 de dezembro de 2024, com uma participação indireta de 34,25%, Sergio Zimmerman é o acionista controlador da Companhia.

Em 1º de março de 2023 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$922, mediante a emissão de 828.377 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários.

Em 31 de agosto de 2023 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$61, mediante a emissão de 52.240 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários.

18.2. Reserva de capital

Em setembro de 2020 e novembro de 2021 a Companhia realizou ofertas pública de distribuição primária e secundária de Ações, sendo que os gastos com essas ofertas totalizaram R\$40.313, os quais foram registrados como redução do saldo da reserva de capital. O saldo em 31 de dezembro de 2024 é de R\$39.505, dado que não houve movimentação em relação a 31 de dezembro de 2023.

18.3. Reserva Legal

Do lucro líquido apurado no exercício, deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social.

Em 31 de dezembro de 2024 o saldo da reserva legal era de R\$12.869 dado que não houve movimentação em relação a 31 de dezembro de 2023.

18.4. Reserva para plano de opção de compra de ações

18.4.1. Política Contábil

A Companhia possui dois planos de opção de compra de ações vigentes, ambos aprovados em assembleia geral extraordinária, sendo uma realizada em 06 de dezembro de 2013 ("1º SOP") e outro aprovado em 18 de agosto de 2020 ("2º SOP"), os quais estabelecem condições gerais para a outorga de opções de compra de ações de emissão da Companhia.

Determinados membros da Administração e os executivos da Companhia ("Participantes") são elegíveis a participar do plano de opção de compra de ações preferenciais de emissão da Companhia ("Opção"), concedendo a eles a possibilidade de investirem e se tornarem sócios da Companhia.

O Conselho de Administração poderá criar, periodicamente, Programas de Opção de Compra de Ações ("Programas"), nos quais serão definidos: (i) os termos e as condições de cada outorga de Opções; (ii) as pessoas às quais as Opções serão concedidas (Participantes); (iii) o número, o percentual e a espécie de ações da Companhia que os Participantes terão o direito de subscrever com o exercício da Opção; (iv) os prazos (mínimo e máximo) para o exercício da Opção; (v) o eventual escalonamento das Opções concedidas em lotes sujeitos a prazos mínimos; e (vi) quaisquer restrições às ações recebidas pelo exercício de Opções e disposições sobre penalidades eventualmente aplicáveis, observadas as linhas básicas estabelecidas no Plano.

18.4.2. Característica

As condições para exercício das ações foram definidas da seguinte forma:

- “1ºSOP” - O preço de exercício fixado está sujeito à variação do CDI, desde 6 de dezembro de 2013 até a data do efetivo pagamento, com carência para livre negociação após cinco anos da data de outorga das Opções. As Opções podem ser exercidas a partir de 6 meses após o “Evento de Liquidez”, o que ocorreu em 10 de março de 2021 (vide nota explicativa nº 18.4.4 com a movimentação das Opções do 1ºSOP).
- “2ºSOP” - O preço de exercício para as outorgas realizadas nos 12 meses contados da data da Oferta, será ao preço por ação praticado na Oferta. Para as outorgas após esse período será equivalente à média ponderada das cotações das ações de emissão da Companhia na B3 em determinado período anterior a outorga. As Opções do Primeiro Programa do 2ºSOP, cujas outorgas ocorreram em 28 de julho de 2021, podem ser exercidas a partir de 9 de março de 2023. Em 26 de maio de 2022 foram outorgadas novas ações referente ao Segundo Programa do 2ºSOP, cujo exercício se iniciará a partir de 1 de outubro de 2023. Em 01 de novembro de 2023 os beneficiários assinaram o contrato de modificação do 2ºSOP. As premissas alteradas foram: redução do preço de exercício, redução em até 25% das ações e aumento em 12 meses no período de vesting. A modificação resultou em um aumento total na despesa de R\$ 6.004. Na mesma data de modificação foram outorgadas novas Opções para os contratos existentes com um custo adicional de R\$6.283, além da inclusão de 14 novos beneficiários gerando um custo de R\$ 3.382.

As Opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme Opção a ser tomada pelo Conselho de Administração quando do exercício.

Enquanto não forem exercidas e convertidas em ações, as Opções não farão jus a dividendos ou juros sobre o capital próprio, nem outro direito patrimonial ou político na Companhia.

18.4.3. Despesas com o plano de opção de compra de ações

O valor justo para os Planos de Opção de Compra de Ações foi calculado na data de outorga de cada plano com base no método “Black and Scholes”. Os efeitos foram refletidos nas despesas operacionais, no resultado, e na rubrica “Reservas de lucros”, no patrimônio líquido, como segue:

Data da outorga e programa	No exercício findo em 31/12/2024	Valores a registrar
“2ºSOP”		
28 de julho de 2021 - 2ºSOP Primeiro Programa	19.381	10.378
26 de maio de 2022 - 2ºSOP Segundo Programa	1.203	920
01 de novembro de 2023 – 2ºSOP Terceiro Programa	4.000	2.467
Total	<u>24.584</u>	<u>13.765</u>

18.4.4. Movimentação

A movimentação das opções de compra de ações para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 está apresentada a seguir (por mil ações):

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	“2ºSOP” Primeiro Programa	“2ºSOP” Segundo Programa	“2ºSOP” Terceiro Programa	Total
Total de opção de compra de ações	7.828	2.376	800	140	5.826	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200	1.784	41.941
Outorga de opções adicionais	-	1.108	940	1.136	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.644	750	-	6.578
Opções canceladas	(4.942)	(160)	(320)	-	(1.118)	-	(746)	-	(149)	(118)	-	(246)	-	-	(5.002)	(311)	-	(13.112)
Ações exercidas	(2.886)	(3.324)	(1.420)	(1.276)	(4.708)	(1.206)	(5.024)	(148)	(223)	(2.025)	(746)	(171)	(18)	(36)	-	-	-	(23.211)
Saldo atual do número de opções de compra de ações em 31 de dezembro de 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	186	105	-	-	8.467	1.639	1.784	12.196
Opções exercidas no exercício findo em 31 de dezembro de 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Na determinação do valor justo das opções de compra de ações, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	“2ºSOP” Primeiro Programa	“2ºSOP” Segundo Programa	“2ºSOP” Terceiro Programa
Data da outorga	31/01/14	31/01/15	25/02/16	02/01/17	02/01/18	02/01/19	02/01/19	01/03/19	30/06/19	31/12/19	31/12/19	18/08/20	18/08/20	18/08/20	28/07/21	26/05/22	01/11/23
Dara da modificação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	01/11/23	01/11/23	-
Início do prazo de exercício das opções	31/01/15	31/01/16	25/02/17	02/01/18	02/01/19	02/01/20	02/01/20	01/03/20	31/12/19	31/12/20	31/12/20	18/08/21	18/08/21	18/08/21	08/03/24	01/10/24	01/11/24
Período de “vesting”	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	4,5 anos	5 anos	4 anos	5 anos	4 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos
Término do prazo de exercício das opções	31/01/24	31/01/25	25/02/26	02/01/27	02/01/28	02/01/29	02/01/29	01/03/29	31/12/28	31/12/29	31/12/28	31/12/29	31/12/29	31/12/29	08/03/28	08/03/28	08/03/28
Taxa de juros livre de risco	12,84%	16,19%	10,92%	7,18%	6,78%	6,41%	6,41%	6,44%	5,87%	6,41%	6,41%	2,04%	2,04%	2,04%	11,09%	11,09%	11,09%
Número de administradores e executivos elegíveis	8	8	6	5	1	16	5	2	1	4	1	4	10	19	38	3	14
Indexador	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	-	-	-
Número de opções em aberto	2.886	3.324	1.420	1.276	4.708	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200	1.784
Valor justo das opções no momento da outorga em reais	0,72	0,80	0,91	0,91	1,27	1,21	1,21	1,21	1,26	1,26	1,26	1,29	1,29	1,29	1,90	1,90	1,90

18.5. Ações em tesouraria

No decorrer do terceiro trimestre de 2023, a Companhia efetuou a compra de 11.600.000 ações de emissão própria pelo valor de R\$62.068, totalizando um saldo de 11.600.015 ações em tesouraria em 31 dezembro de 2023. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 não houve novas compras de ações de emissão própria.

18.6. Dividendos

Em 29 de agosto de 2024, em Reunião do Conselho de Administração – RCA, foi deliberada e aprovada a distribuição de dividendos intermediários no valor de R\$130.000, os quais foram pagos no dia 29 de novembro de 2024.

19. PARTES RELACIONADAS

19.1. Saldos e transações

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<u>Saldos</u>				
Passivo circulante:				
Arrendamento mercantil (ii)	37.967	43.645	37.967	43.645
Fornecedores (i)	145	1.502	-	-

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<u>Transações</u>				
Despesa com depreciação e juros (ii)	(6.463)	(7.035)	(6.463)	(7.035)
Compras (i)	(97.656)	(84.034)	-	-
Vendas (i)	-	22.956	-	-

- (i) A Controladora possui operações de compra e venda, e consequentemente saldos de fornecedores e contas a receber, de produtos de revenda com as controladas Zee.Dog e Petix.
- (ii) A Companhia possui contratos de locação firmados com a Zimmerman Participações Ltda., correspondentes à locação do escritório e loja Atacado Pet. O saldo indicado está considerando os efeitos do CPC06(R2)/IFRS 16.

19.2. Remuneração dos administradores

As despesas relativas à remuneração total do pessoal da Alta Administração (Diretores indicados conforme o Estatuto Social e o Conselho de Administração), registradas na demonstração do resultado dos exercícios, foram as seguintes:

	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
Diretores estatutários:		
Proventos e encargos sociais	13.962	10.783
Benefícios indiretos	14.703	18.131
Total Diretores estatutários	28.665	28.914
Conselho de Administração	2.691	2.460
Total Geral (*)	31.356	31.374

(*) Inclui R\$14.177 referentes às despesas com o plano de opção de compra de ações em 31 de dezembro de 2024 (R\$17.734 em 31 de dezembro de 2023).

20. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

20.1. Política contábil

O CPC 47/IFRS 15 estabelece uma estrutura abrangente para determinar se, quando, e por quanto uma receita é reconhecida a partir das identificações das obrigações de desempenho, da transferência do controle do produto ou serviço ao cliente e da determinação do preço de venda.

A Companhia reconhece receita das seguintes atividades realizadas:

- Venda de produtos para animais de estimação, como rações, alimentos, acessórios e medicamentos, como também animais de estimação.
- Prestação de serviços nas áreas veterinária e embelezamento de animais.
- Receita com propaganda e publicidade da CDSG.
- Receita de royalties dos treinadores de pets franqueados da Cão Cidadão.

A receita é mensurada com base na contraprestação que a Companhia espera receber do cliente. A Companhia reconhece receitas quando transfere o controle do produto ou presta o serviço ao cliente. A receita de vendas é apresentada líquida de deduções, incluídos os impostos calculados sobre as vendas.

Venda de mercadorias

Para vendas de mercadorias para clientes no varejo e no e-commerce, a receita é reconhecida quando o controle das mercadorias é transferido, isto é, quando o cliente adquire as mercadorias no ponto de venda e/ou quando recebe as mercadorias. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o cliente adquire as mercadorias.

No ponto de venda, uma obrigação de restituição e o correspondente ajuste da receita são reconhecidos para os produtos devolvidos e/ou quando uma venda é cancelada. Ao mesmo tempo, a Companhia tem o direito de recuperar o produto quando os clientes exercem o direito de devolução; portanto, consequentemente, a Companhia reconhece o direito às mercadorias devolvidas e o correspondente ajuste do custo das vendas.

Devoluções e cancelamento

O valor da receita reconhecida é contabilizado líquido das devoluções e cancelamentos esperados.

Prestação de serviços

A Companhia fornece serviços nas áreas veterinária e embelezamento de animais. As receitas de serviços são reconhecidas à medida que os serviços são prestados e os riscos e benefícios correspondentes aos serviços são transferidos para os clientes. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o serviço é realizado ao cliente.

Programa de fidelização

O programa de fidelização é registrado na rubrica “Programa de fidelização” (“Vale a Pena Ser Fiel”) pelo valor justo dos créditos acumulados e reconhecido no resultado pela efetiva utilização dos créditos pelos clientes, pelo vencimento do direito de uso dos créditos ou pela amortização de parte do saldo, relativa à expectativa de expiração do direito de uso dos pontos, calculada com base histórica de ocorrências. O desconto prometido ao cliente é, portanto, uma obrigação de desempenho separada.

As vendas que resultam na emissão de bônus aos clientes do programa de fidelização da Companhia são contabilizadas como receita diferida pelo valor justo da contrapartida recebida ou a receber, na data das vendas. A receita diferida é reconhecida ao resultado quando os créditos são resgatados pelos clientes e as obrigações cumpridas.

20.2. Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Venda de mercadorias	3.817.734	3.493.469	3.948.704	3.723.643
Venda de serviços e demais receitas	118.626	124.897	121.201	128.977
Devoluções e cancelamento de venda – Mercadorias	(78.817)	(63.959)	(81.530)	(68.219)
Devoluções e cancelamento de venda - demais receitas	(20)	(18)	(20)	(19)
Programa de fidelização	(134)	2.212	(134)	2.212
Receita bruta de vendas	3.857.389	3.556.601	3.988.221	3.786.594
Tributos federais, estaduais e municipais	(615.697)	(542.665)	(665.613)	(613.353)
Total	3.241.692	3.013.936	3.322.608	3.173.241

21. DESPESA POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(1.693.072)	(1.571.320)	(1.723.596)	(1.637.267)
Despesa com pessoal	(502.237)	(481.863)	(514.438)	(523.324)
Custo de ocupação e consumo	(145.333)	(131.332)	(147.176)	(135.247)
Depreciação e amortização (i)	(160.233)	(141.319)	(166.977)	(150.747)
Depreciação - Direito de uso locação de imóveis (i)	(149.569)	(144.509)	(150.086)	(147.609)
Logística	(115.494)	(92.890)	(117.463)	(107.111)
Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3)	(24.584)	(17.309)	(24.584)	(17.309)
Perda trabalhista	(4.974)	(2.544)	(4.685)	(2.063)
Outras (ii)	(335.847)	(277.497)	(355.221)	(324.477)
Total	<u>(3.131.343)</u>	<u>(2.860.583)</u>	<u>(3.204.226)</u>	<u>(3.045.154)</u>
Classificadas como:				
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(1.732.786)	(1.625.506)	(1.763.310)	(1.691.453)
Despesas com vendas	(1.022.081)	(919.626)	(1.033.141)	(966.467)
Despesas gerais e administrativas	(320.953)	(269.936)	(345.965)	(337.027)
Outras despesas operacionais, líquidas	(55.523)	(45.515)	(61.810)	(50.207)
Total	<u>(3.131.343)</u>	<u>(2.860.583)</u>	<u>(3.204.226)</u>	<u>(3.045.154)</u>

- (i) Valores líquidos de créditos de PIS e COFINS.
- (ii) A variação de outras despesas entre os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 se deve principalmente ao aumento de despesas relacionadas ao segmento Digital (e.g. suporte e manutenção das plataformas digitais, marketing digital etc.), além de despesas variáveis com taxas de cartões de crédito e mão-de-obra terceirizada do centro de distribuição.

21.1. Outras despesas operacionais, líquida

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Gastos com abertura e fechamento de lojas	(10.110)	(12.363)	(10.110)	(12.363)
Depreciação - Direito de uso locação de imóveis				
(lojas não inauguradas)	(1.300)	(2.904)	(1.300)	(2.904)
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	(4.974)	(2.544)	(4.685)	(2.063)
Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3)	(24.584)	(17.309)	(24.584)	(17.309)
Resultado na baixa de ativo fixo	-	(3.187)	-	(3.187)
Baixa de arrendamento – IFRS 16	65	3.755	65	3.714
Outras (a)	(14.620)	(10.963)	(21.196)	(16.095)
Total	<u>(55.523)</u>	<u>(45.515)</u>	<u>(61.810)</u>	<u>(50.207)</u>

(a) Refere-se principalmente a (i) reconhecimento da parcela a pagar pela aquisição da Zee.Dog aos acionistas fundadores; (ii) contratação de consultorias estratégicas, (iii) despesas atreladas ao fechamento temporário de algumas unidades de serviços veterinários e de banho & tosa em decorrência de estudos de redimensionamento da rede atual, (iv) pagamento de divergência de impostos de anos anteriores e (v) despesas com o processo de fusão com a Cobasi (em processo de aprovação do CADE – Conselho Administrativo de Defesa Econômica).

22. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receitas financeiras:				
Rendimentos de aplicações financeiras	40.679	46.852	41.891	47.742
Variação cambial ativa	8.542	30.697	8.542	30.697
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	-	2.302	-	2.302
Resultado positivo com instrumentos derivativos	31.172	-	31.172	-
Descontos obtidos de fornecedores por antecipação	1.665	277	2.253	941
Outras	1.404	413	1.026	1.498
Total	<u>83.462</u>	<u>80.541</u>	<u>84.884</u>	<u>83.180</u>
Despesas financeiras:				
Encargos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(42.860)	(38.070)	(45.656)	(40.377)
Variação cambial passiva	(62.562)	(16.304)	(62.562)	(16.304)
Resultado negativo com instrumentos derivativos	(7.133)	(14.936)	(7.133)	(14.936)
Juros sobre arrendamento - IFRS16	(91.996)	(91.374)	(92.057)	(92.345)
Despesas bancárias	(560)	(457)	(650)	(602)
Despesas com obtenção de empréstimos e financiamentos	(1.036)	(1.880)	(1.036)	(1.880)
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	(13.872)	(12.373)	(13.872)	(12.373)
Outras	(3.089)	(1.921)	(8.621)	(5.941)
Total	<u>(223.108)</u>	<u>(177.315)</u>	<u>(231.587)</u>	<u>(184.758)</u>

23. ARRENDAMENTOS DE DIREITO DE USO

23.1. Política contábil

Dos contratos que foram escopo da norma CPC 06 (R2)/IFRS 16, considerou-se como componente de arrendamento somente o valor do aluguel fixo e mínimo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos (bruto de impostos), descontados a uma taxa de juros. A taxa de desconto foi construída pela taxa real de desconto correspondente as cotações de mercado (referência em % do Certificado de Depósito Interbancário - CDI), adicionando o spread e reduzindo as garantias conforme taxas de mercado dos principais bancos com os quais a Companhia opera. Foi considerada curva de taxa do CDI futura em função dos diferentes prazos de amortização dos contratos de arrendamento firmado.

23.2. Características

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía 309 contratos de locação de lojas e centros administrativo e de distribuição com terceiros (305 em 31 de dezembro de 2023). Deste total, 290 contratos foram classificados como direito de uso de locação e possuem prazos de vencimentos entre 5 e 21 anos e a taxa média ponderada de desconto no exercício está demonstrada na tabela abaixo. Os outros contratos de aluguéis variáveis, contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso do exercício estão registrados na rubrica "Custo com ocupação e consumo", demonstrada na nota explicativa nº 21, e totalizam R\$5.770.

A tabela abaixo evidencia as taxas nominais praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos:

Prazo dos contratos	Taxa % a.a.
Até 5 anos	De 5,20% a 13,23%
De 6 a 10 anos	De 6,58% a 15,33%
De 11 a 21 anos	De 6,83% a 15,99%

23.3. Movimentação dos arrendamentos

Os saldos e a movimentação dos ativos de direito de uso no exercício são:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo no início do exercício	887.404	930.940	890.211	943.960
Conversão de controladas	-	-	7	(50)
Baixa	(1.650)	(26.309)	(1.650)	(31.928)
Incorporação	1.973	-	-	-
Adição/remensuração de novos contratos	122.236	138.865	122.236	137.866
	<u>1.009.963</u>	<u>1.043.496</u>	<u>1.010.804</u>	<u>1.049.848</u>
Depreciação	<u>(162.296)</u>	<u>(156.092)</u>	<u>(162.830)</u>	<u>(159.637)</u>
Saldo no final do exercício	<u>847.667</u>	<u>887.404</u>	<u>847.974</u>	<u>890.211</u>

Os saldos e a movimentação dos passivos de arrendamentos de direito de uso no exercício são:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo no início do exercício	1.034.357	1.048.657	1.038.545	1.062.212
Conversão de controladas	-	-	(308)	(80)
Incorporação	3.715	-	-	-
Adição/remensuração	122.236	138.865	122.236	137.866
Baixa de contratos	(1.715)	(30.065)	(1.715)	(35.642)
	<u>1.158.593</u>	<u>1.157.457</u>	<u>1.158.758</u>	<u>1.164.356</u>
Pagamentos de arrendamentos	(201.406)	(185.763)	(201.599)	(188.882)
Pagamento de juros e encargos	(39.544)	(36.143)	(39.582)	(36.799)
Encargos financeiros	99.937	98.807	100.003	99.870
Saldo no final do exercício	<u>1.017.580</u>	<u>1.034.357</u>	<u>1.017.580</u>	<u>1.038.545</u>
Passivo circulante	149.697	132.401	149.697	134.704
Passivo não circulante	867.883	901.956	867.883	903.841
Total	<u>1.017.580</u>	<u>1.034.357</u>	<u>1.017.580</u>	<u>1.038.545</u>

A Companhia apresenta as informações financeiras no Comentário de Desempenho da Administração sem os efeitos do CPC 06(R2) / IFRS 16. Desta forma, os pagamentos demonstrados na movimentação acima são compostos pelas despesas efetivas de aluguel sem efeito do CPC 06(R2) / IFRS 16, no montante de R\$238.112 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (R\$222.557 no exercício findo em 30 de dezembro de 2023), deduzidas pelos valores não pagos de R\$2.838 e R\$650 para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, respectivamente.

23.4. Compromissos futuros

O cronograma de pagamentos dos saldos de arrendamentos está demonstrado a seguir:

	Controladora e Consolidado
	<u>31/12/2024</u>
Até 1 ano	149.697
De 1 a 2 anos	186.550
De 2 a 3 anos	162.117
De 3 a 4 anos	136.151
De 4 a 5 anos	115.854
Acima de 5 anos	267.211
Total	<u>1.017.580</u>

Ver divulgação do valor nominal na nota explicativa nº 24 c.3 (risco de liquidez).

23.5. Despesas com arrendamento

A composição das contas de resultado do exercício para os arrendamentos de direito de uso é:

	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
Despesas com depreciação	162.296	156.092
Créditos de PIS e COFINS sobre depreciação - Direito de uso	(12.727)	(11.583)
Encargos financeiros apropriados	99.938	98.807
Créditos de PIS e COFINS sobre despesa de juros - Direito de uso	(7.942)	(7.433)
	<u>241.565</u>	<u>235.883</u>

Em conformidade com o IFRS 16/CPC 06 (R2), na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, a Companhia utilizou a técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados (fluxo real e taxa de desconto nominal).

23.6. Informações adicionais

Embora a metodologia contábil utilizada pela Companhia esteja em linha com a regra disposta no IFRS 16/CPC06(R2), ela gera distorções na informação a ser prestada devido ao descasamento entre fluxo de caixa e valor presente, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. Deste modo, a Companhia recalculou os valores de depreciação e encargos financeiros do exercício total de vigência dos contratos ativos em 31 de dezembro de 2024, com base em um fluxo de caixa futuro que incorpora a expectativa inflacionária (fluxo nominal). A tabela abaixo apresenta as diferenças entre a política contábil adotada pela Administração da Companhia ("Balanco Patrimonial") e os valores considerando os fluxos de caixa com a projeção da inflação ("Nota Explicativa"), conforme sugerido pelo Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 (critério CVM), em 31 de dezembro de 2023.

A tabela abaixo evidencia as taxas reais praticadas para as projeções, vis-à-vis os prazos dos contratos:

Prazo dos contratos	Taxa real % a.a.
Até 5 anos	De 0,87% a 5,36%
De 6 a 10 anos	De 5,69% a 7,99%
De 11 a 21 anos	De 6,78% a 7,94%

	Balanco patrimonial		Divulgação do critério CVM (Controladora)
	Controladora	Consolidado	
Balanco:			
Direito de uso	847.667	890.211	1.078.557
Arrendamento - direito de uso (passivo)	1.017.582	1.038.545	1.287.002
Resultado:			
Depreciação	162.296	159.637	107.633

	Balço patrimonial		Divulgação do critério CVM (Controladora)
	Controladora	Consolidado	
Juros	99.938	99.870	77.063
Créditos de PIS e COFINS s/ aluguel	(20.669)	(19.375)	(11.650)

A tabela a seguir detalha as diferenças entre saldos de ativo, saldos de passivo, valores de depreciação, e juros, ano a ano, entre a metodologia sugerida no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 e a adoção escolhida pela Companhia, em plena conformidade com o IFRS 16/CPC06 (R2). A tabela evidencia que ao final dos contratos de arrendamento ambas as formas de adoção apresentam efeito nulo no Patrimônio Líquido da Companhia.

	Adoção inicial	Dez./20	Dez./21	Dez./22	Dez./23	Dez./24	Dez./25	Dez./26	Dez./27	Dez./28	Dez./29	Dez./30
Ativo de arrendamento												
Balço patrimonial	387.225	515.662	793.489	872.300	730.269	591.564	457.967	339.500	241.877	165.455	104.604	30.408
Nota explicativa	441.948	537.161	839.081	1.038.759	878.054	720.775	568.144	431.084	313.578	217.659	137.748	42.662
Passivo de arrendamento												
Balço patrimonial	387.225	571.060	877.593	973.822	851.656	720.707	583.293	452.280	336.967	241.232	159.997	52.208
Nota explicativa	441.948	586.704	1.068.891	1.293.418	1.167.821	1.021.303	857.452	689.292	535.147	401.516	279.500	88.481
Despesas financeiras												
Balço patrimonial	-	42.995	61.028	91.754	81.196	69.735	57.570	45.528	34.590	25.359	17.371	6.775
Nota explicativa	-	50.019	71.305	121.413	110.921	98.395	84.158	68.949	54.462	41.684	29.823	11.416
Despesa de depreciação												
Balço patrimonial	-	79.862	103.417	142.666	139.863	136.837	132.420	107.621	84.858	65.533	57.108	27.772
Nota explicativa	-	92.972	109.601	161.354	158.489	155.237	151.413	126.833	105.093	84.243	76.921	44.525

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

a) Considerações gerais e políticas

A Companhia contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e financeiras. A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos.

A gestão desses instrumentos financeiros é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela Administração da Companhia.

Classificação e mensuração de ativos e passivos financeiros

A classificação dos ativos e passivos financeiros segundo o CPC 48/IFRS 9 é geralmente baseada no modelo de negócios no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais.

Conforme o CPC 48/IFRS 9, no reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: a custo amortizado; valor justo por meio dos outros resultados abrangentes ("VJORA"); ou valor justo por meio de resultado ("VJR").

As seguintes políticas contábeis aplicam-se à mensuração subsequente dos ativos financeiros:

Ativos financeiros mensurados a VJR	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.
Ativos financeiros mensurados a custo amortizado	Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método de taxa de juros efetiva. O custo amortizado é reduzido por perdas por redução ao valor recuperável. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e perdas são reconhecidas no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido também no resultado.
Ativos financeiros mensurados a VJORA	Esses ativos são mensurados ao valor justo em outros resultados abrangentes em função de sua característica de negociação antes do vencimento ou receber os fluxos de caixa contratuais.

Sob o CPC 48/IFRS 9, um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais.
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um ativo financeiro é mensurado a VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros.
- Seus termos contratuais geram em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

b) Categorias de instrumentos financeiros

A tabela a seguir apresenta as categorias de mensuração do CPC 48/IFRS 9 para cada classe de ativos e ou passivos financeiros e arrendamentos a pagar de direito de uso. A Companhia entende que todos os ativos e passivos financeiros possuem o valor justo próximo ao valor de custo amortizado.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<u>Ativos financeiros</u>				
Custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	335.502	421.739	358.503	426.455
Contas a receber	349.743	324.397	386.664	364.273
Valor justo por meio do resultado:				
Instrumentos derivativos	20.346	-	20.346	-
Total ativos financeiros	<u>705.591</u>	<u>746.136</u>	<u>765.513</u>	<u>790.728</u>
<u>Passivos financeiros</u>				
Custo amortizado:				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	454.943	422.841	467.465	434.708
Instrumentos derivativos	-	14.936	-	14.936
Fornecedores	381.169	388.936	408.843	409.066
Contas a pagar pela aquisição de controladas	116.949	104.767	116.949	104.767
Total passivos financeiros	<u>953.061</u>	<u>931.480</u>	<u>993.257</u>	<u>963.477</u>

c) Gestão de risco financeiro

Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: de mercado (risco de taxa de juros), de crédito e de liquidez. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro.

c.1) Risco de mercado

A Companhia está exposta principalmente à possibilidade de flutuações na taxa de juros e taxa de câmbio.

O risco de taxa de juros da Companhia em 31 de dezembro de 2024 decorre de empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazos, líquidos das aplicações financeiras. A Administração da Companhia tem como política manter os indexadores de suas exposições às taxas de juros prefixadas e pós-fixadas.

c.2) Risco de crédito

A Administração classifica como baixo o risco de crédito em virtude de as vendas serem realizadas para um grande número de clientes e grande parte da carteira de clientes ser predominantemente oriunda de vendas por meio de operadoras de cartões de crédito e débito.

Em relação ao saldo de caixa e equivalentes de caixa, a Companhia considera que o risco de crédito é baixo, com base nos *ratings* de crédito externo das contrapartes. A Companhia trabalha com bancos de primeira linha classificados com *ratings* entre AAA e AA.

As exposições máximas ao risco de crédito podem ser observadas nas notas nº 4.2 e nº 5.

c.3) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais e de investimentos. O monitoramento engloba, ainda, o ciclo de caixa com dias de estoque, dias de fornecedor e dias de contas a receber.

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter disponibilidades de caixa e relacionamento próximo com bancos para captação de recursos por meio de linhas de crédito.

A seguir, detalhes do vencimento dos passivos financeiros e passivo de arrendamento contratados (valor nominal com juros futuros).

Controladora:

Operação	Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	acima de 5 anos	Total
Fornecedores	381.169	-	-	-	-	-	381.169
Empréstimos, financiamentos e debêntures	91.380	126.594	217.734	116.020	-	-	551.728
Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.133	167.770	2.068	2.329	-	-	175.300
Arrendamento a pagar	223.024	211.018	183.380	154.008	131.049	302.259	1.204.738

Consolidado:

Operação	Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	acima de 5 anos	Total
Fornecedores	408.843	-	-	-	-	-	408.843
Empréstimos, financiamentos e debêntures	103.023	127.473	217.734	116.020	-	-	564.250
Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.133	167.770	2.068	2.329	-	-	175.300
Arrendamento a pagar	223.024	211.018	183.380	154.008	131.049	302.259	1.204.738

c.4) Risco cambial

Decorrente, basicamente, do valor contratado em março de 2023 de empréstimo em moeda estrangeira, Cédula de Crédito Bancário 4131 com o Banco Santander. Conforme detalhado na nota explicativa nº 15.3, a Companhia contratou um instrumento derivativo de “SWAP” e entende que o mesmo endereça de forma efetiva possíveis impactos de decorrentes de variações cambiais até a data de liquidação da operação.

d) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são salvaguardar sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A posição financeira líquida corresponde ao total de caixa e equivalentes de caixa (incluindo aplicações financeiras), subtraído do montante de empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos:

	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras	335.502	421.739
Empréstimos e financiamentos e debêntures	(454.943)	(422.841)
Dívida líquida	(119.441)	(1.102)

e) Gestão de risco de taxa de juros

A Companhia possui aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos com instituições financeiras para fazer frente à necessidade de caixa para investimentos, com juros prefixados e pós-fixados, diminuindo o risco de mercado.

Análise de sensibilidade da taxa de juros

A Administração da Companhia considera baixo o risco de grandes variações no CDI que possam impactar significativamente suas operações. Entretanto, uma análise de sensibilidade foi preparada para avaliar potenciais impactos líquidos no resultado financeiro do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 em caso de variações significativas. Para o cálculo, foram considerados dois cenários de aumento do CDI base médio do exercício de 10,94% ao ano, aplicado sobre os saldos mensais de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos e debêntures:

- Cenário I: apreciação de 50% do CDI.
- Cenário II: apreciação de 25% do CDI.

31 de dezembro de 2024	Taxa utilizada CDI Cetip	Risco	Cenário I (Alta 50%)	Cenário II (Alta 25%)
Empréstimos para capital de giro sujeitos à variação do CDI	10,94%	Alta do CDI	(6.814)	(3.444)
Debêntures	10,94%	Alta do CDI	(6.839)	(3.457)
Contas a pagar – aquisição de controladas	10,94%	Alta do CDI	(3.558)	(1.798)

De forma a reduzir os possíveis efeitos do aumento do CDI a Companhia mantém aplicações financeiras remuneradas também pelo CDI, conforme nota explicativa nº 4.a e 4.b, que reduz os impactos do risco de alta do CDI mencionada acima, conforme segue:

31 de dezembro de 2024	Taxa utilizada CDI Cetip	Efeito	Cenário I (Alta 50%)	Cenário II (Alta 25%)
Aplicações financeiras sujeitas à variação do CDI	10,94%	Alta do CDI	12.481	6.309

25. RESULTADO POR AÇÃO

Conforme mencionado na nota explicativa nº 18.1, o capital social da Companhia é constituído de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. De acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação, na tabela a seguir está reconciliado o lucro dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 com os valores usados para calcular o lucro por ação básico e diluído.

	31/12/2024	31/12/2023
	Básico e diluído	Básico e diluído
Numerador básico e diluído:		
Lucro líquido do exercício atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do lucro líquido básico e diluído por ação	(42.765)	16.349
Ações disponíveis:		
Média ponderada de ações em circulação utilizadas na apuração do lucro líquido básico por ação	462.523.502	462.350.613
Média ponderada dos direitos de ações concedidos utilizadas na apuração do lucro líquido diluído por ação	-	-
Média ponderada das ações disponíveis	462.523.502	462.350.613
Lucro (prejuízo) líquido por ação - básico - R\$	(0,09244)	0,03536
Lucro (prejuízo) líquido por ação - diluído - R\$	(0,09244)	0,03536

26. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO

A Companhia possui apenas um segmento operacional definido como varejo, está organizada, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios para fins comerciais e gerenciais. As informações são apresentadas de forma consistente para o principal tomador de decisões do Grupo que é o CEO - *Chief Executive Officer*, responsável pela alocação de recursos e avaliação das operações.

Para fins gerenciais a Administração acompanha a receita bruta por categoria, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita bruta, líquida de cancelamentos				
Venda de mercadorias	3.738.917	3.429.510	3.867.174	3.655.424
Venda de serviços e demais receitas	118.606	124.879	121.181	128.958
Programa de fidelização	(134)	2.212	(134)	2.212
Total	3.857.389	3.556.601	3.988.221	3.786.594

Adicionalmente, a Companhia também acompanha suas receitas brutas com base nos seguintes canais de venda:

Canais de venda	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Digital	1.712.264	1.378.140	1.724.263	1.432.043
Físico	2.145.125	2.178.461	2.263.958	2.354.551
Total	3.857.389	3.556.601	3.988.221	3.786.594

27. EVENTOS SUBSEQUENTES

Conforme fato relevante divulgado em 14 de março de 2025, em continuidade aos fatos relevantes divulgados em 16 de agosto de 2024 e 20 de fevereiro de 2025, a Companhia informou aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada na mesma data ("Assembleia"), foram aprovados:

- i. o "Protocolo e Justificação de Incorporação das Ações de Emissão da Pet Center Comércio e Participações S.A. pela Cobasi Investimentos S.A. e de Incorporação da Cobasi Investimentos S.A. pela Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.", celebrado, em 19 de fevereiro de 2025, pelos administradores da Companhia, da Cobasi Investimentos S.A. ("Cobasi Investimentos") e da Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A. ("Cobasi" e "Protocolo e Justificação"); e
- ii. a combinação de negócios entre a Companhia e a Cobasi, a ser realizada por meio de reorganização societária que, ao final, resultará na conversão da Companhia em subsidiária integral da Cobasi e na unificação das bases acionárias da Cobasi e da Companhia, nos termos do Protocolo e Justificação e do "Acordo de Associação e Outras Avenças", celebrado entre a Companhia, a Cobasi e determinados acionistas da Companhia e da Cobasi ("Acordo de Associação" e "Operação", respectivamente).

Os termos e condições referentes à Operação, conforme aprovados pela Assembleia, são os mesmos que foram anteriormente divulgados pela Companhia ao mercado, sendo certo que o procedimento de satisfação das condições precedentes segue o rito natural de operações dessa natureza.

A operação ainda está sujeita à aprovação da Operação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE).

A Operação será consumada por meio das etapas descritas no documento, todas interdependentes e vinculadas entre si, devendo ser coordenadas para ocorrerem todas na data de fechamento.

Demonstrações Financeiras 4T24 & Anexos

- Anexo I-A – Parecer ou Relatório Resumido, se Houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou Não)
- Anexo I-B – Declaração dos diretores sobre as demonstrações financeiras
- Anexo I-C – Declaração dos diretores sobre o parecer dos auditores independentes
- Anexo I-D – Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente
- Anexo II - Relatório da Administração

Anexo I-A

Parecer ou Relatório Resumido, se Houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou Não)

ATA DE REUNIÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA

REALIZADA EM 14 DE MARÇO DE 2025

1. **DATA, HORÁRIO E LOCAL:** No dia 14 de março de 2025, às 16:00 horas, excepcionalmente na forma remota, nos termos da cláusula 5ª do Regimento Interno do Comitê de Auditoria da Companhia, aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 16 de julho de 2020 ("Regimento Interno").
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Presentes todos os membros do Comitê de Auditoria da Companhia, quais sejam Sr. Gregory Louis Reider, Sr. Claudio Roberto Ely, e Sra. Vanessa Tondato, restando dispensada a convocação, nos termos do item 5.1.1 de seu Regimento Interno. Estiveram presentes, também, os representantes da KPMG Auditores Independentes ("KPMG"), auditores independentes da Companhia.
3. **MESA:** Coordenada pelo Sr. Claudio Roberto Ely, Coordenador do Comitê de Auditoria, e secretariada pelo Sr. Gregory Louis Reider.
4. **ORDEM DO DIA:** (i) avaliação sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia e sobre o relatório dos auditores independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, nos termos do item 2.1, (b), de seu Regimento Interno; e (ii) reporte ao Conselho de Administração das atividades realizadas pelo Comitê de Auditoria no quarto trimestre de 2024, nos termos do artigo 22, §2º, do Regulamento do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.
5. **DELIBERAÇÕES:** Instalada a reunião, foi realizada apresentação pelos representantes da KPMG sobre as Demonstrações Financeiras e o relatório dos auditores independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. Após a avaliação e discussão da ordem do dia, os membros do Comitê de Auditoria, por unanimidade e sem quaisquer restrições, recomendam: (i) ao Conselho de Administração, a aprovação das Demonstrações Financeiras e o relatório dos auditores independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, conforme elaboradas pela Companhia e auditadas pela KPMG; e (ii) o reporte das atividades realizadas pelo órgão no quarto trimestre de 2024, a ser apresentado pelo Coordenador do Comitê de Auditoria ao Conselho de Administração.
6. **ASSINATURAS ELETRÔNICAS:** Os presentes reconhecem como válidas e com plena eficácia as assinaturas eletrônicas/digitais, na forma permitida pelo artigo 10, § 2º,

da Medida Provisória n.º 2.220-2/01, com teor, valor e efeitos equivalentes àqueles efetuados presencialmente ou mediante aposição de assinatura autografa.

7. ENCERRAMENTO E APROVAÇÃO DA ATA: Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi por todos aprovada. **(a) Mesa:** Sr. Claudio Roberto Ely (Coordenador); Sr. Gregory Louis Reider (Secretário); **(b) Membros Presentes:** Sr. Gregory Louis Reider, Sr. Claudio Roberto Ely, e Sra. Vanessa Tondato.

Confere com a original lavrada em livro próprio.

Mesa:

Claudio Roberto Ely

Coordenador

Gregory Louis Reider

Secretário

Membros:

Claudio Roberto Ely

Gregory Louis Reider

Vanessa Tondato

Anexo I-B

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, inciso VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

São Paulo, 20 de março de 2025

Sergio Zimerman

Diretor Presidente e Membro do Conselho de Administração

Aline Ferreira Penna Peli

Diretora Financeira e de Relações com Investidores

Anexo I-C

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, inciso V, da Instrução Normativa CVM 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório do Auditor Independente Sobre as Demonstrações Financeiras favorável sem ressalvas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

São Paulo, 20 de março de 2025

Sergio Zimmerman

Diretor Presidente e Membro do Conselho de Administração

Aline Ferreira Penna Peli

Diretora Financeira e de Relações com Investidores

Anexo I-D

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Os membros do Conselho Fiscal da Pet Center Comércio e Participações S.A ("Companhia"), no uso de suas atribuições legais e estatutárias, dando cumprimento ao disposto no artigo 163 da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 2022, conforme alterada, no item 5.2 de seu Regimento Interno, conforme aprovado na reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 30 de maio de 2022, e no artigo 24 do Estatuto Social da Companhia, declaram que analisaram as Demonstrações Financeiras da Companhia e o relatório dos auditores independentes, referentes ao período de três meses findo em 31 de dezembro de 2024.

Após a avaliação e discussão pelos membros do Conselho Fiscal, e prestados os esclarecimentos pelos representantes da KPMG Auditores Independentes, os Conselheiros Fiscais da Companhia emitem a sua opinião favorável com relação às Informações Financeiras da Companhia e o relatório dos auditores independentes, referentes ao período de três meses findo em 31 de dezembro de 2024, certificando que estão em condições de serem divulgadas ao mercado, nos termos da legislação aplicável.

17 de março de 2024

Tiago Curi Isaac

Cátia Yuassa Tokoro

Andre Coji

GRUPO **Petz**

Resultados 4T24

Videoconferência

sexta-feira, 21 de março

11h BRT | 10h US ET

[acesse aqui](#)



Petz

CENTRO VETERINÁRIO
seres

**BANHO
& TOSA**
Petz


Cão Cidadão


adote petz


zeedog

**CANSEI
DE SER
GATO**

petix.
o melhor para seu pet

**ATACADO
K&PET**

São Paulo, 20 de março de 2025 – A Pet Center Comércio e Participações S.A. (B3: PETZ3) divulga seus resultados do quarto trimestre de 2024 (4T24).

Desde 2019, nossas Demonstrações Financeiras seguem o IFRS 16, mas neste relatório, os números são apresentados segundo a norma antiga, IAS 17/CPC 06, com reconciliação disponível nas páginas 24-26, para melhor representar a realidade econômica do negócio. A partir do 1T24, os resultados do Grupo são apresentados de forma consolidada, refletindo a integração com as empresas adquiridas.



B3: PETZ3
R\$4,43 por ação



462.739.925
Total de Ações



R\$2,0 bilhões
Valor de Mercado

Dados: 20 de março de 2025

Resumo do Resultado e Indicadores (IAS 17)

+9,0% a/a
Crescimento do faturamento B2C¹

+5,1%
Same Store Sales

+11,0% no número de cupons totais

Margem Bruta de 39,5%
(+0,7 p.p. a/a)

Margem EBITDA Ajustada de 7,9%
(+1,1 p.p. a/a | +0,6 p.p. t/t)

Lucro Bruto de R\$ 417,3 mm
(+9,2% a/a)

EBITDA Ajustado² de R\$ 83,3 mm
(+24,8% a/a)

+46%
Faturamento de Marca Própria no 4T24
(40% em 2024)

+49,7% a/a
Lucro Líquido Ajustado³

Grupo Petz	4T24	4T23	Var.	2024	2023	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
Resultados Financeiros Grupo Petz						
Receita Bruta Total	1.056.478	983.809	7,4%	3.988.221	3.786.594	5,3%
Receita B2C ¹	989.083	907.348	9,0%	3.725.800	3.489.277	6,8%
Receita B2B ¹	33.490	46.715	-28,3%	141.374	169.275	-16,5%
Serviços e Outros	33.905	29.746	14,0%	121.047	128.042	-5,5%
Lucro Bruto	417.250	382.066	9,2%	1.559.275	1.481.789	5,2%
Margem Bruta (%)	39,5%	38,8%	0,7 p.p.	39,1%	39,1%	(0,0 p.p.)
EBITDA Ajustado ²	83.314	66.753	24,8%	277.883	267.094	4,0%
Margem EBITDA Ajustada (%)	7,9%	6,8%	1,1 p.p.	7,0%	7,1%	(0,1 p.p.)
Lucro Líquido Ajustado ³	22.391	14.953	49,7%	62.776	72.089	(12,9%)
Margem Líquida Ajustada (%)	2,1%	1,5%	0,6 p.p.	1,6%	1,9%	(0,3 p.p.)
Indicadores Operacionais						
Número de Lojas Petz	262	246	16	262	246	16
Número de Inaugurações Petz	5	10	(5)	16	30	(14)

¹ Vendas B2C (Business to Consumer) referem-se às vendas realizadas diretamente para o consumidor final, e inclui os canais Petz, Zee.Now e o e-commerce da Zee.Dog. Já as vendas B2B (Business to Business) referem-se às vendas realizadas para outras empresas, e inclui os canais Petix (vendas à pet shops) e Zee.Dog (pet shops e vendas à parceiros no exterior).
² Não considera o efeito do IFRS 16, além dos ajustes explicados na página 16.
³ Ajustes explicados na página 17. Não considera o efeito do IFRS 16, portanto não deve ser usado como referência para base de cálculo de dividendos.

Mensagem da Administração

Ao encerrarmos 2024, é fundamental refletirmos sobre os progressos e desafios enfrentados ao longo do ano. Mesmo após um primeiro semestre desafiador, nosso sentimento já era de que o segundo semestre seria diferente. Iniciamos o ano, ainda no primeiro trimestre, com um baixo crescimento de faturamento, resultado de um mercado cada vez mais competitivo e com sólidas bases de comparação de 2023. **Durante o segundo trimestre, revisitamos a estratégia comercial da Companhia, nos tornando mais competitivos, com um único objetivo: a fidelização do cliente, garantindo que toda a cesta de produtos fosse comprada em apenas um só lugar – na Petz.**

Mês após mês, os indicadores operacionais confirmavam que estávamos no caminho certo, com o aumento do número de novos clientes e crescimento de assinantes, mas ainda sem grandes impactos nos resultados financeiros, porém com a convicção de que ao longo do segundo semestre do ano, iriam se materializar. O terceiro trimestre foi marcado pelo **início da reversão de tendência da Companhia**, período no qual **apresentamos a retomada de um crescimento importante** (+7,6% a/a), atingindo R\$ 1 bilhão de faturamento – à época, um recorde para a Companhia. Adicionalmente, a categoria de Acessórios, que apresentou queda de faturamento por quatro trimestres consecutivos, voltava a crescer, sendo a maior variação entre as categorias.

Encerramos o ano com o 4T24 refletindo a sólida recuperação e resiliência da Companhia. O desempenho operacional evidenciou um crescimento consistente, mesmo em um cenário macroeconômico desafiador. **Alcançamos um crescimento de 9,0% nas vendas B2C (Business-to-Consumer), sem repasse de inflação ou aumento de preços aos clientes** – a inflação Petz acumulada de 12 meses foi de -0,8%, o que demonstra o crescimento de forma operacional, através do aumento da fidelidade, cupons e captura de novos clientes.

No quarto trimestre, continuamos a apresentar crescimentos importantes, tanto no canal digital quanto no físico. **O canal físico, que havia apresentado uma retração no primeiro semestre, mostrou uma evolução significativa, com um crescimento de 11,4% a/a no 4T24**, reflexo também de um maior engajamento dos atendentes de loja, período no qual foram estimulados a participarem ativamente do processo de venda, através da gamificação de metas internas. Já o canal digital e a omnicanalidade seguiram sendo pilares estratégicos fundamentais, oferecendo um nível de serviço diferenciado ao cliente e apresentando crescimento saudável.

As marcas próprias seguem sendo uma grande fonte de diferenciação, com um crescimento robusto de 40% no ano – atingindo participação de 12% do faturamento no 4T24. Por meio das marcas próprias, fomos capazes de revitalizar a categoria de Acessórios que novamente, junto da categoria de Higiene e Limpeza, apresentou o maior crescimento entre as principais categorias (+15,6% a/a). Durante o segundo semestre, **lançamos dezenas de produtos com preços de entrada mais acessíveis**, sem abrir mão da qualidade e design com o DNA do Grupo Petz. Esses produtos foram um sucesso de vendas e demonstram que estamos no caminho certo – já no 1T25, teremos o lançamento de centenas de SKUs na categoria de brinquedos – fortalecendo um dos pilares mais importantes do que acreditamos: a conexão entre pet e tutor.

Outro grande destaque foi o **lançamento da ração seca Selections, que mesmo em poucos dias de venda, já demonstrou ser um grande sucesso** e obteve alta aceitação pelo tutor e pet, com a disponibilização de 20 SKUs, sendo 11 para cães e 9 para gatos. Os produtos estão disponíveis em todas as lojas do Grupo e também no *e-commerce*. Vale destacar que o produto já nasce com um propósito: 1% de todo o lucro é doado para causas animais. A marca Selections é exclusiva do Grupo Petz e oferece produtos como *snacks* e alimentos úmidos dentro da categoria “Premium Special”.

Mensagem da Administração

Em termos financeiros, **a margem bruta se manteve estável ao longo do ano, refletindo nossa capacidade de equilibrar crescimento com rentabilidade**, mesmo após os ajustes de política comercial ao longo do 2T24 e diante de um cenário macro ainda desafiador, com crescimento das despesas de natureza fixa e semi-variáveis, que acompanharam a inflação do país. Conseguimos apresentar uma importante expansão de margem EBITDA, com uma disciplina de austeridade nos gastos, concluindo mais um ano sendo capazes de cobrir todos os investimentos da Companhia com a própria **geração de caixa, que apresentou um crescimento de 51,5% a/a.**

Seguimos para 2025 confiantes. Iniciamos o 1T25 com as mesmas tendências de crescimento apresentadas no 2S24, com um bom patamar de crescimento aliado à preservação de margem bruta. O segmento pet segue demonstrando resiliência de forma contínua e com tendências promissoras para os próximos anos, impulsionadas pelo aumento populacional dos animais de estimação, os tutores com cada vez mais acesso à informação e a crescente da tendência cultural de “humanização” dos pets.

Elementos contábeis e não caixa que impactaram o resultado

Neste trimestre, em específico, tivemos a apuração de duas linhas importantes, porém, sem efeito caixa, que serão explicadas detalhadamente para melhor compreensão:

• **Impairment:** Anualmente realizamos o teste de *impairment* de nossas operações adquiridas para garantir que nossos demonstrativos financeiros reflitam a realidade econômica do negócio. Durante o 4T24, esse processo resultou em ajustes contábeis em duas empresas adquiridas. **No EBITDA, o impacto foi de R\$55,4 milhões, e no Lucro Líquido foi de R\$36,6 milhões.**

(i) A **Cão Cidadão**, adquirida em novembro de 2021, teve uma baixa contábil, uma vez que a projeção inicial de receitas contemplava o desenvolvimento de uma série de serviços em parceria com a Petz, como hotel para pets, *dog walker* e *pet sitter*, entre outros, que não foram implementados. Isso levou a uma revisão para baixo das projeções da Companhia no médio e longo prazo, impactando a avaliação do ativo; (ii) já a **Zee.Dog**, adquirida em agosto de 2021, passou por um ajuste, influenciado principalmente pela atualização da taxa de desconto (WACC) utilizada no teste de *impairment*, que se elevou ao longo do último ano, seguindo a elevação da taxa de juros do país e reduzindo o valor presente estimado do ativo. É importante ressaltar que, apesar dos sólidos resultados operacionais da Zee.Dog e das significativas sinergias capturadas ao longo de 2024, a elevação da taxa de desconto impactou negativamente a avaliação contábil do ativo.

É importante destacar que esse valor é apenas um impacto contábil, lançado conforme a norma IAS 36/CPC 01 (R1) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, não afetando a utilização do benefício da amortização do ágio fiscal.

• **Dívida 4131:** em relação à dívida 4131, contratada no 1T23, é importante destacar que, durante seu prazo de cinco anos, o saldo em aberto estará sujeito a variações cambiais, compensadas por um *swap* para o real. No entanto, variações podem ocorrer entre trimestres devido às diferenças na cotação do dólar entre o início e o fim de cada período. **No 4T24, essa variação resultou em um impacto negativo no de R\$12,8 milhões no Lucro Líquido, sem efeito caixa em razão da operação de swap acima mencionada.**

O efeito negativo acima mencionado poderá, ainda, ser revertido caso seja verificada uma desvalorização do dólar nos próximos trimestres. **Vale ressaltar que, ao longo de toda a operação, ao final do período de 5 anos o impacto da mesma no resultado acumulado será zero.**

Mensagem da Administração

Atualização da Combinação de Negócios entre **Petz** e **Cobasi**

• CADE

Em 05 de fevereiro de 2025, as Companhias protocolaram a resposta à solicitação de Emenda do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), após o órgão solicitar informações adicionais. Atualmente o processo permanece em andamento e as partes seguem monitorando de perto as análises com prontidão em caso de esclarecimentos adicionais.

• Societário

Na última semana, em 14 de março de 2025, a combinação de negócios foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária pelos acionistas da Petz, sem ressalvas, e atualmente aguarda a aprovação da transação pelo órgão antitruste (CADE).

• Planejamento da Integração

O planejamento da integração, que está sendo conduzido com o apoio de uma consultoria internacional especializada, segue para sua reta final, incluindo as seguintes frentes:

- 1. Plano diretor – mapeamento de todos os processos relevantes das Companhias (em preparação para o D+1);
- 2. Refinamento e validação das sinergias identificadas na *due dilligence*; e
- 3. Pessoas, talentos e cultura organizacional.



Sergio Zimerman



Destaques e Iniciativas Estratégicas

Confirmação da retomada do crescimento

- **Crescimento real de 9,0% em Produtos (vendas B2C)** – inflação interna LTM de -0,8%, abaixo da inflação do país
- Aumento de +11,0% no número de **cupons**
- Retomada do crescimento e competitividade de **lojas físicas (+11,4%)**
- **+7% a/a de aumento nos clientes ativos** (que realizaram pelo menos uma compra em 6 meses) no canal Digital
- **Crescimento de +21% a/a em assinantes**, atingindo a marca de 538 mil clientes
- Iniciamos o 1T25 com as mesmas tendências do 2S24, **mantendo crescimento com preservação de margem bruta**



Avanço em marca própria e canais B2C

- Destaque para o **lançamento da Ração Seca** da nossa marca própria **Selections** (categoria Premium)
- **Crescimento no faturamento de Marca Própria de 46%** no 4T24 e **40%** em 2024
- **Participação de Marca Própria** na receita total de produtos no 4T24: **12%**
- Abertura das 2 primeiras lojas piloto de **Zee.Now**, em SP e MG, com uma média de 146m² de área de venda



Demonstração do Resultado do Exercício

Grupo Petz	4T24	4T23	Var.	2024	2023	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	1.056.478	983.809	7,4%	3.988.221	3.786.594	5,3%
Impostos e Outras Deduções	(177.774)	(163.219)	8,9%	(665.593)	(613.353)	8,5%
Receita Líq. de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	878.704	820.590	7,1%	3.322.628	3.173.241	4,7%
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(461.454)	(438.524)	5,2%	(1.763.353)	(1.691.452)	4,3%
Lucro Bruto	417.250	382.066	9,2%	1.559.275	1.481.789	5,2%
Receitas (Despesas) Operacionais	(333.936)	(315.313)	5,9%	(1.281.392)	(1.214.695)	5,5%
Com Vendas	(250.647)	(239.425)	4,7%	(948.405)	(888.892)	6,7%
Gerais & Administrativas	(80.187)	(71.678)	11,9%	(316.296)	(309.235)	2,3%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(3.102)	(4.210)	(26,3%)	(16.691)	(16.568)	0,7%
EBITDA Ajustado	83.314	66.753	24,8%	277.883	267.094	4,0%
Resultado Não Recorrente ¹	(61.468)	(7.647)	703,8%	(76.614)	(16.104)	375,7%
Plano de Opção de Compra de Ações ²	(7.926)	(7.300)	8,6%	(24.585)	(17.310)	42,0%
Baixa de Imobilizado	-	(3.171)	-	-	(3.186)	-
Depreciação & Amortização	(46.929)	(43.381)	8,2%	(182.861)	(165.363)	10,6%
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	(33.009)	5.254	-	(6.177)	65.131	(109,5%)
Resultado Financeiro ³	(28.615)	2.313	-	(54.641)	(9.233)	491,8%
Receitas Financeiras	20.327	24.588	(17,3%)	84.883	83.180	2,0%
Despesas Financeiras	(48.942)	(22.275)	119,7%	(139.524)	(92.413)	51,0%
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social	(61.624)	7.567	-	(60.818)	55.898	(208,8%)
Imposto de Renda e Contribuição Social	18.449	(2.416)	-	33.305	(19.916)	(267,2%)
Lucro Líquido	(43.175)	5.151	-	(27.513)	35.982	(176,5%)
Efeitos de SOP, Não Recorrentes e de IR e CS	52.722	14.277	269,3%	74.884	41.912	78,7%
Impacto Swap (Dívida 4131)	12.844	(4.475)	-	15.405	(5.806)	(365,3%)
Lucro Líquido Ajustado ³	22.391	14.953	49,7%	62.776	72.089	(12,9%)
EBITDA	13.920	48.635	(71,4%)	176.684	230.494	(23,3%)
EBITDA Ajustado IFRS 16 ⁴	142.113	122.425	16,1%	507.690	483.852	4,9%

¹ Não recorrentes explicados na página 16.
² Efeito não caixa e contabilizado a partir do momento da distribuição das outorgas, levando em considerando o período de vesting de cada opção. Nesse sentido, vale mencionar que a maior parte dessas despesas é referente ao segundo plano de opções aprovado na época do IPO, e calculado com base no preço da ação em julho/agosto de 2021 (~R\$23/ação).
³ Contém efeito de marcação a mercado do derivativo relacionada à operação de swap atrelada à linha de financiamento “4131”, em dólar. No 4T24, essa variação resultou em um impacto negativo de R\$12,8 milhões no Lucro Líquido. Vale ressaltar que não há efeito caixa e ao longo de toda a operação, que finda em março de 2028, o resultado combinado do instrumento derivativo e variação cambial será zero.
⁴ Mais informações na página 24.



FATURAMENTO



Expansão de Lojas

Durante o 4T24, a Companhia completou a abertura de 5 novas lojas, localizadas em Goiânia-GO, Santo André-SP, Campinas-SP, Rio Verde-GO e Belo Horizonte-MG. Assim, encerramos o ano de 2024 com 262 lojas em operação e 221,1 mil m² de área de vendas, fortalecendo a nossa posição de liderança como o maior ecossistema Pet do país.

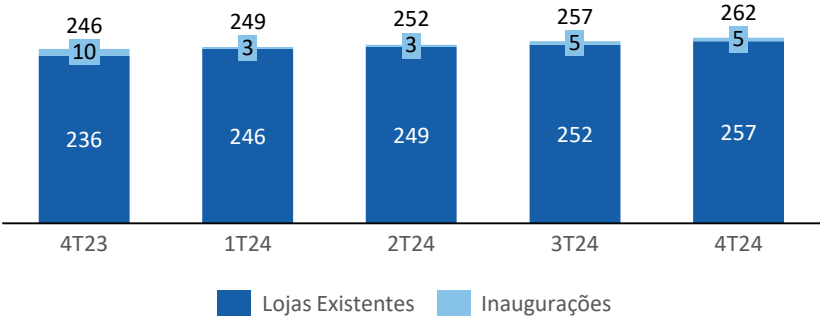
Atualmente, estamos presentes em 24 UFs em todas as 5 regiões do Brasil – concentração de 64% na região Sudeste, 14% no Sul, 10% no Nordeste, 9% no Centro-Oeste e 2% no Norte.

+3,9% a/a
Crescimento de área

50% das lojas com menos de 4 anos

Número de Lojas Petz

Existentes, inaugurações

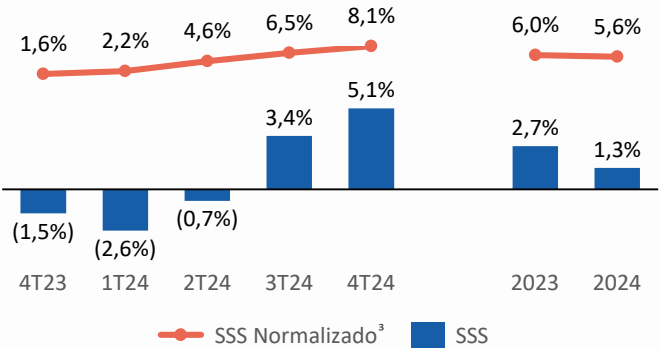


Performance Same Store Sales (SSS)

O SSS registrou um **crescimento de +5,1% a/a no 4T24, com uma aceleração significativa**. É importante destacar que a inflação Petz², indicador calculado com base em premissas internas, se manteve perto de 0% nesse trimestre. Isso significa que o crescimento apresentado deu-se em termos reais, sem efeito de aumentos ou repasses de preço aos nossos clientes.

Crescimento Same Store Sales¹

Variação %, a/a



EBITDA "4-Wall" (Lojas)

% da Receita Bruta Lojas Petz

Safras	# Lojas	EBITDA "4-Wall" (2024)
Até 2020	130	15,7%
2021	37	15,1%
2022	49	12,3%
2023	30	10,6%
2024	16	(0,8%)

¹ A partir do 3T24, a metodologia de cálculo do SSS passou a incluir as vendas consolidadas de Petz + Zee.Now. Para melhor comparabilidade, os números divulgados para os trimestres anteriores foram atualizados, de modo a refletir vendas de Zee.Now na base de comparação.

² A inflação Petz é calculada com base na variação de preços de todos os produtos vendidos pela Petz, ponderados pela participação do faturamento de cada produto no total de vendas.

³ Excluindo as lojas que foram impactadas pela abertura de novas unidades da Petz nas zonas de influência e/ou na mesma cidade.

Receita Bruta Consolidada

A Receita Bruta do Grupo Petz pode ser analisada por:

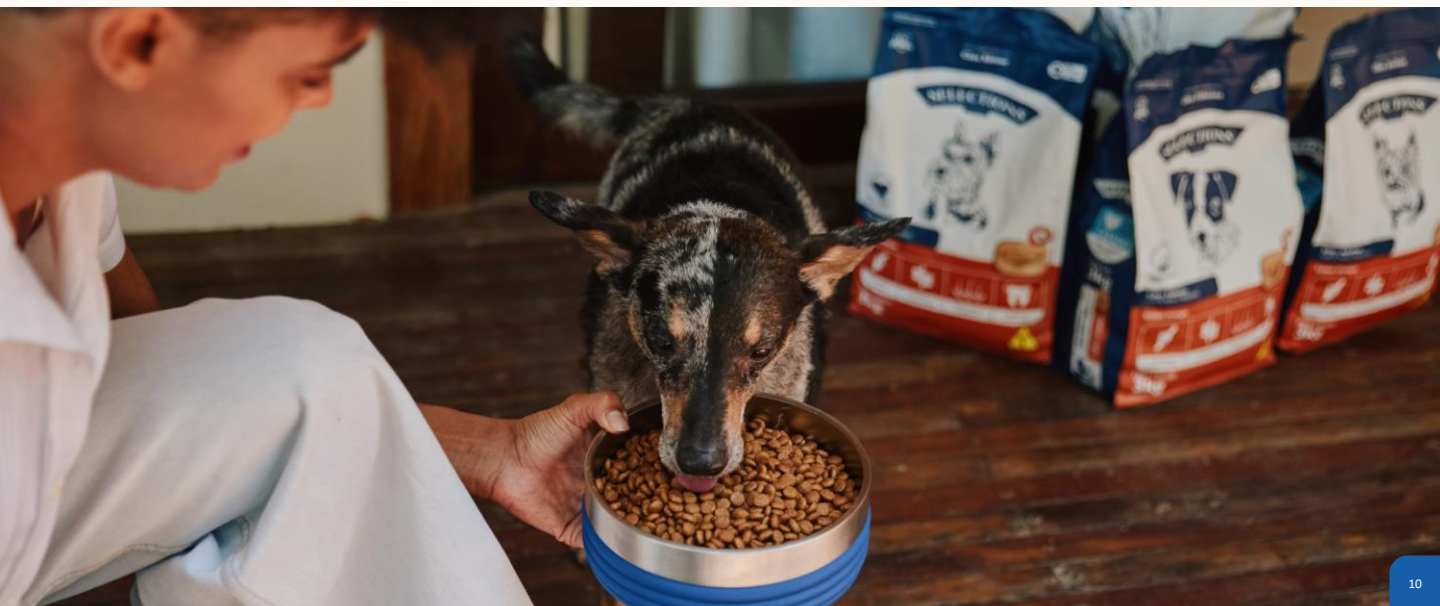
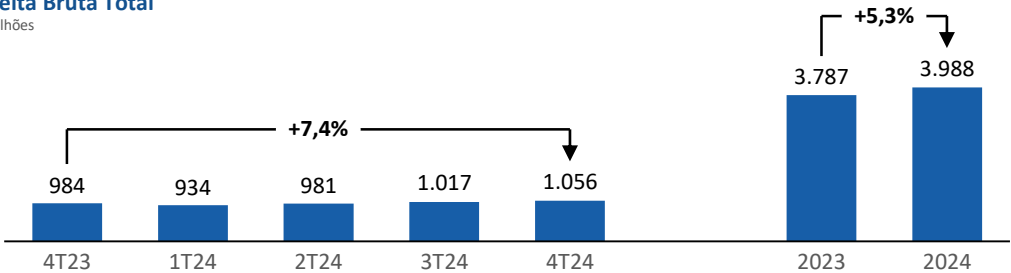
- **Canais:** (i) **Físico:** originadas nas lojas físicas Petz, incluindo Serviços, e Zee.Now; (ii) **Digital:** originadas pelos canais digitais (Petz, Zee.Dog, Zee.Now), que consideram as vendas *Omnichannel* (*Pick-up* e *Ship from Store*) e o *e-commerce* (vendas expedidas diretamente para o cliente a partir do centro de distribuição); e (iii) **Venda de produtos B2B:** *Business to Business* – vendas realizadas para outras empresas, que inclui os canais Petix e Zee.Dog (pet shops parceiros no exterior).
- **Segmentos:** (i) **Venda de produtos B2C:** *Business to Consumer* – diretamente para o consumidor final, que inclui os canais Petz, Zee.Now e o *e-commerce* da Zee.Dog; (ii) **Venda de produtos B2B:** *Business to Business* – vendas realizadas para outras empresas, que inclui os canais Petix e Zee.Dog; e (iii) **Serviços.**

Grupo Petz	4T24	4T23	Var.	2024	2023	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
Por Canal						
Físico	573.925	514.970	11,4%	2.122.584	2.147.816	(1,2%)
Digital	449.063	422.124	6,4%	1.724.263	1.469.503	17,3%
Vendas B2B	33.490	46.715	(28,3%)	141.374	169.275	(16,5%)
Por Segmento						
Vendas B2C	989.083	907.348	9,0%	3.725.800	3.489.277	6,8%
Vendas B2B	33.490	46.715	(28,3%)	141.374	169.275	(16,5%)
Serviços e Outros	33.905	29.746	14,0%	121.047	128.042	(5,5%)
Receita Bruta Total	1.056.478	983.809	7,4%	3.988.221	3.786.594	5,3%

No 4T24, a Receita Bruta do Grupo Petz foi de R\$1,1 bilhão, um crescimento de +7,4% a/a, **impulsionada pelo forte crescimento das vendas B2C (*Business to Consumer*)**, que cresceu +9,0% a/a nesse trimestre. Em 2024, a Receita Bruta cresceu +5,3% a/a, alcançando R\$4,0 bilhões.

Importante destacar o crescimento do **canal físico, com +11,4% a/a** – demonstrando a resiliência do canal.

Receita Bruta Total
R\$ milhões



Receita Bruta | Desempenho por Canal

As vendas no canal físico apresentaram um crescimento de 11,4% em relação ao mesmo período do ano anterior, demonstrando a robustez e a relevância das lojas na estratégia da Companhia. Ainda, é importante ressaltar que, neste trimestre, 92% das vendas digitais da Petz foram *Omnichannel*, ou seja, os produtos foram enviados das lojas físicas ao cliente final (*Ship from Store*) ou retirados diretamente pelos clientes nas lojas (*Pick-up*), o que corrobora que **as lojas continuam sendo parte essencial do nosso negócio** e fundamentais para encantar nossos clientes.

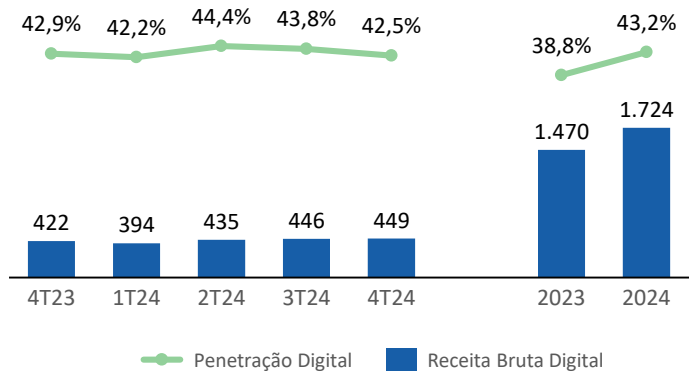
As vendas no canal digital do Grupo Petz totalizaram R\$449,1 milhões no 4T24, um crescimento de +6,4% a/a. Assim, a penetração digital atingiu 42,5% da Receita Bruta, -0,4 p.p. a/a.

É importante destacar, que durante o segundo trimestre de 2024, atualizamos nossa estratégia comercial para oferecer produtos e serviços com condições mais competitivas, principalmente no canal físico. Observamos melhorias nos indicadores operacionais já no 3T24, e no 4T24 os resultados continuaram positivos e animadores, incluindo:

- **+7% a/a de aumento no número de clientes ativos** (que realizaram pelo menos uma compra dentro de 6 meses) no canal Digital em dezembro
- 538 mil assinantes em dezembro, **crescimento de +21% a/a**, representando 28% do faturamento da Petz
- **Churn de assinantes no patamar mínimo histórico em dezembro**, com redução de -2,0 p.p. a/a

Receita Bruta Digital Total

R\$ milhões



92%

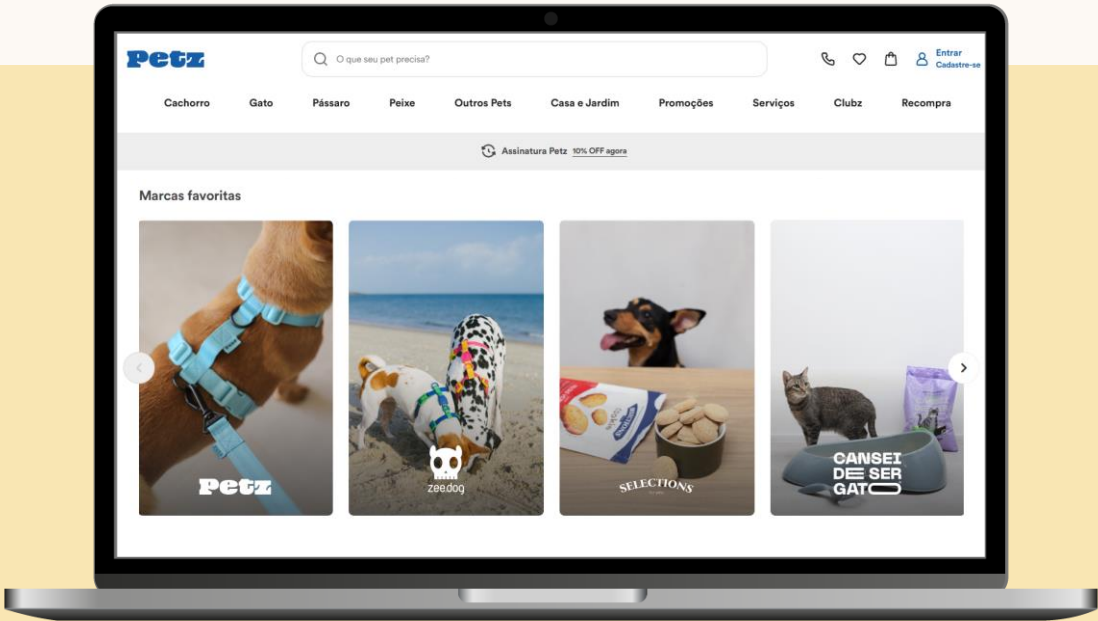
Vendas *Omnichannel*

2,5x

O cliente omni consome 2,5x mais do que um cliente exclusivo de apenas um canal

92%

das vendas *Ship from Store* entregues em até 1 dia útil



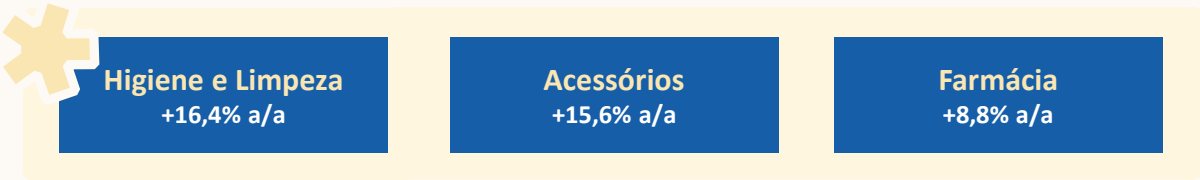
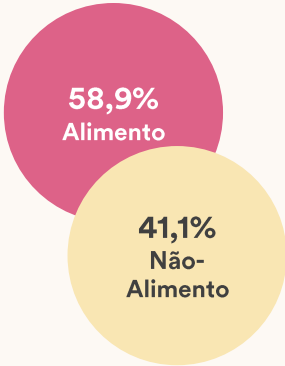
Receita Bruta | Desempenho por Segmento

No trimestre, a Receita Bruta de Produtos das principais categorias vendidas cresceu +10,8% a/a.

A categoria de Acessórios permaneceu com o maior destaque, com um crescimento de +15,6% a/a, consolidando a tendência observada no terceiro trimestre.

O segmento de Alimentos correspondeu a 58,9% do faturamento total de produtos da Companhia, registrando um crescimento de +8,9% a/a.

Dentro de Não-Alimento, a categoria de Higiene e Limpeza obteve o maior crescimento, com uma alta de +16,4% a/a, seguido por Acessórios, com 15,6% a/a, e pela categoria de Farmácia, que cresceu +8,8% a/a.



+10,3 p.p. a/a
Taxa de ocupação
Banho & Tosa

+16,6% a/a
Volume de
procedimentos
veterinários

Já o segmento de Serviços **apresentou um crescimento de 14,0% a/a**. A performance têm sido impulsionada pela melhoria nos indicadores operacionais: crescimento da taxa de ocupação de Banho e Tosa (B&T), aumento no número de banhos por profissional, aumento no volume de procedimentos veterinários e diversas ações para garantir uma melhor performance, como campanha de vendas, revisão de descontos, implantação de ordem de chegada, entre outros.

Além disso, **conseguimos aumentar a rentabilidade e o cash margin do segmento de serviços em comparação ao ano anterior**. Nesse contexto, vale reforçar nosso foco estratégico em revitalizar serviços, através da otimização da capacidade instalada de nossas unidades e do controle de custos, da revisão de processos com foco no cliente e da qualidade do atendimento.





INDICADORES FINANCEIROS

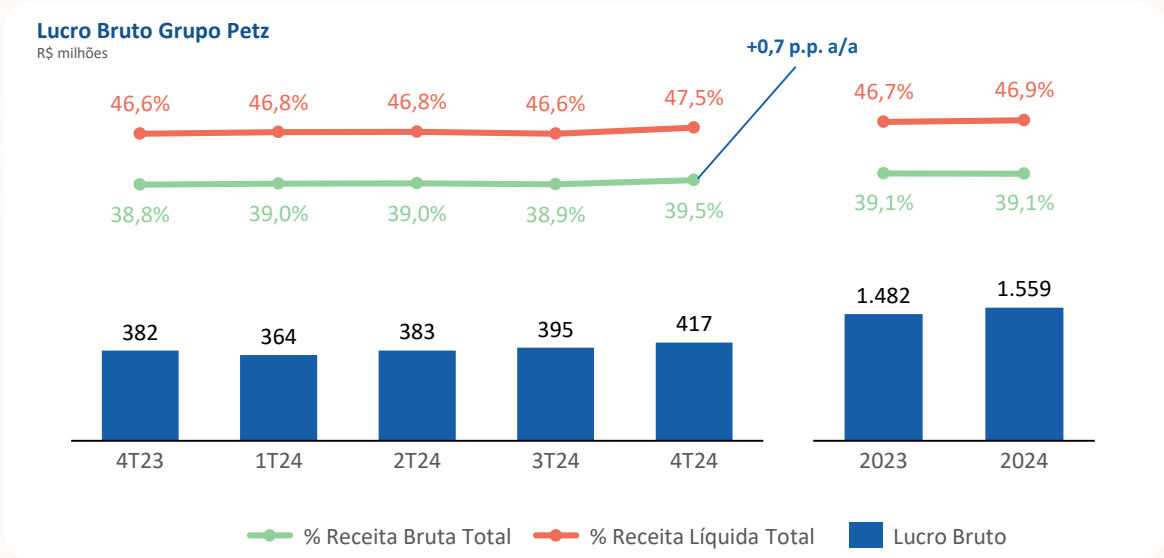
Lucro Bruto

O Lucro Bruto totalizou **R\$417,3 milhões no 4T24 (+9,2% a/a)**, representando uma margem bruta de 39,5%, **um crescimento de +0,7 p.p. a/a**. No acumulado do ano, o Lucro Bruto do Grupo Petz totalizou R\$1,6 bilhão (+5,2% a/a), representando uma margem bruta de 39,1% (estável a/a). Esse resultado é fruto das nossas iniciativas contínuas de eficiência e de uma gestão mais assertiva de nossas políticas comerciais. Vale destacar que o 4T é marcado por uma sazonalidade na margem bruta, devido ao aumento de participação de categorias com maior rentabilidade, como acessórios e farmácia, além de negociações pontuais via verbas adicionais com a indústria.

Além disso, a oferta de produtos mais acessíveis em várias categorias ajudou no aumento do ganho de participação das marcas próprias e, consequentemente, na melhoria da margem bruta e na fidelização de clientes.

Importante reforçar a volta do crescimento do canal físico (+11,4% a/a), com um ganho de 0,4 p.p. em participação, contribuindo para a expansão de margem bruta. Essa retomada do crescimento no canal físico reforça a importância de nossa estratégia omnicanal e a adaptação às dinâmicas do mercado.

Desde o segundo trimestre estamos focados em equilibrar crescimento e rentabilidade. Nossas ações para otimizar o *cash margin* continuam a gerar resultados positivos, permitindo que alcancemos um desempenho mais robusto e alinhado com nossas metas para 2025 e também a longo prazo.



Despesas Operacionais

Grupo Petz	4T24	4T23	Var.	2024	2023	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
Vendas, Gerais & Administrativas (G&A)	330.834	311.103	6,3%	1.264.701	1.198.127	5,6%
% Receita Bruta Total	31,3%	31,6%	(0,3 p.p.)	31,7%	31,6%	0,1 p.p.
Despesas com Vendas	250.647	239.425	4,7%	948.405	888.892	6,7%
% Receita Bruta Total	23,7%	24,3%	(0,6 p.p.)	23,8%	23,5%	0,3 p.p.
Despesas Gerais & Administrativas (G&A)	80.187	71.678	11,9%	316.296	309.235	2,3%
% Receita Bruta Total	7,6%	7,3%	0,3 p.p.	7,9%	8,2%	(0,2 p.p.)
Outras Despesas Operacionais	3.102	4.210	(26,3%)	16.691	16.568	0,7%
% Receita Bruta Total	0,3%	0,4%	(0,1 p.p.)	0,4%	0,4%	(0,0 p.p.)
Despesas Operacionais	333.936	315.313	5,9%	1.281.392	1.214.695	5,5%
% Receita Bruta Total	31,6%	32,1%	(0,4 p.p.)	32,1%	32,1%	0,1 p.p.

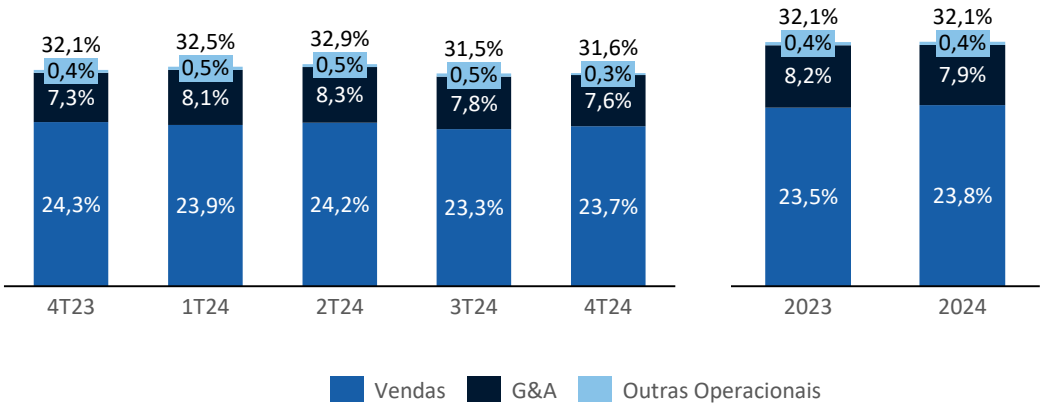
As **Despesas com Vendas** do Grupo Petz totalizaram **R\$250,6 milhões no 4T24**, +4,7% a/a, representando 23,7% da Receita Bruta, **uma diluição de 0,6 p.p. contra o mesmo período do ano anterior**. Essa variação ocorreu em parte pelo crescimento da receita, que possibilitou ganho de alavancagem operacional.

Contudo, mesmo com o bom desempenho apresentado, é importante destacar que com a estratégia de expansão de espalhamento de lojas, as despesas logísticas são mais onerosas, uma vez que estamos percorrendo uma distância maior para entregar os produtos. Em contrapartida, no 4T24 tivemos menor investimento em marketing vs. 4T23, que, por sua vez, foi marcado pela estratégia do lançamento do *brand refresh* da marca Petz.

As **Despesas Gerais & Administrativas (G&A)** do Grupo Petz totalizaram **R\$80,2 milhões no 4T24**, um **crescimento de +11,9% a/a**, representando 7,6% da Receita Bruta Grupo Petz (+0,3 p.p. a/a). Em virtude de um maior crescimento de volume pelo crescimento de cupons e pela venda de produtos mais acessíveis, além do efeito sazonal do 4T, a operação do CD operou com maior taxa de ocupação, sendo necessária a contratação de pessoal adicional, refletindo em uma ligeira pressão nas despesas de G&A. Além disso, é importante destacar que, na linha de Receita Bruta, a inflação acumulada LTM foi de -0,8%, enquanto que nossas despesas fixas são corrigidas por índices inflacionários (ex: IPCA), contribuindo para uma maior pressão no período.

No trimestre, as **Outras Despesas Operacionais somaram R\$3,1 milhões**, queda de 26,3% vs. o mesmo período do ano anterior – reflexo da redução das despesas pré-operacionais de abertura de lojas, visto a diminuição no número de abertura de lojas vs. o 4T23.

Despesas Operacionais
% Receita Bruta Grupo Petz



EBITDA Ajustado (IAS 17)

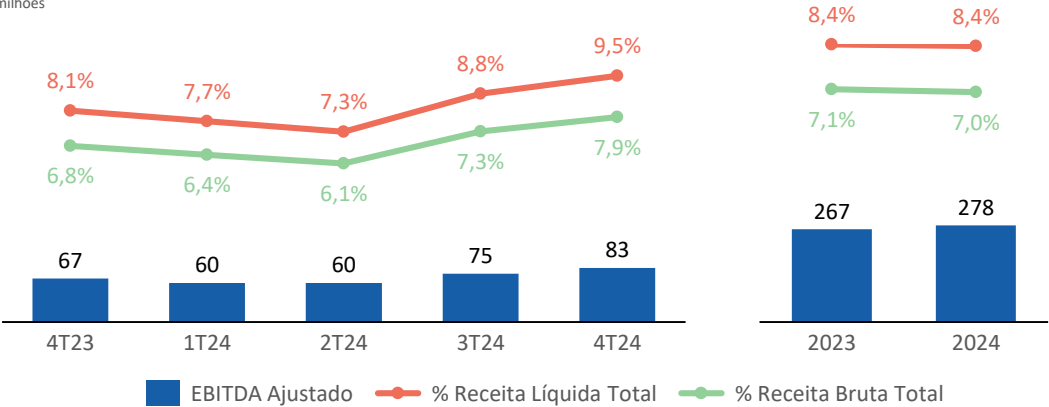
Grupo Petz	4T24	4T23	Var.	2024	2023	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
EBITDA	13.920	48.635	(71,4%)	176.684	230.494	(23,3%)
(+) Plano de Opção de Compra de Ações	7.926	7.300	8,6%	24.585	17.310	42,0%
(+) Baixa de Imobilizado	-	3.171	-	-	3.186	-
(+) Resultado Não Recorrente	61.468	7.647	703,8%	76.614	16.104	375,7%
(+) Receitas Não Recorrentes	-	-	-	-	(3.743)	(100,0%)
(+) Despesas Não Recorrentes	6.075	7.647	(20,6%)	21.221	19.847	6,9%
(+) Baixa por Impairment	55.393	-	-	55.393	-	-
EBITDA Ajustado	83.314	66.753	24,8%	277.883	267.094	4,0%
EBITDA Ajustado/Receita Bruta Total	7,9%	6,8%	1,1 p.p.	7,0%	7,1%	(0,1 p.p.)
EBITDA Ajustado (IFRS 16)	142.113	122.425	16,1%	507.690	483.852	4,9%
EBITDA Ajustado IFRS 16/Receita Bruta Total	13,5%	12,4%	1,0 p.p.	12,7%	12,8%	(0,0 p.p.)

O EBITDA Ajustado do Grupo Petz foi de R\$ 83,3 milhões no 4T24 (+24,8% a/a), representando 7,9% da Receita Bruta (+1,1 p.p. a/a), impulsionado principalmente pela expansão de +0,7 p.p. da Margem Bruta e diluição de 0,4 p.p. das despesas operacionais, incluindo o estorno de provisões de PLR dos períodos de 2023 e 2024 por conta de menor atingimento de metas da Companhia.

No 4T24, as Despesas Não Recorrente do Grupo Petz totalizaram R\$6,1 milhões, explicado principalmente pelas despesas atreladas ao Acordo de Associação com a Cobasi, envolvendo honorários de assessores da transação e *due diligence* e pelo reconhecimento (não caixa) da parcela do *earnout* da transação de Zee.Dog no montante de R\$1,5 milhão.

EBITDA Ajustado (IAS 17)

R\$ milhões



Impairment

Anualmente realizamos o teste de *impairment* de nossas operações adquiridas para garantir que nossos demonstrativos financeiros reflitam a realidade econômica do negócio. Durante o 4T24, esse processo resultou em ajustes contábeis em duas empresas adquiridas. **No EBITDA, o impacto foi de R\$55,4 milhões, e no Lucro Líquido foi de R\$36,6 milhões.**

A **Cão Cidadão**, adquirida em novembro de 2021, teve uma baixa contábil, uma vez que a projeção inicial de receitas contemplava o desenvolvimento de uma série de serviços em parceria com a Petz, como hotel para pets, *dog walker* e *pet sitter*, entre outros, que não foram implementados. Isso levou a uma revisão para baixo das projeções da Companhia no médio e longo prazo, impactando a avaliação do ativo.

Já a **Zee.Dog**, adquirida em agosto de 2021, passou por um ajuste, influenciado principalmente pela atualização da taxa de desconto (WACC) utilizada no teste de *impairment*, que se elevou ao longo do último ano, seguindo a elevação da taxa de juros do país e reduzindo o valor presente estimado do ativo. É importante ressaltar que, apesar dos sólidos resultados operacionais da Zee.Dog e das significativas sinergias capturadas ao longo de 2024, a elevação da taxa de desconto impactou negativamente a avaliação contábil do ativo.

É importante destacar que esse valor é apenas um impacto contábil, lançado conforme a norma IAS 36/CPC 01 (R1) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, não afetando a utilização do benefício da amortização do ágio fiscal.

Resultado Financeiro

Grupo Petz	4T24	4T23	Var.	2024	2023	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
Resultado Financeiro	(28.615)	2.313	-	(54.641)	(9.233)	491,8%
Receitas Financeiras	20.327	24.588	(17,3%)	84.883	83.180	2,0%
Despesas Financeiras	(48.942)	(22.275)	119,7%	(139.524)	(92.413)	51,0%

O Resultado Financeiro no 4T24 representou R\$28,6 milhões negativos em comparação com uma receita de R\$2,3 milhões registrada no 4T23.

No que se refere à dívida 4131, contratada no primeiro trimestre de 2023, é importante destacar que, ao longo de seu prazo de cinco anos, o saldo em aberto estará sujeito a variações cambiais, a serem compensadas em razão de swap integral para Real contratado em conexão com a operação.

No entanto, variações podem ocorrer entre trimestres devido às diferenças na cotação do dólar entre o início e o fim de cada período. **No 4T24, essa operação resultou em um impacto negativo de R\$12,8 milhões no Lucro Líquido, sem efeito caixa em razão da operação de swap acima mencionada.**

O efeito negativo no resultado acima mencionado poderá, ainda, ser revertido caso seja verificada uma desvalorização do dólar dentro de cada trimestre analisado (a título exemplificativo, a cotação do dólar no início do 1T25 era de R\$6,18 (data-base 01/01/2025) e tem apresentado um movimento de queda, conforme se verifica com base na cotação de 20/03/2025, que foi de R\$ 5,68.

Vale ressaltar que, apesar da variação da marcação a mercado existir entre trimestres (efeito não caixa), ao final do período de 5 anos o impacto da mesma no resultado acumulado será zero.

Importante destacar a distribuição de dividendos, que reduziu o montante de receitas financeiras provenientes de aplicações financeiras.

Lucro Líquido

O Lucro Líquido Ajustado do Grupo Petz no 4T24 totalizou **R\$22,4 milhões, um crescimento de +49,7% a/a**, reflexo do crescimento operacional da Companhia.

Para melhor compreensão dos resultados operacionais, a partir do 4T24, excluímos o impacto da variação cambial do Swap da dívida 4131 no Lucro Líquido Ajustado, uma vez que o mesmo não possui efeito caixa e trata-se apenas da marcação a mercado do derivativo (swap), conforme explicado acima.

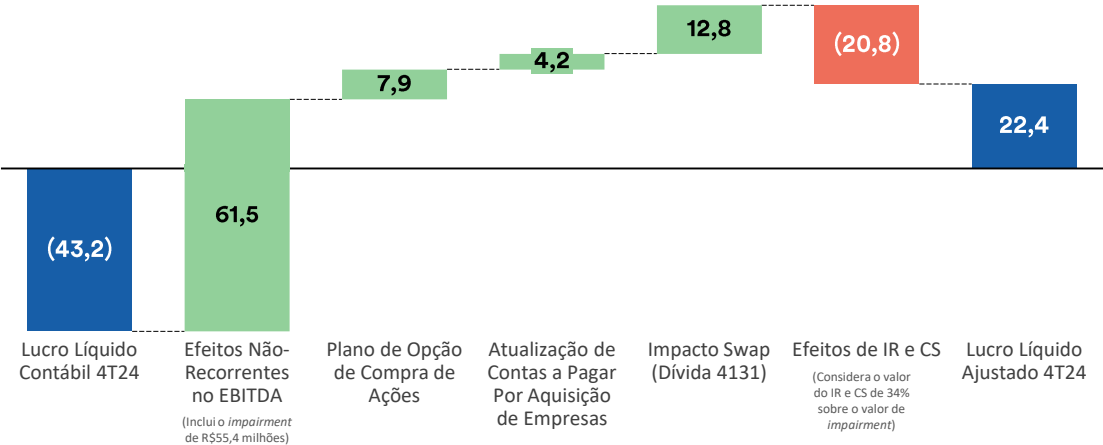
Grupo Petz	4T24	4T23	Var.	2024	2023	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social (EBT)	(61.624)	7.567	-	(60.818)	55.898	-
Imposto de Renda e Contribuição Social	18.449	(2.416)	-	33.305	(19.916)	-
Lucro Líquido	(43.175)	5.151	-	(27.513)	35.982	-
(-) Plano de Opção de Compra de Ações	7.926	7.300	8,6%	24.585	17.310	42,0%
(-) Efeitos Não Recorrentes Ajustado no EBITDA	61.468	7.647	703,8%	76.614	16.104	375,7%
(-) Baixa de Imobilizado	-	3.171	-	-	3.186	-
(-) Atualização de Contas a Pagar por Aquisição de Empresas	4.154	725	473,0%	13.904	10.071	38,1%
(-) Impacto Swap / Dívida 4131	12.844	(4.475)	-	15.405	(5.806)	-
(-) Efeitos de IR e CS ¹	(20.826)	(4.566)	356,1%	(40.218)	(4.759)	745,2%
Lucro Líquido Ajustado	22.391	14.953	49,7%	62.776	72.089	(12,9%)
Margem Líquida Ajustada (%)	2,1%	1,5%	0,6 p.p.	1,6%	1,9%	(0,3 p.p.)
Lucro Líquido Ajustado (IFRS 16)	18.731	11.111	68,6%	(102.236)	52.459	-
Margem Líquida Ajustada (IFRS 16) (%)	1,8%	1,1%	0,6 p.p.	-2,6%	1,4%	(3,9 p.p.)

Os ajustes realizados ao Lucro Líquido contemplam a exclusão das (i) despesas não recorrentes, já explicadas na seção de EBITDA Ajustado; (ii) linha de plano de Opção de Compra de Ações (não caixa) e atualmente “fora do dinheiro”; e (iii) despesas financeiras / juros sobre valores a serem pagos futuramente aos acionistas das companhias adquiridas (não caixa). É importante mencionar que para o cálculo desses ajustes, a exclusão dos efeitos no IR/CS é realizada considerando a alíquota de 34%. A alíquota efetiva do IR/CS também considera o efeito de 34% sobre o EBT das controladas.

¹ Considera o valor do IR e CS de 34%, no valor de R\$18,8 milhões, referente ao impairment (R\$55,4 milhões x 34%).

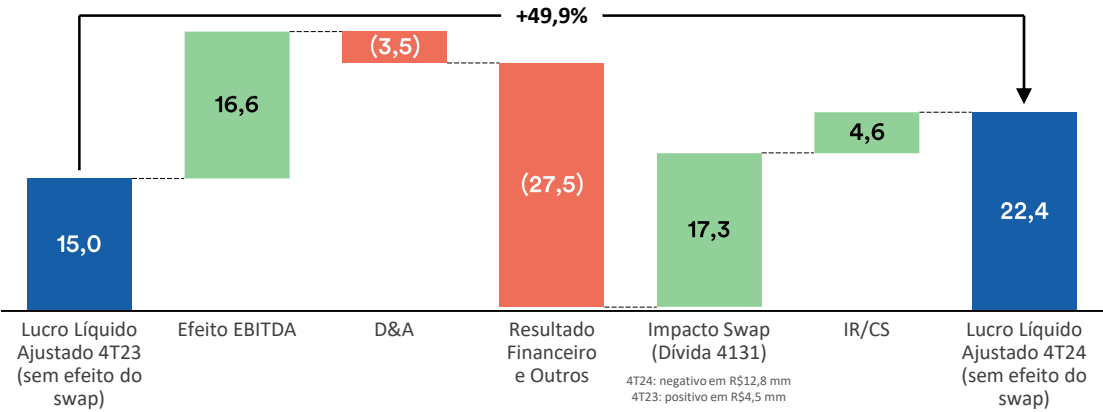
Ajustes no Lucro Líquido

R\$ milhões



Lucro Líquido Ajustado 4T24 vs. 4T23

R\$ milhões



Fluxo de Caixa

A Companhia apresentou mais um trimestre de geração de caixa operacional, suficiente para cobrir seus investimentos. No 4T24, o Fluxo de Caixa Operacional foi de R\$57,4 milhões, um crescimento de 51,5% a/a, impulsionado pela eficiência operacional e gestão eficiente de Fornecedores e Contas a Pagar.

Em termos de Fluxo de Caixa Líquido, a Companhia consumiu R\$93,6 milhões no 4T24, explicado pela distribuição de dividendos, no valor de R\$ 130 milhões, que compõem a parcela caixa recebida pelos acionistas da Petz no contexto da combinação de negócios com a Cobasi. Desconsiderando esse efeito, o Fluxo de Caixa Líquido do 4T24 seria de R\$36,4 milhões.

Vale relembrar a reclassificação, no 4T23, de Caixa e Equivalentes de Caixa para a linha de Aplicações Financeiras, com base na expectativa de utilização de caixa em 90 dias, conforme exigido pelas normas contábeis.

Grupo Petz	4T24	4T23	Var.	2024	2023	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
Fluxo de Caixa Operacional	57.415	37.895	51,5%	258.943	240.213	7,8%
Lucro Antes de Imposto de Renda ¹	(61.624)	7.567	-	(60.818)	55.898	-
Depreciação & Amortização	46.985	43.446	8,1%	183.091	163.527	12,0%
Opções outorgadas reconhecidas	7.926	7.299	8,6%	24.584	17.309	42,0%
Juros sobre empréstimos e financiamentos ¹	32.663	8.219	297,4%	75.637	40.920	84,8%
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	706	724	(2,5%)	10.456	10.070	3,8%
Outros ajustes ao Lucro Antes do Imposto de Renda ¹	55.124	3.454	1.495,9%	63.227	1.568	3.932,3%
Variação no Capital de Giro	(24.365)	(32.814)	(25,7%)	(35.356)	(49.079)	(28,0%)
Contas a Receber	(21.268)	3.114	-	(16.846)	(22.339)	(24,6%)
Estoques	(24.520)	(41.697)	(41,2%)	(31.313)	(13.371)	134,2%
Fornecedores	26.882	43.649	(38,4%)	6.367	29.837	(78,7%)
Outros Ativos/Passivos	7.448	(20.108)	-	65.871	2.537	2.496,4%
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(453)	(2.241)	(79,8%)	(3.044)	(21.140)	(85,6%)
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(12.454)	(15.531)	(19,8%)	(53.854)	(24.603)	118,9%
Fluxo de Caixa de Investimento	(21.363)	(441.627)	(95,2%)	(80.530)	(616.532)	(86,9%)
Aplicações Financeiras	23.484	(370.230)	-	88.286	(370.210)	-
Investimentos	(1.471)	(6.070)	(75,8%)	(4.419)	(9.535)	(53,7%)
Aquisição de imobilizado e intangível	(43.376)	(65.327)	(33,6%)	(164.397)	(236.787)	(30,6%)
			-			
Fluxo de Caixa de Financiamento	(129.636)	(11.808)	997,9%	(158.079)	247.133	-
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	400.000	(100,0%)
Pagamento de empréstimos e financiamentos	255	(11.808)	-	(24.309)	(79.774)	(69,5%)
Aumento de capital	-	-	-	-	983	(100,0%)
Recompra de Ações	-	-	-	-	(62.068)	(100,0%)
Pagamento de dividendos	(129.891)	-	-	(133.770)	(12.008)	1.014,0%
Fluxo de Caixa Líquido	(93.584)	(415.540)	(77,5%)	20.334	(129.186)	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	170.143	471.765	(63,9%)	56.225	185.411	(69,7%)
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	76.559	56.225	36,2%	76.559	56.225	36,2%

¹ As linhas "Lucro Antes do Imposto de Renda", "Juros sobre Empréstimos e Financiamentos" e "Outros Ajustes ao Lucro Antes do Imposto de Renda" incluem o efeito da baixa por impairment (no valor líquido de R\$36,6 milhões) e da variação cambial do swap da dívida 4131 (no valor líquido de R\$12,8 milhões).

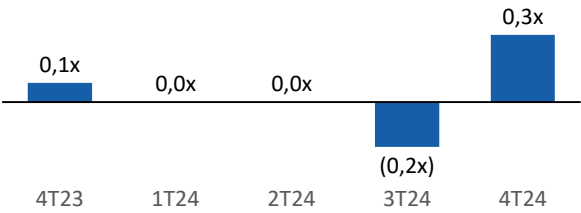


Endividamento

Grupo Petz	4T24	4T23	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Dívida Bruta	447.119	449.644	(0,6%)
Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo	63.096	47.023	34,2%
Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo	384.023	402.621	(4,6%)
Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras	358.503	426.455	(15,9%)
Caixa e Equivalentes de Caixa	76.559	56.225	36,2%
Aplicações Financeiras	281.944	370.230	(23,8%)
Dívida Líquida (Caixa Líquido)	88.616	23.189	282,1%
EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)	277.882	267.094	4,0%
Dívida Líquida (Caixa Líquido)/EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)	0,3x	0,1x	0,2x

Alavancagem

Dívida Líquida (Caixa Líquido) / EBITDA Ajustado 12M



A Companhia encerrou o 4T24 com uma **Dívida Líquida de R\$88,6 milhões**, representando 0,3x do EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses (vs. 0,1x no mesmo período do ano anterior).

Vale ressaltar a **distribuição de dividendos**, no valor de R\$ 130 milhões, pagos durante o trimestre, que compõem a parcela caixa recebida pelos acionistas da Petz no contexto da combinação de negócios com a Cobasi.

Investimentos/CAPEX

Grupo Petz	4T24	4T23	Var.	2024	2023	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
Novas Lojas e Hospitais	11.537	22.982	(49,8%)	53.901	117.164	(54,0%)
Reformas, Manutenção e Outros	18.131	22.603	(19,8%)	48.050	42.162	14,0%
Tecnologia e Digital	15.277	28.173	(45,8%)	56.319	85.804	(34,4%)
Investimentos Totais	44.945	73.758	(39,1%)	158.270	245.130	(35,4%)
Efeito Não Caixa	(1.569)	(8.432)	(81,4%)	6.128	(8.342)	-
Fluxo de Caixa do Imobilizado e Intangível	43.376	65.326	(33,6%)	164.398	236.788	(30,6%)

Os **Investimentos Totais** somaram **R\$44,9 milhões no 4T24**, uma queda de **-39,1% a/a**, reforçando nosso compromisso com a busca contínua por eficiência operacional. No ano, investimos R\$158,3 milhões, uma queda de **-35,4% a/a**.

Como parte de nossa estratégia de crescimento e fortalecimento de marca, R\$11,5 milhões foram investidos na construção de **Novas Lojas**, uma redução de **-49,8% a/a**, refletindo uma desaceleração no ritmo de expansão e da otimização do capex por loja. Além disso, a adoção de estruturas mais eficientes e um design aprimorado resultaram em um modelo de loja mais enxuto, moderno e alinhado às necessidades do mercado.

Investimentos em **Reformas, Manutenção e Outros** totalizaram R\$18,1 milhões no 4T24, uma queda de **-19,8% a/a**. Os recursos foram direcionados para manutenções preventivas e corretivas de lojas, modernização visual das unidades e implementação de iniciativas voltadas à eficiência energética, contribuindo para a redução de custos operacionais e impacto ambiental.

Por fim, investimos R\$15,3 milhões em **Tecnologia e Digital** no 4T24, representando uma redução de **-45,8% a/a**. Importante ressaltar que os principais investimentos relacionados à transformação digital já foram realizados e, a Companhia segue focada na otimização e manutenção da infraestrutura já estabelecida. Seguimos com a nossa estratégia de: (i) manter nosso foco na inovação e na transformação digital, visando desenvolver e aprimorar produtos e soluções para encantar e fidelizar clientes; e (ii) automatizar e aprimorar processos existentes visando ganhos de produtividade e segurança.

ANEXOS



GRUPO
Petz

IAS 17 - Balanço Patrimonial

Grupo Petz	4T24	3T24	2T24	1T24	4T23
R\$ mil, exceto quando indicado					
ATIVO					
Ativo Circulante	1.379.191	1.455.983	1.357.701	1.339.206	1.379.857
Caixa e Equivalentes de Caixa	76.559	170.143	24.310	36.427	56.225
Aplicações Financeiras	281.944	305.428	385.460	377.331	370.230
Contas a Receber	386.664	365.381	377.679	364.545	364.273
Estoques	473.207	448.707	416.651	407.949	441.509
Impostos e contribuições a recuperar	124.332	136.506	121.903	126.858	119.798
Outros Créditos	36.485	29.818	31.698	26.096	27.822
Ativo Não Circulante	1.606.546	1.626.201	1.652.834	1.668.310	1.676.836
Outros Créditos - LP	39.857	41.075	39.175	37.732	36.564
Impostos e contribuições a Recuperar - LP	5.060	5.230	27.953	33.083	39.683
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	59.976	22.009	19.773	18.549	12.325
Imobilizado	788.428	792.027	798.915	813.851	824.558
Intangível	713.225	765.860	767.018	765.095	763.706
Total do Ativo	2.985.737	3.082.184	3.010.535	3.007.516	3.056.693
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Passivo Circulante	695.777	761.393	580.982	595.771	649.906
Fornecedores	408.843	380.541	365.641	365.715	409.066
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	63.096	28.795	18.868	31.297	47.023
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	91.075	104.308	88.322	91.553	84.560
Obrigações Tributárias	59.004	53.282	48.643	48.883	52.203
Dividendos a Pagar	134	130.026	26	3.905	3.905
Contas a pagar pela aquisição de controladas	2.953	3.163	3.102	2.447	3.517
Outras Obrigações	69.609	58.946	53.983	50.191	48.703
Programa de fidelização	1.063	2.332	2.397	1.780	929
Passivo Não Circulante	521.583	535.224	533.519	519.874	522.657
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	384.023	397.859	401.643	393.161	402.621
Contas a pagar pela aquisição de controladas	113.996	113.015	108.072	105.733	101.251
Outras Obrigações	-	663	355	5.440	3.280
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	23.564	23.687	23.449	15.540	15.505
Patrimônio Líquido	1.768.377	1.785.567	1.896.034	1.891.871	1.884.130
Capital Social	1.725.427	1.725.427	1.725.427	1.725.427	1.725.427
Reserva de Capital	39.505	39.505	39.505	39.505	39.505
Reserva para Opção Outorgadas	83.568	75.642	70.089	64.537	58.984
Ações em Tesouraria	(62.068)	(62.068)	(62.068)	(62.068)	(62.068)
Reserva Especial de Ágio	24.825	24.825	24.825	24.825	24.825
Ajuste de avaliação patrimonial	(128.629)	(130.545)	(128.312)	(129.594)	(129.594)
Reserva de Lucros	85.749	112.781	226.568	229.239	227.051
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	2.985.737	3.082.184	3.010.535	3.007.516	3.056.693

IAS 17 - Fluxo de Caixa – Método Indireto

Grupo Petz	4T24	4T23	2024	2023
R\$ mil, exceto quando indicado				
Fluxo de Caixa Operacional	57.415	37.895	258.943	240.213
Lucro Antes de Imposto de Renda	(61.624)	7.567	(60.818)	55.898
Depreciação & Amortização	46.985	43.446	183.091	163.527
Provisão para perdas nos estoques	20	13	(385)	(45)
Opções outorgadas reconhecidas	7.926	7.299	24.584	17.309
Juros sobre empréstimos e financiamentos	32.663	8.219	75.637	40.920
Baixa do imobilizado	-	3.199	5.123	3.298
Perda por Impairment	55.393	-	55.393	-
Programa de fidelização	(1.269)	(363)	134	(2.212)
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	1.035	671	1.314	792
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	706	724	10.456	10.070
Depreciação de reembolso de benfeitorias	(55)	(66)	(230)	(265)
Variação no Capital de Giro	(24.365)	(32.814)	(35.356)	(49.079)
ATIVO				
Contas a Receber	(21.268)	3.114	(16.846)	(22.339)
Estoques	(24.520)	(41.697)	(31.313)	(13.371)
Impostos e contribuições a recuperar	8.061	(8.128)	34.967	(23.258)
Outros Créditos	(5.050)	3.023	(15.669)	(7.414)
PASSIVO				
Fornecedores	26.882	43.649	6.367	29.837
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	(13.233)	(16.238)	6.505	8.482
Obrigações Tributárias	1.867	715	8.030	5.641
Contas a pagar	15.803	520	29.501	19.086
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(453)	(2.241)	(3.044)	(21.140)
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(12.454)	(15.531)	(53.854)	(24.603)
Fluxo de Caixa de Investimento	(21.363)	(441.627)	(80.530)	(616.532)
Aplicações Financeiras	23.484	(370.230)	88.286	(370.210)
Investimentos	(1.471)	(6.070)	(4.419)	(9.535)
Aquisição de imobilizado e intangível	(43.376)	(65.327)	(164.397)	(236.787)
Fluxo de Caixa de Financiamento	(129.636)	(11.808)	(158.079)	247.133
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-	-	400.000
Pagamento de empréstimos e financiamentos	255	(11.808)	(24.309)	(79.774)
Aumento de capital	-	-	-	983
Recompra de Ações	-	-	-	(62.068)
Pagamento de dividendos	(129.891)	-	(133.770)	(12.008)
Fluxo de Caixa Líquido	(93.584)	(415.540)	20.334	(129.186)
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	170.143	471.765	56.225	185.411
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	76.559	56.225	76.559	56.225

Anexo I – Reconciliação EBITDA – Demonstrações Financeiras vs. EBITDA Ajustado

Grupo Petz	4T24	4T23	2024	2023
R\$ mil, exceto quando indicado				
Lucro Antes do Resultado Financeiro (EBIT)	(15.212)	23.336	62.988	128.087
(+) Depreciação & Amortização	46.404	42.837	180.737	163.262
(+) Depreciação - Direito de Uso (CPC 06 (R2))/IFRS 16)	41.527	40.937	162.831	159.637
EBITDA	72.719	107.110	406.556	450.987
(+) Despesas de Aluguel	(58.799)	(55.672)	(229.808)	(216.757)
EBITDA ex./ IFRS 16	13.920	51.438	176.748	234.230
(+) Plano de Opção de Compra de Ações	7.926	7.300	24.585	17.310
(+) Baixa de Imobilizado	55.393	3.171	55.393	3.186
(+) Baixa de Direito de Uso (CPC 06 (R2))/IFRS 16)	-	(2.803)	(65)	(3.735)
(+) Resultado Não Recorrente	61.468	7.647	76.614	16.104
(+) Receitas Não Recorrentes	-	-	-	(3.743)
(+) Despesas Não Recorrentes	6.075	7.647	21.221	19.847
(+) Baixa por Impairment	55.393	-	55.393	-
EBITDA Ajustado	83.314	66.753	277.882	267.095
EBITDA Ajustado IFRS 16	142.113	122.425	507.690	483.852

Anexo II – Impacto IFRS 16 – Demonstração do Resultado do Exercício

Grupo Petz	4T24		Var.
R\$ mil, exceto quando indicado	IAS 17	IFRS 16	
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	1.056.478	1.056.478	-
Impostos e Outras Deduções	(177.774)	(177.774)	-
Receita Líquida de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	878.704	878.704	-
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(461.454)	(461.454)	-
Lucro Bruto	417.250	417.250	-
Receitas (Despesas) Operacionais	(333.936)	(432.462)	98.526
Com Vendas	(250.647)	(272.106)	21.459
Gerais & Administrativas	(80.187)	(87.772)	7.585
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(3.102)	(72.584)	69.482
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	(33.009)	(15.212)	(17.797)
Resultado Financeiro	(28.615)	(51.958)	23.343
Receitas Financeiras	20.327	20.327	-
Despesas Financeiras	(48.942)	(72.285)	23.343
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social	(61.624)	(67.170)	5.546
Imposto de Renda e Contribuição Social	18.449	20.335	(1.886)
Lucro Líquido do Exercício	(43.175)	(46.835)	3.660



Anexo III – Impacto IFRS 16 – Balanço Patrimonial

Grupo Petz	4T24		Var.
R\$ mil, exceto quando indicado	IAS 17	IFRS 16	
ATIVO			
Ativo Circulante	1.379.191	1.377.991	1.200
Caixa e Equivalentes de Caixa	76.559	76.559	-
Aplicações Financeiras	281.944	281.944	-
Contas a Receber	386.664	386.664	-
Estoques	473.207	473.207	-
Impostos e contribuições a recuperar	124.332	124.332	-
Outros Créditos	36.485	35.285	1.200
Ativo Não Circulante	1.606.546	2.497.122	(890.576)
Outros Créditos	39.857	39.857	-
Impostos e contribuições a Recuperar	5.060	5.060	-
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	59.976	114.039	(54.063)
Imobilizado	788.428	1.636.093	(847.665)
Intangível	713.225	702.073	11.152
Total do Ativo	2.985.737	3.875.113	(889.376)
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Passivo Circulante	695.777	823.961	(128.184)
Fornecedores	408.843	408.843	-
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	63.096	63.096	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	91.075	91.075	-
Obrigações Tributárias	59.004	59.004	-
Dividendos a Pagar	134	134	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	2.953	2.953	-
Outras Obrigações	69.609	48.096	21.513
Programa de fidelização	1.063	1.063	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	149.697	(149.697)
Passivo Não Circulante	521.583	1.389.466	(867.883)
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	384.023	384.023	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	113.996	113.996	-
Outras Obrigações	-	-	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	23.564	23.564	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	867.883	(867.883)
Patrimônio Líquido	1.768.377	1.661.686	106.691
Capital Social	1.725.427	1.725.427	-
Reserva de Capital	39.505	39.505	-
Reserva para Opção Outorgadas	83.568	83.568	-
Ações em Tesouraria	(62.068)	(62.068)	-
Reserva Especial de Ágio	24.825	24.825	-
Ajuste de avaliação patrimonial	(128.629)	(128.629)	-
Reserva de Lucros	85.749	(20.942)	106.691
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	2.985.737	3.875.113	(889.376)

Anexo IV – Impacto IFRS 16 – Fluxo de Caixa

Grupo Petz	4T24		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
R\$ mil, exceto quando indicado			
Fluxo de Caixa Operacional	57.415	107.880	(50.465)
Lucro Antes de Imposto de Renda e da Contribuição Social	(61.624)	(67.170)	5.546
Depreciação e Amortização	46.985	46.460	525
Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2))/IFRS 16)	-	41.527	(41.527)
Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2))/IFRS 16)	-	25.373	(25.373)
Provisão Para Perdas nos Estoques	(103)	(103)	-
Opções Outorgadas Reconhecidas	7.926	7.926	-
Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	32.663	32.663	-
Baixa de Imobilizado	-	-	-
Baixa por Impairment	55.393	55.393	-
Baixa de direito de uso (CPC 06 (R2))/IFRS 16)	-	-	-
Programa de Fidelização	(1.269)	(1.269)	-
Provisão para Riscos Cíveis e Trabalhistas	(125)	(125)	-
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	-	-	-
Reembolso de Benfeitorias	(55)	(55)	-
ATIVO			
Contas a Receber	(21.268)	(21.268)	-
Estoques	(24.397)	(24.397)	-
Impostos e contribuições a recuperar	8.061	8.061	-
Outros Créditos	(5.050)	(5.050)	-
PASSIVO			
Fornecedores	26.882	26.882	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	(13.233)	(13.233)	-
Obrigações Tributárias	1.867	1.867	-
Contas a pagar	16.963	16.505	458
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(453)	(453)	-
Juros Pagos Sobre Empréstimos e Financiamentos	(12.454)	(12.454)	-
Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2))/IFRS 16)	-	(9.906)	9.906
Fluxo de Caixa de Investimento	(21.363)	(21.363)	-
Aplicações Financeiras	23.484	23.484	-
Investimentos	(1.471)	(1.471)	-
Aquisição de imobilizado e intangível	(43.376)	(43.376)	-
Fluxo de Caixa de Financiamento	(129.636)	(180.102)	50.466
Pagamento de empréstimos e financiamentos	255	255	-
Pagamento de dividendos	(129.891)	(129.891)	-
Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2))/IFRS 16)	-	(50.466)	50.466
Fluxo de Caixa Líquido	(93.584)	(93.584)	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	170.143	170.143	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	76.559	76.559	-

Glossário

Dados Operacionais

- **Same Store Sales (SSS)** - O SSS considera (i) vendas das lojas físicas Petz com mais de 12 meses, sejam essas vendas de produtos ou serviços, (ii) vendas Omnichannel (*Pick-up e Ship from Store*) das lojas físicas com mais de 12 meses e (iii) vendas do E-commerce (venda expedida do CD diretamente para o cliente final).
- **Receita Bruta Digital** - A Receita Bruta Digital considera todas as vendas originadas no site e aplicativo da Petz, Zee.Dog e Zee.Now, além das vendas em marketplaces e super Apps parceiros.
- **Vendas Omnichannel** - As Vendas Omnichannel consideram todas as vendas *Pick-up e Ship from Store* da Petz.
- **Pick-up** - O *Pick-up* considera aqueles vendas que são feitas pelo canal digital, mas que o cliente opta por retirar nas lojas físicas.
- **Ship from Store** - O *Ship from Store* considera as vendas feitas pelo canal digital e entregues na casa do cliente, saindo de qualquer uma de nossas lojas físicas.
- **Índice Omnichannel** - O Índice Omnichannel considera as Vendas Omnichannel Petz como um % da Receita Bruta Digital Petz.
- **Vendas E-commerce** - As Vendas E-commerce consideram todas as vendas expedidas do CD diretamente para o cliente final.
- **Categoria Alimento** - A Categoria Alimento considera produtos como: rações prescritas, super premium, premium e standard, rações úmidas, petiscos, entre outros.
- **Categoria Não-Alimento** - A Categoria Não-Alimento considera produtos como: acessórios, produto de higiene & limpeza, medicamentos, entre outros.

Medições Não Contábeis

- **EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada** - O EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) ou LAJIDA (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações) é uma medição não contábil divulgada pela Companhia em consonância com a Instrução CVM nº 527/12. A partir do cálculo acima, é realizado o ajuste para eliminação de efeitos não recorrentes no resultado e, para melhor comparabilidade, exclui-se também o efeito da adoção do CPC06/IFRS16, que entrou em vigor em 1 de janeiro de 2019, os ajustes geram o EBITDA Ajustado. Efeitos não recorrentes são caracterizados por efeitos pontuais que acontecem no resultado da Companhia. Por estes montantes não fazerem parte recorrente do resultado, a Companhia opta em realizar o ajuste para que no “EBITDA Ajustado” apareçam apenas números recorrentes. A Companhia utiliza o EBITDA Ajustado como medida de performance para efeito gerencial e para comparação com empresas similares.
- **Dívida Líquida** - A Dívida Líquida aqui apresentada é resultante do somatório dos empréstimos de curto e longo prazos presentes no Passivo Circulante e no Passivo Não Circulante da Companhia subtraídos da soma de Caixa e Equivalentes de Caixa com Títulos e Valores Mobiliários presentes no Ativo Circulante e no Ativo Não Circulante da Companhia.
- Companhia entende que o **Índice de Dívida Líquida/EBITDA Ajustado** auxilia na avaliação da alavancagem e liquidez. O EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses) é a somatória dos últimos 12 meses (*Last Twelve Months EBITDA*) e também representa uma alternativa da geração operacional de caixa.
- O **EBITDA Ajustado, Lucro Líquido Ajustado, Dívida Líquida**, indicador **Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM** e **Geração de Caixa Operacional** apresentadas neste documento não são medidas de lucro em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e não representa os fluxos de caixa dos períodos apresentados e, portanto, não é uma medida alternativa aos resultados ou fluxos de caixa.
- **Geração de Caixa Operacional** aqui apresentada é uma medição gerencial, resultante do fluxo de caixa de atividades operacionais apresentados na Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC), ajustada pelo “Arrendamento do direito de uso”, que a partir de adoção do CPC06/IFRS16 passou a ser contabilizado na DFC, como atividade de financiamento.

Aviso Legal

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento do Grupo Petz são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio. Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos.

O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como, operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

Relações com Investidores

Aline Penna – VP de Finanças, RI, ESG e Novos Negócios
Marcos Benetti – Gerente de RI, M&A e Novos Negócios
Nicole Caputo – Consultora de RI

ri@petz.com.br
ri.petz.com.br
+55 (11) 3434-7181

Assessoria de Imprensa

Marilia Paiotti
E-mail: petz@novapr.com.br

