

GOVERNANÇA DE INVESTIMENTOS

Outubro 2024

BR PETROBRAS



Avisos

Você deve ler o seguinte antes de prosseguir:

O seguinte se aplica a este documento, à apresentação oral das informações neste documento pela Petróleo Brasileiro S.A. - Petrobras (juntamente com suas subsidiárias, a "Companhia") ou qualquer pessoa em nome da Companhia, e qualquer sessão de perguntas e respostas que se seguir à apresentação oral.

Ao receber estes materiais e/ou comparecer a esta apresentação, você concorda em estar vinculado pelos seguintes termos e condições e reconhece as declarações abaixo.

Nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, diretores, funcionários, agentes ou empregados terão qualquer responsabilidade por qualquer perda ou dano decorrente de qualquer uso destes materiais ou seu conteúdo, ou de outra forma decorrente desses materiais ou da apresentação. Nenhum destinatário destes materiais ou participante desta apresentação deve interpretar o conteúdo destes materiais como aconselhamento jurídico, tributário, contábil ou de investimento, ou uma recomendação para comprar, manter ou vender qualquer valor mobiliário, ou uma oferta para vender ou uma solicitação de ofertas para comprar qualquer valor mobiliário. Cada destinatário e participante deve consultar seu próprio consultor jurídico, tributário e financeiro em relação a questões jurídicas e outras relacionadas aos assuntos descritos aqui.

Estes materiais contêm medidas financeiras não-IFRS utilizadas pela administração da Companhia ao avaliar os resultados das operações. A administração da Companhia acredita que essas medidas também fornecem comparações úteis dos resultados das

operações atuais com períodos passados e futuros. Medidas financeiras não-IFRS não possuem qualquer significado padronizado e, portanto, são improváveis de serem comparadas a medidas semelhantes apresentadas por outras empresas.

Estes materiais podem conter declarações prospectivas no sentido da Seção 27A do US Securities Act de 1933, conforme alterado, e da Seção 21E do US Securities Exchange Act de 1934, conforme alterado, que refletem as visões e/ou expectativas atuais da Companhia e sua administração em relação ao seu desempenho, negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possa prever, projetar, indicar ou implicar resultados futuros, desempenho ou realizações, e podem conter palavras como "acreditar", "antecipar", "esperar", "imagina", "provavelmente resultará" ou qualquer outra palavra ou frase de significado semelhante. Tais declarações estão sujeitas a uma série de riscos, incertezas e pressuposições. Alertamos que diversos fatores importantes podem fazer com que os resultados reais difiram materialmente dos planos, objetivos, expectativas, estimativas e intenções expressas nesta apresentação. Em nenhuma circunstância, nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, diretores, funcionários, agentes ou empregados serão responsáveis perante terceiros por qualquer decisão de investimento ou negócio tomada ou ação tomada com base nas informações e declarações contidas nesta apresentação ou por quaisquer danos consequenciais, especiais ou similares.

ATENÇÃO

Apresentamos algumas informações nesta apresentação, tais como recursos e reservas de petróleo e gás, que não são divulgadas nos documentos arquivados perante a Securities and Exchange Commission (SEC) dos Estados Unidos porque não foram preparadas com base na legislação norte-americana e não se qualificam como reservas provadas, prováveis ou possíveis, de acordo com as normas dos Estados Unidos.

GOVERNANÇA ROBUSTA

DESENVOLVIMENTO DE PROJETO

INVESTIMENTO

AQUISIÇÃO

CRITÉRIOS DE LUCRATIVIDADE

- Valor Presente Líquido (VPL)
- Taxa Interna de Retorno (TIR)
- Coeficiente de Rentabilidade
- *Payback*
- Preço de *BreakEven*
- Análise de Risco

Projetos aprovados somente com VPL positivo

COMPLIANCE

PROCEDIMENTOS INTERNOS DEFINIDOS

MELHORES PRÁTICAS DE MERCADO

ANÁLISE TÉCNICA

ANÁLISE ECONÔMICA

RESULTADOS

- ▶ Retorno sobre Capital
- ▶ Redução de Risco
- ▶ Sustentabilidade
- ▶ Eficiência Operacional

Processo de tomada de decisão com garantia de qualidade e responsabilidade

A Petrobras segue rígidos padrões de governança e controle, tanto em seus projetos de investimentos quanto em aquisições

Garantia da Qualidade

- Assessorias Técnica e de Negócios e Grupos de Revisão compostos por diferentes áreas da companhia
- Recomendações para tomada de decisão
- Recomendações para melhorias de projetos

Comitês Consultivos

- Comitê Técnico Estatutário: Comitê multidisciplinar formado por executivos da Companhia
- Emissão de recomendações para decisão: Os mesmos deveres e responsabilidades se aplicam a gestores
- Comitês de Assessoramento ao CA: Formado pelos conselheiros da companhia e membros externos

Tomadores de Decisão

- Diretoria Executiva e Conselho de Administração
- Decisão Final de Investimento

As camadas do processo de tomada de decisão envolvem múltiplas áreas da companhia e os níveis técnico, executivo e de gestão sênior. Todas as decisões passam por órgãos colegiados.

Governança de projetos de investimento de capital

Etapas de validação e aprovação



Separação de funções e supervisão de reguladores

O desenvolvimento de projetos envolve várias áreas da companhia, com separação de funções



Área de Negócios

Identifica oportunidades, desenvolve projetos e os submete a aprovação



Áreas Corporativas e Técnicas

Cada área fornece as premissas relativas a suas atribuições. Premissas macroeconômicas são geradas pela área corporativa de Estratégia e são aprovadas pela Diretoria Executiva no Plano Estratégico.



Avaliação Econômica

Área independente realiza o *valuation* de processos de Fusão e Aquisição / revisão do *valuation* para novos projetos



Fusões e Aquisições

Conduz projetos de Fusão e Aquisição, negociações e a submissão de documentação para aprovação



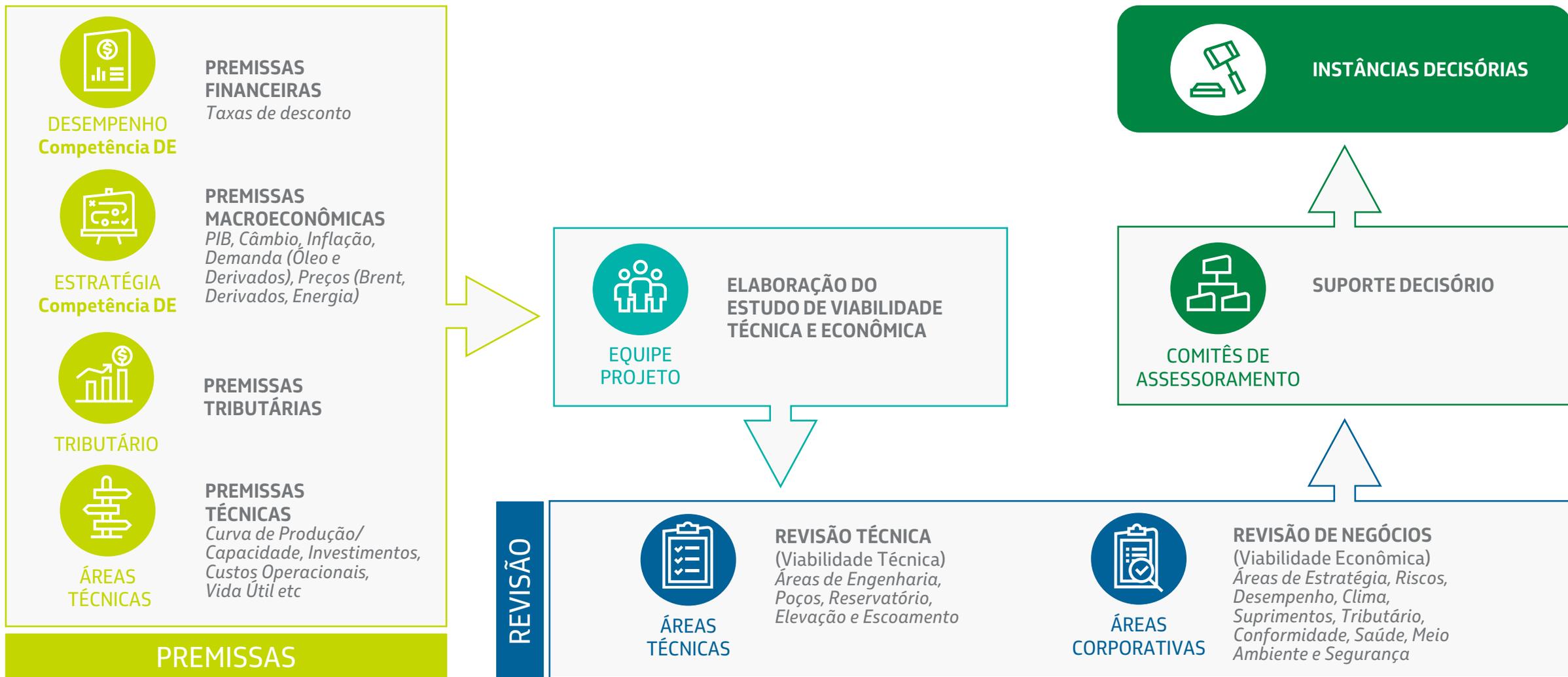
Conformidade

Assegura a conformidade dos processos

A Petrobras é supervisionada por vários reguladores

CVM e SEC (proteção ao investidor)
CGU (Controladoria-Geral da União)
TCU (Tribunal de Contas da União)
SEST (Controle de práticas de governança das estatais)
CADE (Conselho antitruste)

Uniformidade de premissas, desenvolvidas por áreas técnicas independentes da equipe de projeto



Uniformidade de premissas, desenvolvidas por áreas técnicas independentes da equipe de projeto

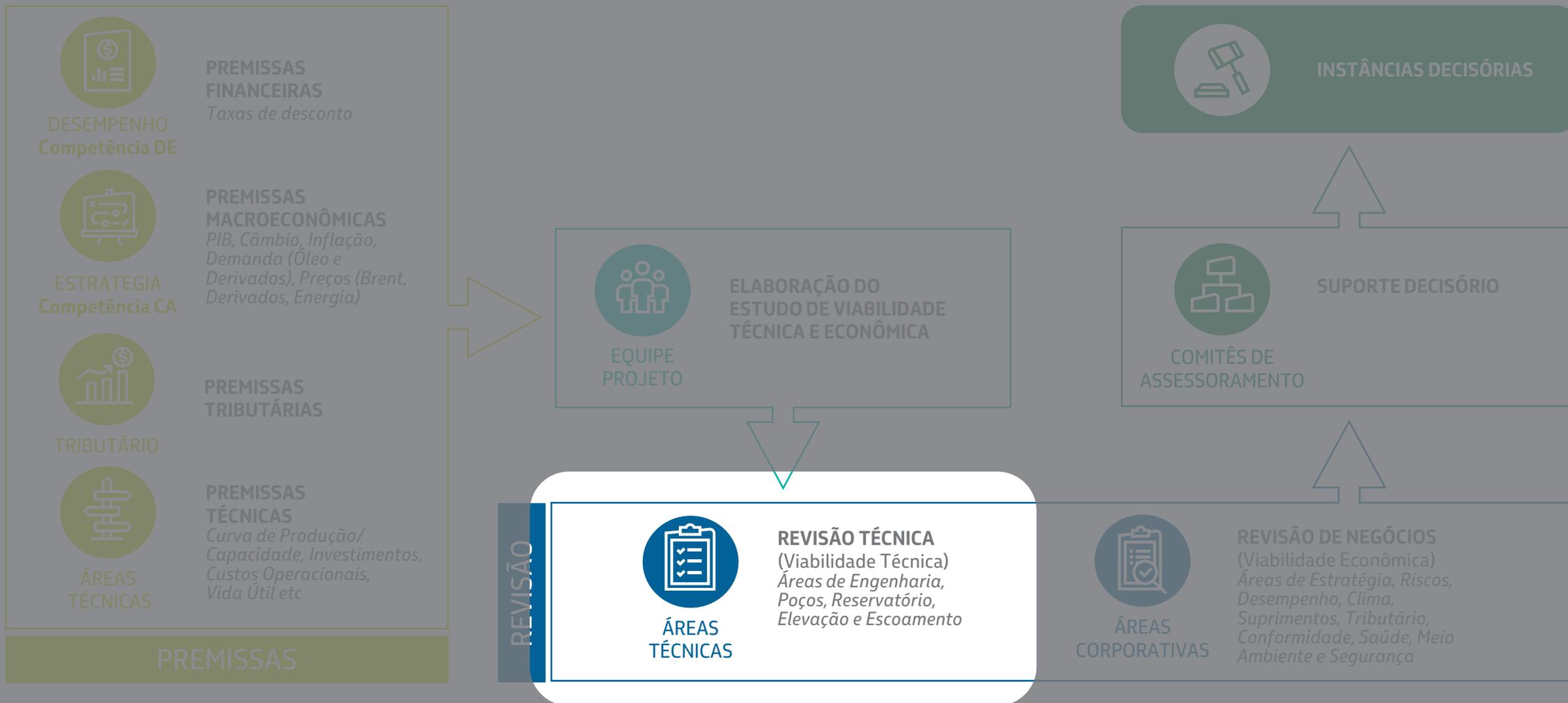


Estudo de Viabilidade Técnica e Econômica

Conjunto de informações mínimas deve ser apresentado em cada portão de decisão

INFORMAÇÕES MÍNIMAS	FASE I	FASE II	FASE III
<i>Termo de Referência do Projeto (TRP)</i>	✓	✓	✓
<i>Declaração de escopo</i>	✓	✓	✓
<i>Estrutura Analítica do Projeto (EAP)</i>	✓	✓	✓
<i>Estimativa de custos e orçamento</i>	✓	✓	✓
<i>Cronograma físico</i>	✓	✓	✓
<i>Cronograma financeiro</i>	✓	✓	✓
<i>Análise de riscos</i>	✓	✓	✓
<i>Análise de interdependência</i>	✓	✓	✓
<i>Análise econômica</i>	✓	✓	✓
<i>Relatório de SMS</i>	✓	✓	✓
<i>Relatório de clima</i>	✓	✓	✓
<i>Relatório de Responsabilidade Social</i>	✓	✓	✓
<i>Matriz de responsabilidades</i>	✓	✓	✓
<i>Análise de métricas</i>	-	✓	✓
<i>Projeto de engenharia</i>	-	✓	✓
<i>Plano de suprimento</i>	-	✓	✓
<i>Plano de gerenciamento do projeto</i>	-	✓	✓
<i>Avaliação da aplicação de VIPs</i>	-	✓	✓
<i>Estimativa de demanda de pessoal</i>	-	-	✓

Uniformidade de premissas, desenvolvidas por áreas técnicas independentes da equipe de projeto



GRT

Grupos de Revisão Técnica

Reservatório,
Elevação e
Escoamento

Escopo

Estimativas

Cronograma

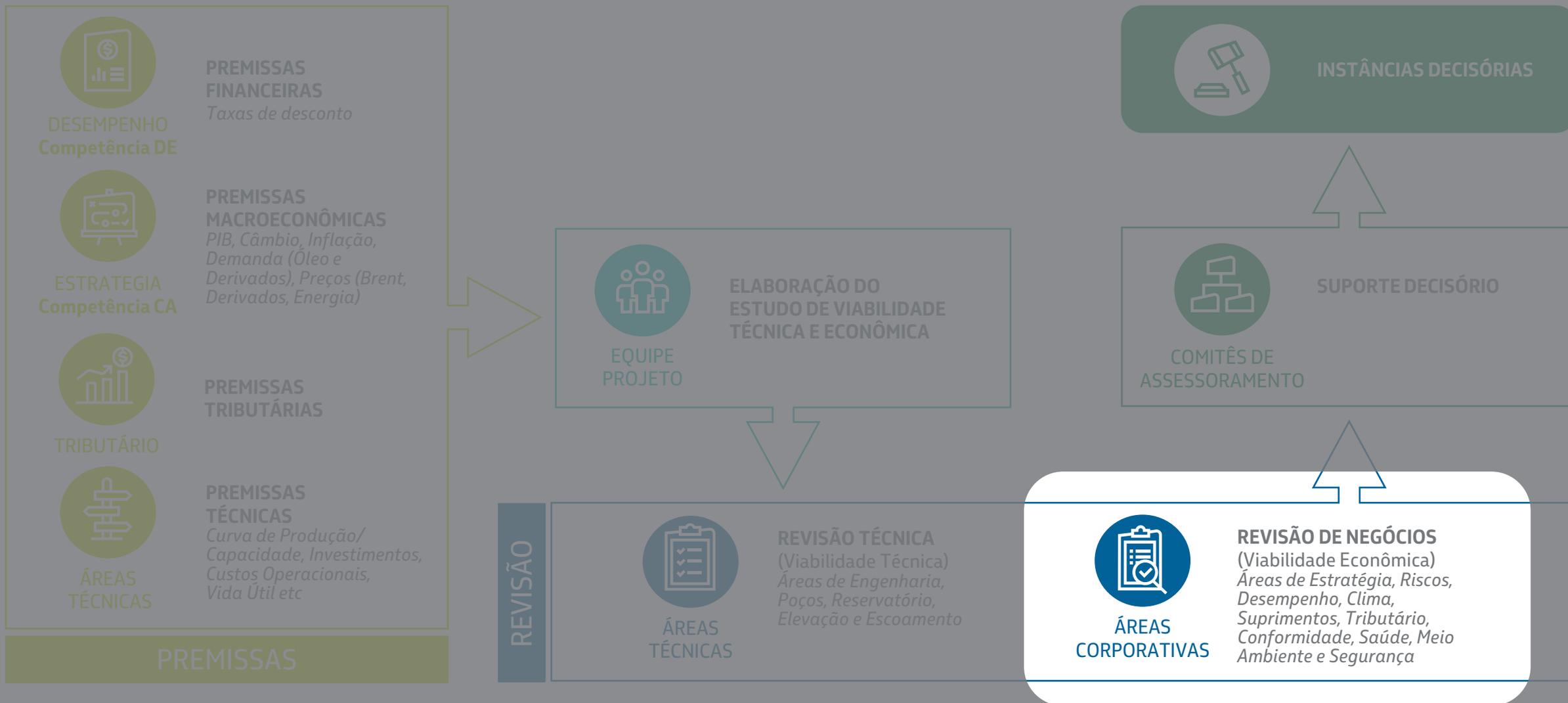
Probabilístico

Disciplinas Avaliadas

- > **RESERVATÓRIOS**
- > **POÇOS**
- > **INSTALAÇÃO, OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO**
- > **ARQUITETURA**
- > **ARRANJO DE EQUIPAMENTOS**
- > **AUTOMAÇÃO DE PROJETOS**
- > **CIVIL**
- > **CONFIABILIDADE**
- > **DUTOS FAIXA**
- > **DUTOS PROCESSO**
- > **ELÉTRICA**
- > **ENGENHARIA**
- > **EQUIPAMENTOS DINÂMICOS**
- > **EQUIPAMENTOS ESTÁTICOS**
- > **GESTÃO DE TERRAS**
- > **INSTRUMENTAÇÃO E AUTOMAÇÃO**
- > **PROCESSO**
- > **SEGURANÇA DE PROCESSO**
- > **TUBULAÇÃO**
- > **URBANIZAÇÃO**
- > **ESCOPO**
- > **ESTIMATIVAS**
- > **RECURSOS CRÍTICOS**
- > **SAP**
- > **INTEGRAÇÃO**
- > **GERENCIAMENTO DE PROJETOS**

 Exclusivo E&P

Uniformidade de premissas, desenvolvidas por áreas técnicas independentes da equipe de projeto



GRN

Grupos de Revisão de Negócios

*Avaliação
Multidisciplinar*

Áreas Corporativas

- > **ESTRATÉGIA**
- > RISCOS
- > DESEMPENHO
- > CONFORMIDADE
- > TRIBUTÁRIO
- > CLIMA
- > SMS
- > RS
- > SUPRIMENTOS

GRN

Grupos de Revisão de Negócios

Avaliação
Multidisciplinar

Áreas Corporativas

- > **ESTRATÉGIA**
- > RISCOS
- > DESEMPENHO
- > CONFORMIDADE
- > TRIBUTÁRIO
- > CLIMA
- > SMS
- > RS
- > SUPRIMENTOS

ESTRATÉGIA

- Análises econômicas;
- Alinhamento à Sistemática;
- Aderência do Projeto ao PE;
- Análise de portfólio e
- Avaliação de interdependências.

GRN

Grupos de Revisão de Negócios

*Avaliação
Multidisciplinar*

Áreas Corporativas

- > ESTRATÉGIA
- > **RISCOS**
- > DESEMPENHO
- > CONFORMIDADE
- > TRIBUTÁRIO
- > CLIMA
- > SMS
- > RS
- > SUPRIMENTOS

RISCOS

Análises qualitativa e quantitativa de riscos e avaliação dos planos de resposta a risco.

GRN

Grupos de Revisão de Negócios

*Avaliação
Multidisciplinar*

Áreas Corporativas

- > ESTRATÉGIA
- > RISCOS
- > **DESEMPENHO**
- > CONFORMIDADE
- > TRIBUTÁRIO
- > CLIMA
- > SMS
- > RS
- > SUPRIMENTOS

DESEMPENHO

Indicadores chave para análise de desempenho.

GRN

Grupos de Revisão de Negócios

Avaliação
Multidisciplinar

Áreas Corporativas

- > ESTRATÉGIA
- > RISCOS
- > DESEMPENHO
- > **CONFORMIDADE**
- > TRIBUTÁRIO
- > CLIMA
- > SMS
- > RS
- > SUPRIMENTOS

CONFORMIDADE

- Conformidade do rito às normas vigentes aplicáveis; Identificação de riscos de compliance;
- Análise de medidas para mitigação de riscos de compliance e
- Conformidade documental.

GRN

Grupos de Revisão de Negócios

*Avaliação
Multidisciplinar*

Áreas Corporativas

- > ESTRATÉGIA
- > RISCOS
- > DESEMPENHO
- > CONFORMIDADE
- > **TRIBUTÁRIO**
- > CLIMA
- > SMS
- > RS
- > SUPRIMENTOS

TRIBUTÁRIO

Premissas tributárias à legislação, riscos tributários e possibilidades de incentivos fiscais.

GRN

Grupos de Revisão de Negócios

Avaliação
Multidisciplinar

Áreas Corporativas

- > ESTRATÉGIA
- > RISCOS
- > DESEMPENHO
- > CONFORMIDADE
- > TRIBUTÁRIO
- > **CLIMA**
- > SMS
- > RS
- > SUPRIMENTOS

CLIMA

- Conformidade à legislação de mudança do clima e emissões;
- Alinhamento à estratégia, compromissos e metas de descarbonização da Cia e
- Ameaças e oportunidades à descarbonização.

GRN

Grupos de Revisão de Negócios

Avaliação
Multidisciplinar

Áreas Corporativas

- > ESTRATÉGIA
- > RISCOS
- > DESEMPENHO
- > CONFORMIDADE
- > TRIBUTÁRIO
- > CLIMA
- > **SMS**
- > RS
- > SUPRIMENTOS

SMS

Conformidade à legislação e aderência às melhores práticas de segurança, meio ambiente e saúde.

GRN

Grupos de Revisão de Negócios

Avaliação
Multidisciplinar

Áreas Corporativas

- > ESTRATÉGIA
- > RISCOS
- > DESEMPENHO
- > CONFORMIDADE
- > TRIBUTÁRIO
- > CLIMA
- > SMS
- > **RS**
- > SUPRIMENTOS

RS

- Adequação dos recursos e ações de responsabilidade social aos objetivos e aos riscos sociais do projeto.
- Oportunidades de parcerias para tratamento dos riscos sociais identificados.

GRN

Grupos de Revisão de Negócios

*Avaliação
Multidisciplinar*

Áreas Corporativas

- > ESTRATÉGIA
- > RISCOS
- > DESEMPENHO
- > CONFORMIDADE
- > TRIBUTÁRIO
- > CLIMA
- > SMS
- > RS
- > **SUPRIMENTOS**

SUPRIMENTOS

Aspectos ligados a estratégia de contratação, como por exemplo riscos, cronograma e conteúdo local.



Governança robusta com objetivo de garantir viabilidade técnica e econômica de projetos



Várias etapas de validação e aprovação são realizadas até decisão final de investimento



Premissas econômicas não são produzidas para cada projeto, sendo utilizadas as mesmas premissas para todas as avaliações e processos



Informações técnicas e econômicas são fornecidas e revisadas por áreas independentes



Processo é acompanhado pela área de conformidade e por entidades externas de regulação



Todas as decisões de grandes projetos são colegiadas, sendo os grandes projetos aprovados pelo CA

GOVERNANÇA DE INVESTIMENTOS

Reunião com sellside

Outubro 2024

BR PETROBRAS

