PADTEC HOLDING S.A.

Informações Trimestrais

Ano: 2026 Versão: 1

Sumário

PADTEC HOLDING S.A.

Dados da Empresa 03

DFs Individuais 04

DFs Consolidadas 06

Comentário do Desempenho 27

Notas Explicativas 47

Pareceres e Declarações 08

Índice

Dados da Empresa

Dados da Empresa / Composição do Capital 09

Índice

DFs Individuais

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo 10

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo 11

DFs Individuais / Demonstração do Resultado 12

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente 13

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa 14

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 08

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado 17

Índice

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 15

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 16

Índice

DFs Consolidadas

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo 18

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo 19

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado 21

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente 22

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa 23

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 08

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado 26

Índice

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 24

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 25

Índice

Pareceres e Declarações

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva 106

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 107

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 108

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	79.469.626
Preferenciais	0
Total	79.469.626
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0
Renda Bruta	
Data da apuração	01/07/2026
Receita Bruta Consolidada	270.861
Data da apuração (comparativa)	30/09/2026
Receita Bruta Consolidada (comparativa)	280.412

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	169.119	152.841
1.01	Ativo Circulante	2.094	2.077
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2	62
1.01.06	Tributos a Recuperar	2.016	1.920
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	2.016	1.920
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	2.016	1.920
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	76	95
1.01.08.03	Outros	76	95
1.01.08.03.01	Outros Créditos	76	95
1.02	Ativo Não Circulante	167.025	150.764
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	401	401
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	401	401
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	401	401
1.02.02	Investimentos	166.600	150.339
1.02.02.01	Participações Societárias	166.600	150.339
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	166.600	150.339
1.02.04	Intangível	24	24
1.02.04.01	Intangíveis	24	24
1.02.04.01.02	Valor Original	24	24

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	169.119	152.841
2.01	Passivo Circulante	405	890
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	100	106
2.01.01.01	Obrigações Sociais	100	106
2.01.02	Fornecedores	187	667
2.01.03	Obrigações Fiscais	3	2
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3	2
2.01.03.01.02	Imposto a Pagar	3	2
2.01.05	Outras Obrigações	39	39
2.01.05.02	Outros	39	39
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	39	39
2.01.06	Provisões	76	76
2.01.06.02	Outras Provisões	76	76
2.02	Passivo Não Circulante	18.747	16.849
2.02.02	Outras Obrigações	13.469	10.699
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	13.469	10.699
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	13.469	10.699
2.02.04	Provisões	5.278	6.150
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.171	5.944
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	5.171	5.944
2.02.04.02	Outras Provisões	107	206
2.03	Patrimônio Líquido	149.967	135.102
2.03.01	Capital Social Realizado	138.442	138.442
2.03.02	Reservas de Capital	3.049	3.049
2.03.02.08	Ágio em Transação de Capital	599	599
2.03.02.10	Opção de Ações	2.450	2.450
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.490	-9.010
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	6.986	2.621
2.03.06.03	Outros Resultados Abrangentes	6.986	2.621

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	7.347	10.538	4.112	-3.700
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-506	-1.838	-649	-2.158
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-261	480	-208	-806
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	8.114	11.896	4.969	-736
3.04.06.01	Equivalência Patrimonial	8.114	11.896	4.969	-736
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	7.347	10.538	4.112	-3.700
3.06	Resultado Financeiro	-11	-38	-27	-112
3.06.01	Receitas Financeiras	31	90	33	86
3.06.02	Despesas Financeiras	-42	-128	-60	-198
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	7.336	10.500	4.085	-3.812
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	7.336	10.500	4.085	-3.812
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	7.336	10.500	4.085	-3.812
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	0,1321	0	-0,048
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	0,1321	0	-0,048

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	7.336	10.500	4.085	-3.812
4.02	Outros Resultados Abrangentes	1.780	4.365	1.309	5.237
4.02.01	Ajuste acumulado de conversão	1.383	2.878	401	1.025
4.02.02	Hedge de Fluxo de Caixa	397	1.487	908	4.212
4.03	Resultado Abrangente do Período	9.116	14.865	5.394	1.425

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-60	1
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-2.268	-3.902
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo Líquido	10.500	-3.812
6.01.01.02	Equivalência Patrimonial	-11.896	736
6.01.01.05	Constituição (reversão) de Provisões Diversas	-99	-177
6.01.01.12	Provisões	-773	-649
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	2.208	3.903
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-96	-178
6.01.02.07	Demais Contas a Receber (circulante e não circulante)	19	-45
6.01.02.08	Fornecedores	-480	929
6.01.02.09	Salários, Encargos e Benefícios Sociais	-6	-138
6.01.02.10	Obrigações Fiscais e Tributárias a Pagar e recuperar	1	-36
6.01.02.16	Transações com Partes Relacionadas	2.770	3.371
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-60	1
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	62	0
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2	1

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	138.442	3.049	0	-9.010	2.621	135.102
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.442	3.049	0	-9.010	2.621	135.102
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	10.500	4.365	14.865
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	10.500	0	10.500
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	4.365	4.365
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	2.878	2.878
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	1.487	1.487
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	138.442	3.049	0	1.490	6.986	149.967

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	138.442	3.049	0	-16.012	-3.461	122.018
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.442	3.049	0	-16.012	-3.461	122.018
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-3.812	0	-3.812
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-3.812	0	-3.812
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	5.237	5.237
5.06.04	Ajuste de Variação Cambial de Controladas	0	0	0	0	1.025	1.025
5.06.05	Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	4.212	4.212
5.07	Saldos Finais	138.442	3.049	0	-19.824	1.776	123.443

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	773	870
7.01.02	Outras Receitas	773	870
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-952	-2.464
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-952	-2.464
7.03	Valor Adicionado Bruto	-179	-1.594
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-179	-1.594
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	11.986	-650
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	11.896	-736
7.06.02	Receitas Financeiras	90	86
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	11.807	-2.244
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	11.807	-2.244
7.08.01	Pessoal	1.148	1.342
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.148	1.452
7.08.01.02	Benefícios	0	-110
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	31	28
7.08.02.01	Federais	31	23
7.08.02.03	Municipais	0	5
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	128	198
7.08.03.01	Juros	128	198
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	10.500	-3.812
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	10.500	-3.812

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	669.554	653.086
1.01	Ativo Circulante	384.399	380.529
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	57.714	80.358
1.01.01.02	Depósitos Bancários de Curto Prazo	18.510	16.316
1.01.01.03	Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata	39.204	64.042
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.321	17.831
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.321	17.831
1.01.02.01.03	Títulos e Valores Mobiliários	1.321	17.831
1.01.03	Contas a Receber	145.031	123.081
1.01.03.01	Clientes	145.031	123.081
1.01.04	Estoques	102.133	82.959
1.01.06	Tributos a Recuperar	47.973	46.220
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	47.973	46.220
1.01.06.01.01	Impostos a Compensar	25.046	31.873
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	22.927	14.347
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	30.227	30.080
1.01.08.03	Outros	30.227	30.080
1.01.08.03.01	Outros Créditos	30.227	30.080
1.02	Ativo Não Circulante	285.155	272.557
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	184.279	165.079
1.02.01.04	Contas a Receber	107.618	91.712
1.02.01.04.01	Clientes	97.919	69.415
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	9.699	22.297
1.02.01.05	Estoques	7.543	5.013
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	69.118	68.354
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	1.498	1.791
1.02.01.10.07	Aplicações Financeiras em Garantia	67.620	65.956
1.02.01.10.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	607
1.02.03	Imobilizado	26.024	33.136
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	26.024	33.136
1.02.03.01.01	Valor original	80.545	96.723
1.02.03.01.02	(-) Depreciações Acumuladas	-54.521	-63.587
1.02.04	Intangível	74.852	74.342
1.02.04.01	Intangíveis	74.852	74.342
1.02.04.01.02	Valor Original	158.367	149.546
1.02.04.01.05	(-) Amortizações Acumuladas	-83.515	-75.204

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	669.554	653.086
2.01	Passivo Circulante	144.748	128.499
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	21.480	15.887
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	21.480	15.887
2.01.01.02.01	Obrigações Trabalhistas e Sociais	21.480	15.887
2.01.02	Fornecedores	66.832	47.942
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	15.955	12.230
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	50.877	35.712
2.01.03	Obrigações Fiscais	3.121	3.963
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.121	3.963
2.01.03.01.02	Impostos a Recolher	2.541	3.340
2.01.03.01.03	Parcelamento de Tributos	580	623
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	23.420	27.877
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	21.650	22.760
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	8.124	7.815
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	13.526	14.945
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.770	5.117
2.01.05	Outras Obrigações	27.923	30.187
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	120	398
2.01.05.01.03	Débitos com Controladores	120	398
2.01.05.02	Outros	27.803	29.789
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	39	39
2.01.05.02.05	Outros Valores a Pagar	9.858	3.571
2.01.05.02.06	Operações Financeiras	16.647	25.211
2.01.05.02.07	Adiantamento de Clientes	1.043	968
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	216	0
2.01.06	Provisões	1.972	2.643
2.01.06.02	Outras Provisões	1.972	2.643
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	1.275	1.791
2.01.06.02.04	Outros	697	852
2.02	Passivo Não Circulante	374.154	389.613
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	259.413	267.149
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	257.172	260.073
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	246.761	243.623
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	10.411	16.450
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	2.241	7.076
2.02.02	Outras Obrigações	94.534	101.265
2.02.02.02	Outros	94.534	101.265
2.02.02.02.03	Operações Financeiras	9.508	21.947
2.02.02.02.04	Parcelamento de Tributos	1.754	52
2.02.02.02.06	Obrigações com Cotas Sênior FIDC	83.272	79.266
2.02.04	Provisões	20.207	21.199
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	20.100	20.993
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	9.354	9.354
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	7.917	8.885

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.04.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	5	5
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.824	2.749
2.02.04.02	Outras Provisões	107	206
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	150.652	134.974
2.03.01	Capital Social Realizado	138.442	138.442
2.03.01.01	Subscrito	138.442	138.442
2.03.02	Reservas de Capital	3.049	3.049
2.03.02.09	Ágio em Transação de Capital	599	599
2.03.02.10	Opção de Ações	2.450	2.450
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.387	-9.138
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	6.986	2.621
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	788	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	87.478	219.886	76.563	221.873
3.01.01	Receita Operacional Bruta	106.226	270.861	94.398	280.412
3.01.02	Deduções sobre a Receita Bruta	-18.748	-50.975	-17.835	-58.539
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-51.470	-133.373	-48.012	-142.582
3.03	Resultado Bruto	36.008	86.513	28.551	79.291
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-23.105	-56.733	-18.809	-66.389
3.04.01	Despesas com Vendas	-9.441	-26.856	-8.450	-25.971
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-11.649	-33.630	-9.468	-39.821
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-8.000	-23.570	-6.590	-22.247
3.04.02.04	Despesas de Pesquisa e Desenvolvimento	-3.649	-10.060	-2.878	-17.574
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.015	3.753	-891	-597
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	12.903	29.780	9.742	12.902
3.06	Resultado Financeiro	-5.602	-19.266	-5.636	-16.712
3.06.01	Receitas Financeiras	9.268	23.536	10.430	23.733
3.06.02	Despesas Financeiras	-14.870	-42.802	-16.066	-40.445
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	7.301	10.514	4.106	-3.810
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-181	-214	-12	-52
3.08.01	Corrente	-181	-214	-12	-52
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	7.120	10.300	4.094	-3.862
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	7.120	10.300	4.094	-3.862
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	7.345	10.525	4.094	-3.862
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-225	-225	0	0
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	0,1296	0	-0,0486
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	0,1296	0	-0,0486

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	7.120	10.300	4.094	-3.862
4.02	Outros Resultados Abrangentes	1.780	4.365	1.309	5.237
4.02.01	Ajuste acumulado de conversão	1.383	2.878	401	1.025
4.02.02	Hedge de Fluxo de Caixa	397	1.487	908	4.212
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	8.900	14.665	5.403	1.375
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	9.125	14.890	5.403	1.375
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-225	-225	0	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-10.776	-33.257
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	31.424	24.321
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo Líquido	10.514	-3.810
6.01.01.03	Depreciação e Amortização	12.746	14.482
6.01.01.04	Constituição (Reversão) de Provisões Diversas	-770	-421
6.01.01.05	Provisão para creditos de liquidação duvidosa	-899	2.275
6.01.01.06	Juros, Variações Monetárias e Cambiais	9.374	12.657
6.01.01.08	Provisões para Riscos Trabalhistas, Tributários e Cíveis	-111	-2.189
6.01.01.09	Provisão para Obsolecência dos Estoques	465	-1.068
6.01.01.10	Baixa de Imobilizado e Intangível	105	2.395
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-46.206	-92.940
6.01.02.01	Clientes	-49.555	-48.439
6.01.02.02	Estoques	-22.169	29.942
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-1.753	-2.224
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	293	-353
6.01.02.06	Fornecedores	18.890	-21.604
6.01.02.07	Demais Contas a Receber	-8.410	-1.848
6.01.02.08	Salários, Encargos e Benefícios Sociais	5.593	-2.042
6.01.02.09	Arrendamento Mercantil	-1.610	-3.930
6.01.02.10	Obrigações Fiscais e Tributárias a Pagar e Recuperar	860	-1.250
6.01.02.11	Transações com Partes Relacionadas	-278	-207
6.01.02.12	Adiantamento de Clientes	75	-1.334
6.01.02.14	Demais obrigações	6.287	-1.840
6.01.02.15	Encargos de Dívidas - Pagos	-10.766	-19.287
6.01.02.16	Imposto de renda e contribuição social pagos	-214	-52
6.01.02.17	Titulos e Valores Mobiliários	16.510	-17.975
6.01.02.18	Instrumentos Financeiros Derivativos	823	567
6.01.02.19	Indenizações Trabalhistas, Tributárias e Cíveis - Pagas	-782	-1.064
6.01.03	Outros	4.006	35.362
6.01.03.01	Obrigações com Cotas Senior FIDC	4.006	35.362
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-11.950	-19.786
6.02.01	Investimentos (vendas e aquisições líquidas)	-11.950	-19.786
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.796	-77.838
6.03.01	Captações de Empréstimos e Financiamentos	26.731	0
6.03.03	Pagamento de Emprétimos e Financiamentos - Principal	-31.787	-50.411
6.03.05	Hedge de Fluxo de Caixa	1.487	4.212
6.03.17	Aplicações Financeiras em Garantia	-1.664	-31.639
6.03.18	Incorporação de saldo de empréstimos e financiamentos	2.437	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	2.878	1.025
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-22.644	-129.856
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	80.358	158.084
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	57.714	28.228

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	138.442	3.049	0	-9.138	2.621	134.974	0	134.974
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.442	3.049	0	-9.138	2.621	134.974	0	134.974
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	10.525	4.365	14.890	-225	14.665
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	10.525	0	10.525	-225	10.300
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	4.365	4.365	0	4.365
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	2.878	2.878	0	2.878
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	1.487	1.487	0	1.487
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	1.013	1.013
5.06.04	Participação dos acionistas não controladores	0	0	0	0	0	0	1.013	1.013
5.07	Saldos Finais	138.442	3.049	0	1.387	6.986	149.864	788	150.652

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	138.442	3.049	0	-16.099	-3.461	121.931	0	121.931
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.442	3.049	0	-16.099	-3.461	121.931	0	121.931
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-3.862	0	-3.862	0	-3.862
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-3.862	0	-3.862	0	-3.862
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	5.237	5.237	0	5.237
5.06.04	Ajuste de Variação Cambial de Controladas	0	0	0	0	1.025	1.025	0	1.025
5.06.05	Hegde de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	4.212	4.212	0	4.212
5.07	Saldos Finais	138.442	3.049	0	-19.961	1.776	123.306	0	123.306

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	262.871	273.873
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	261.972	270.629
7.01.02	Outras Receitas	0	5.519
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	899	-2.275
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-136.723	-148.927
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-105.172	-105.905
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-32.318	-43.022
7.02.04	Outros	767	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	126.148	124.946
7.04	Retenções	-12.746	-14.482
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-12.746	-14.482
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	113.402	110.464
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	23.536	23.733
7.06.02	Receitas Financeiras	23.536	23.733
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	136.938	134.197
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	136.938	134.197
7.08.01	Pessoal	63.985	69.892
7.08.01.01	Remuneração Direta	45.949	51.985
7.08.01.02	Benefícios	15.231	12.072
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.805	5.835
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	17.986	25.849
7.08.02.01	Federais	9.676	9.873
7.08.02.02	Estaduais	6.324	14.209
7.08.02.03	Municipais	1.986	1.767
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	44.667	42.318
7.08.03.01	Juros	42.802	40.445
7.08.03.02	Aluguéis	1.865	1.873
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	10.300	-3.862
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	10.525	-3.862
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-225	0

PDTC
B3 LISTED NM

Release de Resultados

3T26

Padtec Holding S.A.
04 de novembro de 2026

Webcast de Resultados
05 de novembro, quinta-feira, às 09h00 (horário de São Paulo)
Por plataforma eletrônica Teams
Acesse www.padtec.com para se inscrever

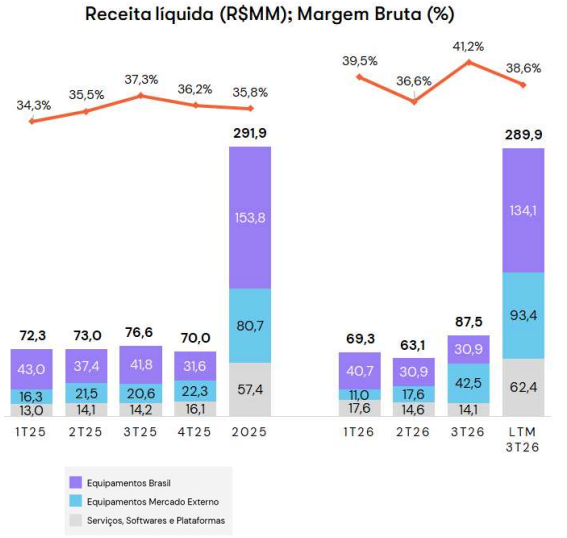
padtec

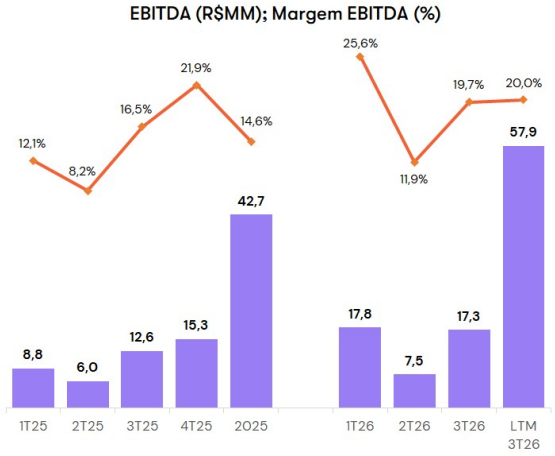
Relações com Investidores
ri@padtec.com.br
+55 19 2104-9703

Release de Resultados 3T26

Expansão internacional impulsiona o trimestre, transforma prejuízo acumulado em lucro e reforça a evolução da Padtec como parceiro confiável em infraestrutura digital.

Campinas, SP, 4 de novembro de 2026. A Padtec Holding S.A. (B3: PDTC3) (e, em conjunto com suas controladas, especialmente a Padtec S.A., "Companhia" ou "Padtec") apresenta seus resultados referentes ao terceiro trimestre de 2026 ("3T26") e aos doze meses findos em 30 de setembro de 2026 ("LTM 3T26"), elaborados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo IASB.





R$ mil	Indicadores Financeiros Selecionados								
	1T25	2T25	3T25	4T25	2025	1T26	2T26	3T26	LTM 3T26
Receita Bruta	88.610	88.471	93.548	83.945	354.574	85.161	76.071	106.226	351.403
Receita Líquida	72.301	73.009	76.563	69.981	291.854	69.309	63.099	87.478	289.867
Lucro Bruto	24.821	25.919	28.551	25.304	104.595	27.410	23.095	36.008	111.817
Margem Bruta	34,3%	35,5%	37,3%	36,2%	35,8%	39,5%	36,6%	41,2%	38,6%
Resultado Líquido	(50)	(7.906)	4.094	10.823	6.961	7.794	(4.614)	7.120	21.123
Resultado Líquido por Ação (R$)	(0,00)	(0,10)	0,05	0,14	0,09	0,10	(0,06)	0,09	0,23
Margem Líquida	-0,1%	-10,8%	5,3%	15,5%	2,4%	11,2%	-7,3%	8,1%	7,3%
EBITDA	8.755	5.987	12.642	15.334	42.718	17.767	7.504	17.255	57.860
Margem EBITDA	12,1%	8,2%	16,5%	21,9%	14,6%	25,6%	11,9%	19,7%	20,0%
Dívida Bruta	319.617	291.182	282.837	282.833	282.833	274.162	276.035	278.822	278.822
Dívida Líquida	171.365	179.223	190.371	136.519	136.519	147.120	154.178	153.488	153.488
Ordens de Venda	115.341	102.970	90.034	83.825	392.170	79.877	136.425	81.331	381.458
Equipamentos - Brasil	50.686	53.657	61.515	55.326	221.184	39.951	55.332	31.497	182.106
Equipamentos - Mercado Externo	25.064	19.592	17.372	15.598	77.626	23.692	58.383	29.806	127.479
Serviços, Softwares e Plataformas	39.591	29.721	11.147	12.901	93.360	16.234	22.710	16.596	68.441
Sistemas Submarinos	-	-	-	-	-	-	-	3.432	3.432

Comentário da Administração

O terceiro trimestre mostra a capacidade da Padtec de transformar sua presença internacional em receita e rentabilidade. Alcançamos R$ 87,5 milhões de receita líquida, com crescimento de 38,7% sobre o trimestre anterior, e transforma prejuízo acumulado em lucro de R$ 1,4 milhão. Reforçando a evolução da Padtec como parceiro confiável em infraestrutura digital.

O principal movimento veio do mercado externo. As receitas dessa frente mais que dobraram em relação ao 3T25 e passaram a representar quase metade da receita consolidada. Essa evolução amplia a diversificação geográfica do negócio e dá expressão financeira à nossa estratégia de internacionalização.

A margem bruta de 41,2% e a margem EBITDA de 19,7% traduzem uma melhora da rentabilidade no trimestre, principalmente impactados por melhoria na eficiência operacional. O lucro bruto cresceu 25,9% em relação ao 3T25, acima da expansão de 17,9% das despesas administrativas e comerciais. A continuidade desse desempenho depende da composição das vendas, da execução dos projetos e da gestão de custos e despesas.

Há desafios a enfrentar. As receitas de equipamentos no Brasil recuaram 26,1% em relação ao 3T25 e as ordens totais de vendas caíram 9,7%. Nosso foco é converter oportunidades comerciais em negócios rentáveis, ampliar a base de serviços e preservar disciplina no uso de capital. O avanço internacional precisa caminhar junto com o fortalecimento da operação brasileira.

Tecnologia para conectar a próxima etapa da economia digital

A expansão de inteligência artificial e computação em nuvem criam necessidades de transporte óptico e interconexão entre data centers. A oportunidade para a Padtec está em aplicar sua engenharia e experiência em redes a projetos com exigências crescentes de capacidade, disponibilidade e eficiência.

A Padtec Marine Networks amplia esse horizonte para redes submarinas e fluviais. O trimestre já registra R$ 3,4 milhões de ordens nessa frente, ainda sem receita reconhecida na abertura por negócios. O próximo passo é desenvolver essa atuação com execução técnica e financeira disciplinada.

Queremos ampliar a relevância da Padtec na infraestrutura digital a partir de entregas concretas: soluções competitivas, proximidade com os clientes, expansão seletiva e rentabilidade. Os resultados do 3T26 representam um avanço nessa trajetória.

Mercado Global

A demanda por redes ópticas ligadas a IA e nuvem também aparece nas divulgações recentes de fornecedores globais. Outros grandes players do setor destacam esse vetor em seus resultados de 2026. Esse contexto oferece oportunidades à Padtec, cuja captura dependerá de competitividade, acesso comercial e capacidade de execução.

Padtec Marine Networks

A combinação entre redes DWDM, serviços especializados e infraestrutura submarina posiciona a Companhia para capturar oportunidades provenientes da expansão internacional dos Data Centers, hyperscalers, provedores de conteúdo e grandes operadoras.

Essa integração também amplia a capacidade da Companhia em participar de projetos completos de infraestrutura crítica de conectividade.

Inteligência Artificial

A rápida expansão da Inteligência Artificial segue acelerando investimentos globais em Data Centers, conectividade óptica de alta capacidade e sistemas de interconexão entre regiões e continentes.

Esse movimento reforça a importância estratégica das soluções desenvolvidas pela Padtec para aplicações de transporte óptico, Data Center Interconnect (DCI), redes metropolitanas de alta capacidade, backbone nacional e sistemas submarinos.

A Companhia acredita que esse ciclo estrutural de investimentos deverá permanecer por diversos anos, criando oportunidades relevantes tanto no mercado brasileiro quanto internacional.

Cadeia global de suprimentos

A expansão da demanda mundial por componentes relacionados à Inteligência Artificial continua pressionando determinados segmentos da cadeia global de semicondutores, especialmente DSPs ópticos, Silicon Photonics, lasers de alta potência e componentes avançados.

Ao mesmo tempo, esse ambiente favorece empresas com elevada capacidade de engenharia, desenvolvimento local, planejamento de compras e flexibilidade industrial.

Historicamente, a Padtec demonstrou capacidade de adaptação durante períodos de restrição da cadeia global de suprimentos, preservando competitividade e atendimento aos clientes.

Internacionalização

A Companhia continua ampliando sua presença internacional, com crescimento consistente da carteira comercial na América Latina e evolução das iniciativas voltadas ao mercado norte-americano.

A estratégia busca reduzir a exposição aos ciclos de investimento de um único mercado e ampliar a participação em regiões com forte expansão da infraestrutura digital.

Mercado brasileiro

Embora o mercado doméstico ainda apresente volatilidade no ritmo dos investimentos, a Companhia observa evolução positiva nas discussões comerciais envolvendo grandes operadoras, provedores regionais e projetos estruturantes de infraestrutura.

A Administração entende que esses movimentos poderão contribuir para uma retomada gradual dos investimentos em redes ópticas de alta capacidade ao longo dos próximos trimestres.

Padtec Investor Day

No último dia 28 estivemos reunidos com investidores para conhecerem em maior profundidade a estratégia de crescimento da Padtec, seus novos vetores de expansão e as iniciativas voltadas à geração sustentável de valor aos acionistas. A gravação do evento está disponível no website da Companhia na página “Relações com Investidores” (www.padtec.com.br/investor/padtec-holding/).

Projeto Amazônia: nova plataforma industrial para sustentar crescimento e competitividade

Como parte da preparação da Padtec para seu próximo ciclo de crescimento, avançamos, após o encerramento do trimestre, na execução do Projeto Amazônia com a constituição da Padtec Amazônia Ltda. A futura unidade industrial em Manaus ampliará nossa capacidade produtiva e flexibilidade operacional, fortalecerá a cadeia de suprimentos e contribuirá para elevar a competitividade da Companhia no atendimento à crescente demanda por soluções de conectividade, redes ópticas, data centers e infraestrutura crítica no Brasil e em mercados internacionais. O início das operações permanece condicionado à conclusão dos processos de homologação, licenciamento e obtenção das aprovações governamentais aplicáveis.

Destaques do Período

- Revertendo o saldo de prejuízos acumulados, registramos um lucro de R$ 1,4 milhão.
- Dívida líquida/EBITDA de 2,7x no 3T26 (redução vs. 3,2x em 2025)
- 3T26 vs 3T25
  - EBITDA de 17,3 milhões (+37,3%)
  - Margem EBITDA de 19,7% (+3,2 p.p.)
  - Ordens de vendas no mercado externo crescem +71,3% e atingem R$ 29,8 milhões
  - Ordens de vendas de Serviços, Software e Plataformas de R$ 16,6 milhões (+49,5%)
  - Lucro líquido de R$ 7,1 milhões (+73,2%)
- LTM 3T26 vs. 2025
  - EBITDA de R$ 57,9 milhões (+35,6%)
  - Margem EBITDA de 20,0% (+5,3 p.p.)
  - Lucro líquido de R$ 21,1 milhões (+201,4%)

Rentabilidade

Lucro bruto de R$ 36,0 milhões no 3T26, alta de 25,9% em relação ao 3T25, neste mesmo período a margem bruta foi 41,2% e avançou 3,9 p.p.

No LTM 3T26 o lucro bruto foi R$ 111,8 milhões alta de 6,9% em relação a 2025, neste mesmo período a margem foi 38,6% e avançou 2,8 p.p..

Esses resultados são sustentados por ganhos de eficiência operacional, gestão de custos e evolução do mix de receitas.

EBITDA

O EBITDA somou R$ 17,3 milhões no 3T26 (+37,3% vs. 3T25), com margem de 19,7% (+3,2 p.p. vs. 3T25). No LTM 3T26, alcançou R$ 57,9 milhões (+35,6% vs. 2025), com margem de 20,0% (+5,4 p.p. vs. 2025).

Retorno ao lucro no trimestre

Padtec reverte trajetória de prejuízos e apresenta saldo de lucros acumulados de R$ 1,4 milhão em 30 de setembro de 2026.

O lucro líquido atingiu R$ 7,1 milhões, crescimento de 73,2% sobre o 3T25, revertendo o prejuízo de R$ 4,6 milhões do 2T26. Desse resultado, R$ 7,3 milhões foram atribuídos aos acionistas controladores e prejuízo de R$ 0,2 milhão aos não controladores.

No LTM 3T26, o lucro líquido alcançou R$ 21,1 milhões, mais que triplicando em relação aos R$ 7,0 milhões registrados em 2025, com crescimento de 201,4%. A margem líquida avançou de 2,4% para 7,3%, expansão de 4,9 p.p., reforçando a evolução consistente da rentabilidade da Companhia.

Evolução da Receita

A receita líquida foi de R$ 87,5 milhões no 3T26, crescendo 14,2% em relação ao 3T25. No LTM 3T26 R$ 289,9 milhões, praticamente estável em relação a 2025.

A receita líquida estável no LTM 3T26 reflete a estratégia de priorização de contratos com maior rentabilidade e potencial de geração de caixa, mantendo o foco na qualidade dos resultados.

Transformação do Mix

No 3T26, as receitas de Equipamentos no mercado externo alcançaram R$ 42,5 milhões, crescimento de 107,3% frente ao 3T25, refletindo os avanços da estratégia de expansão internacional da Companhia. No Brasil, as receitas de Equipamentos totalizaram R$ 30,9 milhões, redução de 26,1%, refletindo principalmente as decisões de clientes de postergar investimentos e projetos no período. Serviços, Software e Plataformas somaram R$ 14,1 milhões, mantendo-se praticamente estáveis na comparação anual.

No LTM 3T26, as receitas de equipamentos no exterior chegaram a R$ 93,4 milhões, crescimento de 15,9% sobre 2025. Serviços, Softwares e Plataformas totalizaram R$ 62,3 milhões, alta de 8,5%, enquanto equipamentos no Brasil recuaram 12,7%, para R$ 134,2 milhões.

As ordens de vendas totalizaram R$ 81,3 milhões no 3T26, redução de 9,7% em relação ao 3T25, refletindo principalmente as decisões de clientes de postergar investimentos e projetos no período no Brasil. Equipamentos no mercado externo cresceram 71,3%, para R$ 29,8 milhões, e Serviços, Softwares e Plataformas avançaram 49,5%, para R$ 16,6 milhões. Equipamentos no Brasil recuaram 48,8%, para R$ 31,5 milhões. Sistemas Submarinos registraram R$ 3,4 milhões.

No LTM 3T26, as ordens foram de R$ 381,5 milhões, queda de 2,7% em relação 2025. No mercado externo atingiu R$ 127,5 milhões, crescimento de 64,3%, e Serviços, Softwares e Plataformas redução de 26,8%, para R$ 68,4 milhões devido a projetos pontuais no primeiro semestre de 2025. Equipamentos no Brasil recuaram 17,7%, para R$ 182,1 milhões. Sistemas Submarinos registraram R$ 3,4 milhões.

Ordens de vendas não equivalem a receita reconhecida e sua conversão depende das condições e da execução dos contratos.

Estrutura de Capital

- Dívida bruta: R$ 278,8 milhões
- Dívida líquida: R$ 153,5 milhões
- Custo médio: 9,7% ao ano

A Companhia mantém perfil de dívida predominantemente de longo prazo e alavancagem compatível com sua estratégia de crescimento, preservando flexibilidade financeira para execução de seus planos estratégicos.

Estratégia 2026

"Parceiro Confiável em Infraestrutura Digital"

- Expandir receitas recorrentes
- Avançar na internacionalização
- Expansão das receitas em novas linhas de negócios, Marine Networks, Serviços e soluções com Receitas Recorrentes
- Capturar novas oportunidades e projetos em infraestrutura digital
- Manter disciplina financeira e estrutura de capital em desalavancagem no LP

Mensagem final

"A Padtec acredita que a infraestrutura digital está passando pela maior transformação desde a criação da Internet. Se nas últimas décadas as redes foram desenhadas para transportar conteúdo (Content Delivery Networks), a próxima década será caracterizada por redes projetadas para distribuir capacidade computacional (Processing Delivery Networks – PDN). Nesse contexto, a infraestrutura óptica torna-se um elemento central da economia da Inteligência Artificial."

Perspectivas

A Padtec acredita estar posicionada em um dos segmentos mais promissores da economia digital.

A convergência entre Inteligência Artificial, computação distribuída, Data Centers, redes ópticas, cabos submarinos e infraestrutura crítica, cria um novo ciclo global de investimentos, no qual conectividade de alta capacidade, passa a representar um ativo estratégico para governos, operadores, provedores de nuvem e grandes empresas.

Com uma base tecnológica consolidada, localização estratégica, atuação global, neutralidade geopolítica, crescente internacionalização, expansão para infraestrutura submarina por meio da Padtec Marine Networks, fortalecimento das receitas recorrentes e disciplina financeira, a Companhia acredita estar preparada para capturar esse novo ciclo de crescimento sustentável.

padtec

Resultados Consolidados



PDTC
B3 LISTED NM

Receita Operacional

A receita operacional bruta da Padtec, desconsiderando devoluções e cancelamentos, alcançou R$ 106,2 milhões no 3T26, crescimento de 13,6% em relação ao 3T25. No LTM 3T26, totalizou R$ 351,4 milhões, permanecendo praticamente estável em relação aos R$ 354,6 milhões registrados em 2025.

A receita líquida alcançou R$ 87,5 milhões no 3T26, crescimento de 14,2% em relação ao 3T25. No LTM 3T26, totalizou R$ 289,9 milhões, permanecendo praticamente estável em relação a 2025.

RECEITA LÍQUIDA									
R$ mil	1T25	2T25	3T25	4T25	2025	1T26	2T26	3T26	LTM 3T26
Negócio Equipamentos - Brasil	42.931	37.425	41.823	31.637	153.816	40.688	30.943	30.922	134.190
Negócio Equipamentos - Mercado Externo	16.341	21.509	20.535	22.264	80.649	11.044	17.558	42.497	93.363
Negócio Serviços, Softwares e Plataformas	13.029	14.075	14.205	16.080	57.389	17.577	14.598	14.059	62.314
Receita Total	**72.301**	**73.009**	**76.563**	**69.981**	**291.854**	**69.309**	**63.099**	**87.478**	**289.867**

No 3T26, as receitas da unidade de negócios de Equipamentos no Brasil totalizaram R$ 30,9 milhões, redução de 26,1% frente ao 3T25, refletindo principalmente decisões de clientes de postergar investimentos e projetos previstos para o período. No mercado externo, as receitas de Equipamentos alcançaram R$ 42,5 milhões, mais que dobrando em relação ao 3T25, com crescimento de 107,3%, refletindo o avanço da estratégia de expansão internacional da Companhia. No segmento de Serviços, Software e Plataformas, as receitas líquidas somaram R$ 14,1 milhões, mantendo-se praticamente estáveis na comparação anual.

No LTM 3T26, as receitas de Equipamentos no Brasil totalizaram R$ 134,1 milhões, redução de 12,7% em relação aos R$ 153,8 milhões registrados em 2025, refletindo principalmente a postergação, por parte de clientes, de investimentos e projetos ao longo do período. Em contrapartida, as receitas de Equipamentos no mercado externo cresceram 15,9%, passando de R$ 80,7 milhões para R$ 93,4 milhões, reforçando o avanço da internacionalização e a maior diversificação geográfica das receitas. No segmento de Serviços, Software e Plataformas, as receitas alcançaram R$ 62,4 milhões, crescimento de 8,7%, ou aproximadamente R$ 5,0 milhões, em relação a 2025.

Lucro Bruto

A gestão eficiente dos custos de produção permanece como um dos pilares da estratégia da Companhia, apoiada pelo desenvolvimento e fabricação local de grande parte de seus produtos em Campinas/SP.

No 3T26, o lucro bruto alcançou R$ 36,0 milhões, crescimento de 25,9% frente aos R$ 28,6 milhões registrados no 3T25. A margem bruta atingiu 41,2%, expansão de 390 pontos base na comparação anual, refletindo ganhos de eficiência operacional, disciplina de custos e evolução do mix de receitas.

No LTM 3T26, o lucro bruto totalizou R$ 111,8 milhões, crescimento de 6,9% em relação a 2025, enquanto a margem bruta avançou para 38,6%, expansão de 280 pontos base, evidenciando que a evolução da rentabilidade vem sendo sustentada também em uma perspectiva de mais longo prazo.

Despesas / Receitas Operacionais

As despesas administrativas, comerciais e com pesquisa e desenvolvimento totalizaram R$ 21,1 milhões no 3T26, aumento de 17,9% em relação ao 3T25.

No 3T26, as outras receitas e despesas operacionais apresentaram saldo líquido negativo de R$ 2,0 milhões, refletindo principalmente movimentações em provisões para contingências trabalhistas, provisões relacionadas a valores a receber e perdas esperadas com créditos e indenizações trabalhistas.

Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido permaneceu estável no 3T26, com saldo negativo de R$ 5,6 milhões, mesmo patamar registrado no 3T25.

Resultado do Período

A Companhia registrou lucro líquido de R$ 7,1 milhões no 3T26, crescimento de 73,2% frente aos R$ 4,1 milhões registrados no 3T25. No LTM 3T26, o lucro líquido alcançou R$ 21,1 milhões, praticamente três vezes os R$ 7,0 milhões registrados em 2025, reforçando a evolução consistente da rentabilidade da Companhia.

EBITDA

A Companhia considera o EBITDA, que corresponde ao lucro líquido, acrescido do imposto de renda e contribuição social, das despesas de depreciação e amortização e do resultado financeiro, um importante parâmetro para os investidores, pois fornece informação relevante sobre seus resultados operacionais, rentabilidade e geração operacional de caixa.

	EBITDA								
R$ mil	**1T25**	**2T25**	**3T25**	**4T25**	**2025**	**1T26**	**2T26**	**3T26**	**LTM 3T26**
Conciliação do Lucro Líquido e EBITDA									
Resultado Líquido	(50)	(7.906)	4.094	10.823	6.961	7.794	(4.614)	7.120	21.123
Depreciação e Amortização	5.753	5.829	2.900	5.090	19.572	4.013	4.381	4.352	17.836
Resultado Financeiro	2.879	8.197	5.636	(998)	15.714	5.945	7.719	5.602	18.268
Imposto de Renda e Contribuição Social	173	(133)	12	419	471	15	18	181	633
EBITDA	**8.755**	**5.987**	**12.642**	**15.334**	**42.718**	**17.767**	**7.504**	**17.255**	**57.860**
Margem EBITDA	**12,1%**	**8,2%**	**16,5%**	**21,9%**	**14,6%**	**25,6%**	**11,9%**	**19,7%**	**20,0%**

A evolução da rentabilidade operacional se refletiu em EBITDA de R$ 17,3 milhões no 3T26, crescimento de 37,3% frente ao 3T25, com margem EBITDA de 19,7%. No LTM 3T26, o EBITDA alcançou R$ 57,9 milhões, avanço de 35,6% frente a 2025, enquanto a margem EBITDA atingiu 20,0%, expansão de 540 pontos base.

Endividamento, caixa e estrutura de capital

Ao final de setembro de 2026, os empréstimos e financiamentos totalizavam R$ 278,8 milhões, sendo 92,2% em obrigações de longo prazo e 7,8%, curto prazo. A redução de 1,4% no endividamento da Padtec frente à posição de encerramento em 2025 deve-se ao pagamento de principal e juros. Em 2026 foram pagos R$ 42,6 milhões a título de juros e principal sobre os empréstimos captados pela Companhia. O custo médio de captação foi de 9,7% ao ano (9,3% ao ano em 2025), com prazo médio para pagamento de 10 anos.

R$ mil					CONSOLIDADO	
Modalidade	**Taxa Pactuada**	**Taxa Efetiva Média Anual**	**Vencimentos**	**Garantia**	**30/09/26**	**31/12/25**
Moeda Nacional						
Finep	TR + 2,30% e 2,80% ao ano	3,92%	15/02/20 a 15/12/42	Fiança Bancária	96.937	100.851
Exim BNDES	IPCA + 7,20% ao ano	11,92%	15/09/24 a 15/06/29	Fiança Bancária	149.807	150.587
FUST BNDES	TR+2,70%	4,77%	15/07/26 a 15/04/31	Fiança Bancária	6.153	-
Itaú (renegociação PJ) (iii	Flex 42,41%	42,41%	18/06/26 a 29/11/29	-	449	-
BB (capital de giro) (iii)	Flex 35,12%	35,12%	27/12/25 a 24/01/34	-	894	-
BB (capital de giro) (iii)	5,98% + 100% TMS	20,45%	25/08/22 a 25/06/28	-	32	-
Banestes (capital de giro)	100% CDI+6,16%	21,52%	06/09/24 a 06/08/27	-	459	-
Sicoob (capital de giro) (ii	CET 29,86%	29,86%	16/10/25 a 16/11/27	-	155	-
					254.886	251.438
Moeda Estrangeira						
Banco do Brasil - Forfait	8,30% ao ano	8,30%	02/05/24 a 24/01/27	Fluxo de Conta Vinculada	3.095	5.630
NCE - Votorantim	variação cambial + 7,80% ao ano	14,78%	30/09/24 a 28/03/29	Fluxo de Conta Vinculada	20.841	25.765
					23.936	31.395
					278.822	**282.833**
Curto prazo					21.650	22.760
					7,8%	*8,0%*
Longo prazo					257.172	260.073
					92,2%	*92,0%*
					278.822	**282.833**

	Cronograma por Ano de Vencimento - R$ mil						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031 em diante	**total**
Empréstimos e financiamentos	10.323	21.217	13.500	158.584	8.639	66.559	**278.822**

Ao final de setembro de 2026, a Companhia mantinha R$ 57,7 milhões em caixa e equivalentes de caixa, frente a R$ 80,4 milhões ao final de 2025, e R$ 67,6 milhões em aplicações financeiras vinculadas a garantias, ante R$ 65,9 milhões em dezembro de 2025, totalizando R$ 125,3 milhões em disponibilidades e aplicações financeiras em garantia. As aplicações vinculadas são destinadas a garantir obrigações financeiras contratadas junto ao BNDES e à FINEP.

Em 30 de setembro de 2026, a dívida líquida somava R$ 153,5 milhões, com relação Dívida Líquida/EBITDA de 2,7x e Dívida Líquida/Patrimônio Líquido de 1,0x, refletindo uma estrutura de capital predominantemente de longo prazo e compatível com a estratégia de crescimento da Companhia.

A estrutura de capital da Companhia possibilita acelerar a ampliação de seu portfólio de produtos e soluções, atendendo com mais eficiência às demandas apresentadas por diferentes setores da economia, a expansão de sua presença geográfica e a viabilização de linhas de financiamento aos seus clientes.

Coobrigações

Para facilitar a aquisição de seus produtos e serviços de implantação por clientes que não têm acesso direto às linhas de financiamento disponíveis no mercado, a Padtec realiza operações financeiras baseadas no princípio de cessão de crédito e descontos de recebíveis. Dentre essas linhas, destaca-se a FINEP Aquisição Inovadora Telecom e o Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações (FUST), no âmbito do Programa BNDES FUST Comercialização, destinado à aplicação exclusiva na comercialização de máquinas e equipamentos, com o objetivo de promover a expansão, o uso, a melhoria da qualidade das redes e dos serviços de telecomunicações e fortalecer fornecedores locais de tecnologia, que possibilitam aos clientes se utilizarem de condições bastante favoráveis para a aquisição dos equipamentos da Padtec.

Desde 2017, cerca de 79 clientes já obtiveram créditos utilizando-se dessas transações, incluindo FIDC. Para mitigar o risco de crédito de suas contrapartes, uma gestão adequada do risco financeiro e a manutenção da inadimplência próxima de zero, a Companhia realiza um acompanhamento minucioso junto a cada um desses clientes.

No 3T26, a Padtec tinha em seu balanço patrimonial operações dessa natureza no valor de R$ 26,2 milhões, dados em garantia a financiamentos tomados por alguns de seus clientes. Desse valor, 36,4% são obrigações de longo prazo e 63,6% curto prazo. A contrapartida desses lançamentos consta no ativo circulante e no ativo não circulante.

Operações Financeiras - Coobrigações		
R$ mil	3T26	2025
Vendor	22.115	35.397
Forfait	4.040	11.761
Total	26.155	47.158
Curto Prazo	16.647	25.211
%	*63,6%*	*53,5%*
Longo Prazo	9.508	21.947
%	*36,4%*	*46,5%*
Total	26.155	47.158

FIDC Funttel Padtec

Além dos instrumentos mencionados acima, a Padtec também dispõe de dois fundos de investimento em direitos creditórios, em parceria com a BNDES Participações S.A. – BNDESPAR (BNDESPAR).

- As operações do FIDC Funttel Padtec I, iniciadas em Abr/22, foi estruturado com capital comprometido de até R$ 100 milhões, têm como cotista sênior a BNDESPAR (com participação de 80%) e como cotista subordinado a controlada Padtec S.A. (20%).
- As operações do FIDC Funttel Padtec II, iniciadas em Jul/26, foi estruturado com capital comprometido de até R$ 100 milhões, têm como cotista sênior a BNDESPAR (com participação de 80,0%), como cotista mezanino a controlada Padtec (18,7%) e como cotista subordinada júnior a OPEA Gestoras de Recursos Ltda. (1,3%).

O objetivo dos Fundos é, por meio da concessão de crédito aos clientes da Padtec, estimular a inovação tecnológica, incentivar a capacitação de recursos humanos, fomentar a geração de empregos e promover o acesso de pequenas e médias empresas a recursos de capital, de modo a ampliar a competitividade da indústria brasileira de telecomunicações.

Até o final de setembro de 2026, os cotistas do FIDC Funttel I disponibilizaram R$ 100,0 milhões. Foram captados desde 2022 o valor de R$ 131,0 milhões para 59 clientes da Padtec e, desse montante, cerca de 76,1%, R$ 100 milhões, permanecem em aberto.

O FIDC Funttel Padtec I é consolidado na Companhia conforme as regras do Pronunciamento Técnico CPC 36 (R3) Demonstrações Consolidadas, correlacionado às Normas Internacionais de Contabilidade – IFRS 10 (IASB - BV 2012). Entretanto, para fins do presente Release de Resultados, os valores do FIDC Funttel Padtec não são considerados para os cálculos e análises apresentadas na seção “Endividamento, caixa e estrutura de capital”.

Investimentos

A Padtec e seus empregados estão constantemente comprometidos no desenvolvimento de produtos e serviços para atender os clientes da melhor forma possível, conforme as necessidades apresentadas pelos segmentos de telecomunicações e tecnologia. A Companhia oferece produtos, serviços e soluções de alta qualidade, que agregam valor aos negócios dessa cadeia de valor. Os produtos e serviços oferecidos pela Padtec, desenvolvidos internamente ou em parceria com outras empresas, destacam-se pelo alto conteúdo tecnológico, grande flexibilidade e elevados padrões de robustez, qualidade e confiabilidade.

Os investimentos em pesquisa e desenvolvimento ("P&D") foram de R$ 3,6 milhões no 3T26 (4,2% da receita líquida no trimestre), totalizando R$ 17,5 milhões no LTM 3T26 (R$ 33,4 milhões em 2025). Como o valor registrado no Demonstrativo de Resultados apresenta o efeito de diferimentos, naquele relatório essas despesas somam R$ 3,6 milhões no 3T26 e R$ 13,3 milhões no LTM 3T26 (R$ 20,8 milhões em 2025).

A Companhia também possui parcerias com universidades e centros de pesquisa, favorecendo o incremento e a diversificação da gama de inovações tecnológicas que sustentam o contínuo desenvolvimento do ecossistema de telecomunicações.

Estratégia 2026 (sem guidance)

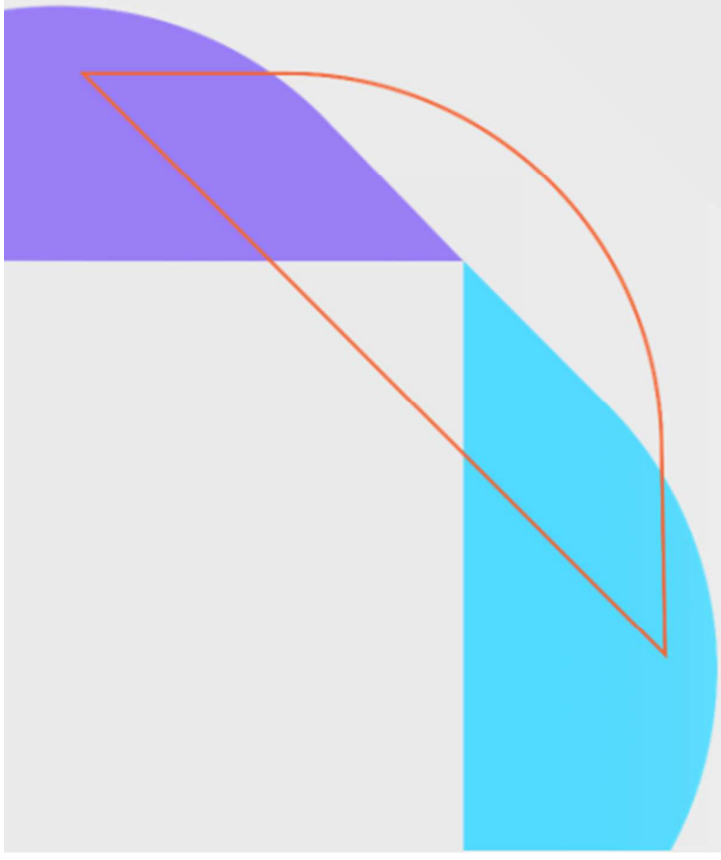
Os avanços em rentabilidade, eficiência operacional e diversificação das receitas observados em 2025 e no 3T26 sustentam as prioridades estratégicas definidas para 2026.

Para 2026, a Companhia mantém foco em criação de valor de longo prazo, com execução disciplinada e sem divulgação de guidance numérico. As prioridades estratégicas incluem:

- **Acelerar crescimento de Serviços, Softwares e Plataformas**, ampliando contratos recorrentes de operação, manutenção e gestão de redes. Inclui-se nesta vertical, a integração de sistemas de Cabos Submarinos para transmissão de dados e integração dos projetos de Data Centers locais e Globais.
- **Evoluir portfólio de conectividade de alta capacidade**, com foco em eficiência operacional, interoperabilidade e inteligência de rede.
- **Avançar na internacionalização**, fortalecendo presença nas Américas incluindo América Latina e avanço na América do Norte, expandindo seletivamente para mercados com maior retorno ajustado ao risco.
- **Expansão das receitas na linha de negócios de Cabos Submarinos e Fluviais e serviços de Marine Network, resultados da criação da Padtec Marine Networks-PMN,** com operações no Brasil e internacionais nas Américas e Europa
- **Capturar oportunidades em data centers e interconexão (DCI)**, com soluções escaláveis, de alto desempenho e elevada eficiência energética.
- **Manter disciplina financeira e operacional**, rigorosa, com foco na geração sustentável de caixa, redução de alavancagem, uso eficiente do capital e gestão da estrutura de capital.

padtec

Anexos



PDTC
B3 LISTED NM

Demonstração de Resultados – Consolidado

Padtec Holding S.A. *(Em milhares de Reais)*	CONSOLIDADO								
	1T25	2T25	3T25	4T25	2025	1T26	2T26	3T26	LTM 3T26
Receita operacional bruta	**88.610**	**88.471**	**93.548**	**83.945**	**354.574**	**85.161**	**76.071**	**106.226**	**351.403**
Impostos incidentes sobre as vendas	(16.309)	(15.462)	(16.985)	(13.964)	(62.720)	(15.852)	(12.972)	(18.748)	(61.536)
Receita operacional líquida	**72.301**	**73.009**	**76.563**	**69.981**	**291.854**	**69.309**	**63.099**	**87.478**	**289.867**
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(47.480)	(47.090)	(48.012)	(44.677)	(187.259)	(41.899)	(40.004)	(51.470)	(178.050)
Lucro bruto	**24.821**	**25.919**	**28.551**	**25.304**	**104.595**	**27.410**	**23.095**	**36.008**	**111.817**
Despesas / receitas operacionais									
Despesas administrativas	(8.429)	(7.228)	(6.590)	(7.898)	(30.145)	(7.366)	(8.204)	(8.000)	(31.468)
Despesas comerciais	(8.278)	(9.243)	(8.450)	(9.147)	(35.118)	(8.470)	(8.945)	(9.441)	(36.003)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	(7.148)	(7.548)	(2.878)	(3.248)	(20.822)	(3.368)	(3.043)	(3.649)	(13.308)
Outras receitas (despesas) operacionais	2.036	(1.742)	(891)	5.233	4.636	5.548	220	(2.015)	8.986
	(21.819)	**(25.761)**	**(18.809)**	**(15.060)**	**(81.449)**	**(13.656)**	**(19.972)**	**(23.105)**	**(71.793)**
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras	**3.002**	**158**	**9.742**	**10.244**	**23.146**	**13.754**	**3.123**	**12.903**	**40.024**
Despesas financeiras	(8.575)	(15.988)	(16.066)	(7.432)	(48.061)	(12.600)	(15.332)	(14.870)	(50.234)
Receitas financeiras	5.696	7.791	10.430	8.430	32.347	6.655	7.613	9.268	31.966
Resultado do exercício antes dos impostos	**123**	**(8.039)**	**4.106**	**11.242**	**7.432**	**7.809**	**(4.596)**	**7.301**	**21.756**
Imposto de renda e contribuição social									
Corrente	(173)	133	(12)	(419)	(471)	(15)	(18)	(181)	(633)
Lucro (prejuízo) antes da part. dos acionistas não controladores em controladas	**(50)**	**(7.906)**	**4.094**	**10.823**	**6.961**	**7.794**	**(4.614)**	**7.120**	**21.123**
Parcela de lucro (prejuízo) atribuída ao:									
Acionista controlador em controlada	(50)	(7.906)	4.094	10.823	6.961	7.794	(4.614)	7.345	21.348
Acionista não controlador em controlada	-	-	-	-	-	-	-	(225)	(225)
Resultado do periodo	**(50)**	**(7.906)**	**4.094**	**10.823**	**6.961**	**7.794**	**(4.614)**	**7.120**	**21.123**

Balanço Patrimonial – Consolidado

Padtec Holding S.A. *(Em milhares de Reais)*	Consolidado	
	30/09/26	31/12/25
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	57.714	80.358
Títulos e valores mobiliários	1.321	17.831
Contas a receber de clientes	145.031	123.081
Estoques	102.133	82.959
Impostos a recuperar	47.973	46.220
Operações financeiras	16.647	25.211
Outros créditos	13.580	4.869
Total do ativo circulante	**384.399**	**380.529**
Não circulante		
Contas a receber de clientes	97.919	69.415
Estoques	7.543	5.013
Aplicações financeiras em garantia	67.620	65.956
Instrumentos Financeiros Derivativos	-	607
Operações financeiras	9.508	21.947
Depósito Judicial	1.498	1.791
Outros créditos	191	350
Imobilizado	26.024	33.136
Intangível	74.852	74.342
Total do ativo não circulante	**285.155**	**272.557**
Total do ativo	**669.554**	**653.086**

	Consolidado	
	30/09/26	31/12/25
Passivo		
Circulante		
Empréstimos e financiamentos	21.650	22.760
Instrumentos Financeiros Derivativos	216	-
Operações de arrendamento mercantil	1.770	5.117
Fornecedores	66.832	47.942
Partes relacionadas	120	398
Impostos e contribuições a pagar	2.541	3.340
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	580	623
Obrigações sociais	21.480	15.887
Dividendos a pagar	39	39
Provisões diversas	1.972	2.643
Operações financeiras	16.647	25.211
Adiantamento de clientes	1.043	968
Outras contas a pagar	9.858	3.571
Total do passivo circulante	**144.748**	**128.499**
Não circulante		
Empréstimos e financiamentos	257.172	260.073
Operações de arrendamento mercantil	2.241	7.076
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	1.754	52
Provisões diversas	107	206
Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	20.100	20.993
Operações financeiras	9.508	21.947
Obrigações com cotas sênior FIDC	83.272	79.266
Total do passivo não circulante	**374.154**	**389.613**
Total do passivo	**518.902**	**518.112**
Patrimônio líquido		
Capital social	138.442	138.442
Reserva de capital	2.450	2.450
Lucro (prejuízo) acumulado	1.387	(9.138)
Ágio em transação de capital	599	599
Outros resultantes abrangentes	6.986	2.621
Participações Minioritárias	788	-
Total do patrimônio líquido	**150.652**	**134.974**
Total do passivo e patrimônio líquido	**669.554**	**653.086**

DISCLAIMER

Este material pode conter projeções e/ou estimativas de eventos futuros. O uso dos termos "antecipa", “acredita”, "espera", "estima", "planeja", "prevê", "projeta", entre outros, pretende sinalizar possíveis tendências e declarações que, evidentemente, envolvem incertezas e riscos, sendo que os resultados futuros podem diferir das expectativas atuais. Declarações prospectivas baseiam-se em diversos pressupostos e fatores, inclusive nas condições econômicas, de mercado e do setor, além de fatores operacionais. Quaisquer alterações nesses pressupostos e fatores podem levar a resultados práticos diferentes das expectativas atuais. Não se deve confiar plenamente nessas declarações prospectivas. Declarações prospectivas refletem somente opiniões na data em que foram elaboradas e apresentadas. A Companhia não está obrigada a atualizá-las diante de novas informações ou novos desdobramentos. A Companhia não se responsabiliza por operações que sejam realizadas ou por decisões de investimentos que sejam feitos com base nessas projeções e estimativas. Por fim, as informações financeiras proforma contidas neste material não foram auditadas, e, portanto, podem diferir dos resultados finais auditados.

PDTC
B3 LISTED

Sobre a Padtec Holding S.A.



Transformamos a tecnologia para a tecnologia transformar o mundo_

A Padtec é uma empresa que dá vida às conexões por todo o mundo: do Brasil às Américas, do maior ao menor negócio, estamos onde você está. Com mais de 20 anos de história, temos orgulho de dizer que trabalhamos junto aos nossos clientes para oferecer serviços capazes de aproximar pessoas. É assim, colaborando e respirando tecnologia, que chegamos aonde ninguém mais chega. Ousamos usar nossos conhecimentos para desenhar novos futuros e acompanhar um mundo em constante evolução. Esse é nosso jeito de impulsionar cone xões para criar novas realidades.

Sede

Campinas, São Paulo (Brasil)
Rua James Clerk Maxwell, 507 - Parque Tecnológico
Techno Park - Quadra 09678 -I - Lote 007
Tel.: +55 19 2104-9600

Escritórios nacionais

São Paulo - Rio de Janeiro - Brasília - Fortaleza - Curitiba - Vila Velha

Escritórios internacionais

Argentina - Chile - Colômbia - USA - Peru - México - Portugal

Futura Planta Industrial

Manaus

R$ 289,9 mi
Receita líquida LTM 3T26

PDTC3
Código de negociação na B3

500+
Colaboradores em Setembro/26

padtec

Relações com Investidores
19 2104-9703
ri@padtec.com.br

Padtec Holding S.A.

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do trimestre findo em 30 de setembro de 2026, acompanhadas do Relatório de Revisão das Informações Trimestrais

Padtec Holding S.A.

Índice

	Página
Relatório sobre a revisão das informações trimestrais	2
Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	4
Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	12

Relatório sobre a revisão das informações trimestrais individuais e consolidadas

Aos:
Acionistas e Administradores da
Padtec Holding S.A.
Campinas - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da **Padtec Holding S.A.** ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) Demonstração Intermediária e a Norma Internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) e a Norma Internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09(R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 04 de novembro de 2026.

Cassiano Gonçalves Alvarez
Contador CRC 1SP 219.153/O-3

RSM Brasil Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-030.002/O-7

Padtec Holding S.A.

Balanços patrimoniais individuais e consolidados
em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado	
ATIVO	**Nota**	**30/09/26**	**31/12/25**	**30/09/26**	**31/12/25**
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	4	2	62	57.714	80.358
Títulos e valores mobiliários	5	-	-	1.321	17.831
Contas a receber de clientes	6	-	-	145.031	123.081
Estoques	7	-	-	102.133	82.959
Impostos a recuperar	8	2.016	1.920	47.973	46.220
Operações financeiras	17	-	-	16.647	25.211
Outros créditos	10	76	95	13.580	4.869
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE		**2.094**	**2.077**	**384.399**	**380.529**
NÃO CIRCULANTE					
Contas a receber de clientes	6	-	-	97.919	69.415
Estoques	7	-	-	7.543	5.013
Aplicações financeiras em garantia	9	-	-	67.620	65.956
Instrumentos financeiros derivativos	34.1	-	-	-	607
Operações financeiras	17	-	-	9.508	21.947
Depósitos judiciais	22.2	401	401	1.498	1.791
Outros créditos	10	-	-	191	350
		401	**401**	**184.279**	**165.079**
Investimentos	12.1	166.600	150.339	-	-
Imobilizado líquido	13	-	-	26.024	33.136
Intangível líquido	14	24	24	74.852	74.342
		166.624	**150.363**	**100.876**	**107.478**
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE		**167.025**	**150.764**	**285.155**	**272.557**
TOTAL DO ATIVO		**169.119**	**152.841**	**669.554**	**653.086**

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Padtec Holding S.A.

Balanços patrimoniais individuais e consolidados
em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado	
PASSIVO	**Nota**	**30/09/26**	**31/12/25**	**30/09/26**	**31/12/25**
CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	15	-	-	21.650	22.760
Instrumentos financeiros derivativos	34.1	-	-	216	-
Operações de arrendamento mercantil	16	-	-	1.770	5.117
Fornecedores	19	187	667	66.832	47.942
Partes relacionadas	11	-	-	120	398
Impostos e contribuições a pagar	20	3	2	2.541	3.340
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	21	-	-	580	623
Obrigações sociais	23	100	106	21.480	15.887
Dividendos a pagar		39	39	39	39
Provisões diversas	22.1	76	76	1.972	2.643
Operações financeiras	17	-	-	16.647	25.211
Adiantamento de clientes		-	-	1.043	968
Outras contas a pagar		-	-	9.858	3.571
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE		**405**	**890**	**144.748**	**128.499**
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	15	-	-	257.172	260.073
Operações de arrendamento mercantil	16	-	-	2.241	7.076
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	21	-	-	1.754	52
Partes relacionadas	11	13.469	10.699	-	-
Provisões diversas	22.1	107	206	107	206
Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	22.2	5.171	5.944	20.100	20.993
Operações financeiras	17	-	-	9.508	21.947
Obrigações com cotas sênior FIDC	18	-	-	83.272	79.266
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE		**18.747**	**16.849**	**374.154**	**389.613**
TOTAL DO PASSIVO		**19.152**	**17.739**	**518.902**	**518.112**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	25.1	138.442	138.442	138.442	138.442
Reservas de capital	25.2	2.450	2.450	2.450	2.450
Lucros / prejuízos acumulados		1.490	(9.010)	1.387	(9.138)
Ágio em transação de capital		599	599	599	599
Outros resultados abrangentes	25.3	6.986	2.621	6.986	2.621
		149.967	**135.102**	**149.864**	**134.974**
Participação dos acionistas não controladores		-	-	788	-
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		**149.967**	**135.102**	**150.652**	**134.974**
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		**169.119**	**152.841**	**669.554**	**653.086**

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Padtec Holding S.A.

Demonstração dos resultados individuais e consolidados para
os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando indicado de outra forma)

		Período 1° de julho a 30 de setembro				Período 1° de janeiro a 30 de setembro			
		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Receita operacional líquida	27	**-**	**-**	**87.478**	**76.563**	**-**	**-**	**219.886**	**221.873**
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	28	-	-	(51.470)	(48.012)	-	-	(133.373)	(142.582)
Lucro bruto		**-**	**-**	**36.008**	**28.551**	**-**	**-**	**86.513**	**79.291**
Receitas (despesas) operacionais									
Despesas administrativas	29.1	(506)	(649)	(8.000)	(6.590)	(1.838)	(2.158)	(23.570)	(22.247)
Despesas comerciais	29.1	-	-	(9.441)	(8.450)	-	-	(26.856)	(25.971)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	29.1	-	-	(3.649)	(2.878)	-	-	(10.060)	(17.574)
Resultado de equivalência patrimonial	12.3	8.114	4.969	-	-	11.896	(736)	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	29.2	(261)	(208)	(2.015)	(891)	480	(806)	3.753	(597)
Lucro (prejuízo) antes das receitas (despesas) financeiras		**7.347**	**4.112**	**12.903**	**9.742**	**10.538**	**(3.700)**	**29.780**	**12.902**
Resultado financeiro líquido	30	(11)	(27)	(5.602)	(5.636)	(38)	(112)	(19.266)	(16.712)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social		**7.336**	**4.085**	**7.301**	**4.106**	**10.500**	**(3.812)**	**10.514**	**(3.810)**
Imposto de renda e contribuição social									
Corrente	31	-	-	(181)	(12)	-	-	(214)	(52)
Lucro (prejuízo) do período		**7.336**	**4.085**	**7.120**	**4.094**	**10.500**	**(3.812)**	**10.300**	**(3.862)**
Resultado atribuível aos:									
Acionistas controladores		7.336	4.085	7.345	4.094	10.500	(3.812)	10.525	(3.862)
Acionistas não controladores		-	-	(225)	-	-	-	(225)	-
Lucro (prejuízo) do período		**7.336**	**4.085**	**7.120**	**4.094**	**10.500**	**(3.812)**	**10.300**	**(3.862)**
Lucro (prejuízo) por ação									
Lucro (prejuízo) por ação básico e diluído	26					0,1321	(0,0480)	0,1296	(0,0486)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Padtec Holding S.A.

Demonstração dos resultados abrangentes individuais e consolidados
para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando indicado de outra forma)

	Período 1° de julho a 30 de setembro		Período 1° de julho a 30 de setembro		Período 1° de janeiro a 30 de setembro		Período 1° de janeiro a 30 de setembro	
	Controladora		Consolidado		Controlada		Consolidado	
	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Lucro (prejuízo) do período	**7.336**	**4.085**	**7.120**	**4.094**	**10.500**	**(3.812)**	**10.300**	**(3.862)**
Ajustes de conversão de balanço das controladas no exterior	1.383	401	1.383	401	2.878	1.025	2.878	1.025
Hedge de fluxo de caixa	397	908	397	908	1.487	4.212	1.487	4.212
Resultado abrangente do período	**9.116**	**5.394**	**8.900**	**5.403**	**14.865**	**1.425**	**14.665**	**1.375**
Resultado abrangente atribuível aos:								
Acionistas controladores	9.116	5.394	9.125	5.403	14.865	1.425	14.890	1.375
Acionistas não controladores	-	-	(225)	-	-	-	(225)	-
Resultado abrangente do período	**9.116**	**5.394**	**8.900**	**5.403**	**14.865**	**1.425**	**14.665**	**1.375**

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Padtec Holding S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
para os períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora e Consolidado							
	Nota	Capital social	Opções outorgadas	Ágio em transação de capital	Outros resultados abrangentes	Lucros / prejuízos acumulados	Total do patrimônio líquido	Participação dos acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024		**138.442**	**2.450**	**599**	**(3.461)**	**(16.099)**	**121.931**	**-**	**121.931**
Prejuízo do período		-	-	-	-	(3.862)	**(3.862)**	-	**(3.862)**
Ajuste variação cambial de controladas	25.4	-	-	-	1.025	-	**1.025**	-	**1.025**
Hedge de fluxo de caixa	25.3/34.1	-	-	-	4.212	-	**4.212**	-	**4.212**
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025		**138.442**	**2.450**	**599**	**1.776**	**(19.961)**	**123.306**	**-**	**123.306**
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025		**138.442**	**2.450**	**599**	**2.621**	**(9.138)**	**134.974**	**-**	**134.974**
Lucro líquido do período		-	-	-	-	10.525	**10.525**	(225)	**10.300**
Ajuste variação cambial de controladas	25.4	-	-	-	2.878	-	**2.878**	-	**2.878**
Hedge de fluxo de caixa	25.3/34.1	-	-	-	1.487	-	**1.487**	-	**1.487**
Participação dos acionistas não controladores	-	-	-	-	-	-	**-**	1.013	**1.013**
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2026		**138.442**	**2.450**	**599**	**6.986**	**1.387**	**149.864**	**788**	**150.652**

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Padtec Holding S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa individuais e consolidados
para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Lucro (prejuízo) do período antes dos impostos		**10.500**	**(3.812)**	**10.514**	**(3.810)**
Ajustes para reconciliar o resultado líquido do período com o caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:					
Depreciação e amortização		-	-	12.746	14.482
Juros e variações monetárias sobre empréstimos		-	-	9.374	12.657
Crédito de impostos a recuperar		-	-	(4.122)	(1.161)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa		-	-	(899)	2.275
Reversão de provisões diversas		(99)	(177)	(770)	(421)
Reversão para riscos trabalhistas, tributários e cíveis		(773)	(649)	(111)	(2.189)
Provisões (reversões) para obsolescência dos estoques		-	-	465	(1.068)
Resultado de equivalência patrimonial		(11.896)	736	-	-
Baixa de ativo imobilizado e intangível		-	-	105	2.395
Redução (aumento) nos ativos operacionais:					
Contas a receber de clientes		-	-	(49.555)	(48.439)
Títulos e valores mobiliários		-	-	16.510	(17.975)
Estoques		-	-	(22.169)	29.942
Impostos a recuperar		(96)	(178)	2.369	(1.063)
Instrumentos financeiros derivativos		-	-	607	567
Depósitos judiciais		-	-	293	(353)
Outros créditos		19	(45)	(8.410)	(1.848)
Aumento (redução) dos passivos operacionais:					
Instrumentos financeiros derivativos		-	-	216	-
Operações de arrendamento mercantil		-	-	(1.610)	(3.930)
Fornecedores		(480)	929	18.890	(21.604)
Obrigações sociais		(6)	(138)	5.593	(2.042)
Impostos a pagar e contribuições		1	(36)	860	(1.250)
Transações com partes relacionadas		2.770	3.371	(278)	(207)
Obrigações com cotas sênior FIDC		-	-	4.006	35.362
Adiantamento de clientes		-	-	75	(1.334)
Outras contas a pagar		-	-	6.287	(1.840)
Indenizações trabalhistas, tributários e cíveis - pagos		-	-	(782)	(1.064)
Imposto de renda e contribuição social - pagos		-	-	(214)	(52)
Encargos de empréstimos e financiamento - pagos	15.1	-	-	(10.766)	(19.287)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		**(60)**	**1**	**(10.776)**	**(33.257)**
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição de ativo imobilizado e intangível		-	-	(11.950)	(19.786)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos		**-**	**-**	**(11.950)**	**(19.786)**

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Padtec Holding S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa individuais e consolidados
para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando indicado de outra forma)

Fluxos de caixa das atividades de financiamentos					
Aplicações financeiras em garantia		-	-	(1.664)	(31.639)
Hedge de fluxo de caixa		-	-	1.487	4.212
Captações de empréstimos e financiamentos	15.2	-	-	26.731	-
Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal	15.1	-	-	(31.787)	(50.411)
Incorporação de saldo de empréstimos e financiamentos decorrente da aquisição PMN		-	-	2.437	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		**-**	**-**	**(2.796)**	**(77.838)**
Variação cambial de caixa em moeda estrangeira		-	-	2.878	1.025
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa		**(60)**	**1**	**(22.644)**	**(129.856)**
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		**62**	**-**	**80.358**	**158.084**
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		**2**	**1**	**57.714**	**28.228**
Transações que não afetam o caixa					
Direito de uso de locação		**-**	**-**	**1.302**	**-**

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Padtec Holding S.A.

Demonstração do valor adicionado individuais e consolidadas
para os períodos de 9 meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
1 - Receitas	**773**	**870**	**262.871**	**273.873**
1.1. Vendas de mercadorias, produtos e serviços	-	-	261.972	270.629
1.2. Provisão para devedores duvidosos	-	-	899	(2.275)
1.3. Outras receitas	773	870	-	5.519
2 - Insumos adquiridos de terceiros	**(952)**	**(2.464)**	**(136.723)**	**(148.927)**
2.1. Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	-	-	(105.172)	(105.905)
2.2. Energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais	(952)	(2.464)	(32.318)	(43.022)
2.3. Outros	-	-	767	-
3 - Retenções	**-**	**-**	**(12.746)**	**(14.482)**
3.1. Depreciação e amortização	-	-	(12.746)	(14.482)
4 - Valor adicionado líquido	**(179)**	**(1.594)**	**113.402**	**110.464**
5 - Valor adicionado recebido em transferência	**11.986**	**(650)**	**23.536**	**23.733**
5.1. Resultado de equivalência patrimonial	11.896	(736)	-	-
5.2. Receitas financeiras	90	86	23.536	23.733
6 - Valor adicionado total a distribuir	**11.807**	**(2.244)**	**136.938**	**134.197**
7 - Distribuição do valor adicionado	**11.807**	**(2.244)**	**136.938**	**134.197**
7.1. Pessoal e encargos	**1.148**	**1.342**	**63.985**	**69.892**
Remuneração direta	1.148	1.452	45.949	51.985
Benefícios	-	(110)	15.231	12.072
FGTS	-	-	2.805	5.835
7.2. Impostos, taxas e contribuições	**31**	**28**	**17.986**	**25.849**
Federais	31	23	9.676	9.873
Estaduais	-	-	6.324	14.209
Municipais	-	5	1.986	1.767
7.3. Remuneração do capital de terceiros	**128**	**198**	**44.667**	**42.318**
Despesas financeiras	128	198	42.802	40.445
Aluguéis	-	-	1.865	1.873
7.4. Remuneração do capital próprio	**10.500**	**(3.812)**	**10.300**	**(3.862)**
Lucro (prejuízo) do período	10.500	(3.812)	10.525	(3.862)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	(225)	-

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

1.1. Contexto operacional

A Padtec Holding S.A. ("Companhia", B3: PDTC3), iniciou suas operações como empresa de investimentos em projetos de Internet em 2000, ano em que abriu seu capital na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3").

Em junho de 2020, a Companhia concluiu o processo de incorporação de ações de emissão da Padtec S.A. e a consequente conversão da Padtec S.A. em sua subsidiária integral, que atualmente é sua única investida.

A Padtec S.A. foi constituída em 2001 e tem como objetivo dar vida a conexões de alta capacidade por todo o Brasil, nas Américas e em todo o mundo.

A Companhia possui participações diretas e indiretas nas seguintes controladas e fundo de investimento:

	Participação %			
	30/09/26		31/12/25	
	Direta	Indireta	Direta	Indireta
Padtec S.A. (a)	100,00%	-	100,00%	-
Padtec Argentina (Sucursal) (b)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec North America LLC (c)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Colombia SAS (d)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Chile SpA (e)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Peru SAC (f)	-	100,00%	-	100,00%
PDTC México S. de R.L. de CV (g)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Soluções para Redes Ltda. (h)	-	100,00%	-	100,00%
FIDC FUNTTEL PADTEC - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (i)	-	20,00%	-	20,00%
Padtec Marine Networks (j)	-	85,00%	-	0,00%

a) Padtec S/A, é uma empresa de capital fechado, que realiza o desenvolvimento, fabricação e comercialização de soluções "turnkey" para sistemas ópticos. Seu portfólio inclui equipamentos para acesso corporativo, Data Center Interconnect, Storage Area Network Extension, redes metropolitanas e redes multi-terabit de longa distância terrestre, além da oferta de plataformas e soluções para o ecossistema de telecomunicações.
b) Padtec Argentina (Sucursal) é uma empresa operacional estabelecida na Argentina, constituída em 2007. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
c) Padtec North America LLC é uma empresa operacional estabelecida nos Estados Unidos da América, no estado de Geórgia, constituída em 2014. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
d) Padtec Colombia SAS é uma empresa operacional estabelecida na Colômbia, constituída em 2014. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação operação e manutenção. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
e) Padtec Chile SpA é uma empresa operacional estabelecida no Chile, constituída em 2019, sendo 100% das ações de sua emissão subscritas pela Padtec Sucursal Argentina. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção.

f) Padtec Peru SAC é uma empresa operacional estabelecida no Peru, constituída em 2022, sendo 99% das ações de sua emissão subscritas pela Padtec S.A e 1% pela Padtec Colômbia. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção.
g) PDTC México S. de R.L. de CV é uma empresa operacional estabelecida no México, constituída em fevereiro de 2025, sendo 99% das ações de sua emissão subscritas pela Padtec S.A. e 1% pela Padtec Soluções para Redes Ltda. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revendas de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção.
h) Padtec Soluções Para Redes Ltda., ("Padtec Redes") é uma empresa de capital fechado, dedicada à locação de equipamentos e soluções para sistemas ópticos. Seu portfólio inclui equipamentos de locação para acesso corporativo, Data Center Interconnect, Storage Area Network Extension, redes metropolitanas e redes multi-terabit de longa distância terrestre. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
i) FIDC Funttel Padtec - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios foi constituído com o objetivo de proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação de seus recursos preponderantemente em direitos creditórios provenientes de transações de Contratos de Compra e Venda de Equipamentos celebrados entre a Padtec S.A., na qualidade de vendedora, e seus clientes, na qualidade de compradores. O Fundo é administrado pela Finvest D.T.V.M. Ltda. e suas operações tiveram início em abril de 2022. O capital integralizado do FIDC Funttel Padtec será de até R$ 100.000, contando com aportes de até R$ 80.000 da BNDESPAR (cota seniores) e de até R$ 20.000 da Padtec S.A. (cotas subordinadas, apresentadas no balanço patrimonial individual da investida no grupo de títulos e valores imobiliários). As cotas seniores são apresentadas no fundo como patrimônio líquido e nas informações contábeis intermediárias consolidadas da Companhia no grupo do passivo (nota explicativa nº 18).
j) Padtec Marine Networks Ltda., ("PMN") é uma empresa especializada em geociências aplicadas, engenharia marinha e licenciamento ambiental. A operação, no valor de R$5.667, corresponde à aquisição de 85% do capital social da LEV Brasil, que passa a integrar a nova unidade de negócios da Padtec S/A dedicada ao desenvolvimento e implantação de projetos de infraestrutura submarina e fluvial a partir de 01 de agosto de 2026. O movimento consolida a Padtec S/A como o principal fornecedor *one-stop-shop* nessa área nos mercados brasileiro e latino-americano, oferecendo desde o projeto e integração até a implantação e suporte. A nova unidade apresenta uma proposta de valor abrangente para projetos de redes subaquáticas, em um momento de forte expansão da demanda global por conectividade de alta capacidade, impulsionada principalmente pelo crescimento acelerado dos ecossistemas de Inteligência Artificial, data centers e de serviços digitais.

2. Apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

2.1. Base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitido pelo Internacional Accounting Standards Board ("IASB"), e com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - "Demonstração Intermediária" e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As políticas contábeis adotadas na elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e, portanto, ambas devem ser lidas em conjunto.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis da Padtec Holding S.A. e das empresas nas quais a Companhia mantém o controle direta ou indiretamente, detalhadas na nota explicativa nº 1, cujos períodos sociais e práticas contábeis são coincidentes. As controladas diretas e indiretas são consolidadas desde a data de aquisição, que corresponde à data na qual a Companhia obteve o respectivo controle.

A Administração da Companhia afirma que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias estão divulgadas e correspondem às informações utilizadas na sua gestão. A autorização para a emissão destas informações contábeis intermediárias foi dada pela Administração em 04 de novembro de 2026.

2.2. Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas tendo como base o custo histórico, exceto para os seguintes itens registrados nos balanços patrimoniais: i) instrumentos financeiros derivativos mensurados ao valor justo e ii) instrumentos financeiros não derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado. A classificação da mensuração do valor justo nas categorias níveis 1, 2 ou 3 (dependendo do grau de observância das variáveis utilizadas) está apresentada na nota explicativa nº 34.

2.3. Uso de estimativa e julgamento

A preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas exige que a Administração faça julgamentos e adote estimativas e premissas que afetem a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas.

As estimativas contábeis podem diferir dos respectivos resultados reais. Desta forma, a Administração revisa as estimativas e premissas adotadas de maneira contínua, baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os ajustes oriundos destas revisões são reconhecidos no período em que as estimativas são revisadas e aplicadas.

As principais contas contábeis que requerem a adoção de premissas e estimativas, que estão sujeitas a um maior grau de incertezas e que possuem um risco de resultar em um ajuste material caso essas premissas e estimativas sofram mudanças significativas em períodos subsequentes são:

- Nota explicativa nº 6 – Contas a receber de clientes (perdas estimadas para créditos de liquidações duvidosas: principais premissas em relação à expectativa de perda de crédito esperada);
- Nota explicativa nº 7 – Estoques (provisão para obsolescência e giro lento: principais premissas em relação à expectativa de perda dos estoques);
- Nota explicativa nº 13 – Imobilizado (aplicação das vidas úteis definidas e principais premissas em relação aos valores recuperáveis);
- Nota explicativa nº 14 – Intangível (principais premissas em relação aos valores recuperáveis);
- Nota explicativa nº 16 – Operações de arrendamento mercantil (determinação se um contrato contém arrendamento mercantil);
- Nota explicativa nº 22.1 – Provisões diversas (reconhecimento e mensuração: principais premissas sobre a probabilidade das saídas de recursos);
- Nota explicativa nº 22.2 – Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis (reconhecimento e mensuração: principais premissas sobre a probabilidade das saídas de recursos); e
- Nota explicativa nº 24 – Plano de previdência privada (principais premissas atuariais na mensuração de obrigações de benefícios definidos).

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

2.4. Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em reais (R$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia (Controladora). A moeda funcional das controladas estabelecidas nos Estados Unidos e na Argentina é o dólar norte-americano, na Colômbia é o peso colombiano, no Chile é o peso chileno, no Peru é o sol peruano e no México é o peso mexicano. Os efeitos de conversão da moeda funcional das controladas no exterior para o real são contabilizados no patrimônio líquido como outros resultados abrangentes – efeitos de conversão de investimentos no exterior. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

2.5. Demonstração do valor adicionado

A Companhia elaborou as informações contábeis intermediárias do Valor Adicionado ("DVA") individual e consolidada nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) – Demonstração do valor adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das informações contábeis intermediárias de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e como informação suplementar às informações contábeis intermediárias em IFRS, pois essa não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRS.

2.6. Demonstração dos fluxos de caixa

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas dos Fluxos de Caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o CPC 03 (R2).

3. Políticas contábeis materiais

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base nas mesmas políticas contábeis descritas nas notas explicativas nº 3.1 a nº 3.18 divulgadas nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, publicadas em 25 de fevereiro de 2026.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Depósitos bancários à vista	2	62	18.510	16.316
Aplicações financeiras de liquidez imediata	-	-	39.204	64.042
	2	**62**	**57.714**	**80.358**

As aplicações financeiras de liquidez imediata em 30 de setembro de 2026 referem-se a investimentos em CDB (Certificado de Depósito Bancário), mantidas em instituições financeiras de primeira linha, remunerados entre as taxas de 97% a 105% do CDI (Certificado de Depósito Interbancário), e estão sujeitas a um baixo risco de mudança de valor (97% a 105% do CDI em 31 de dezembro de 2025).

5. Títulos e valores mobiliários

	Consolidado	
	30/09/26	31/12/25
FIDC Funttel Padtec - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios		
Cotas de Fundos da ICVM 355	981	17.524
Títulos Públicos Federais	340	307
	1.321	**17.831**

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

A aplicação no fundo de investimento em direitos creditórios é diversificada em cotas de outros fundos de investimento com liquidez imediata, títulos públicos e direitos creditórios oriundos de operações geradas pela investida Padtec S.A. (notas explicativas nº 6 e nº 18).

6. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	30/09/26	**31/12/25**
Contas a Receber:		
Denominado em moeda nacional	79.517	76.775
Denominado em moeda estrangeira (a)	69.463	49.439
FIDC FUNTEL - Padtec (b)	101.308	78.616
	250.288	**204.830**
(+) Recuperação Judicial Oi (c)	2.822	2.822
(-) Provisão para reconhecimento de receita fora do período de competência (d)	(1.243)	(5.340)
(-) Provisão para perdas de crédito esperada (e)	(8.917)	(9.816)
	242.950	**192.496**
Ativo circulante	145.031	123.081
Ativo não circulante	97.919	69.415
	242.950	**192.496**

a) No consolidado é representado por US$13.408 mil em 30 de setembro de 2026 (US$8.985 mil em 31 de dezembro de 2025).
b) Créditos referentes à consolidação do FIDC FUNTTEL PADTEC, conforme nota explicativa n°18.
c) O Grupo Oi requereu pedido de recuperação judicial em junho de 2016, com base na Lei de Recuperação Judicial e Falências (Lei nº 11.101/2005). Em dezembro de 2017, a controlada Padtec S.A. aderiu à Cláusula 4.3.6 do Plano de Recuperação Judicial da Oi, que define que: “Os pagamentos dos títulos que fazem parte da recuperação judicial serão pagos com carência de 20 anos, contados a partir da data de homologação, em 5 parcelas anuais, iguais e sucessivas, acrescida de TR ao ano, vencendo a primeira parcela em janeiro de 2039.” Em função do risco associado a este recebimento, a Companhia optou por constituir provisão para perda, cujo valor está incluído no item f) desta nota explicativa n°6.
d) Provisão para estorno do reconhecimento de receita fora do período de competência (“*cut-off*”).
e) As provisões para perdas de crédito esperadas têm como base as premissas do CPC 48 - Instrumentos Financeiros, e consideram a análise do nível de perdas históricas, o conhecimento e o acompanhamento da situação individual dos clientes da Companhia. A Administração monitora constantemente todos os títulos e a situação individual dos seus clientes, assim como a qualidade do crédito concedido. Com base nessas avaliações, a Administração entende que os valores provisionados em 30 de setembro de 2026 são suficientes para cobrir as possíveis perdas com inadimplência.

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

Abaixo estão apresentados os valores do Contas a Receber de Clientes a vencer e já vencidos, por tempo de vencimento:

	Consolidado	
	30/09/26	**31/12/25**
A vencer	232.475	179.751
Vencidos de 01 a 30 dias	6.292	5.281
Vencidos de 31 a 60 dias	2.912	3.161
Vencidos de 61 a 90 dias	933	1.638
Vencidos de 91 a 120 dias	734	2.762
Vencidos de 121 a 150 dias	394	1.349
Vencidos de 151 a 180 dias	362	2.888
Vencidos de 181 a 360 dias	3.268	3.542
Vencidos há mais de 361 dias	2.918	4.458
	250.288	**204.830**

A movimentação da provisão para perdas de créditos esperada é como segue:

	Consolidado				
	31/12/24	**31/12/25**			
	Saldo inicial	**Adição à provisão**	**Reversão**	**Perdas efetivas**	**Saldo final**
Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	(7.300)	(4.894)	2.207	171	(9.816)
Total	**(7.300)**	**(4.894)**	**2.207**	**171**	**(9.816)**

	Consolidado				
	31/12/25	**30/09/26**			
	Saldo inicial	**Adição à provisão**	**Reversão**	**Perdas efetivas**	**Saldo final**
Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	(9.816)	(994)	1.821	72	(8.917)
Total	**(9.816)**	**(994)**	**1.821**	**72**	**(8.917)**

A movimentação de perdas efetivas refere-se à realização das perdas reconhecidas no resultado da Companhia e a movimentação da reversão de valores refere-se à renegociação e recebimentos de clientes que estavam provisionadas como perdas (nota explicativa nº 29.2).

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

7. Estoques

	Consolidado	
	30/09/26	**31/12/25**
Produtos acabados	27.691	19.776
Produtos em elaboração	4.996	2.047
Matérias-primas	50.611	34.423
Material de revenda	7.873	8.563
Importação em andamento	3.955	7.647
Estoque técnico para SLA (c)	1.422	1.359
Estoque para reparo (c)	1.435	1.246
Pesquisa e desenvolvimento (d)	5.400	3.310
Estoques em poder de terceiros (a)	14.668	17.511
	118.051	**95.882**
Provisão de estoque		
(-) Provisão para obsolescência e giro lento (b)	(8.375)	(7.910)
	109.676	**87.972**
Ativo circulante	102.133	82.959
Ativo não circulante	7.543	5.013
	109.676	**87.972**

a) Referem-se substancialmente a matérias-primas em processo de industrialização e empréstimo de equipamentos em garantia para clientes.
b) Para essa estimativa foram considerados estoques descontinuados, materiais fora do parâmetro de qualidade e os itens sem movimento no estoque, cuja possibilidade de realização seja considerada pela Administração como baixa, visto que há novas tecnologias e/ou soluções disponíveis no mercado.
c) Estoques destinados à garantia dos produtos e ao atendimento de contratos de prestação de serviços de manutenção e suporte técnico, compostos por equipamentos e componentes utilizados na reposição de itens defeituosos. Considerando que a expectativa de utilização desses estoques é superior a 12 meses, a Administração da Companhia reclassificou parte de tais saldos do ativo circulante para o ativo não circulante.
d) Estoque de Tecnologia exclusivo para roadmap, destinado ao desenvolvimento de novos produtos e à replicação de eventuais problemas identificados em clientes. Considerando que a expectativa de utilização desses estoques é superior a 12 meses, a Administração da Companhia reclassificou parte de tais saldos do ativo circulante para o ativo não circulante.

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

A movimentação das provisões para obsolescência e giro lento é como segue:

	Consolidado			
	31/12/24	31/12/25		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Saldo final
Estoque	(4.393)	(2.324)	2.328	(4.389)
Estoque em poder de terceiros	(4.509)	(890)	1.878	(3.521)
	(8.902)	**(3.214)**	**4.206**	**(7.910)**

	Consolidado			
	31/12/25	30/09/26		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Saldo final
Estoque	(4.389)	(4.044)	4.078	(4.355)
Estoque em poder de terceiros	(3.521)	(678)	179	(4.020)
	(7.910)	**(4.722)**	**4.257**	**(8.375)**

8. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Imposto sobre circulação de mercadoria e serviços – ICMS	-	-	1.433	1.294
Imposto sobre produtos industrializados - IPI	-	-	869	930
Crédito financeiro (a)	-	-	4.902	3.975
Programa de integração social - PIS	-	-	492	229
Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS	-	-	2.062	1.041
Contribuição social sobre lucro líquido - CSLL (b)	-	-	1.374	486
Imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ (b)	2.010	1.914	10.788	4.817
Imposto sobre serviço - ISS	-	-	92	-
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	-	-	-	51
Imposto de renda retido na fonte - IRRF	6	6	5.009	4.718
Imposto de renda retido na fonte - IVA	-	-	2.967	2.348
Retenção de impostos órgãos públicos	-	-	2.687	2.975
Crédito PIS / Cofins pagos a maior (c)	-	-	7.023	6.424
Crédito IRPJ / CSLL pagos a maior (c)	-	-	2.291	12.420
Imposto de renda diferido	-	-	2.789	1.978
Outros	-	-	3.195	2.534
	2.016	**1.920**	**47.973**	**46.220**

a) Em dezembro de 2019 foi publicada a alteração da Lei nº 8.248/1991 (Lei de Informática) pela Lei nº 13.969/2019, com vigência a partir de abril de 2020 até dezembro de 2029. Assim, o incentivo fiscal passou a ser o recebimento de crédito financeiro proporcional aos investimentos em pesquisa e desenvolvimento (P&D) feitos antecipadamente. O crédito financeiro é calculado trimestralmente e utilizado para pagar tributos federais controlados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil.

b) Saldos oriundos de pagamentos a maior decorrentes das antecipações mensais obrigatórias. Para o saldo registrado na Controladora, a Companhia aguarda pedido de restituição apresentado à Receita Federal do Brasil.
c) Foram constituídos créditos tributários decorrentes de subvenções de incentivos fiscais para investimentos voltados à implementação, expansão e inovação de suas atividades, os quais resultaram em saldos de pagamentos indevidos ou a maior de PIS, Cofins, IRPJ e CSLL. Adicionalmente, no período, a Companhia procedeu à identificação, mensuração e reconhecimento de créditos tributários extemporâneos, relacionados principalmente a despesas e custos incorridos em períodos anteriores, cujo aproveitamento não havia sido realizado à época, em conformidade com a interpretação atual da legislação tributária e com precedentes administrativos e judiciais relevantes. Tais créditos, registrados na Companhia, encontram-se com pedido de restituição apresentado à Receita Federal do Brasil e aguardam análise pelas autoridades fiscais competentes.

9. Aplicações financeiras em garantia

	Consolidado	
	30/09/26	**31/12/25**
Ágora - Bradesco (a)	34.944	36.453
ABC Brasil (b)	12.946	6.902
Banco Inter (c)	6.515	5.597
Banco Industrial (d)	1.120	5.333
Banco Rendimento (e)	5.585	5.120
Banco Fibra (f)	2.920	2.676
Banco Cresol (g)	1.798	1.642
Outros	1.792	2.233
	67.620	**65.956**

Constituídas com o propósito específico de servirem como garantias em operações de crédito firmadas com instituições financeiras, notadamente junto ao BNDES e à Finep. Tais ativos estão classificados como vinculados, conforme as respectivas destinações contratuais:

a) Banco Bradesco: Aplicações compostas por:

- Letra Financeira no valor de R$28.116 (R$29.808 em 31 de dezembro de 2025), utilizada como garantia de carta de fiança relacionada à dívida contratada junto ao BNDES. A taxa média de remuneração é de 11,29% ao ano (11,29% em 31 de dezembro de 2025);
- CDB no valor de R$6.828 (R$6.645 em 31 de dezembro de 2025), vinculado às operações com a Finep, com taxa média de remuneração é de 100,75% do CDI.

b) Banco ABC Brasil: Aplicação na modalidade CDB (Certificado de Depósito Bancário), vinculada à carta de fiança que garante dívida contratada junto ao BNDES. A taxa média de remuneração é de 99,5% do CDI (99,5% em 31 de dezembro de 2025).
c) Banco Inter: Aplicação na modalidade CDB (Certificado de Depósito Bancário), vinculada à carta de fiança que garante dívida contratada junto ao BNDES. A taxa média de remuneração é de 100% do CDI.
d) Banco Industrial: Aplicação em CDB, vinculada às operações financeiras com a Finep. A taxa média de remuneração é de 100% do CDI (100% em 31 de dezembro de 2025).
e) Banco Rendimento: Aplicação em CDB, vinculada às operações financeiras com a Finep. A taxa média de remuneração é de 100% do CDI (100% em 31 de dezembro de 2025).
f) Banco Fibra: Aplicação em CDB, vinculada às operações financeiras com a Finep. A taxa média de remuneração é de 100% do CDI (100% em 31 de dezembro de 2025).
g) Banco Cresol: Aplicação em CDB, constituída como garantia das operações financeiras firmadas com a Finep. A taxa média de remuneração é de 103% do CDI (103% em 31 de dezembro de 2025).

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

10. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Depósitos e cauções	-	-	681	113
Adiantamento folha de pagamento	-	-	444	14
Adiantamento sócios (b)	-	-	3.925	-
Adiantamento a fornecedores (a)	13	18	6.618	2.449
Prêmio de seguros a apropriar	63	77	420	296
Licenças de software a apropriar	-	-	577	920
Outras contas a receber	-	-	1.106	1.427
	76	**95**	**13.771**	**5.219**
Ativo circulante	76	95	13.580	4.869
Ativo não circulante	-	-	191	350
	76	**95**	**13.771**	**5.219**

(a) Adiantamentos efetuados a fornecedores de prestação de serviços.
(b) Adiantamentos ao sócio da LEV Brasil, realizados anteriormente ao investimento da Padtec S.A. e à constituição da Padtec Marine Networks. Os respectivos saldos permanecem em aberto junto ao atual acionista minoritário, mantidas as condições originalmente estabelecidas.

11. Partes relacionadas

A Companhia possui os seguintes acionistas detentores de participação relevante em seu capital social (participação superior a 5% (cinco por cento) do capital social):

a) Fundação CPqD – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações, e
b) BNDES Participações S.A. – BNDESPAR

Adicionalmente, as participações diretas e indiretas da Companhia em suas controladas estão descritas na nota explicativa nº 1.

Foram considerados como partes relacionadas os acionistas com participação relevante indicados acima e as controladas direta e indiretamente pela Companhia.

As principais naturezas e transações entre partes relacionadas estão descritas a seguir:

a) **Mútuo:** Transações financeiras realizadas entre a Companhia e suas controladas. Os saldos dos contratos de mútuo são atualizados com juros de 2% ao ano, com vencimento de 24 meses.
b) **Venda de produtos:** Vendas de produtos acabados entre as empresas do Grupo Padtec, realizadas em condições consideradas pela Companhia como sendo semelhantes às de mercado à época de cada negociação, em consonância com as políticas internas preestabelecidas pela Administração.
c) **Outros serviços:** Transações efetuadas entre a Fundação CPqD e a Padtec S.A. e a Padtec Redes e a Padtec S.A., referentes a despesas com infraestrutura, locação de imóvel e despesas administrativas conforme rateio definido pelas partes em contrato.

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

	Controladora			Consolidado		
	30/09/26		31/12/25	30/09/26		31/12/25
	Padtec	Total	Total	Fundação CPqD	Total	Total
Passivo						
Mútuo (a)	13.469	**13.469**	**10.699**	-	**-**	**-**
Outros serviços (c)	**-**	**-**	**-**	120	**120**	**398**
	13.469	**13.469**	**10.699**	**120**	**120**	**398**
Passivo circulante	-	**-**	**-**	120	**120**	**398**
Passivo não circulante	13.469	**13.469**	**10.699**	-	**-**	**-**
	13.469	**13.469**	**10.699**	**120**	**120**	**398**

	Consolidado								
	30/09/26								30/09/25
	Padtec Argentina	Padtec EUA	Padtec Chile	Padtec Colômbia	Padtec Peru	Padtec México	Padtec Redes	Total	Total
Receitas									
Vendas de produtos (b)	6.065	593	3.449	30.285	1.207	450	(248)	**41.801**	**19.638**
	6.065	**593**	**3.449**	**30.285**	**1.207**	**450**	**(248)**	**41.801**	**19.638**

	Consolidado			
	30/09/26			30/09/25
	Fundação CPqD	Padtec Redes	Total	Total
Despesas / Custos				
Outros serviços (c)	90	151	**241**	**191**
	90	**151**	**241**	**191**

As informações sobre operações de empréstimos e financiamentos celebradas entre a Companhia e o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, único acionista da BNDESPAR, estão descritas na nota explicativa nº 15.

O detalhamento com relação ao contrato de arrendamento operacional de imóvel onde até 31 de dezembro de 2025 estava localizada a sede administrativa da Companhia celebrado com a Fundação CPqD está informado na nota explicativa n°16.

As informações sobre o FIDC FUNTTEL PADTEC - Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios (FIDC FUNTTEL Padtec) cujo cotista sênior é a BNDES Participações S.A. constam da nota explicativa n°18.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração da Companhia e de suas controladas também são considerados partes relacionadas à Companhia (vide a Política para Transações com Partes Relacionadas da Padtec Holding S.A.).

A remuneração paga aos Diretores, aos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, quando instalado, e aos membros do Comitê Estatutário de Auditoria e Riscos é estabelecida pela Assembleia Geral de Acionistas e segue padrões de mercado. O montante total máximo global (abrangendo remuneração fixa e variável) para o ano de 2026, aprovado em Assembleia Geral de Acionistas realizada em 30 de abril de 2026 é de R$7.935.

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

A remuneração anual efetivamente paga ao pessoal-chave da Administração inclui os valores relativos a pró-labores mensais, bônus relativos à performance do ano anterior, contribuições para previdência oficial e para previdência privada:

	30/09/26	30/09/25
Benefícios de curto prazo		
Salários incluindo bônus	2.847	3.141
INSS	516	482
Previdência Privada	141	152
Outros	228	134
Total Remuneração	**3.732**	**3.909**

A controlada Padtec S.A. patrocina dois planos de previdência privada para seus Diretores e colaboradores, administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social, conforme descrito na nota explicativa nº 24.

A Companhia não tem nenhuma obrigação adicional de pós-emprego para com seus Administradores, tampouco oferece outros benefícios de longo prazo, como licença por tempo de serviço. A Companhia também não oferece outros benefícios no desligamento de membros da Administração, além daqueles definidos no contrato de trabalho, celebrado entre cada um deles e a Companhia.

Os valores constantes da tabela acima estão incluídos no total das “despesas trabalhistas e encargos sociais” que constam da tabela da nota explicativa nº 29.1.

12. Investimentos

As informações contábeis resumidas das controladas da Companhia, incluindo os valores totais de ativos, passivos, passivo a descoberto, receitas e resultados dos períodos, estão apresentadas a seguir:

12.1. Composição dos investimentos

	Controladora	
	30/09/26	31/12/25
Participação em controladas:		
Padtec S.A.	166.600	150.339
	166.600	**150.339**

12.2. Resumo das informações financeiras da controlada direta

	Padtec S.A.	
	30/09/26	31/12/25
Capital social	162.174	162.174
Total de ativos	670.494	644.665
Total de passivos	503.894	494.326
Patrimônio líquido	166.600	150.339
Resultado do período	11.896	10.647
Quantidade de ações (em milhares)	162.174	162.174
Quantidade de ações possuídas (em milhares)	162.174	162.174
Percentual de participação	100,00%	100,00%

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

12.3. Movimentação dos investimentos na Controladora

	Padtec S.A.	
	30/09/26	**31/12/25**
Saldo inicial dos investimentos	150.339	133.610
Resultado da equivalência patrimonial	11.896	10.647
Hedge de fluxo de caixa	1.487	3.999
Ajuste de conversão de balanço das controladas no exterior	2.878	2.083
Saldo final dos investimentos	**166.600**	**150.339**

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

12.4. Resumo das informações financeiras das controladas indiretas

	Padtec Argentina		Padtec North America		Padtec Colombia (b)		Padtec Peru (b)		Padtec Soluções para Redes Ltda (a)		Padtec Marine Networtks (c)		Padtec México	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Capital social	11.912	11.912	31.738	31.738	31.767	16.400	1.399	259	37	37	6.667	-	469	16
Total de ativos	18.625	14.049	509	735	64.838	41.488	3.014	1.960	1.235	1.715	10.823	-	2.777	675
Total de passivos	8.302	1.700	344	173	42.535	35.700	1.468	1.398	1.368	1.914	5.646	-	2.446	770
Patrimônio líquido	10.323	12.349	165	562	22.303	5.788	1.546	562	(133)	(199)	5.177	-	331	(95)
Resultado do período	(3.100)	(1.417)	(419)	(1.724)	(595)	(3.107)	(99)	(128)	66	143	(1.503)	-	(123)	(107)
Quantidade de ações (em milhares)	11.912	11.912	31.738	31.738	31.767	16.400	10.000	10.000	100	100	5.667	-	100	100
Quantidade de ações possuídas (em milhares)	11.912	11.912	31.738	31.738	31.767	16.400	10.000	10.000	100	100	5.667	-	100	100
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	85,00%	0,00%	100,00%	100,00%

(a) apresentado em quantidades de cotas.
(b) o aumento de capital na Padtec Colombia realizado em janeiro/2026 e na Padtec Peru realizado em fevereiro/2026, com valores a receber por vendas de mercadorias, tem o objetivo de reforçar nosso posicionamento no exterior e foi deliberado em RCA de 17/12/2025.
(c) Padtec Marine Networks Ltda., (“PMN”) é uma empresa especializada em geociências aplicadas, engenharia marinha e licenciamento ambiental. A operação, no valor de R$5.667, corresponde à aquisição de 85% do capital social da LEV Brasil, que passa a integrar a nova unidade de negócios da Padtec S/A dedicada ao desenvolvimento e implantação de projetos de infraestrutura submarina e fluvial a partir de 01 de agosto de 2026. O movimento consolida a Padtec S/A como o principal fornecedor one-stop-shop nessa área nos mercados brasileiro e latino-americano, oferecendo desde o projeto e integração até a implantação e suporte. A nova unidade apresenta uma proposta de valor abrangente para projetos de redes subaquáticas, em um momento de forte expansão da demanda global por conectividade de alta capacidade, impulsionada principalmente pelo crescimento acelerado dos ecossistemas de Inteligência Artificial, data centers e de serviços digitais.

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

13. Imobilizado líquido

	Consolidado							
	Máquinas e equipamentos	**Equipamento de computação**	**Móveis e utensílios**	**Veículos arrendados**	**Benfeitoria imóveis de terceiros**	**Direito de uso locação (a)**	**Embarcações**	**Total**
Saldos em 31 de dezembro de 2025								
Custo	33.076	20.562	2.708	204	4.362	35.811	-	**96.723**
Depreciação acumulada	(23.491)	(14.518)	(2.345)	(14)	(4.025)	(19.194)	-	**(63.587)**
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**9.585**	**6.044**	**363**	**190**	**337**	**16.617**	**-**	**33.136**
Aquisições	1.122	321	51	-	1.637	1.302	-	**4.433**
Custo (aquisição de controlada) (b)	892	133	47	273	-	-	219	**1.564**
Depreciação acumulada (aquisição de controlada) (b)	(276)	(104)	(23)	(189)	-	-	(101)	**(693)**
Baixas e alienações (aquisição)	(89)	(9)	-	-	-	(22.077)	-	**(22.175)**
Baixas e alienações (depreciação)	78	(32)	(47)	-	-	14.203	-	**14.202**
Depreciação	(1.726)	(1.526)	(94)	(36)	-	(1.059)	(2)	**(4.443)**
Saldos em 30 de setembro de 2026	**9.586**	**4.827**	**297**	**238**	**1.974**	**8.986**	**116**	**26.024**
Custo	35.001	21.007	2.806	477	5.999	15.036	219	**80.545**
Depreciação acumulada	(25.415)	(16.180)	(2.509)	(239)	(4.025)	(6.050)	(103)	**(54.521)**
Saldos em 30 de setembro de 2026	**9.586**	**4.827**	**297**	**238**	**1.974**	**8.986**	**116**	**26.024**

(a) Vide nota explicativa n°16.
(b) Em 1º de agosto de 2026, a Companhia passou a deter o controle da Padtec Marine Network (PMN), mediante aquisição de 85% de seu capital social. Em decorrência dessa operação, os saldos de ativo imobilizado da controlada foram incorporados às demonstrações financeiras consolidadas a partir da data de aquisição, sendo apresentados na movimentação do imobilizado na rubrica "Ingresso por aquisição de controlada".

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado					
	Máquinas e equipamentos	**Equipamento de computação**	**Móveis e utensílios**	**Benfeitoria imóveis de terceiros**	**Direito de uso locação (a)**	**Total**
Saldos em 31 de dezembro de 2024						
Custo	34.401	19.257	2.773	4.025	36.504	**96.960**
Depreciação acumulada	(22.255)	(12.325)	(2.280)	(3.859)	(14.925)	**(55.644)**
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**12.146**	**6.932**	**493**	**166**	**21.579**	**41.316**
Aquisições	942	1.001	12	207	-	**2.162**
Transferência em andamento para concluído	(372)	372	-	-	-	**-**
Baixas e alienações (aquisição)	(1.349)	(98)	(68)	-	(616)	**(2.131)**
Baixas e alienações (depreciação)	483	76	61	-	-	**620**
Depreciação	(1.667)	(1.797)	(103)	(169)	(3.156)	**(6.892)**
Saldos em 30 de setembro de 2025	**10.183**	**6.486**	**395**	**204**	**17.807**	**35.075**
Custo	33.622	20.532	2.717	4.232	35.888	**96.991**
Depreciação acumulada	(23.439)	(14.046)	(2.322)	(4.028)	(18.081)	**(61.916)**
Saldos em 30 de setembro de 2025	**10.183**	**6.486**	**395**	**204**	**17.807**	**35.075**

(a) *Vide nota explicativa n°16.*

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

14. Intangível líquido

	Controladora	
	Marcas e patentes	**Total**
Custo	24	**24**
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**24**	**24**
Custo	24	**24**
Saldos em 30 de setembro de 2026	**24**	**24**

	Controladora	
	Marcas e patentes	**Total**
Custo	24	**24**
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**24**	**24**
Custo	24	**24**
Saldos em 30 de setembro de 2025	**24**	**24**

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado					
	Software	**Marcas e patentes**	**Licença de informação técnica**	**Projetos de desenvolvimento finalizados**	**Projetos de desenvolvimento em andamento**	**Total**
Saldos em 31 de dezembro de 2025						
Custo	12.821	27	7.762	102.683	26.253	**149.546**
Amortização acumulada	(11.376)	-	(7.762)	(56.066)	-	**(75.204)**
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**1.445**	**27**	**-**	**46.617**	**26.253**	**74.342**
Aquisições	302	-	-	-	8.517	**8.819**
Custo (aquisição de controlada) (a)	21	-	-	-	-	**21**
Amortização acumulada (aquisição de controlada) (a)	(21)	-	-	-	-	**(21)**
Transferência em desenvolvimento para finalizado	-	-	-	15.793	(15.793)	**-**
Baixas e alienações (aquisição)	(19)	-	-	-	-	**(19)**
Baixas e alienações (amortização)	13	-	-	-	-	**13**
Amortização	(393)	-	-	(7.910)	-	**(8.303)**
Saldos em 30 de setembro de 2026	**1.348**	**27**	**-**	**54.500**	**18.977**	**74.852**
Custo	13.125	27	7.762	118.476	18.977	**158.367**
Amortização acumulada	(11.777)	-	(7.762)	(63.976)	-	**(83.515)**
Saldos em 30 de setembro de 2026	**1.348**	**27**	**-**	**54.500**	**18.977**	**74.852**

(a) Em 1º de agosto de 2026, a Companhia passou a deter o controle da Padtec Marine Network (PMN), mediante aquisição de 85% de seu capital social. Em decorrência dessa operação, os saldos de ativo imobilizado da controlada foram incorporados às demonstrações financeiras consolidadas a partir da data de aquisição, sendo apresentados na movimentação do imobilizado na rubrica "Ingresso por aquisição de controlada".

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado					
	Software	**Marcas e patentes**	**Licença de informação técnica**	**Projetos de desenvolvimento finalizados**	**Projetos de desenvolvimento em andamento**	**Total**
Saldos em 31 de dezembro de 2024						
Custo	12.500	27	7.762	91.492	14.936	**126.717**
Amortização acumulada	(10.884)	-	(7.762)	(46.237)	-	**(64.883)**
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**1.616**	**27**	**-**	**45.255**	**14.936**	**61.834**
Aquisições	1.020	-	-	-	16.604	**17.624**
Transferência em desenvolvimento para finalizado	-	-	-	11.191	(11.191)	**-**
Baixas e alienações (aquisição)	(922)	-	-	-	-	**(922)**
Baixas e alienações (amortização)	38	-	-	-	-	**38**
Amortização	(400)	-	-	(7.190)	-	**(7.590)**
Saldos em 30 de setembro de 2025	**1.352**	**27**	**-**	**49.256**	**20.349**	**70.984**
Custo	12.598	27	7.762	102.683	20.349	**143.419**
Amortização acumulada	(11.246)	-	(7.762)	(53.427)	-	**(72.435)**
Saldos em 30 de setembro de 2025	**1.352**	**27**	**-**	**49.256**	**20.349**	**70.984**

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando indicado de outra forma)

Os projetos de desenvolvimento em andamento referem-se a novas tecnologias em desenvolvimento pela Companhia que atendem aos critérios de reconhecimento definidos pelo CPC04 (R1). Esses critérios incluem a viabilidade técnica para conclusão, a intenção e capacidade de uso ou comercialização e a expectativa de geração de benefícios econômicos futuros.

15. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Taxa pactuada ao ano	Taxa efetiva média anual	Vencimentos	Garantia	Consolidado 30/09/26	Consolidado 31/12/25
Moeda nacional						
Finep (i)	URTR+2,30% e 2,80%	3,48% e 3,99%	15/02/20 a 15/12/42	Fiança bancária	96.937	100.851
EXIM BNDES (i)	IPCA+7,02%	11,92%	15/06/24 a 15/06/29	Fiança bancária	149.807	150.587
FUST BNDES (ii)	TR+2,70%	4,77%	15/07/26 a 15/04/31	Fiança bancária	6.153	-
Itaú (renegociação PJ) (iii)	Flex 42,41%	42,41%	18/06/26 a 29/11/29		449	-
BB (capital de giro) (iii)	Flex 35,12%	35,12%	27/12/25 a 24/01/34		894	-
BB (capital de giro) (iii)	5,98% + 100% TMS	20,45%	25/08/22 a 25/06/28		32	-
Banestes (capital de giro) (iii)	100% CDI+6,16%	21,52%	06/09/24 a 06/08/27		459	-
Sicoob (capital de giro) (iii)	CET 29,86%	29,86%	16/10/25 a 16/11/27		155	-
					254.886	**251.438**
Moeda estrangeira						
Banco Brasil - Forfait	8,30%	8,30%	02/05/24 a 24/01/27	Fluxo de conta vinculada	3.095	5.630
NCE - Votorantim	Variação Cambial + 7,80%	16,17%	25/03/27 a 25/09/29	Fluxo de conta vinculada	20.841	25.765
					23.936	**31.395**
					278.822	**282.833**
Passivo circulante					21.650	22.760
Passivo não circulante					257.172	260.073
					278.822	**282.833**

(i) Possuem aplicações financeiras constituídas com o propósito específico de servirem como garantias nas operações de crédito firmadas com instituições financeiras, conforme nota explicativa 9.

(ii) Crédito no valor de até $$30.000, a ser provido com recursos provenientes do Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações (FUST), no âmbito do Programa BNDES FUST Comercialização, destinado à aplicação exclusiva na comercialização de máquinas e equipamentos, com o objetivo de promover a expansão, o uso, a melhoria da qualidade das redes e dos serviços de telecomunicações e fortalecer fornecedores locais de tecnologia.

(iii) Em 1º de agosto de 2026, a Companhia passou a deter o controle da Padtec Marine Network (PMN), mediante aquisição de 85% de seu capital social. Na data da aquisição, a controlada possuía saldos de empréstimos e financiamentos que foram integrados ao balanço consolidado da Companhia. O valor justo desses passivos financeiros foi avaliado em R$2.437.

Cronograma por ano de vencimento:

	Consolidado										
	2026	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**2032**	**2033**	**2034**	**2035-2042**	**TOTAL**
Empréstimos e financiamentos	10.323	21.217	13.500	158.584	8.639	7.633	6.613	6.476	6.375	39.462	**278.822**

15.1. Pagamentos

Até setembro de 2026, foram pagos, no consolidado, R$42.553 referentes a juros e principal sobre os empréstimos obtidos pela Companhia.

15.2. Condições restritivas

O empréstimo e financiamento obtido junto ao Banco BNDES (Exin BNDES) exige que o valor da liberação pleiteada deverá corresponder a 80% (oitenta por cento) do valor do compromisso de exportação assumido.

A Companhia monitora periodicamente esse índice, de forma a garantir que as condições sejam atendidas. No entendimento da Administração, todas as condições restritivas e cláusulas financeiras e não financeiras estão adequadamente atendidas até 30 de setembro de 2026.

15.3. Conciliação dos passivos resultantes das atividades de financiamento

	Consolidado
Saldos em 1° de janeiro de 2025	**339.878**
Despesas de juros	20.708
Pagamento de juros	(24.860)
Amortização	(52.893)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**282.833**
Despesas de juros	9.374
Pagamento de juros	(10.766)
Empréstimos tomados	26.731
Amortização	(31.787)
Incorporação de saldo de empréstimos e financiamentos decorrente da aquisição PMN	2.437
Saldos em 30 de setembro de 2026	**278.822**

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando indicado de outra forma)

16. Operações de arrendamento mercantil

O montante do arrendamento mercantil é calculado com base no valor presente dos pagamentos fixos do arrendamento que não foram efetuados até essa data. Os valores das parcelas a pagar foram descontados pela taxa contratual ou taxas sobre os empréstimos (taxa de desconto), acrescidos de outras obrigações contratuais previstas nos contratos de arrendamento ajustados ao valor presente.

A controlada Padtec S.A. possui contratos de arrendamento mercantil com a Daycoval Leasing – Banco Múltiplo S/A, referente à locação de equipamentos que estão sendo utilizados na sua operação. Os arrendamentos possuem duração de 36 meses com cláusula de opção de compra nos respectivos términos. Os pagamentos dos arrendamentos serão realizados em 36 ou 48 parcelas iguais com vencimento final até novembro de 2026. O efeito desta contabilização é o registro de R$8.177 no ativo imobilizado no grupo de direito de uso, tendo como contrapartida a obrigação a pagar no passivo circulante e não circulante.

A taxa de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente da provisão com arrendamento mercantil dos ativos identificados e, consequentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros é de 18,20% ao ano, em conformidade com o prazo de vigência de cada contrato de arrendamento.

Em abril de 2025, a Companhia firmou um contrato de leasing com a HP Financial Services Arredamento Mercantil S/A referente à locação de servidores. Este arrendamento possui vigência de 60 meses com cláusula de opção de compra no final do contrato. Os pagamentos do arrendamento serão efetuados em 60 parcelas iguais com vencimento final em abril de 2029. O efeito desta contabilização é o registro de R$5.534 no ativo imobilizado no grupo de direito de uso, tendo como contrapartida a obrigação a pagar no passivo circulante e não circulante.

A taxa de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente da provisão com arrendamento mercantil dos ativos identificados e, consequentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros é de 10,64% ao ano, em conformidade com o prazo de vigência do contrato de arrendamento.

Em agosto de 2025, a Companhia firmou contrato de arrendamento mercantil com a Daycoval Leasing – Banco Múltiplo S/A referente à locação do veículo automotor Citroen / Jumper L2H2, ano de fabricação / modelo 2024/2025, chassi VF7YDBRFBSMA61363. Este arrendamento possui vigência de 24 meses com cláusula de opção de compra no final do contrato. Os pagamentos do arrendamento serão efetuados em 21 parcelas iguais com vencimento final em agosto de 2027. O efeito desta contabilização é o registro de R$204 no ativo imobilizado no grupo de direito de uso, tendo como contrapartida a obrigação a pagar no passivo circulante e não circulante.

A taxa de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente da provisão com arrendamento mercantil dos ativos identificados e, consequentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros é de 22,64% ao ano, em conformidade com o prazo de vigência do contrato de arrendamento.

Em 14 de novembro de 2025 a Companhia firmou contrato de arrendamento mercantil com a Narlotto Empreendimentos Ltda., referente à locação de imóvel para fins comerciais, localizado na Rua James Clerk Maxwell, n.º 507 – Bairro Parque Tecnológico Techno Park, Campinas – SP, CEP: 13.069-380, com área total de terreno 2.832,07m^2 (Dois mil, oitocentos e trinta e dois metros quadrados e sete decímetros quadrados), com área construída de 1.424,85 m^2 (Mil, quatrocentos e vinte e quatro vírgula oitenta e cinco metros quadrados) registrado no 2º (segundo) Cartório de Registro de Imóveis de Campinas/SP sob a matrícula de n.º 100070 e cadastrado na Prefeitura Municipal de Campinas/SP sob cadastro de contribuinte n.º 3162.44.26.0135.01001, onde está localizada sua sede administrativa e instalações fabris a partir de 01 de janeiro de 2026. Os pagamentos do arrendamento serão efetuados em 36 parcelas, com vencimento final em novembro de 2028, sendo reajustado anualmente pelo IPCA (Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo). O efeito desta contabilização é o registro de R$1.325 no ativo imobilizado no grupo de direito de uso, tendo como contrapartida a obrigação de aluguel no passivo circulante e não circulante.

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado	
	30/09/26	**31/12/25**
Provisão com arrendamentos mercantis	4.011	12.193
	4.011	**12.193**
Passivo circulante	1.770	5.117
Passivo não circulante	2.241	7.076
	4.011	**12.193**

Abaixo segue a movimentação do arrendamento mercantil:

	Consolidado				
	31/12/24	**Novos contratos**	**Pagamento**	**Juros financeiros**	**31/12/25**
Máquinas e equipamentos	5.834	-	(2.328)	618	4.124
Locação predial - partes relacionadas	11.552	-	(3.911)	233	7.874
Veículos	-	204	(12)	3	195
	17.386	**204**	**(6.251)**	**854**	**12.193**
Passivo circulante	5.103				5.117
Passivo não circulante	12.283				7.076
	17.386				**12.193**

	Consolidado					
	31/12/25	**Novos contratos**	**Baixa contratos**	**Pagamento**	**Juros financeiros**	**30/09/26**
Máquinas e equipamentos	4.124	-	-	(1.745)	459	2.838
Locação predial - partes relacionadas (a)	7.874	-	(7.874)	-	-	-
Locação predial	-	1.302	-	(260)	24	1.066
Veículos	195	-	-	(112)	24	107
	12.193	**1.302**	**(7.874)**	**(2.117)**	**507**	**4.011**
Passivo circulante	5.117					1.770
Passivo não circulante	7.076					2.241
	12.193					**4.011**

(a) A Companhia e suas controladas mantinham compromisso decorrente de contrato de locação operacional de imóvel, celebrado com a Fundação CPqD, onde estavam localizadas a sede administrativa e as instalações fabris. Em março de 2025, o contrato foi renovado por mais três anos, com vencimento em 2028, porém rescindido em 31 de dezembro de 2025 por conta da mudança de endereço, sem que houvesse a existência de cláusula de opção de compra no respectivo término. O pagamento da locação era ajustado anualmente pelo IGPM e, para refletir valores de mercado, foi aplicada a taxa real de 6,3% ao ano. O efeito desta contabilização foi o registro no ativo imobilizado, tendo como contrapartida a obrigação de aluguel no passivo circulante (vide nota explicativa nº 11):

17. Operações financeiras

A Companhia tem registrado até 30 de setembro de 2026 operações financeiras de Vendor e Forfait no montante de R$16.647 (R$25.211 em 31 de dezembro de 2025) no passivo circulante e de R$9.508 (R$21.947 em 31 de dezembro de 2025) no passivo não circulante. As contrapartidas desses lançamentos estão registradas no ativo circulante e no ativo não circulante e as operações estão descritas conforme abaixo:

	Consolidado	
	30/09/26	**31/12/25**
Vendor	22.115	35.397
Forfait	4.040	11.761
	26.155	**47.158**
Ativo circulante	16.647	25.211
Ativo não circulante	9.508	21.947
	26.155	**47.158**

17.1. Operações de Vendor

A Companhia firmou contratos de Vendor com Banco do Brasil, Banco Safra, Banco Industrial, Banco Sofisa, Banco Paulista, Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul, Banco Daycoval e Cresol que consistem em operações de financiamento de vendas baseadas no princípio de cessão de crédito. Até 30 de setembro de 2026, essas instituições financeiras concederam créditos para 25 clientes da Companhia, mediante a celebração de Contratos de Promessa de Financiamento, com saldo tomado de R$49.549 e vencimento até dezembro de 2032. Tal montante é utilizado para a aquisição de produtos e serviços de implantação da Companhia. Até 30 de setembro de 2026 não houve inadimplência e o montante registrado é de R$12.766 no curto prazo e R$9.349 no longo prazo.

17.2. Desconto à Forfait

A Companhia firmou contratos de Forfait com Banco do Brasil, Banco ABC e Banco Fibra, que consistem em operações de financiamento de vendas internacionais baseadas no princípio de desconto dos recebíveis, garantindo prazo e melhores condições aos clientes. Até 30 de setembro de 2026, foram concedidos créditos para 7 clientes da Companhia, no saldo tomado de R$25.191 e vencimento até dezembro de 2027. Tal montante é utilizado para a aquisição de produtos da Companhia. Até este momento não houve inadimplência e o montante registrado é de R$3.881 no curto prazo e R$159 no longo prazo.

18. Obrigações com cotas sênior FIDC Funttel Padtec

O FIDC FUNTTEL PADTEC - Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios (FIDC FUNTTEL Padtec) tem por objetivo proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação dos recursos preponderantemente em direitos creditórios provenientes de transações de Contratos de Compra e Venda de Equipamentos celebrados entre a Padtec S.A., na qualidade de vendedora, e seus clientes, na qualidade de compradores de equipamentos destinados ao setor de telecomunicações, que sejam reconhecidos como Bens ou Produtos Desenvolvidos no Brasil pelo Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações, ou órgão público equivalente, nos termos da Portaria MCT nº 950, de 12 de dezembro de 2006 e/ou que estejam habilitados como aderentes a algum Processo Produtivo Básico.

O FIDC FUNTTEL Padtec foi lançado sob a forma de condomínio fechado e por prazo indeterminado. O fundo tem como cotista sênior exclusivamente a BNDES PARTICIPAÇÕES S/A (parte relacionada à Companhia, vide nota explicativa n°11) e como cotista subordinado exclusivamente a PADTEC S.A. na proporção 80% / 20% respectivamente. As operações do FIDC FUNTTEL PADTEC tiveram início em abril de 2022.

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia efetuou oito aportes de capital no valor de R$ 2.500 cada um referente à sua participação neste fundo, totalizando o montante de R$ 20.000.

A estrutura do patrimônio do FIDC Funttel Padtec em 30 de setembro de 2026 está demonstrada a seguir:

		Subscritas			
FIDC FUNTTEL PADTEC	**Quant. de cotas Contratual**	**Valor total das cotas**	**Participação Padtec**	**Participação de terceiros**	**Total em 30/09/26**
Sênior	80.000	1,054	-	83.272	83.272
Subordinada	20.000	1,000	20.000	-	20.000
Total	**100.000**		**20.000**	**83.272**	**103.272**

		Subscritas			
FIDC FUNTTEL PADTEC	**Quant. de cotas Contratual**	**Valor total das cotas**	**Participação Padtec**	**Participação de terceiros**	**Total em 31/12/25**
Sênior	80.000	1,054	-	79.266	79.266
Subordinada	20.000	1,000	17.500	-	17.500
Total	**100.000**		**17.500**	**79.266**	**96.766**

A demonstração financeira em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é apresentada abaixo:

FIDC FUNTTEL PADTEC	**30/09/26**	**31/12/25**
Ativo Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	-	56
Títulos e valores mobiliários	1.321	17.831
Contas a receber de clientes	101.308	78.616
Outros créditos	679	503
Total ativo	**103.308**	**97.006**
Passivo		
Outras contas a pagar	36	240
	36	**240**
Patrimônio líquido		
Capital social	88.869	87.500
Lucro acumulado	14.954	9.266
Amortização de cotas - PJ	(551)	-
Total do patrimônio líquido	**103.272**	**96.766**
Total Passivo e patrimônio líquido	**103.308**	**97.006**
Resultado	**30/09/26**	**31/12/25**
Receitas Financeiras	10.676	8.029
Despesas Financeiras	(4.988)	(372)
Lucro líquido do período	**5.688**	**7.657**

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Fornecedores nacionais	174	642	15.955	12.230
Fornecedores internacionais	13	25	50.877	35.712
	187	**667**	**66.832**	**47.942**

20. Impostos e contribuições a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS	-	-	9	1.146
Imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ	-	-	176	26
Imposto de renda retido na fonte - IRRF	-	-	38	-
Imposto sobre produtos industrializados - IPI	-	-	464	962
Contribuição social sobre lucro líquido - CSLL	-	-	77	11
Programa de integração social - PIS	-	-	6	4
Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS	-	-	30	17
Imposto sobre serviço - ISS	-	-	401	224
Imposto de renda diferido	-	-	1.242	829
Imposto sobre o Valor Agregado (IVA)	-	-	30	-
Outros	3	2	68	121
	3	**2**	**2.541**	**3.340**

21. Impostos e contribuições a pagar – parcelamento

	Consolidado	
	30/09/26	31/12/25
Parcelamento de imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS (a)	208	675
Parcelamento de contribuições previdenciárias - INSS (b)	268	-
Parcelamento de imposto de renda retido na fonte - IRRF (b)	27	-
Parcelamento de imposto sobre serviço - ISS (b)	5	-
Parcelamento de imposto do simples nacional (b)	843	-
Outros parcelamentos tributários (b)	983	-
	2.334	**675**
Passivo circulante	580	623
Passivo não circulante	1.754	52
	2.334	**675**

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando indicado de outra forma)

a) A controlada Padtec S.A. aderiu a parcelamento para refinanciar suas dívidas relativas a ICMS, conforme resolução conjunta SP/PGE 02/12 e SF 72/12, no montante de R$3.117, cujo saldo em aberto em 30 de setembro de 2026 é de R$208 com vencimento final até janeiro de 2027.
b) Em 1º de agosto de 2026, a Companhia passou a deter o controle da Padtec Marine Network (PMN), mediante aquisição de 85% de seu capital social. Na data da aquisição, a controlada possuía saldos de impostos e contribuições a pagar – parcelamentos que foram integrados ao balanço consolidado da Companhia. O valor justo desses passivos financeiros foi avaliado em R$1.803.

22. Provisões

22.1. Provisões diversas

	Controladora			
	31/12/24	30/09/25		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Outros	491	-	(177)	314
	491	**-**	**(177)**	**314**
Passivo Circulante	98			76
Passivo não circulante	393			238
	491			**314**

	Controladora			
	31/12/25	30/09/26		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Outros	282	-	(99)	183
	282	**-**	**(99)**	**183**
Passivo Circulante	76			76
Passivo não circulante	206			107
	282			**183**

	Consolidado			
	31/12/24	30/09/25		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Provisão para comissão (a)	1.075	958	(1.290)	743
Reparo em garantia (b)	2.037	308	(220)	2.125
Outros	491	-	(177)	314
	3.603	**1.266**	**(1.687)**	**3.182**
Passivo Circulante	3.210			2.944
Passivo não circulante	393			238
	3.603			**3.182**

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	31/12/25	30/09/26		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Provisão para comissão (a)	569	488	(437)	620
Reparo em garantia (b)	1.997	14	(736)	1.275
Outros	283	-	(99)	184
	2.849	**502**	**(1.272)**	**2.079**
Passivo Circulante	2.643			1.972
Passivo não circulante	206			107
	2.849			**2.079**

a) Refere-se à provisão de valores fixos dos salários mensais dos vendedores, destinada ao pagamento de comissões incidentes sobre as vendas realizadas a clientes. Essa obrigação decorre de cláusulas contratuais previamente acordadas com a equipe comercial, sendo reconhecida mensalmente com base nas metas e volumes de vendas apurados.
b) Provisão constituída para cobrir gastos estimados com garantias de produtos e demais obrigações contratuais assumidas com os clientes. Inclui custos esperados com substituições, reparos e atendimentos técnicos durante o período de cobertura contratual, considerando o histórico de ocorrências e a natureza dos contratos vigentes.

22.2. Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis

A Companhia e suas controladas são partes em processos judiciais e administrativos decorrentes do curso normal de suas operações, envolvendo questões tributárias, cíveis, trabalhistas e outros assuntos. São provisionados apenas os valores cujo risco de perda seja classificado como provável.

	Controladora			
	31/12/24	30/09/25		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Trabalhistas (a)	7.004	645	(1.294)	6.355
	7.004	**645**	**(1.294)**	**6.355**
Depósitos judiciais (d)	(401)	-	-	(401)
	6.603	**645**	**(1.294)**	**5.954**

	Controladora			
	31/12/25	30/09/26		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Trabalhistas (a)	5.944	573	(1.346)	5.171
	5.944	**573**	**(1.346)**	**5.171**
Depósitos judiciais (d)	(401)	-	-	(401)
	5.543	**573**	**(1.346)**	**4.770**

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				
	31/12/24	30/09/25			
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Pagamentos	Saldo final
Trabalhistas (a)	8.058	2.322	(1.396)	(1.064)	7.920
Cíveis (b)	2.645	212	(171)	-	2.686
Tributárias (c)	2.979	-	(2.972)	-	7
Administrativas	184	-	(184)	-	-
	13.866	**2.534**	**(4.723)**	**(1.064)**	**10.613**
Depósitos judiciais (d)	(1.293)	(571)	218	-	(1.646)
	12.573	**1.963**	**(4.505)**	**(1.064)**	**8.967**

	Consolidado				
	31/12/25	30/09/26			
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Pagamentos	Saldo final
Trabalhistas (a)	8.885	1.372	(1.558)	(782)	7.917
Cíveis (b)	2.749	89	(14)	-	2.824
Tributárias (c)	9.354	-	-	-	9.354
Administrativas	5	-	-	-	5
	20.993	**1.461**	**(1.572)**	**(782)**	**20.100**
Depósitos judiciais (d)	(1.791)	(368)	661	-	(1.498)
	19.202	**1.093**	**(911)**	**(782)**	**18.602**

(a) Trabalhista

Ações movidas por ex-funcionários da Companhia (que sucedeu a Automatos Participações Ltda. em dois processos, por conta da incorporação concluída em novembro de 2022), da controlada Padtec S.A., bem como de ex-investidas (Officer, Pini, ETML e Latin eVentures- Softcorp), pleiteando direitos trabalhistas.

(b) Cíveis

Consiste em ação ordinária de cobrança contra a controlada Padtec S.A. No caso da autora VKN Representações Comerciais Ltda., o pleito se refere ao alegado descumprimento de um suposto contrato de representação comercial. O processo iniciado em 2014 está concluso para sentença, com risco provisionado de R$2.823 em 30 de setembro de 2026.

(c)Tributária

As adições são decorrentes de entendimentos jurídicos de que há risco que por prudência e conservadorismo demandam a provisão de contingência dos créditos tributários constituídos relativos a subvenções de incentivos fiscais para investimentos na implementação, expansão e inovação de suas atividades, os quais resultaram em saldos de pagamentos a maior de PIS e Cofins indevidamente.

(d) Depósitos Judiciais

Os valores se referem a depósitos judiciais mantidos em nome da controlada Padtec S.A. e da Companhia em processos trabalhistas.

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando indicado de outra forma)

Contingências com estimativas de perdas classificadas como possível

No consolidado existem outros processos com valor em risco total de R$52.263, avaliados pelos assessores jurídicos da Companhia como sendo de risco possível de perda em 30 de setembro de 2026 (R$89.996 em 31 de dezembro de 2025), para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização e a Companhia não vislumbrou situações excepcionais que justificassem, na sua avaliação, qualquer provisão. Esse montante é composto por R$23.039 referentes a riscos tributários, R$24.064 trabalhistas, R$4.955 cíveis e R$205 administrativos. Os principais processos que se enquadram na classificação de risco possível de perda estão detalhados abaixo:

- A Companhia é parte em processo cível movido pelo Santander, que pleiteia a desconsideração da personalidade jurídica da ex-investida Editora Pini, querendo atingir os então acionistas desta ex-investida. O objeto da cobrança é uma cédula de crédito bancária emitida pela Editora Pini e inadimplida. O valor atualizado é de R$4.839. O processo segue em 1° instância.
- A controlada Padtec S.A é parte em processo de execução fiscal referente ao imposto ICMS, que está em fase recursal, no valor de R$7.277. A sentença em 1ª instância foi parcialmente procedente para cancelar o imposto cobrado, mantendo, todavia, a exigência das multas. A controlada interpôs recurso de apelação, que segue à espera de julgamento.
- A controlada Padtec S.A. é parte em processo de execução fiscal consubstanciada na CDA nº 80 6 21 127486-04, que visa a cobrança dos débitos do Processo Administrativo nº 10831 724290/2014-65, já concluído na esfera administrativa, referente a Auto de Infração lavrado para exigência de Multa Regulamentar e diferenças apuradas a título de II, IPI, PIS e COFINS, em decorrência de suposto erro de classificação fiscal dos produtos importados. O objeto de execução é somente a multa regulamentar de 1% sobre o valor aduaneiro, totalizando o valor de R$2.929. A controlada garantiu a execução com a apresentação de um seguro garantia, para discutir judicialmente a cobrança que considera indevida. Houve sentença que julgou procedente o pedido para declarar a inexigibilidade da multa prevista nos autos e assim desconstituir a CDA. A Padtec S.A. apresentou embargos de declaração, porém houve recurso de apelação interposto pela Fazenda. Aguardando julgamento.
- PerDComp Tributos Federais: trata-se de Pedidos de Ressarcimento vinculados às Declarações de Compensação da controlada Padtec S.A. com créditos decorrentes de pagamento a maior dos impostos (IPI, COFINS, Cide e outros), não cumulativa, referentes a diversos períodos integralmente indeferidos e não homologados, totalizando em 30 de setembro de 2026 R$10.880. Em outubro de 2025, a manifestação de inconformidade não foi conhecida nos processos. Em dezembro, a Companhia interpôs recurso voluntário contra a decisão. Aguarda julgamento.
- Autos de Infração lavrados pelo Município de Belo Horizonte/MG, referentes a (i) cobrança de ISSQN à alíquota de 5% relativo a supostos serviços prestados e multa pela emissão de documento diverso do estabelecimento na legislação tributária municipal, pela empresa PSG – Padtec Serviços Globais de Telecomunicações Ltda (incorporada pela controlada Padtec S.A.), por sua filial estabelecida naquele mesmo Município no período de abril de 2015 a julho de 2016; e (ii) multa pela emissão de documento diverso do estabelecimento na legislação tributária municipal no mesmo período, com prejuízo do imposto. No julgamento do recurso, foi decidido cancelar a multa qualificada e excluir a responsabilidade dos sócios e, por maioria, manter a autuação referente à obrigação acessória e obrigação principal. O valor dos processos é de R$6.776 em 30 de setembro de 2026, com risco “possível de perda”. Em junho de 2025, a Companhia recebeu a intimação do Acórdão e protocolizou o Recurso Especial, ainda à espera de julgamento.
- Execução Fiscal ajuizada pela União Federal em face da controlada Padtec. Em linhas gerais, a cobrança decorre do suposto não recolhimento dos valores a título de PIS e Cofins, referente ao período compreendido entre 2012 e 2016 e o ano de 2018, em razão dos desdobramentos advindos da ação judicial de n. 0001621-50.2008.4.03.6105, por meio da qual discutiu-se a exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da Cofins – controvérsia à época submetida ao Tema 69/STF. O valor é de R$4.820; e está em fase de conhecimento. A investida apresentou exceção de pré-executividade.

23. Obrigações sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	**31/12/25**	**30/09/26**	**31/12/25**
Salários	67	61	2.586	3.263
Participação nos lucros e resultados empregados	-	-	4.370	-
Encargos sociais	33	45	5.440	5.379
Provisão de férias / 13° salário	-	-	7.499	5.206
Previdência privada	-	-	294	769
Remuneração com base em ações - Phantom Shares (a)	-	-	1.025	1.041
Outros	-	-	266	229
	100	**106**	**21.480**	**15.887**

a) Remuneração com base em ações - Phantom Shares

A Companhia possui Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção (“Plano I”) aprovado em outubro de 2021, que compreende um programa de remuneração para determinados beneficiários (diretores e/ou colaboradores da Companhia ou de suas controladas que sejam considerados profissionais-chave) que consiste na outorga de Phantom Shares, remuneração baseada no valor de mercado das ações da Companhia negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão e liquidação em dinheiro, conforme estabelecido neste Plano I e no Primeiro Programa de Incentivo de Longo Prazo e Retenção no Âmbito do Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção da Companhia (Primeiro Programa do Plano I). Não há previsão de negociação efetiva de ações de emissão da Companhia, uma vez que não haverá emissão e/ou entrega de ações para liquidação deste Plano I.

Em abril de 2025, a Companhia aprovou o Plano II de Incentivo de Longo Prazo e Retenção (Plano II). Esse programa de remuneração também é direcionado a determinados beneficiários (diretores e/ou colaboradores da Companhia ou de suas controladas que sejam considerados profissionais chave) e, também, consiste na outorga de Phantom Shares, baseadas em ações de emissão da Companhia e liquidação em dinheiro, conforme estabelecido no Plano II e no Primeiro Programa de Incentivo de Longo Prazo e Retenção no Âmbito do Plano II de Incentivo de Longo Prazo e Retenção da Companhia. Não há previsão de negociação efetiva de ações de emissão da Companhia, uma vez que não haverá emissão e/ou entrega de ações para liquidação deste Plano II.

A partir do primeiro trimestre de 2025, a Companhia adotou a metodologia de Black-Scholes para a precificação das Phantom Shares, resultando em impacto na provisão relacionada a essa forma de remuneração variável. Para o cálculo com base no modelo de Black-Scholes, foram utilizadas as seguintes premissas, conforme aplicável a cada plano:

Plano I de Phantom Shares

- Preço de fechamento da ação em 30 de setembro de 2026 R$1,56 (R$1,30 em 31 de dezembro de 2025).
- Preço do período das opções é de R$7,02 (Gatilho conforme estabelecido no Plano I e no Primeiro Programa do Plano I).
- Volatilidade esperada: 71,81% a.a. A volatilidade esperada foi calculada por meio do desvio padrão da média dos retornos diários de um grupo de empresas com ações negociadas na B3.
- Prazo de vida da opção é de 10 anos a partir da data da outorga (conforme estabelecido no Plano e no Primeiro Programa do Plano I).
- Taxa de juros livre de risco foi estimada em 12,15% a.a.

Plano II de Phantom Shares

- Preço de fechamento da ação em 30 de setembro de 2026 R$1,56 (R$1,30 em 30 de dezembro de 2025).
- Volatilidade esperada: 71,81% a.a. A volatilidade esperada foi calculada por meio do desvio padrão da média dos retornos diários de um grupo de empresas com ações negociadas na B3.
- Prazo de vida da opção é de 2 anos a partir da data da outorga (conforme estabelecido no Primeiro Programa do Plano II).
- Taxa de juros livre de risco foi estimada em 12,15% a.a.
- Tanto o Strike Price, quanto o Gatilho, são reajustados a cada 12 meses, a cada vesting, conforme definido no plano II.
- Preço do período das opções para os 3 programas do Plano II é de:

1º programa		2º programa		3º programa	
Vestings	**Gatilhos**	**Vestings**	**Gatilhos**	**Vestings**	**Gatilhos**
01/07/2025	2,83	04/12/2026	1,46	01/06/2027	1,98
01/07/2026	(a) 1,52	04/12/2027	-	01/06/2028	-
01/07/2027	1,90	04/12/2028	-	01/06/2029	-
01/07/2028	-	04/12/2029	-	01/06/1930	-

a) Atingido, executado e pago na folha de pagamento setembro de 2026.

24. Plano de previdência privada

A controlada Padtec S.A. patrocina dois planos de previdência privada para seus Diretores e empregados, administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social. Os planos de previdência complementar são estabelecidos na forma de contribuição definida (“InovaPrev”) e benefício definido (“CPqDPrev”).

No plano de benefício definido, os valores da contribuição e do benefício são definidos na contratação do plano, sendo o custeio determinado atuarialmente, de forma a assegurar sua concessão e manutenção. Já no plano de contribuição definida, o benefício tem o valor permanentemente ajustado, conforme o saldo de contas aplicável mantido em favor do participante, que por sua vez, é resultante dos valores pagos a título de contribuição, do tempo de contribuição, dos rendimentos obtidos com os investimentos realizados, dentre outras variáveis.

Nos termos dos regulamentos desses dois planos, o custeio é partidário e varia de acordo com uma escala de contribuição embasada em faixas salariais, de 1% a 8% da remuneração dos diretores e empregados.

Em 30 de setembro de 2026, não existiam passivos atuariais em nome da Padtec S.A. decorrentes do plano de previdência complementar.

As contribuições realizadas totalizaram R$1.381 até 30 de setembro de 2026 (R$2.787 em 31 de dezembro de 2025), as quais foram registrados como “despesas trabalhistas e encargos sociais” no resultado do período e constam da tabela da nota explicativa nº 29.1.

25. Patrimônio líquido

25.1. Capital social

Em 30 de setembro de 2026 o capital social da Companhia subscrito e integralizado é de R$138.442 (R$138.442 em 31 de dezembro de 2025) dividido em 79.469.626 ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.

Acionista	30/09/26		31/12/25	
	Quantidade de ações	% de participação	Quantidade de ações	% de participação
Fundação CPqD – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações	43.075.127	54,20%	43.075.127	54,20%
BNDES Participações S.A. – BNDESPAR	18.084.240	22,76%	18.084.240	22,76%
Outros	18.310.259	23,04%	18.310.259	23,04%
Total	**79.469.626**	**100,00%**	**79.469.626**	**100,00%**

25.2. Reservas de lucros

Reserva de capital

Os saldos de reserva de capital são decorrentes de opções de ações outorgadas ao diretor-presidente da Companhia conforme descrito abaixo:

VIII Plano de Opção de Compra de Ações

Em abril de 2023 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária o VIII Plano de Opção de Compra de Ações em favor do diretor-presidente e diretor de relações com investidores, com o objetivo de criar um incentivo adicional para o principal executivo da Companhia e de suas sociedades controladas, concedendo-lhe a oportunidade de se tornar acionista da Padtec Holding mediante o período das Opções, obtendo, consequentemente, um maior alinhamento desse administrador com os interesses dos acionistas da Companhia. As Opções outorgadas correspondem a 1.019.847 ações, aproximadamente 1,3% do total de ações que compõem o capital social da Padtec Holding S.A. na data da aprovação do Plano. O preço de período das Opções para subscrição e integralização de ações pelo outorgado foi de R$0,01 (um centavo de real).

A Companhia reconheceu as opções de ações outorgadas em seu patrimônio líquido, com contrapartida no resultado do período, registrando o montante acumulado de R$2.450. Como determina o Pronunciamento Técnico CPC 10 (R1) - Pagamento Baseado em Ações o valor junto das opções foi determinado na data de outorga (data de concessão).

25.3. Outros resultados abrangentes

Ajuste de Conversão

Refere-se aos ajustes acumulados de conversão de todas as diferenças de moeda estrangeira decorrentes da conversão das informações contábeis intermediárias de operações no exterior.

Hedge de fluxo de caixa

São reconhecidos nessa rubrica a variabilidade dos fluxos de caixa futuros atribuídos a alterações na taxa de câmbio US$/R$, oriundas dos pagamentos de principal e juros dos passivos financeiros (empréstimos) contratados pela Companhia. Os montantes que foram reconhecidos em outros resultados abrangentes durante a vigência da relação de *hedge*, são reclassificados para resultado financeiro como ajuste de reclassificação no mesmo período, ou períodos, nos quais as transações futuras previstas afetaram o resultado. Em 30 de setembro de 2026 foram registrados em outros resultados abrangentes o montante de R$1.487 (R$3.999 em 31 de dezembro de 2025) referente ao registro de marcação de mercado (*Market to Market*) na conta de *Hedge* de Fluxo de Caixa conforme nota explicativa n° 34.1.

26. Lucro (prejuízo) por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas pelas opções de compra de ações, sendo determinada a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo, com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação.

A quantidade de ações calculadas, conforme descrito anteriormente, é comparada com a quantidade de ações emitidas, pressupondo-se o período que as opções de compra das ações esteve em aberto. A seguir demonstramos o lucro por ação básico e diluído em 30 de setembro de 2026 e 2025:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	**30/09/25**	**30/09/26**	**30/09/25**
Lucro (prejuízo) por ação:				
Lucro (prejuízo) do período	10.500	(3.812)	10.300	(3.862)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação	79.469.626	79.469.626	79.469.626	79.469.626
Lucro (prejuízo) por ação básico e diluído - em reais	**0,1321**	**(0,0480)**	**0,1296**	**(0,0486)**

27. Receita operacional líquida

	Período 1° de julho a 30 de setembro		Período 1° de janeiro a 30 de setembro	
	Consolidado		Consolidado	
	30/09/26	**30/09/25**	**30/09/26**	**30/09/25**
Receita operacional bruta	106.226	94.398	270.861	280.412
Produtos vendidos	82.353	72.417	202.103	220.610
Serviços prestados	23.873	21.981	68.758	59.802
Impostos incidentes sobre as vendas	(13.262)	(16.985)	(42.086)	(48.756)
Devoluções e cancelamentos	(5.486)	(850)	(8.889)	(9.783)
Receita operacional líquida	**87.478**	**76.563**	**219.886**	**221.873**

28. Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados

	Período 1° de julho a 30 de setembro		Período 1° de janeiro a 30 de setembro	
	Consolidado		Consolidado	
	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Materiais	(34.852)	(29.300)	(82.411)	(84.266)
Mão-de-obra	(10.496)	(9.745)	(29.765)	(31.786)
Serviços de terceiros	(1.615)	(1.576)	(4.889)	(4.420)
Depreciação / amortização	(622)	(998)	(1.792)	(3.097)
Provisão (reversão) Cut-Off	566	1.540	(2.383)	276
Provisões / reversões (a)	872	(545)	205	754
Viagens	(2.348)	(1.608)	(6.212)	(5.478)
Outros custos	(2.975)	(5.780)	(6.126)	(14.565)
	(51.470)	**(48.012)**	**(133.373)**	**(142.582)**

a) Refere-se às provisões e reversões registradas no período, relacionadas à obsolescência de estoques destinados à reposição técnica, à garantia de produtos e à execução de contratos de manutenção. A provisão é calculada com base na análise periódica da movimentação dos itens, da expectativa de utilização e do risco de perda de valor realizável líquido, em conformidade com o CPC 16 – Estoques.

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando indicado de outra forma)

29. Receitas (despesas) operacionais

29.1. Despesas administrativas, comerciais e pesquisas de desenvolvimento

	Período 1° de julho a 30 de setembro		Período 1° de julho a 30 de setembro		Período 1° de janeiro a 30 de setembro		Período 1° de janeiro a 30 de setembro	
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Despesas trabalhistas e encargos sociais	(398)	(462)	(11.925)	(11.321)	(1.148)	(1.342)	(34.220)	(38.106)
Serviços de terceiros	43	(58)	(1.204)	(656)	(225)	(287)	(2.884)	(2.839)
Despesas de vendas e marketing	-	-	(148)	(180)	-	-	(466)	(431)
Despesas gerais e administrativas	(130)	(123)	(2.353)	(2.566)	(444)	(511)	(8.172)	(8.951)
Depreciação / amortização	-	-	(3.730)	(1.903)	-	-	(10.954)	(11.386)
Viagens	-	-	(948)	(589)	-	-	(2.189)	(1.880)
Aluguel de imóveis e equipamentos	-	-	(135)	(122)	-	-	(436)	(297)
Outros	(21)	(6)	(647)	(581)	(21)	(18)	(1.165)	(1.902)
	(506)	**(649)**	**(21.090)**	**(17.918)**	**(1.838)**	**(2.158)**	**(60.486)**	**(65.792)**

Apresentadas como:	Período 1° de julho a 30 de setembro		Período 1° de julho a 30 de setembro		Período 1° de janeiro a 30 de setembro		Período 1° de janeiro a 30 de setembro	
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Despesas administrativas	(506)	(649)	(8.000)	(6.590)	(1.838)	(2.158)	(23.570)	(22.247)
Despesas comerciais	-	-	(9.441)	(8.450)	-	-	(26.856)	(25.971)
Despesas de pesquisas e desenvolvimento	-	-	(3.649)	(2.878)	-	-	(10.060)	(17.574)
	(506)	**(649)**	**(21.090)**	**(17.918)**	**(1.838)**	**(2.158)**	**(60.486)**	**(65.792)**

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando indicado de outra forma)

29.2. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Período 1° de julho a 30 de setembro		Período 1° de julho a 30 de setembro		Período 1° de janeiro a 30 de setembro		Período 1° de janeiro a 30 de setembro	
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Créditos tributários (a)	-	-	-	1.161	-	-	4.122	1.161
Indenizações administrativas	-	-	(32)	(184)	-	-	(93)	(191)
Indenizações cíveis	-	-	-	-	-	-	(13)	(480)
Indenizações trabalhistas	-	(8)	(511)	(419)	(293)	(1.676)	(1.584)	(2.695)
Indenizações tributárias	-	-	(365)	-	-	-	(49)	-
Perdas de valores a receber de clientes	-	-	-	(4)	-	-	(72)	(177)
Provisão p/ créditos de liquidação duvidosa	-	-	(150)	(1.856)	-	-	899	(2.275)
Provisão (reversão) provisão p/ contingências trabalhistas	(261)	(235)	(879)	(148)	773	649	968	138
Reversão provisão p/ contingências fiscais	-	-	-	-	-	-	-	2.972
Provisão p/ contingências cíveis	-	-	-	(49)	-	-	(75)	(41)
Reversão provisão p/ contingências administrativas	-	-	-	194	-	-	-	184
Outros	-	35	(78)	414	-	221	(350)	807
	(261)	**(208)**	**(2.015)**	**(891)**	**480**	**(806)**	**3.753**	**(597)**

a) Foram constituídos créditos tributários relativos a subvenções de incentivos fiscais para investimentos na implementação, expansão e inovação de suas atividades, os quais resultaram em saldos de pagamentos a maior de PIS, Cofins, IRPJ e CSLL indevidamente.

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando indicado de outra forma)

30. Resultado financeiro líquido

	Período 1° de julho a 30 de setembro		Período 1° de julho a 30 de setembro		Período 1° de janeiro a 30 de setembro		Período 1° de janeiro a 30 de setembro	
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Receitas financeiras								
Receitas de aplicações financeiras	-	-	3.847	3.357	(2)	-	12.099	11.432
Receitas de operações financeiras	-	-	-	40	-	-	1	307
Variação cambial positiva	-	-	4.549	5.779	-	-	10.767	10.460
Variação monetária impostos e contribuições	-	-	370	990	-	-	410	1.069
Pis e Cofins sobre receitas financeiras	(1)	(1)	(228)	(229)	(4)	(4)	(814)	(635)
Outras receitas	32	34	730	493	96	90	1.073	1.100
	31	**33**	**9.268**	**10.430**	**90**	**86**	**23.536**	**23.733**
Despesas financeiras								
Juros de empréstimos e financiamentos	(3)	(38)	(4.996)	(5.498)	(16)	(121)	(19.646)	(18.234)
Juros de operação de derivativos	-	-	(1.267)	(564)	-	-	(1.645)	(2.694)
Despesas de operações financeiras	-	-	42	(119)	-	-	65	(6)
Variação cambial negativa	-	-	(6.843)	(8.001)	-	-	(15.407)	(13.902)
Despesas bancárias	-	-	(181)	(30)	(1)	(1)	(246)	(403)
Despesas com IOF	(24)	(21)	(85)	(43)	(94)	(64)	(226)	(194)
Comissão bancária	-	-	(1.165)	(1.178)	-	-	(4.703)	(3.264)
Outras despesas	(15)	(1)	(375)	(633)	(17)	(12)	(994)	(1.748)
	(42)	**(60)**	**(14.870)**	**(16.066)**	**(128)**	**(198)**	**(42.802)**	**(40.445)**
Resultado financeiro líquido	**(11)**	**(27)**	**(5.602)**	**(5.636)**	**(38)**	**(112)**	**(19.266)**	**(16.712)**

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Imposto de renda e contribuição social correntes

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social debitada ao resultado é demonstrada como segue:

	Período 1° de julho a 30 de setembro		Período 1° de julho a 30 de setembro		Período 1° de janeiro a 30 de setembro		Período 1° de janeiro a 30 de setembro	
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25	30/09/26	30/09/25
Lucro (prejuízo) antes dos tributos	7.336	4.085	7.301	4.106	10.500	(3.812)	10.514	(3.810)
Equivalência patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-
Lei do bem	-	-	(1.943)	-	-	-	(6.632)	-
(+/-) outras adições e exclusões	(7.847)	(4.863)	1.076	(4.179)	(12.658)	(244)	(6.134)	(12.067)
Provisão/reversão obsolescência nos estoques	-	-	(481)	581	-	-	465	(1.068)
Provisão/reversão contingências	261	235	878	3	(773)	(649)	(894)	(3.253)
Provisão/reversão de receitas	-	-	8.377	153	-	-	(1.953)	(374)
Provisão/reversão crédito liquidação duvidosa	-	-	148	1.866	-	-	(899)	2.275
Provisão/reversão outras	-	(94)	918	(3.664)	-	(110)	3.580	(1.215)
Créditos financeiros	-	-	(3.244)	(5.634)	-	-	(11.656)	(14.722)
Outras adições e exclusões	(8.108)	(5.004)	(5.520)	2.516	(11.885)	515	5.223	6.290
Lucro (prejuízo) fiscal (base IR)	**(511)**	**(778)**	**6.434**	**(73)**	**(2.158)**	**(4.056)**	**(2.252)**	**(15.877)**
Imposto de renda	-	-	(181)	(12)	-	-	(214)	(52)
Imposto de renda e CSLL corrente	**-**	**-**	**(181)**	**(12)**	**-**	**-**	**(214)**	**(52)**

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando indicado de outra forma)

32. Seguros (não auditado)

A Companhia e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de riscos adotadas pela Companhia e suas controladas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e consequentemente não foram examinadas pelos auditores independentes.

A seguir, demonstramos os valores segurados por cobertura de risco:

		Vigência atual		Valor segurado (R$ mil) em
	Risco coberto	De	Até	30/09/26
Seguro Patrimonial/ Riscos Nomeados	Cobertura básica: incêndio, raio e explosão Coberturas adicionais: lucros cessantes, alagamentos, bens, danos elétricos, desmoronamento, equipamentos, quebra de máquinas, recomposição de registro e documentos, RC estabelecimentos Comercial e Industrial, roubo e vendaval	28/05/26	28/05/27	**126.277**
Seguro de Vida em Grupo (funcionários)- Principal	Morte, acidente, invalidez	30/06/26	30/06/27	**1.129**
Seguro de Vida em Grupo (funcionários)- Complementar	Morte, acidente, invalidez - Trata-se de seguro de vida complementar, aderido por cerca de 5 colaboradores. Prêmio é dividido e descontado em folha.	30/06/26	30/06/27	**508**
Seguro de Vida em Grupo (estagiários)	Morte, acidente, invalidez	30/06/26	30/06/27	**40**
Transporte Nacional	Riscos rodoviários	31/10/25	31/10/26	**6.000**
Transporte Internacional (em US$)	Cobertura ampla (Importações)	31/10/25	31/10/26	**USD 2.000**
Transporte Internacional (em US$)	Cobertura ampla (Exportação)	31/10/25	31/10/26	**USD 2.000**
Responsabilidade Civil Administradores (D&O)	Diretoria	09/07/26	09/07/27	**50.000**
Responsabilidade Civil	RC Geral, Operações, Produtos	13/07/26	13/07/27	**15.000**
Responsabilidade Civil (E&O)	RC Profissional	01/10/25	01/10/26	**10.000**

33. Gestão de risco

A Companhia e suas controladas administram seus instrumentos financeiros por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações financeiras de caráter especulativo e os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração.

A gestão dos riscos e dos instrumentos financeiros utilizados são realizadas por meio de políticas, definições de estratégias e implementação de sistemas de controle, definidos pela Administração.

A classificação dos ativos financeiros, segundo a IFRS 9, é geralmente baseada no modelo de negócio no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais.

34. Instrumentos financeiros

Todas as operações com instrumentos financeiros estão reconhecidas nas informações contábeis intermediárias da Companhia e de suas controladas, conforme tabela a seguir:

		Consolidado			
	Hierarquia do Valor Justo	Valor Contábil		Valor Justo	
		30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Custo amortizado					
Contas a receber de clientes		242.950	192.496	242.950	192.496
Valor justo por meio de resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	57.714	80.358	57.714	80.358
Aplicações financeiras em garantia	Nível 2	67.620	65.956	67.620	65.956
Títulos e valores mobiliários	Nível 2	1.321	17.831	1.321	17.831
		369.605	**356.641**	**369.605**	**356.641**
Custo amortizado					
Empréstimos e financiamentos (circulante)		(21.650)	(22.760)	(21.650)	(22.760)
Empréstimos e financiamentos (não circulante)		(257.172)	(260.073)	(257.172)	(260.073)
Operações de arrendamento mercantil (circulante)		(1.770)	(5.117)	(1.770)	(5.117)
Operações de arrendamento mercantil (não circulante)		(2.241)	(7.076)	(2.241)	(7.076)
Fornecedores		(66.832)	(47.942)	(66.832)	(47.942)
Obrigações com cotas sênior FIDC (não circulante)		(83.272)	(79.266)	(83.272)	(79.266)
		(432.937)	**(422.234)**	**(432.937)**	**(422.234)**

A classificação dos ativos financeiros em custo amortizado ou a valor justo contra resultado baseia-se no modelo de negócios e nas características de fluxo de caixa esperado pela Companhia e suas controladas para cada instrumento.

Valor justo em contrapartida valor contábil

Os valores justos dos ativos e passivos financeiros, com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

- Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia – as taxas de juros que remuneram os equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia da Companhia no encerramento do período se aproximam das taxas de mercado para operações de mesma natureza, prazo e riscos semelhantes.
- Empréstimos e financiamentos – em geral são contratadas a padrões de mercado e, portanto, os valores contábeis se aproximam dos valores de mercado para operações de prazo, origem e riscos semelhantes.

Valorização dos instrumentos financeiros

O valor justo de um título corresponde ao seu valor de vencimento (valor de resgate) trazido a valor presente pelo fator de desconto (referente à data de vencimento do título) obtido da curva de juros de mercado em reais (R$).

O CPC 40 (R1) e a IFRS 7 requerem a classificação em uma hierarquia de três níveis para mensurações a valor justo dos instrumentos financeiros, baseada em informações observáveis e não observáveis referentes à valorização de um instrumento financeiro na data de mensuração. O CPC 40 (R1) e a IFRS 7 também definem informações observáveis como dados de mercado obtidos de fontes independentes e informações não observáveis que refletem premissas de mercado.

Os três níveis de hierarquia de valor justo são:

- Nível 1: Preços cotados em mercado ativo para instrumentos idênticos.
- Nível 2: Informações observáveis diferentes dos preços cotados em mercado ativo que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados de preço).
- Nível 3: Instrumentos cujos fatores relevantes não são dados observáveis do mercado.

34.1. Instrumentos financeiros designados para hedge de fluxo de caixa

Como procedimento de gestão de seus riscos de mercado, a Companhia administra suas exposições em moeda estrangeira por meio da contratação de instrumentos financeiros derivativos atrelado ao dólar, considerando a previsão de pagamento.

Em março de 2025, a controlada Padtec S/A designou para *hedge accounting* de fluxos de caixa os instrumentos derivativos para proteção da variabilidade dos fluxos de caixa futuro atribuíveis a alteração na taxa de câmbio US$/R$ oriundas do pagamento de principal e juros do passivo financeiro (empréstimo) contratado pela Companhia (vide nota explicativa n° 14).

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando indicado de outra forma)

A estrutura de *hedge accounting* consiste na estratégia de gestão de risco que busca a convergência de seu custo de captação para o Certificados de Depósito Interbancário (CDI), conforme abaixo:

Modalidade	Prazos	Indexador ativo	Indexador passivo	Valor
SWAP	dez/26 a set/28	VC* + 6,98% a.a	CDI + 1,49% a.a	USD 3.988

*variação cambial.

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia possui o instrumento financeiro derivativo, conforme abaixo:

		Consolidado					
		Valor justo Ponta Ativa		Valor justo Ponta Passiva		Ganho/perda	
Banco	Contrato	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Votorantim							
Curva - Swap	Swap	20.841	25.765	20.736	23.782	105	1.983
Market to Market	Swap	20.877	24.789	21.093	24.182	(216)	607

A mensuração da marcação a mercado do SWAP foi realizada considerando o efeito das variações dos indexadores das pontas passivas e ativas, com base em informação de mercado disponível no momento, desta mensuração.

A movimentação do instrumento financeiro derivativo está demonstrada abaixo:

	Hedge de Fluxo de Caixa
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**971**
Ganho marcação a mercado	-
Atualização monetária cambial e juros	(4.363)
Ganho reconhecidos no ORA	3.999
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**607**
Atualização monetária cambial e juros	(2.310)
Ganho reconhecidos no ORA	1.487
Saldo em 30 de setembro de 2026	**(216)**

A Companhia monitora as flutuações das taxas de juros variáveis atreladas a determinadas dívidas e utiliza-se, quando necessário, dos instrumentos derivativos com o objetivo de gerenciar estes riscos. No quadro abaixo demonstramos as posições dos instrumentos financeiros derivativos utilizados para cobertura de risco de taxa de juros:

Risco de taxa de juros: Derivativos de juros em aberto em 30 de setembro de 2026

Banco	Contrato	Vencimento	Valor Contábil	Valor Justo
Votorantim	*Swap de juros*	dez/26 a set/28	(216)	(216)

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando indicado de outra forma)

34.2. Fatores de risco financeiro

Os riscos econômico-financeiros refletem, principalmente, o comportamento de variáveis macroeconômicas e taxas de câmbio e de juros, bem como as características dos instrumentos financeiros utilizados pelo Grupo Padtec. As atividades do Grupo Padtec estão expostas a diversos riscos financeiros, risco de capital, taxa de juros, taxa de câmbio, de crédito e de liquidez. A Companhia tem como prática gerir os riscos existentes de forma conservadora. Essa prática tem como principais objetivos preservar o valor e a liquidez dos ativos financeiros e garantir recursos financeiros para o bom andamento dos negócios.

A exposição da Companhia a cada um desses riscos, os objetivos, as práticas e os processos para mensuração e gerenciamento de risco e o gerenciamento de capital estão descritos abaixo.

34.3. Risco de capital

A Companhia administra seu capital para assegurar a continuidade de suas atividades normais ao mesmo tempo em que busca maximizar o retorno de suas operações para todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização da utilização de instrumentos de dívida e de patrimônio.

A estrutura de capital da Companhia e de suas controladas é formada pelo endividamento líquido (empréstimos e financiamentos), deduzidos pelo caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia e pelo seu patrimônio líquido.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Dívida	-	-	362.094	362.099
Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras	2	62	125.334	146.314
Dívida líquida (caixa líquido)	(2)	(62)	236.760	215.785
Patrimônio líquido	149.967	135.102	150.652	134.974
Índice de endividamento (caixa) líquido	0%	0%	157%	160%

34.4. Risco de crédito

É o risco de a Companhia sofrer prejuízo financeiro, caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe ao cumprimento de suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis originados, em sua grande maioria, de clientes recorrentes e aplicações financeiras. Para atenuar esse risco, a Companhia e suas controladas adotam como prática a análise detalhada da situação patrimonial e financeira de seus clientes, estabelecendo acompanhamento permanente do saldo devedor de suas contrapartes. As perdas por redução no valor recuperável estão demonstradas na nota explicativa nº 6, de acordo com a avaliação de recuperabilidade conduzida pela Administração.

Com relação às aplicações financeiras, o Grupo Padtec somente realiza aplicações em instituições de baixo risco de crédito e com limite máximo de saldo de aplicações, determinado pela Administração. A Administração entende que não há risco de crédito significativo ao qual o Grupo Padtec esteja exposto, considerando níveis de concentração e relevância dos valores em relação ao seu faturamento.

34.5. Risco de liquidez

É o risco de que o Grupo Padtec eventualmente possa encontrar dificuldades em cumprir obrigações associadas a seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista.

A abordagem no gerenciamento do risco de liquidez busca garantir o pagamento das obrigações, motivo pelo qual há o objetivo de manter disponibilidade em caixa para cumprimento das obrigações de curto prazo, fazendo o possível para que sempre haja liquidez suficiente para cumprir as obrigações vincendas, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia e de suas controladas.

O Grupo Padtec trabalha alinhando disponibilidade e geração de recursos, a fim de cumprir suas obrigações nos prazos acordados. O vencimento contratual baseia-se na data mais recente em que a Companhia e suas controladas devem quitar as respectivas obrigações:

	Consolidado			
	Valor Contábil	**Até 1 ano**	**1-2 anos**	**2-18 anos**
Aplicações financeiras em garantia	67.620	-	43.630	23.990
Operações financeiras	26.155	16.647	7.799	1.709
Operações de arrendamento mercantil	(4.011)	(1.770)	(1.563)	(678)
Empréstimos e financiamentos	(278.822)	(21.650)	(20.015)	(237.157)
Fornecedores	(66.832)	(66.832)	-	-
Operações financeiras	(26.155)	(16.647)	(7.799)	(1.709)
Total	**(282.045)**	**(90.252)**	**22.052**	**(213.845)**

34.6. Risco de taxa de câmbio

Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia. A Administração analisa e acompanha as suas exposições para a tomada de decisão na contratação de instrumentos de proteção das respectivas exposições em moeda estrangeira.

A exposição líquida em moeda estrangeira está demonstrada na tabela a seguir:

	Consolidado		Consolidado	
	30/09/26		31/12/25	
	R$	**US$**	**R$**	**US$**
Ativos				
Contas a receber de clientes	69.463	13.408	49.439	8.985
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	(23.936)	(4.620)	(31.395)	(5.706)
Fornecedores	(50.877)	(9.820)	(35.712)	(6.490)
Total	**(5.350)**	**(1.032)**	**(17.668)**	**(3.211)**

34.7. Risco de taxa de juros

As operações do Grupo Padtec são indexadas a taxas prefixadas, pela Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) e pelo CDI. Sendo assim, a Administração entende que qualquer oscilação nas taxas de juros não representaria nenhum impacto significativo nos resultados da Companhia.

O valor contábil dos instrumentos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de taxas de juros na data das informações contábeis intermediárias foi:

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/26	31/12/25	30/09/26	31/12/25
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	2	62	57.714	80.358
Aplicações financeiras em garantia	-	-	67.620	65.956
Títulos e valores mobiliários	-	-	1.321	17.831
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	607
Operações financeiras	-	-	26.155	47.158
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	-	-	(278.822)	(282.833)
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	(216)	-
Operações financeiras	-	-	(26.155)	(47.158)
Exposição líquida	**2**	**62**	**(152.383)**	**(118.081)**

34.8. Análise de sensibilidade

O Grupo Padtec realizou análise de sensibilidade dos principais riscos aos que seus instrumentos financeiros estão expostos, basicamente representados por variação das taxas de câmbio e de juros.

Quando a exposição ao risco é considerada ativa, o risco a ser considerado é uma redução dos indexadores atrelados devido a um consequente impacto negativo do seu resultado. Na mesma medida, quando a exposição ao risco é considerada passiva, o risco é uma elevação dos indexadores atrelados por também ter impacto negativo no resultado.

Desta forma o Grupo Padtec está qualificando os riscos através exposição líquida das variáveis (dólar, CDI, IGP-M, IPCA, TJLP e Selic), conforme demonstrado.

	Consolidado		
Taxa de câmbio	**Valor provável**	**Acréscimo 25%**	**Acréscimo 50%**
Contas a receber de clientes	69.463	17.366	34.732
Fornecedores	(50.877)	(12.719)	(25.439)
Empréstimos e financiamentos	(23.936)	(5.984)	(11.968)
Impacto no resultado		**(1.337)**	**(2.675)**

	Consolidado		
Taxa de juros	**Valor provável**	**Acréscimo 25%**	**Acréscimo 50%**
Caixa e equivalentes de caixa	57.714	14.429	28.857
Aplicações financeiras em garantia	67.620	16.905	33.810
Títulos e valores mobiliários	1.321	330	661
Empréstimos e financiamentos	(278.822)	(69.706)	(139.411)
Impacto no resultado		**(38.042)**	**(76.083)**

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando indicado de outra forma)

35. Informações por segmento

A Companhia e suas controladas possuem apenas um segmento operacional definido no contexto operacional. Estão organizadas, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

36. Evento Subsequente

Padtec avança com o Projeto Amazônia e constitui subsidiária em Manaus

A Companhia comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral em 06 de outubro de 2026 a constituição da **PADTEC AMAZÔNIA LTDA.**, sociedade empresária limitada integralmente controlada por sua subsidiária Padtec S.A., com sede em Manaus, Estado do Amazonas.

A constituição da **PADTEC AMAZÔNIA LTDA**., aprovada pelo Conselho de Administração em 20 de agosto de 2026, representa mais um passo na execução do Projeto Amazônia, iniciativa estratégica voltada à ampliação da competitividade da Companhia, ao fortalecimento de sua capacidade produtiva e à criação de uma plataforma adicional para sustentar o crescimento de suas receitas nos próximos anos.

O Projeto Amazônia está alinhado à estratégia da Padtec de fortalecer sua posição como Parceira Confiável em Infraestrutura Digital, ampliando sua capacidade industrial para atender à crescente demanda por soluções de conectividade, redes ópticas, data centers e infraestrutura crítica no Brasil e em mercados internacionais.

A nova subsidiária foi constituída para apoiar a implantação da unidade fabril da Companhia na região, projeto já aprovado e definido pela Administração, bem como atender ao crescimento da demanda em mercados internacionais e à ampliação dos volumes de produção. Neste momento, estão em andamento os processos de homologação, licenciamento e obtenção das aprovações necessárias junto aos órgãos governamentais competentes para o início das operações industriais.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a Revisão das Informações Trimestrais individuais e consolidadas

Aos:
Acionistas e Administradores da
Padtec Holding S.A.
Campinas - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Padtec Holding S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) Demonstração Intermediária e a Norma Internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) e a Norma Internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09(R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 04 de novembro de 2026.

Cassiano Gonçalves Alvarez
Contador CRC 1SP 219.153/O-3

RSM Brasil Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-030.002/O-7

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em cumprimento ao parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, os membros da Diretoria da Padtec Holding S.A. declaram que reviram, discutiram e concordam com o conteúdo das Informações Trimestrais da Companhia – ITR's e com as opiniões expressas no parecer emitido, sem ressalvas, pela RSM Brasil Auditores Independentes, ambos relativos ao período de nove meses findos em 30 de Setembro de 2026.

Campinas, 04 de Novembro de 2026.

Carlos Raimar Schoeninger – Diretor Presidente
Leonardo Costa Chamsin – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores
Alexandre Piovesan – Diretor de Produtos
Alessandra Karine Erthal – Diretora Global e Venda

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em cumprimento ao parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, os membros da Diretoria da Padtec Holding S.A. declaram que reviram, discutiram e concordam com o conteúdo das Informações Trimestrais da Companhia – ITR's e com as opiniões expressas no parecer emitido, sem ressalvas, pela RSM Brasil Auditores Independentes, ambos relativos ao período de nove meses findos em 30 de Setembro de 2026.

Campinas, 04 de Novembro de 2026.

Carlos Raimar Schoeninger – Diretor Presidente
Leonardo Costa Chamsin – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores
Alexandre Piovesan – Diretor de Produtos
Alessandra Karine Erthal – Diretora Global e Venda