

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	14
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	16
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	17
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	18
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	34
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	85
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	86
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	87
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	79.469.626
Preferenciais	0
Total	79.469.626
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	161.869	152.841
1.01	Ativo Circulante	2.097	2.077
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	65	62
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.952	1.920
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.952	1.920
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	1.952	1.920
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	80	95
1.01.08.03	Outros	80	95
1.01.08.03.01	Outros Créditos	80	95
1.02	Ativo Não Circulante	159.772	150.764
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	401	401
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	401	401
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	401	401
1.02.02	Investimentos	159.347	150.339
1.02.02.01	Participações Societárias	159.347	150.339
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	159.347	150.339
1.02.04	Intangível	24	24
1.02.04.01	Intangíveis	24	24
1.02.04.01.02	Valor Original	24	24

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	161.869	152.841
2.01	Passivo Circulante	763	890
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	121	106
2.01.01.01	Obrigações Sociais	121	106
2.01.02	Fornecedores	522	667
2.01.03	Obrigações Fiscais	5	2
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	5	2
2.01.03.01.02	Imposto a Pagar	5	2
2.01.05	Outras Obrigações	39	39
2.01.05.02	Outros	39	39
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	39	39
2.01.06	Provisões	76	76
2.01.06.02	Outras Provisões	76	76
2.02	Passivo Não Circulante	17.297	16.849
2.02.02	Outras Obrigações	11.832	10.699
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	11.832	10.699
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	11.832	10.699
2.02.04	Provisões	5.465	6.150
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.291	5.944
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	5.291	5.944
2.02.04.02	Outras Provisões	174	206
2.03	Patrimônio Líquido	143.809	135.102
2.03.01	Capital Social Realizado	138.442	138.442
2.03.02	Reservas de Capital	3.049	3.049
2.03.02.08	Ágio em Transação de Capital	599	599
2.03.02.10	Opção de Ações	2.450	2.450
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.223	-9.010
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	3.541	2.621
2.03.06.03	Outros Resultados Abrangentes	3.541	2.621

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	7.804	30
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-781	-826
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-781	-826
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	497	-1.144
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	8.088	2.000
3.04.06.01	Equivalência Patrimonial	8.088	2.000
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	7.804	30
3.06	Resultado Financeiro	-17	-64
3.06.01	Receitas Financeiras	30	25
3.06.02	Despesas Financeiras	-47	-89
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	7.787	-34
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	7.787	-34
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	7.787	-34
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,098	-0,0004
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,098	-0,0004

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	7.787	-34
4.02	Outros Resultados Abrangentes	920	1.372
4.02.01	Ajuste acumulado de conversão	401	-416
4.02.02	Hedge de Fluxo de Caixa	519	1.788
4.03	Resultado Abrangente do Período	8.707	1.338

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	3	0
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-986	-929
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo Líquido	7.787	-34
6.01.01.02	Equivalência Patrimonial	-8.088	-2.000
6.01.01.05	Provisão para Riscos Trabalhistas, Tributários e Cíveis	-653	1.228
6.01.01.11	Constituição (Reversão) de Provisões Diversas	-32	-123
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	989	929
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-32	-26
6.01.02.07	Demais Contas a Receber (circulante e não circulante)	15	34
6.01.02.08	Fornecedores	-145	38
6.01.02.09	Salários, Encargos e Benefícios Sociais	15	4
6.01.02.10	Obrigações Fiscais e Tributárias a Pagar e recuperar	3	7
6.01.02.16	Transações com Partes Relacionadas	1.133	872
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	3	0
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	62	0
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	65	0

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	138.442	3.049	0	-9.010	2.621	135.102
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.442	3.049	0	-9.010	2.621	135.102
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.787	0	7.787
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.787	0	7.787
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	920	920
5.06.04	Ajuste de Variação Cambial Controladas	0	0	0	0	401	401
5.06.05	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	519	519
5.07	Saldos Finais	138.442	3.049	0	-1.223	3.541	143.809

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	138.442	3.049	0	-16.012	-3.461	122.018
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.442	3.049	0	-16.012	-3.461	122.018
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-34	1.372	1.338
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-34	0	-34
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.372	1.372
5.05.02.06	Ajuste de Variação Cambial de Controladas	0	0	0	0	-416	-416
5.05.02.07	Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	1.788	1.788
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	138.442	3.049	0	-16.046	-2.089	123.356

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	653	-1.131
7.01.02	Outras Receitas	653	-1.131
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-569	-388
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-569	-388
7.03	Valor Adicionado Bruto	84	-1.519
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	84	-1.519
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	8.118	2.025
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	8.088	2.000
7.06.02	Receitas Financeiras	30	25
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	8.202	506
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	8.202	506
7.08.01	Pessoal	365	442
7.08.01.01	Remuneração Direta	365	433
7.08.01.02	Benefícios	0	9
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	3	9
7.08.02.01	Federais	3	7
7.08.02.03	Municipais	0	2
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	47	89
7.08.03.01	Juros	47	89
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	7.787	-34
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	7.787	-34

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	643.555	653.086
1.01	Ativo Circulante	384.311	380.529
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	64.850	80.358
1.01.01.02	Depósitos Bancários de Curto Prazo	11.648	16.316
1.01.01.03	Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata	53.202	64.042
1.01.02	Aplicações Financeiras	22.047	17.831
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	22.047	17.831
1.01.02.01.03	Títulos e Valores Mobiliários	22.047	17.831
1.01.03	Contas a Receber	135.556	123.081
1.01.03.01	Clientes	135.556	123.081
1.01.04	Estoques	85.248	82.959
1.01.06	Tributos a Recuperar	48.623	46.220
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	48.623	46.220
1.01.06.01.01	Impostos a Compensar	32.386	31.873
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	16.237	14.347
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	27.987	30.080
1.01.08.03	Outros	27.987	30.080
1.01.08.03.01	Outros Créditos	27.987	30.080
1.02	Ativo Não Circulante	259.244	272.557
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	157.990	165.079
1.02.01.04	Contas a Receber	88.715	91.712
1.02.01.04.01	Clientes	71.098	69.415
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	17.617	22.297
1.02.01.05	Estoques	5.062	5.013
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	64.213	68.354
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	1.946	1.791
1.02.01.10.07	Aplicações Financeiras em Garantia	62.192	65.956
1.02.01.10.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	75	607
1.02.03	Imobilizado	26.289	33.136
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	26.289	33.136
1.02.03.01.01	Valor original	77.148	96.723
1.02.03.01.02	(-) Depreciações Acumuladas	-50.859	-63.587
1.02.04	Intangível	74.965	74.342
1.02.04.01	Intangíveis	74.965	74.342
1.02.04.01.02	Valor Original	152.720	149.546
1.02.04.01.05	(-) Amortizações Acumuladas	-77.755	-75.204

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	643.555	653.086
2.01	Passivo Circulante	119.164	128.499
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	16.009	15.887
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	16.009	15.887
2.01.01.02.01	Obrigações Trabalhistas e Sociais	16.009	15.887
2.01.02	Fornecedores	51.120	47.942
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	11.117	12.230
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	40.003	35.712
2.01.03	Obrigações Fiscais	5.171	3.963
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	5.171	3.963
2.01.03.01.02	impostos a Recolher	4.652	3.340
2.01.03.01.03	Parcelamento de Tributos	519	623
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	19.363	27.877
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	17.244	22.760
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	8.255	7.815
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	8.989	14.945
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	2.119	5.117
2.01.05	Outras Obrigações	25.162	30.187
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	398
2.01.05.01.03	Débitos com Controladores	0	398
2.01.05.02	Outros	25.162	29.789
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	39	39
2.01.05.02.05	Outros Valores a Pagar	3.235	3.571
2.01.05.02.06	Operações Financeiras	21.279	25.211
2.01.05.02.07	Adiantamento de Clientes	609	968
2.01.06	Provisões	2.339	2.643
2.01.06.02	Outras Provisões	2.339	2.643
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	1.840	1.997
2.01.06.02.04	Outros	499	646
2.02	Passivo Não Circulante	380.703	389.613
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	259.946	267.149
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	256.918	260.073
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	242.277	243.623
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	14.641	16.450
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	3.028	7.076
2.02.02	Outras Obrigações	101.002	101.265
2.02.02.02	Outros	101.002	101.265
2.02.02.02.03	Operações Financeiras	17.328	21.947
2.02.02.02.04	Parcelamento de Tributos	0	52
2.02.02.02.06	Obrigações com Cotas Sênior FIDC	83.674	79.266
2.02.04	Provisões	19.755	21.199
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	19.581	20.993
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	9.354	9.354
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	7.478	8.885
2.02.04.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	0	5

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.749	2.749
2.02.04.02	Outras Provisões	174	206
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	143.688	134.974
2.03.01	Capital Social Realizado	138.442	138.442
2.03.01.01	Subscrito	138.442	138.442
2.03.02	Reservas de Capital	3.049	3.049
2.03.02.09	Ágio em Transação de Capital	599	599
2.03.02.10	Opção de Ações	2.450	2.450
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.344	-9.138
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	3.541	2.621

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	69.309	72.301
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-41.899	-47.480
3.03	Resultado Bruto	27.410	24.821
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-13.656	-21.819
3.04.01	Despesas com Vendas	-8.470	-8.278
3.04.01.01	Despesas Comerciais	-8.470	-8.278
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-10.734	-15.577
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-7.366	-8.429
3.04.02.02	Despesas P&D	-3.368	-7.148
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	5.548	2.036
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	13.754	3.002
3.06	Resultado Financeiro	-5.945	-2.879
3.06.01	Receitas Financeiras	6.655	5.696
3.06.02	Despesas Financeiras	-12.600	-8.575
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	7.809	123
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-15	-173
3.08.01	Corrente	-15	-173
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	7.794	-50
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	7.794	-50
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,0981	-0,0006
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,0981	-0,0006

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	7.794	-50
4.02	Outros Resultados Abrangentes	920	1.372
4.02.01	Ajuste Acumulado de Conversão	401	-416
4.02.02	Hedge de Fluxo de Caixa	519	1.788
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	8.714	1.322
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	8.714	1.322

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-7.981	-20.753
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	8.950	6.610
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo Líquido	7.809	123
6.01.01.03	Depreciação e Amortização	4.013	5.753
6.01.01.05	Provisão para Riscos Trabalhistas, Tributários e Cíveis	-1.052	-693
6.01.01.06	Juros, Variações Monetárias e Cambiais	1.962	2.355
6.01.01.07	Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	-954	-242
6.01.01.10	Baixa de Imobilizado e Intangível	523	510
6.01.01.12	Constituição (Reversão) de Provisões Diversas	-336	-190
6.01.01.13	Provisões para Obsolescência dos Estoques	1.107	-1.006
6.01.01.17	Crédito de impostos a recuperar	-4.122	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-16.931	-27.363
6.01.02.01	Clientes	-13.204	-10.508
6.01.02.02	Estoques	-3.445	5.151
6.01.02.03	Indenizações Trabalhistas, Tributários e Cíveis - Pagas	-360	-55
6.01.02.04	Tributos a Recuperar	1.719	3.338
6.01.02.05	Transações com Partes Relacionadas	-398	-163
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-155	-166
6.01.02.07	Demais Contas a Receber (Circulante e Não Circulante)	-1.778	-889
6.01.02.08	Salários, Encargos e Benefícios Sociais	122	586
6.01.02.09	Obrigações Fiscais e Tributárias a Pagar	1.156	-4.614
6.01.02.10	Operações de Arrendamento Mercantil	-497	-1.643
6.01.02.11	Instrumentos Financeiros Derivativos	532	224
6.01.02.12	Encargos de Dívidas Pagos	-3.283	-6.333
6.01.02.13	Demais Obrigações	-336	-948
6.01.02.14	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-15	-173
6.01.02.16	Fornecedores	3.178	-12.045
6.01.02.17	Títulos e Valores Mobiliários	-4.216	-19.511
6.01.02.18	Obrigações com Cotas Senior FIDC	4.408	21.213
6.01.02.20	Adiantamento de Clientes	-359	-827
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.097	-6.321
6.02.01	Investimentos	-4.861	-6.767
6.02.04	Aplicações Financeiras	3.764	446
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-6.831	-14.495
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos - Principal	-7.350	-16.283
6.03.06	Hedge de Fluxo de Caixa	519	1.788
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	401	-416
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-15.508	-41.985
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	80.358	158.084
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	64.850	116.099

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	138.442	3.049	0	-9.138	2.621	134.974	0	134.974
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.442	3.049	0	-9.138	2.621	134.974	0	134.974
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.794	0	7.794	0	7.794
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.794	0	7.794	0	7.794
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	920	920	0	920
5.06.04	Ajuste de Variação Cambial Controladas	0	0	0	0	401	401	0	401
5.06.05	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	519	519	0	519
5.07	Saldos Finais	138.442	3.049	0	-1.344	3.541	143.688	0	143.688

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	138.442	3.049	0	-16.099	-3.461	121.931	0	121.931
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.442	3.049	0	-16.099	-3.461	121.931	0	121.931
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-50	1.372	1.322	0	1.322
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-50	0	-50	0	-50
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.372	1.372	0	1.372
5.05.02.06	Ajuste de Variação Cambial de Controladas	0	0	0	0	-416	-416	0	-416
5.05.02.07	Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	1.788	1.788	0	1.788
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	138.442	3.049	0	-16.149	-2.089	123.253	0	123.253

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	87.446	90.829
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	85.161	88.610
7.01.02	Outras Receitas	1.331	1.977
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	954	242
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-39.325	-48.233
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-30.224	-33.695
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-9.101	-14.538
7.03	Valor Adicionado Bruto	48.121	42.596
7.04	Retenções	-4.013	-5.753
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-4.013	-5.753
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	44.108	36.843
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	6.655	5.696
7.06.02	Receitas Financeiras	6.655	5.696
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	50.763	42.539
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	50.763	42.539
7.08.01	Pessoal	20.561	23.359
7.08.01.01	Remuneração Direta	14.573	16.306
7.08.01.02	Benefícios	5.100	5.808
7.08.01.03	F.G.T.S.	888	1.245
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	9.352	9.996
7.08.02.01	Federais	4.902	5.010
7.08.02.02	Estaduais	3.834	4.436
7.08.02.03	Municipais	616	550
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	13.056	9.234
7.08.03.01	Juros	12.600	8.575
7.08.03.02	Aluguéis	456	659
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	7.794	-50
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	7.794	-50

Release de Resultados

1T26

Padtec Holding S.A.

06 de maio de 2026



Webcast de Resultados

07 de maio, quinta-feira, às 09h00 (horário de São Paulo)

Por plataforma eletrônica Teams

Acesse www.padtec.com para se inscrever

The logo for Padtec, featuring the word "padtec" in a lowercase, sans-serif font. The logo is centered and framed by a large, stylized orange arch that spans across the bottom half of the page.

Relações com Investidores

ri@padtec.com.br

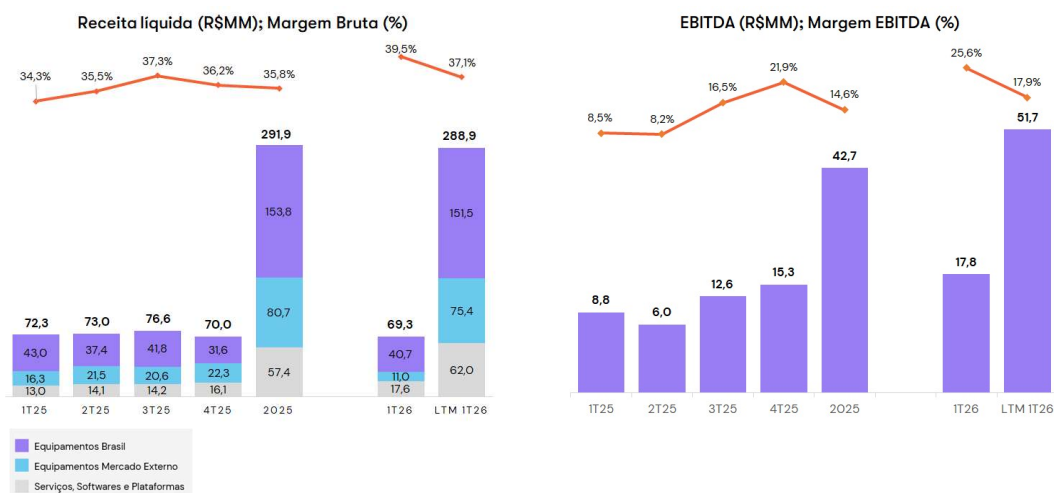
+55 19 2104-9703

Comentário do Desempenho

Release de Resultados 1T26

Padtec entrega expansão de rentabilidade, crescimento de receitas recorrentes e redução de alavancagem, avançando para um novo ciclo de crescimento com maior qualidade e previsibilidade.

Campinas, SP, 6 de maio de 2026. A Padtec Holding S.A. (B3: PDTC3) (e, em conjunto com suas controladas, especialmente a Padtec S.A., “Companhia” ou “Padtec”) apresenta seus resultados referentes ao primeiro trimestre de 2026 (“1T26”) e aos doze meses findos em 31 de março de 2026 (“LTM 1T26”), elaborados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo IASB.



R\$ mil	Indicadores Financeiros Selecionados						
	1T25	2T25	3T25	4T25	2025	1T26	LTM 1T26
Receita Bruta	88.610	88.471	93.548	83.945	354.574	85.161	351.125
Receita Líquida	72.301	73.009	76.563	69.981	291.854	69.309	288.862
Lucro Bruto	24.821	25.919	28.551	25.304	104.595	27.410	107.184
Mg Bruta	34,3%	35,5%	37,3%	36,2%	35,8%	39,5%	37,1%
Resultado Líquido	(50)	(7.906)	4.094	10.823	6.961	7.794	14.805
Resultado Líquido por Ação (R\$)	(0,00)	(0,10)	0,05	0,14	0,09	0,10	0,19
EBITDA	8.755	5.987	12.642	15.334	42.718	17.767	51.730
Mg EBITDA	12,1%	8,2%	16,5%	21,9%	14,6%	25,6%	17,9%
Dívida Bruta	319.617	291.182	282.837	282.833	282.833	274.162	274.162
Dívida Líquida	171.365	179.223	190.371	136.519	136.519	147.120	147.120
Ordens de Venda	115.341	102.970	90.034	83.825	392.170	79.877	356.706
Equipamentos - Brasil	50.686	53.657	61.515	55.326	221.184	39.951	210.449
Equipamentos - Mercado Externo	25.064	19.592	17.372	15.598	77.626	23.692	76.254
Serviços, Softwares e Plataformas	39.591	29.721	11.147	12.901	93.360	16.234	70.003

Comentário do Desempenho

Destaques do Período

- Lucro líquido de R\$ 14,8 milhões (+112,7%)
- EBITDA de R\$ 51,7 milhões (+21,1%) e margem de 17,9% (+3,3 p.p.)
- Receita de Serviços, Software e Plataformas de R\$ 61,9 milhões (+35,4%)
- Dívida Líquida/EBITDA de 2,8x (redução vs. 3,2x)

Rentabilidade

Lucro bruto de R\$ 107,2 milhões, com margem de 37,1%. A evolução reflete ganhos de eficiência, melhora de mix e disciplina comercial.

EBITDA

O EBITDA somou R\$ 17,7 milhões no trimestre, com margem de 25,6%. No LTM 1T26, alcançou R\$ 51,7 milhões.

Evolução da Receita

A receita líquida foi de R\$ 288,9 milhões no LTM 1T26, estável em relação ao ano anterior. No trimestre, somou R\$ 69,3 milhões.

A estabilidade reflete decisão estratégica de priorizar rentabilidade e geração de caixa, com foco em contratos de maior valor.

Transformação do Mix

A Companhia avança no aumento da participação de receitas recorrentes, com crescimento relevante de serviços, software e plataformas, elevando previsibilidade e qualidade dos resultados.

Estrutura de Capital

- Dívida bruta: R\$ 274,2 milhões
- Dívida líquida: R\$ 147,1 milhões
- Custo médio: 8,6% ao ano

A Companhia segue reduzindo alavancagem, aliada a perfil de dívida alongado e fortalecendo sua estrutura financeira.

Comentário do Desempenho

Estratégia 2026

- Expandir receitas recorrentes
- Avançar na internacionalização
- Capturar oportunidades em data centers
- Manter disciplina financeira

Mensagem da Administração

Entramos em 2026 com evolução consistente de rentabilidade, geração de caixa e qualidade dos resultados. A estabilidade da receita reflete a priorização de projetos com maior retorno.

Avançamos na expansão de receitas recorrentes e na redução da alavancagem, enquanto construímos pipeline internacional para sustentar crescimento futuro.

Conclusão

A Padtec conclui sua fase de ajuste e entra em um novo ciclo de crescimento com maior qualidade, previsibilidade e geração de valor.

Resultados Consolidados



Comentário do Desempenho

Receita Operacional

A receita operacional bruta da Padtec (excluindo-se as devoluções e cancelamentos) no 1T26 foi de R\$ 85,1 milhões, representando redução de 3,8% sobre o 1T25. Na comparação entre o LTM 1T26, R\$ 351,1 milhões, e o ano de 2025, R\$ 354,6 milhões, praticamente estável com uma pequena redução de 1,0%.

A receita líquida no 1T26 totalizou R\$ 69,3 milhões, representando redução de 4,1% sobre o 1T25; atingindo R\$ 288,9 milhões no LTM 1T26, praticamente estável com uma pequena redução de 1,0% frente ao ano de 2025.

R\$ mil	RECEITA LÍQUIDA						
	1T25	2T25	3T25	4T25	2025	1T26	LTM 1T26
Negócio Equipamentos - Brasil	42.931	37.425	41.823	31.637	153.816	40.688	151.573
Negócio Equipamentos - Mercado Externo	16.341	21.509	20.535	22.264	80.649	11.044	75.352
Negócio Serviços, Softwares e Plataformas	13.029	14.075	14.205	16.080	57.389	17.577	61.937
Receita Total	72.301	73.009	76.563	69.981	291.854	69.309	288.862

No 1T26, as receitas obtidas no Brasil com a unidade de negócios Equipamentos somaram R\$ 40,7 milhões, queda de 5,1% frente ao 1T25. No mercado externo, as receitas obtidas com Equipamentos reduziram 32,5% entre esses períodos, alcançando R\$ 11,0 milhões no 1T26. No segmento de Serviços, Softwares e Plataformas, as receitas líquidas foram de R\$ 17,6 milhões, aumento de 35,4% frente ao 1T25.

Na comparação entre o LTM 1T26 e o ano de 2025, apresentou resultado praticamente estável com uma pequena redução de 1,4% nas receitas obtidas no Brasil com a unidade de negócios Equipamentos – R\$ 151,6 milhões frente a R\$ 153,8 milhões. As receitas obtidas com Equipamentos no mercado externo reduziram 6,5% entre esses períodos, passando de R\$ 75,4 milhões para R\$ 80,6 milhões. Já no segmento de Serviços, Softwares e Plataformas, o incremento foi de 7,8%, um aumento de R\$ 4,5 milhões.

Lucro Bruto

Um dos pilares da Companhia é a gestão eficiente de seus custos de produção. Aliado a esse comprometimento, a Padtec também se beneficia da fabricação e desenvolvimento da maior parte de seus produtos localmente em Campinas/SP.

No 1T26, o lucro bruto foi de R\$ 27,4 milhões, com margem bruta de 39,5%. Esse resultado representa um acréscimo de 10,5% em relação ao 1T25, R\$ 24,8 milhões, enquanto a margem bruta avançou 130 pontos base entre os períodos.

No LTM 1T26, o lucro bruto totalizou R\$ 107,2 milhões, crescimento de 2,5% acima de 2025, com margem bruta de 37,1%, avanço de 520 pontos base na comparação anual.

Comentário do Desempenho

Despesas / Receitas Operacionais

As despesas administrativas, comerciais e com pesquisa e desenvolvimento somaram R\$ 19,2 milhões no 1T26, redução de 19,7% em comparação com o 1T25.

Movimentações nas classificações das provisões para contingências trabalhistas e nas provisões de valores a receber de clientes e de créditos de liquidação duvidosa, além de constituição de créditos tributários e pagamentos de indenizações trabalhistas, contribuíram para que as outras receitas operacionais fossem de R\$ 5,5 milhões no 1T26.

Resultado Financeiro

No 1T26, o resultado financeiro líquido foi negativo em R\$ 5,9 milhão, ante a perdas de R\$ 2,9 milhões no 1T25.

Resultado do Período

A Companhia registrou lucro de R\$ 7,8 milhões no 1T26 (frente a prejuízo de R\$ 0,1 milhões no 1T25) e, no encerramento do LTM 1T26, o resultado foi positivo em R\$ 14,8 milhões (frente a lucro de R\$ 7,8 milhões em 2025).

EBITDA

A Companhia considera o EBITDA, que corresponde ao lucro líquido, acrescido do imposto de renda e contribuição social, das despesas de depreciação e amortização e do resultado financeiro, um importante parâmetro para os investidores, pois fornece informação relevante sobre seus resultados operacionais, rentabilidade e geração operacional de caixa.

R\$ mil	EBITDA						
	1T25	2T25	3T25	4T25	2025	1T26	LTM 1T26
Conciliação do Lucro Líquido e EBITDA							
Resultado Líquido	(50)	(7.906)	4.094	10.823	6.961	7.794	14.805
Depreciação e Amortização	5.753	5.829	2.900	5.090	19.572	4.013	17.832
Resultado Financeiro	2.879	8.197	5.636	(998)	15.714	5.945	18.780
Imposto de Renda e Contribuição Social	173	(133)	12	419	471	15	313
EBITDA	8.755	5.987	12.642	15.334	42.718	17.767	51.730
Margem EBITDA	12,1%	8,2%	16,5%	21,9%	14,6%	25,6%	17,9%

No 1T26, o EBITDA somou R\$ 17,7 milhões (margem EBITDA de 25,6%), frente a R\$ 8,8 milhões no 1T25 (margem EBITDA de 12,1%). No LTM 1T26, o EBITDA atingiu R\$ 51,7 milhões (margem

Comentário do Desempenho

EBITDA de 17,9%), acréscimo de 21,1% do registrado em 2025, R\$ 42,7 milhões (margem EBITDA de 14,6%).

Endividamento, caixa e estrutura de capital

Ao final de março de 2026, os empréstimos e financiamentos totalizavam R\$ 274,2 milhões, sendo 93,7% em obrigações de longo prazo e 6,3%, curto prazo. A redução de 3,1% no endividamento da Padtec frente à posição de encerramento em 2025 deve-se ao pagamento de principal e juros. Em 2026 foram pagos R\$ 10,6 milhões a título de juros e principal sobre os empréstimos captados pela Companhia. O custo médio de captação foi de 8,6% ao ano (9,3% ao ano em 2025), com prazo médio para pagamento de 10 anos.

R\$ mil					CONSOLIDADO	
Modalidade	Taxa Pactuada	Taxa Efetiva Média Anual	Vencimentos	Garantia	31/03/26	31/12/25
Moeda Nacional						
Finep	TR + 2,30% e 2,80% ao ano	3,08%	15/02/20 a 15/12/42	Fiança Bancária	99.536	100.851
Exim BNDES	IPCA + 7,20% ao ano	8,27%	15/09/24 a 15/06/29	Fiança Bancária	150.996	150.587
					250.532	251.438
Moeda Estrangeira						
Banco do Brasil - Forfait	8,30% ao ano	9,31%	02/05/24 a 24/01/27	Fluxo de Conta Vinculada	4.573	5.630
NCE - Votorantim	variação cambial + 7,80% ao ano	13,64%	30/09/24 a 28/03/28	Fluxo de Conta Vinculada	19.057	25.765
					23.630	31.395
					274.162	282.833
Curto prazo					17.244	22.760
					6,3%	8,0%
Longo prazo					256.918	260.073
					93,7%	92,0%
					274.162	282.833

Cronograma por Ano de Vencimento - R\$ mil							
	2026	2027	2028	2029	2030	2031 em diante	total
Empréstimos e financiamentos	14.075	18.692	11.831	158.113	7.117	64.334	274.162

Os valores disponíveis em caixa e equivalentes em caixa em março somavam R\$ 64,9 milhões (R\$ 80,4 milhões ao final de 2025) e as aplicações financeiras em garantia, R\$ 62,1 milhões (R\$ 65,9 milhões em dezembro de 2024), totalizando R\$ 127,0 milhões. Os valores alocados em aplicações financeiras em garantia asseguram dívidas tomadas junto ao BNDES e à FINEP.

Dessa forma, ao final do 1T26, a dívida líquida somava R\$ 147,1 milhões, com relação dívida líquida/EBITDA de 2,8 e relação dívida líquida/patrimônio líquido de 1,0.

A estrutura de capital da Companhia possibilita acelerar a ampliação de seu portfólio de produtos e soluções, atendendo com mais eficiência às demandas apresentadas por diferentes setores da economia, a expansão de sua presença geográfica e a viabilização de linhas de financiamento aos seus clientes.

Comentário do Desempenho

Coobrigações

Para facilitar a aquisição de seus produtos e serviços de implantação por clientes que não têm acesso direto às linhas de financiamento disponíveis no mercado, a Padtec realiza operações financeiras baseadas no princípio de cessão de crédito e descontos de recebíveis. Dentre essas linhas, destaca-se a FINEP Aquisição Inovadora Telecom, que possibilita aos clientes se utilizarem de condições bastante favoráveis para a aquisição dos equipamentos da Padtec.

Desde 2017, cerca de 70 clientes já obtiveram créditos utilizando-se dessas transações. Para mitigar o risco de crédito de suas contrapartes, uma gestão adequada do risco financeiro e a manutenção da inadimplência próxima de zero, a Companhia realiza um acompanhamento minucioso junto a cada um desses clientes.

No 1T26, a Padtec tinha em seu balanço patrimonial operações dessa natureza no valor de R\$ 38,6 milhões, dados em garantia a financiamentos tomados por alguns de seus clientes. Desse valor, 79,7% são obrigações de longo prazo e 20,3% curto prazo. A contrapartida desses lançamentos consta no ativo circulante e no ativo não circulante.

Operações Financeiras - Coobrigações		
R\$ mil	1T26	2025
Vendor	30.075	35.397
Forfait	8.532	11.761
Total	38.607	47.158
Curto Prazo	21.279	25.211
%	20,3%	24,1%
Longo Prazo	83.674	79.266
%	79,7%	75,9%
Total	104.953	104.477

FIDC Funttel Padtec

Além dos instrumentos mencionados acima, a Padtec também dispõe de fundo de investimento em direitos creditórios, em parceria com a BNDES Participações S.A. – BNDESPAR (BNDESPAR). As operações do FIDC Funttel Padtec, iniciadas no 2T22, têm como cotista sênior a BNDESPAR (com participação de 80%) e como cotista subordinado a controlada Padtec S.A. (20%). O objetivo do Fundo é, por meio da concessão de crédito aos clientes da Padtec, estimular a inovação tecnológica, incentivar a capacitação de recursos humanos, fomentar a geração de empregos e promover o acesso de pequenas e médias empresas a recursos de capital, com o intuito de aumentar a competitividade da indústria brasileira de telecomunicações.

Comentário do Desempenho

Até o final de março de 2026, os cotistas do FIDC Funttel disponibilizaram R\$ 100,0 milhões. Foram concedidos créditos no valor de R\$ 108,0 milhões para 48 clientes da Padtec e, desse montante, cerca de 74,7% permanecem em aberto.

O FIDC Funttel Padtec é consolidado na Companhia conforme as regras do Pronunciamento Técnico CPC 36 (R3) Demonstrações Consolidadas, correlacionado às Normas Internacionais de Contabilidade – IFRS 10 (IASB – BV 2012). Entretanto, para fins do presente Release de Resultados, os valores do FIDC Funttel Padtec não são considerados para os cálculos e análises apresentadas na seção “Endividamento, caixa e estrutura de capital”.

Investimentos

A Padtec e seus empregados estão constantemente comprometidos no desenvolvimento de produtos e serviços para atender os clientes da melhor forma possível, conforme as necessidades apresentadas pelos segmentos de telecomunicações e tecnologia. A Companhia oferece produtos, serviços e soluções de alta qualidade, que agregam valor aos negócios dessa cadeia de valor. Os produtos e serviços oferecidos pela Padtec, desenvolvidos internamente ou em parceria com outras empresas, destacam-se pelo alto conteúdo tecnológico, grande flexibilidade e elevados padrões de robustez, qualidade e confiabilidade.

Os investimentos em pesquisa e desenvolvimento (“P&D”) foram de R\$ 4,0 milhões no 1T26 (5,8% da receita líquida no trimestre), totalizando R\$ 27,5 milhões no LTM 1T26 (R\$ 33,4 milhões em 2025). Como o valor registrado no Demonstrativo de Resultados apresenta o efeito de diferimentos, naquele relatório essas despesas somam R\$ 3,4 milhões no 1T26 e R\$ 17,0 milhões no LTM 1T26 (R\$ 20,8 milhões em 2025).

A Companhia também possui parcerias com universidades e centros de pesquisa, favorecendo o incremento e a diversificação da gama de inovações tecnológicas que sustentam o contínuo desenvolvimento do ecossistema de telecomunicações.

Comentário do Desempenho

Estratégia 2026 (sem guidance)

Os avanços em rentabilidade, eficiência operacional e diversificação das receitas observados em 2025 e no 1T26 sustentam as prioridades estratégicas definidas para 2026.

Para 2026, a Companhia mantém foco em criação de valor de longo prazo, com execução disciplinada e sem divulgação de guidance numérico. As prioridades estratégicas incluem:

- **Acelerar crescimento de Serviços, Softwares e Plataformas**, ampliando contratos recorrentes de operação, manutenção e gestão de redes. Inclui-se nesta vertical, a integração de sistemas de Cabos Submarinos para transmissão de dados e integração dos projetos de Data Centers locais e Globais.
- **Evoluir portfólio de conectividade de alta capacidade**, com foco em eficiência operacional, interoperabilidade e inteligência de rede.
- **Avançar na internacionalização**, fortalecendo presença nas Américas incluindo América Latina e avanço na América do Norte, expandindo seletivamente para mercados com maior retorno ajustado ao risco.
- **Capturar oportunidades em data centers e interconexão (DCI)**, com soluções escaláveis, de alto desempenho e elevada eficiência energética.
- **Manter disciplina financeira e operacional**, rigorosa, com foco na geração sustentável de caixa, redução de alavancagem e uso eficiente do capital.

Anexos



Comentário do Desempenho

Demonstração de Resultados – Consolidado

Padtec Holding S.A. (Em milhares de Reais)	CONSOLIDADO						
	1T25	2T25	3T25	4T25	2025	1T26	LTM 1T26
Receita operacional bruta	88.610	88.471	93.548	83.945	354.574	85.161	351.125
Impostos incidentes sobre as vendas	(16.309)	(15.462)	(16.985)	(13.964)	(62.720)	(15.852)	(62.263)
Receita operacional líquida	72.301	73.009	76.563	69.981	291.854	69.309	288.862
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(47.480)	(47.090)	(48.012)	(44.677)	(187.259)	(41.899)	(181.678)
Lucro bruto	24.821	25.919	28.551	25.304	104.595	27.410	107.184
Despesas / receitas operacionais							
Despesas administrativas	(8.429)	(7.228)	(6.590)	(7.898)	(30.145)	(7.366)	(29.082)
Despesas comerciais	(8.278)	(9.243)	(8.450)	(9.147)	(35.118)	(8.470)	(35.310)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	(7.148)	(7.548)	(2.878)	(3.248)	(20.822)	(3.368)	(17.042)
Outras receitas (despesas) operacionais	2.036	(1.742)	(891)	5.233	4.636	5.548	8.148
	(21.819)	(25.761)	(18.809)	(15.060)	(81.449)	(13.656)	(73.286)
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras	3.002	158	9.742	10.244	23.146	13.754	33.898
Despesas financeiras	(8.575)	(15.988)	(16.066)	(7.432)	(48.061)	(12.600)	(52.086)
Receitas financeiras	5.696	7.791	10.430	8.430	32.347	6.655	33.306
Resultado do exercício antes dos impostos	123	(8.039)	4.106	11.242	7.432	7.809	15.118
Imposto de renda e contribuição social Corrente	(173)	133	(12)	(419)	(471)	(15)	(313)
Resultado do período	(50)	(7.906)	4.094	10.823	6.961	7.794	14.805

Comentário do Desempenho

Balço Patrimonial – Consolidado

Padtec Holding S.A. (Em milhares de Reais)	Consolidado		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Ativo				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	64.850	80.358		
Títulos e valores mobiliários	22.047	17.831		
Contas a receber de clientes	135.556	123.081		
Estoques	85.248	82.959		
Impostos a recuperar	48.623	46.220		
Operações financeiras	21.279	25.211		
Outros créditos	6.708	4.869		
Total do ativo circulante	384.311	380.529		
Não circulante				
Contas a receber de clientes	71.098	69.415		
Estoques	5.062	5.013		
Aplicações financeiras em garantia	62.192	65.956		
Instrumentos Financeiros Derivativos	75	607		
Operações financeiras	17.328	21.947		
Depósito Judicial	1.946	1.791		
Outros créditos	289	350		
Imobilizado	26.289	33.136		
Intangível	74.965	74.342		
Total do ativo não circulante	259.244	272.557		
Total do ativo	643.555	653.086		
Passivo				
Circulante				
Empréstimos e financiamentos	17.244	22.760		
Operações de arrendamento mercantil	2.119	5.117		
Fornecedores	51.120	47.942		
Partes relacionadas	-	398		
Impostos e contribuições a pagar	4.652	3.340		
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	519	623		
Obrigações sociais	16.009	15.887		
Dividendos a pagar	39	39		
Provisões diversas	2.339	2.643		
Operações financeiras	21.279	25.211		
Adiantamento de clientes	609	968		
Outras contas a pagar	3.235	3.571		
Total do passivo circulante	119.164	128.499		
Não circulante				
Empréstimos e financiamentos	256.918	260.073		
Operações de arrendamento mercantil	3.028	7.076		
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	-	52		
Provisões diversas	174	206		
Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	19.581	20.993		
Operações financeiras	17.328	21.947		
Obrigações com cotas sênior FIDC	83.674	79.266		
Total do passivo não circulante	380.703	389.613		
Total do passivo	499.867	518.112		
Patrimônio líquido				
Capital social	138.442	138.442		
Reserva de capital	2.450	2.450		
Prejuízo acumulado	(1.344)	(9.138)		
Ágio em transação de capital	599	599		
Outros resultantes abrangentes	3.541	2.621		
Total do patrimônio líquido	143.688	134.974		
Total do passivo e patrimônio líquido	643.555	653.086		

DISCLAIMER

Este material pode conter projeções e/ou estimativas de eventos futuros. O uso dos termos "antecipa", "acredita", "espera", "estima", "planeja", "prevê", "projeta", entre outros, pretende sinalizar possíveis tendências e declarações que, evidentemente, envolvem incertezas e riscos, sendo que os resultados futuros podem diferir das expectativas atuais. Declarações prospectivas baseiam-se em diversos pressupostos e fatores, inclusive nas condições econômicas, de mercado e do setor, além de fatores operacionais. Quaisquer alterações nesses pressupostos e fatores podem levar a resultados práticos diferentes das expectativas atuais. Não se deve confiar plenamente nessas declarações prospectivas. Declarações prospectivas refletem somente opiniões na data em que foram elaboradas e apresentadas. A Companhia não está obrigada a atualizá-las diante de novas informações ou novos desdobramentos. A Companhia não se responsabiliza por operações que sejam realizadas ou por decisões de investimentos que sejam feitos com base nessas projeções e estimativas. Por fim, as informações financeiras proforma contidas neste material não foram auditadas, e, portanto, podem diferir dos resultados finais auditados.

Comentário do Desempenho



Sobre a Padtec Holding S.A.

Transformamos a tecnologia para a tecnologia transformar o mundo_

A Padtec é uma empresa que dá vida às conexões por todo o mundo: do Brasil às Américas, do maior ao menor negócio, estamos onde você está. Com mais de 20 anos de história, temos orgulho de dizer que trabalhamos junto aos nossos clientes para oferecer serviços capazes de aproximar pessoas. É assim, colaborando e respirando tecnologia, que chegamos aonde ninguém mais chega. Ousamos usar nossos conhecimentos para desenhar novos futuros e acompanhar um mundo em constante evolução. Esse é nosso jeito de impulsionar conexões para criar novas realidades.

Sede

Campinas, São Paulo (Brasil)
Rua James Clerk Maxwell, 507 -
Parque Tecnológico Techno Park
Tel.: 19 2104-9600

Escritórios nacionais

São Paulo – Rio de Janeiro – Brasília – Fortaleza – Curitiba

Escritórios internacionais

Argentina – Chile – Colômbia – EUA – Peru – México



R\$ 288,9 mi

Receita líquida LTM 1T26



PDTC3

Código de negociação na B3



500+

Colaboradores em Dezembro/25

padtec

Relações com Investidores
19 2104-9703
ri@padtec.com.br

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias do trimestre findo em 31 de março de 2026, acompanhadas do Relatório de Revisão das Informações Trimestrais

Notas Explicativas

Balanços patrimoniais individuais e consolidados
em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

ATIVO	NOTA	Controladora		Consolidado	
		31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	4	65	62	64.850	80.358
Títulos e valores mobiliários	5	-	-	22.047	17.831
Contas a receber de clientes	6	-	-	135.556	123.081
Estoques	7	-	-	85.248	82.959
Impostos a recuperar	8	1.952	1.920	48.623	46.220
Operações financeiras	17	-	-	21.279	25.211
Outros créditos	10	80	95	6.708	4.869
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE		2.097	2.077	384.311	380.529
NÃO CIRCULANTE					
Contas a receber de clientes	6	-	-	71.098	69.415
Estoques	7	-	-	5.062	5.013
Aplicações financeiras em garantia	9	-	-	62.192	65.956
Instrumentos financeiros derivativos	34.1	-	-	75	607
Operações financeiras	17	-	-	17.328	21.947
Depósitos judiciais	22.2	401	401	1.946	1.791
Outros créditos	10	-	-	289	350
		401	401	157.990	165.079
Investimentos	12.1	159.347	150.339	-	-
Imobilizado líquido	13	-	-	26.289	33.136
Intangível líquido	14	24	24	74.965	74.342
		159.371	150.363	101.254	107.478
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE		159.772	150.764	259.244	272.557
TOTAL DO ATIVO		161.869	152.841	643.555	653.086

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas S.A.

Balancos patrimoniais individuais e consolidados
em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

PASSIVO	NOTA	Controladora		Consolidado	
		31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	15	-	-	17.244	22.760
Operações de arrendamento mercantil	16	-	-	2.119	5.117
Fornecedores	19	522	667	51.120	47.942
Partes relacionadas	11	-	-	-	398
Impostos e contribuições a pagar	20	5	2	4.652	3.340
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	21	-	-	519	623
Obrigações sociais	23	121	106	16.009	15.887
Dividendos a pagar		39	39	39	39
Provisões diversas	22.1	76	76	2.339	2.643
Operações financeiras	17	-	-	21.279	25.211
Adiantamento de clientes		-	-	609	968
Outras contas a pagar		-	-	3.235	3.571
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE		763	890	119.164	128.499
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	15	-	-	256.918	260.073
Operações de arrendamento mercantil	16	-	-	3.028	7.076
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	21	-	-	-	52
Partes relacionadas	11	11.832	10.699	-	-
Provisões diversas	22.1	174	206	174	206
Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	22.2	5.291	5.944	19.581	20.993
Operações financeiras	17	-	-	17.328	21.947
Obrigações com cotas sênior FIDC	18	-	-	83.674	79.266
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE		17.297	16.849	380.703	389.613
TOTAL DO PASSIVO		18.060	17.739	499.867	518.112
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	25.1	138.442	138.442	138.442	138.442
Reservas de capital	25.2	2.450	2.450	2.450	2.450
Prejuízos acumulados		(1.223)	(9.010)	(1.344)	(9.138)
Ágio em transação de capital		599	599	599	599
Outros resultados abrangentes	25.3	3.541	2.621	3.541	2.621
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		143.809	135.102	143.688	134.974
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		161.869	152.841	643.555	653.086

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Demonstração dos resultados individuais e consolidados para os períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25
Receita operacional líquida	27	-	-	69.309	72.301
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	28	-	-	(41.899)	(47.480)
Lucro bruto		-	-	27.410	24.821
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas administrativas	29.1	(781)	(826)	(7.366)	(8.429)
Despesas comerciais	29.1	-	-	(8.470)	(8.278)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	29.1	-	-	(3.368)	(7.148)
Resultado de equivalência patrimonial	12.4	8.088	2.000	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	29.2	497	(1.144)	5.548	2.036
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras		7.804	30	13.754	3.002
Resultado financeiro líquido	30	(17)	(64)	(5.945)	(2.879)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social		7.787	(34)	7.809	123
Imposto de renda e contribuição social Corrente	31	-	-	(15)	(173)
Lucro (prejuízo) do período		7.787	(34)	7.794	(50)
Resultado atribuível aos:					
Acionistas controladores		7.787	(34)	7.794	(50)
Lucro (prejuízo) do período		7.787	(34)	7.794	(50)
Lucro (prejuízo) por ação					
Lucro (prejuízo) por ação básico e diluído	26	0,0980	(0,0004)	0,0981	(0,0006)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.
 Demonstração dos resultados abrangentes individuais e consolidados
 para os períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025
 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controlada		Consolidado	
	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25
Lucro (prejuízo) do período	7.787	(34)	7.794	(50)
Ajustes de conversão de balanço das controladas no exterior	401	(416)	401	(416)
Hedge de fluxo de caixa	519	1.788	519	1.788
Resultado abrangente do período	8.707	1.338	8.714	1.322
Resultado abrangente atribuível aos:				
Acionistas controladores	8.707	1.338	8.714	1.322
Resultado abrangente do período	8.707	1.338	8.714	1.322

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.
 Demonstração das mutações do patrimônio líquido
 para os períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025
 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora e Consolidado					
	Nota	Capital social	Opções outorgadas	Ágio em transação de capital	Outros resultados abrangentes	Lucros / prejuízos acumulados	Total do patrimônio líquido
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024		138.442	2.450	599	(3.461)	(16.099)	121.931
Prejuízo do período		-	-	-	-	(50)	(50)
Ajuste variação cambial de controladas	25.4	-	-	-	(416)	-	(416)
Hedge de fluxo de caixa	25.3/34.1	-	-	-	1.788	-	1.788
SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025		138.442	2.450	599	(2.089)	(16.149)	123.253
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025		138.442	2.450	599	2.621	(9.138)	134.974
Lucro líquido do período		-	-	-	-	7.794	7.794
Ajuste variação cambial de controladas	25.4	-	-	-	401	-	401
Hedge de fluxo de caixa	25.3/34.1	-	-	-	519	-	519
SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026		138.442	2.450	599	3.541	(1.344)	143.688

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

padtec

Notas Explicativas S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa individuais e consolidados
para os períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro (prejuízo) do período antes dos impostos	7.787	(34)	7.809	123
Ajustes para reconciliar o resultado líquido do período com o caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	-	-	4.013	5.753
Juros e variações monetária sobre empréstimos	-	-	1.962	2.355
Crédito de impostos a recuperar	-	-	(4.122)	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-	(954)	(242)
Reversão de provisões diversas	(32)	(123)	(336)	(190)
Provisões (reversões) para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	(653)	1.228	(1.052)	(693)
Provisões (reversões) para obsolescência dos estoques	-	-	1.107	(1.006)
Resultado de equivalência patrimonial	(8.088)	(2.000)	-	-
Baixa de ativo imobilizado e intangível	-	-	523	510
Redução (aumento) nos ativos operacionais:				
Contas a receber de clientes	-	-	(13.204)	(10.508)
Títulos e valores mobiliários	-	-	(4.216)	(19.511)
Estoques	-	-	(3.445)	5.151
Impostos a recuperar	(32)	(26)	1.719	3.338
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	532	224
Depósitos judiciais	-	-	(155)	(166)
Outros créditos	15	34	(1.778)	(889)
Aumento (redução) dos passivos operacionais:				
Operações de arrendamento mercantil	-	-	(497)	(1.643)
Fornecedores	(145)	38	3.178	(12.045)
Obrigações sociais	15	4	122	586
Impostos a pagar e contribuições	3	7	1.156	(4.614)
Transações com partes relacionadas	1.133	872	(398)	(163)
Obrigações com cotas sênior FIDC	-	-	4.408	21.213
Adiantamento de clientes	-	-	(359)	(827)
Outras contas a pagar	-	-	(336)	(948)
Indenizações trabalhistas, tributários e cíveis - pagos	-	-	(360)	(55)
Imposto de renda e contribuição social - pagos	-	-	(15)	(173)
Encargos de empréstimos e financiamento - pagos	15.1	-	(3.283)	(6.333)
Caixa líquido atividades operacionais	3	-	(7.981)	(20.753)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-	-	(4.861)	(6.767)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	-	-	(4.861)	(6.767)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Aplicações financeiras em garantia	-	-	3.764	446
Hedge de fluxo de caixa	-	-	519	1.788
Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal	15.1	-	(7.350)	(16.283)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	-	-	(3.067)	(14.049)
Variação cambial de caixa em moeda estrangeira	-	-	401	(416)
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	3	-	(15.508)	(41.985)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	62	-	80.358	158.084
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	65	-	64.850	116.099
Transações que não afetam o caixa				
Direito de uso de locação	-	-	1.325	-

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.
 Demonstração do valor adicionado individuais e consolidadas
 para os períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025
 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25
1 - Receitas	653	(1.131)	87.446	90.829
1.1. Vendas de mercadorias, produtos e serviços	-	-	85.161	88.610
1.2. Provisão para devedores duvidosos	-	-	954	242
1.3. Outras receitas	653	(1.131)	1.331	1.977
2 - Insumos adquiridos de terceiros	(569)	(388)	(39.325)	(48.233)
2.1. Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	-	-	(30.224)	(33.695)
2.2. Energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais	(569)	(388)	(9.101)	(14.538)
3 - Retenções	-	-	(4.013)	(5.753)
3.1. Depreciação e amortização	-	-	(4.013)	(5.753)
4 - Valor adicionado líquido	84	(1.519)	44.108	36.843
5 - Valor adicionado recebido em transferência	8.118	2.025	6.655	5.696
5.1. Resultado de equivalência patrimonial	8.088	2.000	-	-
5.2. Receitas financeiras	30	25	6.655	5.696
6 - Valor adicionado total a distribuir	8.202	506	50.763	42.539
7 - Distribuição do valor adicionado	8.202	506	50.763	42.539
7.1. Pessoal e encargos	365	442	20.561	23.359
Remuneração direta	365	433	14.573	16.306
Benefícios	-	9	5.100	5.808
FGTS	-	-	888	1.245
7.2. Impostos, taxas e contribuições	3	9	9.352	9.996
Federais	3	7	4.902	5.010
Estaduais	-	-	3.834	4.436
Municipais	-	2	616	550
7.3. Remuneração do capital de terceiros	47	89	13.056	9.234
Despesas financeiras	47	89	12.600	8.575
Aluguéis	-	-	456	659
7.4. Remuneração do capital próprio	7.787	(34)	7.794	(50)
Lucro (prejuízo) do período	7.787	(34)	7.794	(50)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

1.1. Contexto operacional

A Padtec Holding S.A. (“Companhia”, B3: PDTC3), iniciou suas operações como empresa de investimentos em projetos de Internet em 2000, ano em que abriu seu capital na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”).

Em junho de 2020, a Companhia concluiu o processo de incorporação de ações de emissão da Padtec S.A. e a consequente conversão da Padtec S.A. em sua subsidiária integral, que atualmente é sua única investida.

A Padtec S.A. foi constituída em 2001 e tem como objetivo dar vida a conexões de alta capacidade por todo o Brasil, nas Américas e em todo o mundo.

A Companhia possui participações diretas e indiretas nas seguintes controladas e fundo de investimento:

	Participação %			
	31/03/26		31/12/25	
	Direta	Indireta	Direta	Indireta
Padtec S.A. (a)	100,00%	-	100,00%	-
Padtec Argentina (Sucursal) (b)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec North America LLC (c)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Colombia SAS (d)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Chile SpA (e)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Peru SAC (f)	-	100,00%	-	100,00%
PDTC México S. de R.L. de CV (g)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Soluções para Redes Ltda. (h)	-	100,00%	-	100,00%
FIDC FUNTTEL PADTEC - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (i)	-	20,00%	-	20,00%

- a) Padtec S/A, é uma empresa de capital fechado, que realiza o desenvolvimento, fabricação e comercialização de soluções “turnkey” para sistemas ópticos. Seu portfólio inclui equipamentos para acesso corporativo, Data Center Interconnect, Storage Area Network Extension, redes metropolitanas e redes multi-terabit de longa distância terrestre, além da oferta de plataformas e soluções para o ecossistema de telecomunicações.
- b) Padtec Argentina (Sucursal) é uma empresa operacional estabelecida na Argentina, constituída em 2007. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
- c) Padtec North America LLC é uma empresa operacional estabelecida nos Estados Unidos da América, no estado de Geórgia, constituída em 2014. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
- d) Padtec Colombia SAS é uma empresa operacional estabelecida na Colômbia, constituída em 2014. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
- e) Padtec Chile SpA é uma empresa operacional estabelecida no Chile, constituída em 2019, sendo 100% das ações de sua emissão subscritas pela Padtec Sucursal Argentina. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção.

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

- f) Padtec Peru SAC é uma empresa operacional estabelecida no Peru, constituída em 2022, sendo 99% das ações de sua emissão subscritas pela Padtec S.A. e 1% pela Padtec Colômbia. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção.
- g) PDTC México S. de R.L. de CV é uma empresa operacional estabelecida no México, constituída em fevereiro de 2025, sendo 99% das ações de sua emissão subscritas pela Padtec S.A. e 1% pela Padtec Soluções para Redes Ltda. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, vendas de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção.
- h) Padtec Soluções Para Redes Ltda., (“Padtec Redes”) é uma empresa de capital fechado, dedicada à locação de equipamentos e soluções para sistemas ópticos. Seu portfólio inclui equipamentos de locação para acesso corporativo, Data Center Interconnect, Storage Area Network Extension, redes metropolitanas e redes multi-terabit de longa distância terrestre. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
- i) FIDC Funttel Padtec - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios foi constituído com o objetivo de proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação de seus recursos preponderantemente em direitos creditórios provenientes de transações de Contratos de Compra e Venda de Equipamentos celebrados entre a Padtec S.A., na qualidade de vendedora, e seus clientes, na qualidade de compradores. O Fundo é administrado pela Finvest D.T.V.M. Ltda. e suas operações tiveram início em abril de 2022. O capital integralizado do FIDC Funttel Padtec será de até R\$100 milhões, contando com aportes de até R\$80 milhões da BNDESPAR (cota seniores) e de até R\$20 milhões da Padtec S.A. (cotas subordinadas, apresentadas no balanço patrimonial individual da investida no grupo de títulos e valores imobiliários). As cotas seniores são apresentadas no fundo como patrimônio líquido e nas informações contábeis intermediárias consolidadas da Companhia no grupo do passivo (nota explicativa nº 18).

2. Apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

2.1. Base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitido pelo Internacional Accounting Standards Board (“IASB”), e com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - “Demonstração Intermediária” e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As políticas contábeis adotadas na elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e, portanto, ambas devem ser lidas em conjunto.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis da Padtec Holding S.A. e das empresas nas quais a Companhia mantém o controle direta ou indiretamente, detalhadas na nota explicativa nº 1, cujos períodos sociais e práticas contábeis são coincidentes. As controladas diretas e indiretas são consolidadas desde a data de aquisição, que corresponde à data na qual a Companhia obteve o respectivo controle.

A Administração da Companhia afirma que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias estão divulgadas e correspondem às informações utilizadas na sua gestão. A autorização para a emissão destas informações contábeis intermediárias foi dada pela Administração em 06 de maio de 2026.

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

2.2. Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas tendo como base o custo histórico, exceto para os seguintes itens registrados nos balanços patrimoniais: i) instrumentos financeiros derivativos mensurados ao valor justo e ii) instrumentos financeiros não derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado. A classificação da mensuração do valor justo nas categorias níveis 1, 2 ou 3 (dependendo do grau de observância das variáveis utilizadas) está apresentada na nota explicativa nº 34.

2.3. Uso de estimativa e julgamento

A preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas exige que a Administração faça julgamentos e adote estimativas e premissas que afetem a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas.

As estimativas contábeis podem diferir dos respectivos resultados reais. Desta forma, a Administração revisa as estimativas e premissas adotadas de maneira contínua, baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os ajustes oriundos destas revisões são reconhecidos no período em que as estimativas são revisadas e aplicadas.

As principais contas contábeis que requerem a adoção de premissas e estimativas, que estão sujeitas a um maior grau de incertezas e que possuem um risco de resultar em um ajuste material caso essas premissas e estimativas sofram mudanças significativas em períodos subseqüentes são:

- Nota explicativa nº 6 – Contas a receber de clientes (perdas estimadas para créditos de liquidações duvidosas: principais premissas em relação à expectativa de perda de crédito esperada);
- Nota explicativa nº 7 – Estoques (provisão para obsolescência e giro lento: principais premissas em relação à expectativa de perda dos estoques);
- Nota explicativa nº 13 – Imobilizado (aplicação das vidas úteis definidas e principais premissas em relação aos valores recuperáveis);
- Nota explicativa nº 14 – Intangível (principais premissas em relação aos valores recuperáveis);
- Nota explicativa nº 16 – Operações de arrendamento mercantil (determinação se um contrato contém arrendamento mercantil);
- Nota explicativa nº 22.1 – Provisões diversas (reconhecimento e mensuração: principais premissas sobre a probabilidade das saídas de recursos);
- Nota explicativa nº 22.2 – Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis (reconhecimento e mensuração: principais premissas sobre a probabilidade das saídas de recursos); e
- Nota explicativa nº 24 – Plano de previdência privada (principais premissas atuariais na mensuração de obrigações de benefícios definidos).

2.4. Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia (Controladora). A moeda funcional das controladas estabelecidas nos Estados Unidos e na Argentina é o dólar norte-americano, na Colômbia é o peso colombiano, no Chile é o peso chileno e no Peru é o sol peruano. Os efeitos de conversão da moeda funcional das controladas no exterior para o real são contabilizados no patrimônio líquido como outros resultados abrangentes – efeitos de conversão de investimentos no exterior. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

2.5. Demonstração do valor adicionado

A Companhia elaborou as informações contábeis intermediárias do Valor Adicionado (“DVA”) individual e consolidada nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) – Demonstração do valor adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das informações contábeis intermediárias de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e como informação suplementar às informações contábeis intermediárias em IFRS, pois essa não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRS.

2.6. Demonstração dos fluxos de caixa

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas dos Fluxos de Caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o CPC 03 (R2).

3. Políticas contábeis materiais

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base nas mesmas políticas contábeis descritas nas notas explicativas nº 3.1 a nº 3.18 divulgadas nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, publicadas em 25 de fevereiro de 2026.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Depósitos bancários à vista	65	62	11.648	16.316
Aplicações financeiras de liquidez imediata	-	-	53.202	64.042
	65	62	64.850	80.358

As aplicações financeiras de liquidez imediata em 31 de março de 2026 referem-se a investimentos em CDB (Certificado de Depósito Bancário), mantidas em instituições financeiras de primeira linha, remunerados entre as taxas de 97% a 105% do CDI (Certificado de Depósito Interbancário), e estão sujeitas a um baixo risco de mudança de valor (97% a 105% do CDI em 31 de dezembro de 2025).

5. Títulos e valores mobiliários

	Consolidado	
	31/03/26	31/12/25
FIDC Funttel Padtec - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios		
Cotas de Fundos da ICVM 355	21.729	17.524
Títulos Públicos Federais	318	307
	22.047	17.831

A aplicação no fundo de investimento em direitos creditórios é diversificada em cotas de outros fundos de investimento com liquidez imediata, títulos públicos e direitos creditórios oriundos de operações geradas pela investida Padtec S.A. (notas explicativas nº 6 e nº 18).

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

6. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	31/03/26	31/12/25
Contas a Receber:		
Denominado em moeda nacional (a)	85.476	76.775
Denominado em moeda estrangeira (b)	42.176	49.439
FIDC FUNTEL - Padtec (c)	80.979	78.616
	208.631	204.830
(+) Recuperação Judicial Oi (d)	2.822	2.822
(+) Serviços prestados a faturar (e)	4.349	-
(-) Provisão para reconhecimento de receita fora do período de competência (f)	(286)	(5.340)
(-) Provisão para perdas de crédito esperada (g)	(8.862)	(9.816)
	206.654	192.496
Ativo circulante	135.556	123.081
Ativo não circulante	71.098	69.415
	206.654	192.496

- a) Neste período, foram reconhecidos pelo cliente os reajustes acumulados do contrato vigente, que totalizam R\$4.900, abrangendo o período de outubro/2023 até a presente data.
- b) No consolidado é representado por US\$8.081 mil em 31 de março de 2026 (US\$8.985 mil em 31 de dezembro de 2025).
- c) Créditos referentes à consolidação do FIDC FUNTEL PADTEC, conforme nota explicativa nº18.
- d) O Grupo Oi requereu pedido de recuperação judicial em junho de 2016, com base na Lei de Recuperação Judicial e Falências (Lei nº 11.101/2005). Em dezembro de 2017, a controlada Padtec S.A. aderiu à Cláusula 4.3.6 do Plano de Recuperação Judicial da Oi, que define que: “Os pagamentos dos títulos que fazem parte da recuperação judicial serão pagos com carência de 20 anos, contados a partir da data de homologação, em 5 parcelas anuais, iguais e sucessivas, acrescida de TR ao ano, vencendo a primeira parcela em janeiro de 2039.” Em função do risco associado a este recebimento, a Companhia optou por constituir provisão para perda, cujo valor está incluído no item f) desta nota explicativa nº6.
- e) Refere-se a apropriação de serviços prestados que ainda não foram faturados por questões de processo.
- f) Provisão para estorno do reconhecimento de receita fora do período de competência (“cut-off”).
- g) As provisões para perdas de crédito esperadas têm como base as premissas do CPC 48 - Instrumentos Financeiros, e consideram a análise do nível de perdas históricas, o conhecimento e o acompanhamento da situação individual dos clientes da Companhia. A Administração monitora constantemente todos os títulos e a situação individual dos seus clientes, assim como a qualidade do crédito concedido. Com base nessas avaliações, a Administração entende que os valores provisionados em 31 de março de 2026 são suficientes para cobrir as possíveis perdas com inadimplência.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Abaixo estão apresentados os valores do Contas a Receber de Clientes a vencer e já vencidos, por tempo de vencimento:

	Consolidado	
	31/03/26	31/12/25
A vencer	172.264	179.751
Vencidos de 01 a 30 dias	13.600	5.281
Vencidos de 31 a 60 dias	3.862	3.161
Vencidos de 61 a 90 dias	9.737	1.638
Vencidos de 91 a 120 dias	1.480	2.762
Vencidos de 121 a 150 dias	983	1.349
Vencidos de 151 a 180 dias	704	2.888
Vencidos de 181 a 360 dias	2.886	3.542
Vencidos há mais de 361 dias	3.115	4.458
	208.631	204.830

A movimentação da provisão para perdas de créditos esperada é como segue:

	Consolidado				
	31/12/24	31/12/25			Saldo final
Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Perdas efetivas		
Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	(7.300)	(4.894)	2.207	171	(9.816)
Total	(7.300)	(4.894)	2.207	171	(9.816)

	Consolidado				
	31/12/25	31/03/26			Saldo final
Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Perdas efetivas		
Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	(9.816)	(306)	1.188	72	(8.862)
Total	(9.816)	(306)	1.188	72	(8.862)

A movimentação de perdas efetivas refere-se à realização das perdas reconhecidas no resultado da Companhia e a movimentação da reversão de valores refere-se à renegociação e recebimentos de clientes que estavam provisionadas como perdas (nota explicativa nº 29.2).

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

7. Estoques

	Consolidado	
	31/03/26	31/12/25
Produtos acabados	19.618	19.776
Produtos em elaboração	2.988	2.047
Matérias-primas	46.863	34.423
Material de revenda	7.345	8.563
Importação em andamento	3.163	7.647
Estoque técnico para SLA (c)	1.325	1.359
Estoque para reparo (c)	1.211	1.246
Pesquisa e desenvolvimento (d)	3.444	3.310
Estoques em poder de terceiros (a)	13.370	17.511
	99.327	95.882
Provisão de estoque		
(-) Provisão para obsolescência e giro lento (b)	(9.017)	(7.910)
	90.310	87.972
Ativo circulante	85.248	82.959
Ativo não circulante	5.062	5.013
	90.310	87.972

- a) Referem-se substancialmente a matérias-primas em processo de industrialização e empréstimo de equipamentos em garantia para clientes.
- b) Para essa estimativa foram considerados estoques descontinuados, materiais fora do parâmetro de qualidade e os itens sem movimento no estoque, cuja possibilidade de realização seja considerada pela Administração como baixa, visto que há novas tecnologias e/ou soluções disponíveis no mercado.
- c) Estoques destinados à garantia dos produtos e ao atendimento de contratos de prestação de serviços de manutenção e suporte técnico, compostos por equipamentos e componentes utilizados na reposição de itens defeituosos. Considerando que a expectativa de utilização desses estoques é superior a 12 meses, a Administração da Companhia reclassificou parte de tais saldos do ativo circulante para o ativo não circulante.
- d) Estoque de Tecnologia exclusivo para roadmap, destinado ao desenvolvimento de novos produtos e à replicação de eventuais problemas identificados em clientes. Considerando que a expectativa de utilização desses estoques é superior a 12 meses, a Administração da Companhia reclassificou parte de tais saldos do ativo circulante para o ativo não circulante.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

A movimentação das provisões para obsolescência e giro lento é como segue:

	Consolidado			
	31/12/24	31/12/25		
	Saldo inicial	Adição	Reversão	Saldo final
Estoque	(4.393)	(2.324)	2.328	(4.389)
Estoque em poder de terceiros	(4.509)	(890)	1.878	(3.521)
	(8.902)	(3.214)	4.206	(7.910)

	Consolidado			
	31/12/25	31/03/26		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Saldo final
Estoque	(4.389)	(1.329)	159	(5.559)
Estoque em poder de terceiros	(3.521)	(190)	253	(3.458)
	(7.910)	(1.519)	412	(9.017)

8. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS	-	-	1.213	1.294
Imposto sobre produtos industrializados - IPI	-	-	797	930
Crédito financeiro (a)	-	-	5.377	3.975
Programa de integração social - PIS	-	-	319	229
Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS	-	-	1.366	1.041
Contribuição social sobre lucro líquido - CSLL (b)	-	-	557	486
Imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ (b)	1.946	1.914	4.936	4.817
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	-	-	51	51
Imposto de renda retido na fonte - IRRF	6	6	6.060	4.718
Imposto de renda retido na fonte - IVA	-	-	2.133	2.348
Retenção de impostos órgãos públicos	-	-	3.683	2.975
Crédito PIS / Cofins pagos a maior (c)	-	-	6.523	6.424
Crédito IRPJ / CSLL pagos a maior (c)	-	-	10.747	12.420
Imposto de renda diferido	-	-	2.551	1.978
Outros	-	-	2.310	2.534
	1.952	1.920	48.623	46.220

- a) Em dezembro de 2019 foi publicada a alteração da Lei nº 8.248/1991 (Lei de Informática) pela Lei nº 13.969/2019, com vigência a partir de abril de 2020 até dezembro de 2029. Assim, o incentivo fiscal passou a ser o recebimento de crédito financeiro proporcional aos investimentos em pesquisa e desenvolvimento (P&D) feitos antecipadamente. O crédito financeiro é calculado trimestralmente e utilizado para pagar tributos federais controlados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

- b) Saldos oriundos de pagamentos a maior decorrentes das antecipações mensais obrigatórias. Para o saldo registrado na Controladora, a Companhia aguarda pedido de restituição apresentado à Receita Federal do Brasil.
- c) Foram constituídos créditos tributários decorrentes de subvenções de incentivos fiscais para investimentos voltados à implementação, expansão e inovação de suas atividades, os quais resultaram em saldos de pagamentos indevidos ou a maior de PIS, Cofins, IRPJ e CSLL. Adicionalmente, no período, a Companhia procedeu à identificação, mensuração e reconhecimento de créditos tributários extemporâneos, relacionados principalmente a despesas e custos incorridos em períodos anteriores, cujo aproveitamento não havia sido realizado à época, em conformidade com a interpretação atual da legislação tributária e com precedentes administrativos e judiciais relevantes. Tais créditos, registrados na Companhia, encontram-se com pedido de restituição apresentado à Receita Federal do Brasil e aguardam análise pelas autoridades fiscais competentes.

9. Aplicações financeiras em garantia

	Consolidado	
	31/03/26	31/12/25
Ágora - Bradesco (a)	33.052	36.453
ABC Brasil (b)	5.892	6.902
Banco Inter (c)	5.752	5.597
Banco Industrial (d)	5.482	5.333
Banco Rendimento (e)	5.279	5.120
Banco Fibra (f)	2.760	2.676
Banco Cresol (g)	1.692	1.642
Outros	2.283	2.233
	62.192	65.956

Constituídas com o propósito específico de servirem como garantias em operações de crédito firmadas com instituições financeiras, notadamente junto ao BNDES e à Finep. Tais ativos estão classificados como vinculados, conforme as respectivas destinações contratuais:

- a) Banco Bradesco: Aplicações compostas por:
- Letra Financeira no valor de R\$26.620 (R\$29.808 em 31 de dezembro de 2025), utilizada como garantia de carta de fiança relacionada à dívida contratada junto ao BNDES. A taxa média de remuneração é de 11,29% ao ano (11,29% em 31 de dezembro de 2025);
 - CDB no valor de R\$6.432 (R\$6.645 em 31 de dezembro de 2025), vinculado às operações com a Finep, com taxa média de remuneração é de 100,75% do CDI.
- b) Banco ABC Brasil: Aplicação na modalidade CDB (Certificado de Depósito Bancário), vinculada à carta de fiança que garante dívida contratada junto ao BNDES. A taxa média de remuneração é de 99,5% do CDI (99,5% em 31 de dezembro de 2025).
- c) Banco Inter: Aplicação na modalidade CDB (Certificado de Depósito Bancário), vinculada à carta de fiança que garante dívida contratada junto ao BNDES. A taxa média de remuneração é de 100% do CDI.
- d) Banco Industrial: Aplicação em CDB, vinculada às operações financeiras com a Finep. A taxa média de remuneração é de 100% do CDI (100% em 31 de dezembro de 2025).
- e) Banco Rendimento: Aplicação em CDB, vinculada às operações financeiras com a Finep. A taxa média de remuneração é de 100% do CDI (100% em 31 de dezembro de 2025).
- f) Banco Fibra: Aplicação em CDB, vinculada às operações financeiras com a Finep. A taxa média de remuneração é de 100% do CDI (100% em 31 de dezembro de 2025).

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

- g) Banco Cresol: Aplicação em CDB, constituída como garantia das operações financeiras firmadas com a Finep. A taxa média de remuneração é de 103% do CDI (103% em 31 de dezembro de 2025).

10. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Depósito caução aluguel	-	-	113	113
Adiantamento folha de pagamento	-	-	106	14
Adiantamento a fornecedores (a)	33	18	4.008	2.449
Prêmio de seguros a apropriar	47	77	168	296
Licenças de software a apropriar	-	-	1.025	920
Outras contas a receber	-	-	1.577	1.427
	80	95	6.997	5.219
Ativo circulante	80	95	6.708	4.869
Ativo não circulante	-	-	289	350
	80	95	6.997	5.219

- (a) Adiantamentos efetuados a fornecedores de prestação de serviços.

11. Partes relacionadas

A Companhia possui os seguintes acionistas detentores de participação relevante em seu capital social (participação superior a 5% (cinco por cento) do capital social):

- a) Fundação CPqD – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações, e
b) BNDES Participações S.A. – BNDESPAR

Adicionalmente, as participações diretas e indiretas da Companhia em suas controladas estão descritas na nota explicativa nº 1.

Foram considerados como partes relacionadas os acionistas com participação relevante indicados acima e as controladas direta e indiretamente pela Companhia.

As principais naturezas e transações entre partes relacionadas estão descritas a seguir:

- a) **Mútuo:** Transações financeiras realizadas entre a Companhia e suas controladas. Os saldos dos contratos de mútuo são atualizados com juros de 2% ao ano, com vencimento de 24 meses.
- b) **Venda de produtos:** Vendas de produtos acabados entre as empresas do Grupo Padtec, realizadas em condições consideradas pela Companhia como sendo semelhantes às de mercado à época de cada negociação, em consonância com as políticas internas preestabelecidas pela Administração.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

- c) **Outros serviços:** Transações efetuadas entre a Fundação CPqD e a Padtec S.A. e a Padtec Redes e a Padtec S.A., referentes a despesas com infraestrutura, locação de imóvel e despesas administrativas conforme rateio definido pelas partes em contrato.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/12/25	
	Padtec S.A.	Total	Total	Total
Passivo				
Mútuo (a)	11.832	11.832	10.699	-
Outros serviços (c)	-	-	-	398
	11.832	11.832	10.699	398
Passivo circulante	-	-	-	398
Passivo não circulante	11.832	11.832	10.699	-
	11.832	11.832	10.699	398

	Consolidado							31/03/25
	31/03/26							
	Padtec Argentina	Padtec EUA	Padtec Chile	Padtec Colômbia	Padtec México	Padtec Redes	Total	Total
Receitas								
Vendas de produtos (b)	1.269	321	389	1.595	200	(57)	3.717	10.153
	1.269	321	389	1.595	200	(57)	3.717	10.153

	Consolidado			
	31/03/26		31/03/25	
	Fundação CPqD	Padtec Redes	Total	Total
Despesas / Custos				
Outros serviços (c)	26	50	76	50
	26	50	76	50

As informações sobre operações de empréstimos e financiamentos celebradas entre a Companhia e o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, único acionista da BNDESPAR, estão descritas na nota explicativa nº 15.

O detalhamento com relação ao contrato de arrendamento operacional de imóvel onde até 31 de dezembro de 2025 estava localizada a sede administrativa da Companhia celebrado com a Fundação CPqD está informado na nota explicativa nº 16.

As informações sobre o FIDC FUNTTEL PADTEC - Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios (FIDC FUNTTEL Padtec) cujo cotista sênior é a BNDES Participações S.A. constam da nota explicativa nº 18.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração da Companhia e de suas controladas também são considerados partes relacionadas à Companhia (vide a Política para Transações com Partes Relacionadas da Padtec Holding S.A.).

A remuneração paga aos Diretores, aos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, quando instalado, e aos membros do Comitê Estatutário de Auditoria e Riscos é estabelecida pela Assembleia Geral de Acionistas e segue padrões de mercado. O montante total máximo global (abrangendo remuneração fixa e variável) para o ano de 2026, aprovado em Assembleia Geral de Acionistas realizada em 30 de abril de 2026 é de R\$7.935. A remuneração anual efetivamente paga ao pessoal-chave da Administração inclui os valores relativos a pró-labores mensais, bônus relativos à performance do ano anterior, contribuições para previdência oficial e para previdência privada:

	<u>31/03/26</u>	<u>31/03/25</u>
Benefícios de curto prazo		
Salários incluindo bônus	856	773
INSS	146	150
Previdência Privada	46	45
Outros	72	25
Total Remuneração	<u>1.120</u>	<u>993</u>

A controlada Padtec S.A. patrocina dois planos de previdência privada para seus Diretores e colaboradores, administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social, conforme descrito na nota explicativa nº 24.

A Companhia não tem nenhuma obrigação adicional de pós-emprego para com seus Administradores, tampouco oferece outros benefícios de longo prazo, como licença por tempo de serviço. A Companhia também não oferece outros benefícios no desligamento de membros da Administração, além daqueles definidos no contrato de trabalho, celebrado entre cada um deles e a Companhia.

Os valores constantes da tabela acima estão incluídos no total das “despesas trabalhistas e encargos sociais” que constam da tabela da nota explicativa nº 29.1.

12. Investimentos

As informações contábeis resumidas das controladas da Companhia, incluindo os valores totais de ativos, passivos, passivo a descoberto, receitas e resultados dos períodos, estão apresentadas a seguir:

12.1. Composição dos investimentos

	Controladora	
	<u>31/03/26</u>	<u>31/12/25</u>
Participação em controladas: Padtec S.A.	159.347	150.339
	<u>159.347</u>	<u>150.339</u>

12.2. Resumo das informações financeiras da controlada direta

	Padtec S.A.	
	<u>31/03/26</u>	<u>31/12/25</u>
Capital social	162.174	162.174
Total de ativos	637.525	644.665
Total de passivos	478.178	494.326
Patrimônio líquido	159.347	150.339
Resultado do período	8.088	10.647
Quantidade de ações (em milhares)	162.174	162.174
Quantidade de ações possuídas (em milhares)	162.174	162.174
Percentual de participação	100,00%	100,00%

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

12.3. Resumo das informações financeiras das controladas indiretas

	Padtec Argentina		Padtec North America		Padtec Colombia		Padtec Peru		Padtec Soluções para Redes Ltda (a)		Padtec México	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Capital social	11.912	11.912	31.738	31.738	31.767	16.400	1.399	259	37	37	16	16
Total de ativos	15.177	14.049	689	735	35.331	41.488	1.802	1.960	1.443	1.715	1.000	675
Total de passivos	3.467	1.700	160	173	16.383	35.700	141	1.398	1.638	1.914	1.062	770
Patrimônio líquido	11.710	12.349	528	562	18.949	5.788	1.661	562	(195)	(199)	(62)	(95)
Resultado do período	(1.145)	(1.417)	(22)	(1.724)	(2.182)	(3.107)	32	(128)	4	143	28	(107)
Quantidade de ações (em milhares)	11.912	11.912	31.738	31.738	31.767	16.400	10.000	10.000	100	100	100	100
Quantidade de ações possuídas (em milhares)	11.912	11.912	31.738	31.738	31.767	16.400	10.000	10.000	100	100	100	100
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

(a) apresentado em quantidades de cotas.

(b) o aumento de capital na Padtec Colombia realizado em janeiro/2026, com valores a receber por vendas de mercadorias, tem o objetivo de reforçar nosso posicionamento no exterior e foi deliberado em RCA de 19/12/2025.

12.4. Movimentação dos investimentos na Controladora

	Padtec S.A.	
	31/03/26	31/12/25
Saldo inicial dos investimentos	150.339	133.610
Resultado da equivalência patrimonial	8.088	10.647
Hedge de fluxo de caixa	519	3.999
Ajuste de conversão de balanço das controladas no exterior	401	2.083
Saldo final dos investimentos	159.347	150.339

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

13. Imobilizado líquido

	Consolidado						Total
	Máquinas e equipamentos	Equipamento de computação	Móveis e utensílios	Veículos arrendados	Benfeitoria imóveis de terceiros	Direito de uso locação (a)	
Saldos em 31 de dezembro de 2025							
Custo	33.076	20.562	2.708	204	4.362	35.811	96.723
Depreciação acumulada	(23.491)	(14.518)	(2.345)	(14)	(4.025)	(19.194)	(63.587)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	9.585	6.044	363	190	337	16.617	33.136
Aquisições	54	26	46	-	1.127	1.325	2.578
Transferência	-	-	-	-	-	-	-
Baixas e alienações (aquisição)	(32)	(44)	-	-	-	(22.077)	(22.153)
Baixas e alienações (depreciação)	-	16	(40)	-	-	14.203	14.179
Depreciação	(570)	(531)	(32)	(10)	-	(308)	(1.451)
Saldos em 31 de março de 2026	9.037	5.511	337	180	1.464	9.760	26.289
Custo	33.098	20.544	2.754	204	5.489	15.059	77.148
Depreciação acumulada	(24.061)	(15.033)	(2.417)	(24)	(4.025)	(5.299)	(50.859)
Saldos em 31 de março de 2026	9.037	5.511	337	180	1.464	9.760	26.289

(a) Vide nota explicativa n°16.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado					Total
	Máquinas e equipamentos	Equipamento de computação	Móveis e utensílios	Benfeitoria imóveis de terceiros	Direito de uso locação (a)	
Saldos em 31 de dezembro de 2024						
Custo	34.401	19.257	2.773	4.025	36.504	96.960
Depreciação acumulada	(22.255)	(12.325)	(2.280)	(3.859)	(14.925)	(55.644)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	12.146	6.932	493	166	21.579	41.316
Aquisições	-	661	4	-	-	665
Transferência em andamento para concluído	(372)	372	-	-	-	-
Baixas e alienações (aquisição)	(316)	(134)	(11)	-	(464)	(925)
Baixas e alienações (depreciação)	314	90	18	-	-	422
Depreciação	(536)	(559)	(39)	(166)	(1.021)	(2.321)
Saldos em 31 de março de 2025	11.236	7.362	465	-	20.094	39.157
Custo	33.713	20.156	2.766	4.025	36.040	96.700
Depreciação acumulada	(22.477)	(12.794)	(2.301)	(4.025)	(15.946)	(57.543)
Saldos em 31 de março de 2025	11.236	7.362	465	-	20.094	39.157

(a) Vide nota explicativa n°16.

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

14. Intangível líquido

	Controladora	
	Marcas e patentes	Total
Custo	24	24
Saldos em 31 de dezembro de 2025	24	24
Custo	24	24
Saldos em 31 de março de 2026	24	24
	Controladora	
	Marcas e patentes	Total
Custo	24	24
Saldos em 31 de dezembro de 2024	24	24
Custo	24	24
Saldos em 31 de março de 2025	24	24

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado					Total
	Software	Marcas e patentes	Licença de informação técnica	Projetos de desenvolvimento finalizados	Projetos de desenvolvimento em andamento	
Saldos em 31 de dezembro de 2025						
Custo	12.821	27	7.762	102.683	26.253	149.546
Amortização acumulada	(11.376)	-	(7.762)	(56.066)	-	(75.204)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	1.445	27	-	46.617	26.253	74.342
Aquisições	550	-	-	-	3.058	3.608
Transferência em desenvolvimento para finalizado	-	-	-	2.750	(2.750)	-
Baixas e alienações (aquisição)	(434)	-	-	-	-	(434)
Baixas e alienações (amortização)	11	-	-	-	-	11
Amortização	(129)	-	-	(2.433)	-	(2.562)
Saldos em 31 de março de 2026	1.443	27	-	46.934	26.561	74.965
Custo	12.937	27	7.762	105.433	26.561	152.720
Amortização acumulada	(11.494)	-	(7.762)	(58.499)	-	(77.755)
Saldos em 31 de março de 2026	1.443	27	-	46.934	26.561	74.965

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado					
	Software	Marcas e patentes	Licença de informação técnica	Projetos de desenvolvimento finalizados	Projetos de desenvolvimento em andamento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024						
Custo	12.500	27	7.762	91.492	14.936	126.717
Amortização acumulada	(10.884)	-	(7.762)	(46.237)	-	(64.883)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.616	27	-	45.255	14.936	61.834
Aquisições	68	-	-	-	6.034	6.102
Transferência em desenvolvimento para finalizado	-	-	-	3.395	(3.395)	-
Baixas e alienações (aquisição)	(26)	-	-	-	-	(26)
Baixas e alienações (amortização)	19	-	-	-	-	19
Amortização	(148)	-	-	(3.284)	-	(3.432)
Saldos em 31 de março de 2025	1.529	27	-	45.366	17.575	64.497
Custo	12.542	27	7.762	94.887	17.575	132.793
Amortização acumulada	(11.013)	-	(7.762)	(49.521)	-	(68.296)
Saldos em 31 de março de 2025	1.529	27	-	45.366	17.575	64.497

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Os projetos de desenvolvimento em andamento referem-se a novas tecnologias em desenvolvimento pela Companhia que atendem aos critérios de reconhecimento definidos pelo CPC04 (R1). Esses critérios incluem a viabilidade técnica para conclusão, a intenção e capacidade de uso ou comercialização e a expectativa de geração de benefícios econômicos futuros.

15. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Taxa pactuada ao ano	Taxa efetiva média anual	Vencimentos	Garantia	Consolidado	
					31/03/26	31/12/25
<u>Moeda nacional</u>						
Finep (i)	TR+2,30% e 2,80%	3,47% e 3,98%	15/02/20 a 15/12/42	Fiança bancária	99.536	100.851
EXIM BNDES (i)	IPCA+7,02%	11,45%	15/09/24 a 15/06/29	Fiança bancária	150.996	150.587
					250.532	251.438
<u>Moeda estrangeira</u>						
Banco Brasil - Forfait	8,30%	8,30%	02/05/24 a 24/01/27	Fluxo de conta vinculada	4.573	5.630
NCE - Votorantim	Variação Cambial + 7,80%	16,02%	30/09/24 a 28/03/28	Fluxo de conta vinculada	19.057	25.765
					23.630	31.395
					274.162	282.833
Passivo circulante					17.244	22.760
Passivo não circulante					256.918	260.073
					274.162	282.833

- (i) Possuem aplicações financeiras constituídas com o propósito específico de servirem como garantias nas operações de crédito firmadas com instituições financeiras, conforme nota explicativa 9.

Cronograma por ano de vencimento:

	Consolidado										
	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035-2042	TOTAL
Empréstimos e financiamentos	14.075	18.692	11.831	158.113	7.117	7.117	6.436	6.299	6.299	38.183	274.162

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

15.1. Pagamentos

Até março de 2026, foram pagos, no consolidado, R\$10.633 referentes a juros e principal sobre os empréstimos obtidos pela Companhia.

15.2. Condições restritivas

O empréstimo e financiamento obtido junto ao Banco BNDES (Exin BNDES) exige que o valor da liberação pleiteada deverá corresponder a 80% (oitenta por cento) do valor do compromisso de exportação assumido.

A Companhia monitora periodicamente esse índice, de forma a garantir que as condições sejam atendidas. No entendimento da Administração, todas as condições restritivas e cláusulas financeiras e não financeiras estão adequadamente atendidas até 31 de março de 2026.

15.3. Conciliação dos passivos resultantes das atividades de financiamento

	<u>Consolidado</u>
Saldos em 1º de janeiro de 2025	339.878
Despesas de juros	20.708
Pagamento de juros	(24.860)
Amortização	(52.893)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	282.833
Despesas de juros	1.962
Pagamento de juros	(3.283)
Amortização	(7.350)
Saldos em 31 de março de 2026	274.162

16. Operações de arrendamento mercantil

O montante do arrendamento mercantil é calculado com base no valor presente dos pagamentos fixos do arrendamento que não foram efetuados até essa data. Os valores das parcelas a pagar foram descontados pela taxa contratual ou taxas sobre os empréstimos (taxa de desconto), acrescidos de outras obrigações contratuais previstas nos contratos de arrendamento ajustados ao valor presente.

A controlada Padtec S.A. possui contratos de arrendamento mercantil com a Daycoval Leasing – Banco Múltiplo S/A, referente à locação de equipamentos que estão sendo utilizados na sua operação. Os arrendamentos possuem duração de 36 meses com cláusula de opção de compra nos respectivos termos. Os pagamentos dos arrendamentos serão realizados em 36 ou 48 parcelas iguais com vencimento final até novembro de 2026. O efeito desta contabilização é o registro de R\$8.177 no ativo imobilizado no grupo de direito de uso, tendo como contrapartida a obrigação a pagar no passivo circulante e não circulante.

A taxa de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente da provisão com arrendamento mercantil dos ativos identificados e, conseqüentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros é de 18,20% ao ano, em conformidade com o prazo de vigência de cada contrato de arrendamento.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Em abril de 2025, a Companhia firmou um contrato de leasing com a HP Financial Services Arredamento Mercantil S/A referente à locação de servidores. Este arrendamento possui vigência de 60 meses com cláusula de opção de compra no final do contrato. Os pagamentos do arrendamento serão efetuados em 60 parcelas iguais com vencimento final em abril de 2029. O efeito desta contabilização é o registro de R\$5.534 no ativo imobilizado no grupo de direito de uso, tendo como contrapartida a obrigação a pagar no passivo circulante e não circulante.

A taxa de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente da provisão com arrendamento mercantil dos ativos identificados e, conseqüentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros é de 10,64% ao ano, em conformidade com o prazo de vigência do contrato de arrendamento.

Em agosto de 2025, a Companhia firmou contrato de arrendamento mercantil com a Daycoval Leasing – Banco Múltiplo S/A referente à locação do veículo automotor Citroen / Jumper L2H2, ano de fabricação / modelo 2024/2025, chassi VF7YDBRFBSMA61363. Este arrendamento possui vigência de 24 meses com cláusula de opção de compra no final do contrato. Os pagamentos do arrendamento serão efetuados em 21 parcelas iguais com vencimento final em agosto de 2027. O efeito desta contabilização é o registro de R\$204 no ativo imobilizado no grupo de direito de uso, tendo como contrapartida a obrigação a pagar no passivo circulante e não circulante.

A taxa de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente da provisão com arrendamento mercantil dos ativos identificados e, conseqüentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros é de 22,64% ao ano, em conformidade com o prazo de vigência do contrato de arrendamento.

Em 14 de novembro de 2025 a Companhia firmou contrato de arrendamento mercantil com a Narlotto Empreendimentos Ltda., referente à locação de imóvel para fins comerciais, localizado na Rua James Clerk Maxwell, n.º 507 – Bairro Parque Tecnológico Techno Park, Campinas – SP, CEP: 13.069-380, com área total de terreno 2.832,07m² (Dois mil, oitocentos e trinta e dois metros quadrados e sete decímetros quadrados), com área construída de 1.424,85 m² (Mil, quatrocentos e vinte e quatro vírgula oitenta e cinco metros quadrados) registrado no 2º (segundo) Cartório de Registro de Imóveis de Campinas/SP sob a matrícula de n.º 100070 e cadastrado na Prefeitura Municipal de Campinas/SP sob cadastro de contribuinte n.º 3162.44.26.0135.01001, onde está localizada sua sede administrativa e instalações fabris a partir de 01 de janeiro de 2026. Os pagamentos do arrendamento serão efetuados em 36 parcelas, com vencimento final em novembro de 2028, sendo reajustado anualmente pelo IPCA (Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo). O efeito desta contabilização é o registro de R\$1.325 no ativo imobilizado no grupo de direito de uso, tendo como contrapartida a obrigação de aluguel no passivo circulante e não circulante.

	Consolidado	
	31/03/26	31/12/25
Provisão com arrendamentos mercantis	5.147	12.193
	5.147	12.193
Passivo circulante	2.119	5.117
Passivo não circulante	3.028	7.076
	5.147	12.193

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Abaixo segue a movimentação do arrendamento mercantil:

	Consolidado					31/12/25
	31/12/24	Novos contratos	Baixa contratos	Pagamento	Juros financeiros	
Máquinas e equipamentos	5.834	-	-	(2.328)	618	4.124
Locação predial - partes relacionadas	11.552	-	-	(3.911)	233	7.874
Veículos	-	204	-	(12)	3	195
	17.386	204	-	(6.251)	854	12.193
Passivo circulante	5.103					5.117
Passivo não circulante	12.283					7.076
	17.386					12.193
	Consolidado					31/03/26
	31/12/25	Novos contratos	Baixa contratos (a)	Pagamento	Juros financeiros	
Máquinas e equipamentos	4.124	-	-	(578)	155	3.701
Locação predial - partes relacionadas	7.874	-	(7.874)	-	-	-
Locação predial	-	1.325	-	(40)	3	1.288
Veículos	195	-	-	(37)	-	158
	12.193	1.325	(7.874)	(655)	158	5.147
Passivo circulante	5.117					2.119
Passivo não circulante	7.076					3.028
	12.193					5.147

(a) A Companhia e suas controladas mantinham compromisso decorrente de contrato de locação operacional de imóvel, celebrado com a Fundação CPqD, onde estavam localizadas a sede administrativa e as instalações fabris. Em março de 2025, o contrato foi renovado por mais três anos, com vencimento em 2028, porém rescindido em 31 de dezembro de 2025 por conta da mudança de endereço, sem que houvesse a existência de cláusula de opção de compra no respectivo término. O pagamento da locação era ajustado anualmente pelo IGPM e, para refletir valores de mercado, foi aplicada a taxa real de 6,3% ao ano. O efeito desta contabilização foi o registro no ativo imobilizado, tendo como contrapartida a obrigação de aluguel no passivo circulante (vide nota explicativa nº 11):

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. Operações financeiras

A Companhia tem registrado até 31 de março de 2026 operações financeiras de Vendor e Forfait no montante de R\$21.279 (R\$25.211 em 31 de dezembro de 2025) no passivo circulante e de R\$17.328 (R\$21.947 em 31 de dezembro de 2025) no passivo não circulante. As contrapartidas desses lançamentos estão registradas no ativo circulante e no ativo não circulante e as operações estão descritas conforme abaixo:

	Consolidado	
	31/03/26	31/12/25
Vendor	30.075	35.397
Forfait	8.532	11.761
	38.607	47.158
Ativo circulante	21.279	25.211
Ativo não circulante	17.328	21.947
	38.607	47.158

17.1. Operações de Vendor

A Companhia firmou contratos de Vendor com Banco do Brasil, Banco Safra, Banco Industrial, Banco Sofisa, Banco Paulista, Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul, Banco Daycoval e Cresol que consistem em operações de financiamento de vendas baseadas no princípio de cessão de crédito. Até 31 de março de 2026, essas instituições financeiras concederam créditos para 25 clientes da Companhia, mediante a celebração de Contratos de Promessa de Financiamento, com saldo tomado de R\$65.763 e vencimento até dezembro de 2032. Tal montante é utilizado para a aquisição de produtos e serviços de implantação da Companhia. Até 31 de março de 2026 não houve inadimplência e o montante registrado é de R\$14.522 no curto prazo e R\$15.553 no longo prazo.

17.2. Desconto à Forfait

A Companhia firmou contratos de Forfait com Banco do Brasil, Banco ABC e Banco Fibra, que consistem em operações de financiamento de vendas internacionais baseadas no princípio de desconto dos recebíveis, garantindo prazo e melhores condições aos clientes. Até 31 de março de 2026, foram concedidos créditos para 9 clientes da Companhia, no saldo tomado de R\$26.641 e vencimento até setembro de 2027. Tal montante é utilizado para a aquisição de produtos da Companhia. Até este momento não houve inadimplência e o montante registrado é de R\$6.757 no curto prazo e R\$1.775 no longo prazo.

18. Obrigações com cotas sênior FIDC Funttel Padtec

O FIDC FUNTTEL PADTEC - Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios (FIDC FUNTTEL Padtec) tem por objetivo proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação dos recursos preponderantemente em direitos creditórios provenientes de transações de Contratos de Compra e Venda de Equipamentos celebrados entre a Padtec S.A., na qualidade de vendedora, e seus clientes, na qualidade de compradores de equipamentos destinados ao setor de telecomunicações, que sejam reconhecidos como Bens ou Produtos Desenvolvidos no Brasil pelo Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações, ou órgão público equivalente, nos termos da Portaria MCT nº 950, de 12 de dezembro de 2006 e/ou que estejam habilitados como aderentes a algum Processo Produtivo Básico.

O FIDC FUNTTEL Padtec foi lançado sob a forma de condomínio fechado e por prazo indeterminado. O fundo tem como cotista sênior exclusivamente a BNDES PARTICIPAÇÕES S/A (parte relacionada à Companhia, vide nota explicativa nº11) e como cotista subordinado exclusivamente a PADTEC S.A. na proporção 80% / 20% respectivamente. As operações do FIDC FUNTTEL PADTEC tiveram início em abril de 2022.

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia efetuou oito aportes de capital no valor de R\$2,5 milhões cada um referente à sua participação neste fundo, totalizando o montante de R\$20 milhões.

A estrutura do patrimônio do FIDC Funttel Padtec em 31 de março de 2026 está demonstrada a seguir:

FIDC FUNTTEL PADTEC	Quant. de cotas Contratual	Subscritas			
		Valor total das cotas	Participação Padtec	Participação de terceiros	Total em 31/03/26
Sênior	80.000	1,054	-	83.674	83.674
Subordinada	20.000	1,000	20.000	-	20.000
Total	100.000		20.000	83.674	103.674

FIDC FUNTTEL PADTEC	Quant. de cotas Contratual	Subscritas			
		Valor total das cotas	Participação Padtec	Participação de terceiros	Total em 31/12/25
Sênior	80.000	1,054	-	79.266	79.266
Subordinada	20.000	1,000	17.500	-	17.500
Total	100.000		17.500	79.266	96.766

A demonstração financeira em 31 de março de 2026 e 2025 é apresentada abaixo:

FIDC FUNTTEL PADTEC	31/03/26	31/12/25
Ativo Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	2	56
Títulos e valores mobiliários	22.047	17.831
Contas a receber de clientes	80.979	78.616
Outros créditos	670	503
Total ativo	103.698	97.006
Passivo		
Outras contas a pagar	24	240
	24	240
Patrimônio líquido		
Capital social	93.234	87.500
Lucro acumulado	10.991	9.266
Amortização de cotas - PJ	(551)	-
Total do patrimônio líquido	103.674	96.766
Total Passivo e Patrimônio líquido	103.698	97.006
Resultado	31/03/26	31/12/25
Receitas Financeiras	1.819	8.029
Despesas Financeiras	(94)	(372)
Lucro líquido do período	1.725	7.657

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Fornecedores nacionais	446	642	11.117	12.230
Fornecedores internacionais	76	25	40.003	35.712
	522	667	51.120	47.942

20. Impostos e contribuições a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS	-	-	1.511	1.146
Imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ	-	-	10	26
Imposto sobre produtos industrializados - IPI	-	-	1.464	962
Contribuição social sobre lucro líquido - CSLL	-	-	5	11
Programa de integração social - PIS	-	-	4	4
Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS	-	-	19	17
Imposto sobre serviço - ISS	-	-	170	224
Imposto de renda diferido	-	-	1.331	829
Outros	5	2	138	121
	5	2	4.652	3.340

21. Impostos e contribuições a pagar – parcelamento

	Consolidado	
	31/03/26	31/12/25
Parcelamento de imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS (a)	519	675
	519	675
Passivo circulante	519	623
Passivo não circulante	-	52
	519	675

- a) A controlada Padtec S.A. aderiu a parcelamento para refinar suas dívidas relativas a ICMS, conforme resolução conjunta SP/PGE 02/12 e SF 72/12, no montante de R\$3.117, cujo saldo em aberto em 31 de março de 2026 é de R\$519 com vencimento final até janeiro de 2027.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

22. Provisões

22.1. Provisões diversas

	Controladora			
	31/12/24	31/03/25		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Outros	491	-	(123)	368
	491	-	(123)	368
Passivo Circulante	98			76
Passivo não circulante	393			292
	491			368
	Controladora			
	31/12/25	31/03/26		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Outros	282	-	(32)	250
	282	-	(32)	250
Passivo Circulante	76			76
Passivo não circulante	206			174
	282			250
	Consolidado			
	31/12/24	31/03/25		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Provisão para comissão (a)	1.075	449	(824)	700
Reparo em garantia (b)	2.037	307	-	2.344
Outros	491	-	(122)	369
	3.603	756	(946)	3.413
Passivo Circulante	3.210			3.121
Passivo não circulante	393			292
	3.603			3.413
	Consolidado			
	31/12/25	31/03/26		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Provisão para comissão (a)	569	229	(376)	422
Reparo em garantia (b)	1.997	14	(171)	1.840
Outros	283	-	(32)	251
	2.849	243	(579)	2.513
Passivo Circulante	2.643			2.339
Passivo não circulante	206			174
	2.849			2.513

- a) Refere-se à provisão de valores fixos dos salários mensais dos vendedores, destinada ao pagamento de comissões incidentes sobre as vendas realizadas a clientes. Essa obrigação decorre de cláusulas contratuais previamente acordadas com a equipe comercial, sendo reconhecida mensalmente com base nas metas e volumes de vendas apurados.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- b) Provisão constituída para cobrir gastos estimados com garantias de produtos e demais obrigações contratuais assumidas com os clientes. Inclui custos esperados com substituições, reparos e atendimentos técnicos durante o período de cobertura contratual, considerando o histórico de ocorrências e a natureza dos contratos vigentes.

22.2. Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis

A Companhia e suas controladas são partes em processos judiciais e administrativos decorrentes do curso normal de suas operações, envolvendo questões tributárias, cíveis, trabalhistas e outros assuntos. São provisionados apenas os valores cujo risco de perda seja classificado como provável.

		Controladora				
		31/12/24	31/03/25			
		Saldo inicial	Adições	Reversões	Pagamentos	Saldo final
Trabalhistas (a)		7.004	1.243	(15)	-	8.232
		7.004	1.243	(15)	-	8.232
Depósitos judiciais (d)		(401)	-	-	-	(401)
		6.603	1.243	(15)	-	7.831
		Controladora				
		31/12/25	31/03/26			
		Saldo inicial	Adições	Reversões	Pagamentos	Saldo final
Trabalhistas (a)		5.944	134	(787)	-	5.291
		5.944	134	(787)	-	5.291
Depósitos judiciais (d)		(401)	-	-	-	(401)
		5.543	134	(787)	-	4.890
		Consolidado				
		31/12/24	31/03/25			
		Saldo inicial	Adições	Reversões	Pagamentos	Saldo final
Trabalhistas (a)		8.058	2.244	(61)	(55)	10.186
Cíveis (b)		2.645	96	-	-	2.741
Tributárias (c)		2.979	-	(2.972)	-	7
Administrativas		184	7	(7)	-	184
		13.866	2.347	(3.040)	(55)	13.118
Depósitos judiciais (d)		(1.293)	(166)	-	-	(1.459)
		12.573	2.181	(3.040)	(55)	11.659
		Consolidado				
		31/12/25	31/03/26			
		Saldo inicial	Adições	Reversões	Pagamentos	Saldo final
Trabalhistas (a)		8.885	308	(1.355)	(360)	7.478
Cíveis (b)		2.749	-	-	-	2.749
Tributárias (c)		9.354	-	-	-	9.354
Administrativas		5	-	(5)	-	-
		20.993	308	(1.360)	(360)	19.581
Depósitos judiciais (d)		(1.791)	(168)	13	-	(1.946)
		19.202	140	(1.347)	(360)	17.635

(a) Trabalhista

Ações movidas por ex-funcionários da Companhia (que sucedeu a Automatos Participações Ltda. em

padtec

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

dois processos, por conta da incorporação concluída em novembro de 2022), da controlada Padtec S.A., bem como de ex-investidas (Officer, Pini, ETML e Latin eVentures- Softcorp), pleiteando direitos trabalhistas.

(b) Cíveis

Consiste em ação ordinária de cobrança contra a controlada Padtec S.A. No caso da autora VKN Representações Comerciais Ltda., o pleito se refere ao alegado descumprimento de um suposto contrato de representação comercial. O processo iniciado em 2014 está concluso para sentença, com risco provisionado de R\$2.749 em 31 de março de 2026.

(c)Tributária

As adições são decorrentes de entendimentos jurídicos de que há risco que por prudência e conservadorismo demandam a provisão de contingência dos créditos tributários constituídos relativos a subvenções de incentivos fiscais para investimentos na implementação, expansão e inovação de suas atividades, os quais resultaram em saldos de pagamentos a maior de PIS e Cofins indevidamente.

(d) Depósitos Judiciais

Os valores se referem a depósitos judiciais mantidos em nome da controlada Padtec S.A. e da Companhia em processos trabalhistas.

Contingências com estimativas de perdas classificadas como possível

No consolidado existem outros processos com valor em risco total de R\$48.752, avaliados pelos assessores jurídicos da Companhia como sendo de risco possível de perda em 31 de março de 2026 (R\$89.996 em 31 de dezembro de 2025), para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização e a Companhia não vislumbrou situações excepcionais que justificassem, na sua avaliação, qualquer provisão. Esse montante é composto por R\$16.931 referentes a riscos tributários, R\$22.288 trabalhistas, R\$9.336 cíveis e R\$197 administrativos. Os principais processos que se enquadram na classificação de risco possível de perda estão detalhados abaixo:

- A Companhia é parte em processo cível movido pelo Santander, que pleiteia a desconsideração da personalidade jurídica da ex-investida Editora Pini, querendo atingir os então acionistas desta ex-investida. O objeto da cobrança é uma cédula de crédito bancária emitida pela Editora Pini e inadimplida. O valor atualizado é de R\$4.743. O processo segue em 1º instância.
- A controlada Padtec S.A é parte em processo de execução fiscal referente ao imposto ICMS, que está em fase recursal, no valor de R\$7.159. A sentença em 1ª instância foi parcialmente procedente para cancelar o imposto cobrado, mantendo, todavia, a exigência das multas. A controlada interpôs recurso de apelação, que segue à espera de julgamento.
- A controlada Padtec S.A. é parte em processo de execução fiscal consubstanciada na CDA nº 80 6 21 127486-04, que visa a cobrança dos débitos do Processo Administrativo nº 10831 724290/2014-65, já concluído na esfera administrativa, referente a Auto de Infração lavrado para exigência de Multa Regulamentar e diferenças apuradas a título de II, IPI, PIS e COFINS, em decorrência de suposto erro de classificação fiscal dos produtos importados. O objeto de execução é somente a multa regulamentar de 1% sobre o valor aduaneiro, totalizando o valor de R\$2.826. A controlada garantiu a execução com a apresentação de um seguro garantia, para discutir judicialmente a cobrança que considera indevida. Houve sentença que julgou procedente o pedido para declarar a inexigibilidade da multa prevista nos autos e assim desconstituir a CDA. A Padtec S.A. apresentou embargos de declaração, porém houve recurso de apelação interposto pela Fazenda. Aguardando julgamento.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- PerDComp Tributos Federais: trata-se de Pedidos de Ressarcimento vinculados às Declarações de Compensação da controlada Padtec S.A. com créditos decorrentes de pagamento a maior dos impostos (IPI, COFINS, Cide e outros), não cumulativa, referentes a diversos períodos integralmente indeferidos e não homologados, totalizando em 31 de março de 2026 R\$10.574. Em outubro de 2025, a manifestação de inconformidade não foi conhecida nos processos. Em dezembro, a Companhia interpôs recurso voluntário contra a decisão. Aguarda julgamento.
- Autos de Infração lavrados pelo Município de Belo Horizonte/MG, referentes a (i) cobrança de ISSQN à alíquota de 5% relativo a supostos serviços prestados e multa pela emissão de documento diverso do estabelecimento na legislação tributária municipal, pela empresa PSG – Padtec Serviços Globais de Telecomunicações Ltda (incorporada pela controlada Padtec S.A.), por sua filial estabelecida naquele mesmo Município no período de abril de 2015 a julho de 2016; e (ii) multa pela emissão de documento diverso do estabelecimento na legislação tributária municipal no mesmo período, com prejuízo do imposto. No julgamento do recurso, foi decidido cancelar a multa qualificada e excluir a responsabilidade dos sócios e, por maioria, manter a autuação referente à obrigação acessória e obrigação principal. O valor dos processos é de R\$6.502 em 31 de março de 2026, com risco “possível de perda”. Em junho de 2025, a Companhia recebeu a intimação do Acórdão e protocolizou o Recurso Especial, ainda à espera de julgamento.
- Execução Fiscal ajuizada pela União Federal em face da controlada Padtec. Em linhas gerais, a cobrança decorre do suposto não recolhimento dos valores a título de PIS e Cofins, referente ao período compreendido entre 2012 e 2016 e o ano de 2018, em razão dos desdobramentos advindos da ação judicial de n. 0001621-50.2008.4.03.6105, por meio da qual discutiu-se a exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da Cofins – controvérsia à época submetida ao Tema 69/STF. O valor é de R\$4.820; e está em fase de conhecimento. A investida apresentou exceção de pré-executividade.

23. Obrigações sociais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Salários	68	61	3.115	3.263
Participação nos lucros e resultados empregados	-	-	1.453	-
Encargos sociais	53	45	4.153	5.379
Provisão de férias / 13º salário	-	-	5.934	5.206
Previdência privada	-	-	29	769
Remuneração com base em ações - Phantom Shares (a)	-	-	1.191	1.041
Outros	-	-	134	229
	121	106	16.009	15.887

a) Remuneração com base em ações - Phantom Shares

A Companhia possui Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção (“Plano I”) aprovado em outubro de 2021, que compreende um programa de remuneração para determinados beneficiários (diretores e/ou colaboradores da Companhia ou de suas controladas que sejam considerados profissionais-chave) que consiste na outorga de Phantom Shares, remuneração baseada no valor de mercado das ações da Companhia negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão e liquidação em dinheiro, conforme estabelecido neste Plano I e no Primeiro Programa de Incentivo de Longo Prazo e Retenção no Âmbito do Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção da Companhia (Primeiro Programa do Plano I). Não há previsão de negociação efetiva de ações de emissão da Companhia, uma vez que não haverá emissão e/ou entrega de ações para liquidação deste Plano I.

padtec

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Em abril de 2025, a Companhia aprovou o Plano II de Incentivo de Longo Prazo e Retenção (Plano II). Esse programa de remuneração também é direcionado a determinados beneficiários (diretores e/ou colaboradores da Companhia ou de suas controladas que sejam considerados profissionais chave) e, também, consiste na outorga de Phantom Shares, baseadas em ações de emissão da Companhia e liquidação em dinheiro, conforme estabelecido no Plano II e no Primeiro Programa de Incentivo de Longo Prazo e Retenção no Âmbito do Plano II de Incentivo de Longo Prazo e Retenção da Companhia. Não há previsão de negociação efetiva de ações de emissão da Companhia, uma vez que não haverá emissão e/ou entrega de ações para liquidação deste Plano II.

A partir do primeiro trimestre de 2025, a Companhia adotou a metodologia de Black-Scholes para a precificação das Phantom Shares, resultando em impacto na provisão relacionada a essa forma de remuneração variável. Para o cálculo com base no modelo de Black-Scholes, foram utilizadas as seguintes premissas, conforme aplicável a cada plano:

Plano I de Phantom Shares

- Preço de fechamento da ação em 31 de março de 2026 R\$1,44 (R\$1,30 em 31 de dezembro de 2025).
- Preço do período das opções é de R\$7,02 (Gatilho conforme estabelecido no Plano I e no Primeiro Programa do Plano I).
- Volatilidade esperada: 74% a.a. A volatilidade esperada foi calculada por meio do desvio padrão da média dos retornos diários de um grupo de empresas com ações negociadas na B3.
- Prazo de vida da opção é de 10 anos a partir da data da outorga (conforme estabelecido no Plano e no Primeiro Programa do Plano I).
- Taxa de juros livre de risco foi estimada em 12,15% a.a.

Plano II de Phantom Shares

- Preço de fechamento da ação em 31 de março de 2026 R\$1,44 (R\$1,30 em 30 de dezembro de 2025).
- Preço do período das opções é de R\$2,83 (Gatilho conforme estabelecido no Plano II e no Primeiro Programa do Plano II).
- Volatilidade esperada: 74% a.a. A volatilidade esperada foi calculada por meio do desvio padrão da média dos retornos diários de um grupo de empresas com ações negociadas na B3.
- Prazo de vida da opção é de 2 anos a partir da data da outorga (conforme estabelecido no Primeiro Programa do Plano II).
- Taxa de juros livre de risco foi estimada em 12,15% a.a.

24. Plano de previdência privada

A controlada Padtec S.A. patrocina dois planos de previdência privada para seus Diretores e empregados, administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social. Os planos de previdência complementar são estabelecidos na forma de contribuição definida (“InovaPrev”) e benefício definido (“CPqDPrev”).

No plano de benefício definido, os valores da contribuição e do benefício são definidos na contratação do plano, sendo o custeio determinado atuarialmente, de forma a assegurar sua concessão e manutenção. Já no plano de contribuição definida, o benefício tem o valor permanentemente ajustado, conforme o saldo de contas aplicável mantido em favor do participante, que por sua vez, é resultante dos valores pagos a título de contribuição, do tempo de contribuição, dos rendimentos obtidos com os investimentos realizados, dentre outras variáveis.

Nos termos dos regulamentos desses dois planos, o custeio é partidário e varia de acordo com uma escala de contribuição embasada em faixas salariais, de 1% a 8% da remuneração dos diretores e empregados.

padtec

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de março de 2026, não existiam passivos atuariais em nome da Padtec S.A. decorrentes do plano de previdência complementar.

As contribuições realizadas totalizaram R\$533 até 31 de março de 2026 (R\$2.787 em 31 de dezembro de 2025), as quais foram registrados como “despesas trabalhistas e encargos sociais” no resultado do período e constam da tabela da nota explicativa nº 29.1.

25. Patrimônio líquido

25.1. Capital social

Em 31 de março de 2026 o capital social da Companhia subscrito e integralizado é de R\$138.442 (R\$138.442 em 31 de dezembro de 2025) dividido em 79.469.626 ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.

Acionista	31/03/26		31/12/25	
	Quantidade de ações	% de participação	Quantidade de ações	% de participação
Fundação CPqD – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações	43.075.127	54,20%	43.075.127	54,20%
BNDES Participações S.A. – BNDESPAR	18.084.240	22,76%	18.084.240	22,76%
Outros	18.310.259	23,04%	18.310.259	23,04%
Total	79.469.626	100,00%	79.469.626	100,00%

25.2. Reservas de lucros

Reserva de capital

Os saldos de reserva de capital são decorrentes de opções de ações outorgadas ao diretor-presidente da Companhia conforme descrito abaixo:

VIII Plano de Opção de Compra de Ações

Em abril de 2023 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária o VIII Plano de Opção de Compra de Ações em favor do diretor-presidente e diretor de relações com investidores, com o objetivo de criar um incentivo adicional para o principal executivo da Companhia e de suas sociedades controladas, concedendo-lhe a oportunidade de se tornar acionista da Padtec Holding mediante o período das Opções, obtendo, conseqüentemente, um maior alinhamento desse administrador com os interesses dos acionistas da Companhia. As Opções outorgadas correspondem a 1.019.847 ações, aproximadamente 1,3% do total de ações que compõem o capital social da Padtec Holding S.A. na data da aprovação do Plano. O preço de período das Opções para subscrição e integralização de ações pelo outorgado foi de R\$0,01 (um centavo de real).

A Companhia reconheceu as opções de ações outorgadas em seu patrimônio líquido, com contrapartida no resultado do período, registrando o montante acumulado de R\$2.450. Como determina o Pronunciamento Técnico CPC 10 (R1) - Pagamento Baseado em Ações o valor junto das opções foi determinado na data de outorga (data de concessão).

25.3. Outros resultados abrangentes

Ajuste de Conversão

Refere-se aos ajustes acumulados de conversão de todas as diferenças de moeda estrangeira decorrentes da conversão das informações contábeis intermediárias de operações no exterior.

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Hedge de fluxo de caixa

São reconhecidos nessa rubrica a variabilidade dos fluxos de caixa futuros atribuídos a alterações na taxa de câmbio US\$/R\$, oriundas dos pagamentos de principal e juros dos passivos financeiros (empréstimos) contratados pela Companhia. Os montantes que foram reconhecidos em outros resultados abrangentes durante a vigência da relação de *hedge*, são reclassificados para resultado financeiro como ajuste de reclassificação no mesmo período, ou períodos, nos quais as transações futuras previstas afetaram o resultado. Em 31 de março de 2026 foram registrados em outros resultados abrangentes o montante de R\$519 (R\$3.999 em 31 de dezembro de 2025) referente ao registro de marcação de mercado (*Market to Market*) na conta de *Hedge* de Fluxo de Caixa conforme nota explicativa nº 34.1.

26. Lucro (prejuízo) por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas pelas opções de compra de ações, sendo determinada a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo, com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação.

A quantidade de ações calculadas, conforme descrito anteriormente, é comparada com a quantidade de ações emitidas, pressupondo-se o período que as opções de compra das ações esteve em aberto. A seguir demonstramos o lucro por ação básico e diluído em 31 de março de 2026 e 2025:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25
Lucro (prejuízo) por ação:				
Lucro (prejuízo) do período	7.787	(34)	7.794	(50)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação	79.469.626	79.469.626	79.469.626	79.469.626
Lucro (prejuízo) por ação básico e diluído - em reais	0,0980	(0,0004)	0,0981	(0,0006)

27. Receita operacional líquida

	Consolidado	
	31/03/26	31/03/25
Receita operacional bruta	85.889	94.417
Produtos vendidos	62.312	77.615
Serviços prestados	23.577	16.802
Impostos incidentes sobre as vendas	(15.852)	(16.309)
Devoluções e cancelamentos	(728)	(5.807)
Receita operacional líquida	69.309	72.301

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

28. Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados

	Consolidado	
	31/03/26	31/03/25
Materiais	(24.150)	(27.432)
Mão-de-obra	(9.131)	(10.673)
Serviços de terceiros	(1.388)	(1.386)
Depreciação / amortização	(553)	(1.106)
Provisão (reversão) Cut-Off	(2.963)	(1.134)
Provisões / reversões (a)	(880)	568
Viagens	(1.625)	(1.730)
Outros custos	(1.209)	(4.587)
	(41.899)	(47.480)

a) Refere-se às provisões e reversões registradas no período, relacionadas à obsolescência de estoques destinados à reposição técnica, à garantia de produtos e à execução de contratos de manutenção. A provisão é calculada com base na análise periódica da movimentação dos itens, da expectativa de utilização e do risco de perda de valor realizável líquido, em conformidade com o CPC 16 – Estoques.

29. Receitas (despesas) operacionais

29.1. Despesas administrativas, comerciais e pesquisas de desenvolvimento

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25
Despesas trabalhistas e encargos sociais	(365)	(442)	(11.430)	(12.686)
Serviços de terceiros	(250)	(132)	(921)	(996)
Despesas de vendas e marketing	-	-	(107)	(111)
Despesas gerais e administrativas	(166)	(246)	(2.601)	(3.926)
Depreciação / amortização	-	-	(3.131)	(4.647)
Viagens	-	-	(541)	(562)
Aluguel de imóveis e equipamentos	-	-	(110)	(114)
Outros	-	(6)	(363)	(813)
	(781)	(826)	(19.204)	(23.855)

Apresentadas como:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25
Despesas administrativas	(781)	(826)	(7.366)	(8.429)
Despesas comerciais	-	-	(8.470)	(8.278)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	-	-	(3.368)	(7.148)
	(781)	(826)	(19.204)	(23.855)

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

29.2. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25
Créditos tributários (a)	-	-	4.122	-
Indenizações administrativas	-	-	-	(7)
Indenizações cíveis	-	-	(13)	-
Indenizações trabalhistas	(156)	(13)	(698)	(64)
Perdas de valores a receber de clientes	-	-	(72)	-
Provisão p/ créditos de liquidação duvidosa	-	-	954	242
Provisão (reversão) p/ contingências trabalhistas	653	(1.227)	1.407	(2.128)
Reversão provisão p/ contingências fiscais	-	-	-	2.972
Provisão p/ contingências cíveis	-	-	-	(96)
Reversão provisão p/ contingências administrativas	-	-	5	-
Outros	-	96	(157)	1.117
	497	(1.144)	5.548	2.036

a) Foram constituídos créditos tributários relativos a subvenções de incentivos fiscais para investimentos na implementação, expansão e inovação de suas atividades, os quais resultaram em saldos de pagamentos a maior de PIS, Cofins, IRPJ e CSLL indevidamente.

30. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25
Receitas financeiras				
Receitas de aplicações financeiras	-	-	4.194	4.183
Variação cambial positiva	-	-	2.625	980
Variação monetária impostos e contribuições	-	-	37	58
Receitas de operações financeiras	-	-	1	267
Pis e Cofins sobre receitas financeiras	(1)	(1)	(391)	(222)
Outras receitas	31	26	189	430
	30	25	6.655	5.696
Despesas financeiras				
Juros de empréstimos e financiamentos	(7)	(68)	(5.716)	(6.845)
Variação cambial negativa	-	-	(4.331)	257
Comissão bancária	-	-	(1.158)	(963)
Juros de operação de derivativos	-	-	(423)	(421)
Despesas bancárias	-	-	(30)	(106)
Despesas com IOF	(37)	(17)	(67)	(102)
Despesas de operações financeiras	-	-	(3)	-
Outras despesas	(3)	(4)	(872)	(395)
	(47)	(89)	(12.600)	(8.575)
Resultado financeiro líquido	(17)	(64)	(5.945)	(2.879)

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Imposto de renda e contribuição social correntes

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social debitada ao resultado é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/03/25	31/03/26	31/03/25
Lucro (prejuízo) antes dos tributos	7.787	(34)	7.809	123
Equivalência patrimonial	(8.088)	(2.000)	-	-
Lei do bem	-	-	(1.258)	(1.991)
(+/-) outras adições e exclusões	(735)	1.139	(8.573)	(4.069)
Provisão/reversão obsolescência nos estoques	-	-	1.107	(1.006)
Provisão/reversão contingências	(653)	1.227	(1.413)	(748)
Provisão/reversão de receitas	-	-	(2.019)	(423)
Provisão/reversão crédito liquidação duvidosa	-	-	(954)	(242)
Provisão/reversão outras	(87)	9	1.171	1.508
Créditos financeiros	-	-	(4.881)	(4.832)
Outras adições e exclusões	5	(97)	(1.584)	1.674
Prejuízo fiscal (base IR)	(1.036)	(895)	(2.022)	(5.937)
Imposto de renda	-	-	(15)	(173)
Imposto de renda e CSLL corrente	-	-	(15)	(173)

32. Seguros (não auditado)

A Companhia e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de riscos adotadas pela Companhia e suas controladas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e conseqüentemente não foram examinadas pelos auditores independentes.

A seguir, demonstramos os valores segurados por cobertura de risco:

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Risco coberto	Vigência atual		Valor segurado (R\$ mil) em
		De	Até	31/03/26
Seguro Patrimonial/ Riscos Nomeados	Cobertura básica: incêndio, raio e explosão Coberturas adicionais: lucros cessantes, alagamentos, bens, danos elétricos, desmoraonamento, equipamentos, quebra de máquinas, recomposição de registro e documentos, RC estabelecimentos Comercial e Industrial, roubo e vendaval	25/05/25	28/05/26	226.763
Seguro de Vida em Grupo (funcionários)- Principal	Morte, acidente, invalidez	01/07/24	30/06/26	1.129
Seguro de Vida em Grupo (funcionários)- Complementar	Morte, acidente, invalidez - Trata-se de seguro de vida complementar, aderido por cerca de 5 colaboradores. Prêmio é dividido e descontado em folha.	01/07/24	30/06/26	508
Seguro de Vida em Grupo (estagiários)	Morte, acidente, invalidez	01/07/25	01/07/26	40
Transporte Nacional	Riscos rodoviários	31/10/25	31/10/26	6.000
Transporte Internacional (em US\$)	Cobertura ampla (Importações)	31/10/25	31/10/26	USD 2.000
Transporte Internacional (em US\$)	Cobertura ampla (Exportação)	31/10/25	31/10/26	USD 2.000
Responsabilidade Civil Administradores (D&O)	Diretoria	09/07/25	09/07/26	50.000
Responsabilidade Civil	RC Geral, Operações, Produtos	13/07/25	13/07/26	15.000

33. Gestão de risco

A Companhia e suas controladas administram seus instrumentos financeiros por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações financeiras de caráter especulativo e os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração.

A gestão dos riscos e dos instrumentos financeiros utilizados são realizadas por meio de políticas, definições de estratégias e implementação de sistemas de controle, definidos pela Administração.

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A classificação dos ativos financeiros, segundo a IFRS 9, é geralmente baseada no modelo de negócio no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais.

34. Instrumentos financeiros

Todas as operações com instrumentos financeiros estão reconhecidas nas informações contábeis intermediárias da Companhia e de suas controladas, conforme tabela a seguir:

	Hierarquia do Valor Justo	Consolidado			
		Valor Contábil		Valor Justo	
		31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Ativo					
Custo amortizado					
Contas a receber de clientes		206.654	192.496	206.654	192.496
Valor justo por meio de resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	64.850	80.358	64.850	80.358
Aplicações financeiras em garantia	Nível 2	62.192	65.956	62.192	65.956
Títulos e valores mobiliários	Nível 2	22.047	17.831	22.047	17.831
Total		355.743	356.641	355.743	356.641
Passivo					
Custo amortizado					
Empréstimos e financiamentos (circulante)		(17.244)	(22.760)	(17.244)	(22.760)
Empréstimos e financiamentos (não circulante)		(256.918)	(260.073)	(256.918)	(260.073)
Operações de arrendamento mercantil (circulante)		(2.119)	(5.117)	(2.119)	(5.117)
Operações de arrendamento mercantil (não circulante)		(3.028)	(7.076)	(3.028)	(7.076)
Fornecedores		(51.120)	(47.942)	(51.120)	(47.942)
Obrigações com cotas sênior FIDC (não circulante)		(83.674)	(79.266)	(83.674)	(79.266)
Total		(414.103)	(422.234)	(414.103)	(422.234)

A classificação dos ativos financeiros em custo amortizado ou a valor justo contra resultado baseia-se no modelo de negócios e nas características de fluxo de caixa esperado pela Companhia e suas controladas para cada instrumento.

Valor justo em contrapartida valor contábil

Os valores justos dos ativos e passivos financeiros, com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

- Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia – as taxas de juros que remuneram os equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia da Companhia no encerramento do período se aproximam das taxas de mercado para operações de mesma natureza, prazo e riscos semelhantes.
- Empréstimos e financiamentos – em geral são contratadas a padrões de mercado e, portanto, os valores contábeis se aproximam dos valores de mercado para operações de prazo, origem e riscos semelhantes.

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Valorização dos instrumentos financeiros

O valor justo de um título corresponde ao seu valor de vencimento (valor de resgate) trazido a valor presente pelo fator de desconto (referente à data de vencimento do título) obtido da curva de juros de mercado em reais (R\$).

O CPC 40 (R1) e a IFRS 7 requerem a classificação em uma hierarquia de três níveis para mensurações a valor justo dos instrumentos financeiros, baseada em informações observáveis e não observáveis referentes à valorização de um instrumento financeiro na data de mensuração. O CPC 40 (R1) e a IFRS 7 também definem informações observáveis como dados de mercado obtidos de fontes independentes e informações não observáveis que refletem premissas de mercado.

Os três níveis de hierarquia de valor justo são:

- Nível 1: Preços cotados em mercado ativo para instrumentos idênticos.
- Nível 2: Informações observáveis diferentes dos preços cotados em mercado ativo que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados de preço).
- Nível 3: Instrumentos cujos fatores relevantes não são dados observáveis do mercado.

34.1. Instrumentos financeiros designados para hedge de fluxo de caixa

Como procedimento de gestão de seus riscos de mercado, a Companhia administra suas exposições em moeda estrangeira por meio da contratação de instrumentos financeiros derivativos atrelado ao dólar, considerando a previsão de pagamento.

Em março de 2025, a controlada Padtec S/A designou para *hedge accounting* de fluxos de caixa os instrumentos derivativos para proteção da variabilidade dos fluxos de caixa futuro atribuíveis a alteração na taxa de câmbio US\$/R\$ oriundas do pagamento de principal e juros do passivo financeiro (empréstimo) contratado pela Companhia (vide nota explicativa n° 14).

A estrutura de *hedge accounting* consiste na estratégia de gestão de risco que busca a convergência de seu custo de captação para o Certificados de Depósito Interbancário (CDI), conforme abaixo:

<u>Modalidade</u>	<u>Prazos</u>	<u>Indexador ativo</u>	<u>Indexador passivo</u>	<u>Valor</u>
SWAP	mar/24 a mar/28	VC* + 7,80% a.a	CDI + 1,49% a.a	USD 6.426

*variação cambial.

Em 31 de março de 2026, a Companhia possui o instrumento financeiro derivativo, conforme abaixo:

<u>Banco</u>	<u>Contrato</u>	<u>Consolidado</u>					
		<u>Valor justo Ponta Ativa</u>		<u>Valor justo Ponta Passiva</u>		<u>Ganho/perda</u>	
		<u>31/03/26</u>	<u>31/12/25</u>	<u>31/03/26</u>	<u>31/12/25</u>	<u>31/03/26</u>	<u>31/12/25</u>
Votorantim							
Curva - Swap	Swap	19.057	25.765	18.296	23.782	761	1.983
Market to Market	Swap	18.693	24.789	18.618	24.182	75	607

A mensuração da marcação a mercado do SWAP foi realizada considerando o efeito das variações dos indexadores das pontas passivas e ativas, com base em informação de mercado disponível no momento, desta mensuração.

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação do instrumento financeiro derivativo está demonstrada abaixo:

	Hedge de Fluxo de Caixa
Saldo em 31 de dezembro de 2024	971
Ganho marcação a mercado	-
Atualização monetária cambial e juros	(4.363)
Ganho reconhecidos no ORA	3.999
Saldo em 31 de dezembro de 2025	607
Atualização monetária cambial e juros	(1.051)
Perda reconhecidos no ORA	519
Saldo em 31 de março de 2026	75

A Companhia monitora as flutuações das taxas de juros variáveis atreladas a determinadas dívidas e utiliza-se, quando necessário, dos instrumentos derivativos com o objetivo de gerenciar estes riscos. No quadro abaixo demonstramos as posições dos instrumentos financeiros derivativos utilizados para cobertura de risco de taxa de juros:

Risco de taxa de juros: Derivativos de juros em aberto em 31 de março de 2026

Banco	Contrato	Vencimento	Valor Contábil	Valor Justo
Votorantim	Swap de juros	mar/24 a mar/28	75	75

34.2. Fatores de risco financeiro

Os riscos econômico-financeiros refletem, principalmente, o comportamento de variáveis macroeconômicas e taxas de câmbio e de juros, bem como as características dos instrumentos financeiros utilizados pelo Grupo Padtec. As atividades do Grupo Padtec estão expostas a diversos riscos financeiros, risco de capital, taxa de juros, taxa de câmbio, de crédito e de liquidez. A Companhia tem como prática gerir os riscos existentes de forma conservadora. Essa prática tem como principais objetivos preservar o valor e a liquidez dos ativos financeiros e garantir recursos financeiros para o bom andamento dos negócios.

A exposição da Companhia a cada um desses riscos, os objetivos, as práticas e os processos para mensuração e gerenciamento de risco e o gerenciamento de capital estão descritos abaixo.

34.3. Risco de capital

A Companhia administra seu capital para assegurar a continuidade de suas atividades normais ao mesmo tempo em que busca maximizar o retorno de suas operações para todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização da utilização de instrumentos de dívida e de patrimônio.

A estrutura de capital da Companhia e de suas controladas é formada pelo endividamento líquido (empréstimos e financiamentos), deduzidos pelo caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia e pelo seu patrimônio líquido.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Dívida	-	-	357.836	362.099
Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras	65	62	127.042	146.314
Dívida líquida (caixa líquido)	(65)	(62)	230.794	215.785
Patrimônio líquido	143.809	135.102	143.688	134.974
Índice de endividamento (caixa) líquido	0%	0%	161%	160%

34.4. Risco de crédito

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

É o risco de a Companhia sofrer prejuízo financeiro, caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe ao cumprimento de suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis originados, em sua grande maioria, de clientes recorrentes e aplicações financeiras. Para atenuar esse risco, a Companhia e suas controladas adotam como prática a análise detalhada da situação patrimonial e financeira de seus clientes, estabelecendo acompanhamento permanente do saldo devedor de suas contrapartes. As perdas por redução no valor recuperável estão demonstradas na nota explicativa nº 6, de acordo com a avaliação de recuperabilidade conduzida pela Administração.

Com relação às aplicações financeiras, o Grupo Padtec somente realiza aplicações em instituições de baixo risco de crédito e com limite máximo de saldo de aplicações, determinado pela Administração. A Administração entende que não há risco de crédito significativo ao qual o Grupo Padtec esteja exposto, considerando níveis de concentração e relevância dos valores em relação ao seu faturamento.

34.5. Risco de liquidez

É o risco de que o Grupo Padtec eventualmente possa encontrar dificuldades em cumprir obrigações associadas a seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista.

A abordagem no gerenciamento do risco de liquidez busca garantir o pagamento das obrigações, motivo pelo qual há o objetivo de manter disponibilidade em caixa para cumprimento das obrigações de curto prazo, fazendo o possível para que sempre haja liquidez suficiente para cumprir as obrigações vincendas, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia e de suas controladas.

O Grupo Padtec trabalha alinhando disponibilidade e geração de recursos, a fim de cumprir suas obrigações nos prazos acordados. O vencimento contratual baseia-se na data mais recente em que a Companhia e suas controladas devem quitar as respectivas obrigações:

	Consolidado			
	Valor Contábil	Até 1 ano	1-2 anos	2-18 anos
Aplicações financeiras em garantia	62.192	-	62.192	-
Operações financeiras	38.607	21.279	30.370	(13.042)
Operações de arrendamento mercantil	(5.147)	(2.119)	(5.055)	2.027
Empréstimos e financiamentos	(274.162)	(17.244)	(18.481)	(238.437)
Fornecedores	(51.120)	(51.120)	-	-
Operações financeiras	(38.607)	(21.279)	(30.370)	13.042
Total	(268.237)	(70.483)	38.656	(236.410)

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

34.6. Risco de taxa de câmbio

Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia. A Administração analisa e acompanha as suas exposições para a tomada de decisão na contratação de instrumentos de proteção das respectivas exposições em moeda estrangeira.

A exposição líquida em moeda estrangeira está demonstrada na tabela a seguir:

	Consolidado		Consolidado	
	31/03/26		31/12/25	
	R\$	US\$	R\$	US\$
Ativos				
Contas a receber de clientes	42.176	8.081	49.439	8.985
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	(23.630)	(4.527)	(31.395)	(5.706)
Fornecedores	(40.003)	(7.664)	(35.712)	(6.490)
Total	(21.457)	(4.110)	(17.668)	(3.211)

34.7. Risco de taxa de juros

As operações do Grupo Padtec são indexadas a taxas prefixadas, pela Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) e pelo CDI. Sendo assim, a Administração entende que qualquer oscilação nas taxas de juros não representaria nenhum impacto significativo nos resultados da Companhia.

O valor contábil dos instrumentos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de taxas de juros na data das informações contábeis intermediárias foi:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	65	62	64.850	80.358
Aplicações financeiras em garantia	-	-	62.192	65.956
Títulos e valores mobiliários	-	-	22.047	17.831
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	75	607
Operações financeiras	-	-	38.607	47.158
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	-	-	(274.162)	(282.833)
Operações financeiras	-	-	(38.607)	(47.158)
Exposição líquida	65	62	(124.998)	(118.081)

34.8. Análise de sensibilidade

O Grupo Padtec realizou análise de sensibilidade dos principais riscos aos que seus instrumentos financeiros estão expostos, basicamente representados por variação das taxas de câmbio e de juros.

Quando a exposição ao risco é considerada ativa, o risco a ser considerado é uma redução dos indexadores atrelados devido a um consequente impacto negativo do seu resultado. Na mesma medida, quando a exposição ao risco é considerada passiva, o risco é uma elevação dos indexadores atrelados por também ter impacto negativo no resultado.

padtec

Padtec Holding S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Desta forma o Grupo Padtec está qualificando os riscos através exposição líquida das variáveis (dólar, CDI, IGP-M, IPCA, TJLP e Selic), conforme demonstrado.

	Consolidado		
	Valor provável	Acréscimo 25%	Acréscimo 50%
Taxa de câmbio			
Contas a receber de clientes	42.176	10.544	21.088
Fornecedores	(40.003)	(10.001)	(20.002)
Empréstimos e financiamentos	(23.630)	(5.908)	(11.815)
Impacto no resultado		(5.365)	(10.729)

	Consolidado		
	Valor provável	Acréscimo 25%	Acréscimo 50%
Taxa de juros			
Caixa e equivalentes de caixa	64.850	16.213	32.425
Aplicações financeiras em garantia	62.192	15.548	31.096
Títulos e valores mobiliários	22.047	5.512	11.024
Empréstimos e financiamentos	(274.162)	(68.541)	(137.081)
Impacto no resultado		(31.268)	(62.536)

35. Informações por segmento

A Companhia e suas controladas possuem apenas um segmento operacional definido no contexto operacional. Estão organizadas, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

36. Evento Subsequente

A Administração da Companhia efetuou a análise de eventos subsequentes e não identificou transações ou eventos subsequentes que gerassem impacto nas informações contábeis intermediárias de 31 de março de 2026.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) e a Norma Internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

São Paulo, 06 de maio de 2026.

Cassiano Gonçalves Alvarez
Contador CRC 1SP 219.153/O-3
RSM Brasil Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-030.002/O-7

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em cumprimento ao parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, os membros da Diretoria da Padtec Holding S.A. declaram que reviram, discutiram e concordam com o conteúdo das Informações Trimestrais da Companhia – ITR's e com as opiniões expressas no parecer emitido, sem ressalvas, pela RSM Brasil Auditores Independentes, ambos relativos ao período de três meses findos em 31 de Março de 2026.

Campinas, 06 de Maio de 2026.

Carlos Raimar Schoeninger – Diretor Presidente

Leonardo Costa Chamsin – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Alexandre Piovesan – Diretor de Produtos

Alessandra Karine Erthal - Diretora Global e Vendas

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em cumprimento ao parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, os membros da Diretoria da Padtec Holding S.A. declaram que reviram, discutiram e concordam com o conteúdo das Informações Trimestrais da Companhia – ITR's e com as opiniões expressas no parecer emitido, sem ressalvas, pela RSM Brasil Auditores Independentes, ambos relativos ao período de três meses findos em 31 de Março de 2026.

Campinas, 06 de Maio de 2026.

Carlos Raimar Schoeninger – Diretor Presidente

Leonardo Costa Chamsin – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Alexandre Piovesan – Diretor de Produtos

Alessandra Karine Erthal - Diretora Global e Vendas