

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	14
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	16
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	17
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	18
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	28
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	87
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	88
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	79.469.626
Preferenciais	0
Total	79.469.626
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	134.124	135.825
1.01	Ativo Circulante	1.866	1.790
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1	0
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.853	1.708
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.853	1.708
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	1.853	1.708
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	12	82
1.01.08.03	Outros	12	82
1.01.08.03.01	Outros Créditos	12	82
1.02	Ativo Não Circulante	132.258	134.035
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	401	401
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	401	401
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	401	401
1.02.02	Investimentos	131.833	133.610
1.02.02.01	Participações Societárias	131.833	133.610
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	131.833	133.610
1.02.04	Intangível	24	24
1.02.04.01	Intangíveis	24	24
1.02.04.01.02	Valor Original	24	24

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	134.124	135.825
2.01	Passivo Circulante	1.640	574
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	221	238
2.01.01.01	Obrigações Sociais	221	238
2.01.02	Fornecedores	1.264	160
2.01.03	Obrigações Fiscais	40	39
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	40	39
2.01.03.01.02	Imposto a Pagar	40	39
2.01.05	Outras Obrigações	39	39
2.01.05.02	Outros	39	39
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	39	39
2.01.06	Provisões	76	98
2.01.06.02	Outras Provisões	76	98
2.02	Passivo Não Circulante	14.435	13.233
2.02.02	Outras Obrigações	8.046	5.836
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	8.046	5.836
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	8.046	5.836
2.02.04	Provisões	6.389	7.397
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	6.120	7.004
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	6.120	7.004
2.02.04.02	Outras Provisões	269	393
2.03	Patrimônio Líquido	118.049	122.018
2.03.01	Capital Social Realizado	138.442	138.442
2.03.02	Reservas de Capital	3.049	3.049
2.03.02.08	Ágio em Transação de Capital	599	599
2.03.02.10	Opção de Ações	2.450	2.450
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-23.909	-16.012
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	467	-3.461
2.03.06.03	Outros Resultados Abrangentes	467	-3.461

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-7.842	-7.812	-3.516	-17.884
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-683	-1.509	-755	-1.217
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	546	-598	577	-126
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-7.705	-5.705	-3.338	-16.541
3.04.06.01	Equivalência Patrimonial	-7.705	-5.705	-3.338	-16.541
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-7.842	-7.812	-3.516	-17.884
3.06	Resultado Financeiro	-21	-85	18	-125
3.06.01	Receitas Financeiras	28	53	0	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-49	-138	18	-125
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-7.863	-7.897	-3.498	-18.009
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-7.863	-7.897	-3.498	-18.009
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-7.863	-7.897	-3.498	-18.009
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	-0,0994	0	-0,227
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	-0,0994	0	-0,2263

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-7.863	-7.897	-3.498	-18.009
4.02	Outros Resultados Abrangentes	2.556	3.928	-2.451	-1.434
4.02.01	Ajuste acumulado de conversão	1.040	624	-417	1.489
4.02.02	Hedge de Fluxo de Caixa	1.516	3.304	-2.034	-2.923
4.03	Resultado Abrangente do Período	-5.307	-3.969	-5.949	-19.443

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1	-12.724
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-3.222	-1.495
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo Líquido	-7.897	-18.009
6.01.01.02	Equivalência Patrimonial	5.705	16.541
6.01.01.05	Provisões	-884	482
6.01.01.12	Constituição (Reversão) de Provisões Diversas	-146	-509
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	3.223	-11.229
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-145	157
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	0	72
6.01.02.07	Demais Contas a Receber (circulante e não circulante)	70	127
6.01.02.08	Fornecedores	1.104	0
6.01.02.09	Salários, Encargos e Benefícios Sociais	-17	-210
6.01.02.10	Obrigações Fiscais e Tributárias a Pagar e recuperar	1	-429
6.01.02.16	Transações com Partes Relacionadas	2.210	-10.747
6.01.02.17	Indenizações Trabalhistas, Tributárias e Cíveis - Pagos	0	-650
6.01.02.18	Outras Contas a Pagar	0	451
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	0	16.330
6.02.06	Dividendos Recebidos	0	16.330
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	0	-3.601
6.03.06	Aumento/Redução de Capital Social	0	3
6.03.09	Reservas de Capital	0	31
6.03.10	Dividendos Pagos	0	-3.635
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1	5
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1	5

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	138.442	3.049	0	-16.012	-3.461	122.018
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.442	3.049	0	-16.012	-3.461	122.018
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-7.897	3.928	-3.969
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-7.897	0	-7.897
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	3.928	3.928
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	624	624
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	3.304	3.304
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	138.442	3.049	0	-23.909	467	118.049

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	138.439	3.193	11.622	0	-656	152.598
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.439	3.193	11.622	0	-656	152.598
5.04	Transações de Capital com os Sócios	3	0	0	0	0	3
5.04.01	Aumentos de Capital	3	0	0	0	0	3
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-18.009	0	-18.009
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-18.009	0	-18.009
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	31	0	0	-1.434	-1.403
5.06.04	Opções de Ações	0	31	0	0	0	31
5.06.05	Ajuste Variação Cambial de Controladas	0	0	0	0	1.489	1.489
5.06.06	Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-2.923	-2.923
5.07	Saldos Finais	138.442	3.224	11.622	-18.009	-2.090	133.189

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.070	343
7.01.02	Outras Receitas	1.070	343
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.280	-1.010
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.280	-1.010
7.03	Valor Adicionado Bruto	-1.210	-667
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-1.210	-667
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-5.652	-16.357
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-5.705	-16.541
7.06.02	Receitas Financeiras	53	184
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-6.862	-17.024
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-6.862	-17.024
7.08.01	Pessoal	880	531
7.08.01.01	Remuneração Direta	896	693
7.08.01.02	Benefícios	-16	-162
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	17	145
7.08.02.01	Federais	15	142
7.08.02.03	Municipais	2	3
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	138	309
7.08.03.01	Juros	138	309
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-7.897	-18.009
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-7.897	-18.009

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	644.043	719.682
1.01	Ativo Circulante	385.604	494.837
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	54.308	158.084
1.01.01.02	Depósitos Bancários de Curto Prazo	11.775	9.715
1.01.01.03	Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata	42.533	148.369
1.01.02	Aplicações Financeiras	12.197	1.837
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	12.197	1.837
1.01.02.01.03	Títulos e Valores Mobiliários	12.197	1.837
1.01.03	Contas a Receber	149.002	142.504
1.01.03.01	Clientes	149.002	142.504
1.01.04	Estoques	103.977	117.157
1.01.06	Tributos a Recuperar	26.883	28.782
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	26.883	28.782
1.01.06.01.01	Impostos a Compensar	15.917	17.737
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	10.966	11.045
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	39.237	46.473
1.01.08.03	Outros	39.237	46.473
1.01.08.03.01	Outros Créditos	5.165	46.473
1.01.08.03.02	Operações Financeiras	34.072	0
1.02	Ativo Não Circulante	258.439	224.845
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	153.836	121.695
1.02.01.04	Contas a Receber	92.353	86.832
1.02.01.04.01	Clientes	58.613	40.359
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	33.740	46.473
1.02.01.05	Estoques	1.876	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	59.607	34.863
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	1.716	1.293
1.02.01.10.07	Aplicações Financeiras em Garantia	57.651	32.599
1.02.01.10.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	240	971
1.02.03	Imobilizado	37.275	41.316
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	37.275	41.316
1.02.03.01.01	Valor original	96.906	96.960
1.02.03.01.02	(-) Depreciações Acumuladas	-59.631	-55.644
1.02.04	Intangível	67.328	61.834
1.02.04.01	Intangíveis	67.328	61.834
1.02.04.01.02	Valor Original	139.209	126.717
1.02.04.01.05	(-) Amortizações Acumuladas	-71.881	-64.883

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	644.043	719.682
2.01	Passivo Circulante	137.944	218.598
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	23.230	18.713
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	23.230	18.713
2.01.01.02.01	Obrigações Trabalhistas e Sociais	23.230	18.713
2.01.02	Fornecedores	42.012	57.826
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	14.015	14.742
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	27.997	43.084
2.01.03	Obrigações Fiscais	5.624	9.241
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	5.624	9.241
2.01.03.01.02	impostos a Recolher	5.001	8.618
2.01.03.01.03	Parcelamento de Tributos	623	623
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	26.738	81.576
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	21.703	76.473
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	7.185	24.787
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	14.518	51.686
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	5.035	5.103
2.01.05	Outras Obrigações	37.445	48.032
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	326	569
2.01.05.01.03	Débitos com Controladores	326	569
2.01.05.02	Outros	37.119	47.463
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	39	39
2.01.05.02.05	Outros Valores a Pagar	1.834	3.168
2.01.05.02.06	Operações Financeiras	34.072	41.929
2.01.05.02.07	Adiantamento de Clientes	1.174	2.327
2.01.06	Provisões	2.895	3.210
2.01.06.02	Outras Provisões	2.895	3.210
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	1.996	1.644
2.01.06.02.04	Outros	899	1.566
2.02	Passivo Não Circulante	388.196	379.153
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	278.941	275.688
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	269.479	263.405
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	246.182	230.127
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	23.297	33.278
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	9.462	12.283
2.02.02	Outras Obrigações	98.376	89.206
2.02.02.02	Outros	98.376	89.206
2.02.02.02.03	Operações Financeiras	33.223	46.156
2.02.02.02.04	Parcelamento de Tributos	364	675
2.02.02.02.05	Fornecedores	0	619
2.02.02.02.06	Obrigações com Cotas Sênior FIDC	64.789	41.609
2.02.02.02.07	Outras contas a Pagar	0	147
2.02.04	Provisões	10.879	14.259
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	10.610	13.866
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	7	2.979

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	7.772	8.058
2.02.04.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	194	184
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.637	2.645
2.02.04.02	Outras Provisões	269	393
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	117.903	121.931
2.03.01	Capital Social Realizado	138.442	138.442
2.03.01.01	Subscrito	138.442	138.442
2.03.02	Reservas de Capital	3.049	3.049
2.03.02.09	Ágio em Transação de Capital	599	599
2.03.02.10	Opção de Ações	2.450	2.450
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-24.055	-16.099
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	467	-3.461

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	73.009	145.310	68.501	126.882
3.01.01	Receita Operacional Bruta	91.597	186.014	83.679	159.848
3.01.02	Deduções sobre a Receita Bruta	-18.588	-40.704	-15.178	-32.966
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-47.090	-94.570	-46.912	-90.421
3.03	Resultado Bruto	25.919	50.740	21.589	36.461
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-25.761	-47.580	-20.997	-47.367
3.04.01	Despesas com Vendas	-9.243	-17.521	-8.155	-16.579
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-14.776	-30.353	-13.735	-28.653
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-7.228	-15.657	-5.984	-12.436
3.04.02.03	Despesas P&D	-7.548	-14.696	-7.751	-16.217
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-1.742	294	893	-2.135
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	158	3.160	592	-10.906
3.06	Resultado Financeiro	-8.197	-11.076	-3.621	-6.651
3.06.01	Receitas Financeiras	7.607	13.303	7.508	10.966
3.06.02	Despesas Financeiras	-15.804	-24.379	-11.129	-17.617
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-8.039	-7.916	-3.029	-17.557
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	133	-40	-464	-478
3.08.01	Corrente	133	-40	-464	-478
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-7.906	-7.956	-3.493	-18.035
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-7.906	-7.956	-3.493	-18.035
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	-0,1001	0	-0,2273
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	-0,1001	0	-0,2266

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-7.906	-7.956	-3.493	-18.035
4.02	Outros Resultados Abrangentes	2.556	3.928	-2.451	-1.434
4.02.01	Ajuste acumulado de conversão	1.040	624	-417	1.489
4.02.02	Hedge de Fluxo de Caixa	1.516	3.304	-2.034	-2.923
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-5.350	-4.028	-5.944	-19.469
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-5.350	-4.028	-5.944	-19.469

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-24.878	-42.102
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	8.875	7.919
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo Líquido	-7.916	-17.557
6.01.01.03	Depreciação e Amortização	11.582	10.970
6.01.01.04	Constituição (Reversão) de Provisões Diversas	-439	-469
6.01.01.05	Provisão para créditos de liquidação duvidosa	419	1.355
6.01.01.06	Juros, Variações Monetárias e Cambiais	8.265	11.898
6.01.01.08	Provisões para Riscos Trabalhistas, Tributários e Cíveis	-2.706	483
6.01.01.09	Provisão para Obsolescência dos Estoques	-1.649	192
6.01.01.10	Baixa de Imobilizado e Intangível	1.319	1.047
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-46.573	-54.540
6.01.02.01	Clientes	-25.171	-10.369
6.01.02.02	Estoques	12.953	-25.758
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	1.899	3.470
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-423	-46
6.01.02.06	Fornecedores	-16.433	-1.724
6.01.02.07	Demais Contas a Receber	-821	71
6.01.02.08	Salários, Encargos e Benefícios Sociais	4.517	-6.780
6.01.02.09	Arrendamento Mercantil com Partes Relacionadas	-2.889	-3.975
6.01.02.10	Obrigações Fiscais e Tributárias a Pagar e Recuperar	-3.928	-2.629
6.01.02.11	Transações com Partes Relacionadas	-243	9
6.01.02.12	Demais Obrigações	-2.634	974
6.01.02.14	Instrumentos Financeiros Derivativos	731	-2.016
6.01.02.15	Encargos de Dívidas - Pagos	-13.541	-4.483
6.01.02.16	Imposto de renda e contribuição social pagos	-40	-478
6.01.02.20	Indenizações Trabalhistas, Tributárias e Cíveis - Pagas	-550	-806
6.01.03	Outros	12.820	4.519
6.01.03.01	Titulos e Valores Mobiliários	-10.360	4.262
6.01.03.02	Obrigações com Cotas Senior FIDC	23.180	257
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-14.354	-15.850
6.02.02	Imobilizado e Intangível	-14.354	-15.850
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-65.168	165.980
6.03.01	Captações de Empréstimos e Financiamentos	0	236.178
6.03.02	Amortizações	-43.420	-34.095
6.03.06	Aumento de Capital	0	3
6.03.11	Dividendos	0	-3.635
6.03.16	Reserva de Capital	0	31
6.03.17	Hedge de Fluxo de Caixa	3.304	-2.923
6.03.18	Aplicações Financeiras em Garantia	-25.052	-29.579
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	624	1.489
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-103.776	109.517
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	158.084	50.456
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	54.308	159.973

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	138.442	3.049	0	-16.099	-3.461	121.931	0	121.931
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.442	3.049	0	-16.099	-3.461	121.931	0	121.931
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-7.956	3.928	-4.028	0	-4.028
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-7.956	0	-7.956	0	-7.956
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	3.928	3.928	0	3.928
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	624	624	0	624
5.05.02.06	Hegde de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	3.304	3.304	0	3.304
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	138.442	3.049	0	-24.055	467	117.903	0	117.903

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	138.439	3.018	11.739	0	-656	152.540	0	152.540
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.439	3.018	11.739	0	-656	152.540	0	152.540
5.04	Transações de Capital com os Sócios	3	0	0	0	0	3	0	3
5.04.01	Aumentos de Capital	3	0	0	0	0	3	0	3
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-18.035	0	-18.035	0	-18.035
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-18.035	0	-18.035	0	-18.035
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	31	0	0	-1.434	-1.403	0	-1.403
5.06.04	Opções de Ações	0	31	0	0	0	31	0	31
5.06.05	Ajuste de Variação Cambial de Controladas	0	0	0	0	1.489	1.489	0	1.489
5.06.06	Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-2.923	-2.923	0	-2.923
5.07	Saldos Finais	138.442	3.049	11.739	-18.035	-2.090	133.105	0	133.105

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	180.497	154.456
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	177.081	155.653
7.01.02	Outras Receitas	3.835	158
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-419	-1.355
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-94.787	-83.743
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-65.335	-66.543
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-29.452	-17.200
7.03	Valor Adicionado Bruto	85.710	70.713
7.04	Retenções	-11.582	-10.970
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-11.582	-10.970
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	74.128	59.743
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	13.303	10.966
7.06.02	Receitas Financeiras	13.303	10.966
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	87.431	70.709
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	87.431	70.709
7.08.01	Pessoal	48.826	50.909
7.08.01.01	Remuneração Direta	34.732	39.974
7.08.01.02	Benefícios	11.547	6.010
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.547	4.925
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	20.927	18.889
7.08.02.01	Federais	10.368	14.977
7.08.02.02	Estaduais	9.371	2.540
7.08.02.03	Municipais	1.188	1.372
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	25.634	18.946
7.08.03.01	Juros	24.379	17.617
7.08.03.02	Aluguéis	1.255	1.329
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-7.956	-18.035
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-7.956	-18.035

Release de Resultados

2T25

Padtec Holding S.A.

06 de agosto de 2025

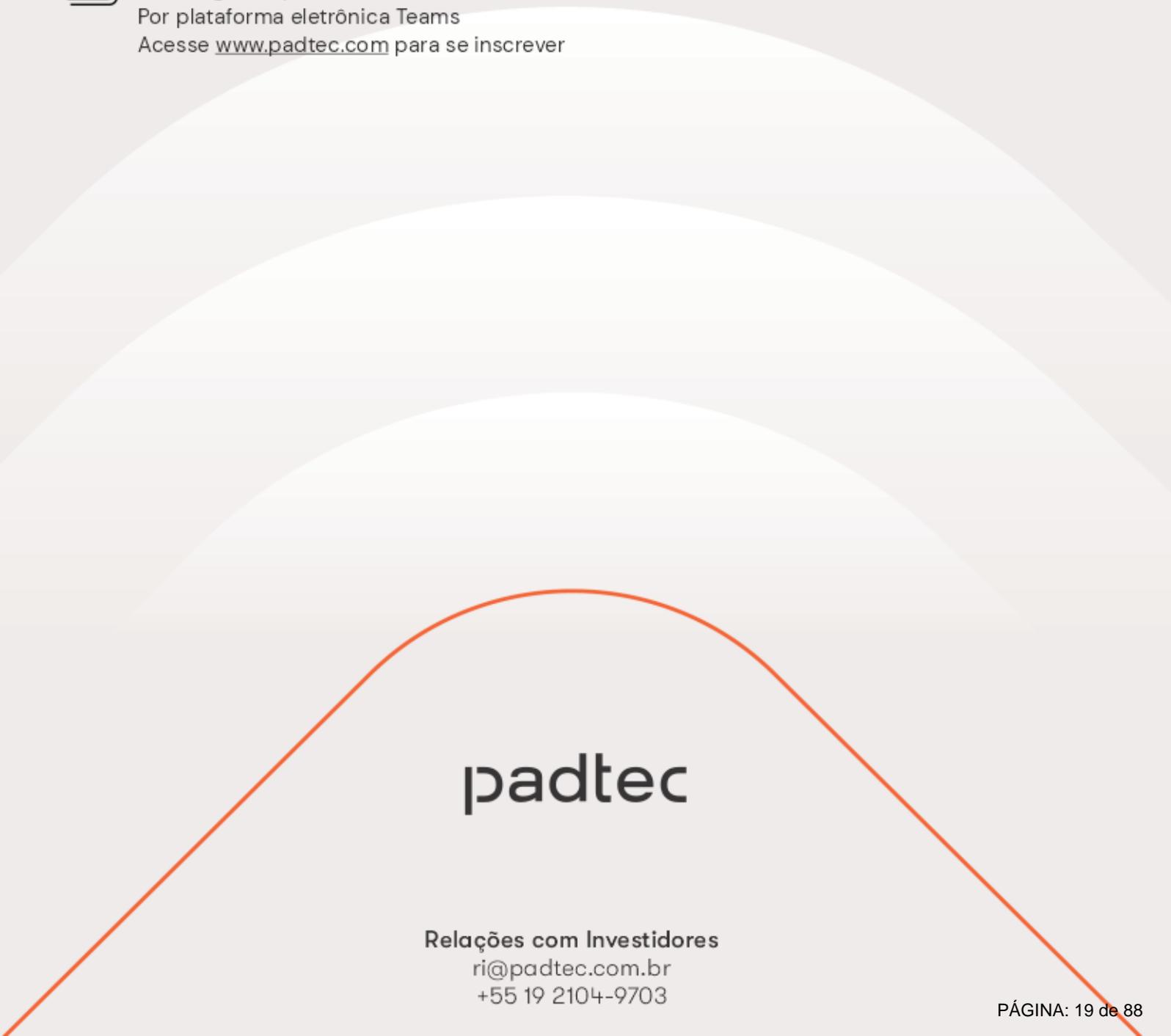


Webcast de Resultados

07 de agosto quinta-feira, às 10h00 (horário de São Paulo)

Por plataforma eletrônica Teams

Acesse www.padtec.com para se inscrever



padtec

Relações com Investidores

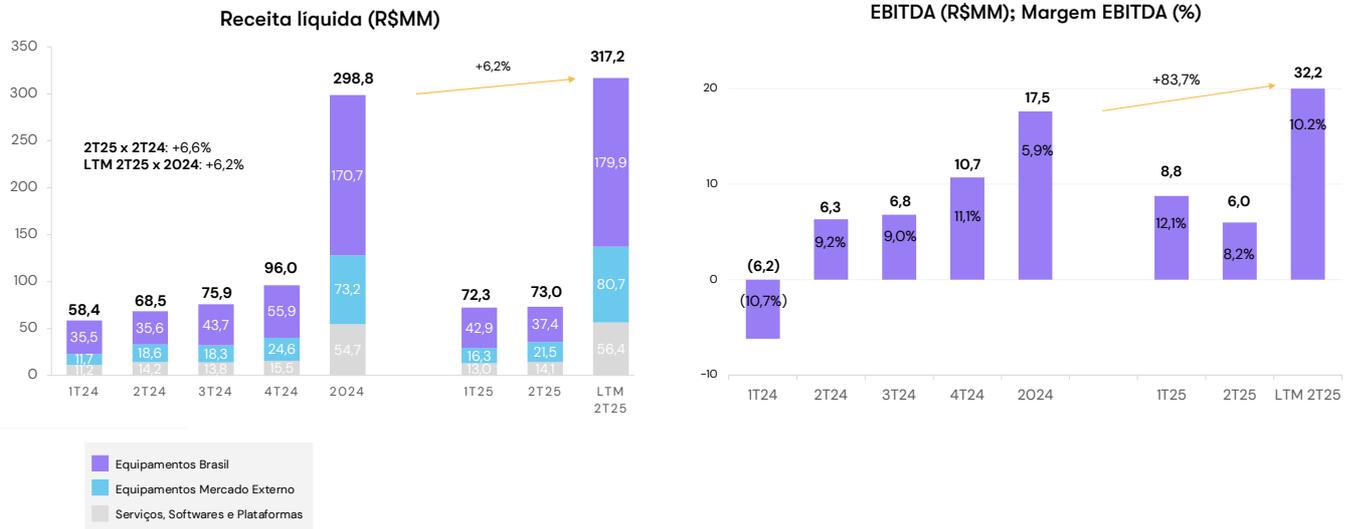
ri@padtec.com.br

+55 19 2104-9703

Comentário do Desempenho

Release de Resultados 2T25

Campinas, SP, 06 de agosto de 2025. A Padtec Holding S.A. (B3: PDTC3) (e em conjunto com suas controladas, em especial a Padtec S.A., "Companhia" ou "Padtec") apresenta seus resultados referentes ao segundo trimestre de 2025 ("2T25") e aos doze meses findos em 30 de junho de 2025 ("LTM 2T25"), de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Contábeis Internacionais ("IFRS") emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IASB").



Destaques:

Visão geral do mercado

- Padtec: uma empresa feita por pessoas que acreditam que conectar é transformar.
- Indicadores de tráfego global de dados continuam em trajetória consistente de crescimento, reforçando as perspectivas positivas de expansão e de criação de valor para a Companhia.
- Demanda crescente por soluções robustas de conectividade, sistemas submarinos e subfluviais, e *data centers* resultam na ampliação das fronteiras de atuação.
- Flexibilidade diante das exigências geopolíticas evidenciadas por clientes e demais *stakeholders*.

Resultados 2T25

- **Ordens de Venda:** Destaque para o crescimento das ordens de vendas onde Padtec Global cresceu em +25,58%, materializando a estratégia de **ampliação da linha de produtos e serviços**.
 - +3,0% Equipamentos
 - +121,43% Integração de projetos, softwares e Serviços especializados
- **Receita líquida:** No 2T25, a receita líquida total somou R\$ 73 milhões, 6,6% acima do 2T24. Com destaque na **expansão internacional**, onde atingimos o crescimento da receita em +15,6% comparado a 2T24.
- **EBITDA:** No 2T25, EBITDA somou R\$ 6,0 milhões, com margem EBITDA de 8,2%.

Resultados LTM 2T25

- **Receita Líquida:** No LTM 2T25, a receita líquida total atingiu R\$ 317,2 milhões, +6,2% frente ao ano de 2024, com crescimento em todas as unidades de negócios: +5,4% em Equipamentos Brasil, **+10,3% em Equipamentos Mercado Externo**, +3% em Serviços, Softwares e Plataformas.
- Eficiência operacional comprovada: lucro bruto de R\$ 109,3 milhões no LTM 2T25 e margem bruta de 34,5% (aumento de 270 pontos base sobre 2024).
- **EBITDA:** O EBITDA alcançou R\$ 32,2 milhões no LTM 2T25 (praticamente o dobro de 2024, R\$ 17,5 milhões), com margem EBITDA de 10,2%.

Comentário do Desempenho

- Custo médio de captação de 9,4% a.a. no 2T25 e prazo médio para pagamento de 11 anos - empréstimos e financiamentos de curto prazo representam apenas 7,5% do total do endividamento em junho.
- Forte presença na América Latina reforçada com a abertura recente de subsidiária no México.
- Novas parcerias celebradas com FixUno e Braxem visam fortalecer atuação da Padtec no México e nos Estados Unidos.
- Reestruturação conduzida na diretoria, com reflexos em áreas administrativas, comerciais e operacionais, anunciada em julho, é parte da estratégia de retomada do crescimento e sustentabilidade do negócio para a pavimentação do futuro da Padtec.

R\$ mil	Indicadores Financeiros Selecionados							
	1T24	2T24	3T24	4T24	2024	1T25	2T25	LTM 2T25
Receita Bruta	73.537	82.116	91.541	117.332	364.526	88.610	88.471	385.954
Receita Líquida	58.381	68.501	75.919	95.958	298.759	72.301	73.009	317.187
Lucro Bruto	14.872	21.589	24.340	34.242	95.043	24.821	25.919	109.322
Mg Bruta	25,5%	31,5%	32,1%	35,7%	31,8%	34,3%	35,5%	34,5%
Resultado Líquido	(14.542)	(3.492)	(3.440)	(6.364)	(27.838)	(50)	(7.906)	(17.760)
Resultado Líquido por Ação (R\$)	(0,18)	(0,04)	(0,04)	(0,08)	(0,35)	(0,00)	(0,10)	(0,22)
EBITDA	(6.219)	6.284	6.816	10.661	17.541	8.755	5.987	32.219
Mg EBITDA	-10,7%	9,2%	9,0%	11,1%	5,9%	8,5%	8,2%	10,2%
Dívida Bruta	131.655	321.953	328.536	339.878	339.878	319.617	291.182	291.182
Dívida Líquida	99.864	130.647	141.760	149.195	149.195	171.365	179.223	179.223

A Padtec obtém seus resultados conectando o mundo com inteligência e inovação. Ao resolver desafios com propósito, criatividade e excelência operacional, contribui para o desenvolvimento da sociedade e da economia, desenvolvendo novos futuros em um mundo cada vez mais globalizado e sustentável.

Os resultados alcançados no primeiro semestre de 2025 são consistentes e foram crescentes ao longo dos meses. As receitas operacionais brutas no 2T25 subiram 7,7% frente ao 2T24, a margem bruta (um importante indicador de rentabilidade) chegou a 35,5% e o EBITDA somou R\$ 6,0 milhões no trimestre, atingindo R\$ 32,2 milhões no LTM 2T25 (83,7% acima do registrado em 2024). Os indicadores de tráfego de dados seguem apresentando evolução consistente de crescimento, com perspectivas promissoras de mais expansão. O mercado de *data centers* está em franca expansão, com demanda crescente por soluções robustas de conectividade. E os dados de mercado relativos a acessos a serviços de *streaming* de vídeos, jogos *online* e ferramentas de inteligência artificial indicam que ainda existe espaço para crescimento. Ainda assim, 2025 vem sendo um ano de muitos desafios.

As questões macroeconômicas e geopolíticas presentes na atualidade são desafiadoras. Embora esse novo cenário traga incertezas para muitos concorrentes e demais atores do ecossistema de telecomunicações, o impacto sobre a cadeia de suprimentos da Companhia tem sido neutro. O cenário geopolítico também afeta diretamente a escolha de fornecedores para projetos internacionais, porém a Padtec possui **flexibilidade e neutralidade** para responder a esse ambiente, entregando produtos e serviços conforme as necessidades apresentadas por cada cliente.



Comentário do Desempenho

No mês de julho, a Companhia anunciou uma reestruturação em sua diretoria, com reflexos em áreas administrativas, comerciais e operacionais que resultou no desligamento de quase 100 empregados (cerca de 17% do contingente ao final de março 2025). Com objetivo de acomodar a estrutura para a realidade de mercado e impulsionar geração mais forte de caixa para a companhia. Com esse propósito, Carlos Raimar Schoeningger, CEO da Padtec, passou a Diretoria de Relações com Investidores para o Diretor Financeiro e assumiu a Diretoria Global de Vendas. A antiga Diretoria Comercial passou a se chamar Diretoria de Vendas para o Mercado Nacional e foi criada a Diretoria de Vendas para o Mercado Internacional. O Departamento Jurídico passou a ser responsabilidade da Diretoria Financeira. E por fim, a Diretoria de Plataformas e Soluções mudou de nome para Diretoria de Produtos, passando a ser responsável pela gestão e estratégia de portfólio da empresa, incluindo as áreas de pesquisa e desenvolvimento.

A reestruturação da Padtec faz parte de sua estratégia para retomar o crescimento e garantir a sustentabilidade do negócio no longo prazo. A Companhia segue empenhada na diversificação de suas fontes de receitas que englobam Equipamentos (DWDM, *switches*, plugáveis), Serviços, *Softwares* e Plataformas, cabos submarinos e fluviais, tanto no Brasil como em mercados internacionais. A Padtec oferece aos seus clientes parcerias estratégicas em áreas-chave, como redes 5G, soluções para redes submarinas/subfluviais, para o mercado de *data centers* (cujo rápido crescimento é impulsionado pela adoção crescente de IA) e voltadas a redes IP (roteadores e *switches*). As ferramentas de *software* oferecidas pela Padtec possibilitam a integração em suas soluções de rede de recursos de cyber segurança desenvolvidas por parceiros.

Além de iniciativas de crescimento orgânico, a Padtec está atenta a oportunidades de expansão inorgânica que possam adicionar novas competências e tecnologias. E para apoiar o crescimento de suas vendas nos diversos mercados onde está presente, desenvolve novos modelos de financiamento a serem utilizados pelos clientes.

Receita Operacional

A receita operacional bruta da Padtec (excluindo-se as devoluções e cancelamentos) no 2T25 foi de R\$ 88,5 milhões, incremento de 7,7% sobre o 2T24. Na comparação entre o LTM 2T25, R\$ 386 milhões, e o ano de 2024, R\$ 364,2 milhões, o aumento foi de 5,9%.

A receita líquida no trimestre totalizou R\$ 73 milhões, 6,6% a mais que no 2T24, atingindo R\$ 317,2 milhões no LTM 2T25, crescimento de 6,2% frente ao ano de 2024.

R\$ mil	RECEITA LÍQUIDA							
	1T24	2T24	3T24	4T24	2024	1T25	2T25	LTM 2T25
Negócio Equipamentos - Brasil	35.502	35.638	43.727	55.850	170.717	42.931	37.425	179.933
Negócio Equipamentos - Mercado Externo	11.652	18.627	18.380	24.599	73.258	16.341	21.509	80.829
Negócio Serviços, Softwares e Plataformas	11.227	14.236	13.812	15.509	54.784	13.029	14.075	56.425
Receita Total	58.381	68.501	75.919	95.958	298.759	72.301	73.009	317.187

No 2T25, as receitas obtidas no Brasil com a unidade de negócios Equipamentos somaram R\$ 37,4 milhões, aumento de 5% frente ao 2T24. No mercado externo, as receitas obtidas com Equipamentos aumentaram 15,5% entre esses períodos, alcançando R\$ 21,5 milhões no 2T25. No segmento de Serviços, Softwares e Plataformas, as receitas líquidas foram de R\$ 14,1 milhões, estáveis em relação ao 2T24.

Na comparação entre o LTM 2T25 e o ano de 2024, houve incremento de 5,4% nas receitas obtidas no Brasil com a unidade de negócios Equipamentos - R\$ 179,9 milhões frente a R\$ 170,7 milhões. As receitas obtidas com Equipamentos no mercado externo cresceram 10,3% entre esses períodos, passando de R\$ 73,3 milhões para R\$ 80,8 milhões. Já no segmento de Serviços, Softwares e Plataformas, o incremento foi de 3,0%, um aumento de R\$ 1,6 milhão.

Comentário do Desempenho

Lucro Bruto

Um dos pilares da Companhia é a gestão eficiente de seus custos de produção. Aliado a esse comprometimento, a Padtec também se beneficia da fabricação e desenvolvimento da maior parte de seus produtos localmente em Campinas/SP.

No 2T25, o lucro bruto foi de R\$ 26 milhões, com margem bruta de 35,5%. Esse resultado corresponde a aumento de 20,1% sobre o lucro bruto do 2T24, R\$ 21,6 milhões, e de 400 pontos base na margem bruta entre os períodos.

No LTM 2T25, o lucro bruto totalizou R\$ 109,3 milhões - 15% acima de 2024 - com margem bruta de 34,5% - 270 pontos base a mais que em 2024.

Despesas / Receitas Operacionais

As despesas administrativas, comerciais e com pesquisa e desenvolvimento somaram R\$ 24,0 milhões no 2T25, 9,7% maior que no 2T24.

Movimentações nas classificações das provisões para contingências trabalhistas e nas provisões de valores a receber de clientes e de créditos de liquidação duvidosa, além de pagamentos de indenizações trabalhistas, contribuíram para que as outras despesas operacionais fossem de R\$ 1,7 milhão no 2T25.

Resultado Financeiro

No 2T25, o resultado financeiro líquido foi negativo em R\$ 8,2 milhões, ante a perdas de R\$ 3,6 milhões no 2T24.

Resultado do Período

A Companhia registrou prejuízo de R\$ 7,9 milhões no 2T24 e no LTM 2T25, o resultado foi negativo em R\$ 17,8 milhões (frente a prejuízo de R\$ 27,8 milhões em 2024).

EBITDA

A Companhia considera o EBITDA, que corresponde ao lucro líquido, acrescido do imposto de renda e contribuição social, das despesas de depreciação e amortização e do resultado financeiro, um importante parâmetro para os investidores, pois fornece informação relevante sobre seus resultados operacionais, rentabilidade e geração operacional de caixa.

R\$ mil	EBITDA							
	1T24	2T24	3T24	4T24	2024	1T25	2T25	LTM 2T25
Conciliação do Lucro Líquido e EBITDA								
Resultado Líquido	(14.542)	(3.492)	(3.440)	(6.364)	(27.838)	(50)	(7.906)	(17.760)
Depreciação e Amortização	5.279	5.691	5.973	6.433	23.376	5.753	5.829	23.988
Resultado Financeiro	3.030	3.621	4.179	10.778	21.608	2.879	8.197	26.033
Imposto de Renda e Contribuição Social	14	464	104	(188)	394	173	(133)	(44)
EBITDA	(6.219)	6.284	6.816	10.661	17.541	8.755	5.987	32.217
Margem EBITDA	-10,7%	9,2%	9,0%	11,1%	5,9%	12,1%	8,2%	10,2%

padtec

Comentário do Desempenho

No 2T25, o EBITDA somou R\$ 6,0 milhões (margem EBITDA de 8,2%), frente a R\$ 6,3 milhões no 2T24 (margem EBITDA de 9,2%). No LTM 2T25, o EBITDA atingiu R\$ 32,1 milhões (margem EBITDA de 10,2%), quase o dobro do registrado em 2024, R\$ 17,5 milhões (margem EBITDA de 5,9%).

Endividamento, caixa e estrutura de capital

Ao final de junho de 2025, os empréstimos e financiamentos totalizavam R\$ 291,2 milhões, sendo 92,5% em obrigações de longo prazo e 7,5%, curto prazo. A redução de 14,3% no endividamento da Padtec frente à posição de encerramento em 2024 deve-se ao vencimento de linhas FINIMP obtidas junto ao Banco Votorantim (no mês de janeiro) e ao Banco do Brasil (em abril). No 1S25 foram pagos R\$ 57 milhões a título de juros e principal sobre os empréstimos captados pela Companhia. O custo médio de captação foi de 9,4% ao ano (vis-à-vis 8,4% ao ano em 2024), com prazo médio para pagamento de 11 anos.

R\$ mil					CONSOLIDADO	
Modalidade	Taxa Pactuada	Taxa Efetiva Média Anual	Vencimentos	Garantia	30/06/25	31/12/24
Moeda Nacional						
Finep	TR + 2,30% e 2,80% ao ano	3,08%	15/02/20 a 15/12/42	Fiança Bancária	102.827	104.218
Exim BNDES	IPCA * 5,70% *1,25% ao ano	8,27%	15/09/24 a 15/06/29	Fiança Bancária	150.540	150.697
					253.367	254.915
Moeda Estrangeira						
Banco do Brasil - Forfait	8,30% ao ano	9,31%	02/05/24 a 24/01/27	Fluxo de Conta Vinculada	7.039	9.976
FINIMP - Banco Votorantim	variação cambial + 4,5% ao ano	4,87%	28/10/24 a 24/01/25	Fluxo de Conta Vinculada	-	9.899
FINIMP - Banco do Brasil	3,0% ao ano	3,25%	29/10/24 a 25/04/25	Recebíveis	-	24.527
NCE - Votorantim	variação cambial + 7,80% ao ano	13,64%	30/09/24 a 28/03/28	Fluxo de Conta Vinculada	30.776	40.561
					37.815	84.963
					291.182	339.878
Curto prazo					21.703	76.473
					7,5%	22,5%
Longo prazo					269.479	263.405
					92,5%	77,5%
					291.182	339.878

Cronograma por Ano de Vencimento - R\$ mil							
	2025	2026	2027	2028	2029	2030 em diante	total
Empréstimos e financiamentos	10.484	22.167	18.723	12.344	28.925	198.539	291.182

Em março, a Padtec S.A. contratou junto ao BNDES abertura de crédito na Linha de Financiamento FUST-Comercialização que será utilizado para financiamento à comercialização de máquinas e equipamentos, no valor de até R\$ 30 milhões. A liberação dos recursos pelo BNDES ocorrerá mediante comprovação do projeto/venda de máquinas e equipamentos (sem que haja a disponibilização imediata do valor total deste financiamento).

Os valores disponíveis em caixa e equivalentes em caixa em junho somavam R\$ 54,3 milhões (R\$ 158,1 milhões ao final de 2024) e as aplicações financeiras em garantia, R\$ 57,7 milhões (R\$ 32,6 milhões em dezembro de 2024), totalizando R\$ 112 milhões. Os valores alocados em aplicações financeiras em garantia asseguram dívidas tomadas junto ao BNDES e à FINEP.

Comentário do Desempenho

No 2T25, a dívida líquida somava R\$ 179,2 milhões, com relação dívida líquida/LTM EBITDA¹ de 5,56 e relação dívida líquida/patrimônio líquido de 1,52.

A estrutura de capital da Companhia possibilita acelerar a ampliação de seu portfólio de produtos e soluções, atendendo com mais eficiência às demandas apresentadas por diferentes setores da economia, a expansão de sua presença geográfica e a viabilização de linhas de financiamento aos seus clientes.

Coobrigações

Para facilitar a aquisição de seus produtos e serviços de implantação por clientes que não têm acesso direto às linhas de financiamento disponíveis no mercado, a Padtec realiza operações financeiras baseadas no princípio de cessão de crédito e descontos de recebíveis. Dentre essas linhas, destaca-se a FINEP Aquisição Inovadora Telecom, que possibilita aos clientes se utilizarem de condições bastante favoráveis para a aquisição dos equipamentos da Padtec.

Desde 2017, cerca de 70 clientes já obtiveram créditos utilizando-se dessas transações. Para mitigar o risco de crédito de suas contrapartes, uma gestão adequada do risco financeiro e a manutenção da inadimplência próxima de zero, a Companhia realiza um acompanhamento minucioso junto a cada um desses clientes.

No 2T25, a Padtec tinha em seu balanço patrimonial operações dessa natureza no valor de R\$ 67,3 milhões, dados em garantia a financiamentos tomados por alguns de seus clientes. Desse valor, 51% são obrigações de longo prazo e 49% curto prazo. A contrapartida desses lançamentos consta no ativo circulante e no ativo não circulante.

Operações Financeiras - Coobrigações			
R\$ mil		2T25	2024
Vendor		46.001	56.576
Forfait		21.294	31.509
Total		67.295	88.085
Curto Prazo		34.072	41.929
	%	50,6%	47,6%
Longo Prazo		33.223	46.156
	%	49,4%	52,4%
Total		67.295	88.085

FIDC Funttel Padtec

Além dos instrumentos mencionados acima, a Padtec também dispõe de fundo de investimento em direitos creditórios, em parceria com a BNDES Participações S.A. – BNDESPAR (BNDESPAR). As operações do FIDC Funttel Padtec, iniciadas no 2T22, têm como cotista sênior a BNDESPAR (com participação de 80%) e como cotista subordinado a controlada Padtec S.A. (20%). O objetivo do fundo é, por meio da concessão de crédito aos clientes da Padtec, estimular a inovação tecnológica, incentivar a capacitação de recursos humanos, fomentar a geração de empregos e promover o acesso de pequenas e médias empresas a recursos de capital, com o intuito de aumentar a competitividade da indústria brasileira de telecomunicações.

Até o final de junho de 2025, os cotistas do FIDC Funttel disponibilizaram R\$ 75 milhões. Foram concedidos créditos no valor de R\$ 83,1 milhões para 38 clientes da Padtec e, desse montante, cerca de 81% permanecem em aberto.

¹ LTM EBITDA corresponde ao somatório do EBITDA registrado nos últimos doze meses.

Comentário do Desempenho

O FIDC Funttel Padtec é consolidado na Companhia conforme as regras do Pronunciamento Técnico CPC 36 (R3) Demonstrações Consolidadas, correlacionado às Normas Internacionais de Contabilidade – IFRS 10 (IASB - BV 2012). Entretanto, para fins do presente Release de Resultados, os valores do FIDC Funttel Padtec não são considerados para os cálculos e análises apresentadas na seção “Endividamento, caixa e estrutura de capital”.

Investimentos

A Padtec e seus empregados estão constantemente comprometidos no desenvolvimento de produtos e serviços para atender os clientes da melhor forma possível, conforme as necessidades apresentadas pelos segmentos de telecomunicações e tecnologia. A Companhia oferece produtos, serviços e soluções de alta qualidade, que agregam valor aos negócios dessa cadeia de valor. Os produtos e serviços oferecidos pela Padtec, desenvolvidos internamente ou em parceria com outras empresas, destacam-se pelo alto conteúdo tecnológico, grande flexibilidade e elevados padrões de robustez, qualidade e confiabilidade.

Os investimentos em pesquisa e desenvolvimento (“P&D”) foram de R\$ 10,5 milhões no 2T25 (14,3% da receita líquida no trimestre), totalizando R\$ 40,6 milhões no LTM 2T25 (R\$ 43 milhões em 2024). Como o valor registrado no Demonstrativo de Resultados apresenta o efeito de diferimentos, naquele relatório essas despesas somam R\$ 7,5 milhões no 2T25 e R\$ 32,8 milhões no LTM 2T25.

A Companhia também possui parcerias com universidades e centros de pesquisa, favorecendo o incremento e a diversificação da gama de inovações tecnológicas que sustentam o contínuo desenvolvimento do ecossistema de telecomunicações.

• Demonstração de Resultados – Consolidado

(Em milhares de Reais)	CONSOLIDADO								
	1T24	2T24	3T24	4T24	2024	1T25	2T25	LTM 2T25	
Receita operacional bruta	73.537	82.116	91.541	117.332	364.526	88.610	88.471	385.954	
Impostos incidentes sobre as vendas	(15.156)	(13.615)	(15.622)	(21.374)	(65.767)	(16.309)	(15.462)	(68.767)	
Receita operacional líquida	58.381	68.501	75.919	95.958	298.759	72.301	73.009	317.187	
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(43.509)	(46.912)	(51.579)	(61.716)	(203.716)	(47.480)	(47.090)	(207.865)	
Lucro bruto	14.872	21.589	24.340	34.242	95.043	24.821	25.919	109.322	
Despesas / receitas operacionais									
Despesas administrativas	(6.452)	(5.983)	(6.631)	(7.388)	(26.454)	(8.429)	(7.228)	(29.676)	
Despesas comerciais	(8.424)	(8.155)	(8.696)	(9.255)	(34.530)	(8.278)	(9.243)	(35.472)	
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	(8.466)	(7.751)	(7.792)	(10.248)	(34.257)	(7.148)	(7.548)	(32.736)	
Outras receitas (despesas) operacionais	(3.028)	893	(377)	(3.126)	(5.638)	2.036	(1.742)	(3.209)	
	(26.370)	(20.996)	(23.496)	(30.017)	(100.879)	(21.819)	(25.761)	(101.093)	
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras	(11.498)	593	844	4.225	(5.836)	3.002	158	8.229	
Despesas financeiras	(6.488)	(11.129)	(12.332)	(23.264)	(53.213)	(8.575)	(15.988)	(60.159)	
Receitas financeiras	3.458	7.508	8.152	12.487	31.605	5.696	7.791	34.126	
Resultado do exercício antes dos impostos	(14.528)	(3.028)	(3.336)	(6.552)	(27.444)	123	(8.039)	(17.804)	
Imposto de renda e contribuição social									
Corrente	(14)	(464)	(104)	188	(394)	(173)	133	44	
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	
Resultado do período	(14.542)	(3.492)	(3.440)	(6.364)	(27.838)	(50)	(7.906)	(17.760)	

padtec

Comentário do Desempenho

• **Balanco Patrimonial – Consolidado**

(Em milhares de Reais)	Consolidado		Consolidado	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Ativo				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	54.308	158.084	21.703	76.473
Títulos e valores mobiliários	12.197	1.837	5.035	5.103
Contas a receber de clientes	149.002	142.504	42.012	57.826
Estoques	103.977	117.157	326	569
Impostos a recuperar	26.883	28.782	5.001	8.618
Operações financeiras	34.072	41.929	623	623
Outros créditos	5.165	4.544	23.230	18.713
Total do ativo circulante	385.604	494.837		
Não circulante				
Contas a receber de clientes	58.613	40.359		
Estoques	1.876	-		
Aplicações financeiras em garantia	57.651	32.599		
Instrumentos Financeiros Derivativos	240	971		
Operações financeiras	33.223	46.156		
Depósito Judicial	1.716	1.293		
Outros créditos	517	317		
Imobilizado	37.275	41.316		
Intangível	67.328	61.834		
Total do ativo não circulante	258.439	224.845		
Total do ativo	644.043	719.682		
Passivo				
Circulante				
Empréstimos e financiamentos			21.703	76.473
Operações de arrendamento mercantil			5.035	5.103
Fornecedores			42.012	57.826
Partes relacionadas			326	569
Impostos e contribuições a pagar			5.001	8.618
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento			623	623
Obrigações sociais			23.230	18.713
Dividendos a pagar			39	39
Provisões diversas			2.895	3.210
Operações financeiras			34.072	41.929
Adiantamento de clientes			1.174	2.327
Outras contas a pagar			1.834	3.168
Total do passivo circulante			137.944	218.598
Não circulante				
Empréstimos e financiamentos			269.479	263.405
Fornecedores			-	619
Operações de arrendamento mercantil			9.462	12.283
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento			364	675
Provisões diversas			269	393
Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cívica			10.610	13.866
Operações financeiras			33.223	46.156
Obrigações com cotas sênior FIDC			64.789	41.609
Outras contas a pagar			-	147
Total do passivo não circulante			388.196	379.153
Total do passivo			526.140	597.751
Patrimônio líquido				
Capital social			138.442	138.442
Reserva de capital			2.450	2.450
Prejuízo acumulado			(24.055)	(16.099)
Ágio em transação de capital			599	599
Outros resultantes abrangentes			467	(3.461)
Total do patrimônio líquido			117.903	121.931
Total do passivo e patrimônio líquido			644.043	719.682

Este material pode conter projeções e/ou estimativas de eventos futuros. O uso dos termos "antecipa", "acredita", "espera", "estima", "planeja", "prevê", "projeta", entre outros, pretende sinalizar possíveis tendências e declarações que, evidentemente, envolvem incertezas e riscos, sendo que os resultados futuros podem diferir das expectativas atuais. Declarações prospectivas baseiam-se em diversos pressupostos e fatores, inclusive nas condições econômicas, de mercado e do setor, além de fatores operacionais. Quaisquer alterações nesses pressupostos e fatores podem levar a resultados práticos diferentes das expectativas atuais. Não se deve confiar plenamente nessas declarações prospectivas. Declarações prospectivas refletem somente opiniões na data em que foram elaboradas e apresentadas. A Companhia não está obrigada a atualizá-las diante de novas informações ou novos desdobramentos. A Companhia não se responsabiliza por operações que sejam realizadas ou por decisões de investimentos que sejam feitos com base nessas projeções e estimativas. Por fim, as informações financeiras pró-forma contidas neste material não foram auditadas, e, portanto, podem diferir dos resultados finais auditados.

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do trimestre findo em 30 de junho de 2025, acompanhadas do Relatório de Revisão das Informações Trimestrais

Notas Explicativas PADTEC HOLDING S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

ATIVO	NOTA	Controladora		Consolidado	
		30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	4	1	-	54.308	158.084
Títulos e valores mobiliários	5	-	-	12.197	1.837
Contas a receber de clientes	6	-	-	149.002	142.504
Estoques	7	-	-	103.977	117.157
Impostos a recuperar	8	1.853	1.708	26.883	28.782
Operações financeiras	17	-	-	34.072	41.929
Outros créditos	10	12	82	5.165	4.544
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE		1.866	1.790	385.604	494.837
NÃO CIRCULANTE					
Contas a receber de clientes	6	-	-	58.613	40.359
Estoques	7	-	-	1.876	-
Aplicações financeiras em garantia	9	-	-	57.651	32.599
Instrumentos financeiros derivativos	34.1	-	-	240	971
Operações financeiras	17	-	-	33.223	46.156
Depósitos judiciais	22.2	401	401	1.716	1.293
Outros créditos	10	-	-	517	317
		401	401	153.836	121.695
Investimentos	12.1	131.833	133.610	-	-
Imobilizado líquido	13	-	-	37.275	41.316
Intangível líquido	14	24	24	67.328	61.834
		131.857	133.634	104.603	103.150
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE		132.258	134.035	258.439	224.845
TOTAL DO ATIVO		134.124	135.825	644.043	719.682

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas PADTEC HOLDING S.A.**BALANÇOS PATRIMONIAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADOS
EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO DE 2024**

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

PASSIVO	NOTA	Controladora		Consolidado	
		30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	15	-	-	21.703	76.473
Operações de arrendamento mercantil	16	-	-	5.035	5.103
Fornecedores	19	1.264	160	42.012	57.826
Partes relacionadas	11	-	-	326	569
Impostos e contribuições a pagar	20	40	39	5.001	8.618
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	21	-	-	623	623
Obrigações sociais	23	221	238	23.230	18.713
Dividendos a pagar		39	39	39	39
Provisões diversas	22.1	76	98	2.895	3.210
Operações financeiras	17	-	-	34.072	41.929
Adiantamento de clientes		-	-	1.174	2.327
Outras contas a pagar		-	-	1.834	3.168
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE		1.640	574	137.944	218.598
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	15	-	-	269.479	263.405
Fornecedores	19	-	-	-	619
Operações de arrendamento mercantil	16	-	-	9.462	12.283
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	21	-	-	364	675
Partes relacionadas	11	8.046	5.836	-	-
Provisões diversas	22.1	269	393	269	393
Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	22.2	6.120	7.004	10.610	13.866
Operações financeiras	17	-	-	33.223	46.156
Obrigações com cotas sênior FIDC	18	-	-	64.789	41.609
Outras contas a pagar		-	-	-	147
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE		14.435	13.233	388.196	379.153
TOTAL DO PASSIVO		16.075	13.807	526.140	597.751
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	25.1	138.442	138.442	138.442	138.442
Reservas de capital	25.2	2.450	2.450	2.450	2.450
Prejuízo acumulado		(23.909)	(16.012)	(24.055)	(16.099)
Ágio em transação de capital		599	599	599	599
Outros resultados abrangentes	25.3	467	(3.461)	467	(3.461)
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		118.049	122.018	117.903	121.931
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		134.124	135.825	644.043	719.682

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas PADTEC HOLDING S.A.

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADOS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024**
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Nota	Período 1° de abril a 30 de junho		Período 1° de abril a 30 de junho		Período 1° de janeiro a 30 de junho		Período 1° de janeiro a 30 de junho		
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado		
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24	
Receita operacional líquida	27	-	-	73.009	68.501	-	-	145.310	126.882
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	28	-	-	(47.090)	(46.912)	-	-	(94.570)	(90.421)
Lucro bruto		-	-	25.919	21.589	-	-	50.740	36.461
Receitas (despesas) operacionais									
Despesas administrativas	29.1	(683)	(755)	(7.228)	(5.984)	(1.509)	(1.217)	(15.657)	(12.436)
Despesas comerciais	29.1	-	-	(9.243)	(8.155)	-	-	(17.521)	(16.579)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	29.1	-	-	(7.548)	(7.751)	-	-	(14.696)	(16.217)
Resultado de equivalência patrimonial	12.4	(7.705)	(3.338)	-	-	(5.705)	(16.541)	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	29.2	546	577	(1.742)	893	(598)	(126)	294	(2.135)
Lucro (prejuízo) antes das receitas (despesas) financeiras		(7.842)	(3.516)	158	592	(7.812)	(17.884)	3.160	(10.906)
Resultado financeiro líquido	30	(21)	18	(8.197)	(3.621)	(85)	(125)	(11.076)	(6.651)
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social		(7.863)	(3.498)	(8.039)	(3.029)	(7.897)	(18.009)	(7.916)	(17.557)
Imposto de renda e contribuição social Corrente	31	-	-	133	(464)	-	-	(40)	(478)
Prejuízo do período		(7.863)	(3.498)	(7.906)	(3.493)	(7.897)	(18.009)	(7.956)	(18.035)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

padtec

Notas Explicativas PADTEC HOLDING S.A.

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADOS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024**
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Resultado atribuível aos:

Acionistas controladores		(7.863)	(3.498)	(7.906)	(3.493)	(7.897)	(18.009)	(7.956)	(18.035)
Prejuízo do período		(7.863)	(3.498)	(7.906)	(3.493)	(7.897)	(18.009)	(7.956)	(18.035)

Prejuízo por ação

Prejuízo por ação básico	26					(0,0994)	(0,2270)	(0,1001)	(0,2273)
Prejuízo por ação diluído	26					(0,0994)	(0,2263)	(0,1001)	(0,2266)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

padtec

Notas Explicativas PADTEC HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES INDIVIDUAIS E CONSOLIDADOS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Período 1° de abril a 30 de junho		Período 1° de abril a 30 de junho		Período 1° de janeiro a 30 de junho		Período 1° de janeiro a 30 de junho	
	Controladora		Consolidado		Controlada		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Prejuízo do período	(7.863)	(3.498)	(7.906)	(3.493)	(7.897)	(18.009)	(7.956)	(18.035)
Ajustes de conversão de balanço das controladas no exterior	1.040	(417)	1.040	(417)	624	1.489	624	1.489
Hedge de fluxo de caixa	1.516	(2.034)	1.516	(2.034)	3.304	(2.923)	3.304	(2.923)
Resultado abrangente do período	(5.307)	(5.949)	(5.350)	(5.944)	(3.969)	(19.443)	(4.028)	(19.469)
Resultado abrangente atribuível aos:								
Acionistas controladores	(5.307)	(5.949)	(5.350)	(5.944)	(3.969)	(19.443)	(4.028)	(19.469)
Resultado abrangente do período	(5.307)	(5.949)	(5.350)	(5.944)	(3.969)	(19.443)	(4.028)	(19.469)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

padtec

Notas Explicativas PADTEC HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora e Consolidado							
	Nota	Capital social	Reserva legal	Opções outorgadas	Ágio em transação de capital	Outros resultados abrangentes	Reserva de investimento	Prejuízos acumulados	Total do patrimônio líquido
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023		138.439	774	2.419	599	(656)	10.965	-	152.540
Prejuízo do período		-	-	-	-	-	-	(18.035)	(18.035)
Plano de opções de ações	25.2	-	-	31	-	-	-	-	31
Ajuste variação cambial de controladas	12.4/25.3	-	-	-	-	1.489	-	-	1.489
Aumento de capital	25.1	3	-	-	-	-	-	-	3
Hedge de fluxo de caixa	25.3/34.1	-	-	-	-	(2.923)	-	-	(2.923)
SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2024		138.442	774	2.450	599	(2.090)	10.965	(18.035)	133.105
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024		138.442	-	2.450	599	(3.461)	-	(16.099)	121.931
Prejuízo do período		-	-	-	-	-	-	(7.956)	(7.956)
Ajuste variação cambial de controladas	12.4/25.3	-	-	-	-	624	-	-	624
Hedge de fluxo de caixa	25.3/34.1	-	-	-	-	3.304	-	-	3.304
SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025		138.442	-	2.450	599	467	-	(24.055)	117.903

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

padtec

Notas Explicativas PADTEC HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA INDIVIDUAIS E CONSOLIDADOS PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Nota	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Prejuízo do período antes dos impostos	(7.897)	(18.009)	(7.916)	(17.557)
Ajustes para reconciliar o resultado líquido do período com o caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	-	-	11.582	10.970
Juros e variações monetárias sobre empréstimos	-	-	8.265	11.898
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-	419	1.355
Reversão de provisões diversas	(146)	(509)	(439)	(469)
Provisões (reversões) para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	(884)	482	(2.706)	483
Provisões (reversões) para obsolescência dos estoques	-	-	(1.649)	192
Resultado de equivalência patrimonial	5.705	16.541	-	-
Baixa de ativo imobilizado e intangível	-	-	1.319	1.047
Redução (aumento) nos ativos operacionais:				
Contas a receber de clientes	-	-	(25.171)	(10.369)
Títulos e valores mobiliários	-	-	(10.360)	4.262
Estoques	-	-	12.953	(25.758)
Impostos a recuperar	(145)	157	1.899	3.470
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	731	(345)
Depósitos judiciais	-	72	(423)	(46)
Outros créditos	70	127	(821)	71
Aumento (redução) dos passivos operacionais:				
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	(1.671)
Operações de arrendamento mercantil	-	-	(2.889)	(3.975)
Fornecedores	1.104	-	(16.433)	(1.724)
Obrigações sociais	(17)	(210)	4.517	(6.780)
Impostos a pagar e contribuições	1	(429)	(3.928)	(2.629)
Transações com partes relacionadas	2.210	(10.747)	(243)	9
Obrigações com cotas seniores FIDC	-	-	23.180	257
Adiantamento de clientes	-	-	(1.153)	655
Outras contas a pagar	-	451	(1.481)	319
Indenizações trabalhistas, tributários e cíveis - pagos	-	(650)	(550)	(806)
Imposto de renda e contribuição social - pagos	-	-	(40)	(478)
Encargos de empréstimos e financiamento - pagos	15.1	-	(13.541)	(4.483)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	1	(12.724)	(24.878)	(42.102)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-	-	(14.354)	(15.850)
Dividendos recebidos	-	16.330	-	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos	-	16.330	(14.354)	(15.850)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas **PADTEC HOLDING S.A.**

**DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA INDIVIDUAIS E CONSOLIDADOS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

Aplicações financeiras em garantia	-	-	(25.052)	(29.579)
Aumento de capital	-	3	-	3
Reservas de capital	-	31	-	31
Hedge de fluxo de caixa	-	-	3.304	(2.923)
Dividendos pagos	-	(3.635)	-	(3.635)
Captações de empréstimos e financiamentos	15.2	-	-	236.178
Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal	15.1	-	(43.420)	(34.095)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de financiamentos	-	(3.601)	(65.168)	165.980
Variação cambial de caixa em moeda estrangeira	-	-	624	1.489
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	1	5	(103.776)	109.517
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	-	-	158.084	50.456
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	1	5	54.308	159.973
Transações que não afetam o caixa				
Direito de uso de locação	-	-	-	5.505

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas PADTEC HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO INDIVIDUAIS E CONSOLIDADOS

PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24 (Reapresentado)
1 - Receitas	1.070	343	180.497	154.456
1.1. Vendas de mercadorias, produtos e serviços	-	-	177.081	155.653
1.2. Provisão para devedores duvidosos	-	-	(419)	(1.355)
1.3. Outras receitas	1.070	343	3.835	158
2 - Insumos adquiridos de terceiros	(2.280)	(1.010)	(94.787)	(83.743)
2.1. Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	-	-	(65.335)	(66.543)
2.2. Energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais	(2.280)	(1.010)	(29.452)	(17.200)
3 - Retenções	-	-	(11.582)	(10.970)
3.1. Depreciação e amortização	-	-	(11.582)	(10.970)
4 - Valor adicionado líquido	(1.210)	(667)	74.128	59.743
5 - Valor adicionado recebido em transferência	(5.652)	(16.357)	13.303	10.966
5.1. Resultado de equivalência patrimonial	(5.705)	(16.541)	-	-
5.2. Receitas financeiras	53	184	13.303	10.966
6 - Valor adicionado total a distribuir	(6.862)	(17.024)	87.431	70.709
7 - Distribuição do valor adicionado	(6.862)	(17.024)	87.431	70.709
7.1. Pessoal e encargos	880	531	48.826	50.909
Remuneração direta	896	693	34.732	39.974
Benefícios	(16)	(162)	11.547	6.010
FGTS	-	-	2.547	4.925
7.2. Impostos, taxas e contribuições	17	145	20.927	18.889
Federais	15	142	10.368	14.977
Estaduais	-	-	9.371	2.540
Municipais	2	3	1.188	1.372
7.3. Remuneração do capital de terceiros	138	309	25.634	18.946
Despesas financeiras	138	309	24.379	17.617
Aluguéis	-	-	1.255	1.329
7.4. Remuneração do capital próprio	(7.897)	(18.009)	(7.956)	(18.035)
Prejuízo líquido do período	(7.897)	(18.009)	(7.956)	(18.035)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais

1.1. Contexto operacional

A Padtec Holding S.A. (“Companhia”, B3: PDTC3), iniciou suas operações como empresa de investimentos em projetos de Internet em 2000, ano em que abriu seu capital na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”).

Em junho de 2020, a Companhia concluiu o processo de incorporação de ações de emissão da Padtec S.A. e a consequente conversão da Padtec S.A. em sua subsidiária integral, que atualmente é sua única investida.

A Padtec S.A. foi constituída em 2001 e tem como objetivo dar vida a conexões de alta capacidade por todo o Brasil, nas Américas e em todo o mundo.

A Companhia possui participações diretas e indiretas nas seguintes controladas e fundo de investimento:

	Participação %			
	30/06/25		31/12/24	
	Direta	Indireta	Direta	Indireta
Padtec S.A. (a)	100,00%	-	100,00%	-
Padtec Argentina (Sucursal) (b)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec North America LLC (c)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Colombia SAS (d)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Chile SpA (e)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Peru SAC (f)	-	100,00%	-	100,00%
PDTC México S. de R.L. de CV (g)	-	100,00%	-	0,00%
Padtec Soluções para Redes Ltda. (h)	-	100,00%	-	100,00%
FIDC FUNTTEL PADTEC - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (i)	-	20,00%	-	20,00%

a) Padtec S/A, é uma empresa de capital fechado, que realiza o desenvolvimento, fabricação e comercialização de soluções “turnkey” para sistemas ópticos. Seu portfólio inclui equipamentos para acesso corporativo, Data Center Interconnect, Storage Area Network Extension, redes metropolitanas e redes multi-terabit de longa distância terrestre, além da oferta de plataformas e soluções para o ecossistema de telecomunicações.

b) Padtec Argentina (Sucursal) é uma empresa operacional estabelecida na Argentina, constituída em 2007. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.

c) Padtec North America LLC é uma empresa operacional estabelecida nos Estados Unidos da América, no estado de Geórgia, constituída em 2014. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- d) Padtec Colombia SAS é uma empresa operacional estabelecida na Colômbia, constituída em 2014. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação operação e manutenção. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
- e) Padtec Chile SpA é uma empresa operacional estabelecida no Chile, constituída em 2019, sendo 100% das ações de sua emissão subscritas pela Padtec Sucursal Argentina. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção.
- f) Padtec Peru SAC é uma empresa operacional estabelecida no Peru, constituída em 2022, sendo 99% das ações de sua emissão subscritas pela Padtec S.A e 1% pela Padtec Colômbia. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção.
- g) PDTC México S. de R.L. de CV é uma empresa operacional estabelecida no México, constituída em fevereiro de 2025, sendo 99% das ações de sua emissão subscritas pela Padtec S.A. e 1% pela Padtec Soluções para Redes Ltda. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, vendas de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção.
- h) Padtec Soluções Para Redes Ltda., (“Padtec Redes”) é uma empresa de capital fechado, dedicada à locação de equipamentos e soluções para sistemas ópticos. Seu portfólio inclui equipamentos de locação para acesso corporativo, Data Center Interconnect, Storage Area Network Extension, redes metropolitanas e redes multi-terabit de longa distância terrestre. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
- i) FIDC Funttel Padtec - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios foi constituído com o objetivo de proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação de seus recursos preponderantemente em direitos creditórios provenientes de transações de Contratos de Compra e Venda de Equipamentos celebrados entre a Padtec S.A., na qualidade de vendedora, e seus clientes, na qualidade de compradores. O fundo é administrado pela Finvest D.T.V.M. Ltda. e suas operações tiveram início em abril de 2022. O capital integralizado do FIDC Funttel Padtec será de até R\$100 milhões, contando com aportes de até R\$80 milhões da BNDESPAR (cota seniores) e de até R\$20 milhões da Padtec S.A. (cotas subordinadas, apresentadas no balanço patrimonial individual da investida no grupo de títulos e valores imobiliários). As cotas seniores são apresentadas no fundo como patrimônio líquido e nas informações contábeis intermediárias consolidadas da Companhia no grupo do passivo (nota explicativa nº 18).

2. Apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

2.1. Base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitido pelo Internacional Accounting Standards Board (“IASB”), e com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - “Demonstração Intermediária” e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As políticas contábeis adotadas na elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e, portanto, ambas devem ser lidas em

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

conjunto.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis da Padtec Holding S.A. e das empresas nas quais a Companhia mantém o controle direta ou indiretamente, detalhadas na nota explicativa nº 1, cujos períodos sociais e práticas contábeis são coincidentes. As controladas diretas e indiretas são consolidadas desde a data de aquisição, que corresponde à data na qual a Companhia obteve o respectivo controle

A Administração da Companhia afirma que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias estão divulgadas e correspondem às informações utilizadas na sua gestão.

A autorização para a emissão destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi dada pela Administração em 06 de agosto de 2025.

2.2. Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas tendo como base o custo histórico, exceto para os seguintes itens registrados nos balanços patrimoniais: i) instrumentos financeiros derivativos mensurados ao valor justo e ii) instrumentos financeiros não derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado. A classificação da mensuração do valor justo nas categorias níveis 1, 2 ou 3 (dependendo do grau de observância das variáveis utilizadas) está apresentada na nota explicativa nº 34.

2.3. Uso de estimativa e julgamento

A preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas exige que a Administração faça julgamentos e adote estimativas e premissas que afetem a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas.

As estimativas contábeis podem diferir dos respectivos resultados reais. Desta forma, a Administração revisa as estimativas e premissas adotadas de maneira contínua, baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os ajustes oriundos destas revisões são reconhecidos no período em que as estimativas são revisadas e aplicadas.

As principais contas contábeis que requerem a adoção de premissas e estimativas, que estão sujeitas a um maior grau de incertezas e que possuem um risco de resultar em um ajuste material caso essas premissas e estimativas sofram mudanças significativas em períodos subsequentes são:

- Nota explicativa nº 6 – Contas a receber de clientes (perdas estimadas para créditos de liquidações duvidosas: principais premissas em relação à expectativa de perda de crédito esperada);
- Nota explicativa nº 7 – Estoques (provisão para obsolescência e giro lento: principais premissas em relação à expectativa de perda dos estoques);
- Nota explicativa nº 13 – Imobilizado (aplicação das vidas úteis definidas e principais premissas em relação aos valores recuperáveis);
- Nota explicativa nº 14 – Intangível (principais premissas em relação aos valores recuperáveis);

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- Nota explicativa nº 16 – Operações de arrendamento mercantil (determinação se um contrato contém arrendamento mercantil);
- Nota explicativa nº 22.1 – Provisões diversas (reconhecimento e mensuração: principais premissas sobre a probabilidade das saídas de recursos);
- Nota explicativa nº 22.2 – Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis (reconhecimento e mensuração: principais premissas sobre a probabilidade das saídas de recursos); e
- Nota explicativa nº 24 – Plano de previdência privada (principais premissas atuariais na mensuração de obrigações de benefícios definidos).

2.4. Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia (Controladora). A moeda funcional das controladas estabelecidas nos Estados Unidos e na Argentina é o dólar norte-americano, na Colômbia é o peso colombiano, no Chile é o peso chileno, no Peru é o sol peruano e no México é o peso mexicano. Os efeitos de conversão da moeda funcional das controladas no exterior para o real são contabilizados no patrimônio líquido como outros resultados abrangentes – efeitos de conversão de investimentos no exterior. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

2.5. Reapresentação da demonstração do valor adicionado - DVA de 30 de junho de 2024

Durante a preparação das informações contábeis intermediárias referente ao período findo em 30 de junho de 2025, especificamente na demonstração do valor adicionado – DVA, a Administração da Companhia identificou uma reclassificação a ser efetuada nas informações comparativas e, como consequência, revisitou as práticas contábeis aplicadas na preparação das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com as IFRSs e os CPCs vigentes.

A reclassificação realizada está descrita abaixo:

	Consolidado		
	30/06/2024 Originalmente apresentado	Reclassificação	30/06/2024 (Reapresentado)
1 - Receitas	154.456	-	154.456
2 - Insumos adquiridos de terceiros	(64.433)	(19.310)	(83.743)
2.1. Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(47.233)	(19.310)	(66.543)
2.2. Energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais	(17.200)	-	(17.200)
3 - Retenções	(10.970)	-	(10.970)
4 - Valor adicionado líquido	79.053	(19.310)	59.743
5 - Valor adicionado recebido em transferência	10.966	-	10.966
6 - Valor adicionado total a distribuir	90.019	(19.310)	70.709

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

7 - Distribuição do valor adicionado	90.019	(19.310)	70.709
7.1. Pessoal e encargos	50.909	-	50.909
7.2. Impostos, taxas e contribuições	38.199	(19.310)	18.889
Federais	27.277	(12.300)	14.977
Estaduais	9.550	(7.010)	2.540
Municipais	1.372	-	1.372
7.3. Remuneração do capital de terceiros	18.946	-	18.946
7.4. Remuneração do capital próprio	(18.035)	-	(18.035)
Prejuízo líquido do período	(18.035)	-	(18.035)

3. Políticas contábeis materiais

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base nas mesmas políticas contábeis descritas nas notas explicativas nº 3.1 a nº 3.18 divulgadas nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, publicadas em 25 de março de 2025.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Depósitos bancários à vista	1	-	11.775	9.715
Aplicações financeiras de liquidez imediata	-	-	42.533	148.369
	1	-	54.308	158.084

As aplicações financeiras de liquidez imediata em 30 de junho de 2025 referem-se a investimentos em CDB (Certificado de Depósito Bancário), em aplicações compromissadas e renda fixa, mantidas em instituições financeiras de primeira linha, remuneradas entre as taxas de 98% a 104% do CDI (Certificado de Depósito Interbancário), e estão sujeitas a um baixo risco de mudança de valor (97% a 105% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

5. Títulos e valores mobiliários

	Consolidado	
	30/06/25	31/12/24
FIDC Funttel Padtec - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios		
Cotas de Fundos	11.911	1.569
Títulos Públicos Federais	286	268
	12.197	1.837

A aplicação no fundo de investimento em direitos creditórios é diversificada em cotas de outros fundos de investimento com liquidez imediata, títulos públicos e direitos creditórios oriundos de operações geradas pela investida Padtec S.A. (nota explicativa nº 18).

6. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	30/06/25	31/12/24
Contas a Receber:		
Denominado em moeda nacional	102.042	79.535
Denominado em moeda estrangeira (a)	43.377	49.771
FIDC FUNTTEL Padtec (b)	67.479	49.775
	212.898	179.081
(+) Recuperação Judicial Oi (c)	2.822	2.822
(+) Serviços prestados a faturar (d)	-	10.795
(-) Provisão para reconhecimento de receita fora do período de competência (e)	(386)	(2.535)
(-) Provisão para perdas de crédito esperada (f)	(7.719)	(7.300)
	207.615	182.863
Ativo circulante	149.002	142.504
Ativo não circulante	58.613	40.359
	207.615	182.863

- a) No consolidado, é representado por US\$7.949 mil em 30 de junho de 2025 (US\$8.038 mil em 31 de dezembro de 2024).
- b) Créditos referentes à consolidação do FIDC FUNTTEL PADTEC, conforme nota explicativa nº18.
- c) O Grupo Oi requereu pedido de recuperação judicial em 20 de junho de 2016, com base na Lei de Recuperação Judicial e Falências (Lei nº 11.101/2005). Em 20 de dezembro de 2017, a controlada Padtec S.A. aderiu à Cláusula 4.3.6 do Plano de Recuperação Judicial da Oi, que define que: “Os pagamentos dos títulos que fazem parte da recuperação judicial serão pagos com carência de 20 anos, contados a partir da data de homologação, em 5 parcelas anuais, iguais e sucessivas, acrescida de TR ao ano, vencendo a primeira parcela em janeiro de 2039”. Em função do risco

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

associado a este recebimento, a Companhia optou por constituir provisão para perda, cujo valor está incluído no item f).

- d) Refere-se à apropriação de receita de serviços prestados e não faturados dentro da mesma competência.
- e) Provisão para estorno do reconhecimento de receita fora do período de competência (“*cut-off*”).
- f) As provisões para perdas de crédito esperadas têm como base as premissas do CPC 48 - Instrumentos Financeiros, e consideram a análise do nível de perdas históricas, o conhecimento e o acompanhamento da situação individual dos clientes da Companhia. A Administração monitora constantemente todos os títulos e a situação individual dos seus clientes, assim como a qualidade do crédito concedido. Com base nessas avaliações, a Administração entende que os valores provisionados em 30 de junho de 2025 são suficientes para cobrir as possíveis perdas com inadimplência.

Abaixo estão apresentados os valores do Contas a Receber de Clientes a vencer e já vencidos, por tempo de vencimento:

	Consolidado	
	30/06/25	31/12/24
A vencer	163.931	150.719
Vencidos de 01 a 30 dias	8.806	9.534
Vencidos de 31 a 60 dias	20.381	4.547
Vencidos de 61 a 90 dias	2.816	3.473
Vencidos de 91 a 120 dias	1.189	925
Vencidos de 121 a 150 dias	2.777	1.661
Vencidos de 151 a 180 dias	1.057	1.800
Vencidos de 181 a 360 dias	8.451	4.467
Vencidos há mais de 361 dias	3.490	1.955
	212.898	179.081

A movimentação da provisão para perdas de créditos esperadas é como segue:

	Consolidado				
	31/12/23	31/12/24			
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Perdas efetivas	Saldo final
Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	(2.982)	(5.030)	452	260	(7.300)
Total	(2.982)	(5.030)	452	260	(7.300)

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				
	31/12/24	30/06/25			
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Perdas efetivas	Saldo final
Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	(7.300)	(2.447)	1.857	171	(7.719)
Total	(7.300)	(2.447)	1.857	171	(7.719)

As perdas efetivas referem-se à baixa dos títulos para perdas definitivas reconhecidas no resultado da Companhia e a reversão de valores refere-se à renegociação e recebimento de clientes que estavam provisionados como perdas (nota explicativa n° 29.2).

7. Estoques

	Consolidado	
	30/06/25	31/12/24
Produtos acabados	26.306	27.357
Produtos em elaboração	3.990	2.528
Matérias-primas	57.574	68.012
Material de revenda	9.906	8.062
Importação em andamento	781	4.954
Estoque técnico para SLA (c)	1.333	-
Estoque para reparo (c)	1.318	-
Estoques em poder de terceiros (a)	11.898	15.146
	113.106	126.059
Provisão de estoque		
(-) Provisão para obsolescência e giro lento (b)	(7.253)	(8.902)
	105.853	117.157
Ativo circulante	103.977	117.157
Ativo não circulante	1.876	-
	105.853	117.157

- a) Referem-se substancialmente a matérias-primas em processo de industrialização e empréstimo de equipamentos em garantia para clientes.
- b) Para essa estimativa foram considerados estoques descontinuados, materiais fora do parâmetro de qualidade e os itens sem movimento no estoque, cuja possibilidade de realização seja considerada pela Administração como baixa, visto que há novas tecnologias e/ou soluções disponíveis no mercado.
- c) Estoques destinados à garantia dos produtos e ao atendimento de contratos de prestação de serviços de manutenção e suporte técnico, compostos por equipamentos e componentes utilizados

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

na reposição de itens defeituosos. Considerando que a expectativa de utilização desses estoques é superior a 12 meses, a Administração da Companhia reclassificou parte de tais saldos do ativo circulante para o ativo não circulante.

A movimentação das provisões para obsolescência e giro lento é como segue:

	Consolidado			
	31/12/23	31/12/24		
	Saldo inicial	Adição	Reversão	Saldo final
Estoque	(5.587)	(4.268)	5.462	(4.393)
Estoque em poder de terceiros	(3.565)	(2.227)	1.283	(4.509)
	(9.152)	(6.495)	6.745	(8.902)

	Consolidado			
	31/12/24	30/06/25		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Saldo final
Estoque	(4.393)	(1.147)	1.649	(3.891)
Estoque em poder de terceiros	(4.509)	(691)	1.838	(3.362)
	(8.902)	(1.838)	3.487	(7.253)

8. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS	-	-	497	430
Imposto sobre produtos industrializados - IPI	-	-	871	773
Crédito financeiro (a)	-	-	5.841	6.582
Programa de integração social - PIS	-	-	281	891
Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS	-	-	1.153	4.045
Contribuição social sobre lucro líquido - CSLL (b)	-	-	576	411
Imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ (b)	1.847	1.702	1.846	3.784
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	-	-	-	2
Imposto de renda retido na fonte - IRRF	6	6	4.287	2.696
Imposto de renda retido na fonte - IVA	-	-	2.439	2.245
Retenção de impostos órgãos públicos	-	-	4.950	2.287
Imposto de renda diferido	-	-	1.818	1.909
Outros	-	-	2.324	2.727
	1.853	1.708	26.883	28.782

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- a) Em dezembro de 2019 foi publicada a alteração da Lei nº 8.248/1991 (Lei de Informática) pela Lei nº 13.969/2019, com vigência a partir de abril de 2020 até dezembro de 2029. Assim, o incentivo fiscal passou a ser o recebimento de crédito financeiro proporcional aos investimentos em pesquisa e desenvolvimento (P&D) feitos antecipadamente. O crédito financeiro é calculado trimestralmente e utilizado para pagar tributos federais controlados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil.
- b) Saldos oriundos de pagamentos a maior decorrentes das antecipações mensais obrigatórias. Para o saldo registrado na Controladora, a Companhia aguarda pedido de restituição apresentado à Receita Federal do Brasil.

9. Aplicações financeiras em garantia

	Consolidado	
	30/06/25	31/12/24
Banco ABC Brasil (a)	6.506	2.333
Banco Cresol (b)	1.537	1.281
Banco Bradesco (c)	34.937	27.208
Banco Fibra (d)	2.523	-
Banco Industrial (e)	5.029	-
Banco Rendimento (f)	4.825	681
Outros	2.294	1.096
	57.651	32.599

Constituídas com o propósito específico de servirem como garantias em operações de crédito firmadas com instituições financeiras, notadamente junto ao BNDES e à Finep. Tais ativos estão classificados como vinculados, conforme as respectivas destinações contratuais:

- a) Banco ABC Brasil: Aplicação na modalidade CDB (Certificado de Depósito Bancário), vinculada à carta de fiança que garante dívida contratada junto ao BNDES. A taxa média de remuneração da aplicação é de 99,5% do CDI (103% em 31 de dezembro de 2024).
- b) Banco Cresol: Aplicação em CDB, constituída como garantia das operações financeiras firmadas com a Finep. A taxa média de remuneração é de 103% do CDI (103% em 31 de dezembro de 2024).
- c) Banco Bradesco: Aplicações compostas por:
- Letra Financeira no valor de R\$ 28.452, utilizada como garantia de carta de fiança relacionada à dívida contratada junto ao BNDES. A taxa média de remuneração é de 11,29% ao ano (11,29% em 31 de dezembro de 2024);
 - CDB no valor de R\$ 6.485, vinculado às operações com a Finep, com taxa média de remuneração de 100,75% do CDI.
- d) Banco Fibra: Aplicação em CDB, vinculada às operações financeiras com a Finep. A taxa média de remuneração é de 100% do CDI.
- e) Banco Industrial: Aplicação em CDB, vinculada às operações financeiras com a Finep. A taxa média de remuneração é de 100% do CDI.

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- f) Banco Rendimento: Aplicação em CDB, vinculada às operações financeiras com a Finep. A taxa média de remuneração é de 100% do CDI (100% em 31 de dezembro de 2024).

10. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Depósito caução aluguel	-	-	113	113
Adiantamento folha de pagamento	-	-	438	804
Adiantamento a fornecedores (a)	-	-	2.674	1.828
Prêmio de seguros a apropriar	12	82	75	454
Licenças de software a apropriar	-	-	1.800	758
Outras contas a receber	-	-	582	904
	12	82	5.682	4.861
Ativo circulante	12	82	5.165	4.544
Ativo não circulante	-	-	517	317
	12	82	5.682	4.861

- (a) Adiantamentos efetuados a fornecedores de prestação de serviços.

11. Partes relacionadas

A Companhia possui os seguintes acionistas detentores de participação relevante em seu capital social (participação superior a 5% do capital social):

- a) Fundação CPqD – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações, e
b) BNDES Participações S.A. – BNDESPAR

Adicionalmente, as participações diretas e indiretas da Companhia em suas controladas estão descritas na nota explicativa nº 1.

Foram considerados como partes relacionadas os acionistas com participação relevante indicados acima e as sociedades controladas direta e indiretamente pela Companhia.

As principais naturezas e transações entre partes relacionadas são:

- a) **Mútuo:** Transações financeiras realizadas entre a Companhia e suas controladas. Os saldos dos contratos de mútuo são atualizados com juros de 2% ao ano e vencimento de 24 meses.
- b) **Venda de produtos:** Vendas de produtos acabados entre a controlada Padtec S.A. e suas controladas no exterior e/ou Padtec Redes, realizadas em condições consideradas pela Companhia como sendo semelhantes às de mercado à época de cada negociação, em consonância com as políticas internas preestabelecidas pela Administração.

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- c) **Outros serviços:** Transações efetuadas entre a Fundação CPqD e a Padtec S.A. e a Padtec Redes e a Padtec S.A., referentes a despesas com infraestrutura, locação de imóveis e despesas administrativas conforme rateio definido pelas partes em contrato.

	Controladora			Consolidado		
	30/06/25		31/12/24	30/06/25		31/12/24
	Padtec	Total	Total	Fundação CPqD	Total	Total
Passivo						
Mútuo (a)	8.046	8.046	5.836	-	-	-
Outros serviços (c)	-	-	-	326	326	569
	8.046	8.046	5.836	326	326	569
Passivo circulante	-	-	-	326	326	569
Passivo não circulante	8.046	8.046	5.836	-	-	-
	8.046	8.046	5.836	326	326	569

	Consolidado						
	30/06/25						30/06/24
	Padtec Argentina	Padtec Chile	Padtec Colombia	Padtec Peru	Padtec Redes	Total	Total
Receitas							
Vendas de produtos (b)	3.427	1.912	5.204	17	374	10.934	16.808
	3.427	1.912	5.204	17	374	10.934	16.808

	Consolidado		
	30/06/25		30/06/24
	Padtec Redes	Total	Total
Despesas / Custos			
Outros serviços (c)	101	101	115
	101	101	115

As informações sobre operações de empréstimos e financiamentos celebradas entre a Companhia e o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, único acionista da BNDESPAR, estão descritas na nota explicativa nº 15.

O detalhamento com relação ao contrato de arrendamento operacional de imóvel onde está localizada a sede administrativa da Companhia celebrado com a Fundação CPqD está informado na nota explicativa nº 16.

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As informações sobre o FIDC FUNTTEL PADTEC - Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios (FIDC FUNTTEL Padtec) cujo cotista sênior é a BNDES Participações S.A. constam da nota explicativa nº 18.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração da Companhia e de suas controladas também são considerados partes relacionadas à Companhia (vide a Política para Transações com Partes Relacionadas da Padtec Holding S.A.).

A remuneração paga aos Diretores, aos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, quando instalado, e aos membros do Comitê Estatutário de Auditoria e Riscos é estabelecida pela Assembleia Geral de Acionistas e segue padrões de mercado. O montante total máximo global (abrangendo remuneração fixa e variável) para o ano de 2025, aprovado em Assembleia Geral de Acionistas realizada em 30 de abril de 2025, é de R\$8.986. A remuneração anual efetivamente paga ao pessoal-chave da Administração inclui os valores relativos a pró-labores mensais, bônus relativos à performance do ano anterior, contribuições para previdência oficial e para previdência privada:

	<u>30/06/25</u>	<u>30/06/24</u>
Benefícios de curto prazo		
Salários incluindo bônus	1.655	1.755
INSS	316	336
Previdência Privada	104	89
Outros	58	61
Total Remuneração	<u>2.133</u>	<u>2.241</u>

A controlada Padtec S.A. patrocina dois planos de previdência privada para seus Diretores e colaboradores, administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social, conforme descrito na nota explicativa nº 24.

A Companhia não tem nenhuma obrigação adicional de pós-emprego para com seus Administradores, tampouco oferece outros benefícios de longo prazo, como licença por tempo de serviço. A Companhia também não oferece outros benefícios no desligamento de membros da Administração, além daqueles definidos no contrato de trabalho, celebrado entre cada um deles e a Companhia.

Os valores constantes da tabela acima estão incluídos no total das “despesas trabalhistas e encargos sociais” que constam da tabela da nota explicativa nº 29.1.

12. Investimentos

As informações contábeis resumidas das controladas da Companhia, incluindo os valores totais de ativos, passivos, passivo a descoberto, receitas e resultados dos períodos, estão apresentadas a seguir:

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12.1 Composição dos investimentos

	Controladora	
	30/06/25	31/12/24
Participação em controladas:		
Padtec S.A.	131.833	133.610
	131.833	133.610

12.2 . Resumo das informações financeiras da controlada

	Padtec S.A.	
	30/06/25	31/12/24
Capital social	162.174	162.174
Total de ativos	640.264	721.131
Total de passivos	508.431	587.521
Patrimônio líquido	131.833	133.610
Resultado do período	(5.705)	(23.986)
Quantidade de ações (em milhares)	162.174	162.174
Quantidade de ações possuídas (em milhares)	162.174	162.174
Percentual de participação	100,00%	100,00%

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12.3 . Resumo das informações financeiras das controladas indiretas

	Padtec Argentina		Padtec North America		Padtec Colombia		Padtec Peru		Padtec Soluções para Redes Ltda (a)		Padtec México	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Capital social	2.160	2.160	31.054	30.169	16.400	16.400	259	259	30	30	17	
Total de ativos	14.924	12.831	1.091	805	34.985	47.532	2.388	3.205	1.619	1.931	17	
Total de passivos	11.301	10.734	669	127	28.989	38.781	1.792	2.504	2.000	2.281	-	
Patrimônio Líquido	3.623	2.097	422	678	5.996	8.751	596	701	(381)	(350)	17	
Resultado do período	580	67	(1.199)	(2.155)	(2.420)	(1.871)	(61)	265	(31)	(263)	-	
Quantidade de ações (em milhares)	2.160	2.160	31.054	30.169	16.400	16.400	10.000	10.000	100	100	100	
Quantidade de ações possuídas (em milhares)	2.160	2.160	31.054	30.169	16.400	16.400	10.000	10.000	100	100	100	
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

(a) apresentado em quantidades de cotas.

padtec

PADTEC HOLDING S.A.
Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
 INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12.4 Movimentação dos investimentos na Controladora

	Padtec S.A.	
	30/06/25	31/12/24
Saldo inicial dos investimentos	133.610	176.731
Resultado da equivalência patrimonial	(5.705)	(23.986)
Hedge de fluxo de caixa	3.304	(5.375)
Ajuste de conversão de balanço das controladas no exterior	624	2.570
Dividendos recebidos	-	(16.330)
Saldo final dos investimentos	131.833	133.610

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

13. Imobilizado líquido

	Consolidado					Total
	Máquinas e equipamentos	Equipamento de computação	Móveis e utensílios	Benfeitoria imóveis de terceiros	Direito de uso locação (a)	
Saldos em 31 de dezembro de 2024						
Custo	34.401	19.257	2.773	4.025	36.504	96.960
Depreciação acumulada	(22.255)	(12.325)	(2.280)	(3.859)	(14.925)	(55.644)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	12.146	6.932	493	166	21.579	41.316
Aquisições	63	874	11	-	-	948
Transferência em andamento para concluído	(372)	372	-	-	-	-
Baixas e alienações (aquisição)	(290)	(114)	(58)	-	(540)	(1.002)
Baixas e alienações (depreciação)	427	86	53	-	-	566
Depreciação	(1.102)	(1.171)	(71)	(166)	(2.043)	(4.553)
Saldos em 30 de junho de 2025	10.872	6.979	428	-	18.996	37.275
Custo	33.802	20.389	2.726	4.025	35.964	96.906
Depreciação acumulada	(22.930)	(13.410)	(2.298)	(4.025)	(16.968)	(59.631)
Saldos em 30 de junho de 2025	10.872	6.979	428	-	18.996	37.275

a) Vide nota explicativa nº 16.

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado						
	Máquinas e equipamentos	Equipamento de computação	Móveis e utensílios	Benfeitoria imóveis de terceiros	Imobilizado em andamento	Direito de uso locação (a)	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023							
Custo	24.263	15.596	2.689	4.030	7.437	31.875	85.890
Depreciação acumulada	(20.323)	(10.043)	(2.005)	(2.864)	-	(10.233)	(45.468)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	3.940	5.553	684	1.166	7.437	21.642	40.422
Aquisições	789	3.030	83	1	-	5.505	9.408
Transferência em andamento para concluído	7.437	-	-	-	(7.437)	-	-
Baixas e alienações (aquisição)	(119)	(97)	-	220	-	(724)	(720)
Baixas e alienações (depreciação)	-	(36)	(66)	(226)	-	29	(299)
Depreciação	(775)	(1.095)	(114)	(498)	-	(2.424)	(4.906)
Saldos em 30 de junho de 2024	11.272	7.355	587	663	-	24.028	43.905
Custo	32.370	18.529	2.772	4.251	-	36.656	94.578
Depreciação acumulada	(21.098)	(11.174)	(2.185)	(3.588)	-	(12.628)	(50.673)
Saldos em 30 de junho de 2024	11.272	7.355	587	663	-	24.028	43.905

a) Vide nota explicativa nº 16.

padtec

PADTEC HOLDING S.A.
Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. Intangível líquido

	Controladora	
	Marcas e patentes	Total
Custo	24	24
Saldos em 31 de dezembro de 2024	24	24
Custo	24	24
Saldos em 30 de junho de 2025	24	24

	Controladora	
	Marcas e patentes	Total
Custo	24	24
Saldos em 31 de dezembro de 2023	24	24
Custo	24	24
Saldos em 30 de junho de 2024	24	24

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado					
	Software	Marcas e patentes	Licença de informação técnica	Projetos de desenvolvimento finalizados	Projetos de desenvolvimento em andamento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024						
Custo	12.500	27	7.762	91.492	14.936	126.717
Amortização acumulada	(10.884)	-	(7.762)	(46.237)	-	(64.883)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.616	27	-	45.255	14.936	61.834
Aquisições	988	-	-	-	12.418	13.406
Transferência em desenvolvimento para finalizado	-	-	-	7.614	(7.614)	-
Baixas e alienações (aquisição)	(914)	-	-	-	-	(914)
Baixas e alienações (amortização)	31	-	-	-	-	31
Amortização	(263)	-	-	(6.766)	-	(7.029)
Saldos em 30 de junho de 2025	1.458	27	-	46.103	19.740	67.328
Custo	12.574	27	7.762	99.106	19.740	139.209
Amortização acumulada	(11.116)	-	(7.762)	(53.003)	-	(71.881)
Saldos em 30 de junho de 2025	1.458	27	-	46.103	19.740	67.328

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado					
	Software	Marcas e patentes	Licença de informação técnica	Projetos de desenvolvimento finalizados	Projetos de desenvolvimento em andamento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023						
Custo	12.935	27	6.713	59.804	21.910	101.389
Amortização acumulada	(9.668)	-	(6.631)	(34.030)	-	(50.329)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	3.267	27	82	25.774	21.910	51.060
Aquisições	129	-	323	-	11.495	11.947
Transferência em desenvolvimento para finalizado	(726)	-	726	6.962	(6.962)	-
Baixas e alienações (amortização)	(28)	-	-	-	-	(28)
Amortização	(597)	-	(569)	(4.898)	-	(6.064)
Saldos em 30 de junho de 2024	2.045	27	562	27.838	26.443	56.915
Custo	12.338	27	7.762	66.766	26.443	113.336
Amortização acumulada	(10.293)	-	(7.200)	(38.928)	-	(56.421)
Saldos em 30 de junho de 2024	2.045	27	562	27.838	26.443	56.915

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Os projetos de desenvolvimento em andamento referem-se a novas tecnologias em desenvolvimento pela Companhia que atendem aos critérios de reconhecimento definidos pelo CPC04 (R1). Esses critérios incluem a viabilidade técnica para conclusão, a intenção e capacidade de uso ou comercialização e a expectativa de geração de benefícios econômicos futuros.

15. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Taxa pactuada ao ano	Taxa efetiva média anual	Vencimentos	Garantia	Consolidado	
					30/06/25	31/12/24
<u>Moeda nacional</u>						
Finep	TR+2,30% e 2,80%	3,08%	15/02/20 a 15/12/42	Fiança bancária	102.827	104.218
EXIM BNDES	IPCA+7,02%	8,27%	15/06/24 a 15/06/29	Fiança bancária	150.540	150.697
					253.367	254.915
<u>Moeda estrangeira</u>						
Banco Brasil - Forfait	8,30%	9,31%	02/05/24 a 24/01/27	Fluxo de conta vinculada	7.039	9.976
Finimp Banco Votorantim	Variação Cambial + 4,50%	4,87%	28/10/24 a 24/01/25	Fluxo de conta vinculada	-	9.899
Finimp Banco do Brasil	3,00%	3,25%	29/10/24 a 25/04/25	Recebíveis	-	24.527
NCE - Votorantim	Variação Cambial + 7,80%	13,64%	30/09/24 a 28/03/28	Fluxo de conta vinculada	30.776	40.561
					37.815	84.963
					291.182	339.878
Passivo circulante					21.703	76.473
Passivo não circulante					269.479	263.405
					291.182	339.878

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Cronograma por ano de vencimento:

	Consolidado											
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035-2042	TOTAL
Empréstimos e financiamentos	10.484	22.167	18.723	12.344	28.925	44.550	44.550	43.872	21.862	6.237	37.468	291.182

15.1. Pagamentos

No primeiro semestre de 2025 foram pagos, no consolidado, R\$56.961 referentes a juros e principal sobre os empréstimos obtidos pela Companhia.

15.2. Condições restritivas

O empréstimo obtido junto ao Banco BNDES (Exim BNDES) exige que o valor da liberação pleiteada deverá corresponder a 80% (oitenta por cento) do valor do compromisso de exportação assumido.

A Companhia monitora periodicamente esse índice, de forma a garantir que as condições sejam atendidas. No entendimento da Administração, todas as condições restritivas e cláusulas financeiras e não financeiras estão adequadamente atendidas até 30 de junho de 2025.

15.3. Conciliação dos passivos resultantes das atividades de financiamento

	Consolidado
Saldos em 1º de janeiro de 2024	112.455
Despesas de juros	32.739
Pagamento de juros	(13.525)
Empréstimos tomados	245.899
Amortização	(37.690)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	339.878
Despesas de juros	8.265
Pagamento de juros	(13.541)
Amortização	(43.420)
Saldos em 30 de junho de 2025	291.182

16. Operações de arrendamento mercantil

O montante do arrendamento mercantil é calculado com base no valor presente dos pagamentos fixos do arrendamento que não foram efetuados até essa data. Os valores das parcelas a pagar foram descontados pela taxa contratual ou taxas sobre os empréstimos (taxa de desconto), acrescidos de outras obrigações contratuais previstas nos contratos de arrendamento ajustados ao valor presente.

A controlada Padtec S.A. possui contratos de arrendamento mercantil com a Daycoval Leasing – Banco Múltiplo S/A, referente à locação de equipamentos que estão sendo utilizados na sua operação. Os

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

arrendamentos possuem duração de 36 meses com cláusula de opção de compra nos respectivos termos. Os pagamentos dos arrendamentos serão realizados em 36 ou 48 parcelas iguais com vencimento final até novembro de 2026. O efeito desta contabilização é o registro de R\$8.134 no ativo imobilizado no grupo de direito de uso, tendo como contrapartida a obrigação a pagar no passivo circulante e não circulante.

A taxa de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente da provisão com arrendamento mercantil dos ativos identificados e, conseqüentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros é de 18,20% ao ano, em conformidade com o prazo de vigência de cada contrato de arrendamento.

Em abril de 2024, a Companhia firmou um contrato de leasing com a HP Financial Services Arredamento Mercantil S/A referente à locação de servidores. Este arrendamento possui vigência de 60 meses com cláusula de opção de compra no final do contrato. Os pagamentos do arrendamento serão efetuados em 60 parcelas iguais com vencimento final em abril de 2029. O efeito desta contabilização é o registro de R\$5.534 no ativo imobilizado no grupo de direito de uso, tendo como contrapartida a obrigação a pagar no passivo circulante e não circulante.

A taxa de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente da provisão com arrendamento mercantil dos ativos identificados e, conseqüentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros é de 10,64% ao ano, em conformidade com o prazo de vigência do contrato de arrendamento.

Arrendamento mercantil com Partes Relacionadas

A Companhia e suas controladas mantém compromisso decorrente de contrato de arrendamento operacional de imóvel onde está localizada sua sede administrativa e instalações fabris, celebrado com a Fundação CPqD. Em março de 2025 o contrato foi renovado por mais três anos, com vencimento em 2028, sem que haja a existência de cláusulas de opção de compra no respectivo término. O pagamento do arrendamento é ajustado anualmente pelo IGPM e para refletir valores de mercado foi aplicada a taxa real de 6,3% ao ano. O efeito desta contabilização é o registro no ativo imobilizado, tendo como contrapartida a obrigação de aluguel no passivo circulante (vide nota explicativa nº 11):

	Consolidado	
	30/06/25	31/12/24
Provisão com arrendamentos mercantis	14.497	17.386
	14.497	17.386
Passivo circulante	5.035	5.103
Passivo não circulante	9.462	12.283
	14.497	17.386

Abaixo segue a movimentação do arrendamento mercantil:

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				
	31/12/23	Novos contratos	Pagamento	Juros financeiros	31/12/24
Máquinas e equipamentos	3.539	5.505	(3.843)	633	5.834
Locação predial - partes relacionadas	15.414	-	(4.105)	243	11.552
	18.953	5.505	(7.948)	876	17.386
Passivo circulante	5.882				5.103
Passivo não circulante	13.071				12.283
	18.953				17.386

	Consolidado			
	31/12/24	Pagamento	Juros financeiros	30/06/25
Máquinas e equipamentos	5.834	(1.164)	309	4.979
Locação predial - partes relacionadas	11.552	(2.158)	124	9.518
	17.386	(3.322)	433	14.497
Passivo circulante	5.103			5.035
Passivo não circulante	12.283			9.462
	17.386			14.497

17. Operações financeiras

A Companhia tem registrado até 30 de junho de 2025 operações financeiras de Vendor e descontos à Forfait no montante de R\$34.072 (R\$41.929 em 31 de dezembro de 2024) no passivo circulante e de R\$33.223 (R\$46.156 em 31 de dezembro de 2024) no passivo não circulante. As contrapartidas desses lançamentos estão registradas no ativo circulante e no ativo não circulante e as operações estão descritas conforme abaixo:

	Consolidado	
	30/06/25	31/12/24
Vendor	46.001	56.576
Forfait	21.294	31.509
	67.295	88.085
Ativo circulante	34.072	41.929
Ativo não circulante	33.223	46.156
	67.295	88.085

17.1. Operações de Vendor

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia firmou contratos de Vendedor com Banco do Brasil, Banco Safra, Banco Industrial, Banco Sofisa, Banco Paulista, Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul, Banco Daycoval e Cresol que consistem em operações de financiamento de vendas baseadas no princípio de cessão de crédito. Até 30 de junho de 2025, essas instituições financeiras possuem créditos concedidos para 26 clientes da Companhia, mediante a celebração de Contratos de Promessa de Financiamento, com saldo tomado de R\$79.014 e vencimento até dezembro de 2032. Tal montante é utilizado para a aquisição de produtos e serviços de implantação da Companhia. Até 30 de junho de 2025 não houve inadimplência e o montante registrado é de R\$19.569 no circulante e R\$26.432 no não circulante (R\$22.156 no circulante e R\$34.420 no não circulante em 31 de dezembro de 2024).

17.2. Desconto à Forfait

A Companhia firmou contratos de Forfait com Banco do Brasil, Banco ABC e Banco Fibra, que consistem em operações de financiamento de vendas internacionais baseadas no princípio de desconto dos recebíveis, garantindo prazo e melhores condições aos clientes. Até 30 de junho de 2025, possuem créditos concedidos para 10 clientes da Companhia, no valor de R\$55.251 e vencimento até dezembro de 2027. Tal montante é utilizado para a aquisição de produtos da Companhia. Até este momento o montante registrado é de R\$14.503 no circulante e R\$6.791 no não circulante (R\$19.773 no circulante e R\$11.736 no não circulante em 31 de dezembro de 2024).

18. Obrigações com cota sênior FIDC Funttel Padtec

O FIDC FUNTTEL PADTEC - Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios (FIDC FUNTTEL Padtec) tem por objetivo proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação dos recursos preponderantemente em direitos creditórios provenientes de transações de Contratos de Compra e Venda de Equipamentos celebrados entre a Padtec S.A., na qualidade de vendedora, e seus clientes, na qualidade de compradores de equipamentos destinados ao setor de telecomunicações, que sejam reconhecidos como Bens ou Produtos Desenvolvidos no Brasil pelo Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações, ou órgão público equivalente, nos termos da Portaria MCT nº 950, de 12 de dezembro de 2006 e/ou que estejam habilitados como aderentes a algum Processo Produtivo Básico.

O FIDC FUNTTEL Padtec foi lançado sob a forma de condomínio fechado e por prazo indeterminado. O fundo tem como cotista sênior exclusivamente a BNDES PARTICIPAÇÕES S/A (parte relacionada à Companhia, vide nota explicativa nº 11) e como cotista subordinado exclusivamente a PADTEC S.A. na proporção 80% / 20% respectivamente. As operações do FIDC FUNTTEL PADTEC tiveram início em abril de 2022.

A Companhia efetuou seis aportes de capital no valor de R\$2,5 milhões cada um referente à sua participação neste fundo, totalizando até o montante de R\$15 milhões.

A estrutura do patrimônio do FIDC Funttel Padtec em 30 de junho de 2025 está demonstrada a seguir:

FIDC FUNTTEL PADTEC	Quant. de cotas Contratual	Subscritas			
		Valor total das cotas	Participação Padtec	Participação de terceiros	Total em 30/06/25
Sênior	80.000	1,054	-	64.789	64.789
Subordinada	20.000	1,000	15.000	-	15.000
Total	100.000		15.000	64.789	79.789

Subscritas

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

FIDC FUNTTEL PADTEC	Quant. de cotas Contratual	Valor total das cotas	Participação Padtec	Participação de terceiros	Total em 31/12/24
Sênior	80.000	1,054	-	41.609	41.609
Subordinada	20.000	1,000	10.000	-	10.000
Total	100.000		10.000	41.609	51.609

A demonstração financeira em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro 2024 é apresentada abaixo:

FIDC FUNTTEL PADTEC	30/06/25	31/12/24
Ativo Circulante		
Títulos e valores mobiliários	12.197	1.837
Contas a receber de clientes	67.479	49.775
Outros créditos	138	21
Total ativo	79.814	51.633
Passivo		
Outras contas a pagar	25	24
	25	24
Patrimônio líquido		
Capital social	75.000	50.000
Lucro acumulado	4.789	3.303
Amortização de cotas - PJ	-	(1.694)
Total do patrimônio líquido	79.789	51.609
Total Passivo e Patrimônio líquido	79.814	51.633
Resultado	30/06/25	31/12/24
Receitas Financeiras	3.361	2.560
Despesas Financeiras	(182)	(366)
Lucro líquido do período	3.179	2.194

19. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Fornecedores nacionais	1.264	160	14.015	15.361
Fornecedores internacionais	-	-	27.997	43.084
	1.264	160	42.012	58.445
Passivo circulante	1.264	160	42.012	57.826
Passivo não circulante	-	-	-	619
	1.264	160	42.012	58.445

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

20. Impostos e contribuições a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS	-	-	2.079	2.849
Imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ	-	-	12	3
Imposto sobre produtos industrializados - IPI	-	-	1.698	2.619
Contribuição social sobre lucro líquido - CSLL	-	-	6	2
Programa de integração social - PIS	-	-	15	327
Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS	-	-	68	1.521
Imposto sobre serviço - ISS	31	31	226	245
Imposto de renda diferido	-	-	762	800
Outros	9	8	135	252
	40	39	5.001	8.618

21. Impostos e contribuições a pagar – parcelamentos

	Consolidado	
	30/06/25	31/12/24
Parcelamento de imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS (a)	987	1.298
	987	1.298
Passivo circulante	623	623
Passivo não circulante	364	675
	987	1.298

- a) A controlada Padtec S.A. aderiu a parcelamento para refinar suas dívidas relativas a ICMS, conforme resolução conjunta SP/PGE 02/12 e SF 72/12, no montante de R\$3.117, cujo saldo em aberto em 30 de junho de 2025 é de R\$1.142, com vencimento final até janeiro de 2027.

22. Provisões

22.1. Provisões diversas

	Controladora			Saldo final
	31/12/23	30/06/24		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	
Outros	607	18	(527)	98
	607	18	(527)	98
Passivo Circulante	100			98
Passivo não circulante	507			-
	607			98

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora			
	31/12/24	30/06/25		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Outros	491	-	(146)	345
	491	-	(146)	345
Passivo Circulante	98			76
Passivo não circulante	393			269
	491			345
	Consolidado			
	31/12/23	30/06/24		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Provisão para comissão (a)	929	589	(580)	938
Reparo em garantia (b)	1.382	82	(51)	1.413
Outros	607	18	(527)	98
	2.918	689	(1.158)	2.449
Passivo Circulante	2.411			2.449
Passivo não circulante	507			-
	2.918			2.449
	Consolidado			
	31/12/24	30/06/25		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Provisão para comissão (a)	1.075	592	(1.114)	553
Reparo em garantia (b)	2.037	307	(79)	2.265
Outros	491	-	(145)	346
	3.603	899	(1.338)	3.164
Passivo Circulante	3.210			2.895
Passivo não circulante	393			269
	3.603			3.164

- a) Refere-se à provisão de valores fixos dos salários mensais dos vendedores, destinada ao pagamento de comissões incidentes sobre as vendas realizadas a clientes. Essa obrigação decorre de cláusulas contratuais previamente acordadas com a equipe comercial, sendo reconhecida mensalmente com base nas metas e volumes de vendas apurados.
- b) Provisão constituída para cobrir gastos estimados com garantias de produtos e demais obrigações contratuais assumidas com os clientes. Inclui custos esperados com substituições, reparos e atendimentos técnicos durante o período de cobertura contratual, considerando o histórico de ocorrências e a natureza dos contratos vigentes.

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

22.2. Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis

A Companhia e suas controladas são partes em processos judiciais e administrativos decorrentes do curso normal de suas operações, envolvendo questões tributárias, cíveis, trabalhistas e outros assuntos. São provisionados apenas os valores cujo risco de perda seja classificado como provável.

	Controladora				
	31/12/23	30/06/24			Saldo final
	Saldo inicial	Adições	Reversões	Pagamentos	
Trabalhistas (a)	6.872	1.261	(779)	(650)	6.704
	6.872	1.261	(779)	(650)	6.704
Depósitos judiciais (c)	(473)	-	72	-	(401)
	6.399	1.261	(707)	(650)	6.303

	Controladora				
	31/12/24	30/06/25			Saldo final
	Saldo inicial	Adições	Reversões	Pagamentos	
Trabalhistas (a)	7.004	1.483	(2.367)	-	6.120
	7.004	1.483	(2.367)	-	6.120
Depósitos judiciais (c)	(401)	-	-	-	(401)
	6.603	1.483	(2.367)	-	5.719

	Consolidado				
	31/12/23	30/06/24			Saldo final
	Saldo inicial	Adições	Reversões	Pagamentos	
Trabalhistas (a)	8.715	1.607	(1.732)	(806)	7.784
Cíveis	4.445	405	-	-	4.850
Tributárias (b)	2.814	74	-	-	2.888
Administrativas	84	167	(38)	-	213
	16.058	2.253	(1.770)	(806)	15.735
Depósitos judiciais (c)	(1.151)	(156)	110	-	(1.197)
	14.907	2.097	(1.660)	(806)	14.538

	Consolidado				
	31/12/24	30/06/25			

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Saldo inicial	Adições	Reversões	Pagamentos	Saldo final
Trabalhistas (a)	8.058	2.847	(2.583)	(550)	7.772
Cíveis (b)	2.645	163	(171)	-	2.637
Tributárias c	2.979	-	(2.972)	-	7
Administrativas	184	17	(7)	-	194
	13.866	3.027	(5.733)	(550)	10.610
Depósitos judiciais (d)	(1.293)	(435)	12	-	(1.716)
	12.573	2.592	(5.721)	(550)	8.894

(a) Trabalhista

Ações movidas por ex-funcionários da Companhia (que sucedeu a Automatos Participações Ltda. em dois processos, por conta da incorporação concluída em novembro de 2022), da controlada Padtec S.A., bem como de ex-investidas (Officer, Pini, ETML e Latin eVentures- Softcorp), pleiteando direitos trabalhistas.

(b) Cíveis

Consistem em ações ordinárias de cobrança contra a controlada Padtec S.A. Em um dos processos, o pleito se refere ao alegado descumprimento de um suposto contrato de representação comercial. O processo iniciado em 2014 encontra-se em fase de produção de provas, com risco provisionado de R\$2.637 em 30 de junho de 2025.

(c) Tributária

A reversão refere-se ao processo de Impostos sobre Produtos Industrializados (IPI) da controlada Padtec S.A., que foi autuada pela Receita Federal do Brasil por alegada comercialização de acessórios de produtos incentivados desacompanhados dos produtos finais, supostamente descumprindo o requisito para usufruir do benefício fiscal previsto na Lei de Informática então vigente (redução da alíquota do IPI). A controlada foi autuada pelos períodos de 2011 e 2012 e o risco provisionado era de R\$2.979. Em novembro de 2024, houve o julgamento do Recurso Voluntário. A turma julgadora do CARF decidiu dar parcial provimento ao recurso, para cancelar, aproximadamente, 99% das autuações, a reversão do valor provisionado foi realizada no primeiro trimestre de 2025.

(d) Depósitos Judiciais

Os valores correspondem a depósitos judiciais mantidos em nome da controlada Padtec S.A. e da Companhia em processos trabalhistas.

- **Contingências com estimativas de perdas classificadas como possível**

No consolidado existem outros processos com valor em risco total de R\$39.358, avaliados pelos assessores jurídicos da Companhia como sendo de risco possível de perda em 30 de junho de 2025 (R\$89.996 em 31 de dezembro de 2024), para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização e a Companhia não vislumbrou situações excepcionais que justificassem, na sua avaliação, qualquer provisão. Esse montante é composto por R\$23.614 referentes a riscos tributários, R\$12.875 trabalhistas, R\$2.636 cíveis e R\$233 administrativos. Os principais processos que se enquadram na classificação de risco possível de perda estão detalhados abaixo:

- A Companhia é parte em processo cível, que pleiteia a desconsideração da personalidade jurídica da ex-investida Editora Pini, querendo atingir os então acionistas desta ex-investida. O objeto da cobrança é uma cédula de crédito bancária emitida pela Editora Pini e inadimplida. O valor atualizado é de R\$2.539. O processo segue em 1º instância.
- A controlada Padtec S.A é parte em processo de execução fiscal referente ao imposto ICMS, que está em fase recursal, no valor de R\$6.974. A sentença em 1ª instância foi parcialmente procedente para cancelar o imposto cobrado, mantendo, todavia, a exigência das multas. A controlada interpôs recurso de apelação, que segue à espera de julgamento.
- A controlada Padtec S.A. é parte em processo de execução fiscal consubstanciada na CDA nº 80 6 21 127486-04, que visa a cobrança dos débitos do Processo Administrativo nº 10831 724290/2014-65, já concluído na esfera administrativa, referente a Auto de Infração lavrado para exigência de Multa Regulamentar e diferenças apuradas a título de II, IPI, PIS e COFINS, em decorrência de suposto erro de classificação fiscal dos produtos importados. O objeto de execução é somente a multa regulamentar de 1% sobre o valor aduaneiro, totalizando o valor de R\$2.615. A controlada garantiu a execução com a apresentação de um seguro garantia, para discutir judicialmente a cobrança que considera indevida. Houve sentença que julgou procedente o pedido para declarar a inexigibilidade da multa prevista nos autos e assim desconstituir a CDA. A Padtec S.A. apresentou embargos de declaração, porém houve recurso de apelação interposto pela Fazenda. Aguardando julgamento.
- Auto de infração lavrado contra a controlada Padtec S.A. pela Secretaria da Receita Federal do Brasil referente ao recolhimento de PIS e COFINS apurados sobre regime não cumulativo, concernentes ao período de janeiro de 2009 a dezembro de 2010. O processo encontra-se no Serviço de Controle e Acompanhamento Tributário da Delegacia da Receita Federal de Sorocaba/SP e aguarda julgamento da impugnação, no valor de R\$7.333. Este processo foi suspenso por ação judicial proposta pela controlada em 2008. Em razão da decisão do STF no leading case e do trânsito em julgado da referida ação judicial vinculada a este processo, em favor da autora, tais desdobramentos foram informados nos autos em maio de 2021 e requerido o cancelamento imediato do auto de infração em análise.
- PerDComp Tributos Federais: trata-se de Pedidos de Ressarcimento vinculados às Declarações de Compensação da controlada Padtec S.A. com créditos decorrentes de pagamento a maior dos impostos (IPI, COFINS, Cide e outros), não cumulativa, referentes a diversos períodos integralmente indeferidos e não homologados, totalizando em 30 de junho de 2025, R\$9.995. Em outubro de 2024, a manifestação de inconformidade não foi conhecida nos processos. Em dezembro de 2024, a Companhia interpôs recurso voluntário contra a decisão.
- Autos de Infração lavrados pelo Município de Belo Horizonte/MG, referentes a (i) cobrança de ISSQN à alíquota de 5% relativo a supostos serviços prestados e multa pela emissão de documento diverso do estabelecimento na legislação tributária municipal, pela empresa PSG – Padtec Serviços Globais de Telecomunicações Ltda (incorporada pela controlada Padtec S.A.), por sua filial estabelecida naquele mesmo Município no período de abril de 2015 a julho de 2016; e (ii) multa pela emissão de documento diverso do estabelecimento na legislação tributária municipal no mesmo período, com prejuízo do imposto. No julgamento do recurso, foi decidido cancelar a multa qualificada e excluir a responsabilidade dos sócios e, por maioria, manter a autuação referente à obrigação acessória e obrigação principal. Em junho de 2024, a Companhia recebeu a intimação do Acórdão e protocolizou o Recurso Especial, ainda à espera de julgamento. O valor dos

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

processos é de R\$6.513 em 30 de junho de 2025, com risco “possível de perda”.

23. Obrigações sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Salários	82	73	2.821	2.915
Participação nos lucros e resultados empregados (c)	-	-	3.396	-
Encargos sociais	45	55	6.230	6.175
Provisão de férias / 13º salário	-	-	8.680	6.896
Previdência privada	-	-	553	953
Remuneração com base em ações - Phantom Shares (a) (b)	94	110	1.459	1.665
Outros	-	-	91	109
	221	238	23.230	18.713

Remuneração com base em ações - Phantom Shares

- a) A Companhia possui Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção (“Plano I”) aprovado em outubro de 2021, que compreende um programa de remuneração para determinados beneficiários (diretores e/ou colaboradores da Companhia ou de suas controladas que sejam considerados profissionais-chave) que consiste na outorga de Phantom Shares, remuneração baseada no valor de mercado das ações da Companhia negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão e liquidação em dinheiro, conforme estabelecido neste Plano I e no Primeiro Programa de Incentivo de Longo Prazo e Retenção no Âmbito do Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção da Companhia (Primeiro Programa do Plano I). Não há previsão de negociação efetiva de ações de emissão da Companhia, uma vez que não haverá emissão e/ou entrega de ações para liquidação deste Plano I.
- b) Em abril de 2024, a Companhia aprovou o Plano II de Incentivo de Longo Prazo e Retenção (Plano II). Esse programa de remuneração também é direcionado a determinados beneficiários (diretores e/ou colaboradores da Companhia ou de suas controladas que sejam considerados profissionais chave) e também consiste na outorga de Phantom Shares, baseadas em ações de emissão da Companhia e liquidação em dinheiro, conforme estabelecido no Plano II e no Primeiro Programa de Incentivo de Longo Prazo e Retenção no Âmbito do Plano II de Incentivo de Longo Prazo e Retenção da Companhia. Não há previsão de negociação efetiva de ações de emissão da Companhia, uma vez que não haverá emissão e/ou entrega de ações para liquidação deste Plano II. O primeiro Vesting do Plano II ocorrerá no 3T25.
- c) As controladas Padtec S.A., Padtec Argentina, Padtec Colômbia e Padtec Chile adotam política de Participação nos Lucros e Resultados (PLR) vinculada ao atingimento das metas consolidadas de receita bruta, EBITDA e caixa operacional. Caso o resultado consolidado atinja 100% dos gatilhos estabelecidos, os colaboradores fazem jus ao recebimento de 0,5 salário a título de PLR. Em linha com as práticas contábeis adotadas, a companhia vem realizando a devida provisão no resultado.

A partir do primeiro trimestre de 2024, a Companhia adotou a metodologia de Black-Scholes para a precificação das Phantom Shares, resultando em impacto na provisão relacionada a essa forma de remuneração variável. Para o cálculo com base no modelo de Black-Scholes, foram utilizadas as seguintes premissas, conforme aplicável a cada plano:

Plano I de Phantom Shares

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- Preço de fechamento da ação em 30 de junho de 2025 R\$1,05 (R\$1,26 em 31 de dezembro de 2024).
- Preço do exercício das opções é de R\$7,02 (Gatilho conforme estabelecido no Plano I e no Primeiro Programa do Plano I).
- Volatilidade esperada: 74% a.a. A volatilidade esperada foi calculada por meio do desvio padrão da média dos retornos diários de um grupo de empresas com ações negociadas na B3.
- Prazo de vida da opção é de 10 anos a partir da data da outorga (conforme estabelecido no Plano e no Primeiro Programa do Plano I).
- Taxa de juros livre de risco foi estimada em 12,15% a.a.

Plano II de Phantom Shares

- Preço de fechamento da ação em 30 de junho de 2025 R\$1,05 (R\$1,26 em 30 de dezembro de 2024)
- Preço do exercício das opções é de R\$2,83 (Gatilho conforme estabelecido no Plano II e no Primeiro Programa do Plano II)
- Volatilidade esperada: 74% a.a. A volatilidade esperada foi calculada por meio do desvio padrão da média dos retornos diários de um grupo de empresas com ações negociadas na B3.
- Prazo de vida da opção é de 2 anos a partir da data da outorga (conforme estabelecido no Primeiro Programa do Plano II).
- Taxa de juros livre de risco foi estimada em 12,15% a.a.

24. Plano de Previdência Privada

A controlada Padtec S.A. patrocina dois planos de previdência privada para seus Diretores e empregados, administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social. Os planos de previdência complementar são estabelecidos na forma de contribuição definida (“InovaPrev”) e benefício definido (“CPqDPprev”).

No plano de benefício definido, os valores da contribuição e do benefício são definidos na contratação do plano, sendo o custeio determinado atuarialmente, de forma a assegurar sua concessão e manutenção. Já no plano de contribuição definida, o benefício tem o valor permanentemente ajustado, conforme o saldo de contas aplicável mantido em favor do participante, que por sua vez, é resultante dos valores pagos a título de contribuição, do tempo de contribuição, dos rendimentos obtidos com os investimentos realizados, dentre outras variáveis.

Nos termos dos regulamentos desses dois planos, o custeio é partidário e varia de acordo com uma escala de contribuição embasada em faixas salariais, de 1% a 8% da remuneração dos diretores e empregados.

Em 30 de junho de 2025, não existiam passivos atuariais em nome da Padtec S.A. decorrentes do plano de previdência complementar.

As contribuições realizadas totalizaram R\$1.429 até 30 de junho de 2025 (R\$3.193 em 31 de dezembro de 2024), as quais foram registrados como “despesas trabalhistas e encargos sociais” no resultado do exercício e constam da tabela da nota explicativa nº 29.1.

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido

25.1. Capital social

Em 30 de junho de 2025, o capital social da Companhia subscrito e integralizado é de R\$138.442 (R\$138.442 em 31 de dezembro de 2024), dividido em 79.469.626 ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.

Acionista	30/06/25		31/12/24	
	Quantidade de ações	% de participação	Quantidade de ações	% de participação
Fundação CPqD – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações	43.075.127	54,20%	43.075.127	54,20%
BNDES Participações S.A. – BNDESPAR	18.084.240	22,76%	18.084.240	22,76%
Outros	18.310.259	23,04%	18.310.259	23,04%
Total	79.469.626	100,00%	79.469.626	100,00%

25.2. Reservas de capital

Os saldos de reserva de capital são decorrentes de opções de ações outorgadas ao diretor-presidente da Companhia conforme descrito abaixo:

VIII Plano de Opção de Compra de Ações

Em abril de 2023 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária o VIII Plano de Opção de Compra de Ações em favor do diretor-presidente e diretor de relações com investidores, com o objetivo de criar um incentivo adicional para o principal executivo da Companhia e de suas sociedades controladas, concedendo-lhe a oportunidade de se tornar acionista da Padtec Holding mediante o exercício das Opções, obtendo, conseqüentemente, um maior alinhamento desse administrador com os interesses dos acionistas da Companhia. As Opções outorgadas correspondem a 1.019.847 ações, aproximadamente 1,3% do total de ações que compõem o capital social da Padtec Holding S.A. na data da aprovação do Plano. O preço de exercício das Opções para subscrição e integralização de ações pelo outorgado foi de R\$0,01 (um centavo de real).

A Companhia reconheceu as opções de ações outorgadas em seu patrimônio líquido, com contrapartida no resultado do exercício, registrando o montante acumulado de R\$2.450. Como determina o Pronunciamento Técnico CPC 10 (R1) - Pagamento Baseado em Ações o valor junto das opções foi determinado na data de outorga (data de concessão).

25.3. Outros resultados abrangentes

Ajuste de Conversão

Refere-se aos ajustes acumulados de conversão de todas as diferenças de moeda estrangeira decorrentes da conversão das demonstrações financeiras de operações no exterior.

Hedge de fluxo de caixa

São reconhecidos nessa rubrica a variabilidade dos fluxos de caixa futuros atribuídos a alterações na taxa de câmbio US\$/R\$, oriundas dos pagamentos de principal e juros dos passivos financeiros (empréstimos) contratados pela Companhia. Os montantes que foram reconhecidos em outros

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

resultados abrangentes durante a vigência da relação de *hedge*, são reclassificados para resultado financeiro como ajuste de reclassificação no mesmo período, ou períodos, nos quais as transações futuras previstas afetaram o resultado. Em 30 de junho de 2025 foram registrados em outros resultados abrangentes o montante de R\$3.304 (R\$5.258 em 31 de dezembro de 2024) referente ao registro de marcação de mercado (*Market to Market*) na conta de *Hedge* de Fluxo de Caixa conforme nota explicativa nº 34.1.

26. Lucro por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas pelas opções de compra de ações, sendo determinada a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo, com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação. A Companhia detém opções de ações com potencial dilutivo que poderiam resultar em diluição do cálculo do lucro por ação.

A quantidade de ações calculadas, conforme descrito anteriormente, é comparada com a quantidade de ações emitidas, pressupondo-se o período das opções de compra das ações. A seguir demonstramos o lucro por ação básico e diluído em 30 de junho de 2025 e 2024:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Prejuízo básico por ação:				
Prejuízo do período	(7.897)	(18.009)	(7.956)	(18.035)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação	79.469.626	79.328.136	79.469.626	79.328.136
Prejuízo por ação básico - em reais	(0,0994)	(0,2270)	(0,1001)	(0,2273)
	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Prejuízo diluído por ação:				
Prejuízo do período	(7.897)	(18.009)	(7.956)	(18.035)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação	79.469.626	79.328.136	79.469.626	79.328.136
Efeito diluidor das opções de ações	-	254.962	-	254.962
Quantidade média ponderada das ações ordinárias em circulação	79.469.626	79.583.098	79.469.626	79.583.098
Prejuízo por ação diluído - em reais	(0,0994)	(0,2263)	(0,1001)	(0,2266)

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

27. Receita operacional líquida

	Período 1º de abril a 30 de junho		Período 1º de janeiro a 30 de junho	
	Consolidado		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Receita operacional bruta	91.597	83.679	186.014	159.848
Produtos vendidos	70.578	64.751	148.193	127.911
Serviços prestados	21.019	18.928	37.821	31.937
Impostos incidentes sobre as vendas	(15.462)	(13.615)	(31.771)	(28.771)
Devoluções e cancelamentos	(3.126)	(1.563)	(8.933)	(4.195)
Receita operacional líquida	73.009	68.501	145.310	126.882

28. Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados

	Período 1º de abril a 30 de junho		Período 1º de janeiro a 30 de junho	
	Consolidado		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Materiais	(27.534)	(27.318)	(54.966)	(49.955)
Mão-de-obra	(11.368)	(11.838)	(22.041)	(25.158)
Serviços de terceiros	(1.458)	(1.688)	(2.844)	(2.026)
Depreciação / amortização	(993)	(1.209)	(2.099)	(2.389)
Provisão (reversão) Cut-Off	(130)	251	(1.264)	810
Provisões / reversões (a)	731	554	1.299	(86)
Viagens	(2.140)	(2.427)	(3.870)	(5.260)
Outros custos	(4.198)	(3.237)	(8.785)	(6.357)
	(47.090)	(46.912)	(94.570)	(90.421)

- a) Refere-se às provisões e reversões registradas no período, relacionadas à obsolescência de estoques destinados à reposição técnica, à garantia de produtos e à execução de contratos de manutenção. A provisão é calculada com base na análise periódica da movimentação dos itens, da expectativa de utilização e do risco de perda de valor realizável líquido, em conformidade com o CPC 16 – Estoques.

PADTEC HOLDING S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

29. Receitas (despesas) operacionais

29.1.Despesas administrativas, comerciais e pesquisas de desenvolvimento

	Período 1° de abril a 30 de junho		Período 1° de abril a 30 de junho		Período 1° de janeiro a 30 de junho		Período 1° de janeiro a 30 de junho	
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Despesas trabalhistas e encargos sociais	(438)	(387)	(14.099)	(12.546)	(880)	(623)	(26.785)	(26.670)
Serviços de terceiros	(97)	(142)	(1.187)	(823)	(229)	(264)	(2.183)	(1.771)
Despesas de vendas e marketing	-	-	(140)	(151)	-	-	(251)	(262)
Despesas gerais e administrativas	(142)	(188)	(2.459)	(2.095)	(388)	(283)	(6.385)	(4.323)
Depreciação / amortização	-	-	(4.836)	(4.482)	-	-	(9.483)	(8.581)
Viagens	-	-	(729)	(566)	-	-	(1.291)	(1.301)
Aluguel de imóveis e equipamentos	-	-	(61)	(121)	-	-	(175)	(253)
Outros	(6)	(38)	(508)	(1.106)	(12)	(47)	(1.321)	(2.071)
	(683)	(755)	(24.019)	(21.890)	(1.509)	(1.217)	(47.874)	(45.232)

Apresentadas como:	Período 1° de abril a 30 de junho		Período 1° de abril a 30 de junho		Período 1° de janeiro a 30 de junho		Período 1° de janeiro a 30 de junho	
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Despesas administrativas	(683)	(755)	(7.228)	(5.984)	(1.509)	(1.217)	(15.657)	(12.436)
Despesas comerciais	-	-	(9.243)	(8.155)	-	-	(17.521)	(16.579)
Despesas de pesquisas e desenvolvimento	-	-	(7.548)	(7.751)	-	-	(14.696)	(16.217)
	(683)	(755)	(24.019)	(21.890)	(1.509)	(1.217)	(47.874)	(45.232)

padtec

PADTEC HOLDING S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

29.2.Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Período 1° de abril a 30 de junho		Período 1° de abril a 30 de junho		Período 1° de abril a 30 de junho		Período 1° de abril a 30 de junho	
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Indenizações administrativas	-	-	-	(138)	-	-	(7)	(189)
Recebimento de indenizações cíveis	-	162	(480)	162	-	401	(480)	401
Indenizações trabalhistas	(1.655)	(347)	(2.212)	(372)	(1.668)	(870)	(2.276)	(1.000)
Perdas de valores a receber de clientes	-	-	(173)	-	-	-	(173)	(448)
Provisão p/ créditos de liquidação duvidosa	-	-	(670)	(247)	-	-	(497)	(1.355)
Reversão provisão p/ contingências trabalhistas	2.111	513	2.414	843	884	168	286	930
Provisão (reversão) provisão p/ contingências fiscais	-	-	-	(44)	-	-	2.972	(74)
Provisão p/ contingências cíveis	-	-	104	(32)	-	-	8	(405)
Provisão p/ contingências administrativas	-	-	(10)	18	-	-	(10)	(129)
Outros	90	249	(715)	703	186	175	471	134
	546	577	(1.742)	893	(598)	(126)	294	(2.135)

padtec

PADTEC HOLDING S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

30.Resultado financeiro líquido

	Período 1º de abril a 30 de junho		Período 1º de abril a 30 de junho		Período 1º de janeiro a 30 de junho		Período 1º de janeiro a 30 de junho	
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Receitas financeiras								
Receitas de aplicações financeiras	-	-	3.892	1.058	-	-	8.075	2.135
Receitas de operações financeiras	-	-	-	203	-	-	267	694
Variação cambial ativa	-	-	3.701	5.912	-	-	4.681	7.679
Variação monetária impostos e contribuições	-	230	21	247	-	230	79	247
Pis e Cofins sobre receitas financeiras	(2)	(27)	(184)	(75)	(3)	(50)	(406)	(160)
Outras receitas	30	4	177	163	56	4	607	371
	28	207	7.607	7.508	53	184	13.303	10.966
Despesas financeiras								
Juros de empréstimos e financiamentos	(15)	(114)	(5.891)	(1.962)	(83)	(190)	(12.736)	(3.164)
Juros de operação de derivativos	-	-	(1.709)	(932)	-	-	(2.130)	(3.135)
Despesas de operações financeiras	-	-	113	195	-	-	113	195
Variação cambial passiva	-	-	(6.158)	(6.881)	-	-	(5.901)	(8.834)
Despesas bancárias	(1)	-	(267)	(477)	(1)	(1)	(373)	(508)
Despesas com IOF	(26)	(95)	(49)	(135)	(43)	(118)	(151)	(168)
Outras despesas	(7)	20	(1.843)	(937)	(11)	-	(3.201)	(2.003)
	(49)	(189)	(15.804)	(11.129)	(138)	(309)	(24.379)	(17.617)
Resultado financeiro líquido	(21)	18	(8.197)	(3.621)	(85)	(125)	(11.076)	(6.651)

padtec

PADTEC HOLDING S.A. Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

31. Imposto de renda e contribuição social correntes

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social debitada ao resultado é demonstrada como segue:

	Período 1º de abril a 30 de junho		Período 1º de abril a 30 de junho		Período 1º de janeiro a 30 de junho		Período 1º de janeiro a 30 de junho	
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24	30/06/25	30/06/24
Prejuízo antes dos tributos	(7.863)	(3.498)	(8.039)	(3.029)	(7.897)	(18.009)	(7.916)	(17.557)
Equivalência patrimonial	7.705	3.338	-	-	5.705	16.541	-	-
(+/-) outras adições e exclusões	(2.251)	(1.068)	(1.886)	(7.252)	(1.112)	(809)	(7.946)	(8.023)
Provisão/reversão obsolescência nos estoques	-	-	(643)	(539)	-	-	(1.649)	192
Provisão/reversão contingências	(2.111)	(204)	(2.508)	(477)	(884)	141	(3.256)	(14)
Provisão/reversão de receitas	-	-	(104)	314	-	-	(527)	567
Provisão/reversão crédito liquidação duvidosa	-	-	670	(43)	-	-	428	1.355
Provisão/reversão outras	(50)	10	916	(1.620)	(41)	(149)	2.424	(2.959)
Créditos financeiros	-	-	(4.256)	(3.573)	-	-	(9.088)	(8.050)
Outras adições e exclusões	(90)	(874)	4.039	(1.314)	(187)	(801)	3.722	886
Prejuízo fiscal (base IR)	(2.409)	(1.228)	(9.925)	(10.281)	(3.304)	(2.277)	(15.862)	(25.580)
Imposto de renda	-	-	133	(464)	-	-	(40)	(478)
Imposto de renda e CSLL corrente	-	-	133	(464)	-	-	(40)	(478)

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

32. Seguros (não auditado)

A Companhia e suas controladas adotam como política a contratação de cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de riscos adotadas pela Companhia e suas controladas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e conseqüentemente não foram examinadas pelos auditores independentes.

A seguir, seguem os valores segurados por cobertura de risco:

	Risco coberto	Vigência atual		Valor segurado (R\$ mil) em
		De	Até	30/06/25
	Cobertura básica: incêndio, raio e explosão			
Seguro Patrimonial/ Riscos Nomeados	Coberturas adicionais: lucros cessantes, alagamentos, bens, danos elétricos, desmoronamento, equipamentos, quebra de máquinas, recomposição de registro e documentos, RC estabelecimentos Comercial e Industrial, roubo e vendaval	25/05/25	28/05/26	226.763
Seguro de Vida em Grupo (funcionários)- Principal	Morte, acidente, invalidez	01/07/24	30/06/26	1.129
Seguro de Vida em Grupo (funcionários)- Complementar	Morte, acidente, invalidez - Trata-se de seguro de vida complementar, aderido por cerca de 5 colaboradores. Prêmio é dividido e descontado em folha.	01/07/24	30/06/26	508
Seguro de Vida em Grupo (estagiários)	Morte, acidente, invalidez	01/07/25	01/07/26	40
Transporte Nacional	Riscos rodoviários	31/10/24	31/10/25	6.000
Transporte Internacional (em US\$)	Cobertura ampla (Importações)	31/10/24	31/10/25	USD 2.000
Transporte Internacional (em US\$)	Cobertura ampla (Exportação)	31/10/24	31/10/25	USD 2.000
Responsabilidade Civil Administradores (D&O)	Diretoria	09/07/25	09/07/26	50.000
Responsabilidade Civil	RC Geral, Operações, Produtos	13/07/25	13/07/26	15.000

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

33. Gestão de risco

A Companhia e suas controladas realizam a gestão de seus instrumentos financeiros com base em estratégias operacionais e controles internos, com o objetivo de assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. Não são realizadas aplicações financeiras com finalidade especulativa, e os resultados obtidos com essas operações estão em conformidade com as políticas definidas pela Administração.

A gestão dos riscos e dos instrumentos financeiros utilizados é realizada com base em políticas internas, estratégias definidas e sistemas de controle estabelecidos pela Administração.

Nos termos da IFRS 9, a classificação dos ativos financeiros considera o modelo de negócios no qual o ativo é gerenciado e as características dos fluxos de caixa contratuais.

34. Instrumentos financeiros

As operações com instrumentos financeiros estão registradas nas informações contábeis intermediárias da Companhia e de suas controladas conforme demonstrado nas tabelas abaixo, com base na classificação e mensuração estabelecidas pela IFRS 9 e CPC 48:

	Hierarquia do Valor Justo	Consolidado			
		Valor Contábil		Valor Justo	
		30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Ativo					
Custo amortizado					
Contas a receber de clientes		207.615	182.863	207.615	182.863
Valor justo por meio de resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	54.308	158.084	54.308	158.084
Aplicações financeiras em garantia	Nível 2	57.651	32.599	57.651	32.599
Títulos e valores mobiliários	Nível 2	12.197	1.837	12.197	1.837
Total		331.771	375.383	331.771	375.383
Passivo					
Custo amortizado					
Empréstimos e financiamentos (circulante)		(21.703)	(76.473)	(21.703)	(76.473)
Empréstimos e financiamentos (não circulante)		(269.479)	(263.405)	(269.479)	(263.405)
Operações de arrendamento mercantil (circulante)		(5.035)	(5.103)	(5.035)	(5.103)
Operações de arrendamento mercantil (não circulante)		(9.462)	(12.283)	(9.462)	(12.283)
Fornecedores		(42.012)	(57.826)	(42.012)	(57.826)
Fornecedores (não circulante)		-	(619)	-	(619)
Obrigações com cotas seniores FIDC (não circulante)		(64.789)	(41.609)	(64.789)	(41.609)
Total		(412.480)	(457.318)	(412.480)	(457.318)

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A classificação dos ativos financeiros em custo amortizado ou a valor justo contra resultado baseia-se no modelo de negócios e nas características de fluxo de caixa esperado pela Companhia e suas controladas para cada instrumento.

Valor justo x valor contábil

Os valores justos dos ativos e passivos financeiros, com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

- Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia – as taxas de juros que remuneram os equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia da Companhia no encerramento do exercício se aproximam das taxas de mercado para operações de mesma natureza, prazo e riscos semelhantes.
- Empréstimos e financiamentos – em geral são contratadas a padrões de mercado e, portanto, os valores contábeis se aproximam dos valores de mercado para operações de prazo, origem e riscos semelhantes.

Valorização dos instrumentos financeiros

O valor justo de um título corresponde ao seu valor de vencimento (valor de resgate) trazido a valor presente pelo fator de desconto (referente à data de vencimento do título) obtido da curva de juros de mercado em reais (R\$).

O CPC 40 (R1) e a IFRS 7 requerem a classificação em uma hierarquia de três níveis para mensurações a valor justo dos instrumentos financeiros, baseada em informações observáveis e não observáveis referentes à valorização de um instrumento financeiro na data de mensuração. O CPC 40 (R1) e a IFRS 7 também definem informações observáveis como dados de mercado obtidos de fontes independentes e informações não observáveis que refletem premissas de mercado.

Os três níveis de hierarquia de valor justo são:

- Nível 1: Preços cotados em mercado ativo para instrumentos idênticos.
- Nível 2: Informações observáveis diferentes dos preços cotados em mercado ativo que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados de preço).
- Nível 3: Instrumentos cujos fatores relevantes não são dados observáveis do mercado.

34.1. Instrumentos financeiros derivativos

Como procedimento de gestão de seus riscos de mercado, a Companhia administra suas exposições em moeda estrangeira por meio da contratação de instrumentos financeiros derivativos atrelados ao dólar, considerando a previsão de pagamento.

Em março de 2024, a controlada Padtec S/A designou para *hedge accounting* de fluxos de caixa os instrumentos derivativos para proteção da variabilidade dos fluxos de caixa futuro atribuíveis à alteração na taxa de câmbio US\$/R\$ oriundas do pagamento de principal e juros do passivo financeiro (empréstimo) contratado pela Companhia (vide nota explicativa nº 15).

A estrutura de *hedge accounting* consiste na estratégia de gestão de risco que busca a convergência de seu custo de captação para o Certificado de Depósito Interbancário (CDI), conforme abaixo:

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

<u>Modalidade</u>	<u>Prazos</u>	<u>Indexador ativo</u>	<u>Indexador passivo</u>	<u>Valor</u>
SWAP	mar/24 a mar/28	VC* + 7,80% a.a	CDI + 1,49% a.a	USD 6.426

*variação cambial.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possui o instrumento financeiro derivativo conforme abaixo:

<u>Banco</u>	<u>Contrato</u>	<u>Valor justo Ponta Ativa</u>		<u>Valor justo Ponta Passiva</u>		<u>Ganho/perda</u>	
		<u>30/06/25</u>	<u>31/12/24</u>	<u>30/06/25</u>	<u>31/12/24</u>	<u>30/06/25</u>	<u>31/12/24</u>
Votorantim							
Curva - Swap	Swap	30.776	39.325	28.465	32.979	2.311	6.346
Market to Market	Swap	29.269	34.692	29.029	33.721	240	971

A mensuração da marcação a mercado do SWAP foi realizada considerando o efeito das variações dos indexadores das pontas passivas e ativas, com base em informação de mercado disponível no momento desta mensuração.

A movimentação do instrumento financeiro derivativo está demonstrada abaixo:

	<u>Hedge de Fluxo de Caixa</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(1.671)
Ganho marcação a mercado	1.554
Atualização monetária cambial e juros	6.346
Ganho reconhecidos no ORA	(5.258)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	971
Atualização monetária cambial e juros	(4.035)
Perda reconhecidos no ORA	3.304
Saldo em 30 de junho de 2025	240

A Companhia monitora as flutuações das taxas de juros variáveis atreladas a determinadas dívidas e utiliza-se, quando necessário, dos instrumentos derivativos com o objetivo de gerenciar estes riscos. As posições dos instrumentos financeiros derivativos utilizados para cobertura de risco de taxa de juros estão demonstradas abaixo:

Risco de taxa de juros: Derivativos de juros em aberto em 30 de junho de 2025				
<u>Banco</u>	<u>Contrato</u>	<u>Vencimento</u>	<u>Valor Contábil</u>	<u>Valor Justo</u>
Votorantim	Swap de juros	mar/24 a mar/28	240	240

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

34.2. Fatores de risco financeiro

Os riscos econômico-financeiros refletem, principalmente, o comportamento de variáveis macroeconômicas e taxas de câmbio e de juros, bem como as características dos instrumentos financeiros utilizados pelo Grupo Padtec. As atividades do Grupo Padtec estão expostas a diversos riscos financeiros, risco de capital, taxa de juros, taxa de câmbio, de crédito e de liquidez. A Companhia tem como prática gerir os riscos existentes de forma conservadora. Essa prática tem como principais objetivos preservar o valor e a liquidez dos ativos financeiros e garantir recursos financeiros para o bom andamento dos negócios.

A exposição da Companhia a cada um desses riscos, os objetivos, as práticas e os processos para mensuração e gerenciamento de risco e o gerenciamento de capital estão descritos abaixo.

34.3. Risco de capital

A Companhia administra seu capital para assegurar a continuidade de suas atividades normais ao mesmo tempo em que busca maximizar o retorno de suas operações para todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização da utilização de instrumentos de dívida e de patrimônio.

A estrutura de capital da Companhia e de suas controladas é formada pelo endividamento líquido (empréstimos e financiamentos), deduzidos pelo caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia e pelo seu patrimônio líquido.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Dívida	-	-	355.971	381.487
Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras	1	-	111.959	190.683
Dívida líquida (caixa líquido)	(1)	-	244.012	190.804
Patrimônio líquido	118.049	122.018	117.903	121.931
Índice de endividamento (caixa) líquido	0%	0%	207%	156%

34.4. Risco de crédito

É o risco de a Companhia sofrer prejuízo financeiro, caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe ao cumprimento de suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis originados, em sua grande maioria, de clientes recorrentes e aplicações financeiras. Para atenuar esse risco, a Companhia e suas controladas adotam como prática a análise detalhada da situação patrimonial e financeira de seus clientes, estabelecendo acompanhamento permanente do saldo devedor de suas contrapartes. As perdas por redução no valor recuperável estão demonstradas na nota explicativa nº 6, de acordo com a avaliação de recuperabilidade conduzida pela Administração.

Com relação às aplicações financeiras, o Grupo Padtec somente realiza aplicações em instituições de baixo risco de crédito e com limite máximo de saldo de aplicações, determinado pela Administração. A Administração entende que não há risco de crédito significativo ao qual o Grupo Padtec esteja exposto, considerando níveis de concentração e relevância dos valores em relação ao seu faturamento.

34.5. Risco de liquidez

É o risco de que o Grupo Padtec eventualmente possa encontrar dificuldades em cumprir obrigações associadas a seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista.

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A abordagem no gerenciamento do risco de liquidez busca garantir o pagamento das obrigações, motivo pelo qual há o objetivo de manter disponibilidade em caixa para cumprimento das obrigações de curto prazo, fazendo o possível para que sempre haja liquidez suficiente para cumprir as obrigações vincendas, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia e de suas controladas.

O Grupo Padtec trabalha alinhando disponibilidade e geração de recursos, a fim de cumprir suas obrigações nos prazos acordados. O vencimento contratual baseia-se na data mais recente em que a Companhia e suas controladas devem quitar as respectivas obrigações:

	Consolidado			
	Valor Contábil	Até 1 ano	1-2 anos	2-19 anos
Aplicações financeiras em garantia	57.651	-	57.651	-
Operações financeiras	67.295	34.072	35.079	(1.856)
Operações de arrendamento mercantil	(14.497)	(5.035)	(5.055)	(4.407)
Empréstimos e financiamentos	(291.182)	(21.703)	(20.310)	(249.170)
Fornecedores	(42.012)	(42.012)	-	-
Operações financeiras	(67.295)	(34.072)	(35.079)	1.856
Total	(290.040)	(68.750)	32.287	(253.577)

34.6. Risco de taxa de câmbio

Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia. A Administração analisa e acompanha as suas exposições para a tomada de decisão na contratação de instrumentos de proteção das respectivas exposições em moeda estrangeira.

A exposição líquida em moeda estrangeira está demonstrada na tabela a seguir:

	Consolidado		Consolidado	
	30/06/25		31/12/24	
	R\$	US\$	R\$	US\$
Ativos				
Contas a receber de clientes	43.377	7.949	49.771	8.038
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	(37.815)	(6.930)	(84.963)	(13.721)
Fornecedores	(27.997)	(5.130)	(43.084)	(6.958)
Total	(22.435)	(4.111)	(78.276)	(12.641)

34.7. Risco de taxa de juros

As operações do Grupo Padtec são indexadas a taxas prefixadas, pela Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) e pelo CDI. Sendo assim, a Administração entende que qualquer oscilação nas taxas de juros não representaria nenhum impacto significativo nos resultados da Companhia.

O valor contábil dos instrumentos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de taxas de juros na data das informações contábeis intermediárias foi:

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	1	-	54.308	158.084
Aplicações financeiras em garantia	-	-	57.651	32.599
Títulos e valores mobiliários	-	-	12.197	1.837
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	240	971
Operações financeiras	-	-	67.295	88.085
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	-	-	(291.182)	(339.878)
Operações financeiras	-	-	(67.295)	(88.085)
Exposição líquida	1	-	(166.786)	(146.387)

34.8. Análise de sensibilidade

O Grupo Padtec realizou análise de sensibilidade dos principais riscos aos que seus instrumentos financeiros estão expostos, basicamente representados por variação das taxas de câmbio e de juros.

Quando a exposição ao risco é considerada ativa, o risco a ser considerado é uma redução dos indexadores atrelados devido a um consequente impacto negativo do seu resultado. Na mesma medida, quando a exposição ao risco é considerada passiva, o risco é uma elevação dos indexadores atrelados por também ter impacto negativo no resultado.

Desta forma o Grupo Padtec está qualificando os riscos através exposição líquida das variáveis (dólar, CDI, IGP-M, IPCA, TJLP e Selic), conforme demonstrado.

	Consolidado		
	Valor provável	Acréscimo 25%	Acréscimo 50%
Taxa de câmbio			
Contas a receber de clientes	43.377	10.844	21.689
Fornecedores	(27.997)	(6.999)	(13.999)
Empréstimos e financiamentos	(37.815)	(9.454)	(18.908)
Impacto no resultado		(5.609)	(11.218)

	Consolidado		
	Valor provável	Acréscimo 25%	Acréscimo 50%
Taxa de juros			
Caixa e equivalentes de caixa	54.308	13.577	27.154
Aplicações financeiras em garantia	57.651	14.413	28.826
Títulos e valores mobiliários	12.197	3.049	6.099
Empréstimos e financiamentos	(291.182)	(72.796)	(145.591)
Impacto no resultado		(41.757)	(83.512)

PADTEC HOLDING S.A.
Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

35. Informações por segmento

A Companhia e suas controladas possuem apenas um segmento operacional definido no contexto operacional. O desempenho desse segmento operacional é avaliado como uma única unidade de negócios para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

36. Eventos subsequentes

A Companhia anunciou uma reestruturação em sua diretoria como parte da estratégia de retomada do crescimento e sustentabilidade do negócio, conforme deliberações tomadas em reunião do Conselho de Administração realizada em 14 de julho de 2025. Assim, a Padtec passa a contar com três diretorias estatutárias – Presidência, Financeira e de Relações com Investidores e de Produtos – e duas diretorias não estatutárias - Vendas para o Mercado Internacional e Vendas para o Mercado Nacional. Também como parte dessa reestruturação, cerca de 100 empregados foram desligados no mês de julho.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em cumprimento ao parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, os membros da Diretoria da Padtec Holding S.A. declaram que reviram, discutiram e concordam com o conteúdo das Informações Trimestrais da Companhia – ITR's e com as opiniões expressas no parecer emitido, sem ressalvas, pela RSM Brasil Auditores Independentes, ambos relativos ao período de três meses findos em 30 de Junho de 2025.

Campinas, 06 de Agosto de 2025.

Carlos Raimar Schoeninger – Diretor Presidente

Leonardo Costa Chamsin – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Alexandre Piovesan – Diretor de Produtos

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em cumprimento ao parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, os membros da Diretoria da Padtec Holding S.A. declaram que reviram, discutiram e concordam com o conteúdo das Informações Trimestrais da Companhia – ITR's e com as opiniões expressas no parecer emitido, sem ressalvas, pela RSM Brasil Auditores Independentes, ambos relativos ao período de três meses findos em 30 de Junho de 2025.

Campinas, 06 de Agosto de 2025.

Carlos Raimar Schoeninger – Diretor Presidente

Leonardo Costa Chamsin – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Alexandre Piovesan – Diretor de Produtos