DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS
3T26



São Paulo, 13 de novembro de 2026: a PDG Realty S.A. (B3: PDGR3) – anuncia **hoje** seus resultados do terceiro trimestre de 2026.

Fundado em 2003, o Grupo PDG desenvolve projetos para diversos segmentos, atuando na incorporação, construção e vendas de empreendimentos residenciais.

DESTAQUES

Quitação do financiamento do ix.Tatuapé
(Pág. 03)

Avanço na obra do ix.Santana
(Pág. 03)

VSO
Total: 4%
Lançamentos: 3%
3T26
(Pág. 08)

Distrato
Redução de 9%
3T26 vs. 3T25
(Pág. 09)

G&A
Redução de 41%
3T26 vs. 3T25
(Pág. 14)

Despesas Comerciais
Redução de 17%
3T26 vs. 3T25
(Pág. 14)

Lucro Bruto Ajustado de R$ 12,2 milhões
no 3T26
(Pág. 13)

Redução de 23% na dívida extraconcursal
3T26 vs. 3T25
(Pág. 16)

WEBCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

segunda-feira, 16 de novembro de 2026
11h00

Replay: A gravação estará disponível no site de Relações com Investidores após o fim da conferência.

www.pdg.com.br/ri

ri@pdg.com.br

ÍNDICE



Mensagem da Administração 3

Indicadores Operacionais e Financeiros 6

Vendas 7

Vendas sobre Oferta (VSO) 8

Distratos e Revenda 9

Estoque 10

Repasse 11

Banco de Terrenos 11

Projetos 12

Desempenho Econômico - Financeiro 13

Demonstrações de Resultado 19

Balanço Patrimonial 20

Mensagem Inicial

No terceiro trimestre de 2026, a Companhia alcançou um importante avanço operacional e financeiro: a conclusão da amortização da dívida do empreendimento ix.Tatuapé. Somado aos repasses de R$ 6,6 milhões realizados no período, esse movimento foi essencial para continuidade da recuperação financeira da Companhia.

Com aproximadamente 91% das unidades vendidas e 92% das chaves já entregues, o projeto continua gerando resultados positivos e sustentando a trajetória de recuperação da Companhia.

Em paralelo, seguimos com as obras do ix.Santana, que segue na fase de fundações. O empreendimento registrou VSO de 3,3% no 3T26, representando 20% das vendas brutas totais do ano.

Seguimos com a revisão do banco de terrenos ao longo do 3T26, com o propósito de alinhar nossa base de terrenos às condições mercadológicas vigentes e maximizar o potencial de VGV dos futuros projetos. Ao término do trimestre, o VGV potencial consolidado era de R$ 1,70 bilhão, dos quais R$ 876,4 milhões (aproximadamente 2.182 unidades) estão alinhados à estratégia de lançamentos futuros da Companhia.

Terrenos que não se enquadram na estratégia vigente poderão ser vendidos, distratados ou dacionados para liquidação de obrigações, acelerando a monetização de ativos e reforçando o caixa.

Com a quitação da dívida ix.Tatuapé, a continuidade da construção do ix.Santana e a revisão do banco de terrenos, a Companhia avança de forma consistente no desenvolvimento de sua agenda de futuros lançamentos, na busca por parcerias estratégicas e na prospecção de novas oportunidades. Seguimos monitorando atentamente o ambiente econômico e setorial, comprometidos em maximizar o resultado dos nossos projetos.

Destaques dos Resultados Operacionais

Lucro Bruto de R$ 12,2 milhões no 3T26, com margem bruta ajustada de 77%, refletindo a melhora qualitativa na composição das receitas e o controle das despesas e dos custos de produção.

As vendas brutas totalizaram R$ 6,7 milhões no 3T26, redução de 81% em relação ao 3T25 e de 47% no acumulado do ano. As vendas do lançamento ix.Santana representaram 20% do volume total do ano.

O índice de Vendas sobre Oferta (VSO) trimestral atingiu 4% no 3T26, uma redução de 12,3 p.p. em relação ao 3T25.

Os distratos totalizaram R$ 5,7 milhões no 3T26, 9% inferior ao registrado no 3T25. Ressaltamos, contudo, que mais de 76% do VGV distratado no período era de projetos prontos e apto para revenda imediata, sem impacto sobre os novos empreendimentos lançados pela Companhia.

Historicamente, 58% das unidades prontas distratadas são revendidas em até 12 meses. Nos últimos 12 meses, o preço de revenda esteve 5% acima do preço da venda original.

As Despesas Gerais e Administrativas (G&A) recuaram 41% em relação ao 3T25 e o SG&A total apresentou redução de 33% no mesmo período, refletindo os benefícios das iniciativas de racionalização de custos implementadas em 2025 e que foram mantidas ao longo deste ano.

As Despesas Comerciais reduziram 17% na comparação com o 3T25, em função das despesas com unidades em estoque, que oscilam conforme o ritmo de vendas e distratos. A Companhia mantém uma prática rigorosa de gestão de despesas e controle de caixa, refletido no resultado do trimestre.

A dívida extraconcursal reduziu 3% no trimestre, em função dos juros e do AVJ das dívidas e dos pagamentos realizados. A dívida concursal foi elevada em 3% no 3T26 em função dos juros, correção monetária e AVJ. A alavancagem estendida da Companhia totalizou R$ 1,54 bilhão ao final do 3T26, aumentando 2% em relação ao 2T26. Comparando com pico histórico, temos uma redução de 75%.

Eventos Subsequentes e Mensagem Final

Em outubro, a Companhia concluiu o aumento de capital para conversão de dívidas, principalmente créditos trabalhistas, no valor de R$ 38,7 milhões. Desta forma, a Companhia segue cumprindo o estabelecido em seu Plano de Recuperação, além de preservar o seu caixa para continuidade de suas operações. Além disso, essa operação contribuiu para a redução do endividamento, trazendo continuidade na adequação da estrutura de capital, e, consequentemente, para a reestabilização do equilíbrio econômico-financeiro da Companhia.

Também em outubro a Companhia e o Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS) concluíram a implementação da operação referente à 5ª Emissão de Debêntures. Com isso, foi celebrada a habilitação administrativa de crédito no âmbito da Recuperação Judicial da Companhia.

A Companhia segue avançando de forma consistente em seu processo de recuperação, sustentada pela geração de caixa, pela disciplina financeira e pela execução responsável de seus projetos. Os resultados alcançados no trimestre reforçam a evolução operacional e financeira da Companhia, ampliando sua capacidade de capturar novas oportunidades de negócios e promover a geração de valor de longo prazo. Com foco na transparência, na eficiência e na alocação disciplinada de capital, seguimos construindo uma base cada vez mais sólida para o crescimento sustentável e para a criação de valor para todos os nossos stakeholders.

Administração

INDICADORES OPERACIONAIS E FINANCEIROS

	3T26	3T25	Var (%)	9M26	9M25	Var (%)
Lançamentos						
VGV - %PDG - R$ milhões	-	-	**n.m.**	-	-	**n.m.**
Quantidade de Unidades	-	-	**n.m.**	-	-	**n.m.**
Vendas e Estoque						
Vendas Brutas - %PDG - R$ milhões	6,7	34,2	**-81%**	41,2	77,6	**-47%**
Vendas Líquidas - %PDG - R$ milhões	1,0	28,0	**-96%**	21,3	59,6	**-64%**
Estoque a Valor de Mercado - %PDG - R$ milhões	166,5	190,5	**-13%**	-	-	**n.m.**
Landbank						
VGV - %PDG - R$ milhões	1.702,2	3.135,1	**-46%**	-	-	**n.m.**
Quantidade de Unidades	3.938	6.097	**-35%**	-	-	**n.m.**
Resultado do Exercício						
Receita Operacional Líquida - R$ milhões	15,7	37,7	**-58%**	31,4	92,2	**-66%**
Lucro (Prejuízo) Bruto - R$ milhões	11,9	8,4	**41%**	13,5	28,8	**-53%**
Margem Bruta - %	75	22,3	**n.m.**	43	31,3	**n.m.**
Margem Bruta Ajustada - %	77	29,1	**n.m.**	45	37,2	**n.m.**
SG&A - R$ milhões	(15,1)	(22,6)	**-33%**	(50,0)	(61,1)	**-18%**
Lucro (Prejuízo) Líquido - R$ milhões	(64,5)	24,5	**n.m.**	(128,6)	(158,6)	**-19%**
Resultado de Exercício Futuro						
Lucro Bruto REF - R$ milhões	17,0	15,0	**13%**	-	-	-
Margem Bruta REF - %	27,9	25,9	**n.m.**	-	-	-
Balanço Patrimonial						
Disponibilidades - R$ milhões	5,3	27,9	**-81%**	-	-	-
Dívida Líquida - R$ milhões	335,0	413,0	**-19%**	-	-	-
Patrimônio Líquido - R$ milhões	(3.422,7)	(3.480,7)	**-2%**	-	-	-
Ativos Totais - R$ milhões	304,8	504,1	**-40%**	-	-	-

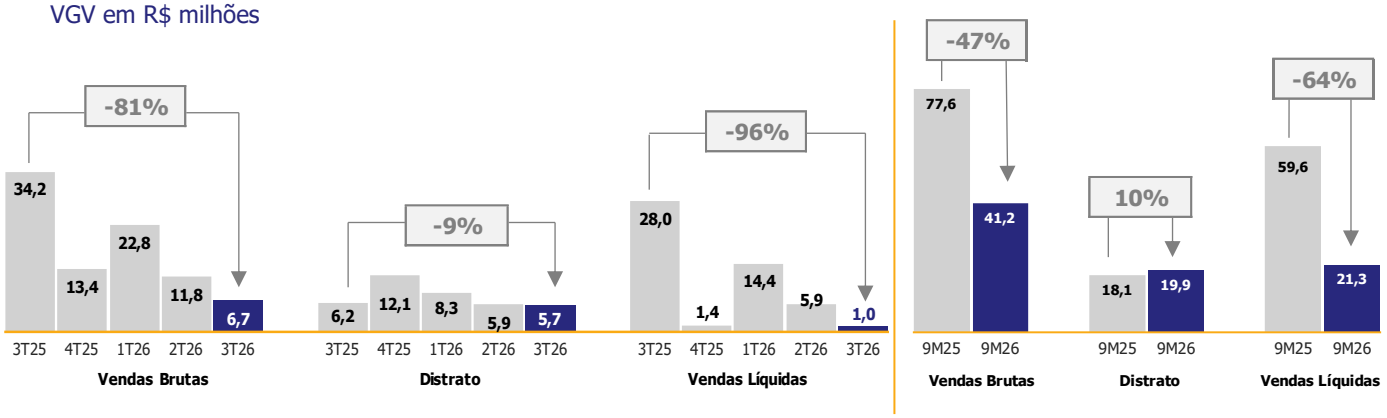
VGV % PDG refere-se apenas a parcela correspondente à participação da Companhia, excluíndo parceiros.

VENDAS

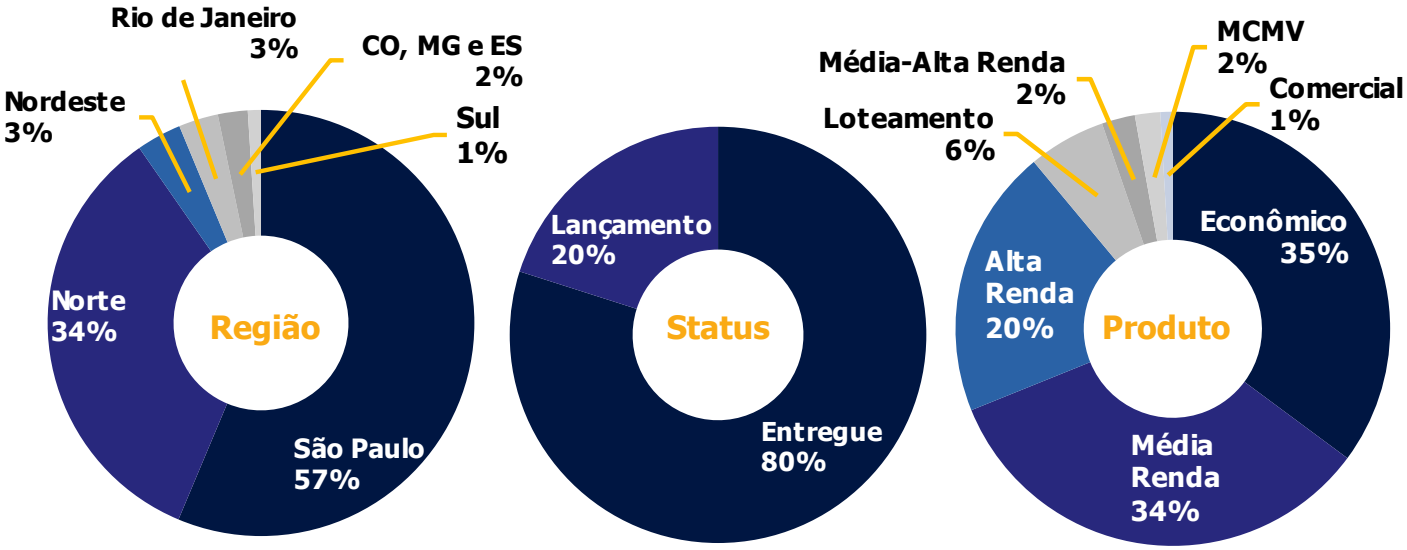
- No 3T26, as vendas brutas totalizaram R$ 6,7 milhões, 81% abaixo do 3T25 e, no acumulado do ano, 47% abaixo dos 9M25.
- Durante o 3T26, os distratos somaram R$ 5,7 milhões, 9% abaixo do 3T25 e, no acumulado do ano, 10% acima dos 9M25.
- As vendas líquidas totalizaram R$ 1,0 milhão no 3T26, 96% abaixo do 3T25 e, no acumulado do ano, 64% abaixo dos 9M25.

HISTÓRICO DE VENDAS E DISTRATOS

VGV em R$ milhões



- No acumulado do ano, 57% do VGV vendido foi de produtos localizados em São Paulo e 93% de produtos residenciais.
- As vendas do **ix.**Santana representaram 20% das vendas brutas realizadas no período.



Obs.: Vendas brutas - %VGV - Acumulado do ano. Inclui dações.

VENDAS SOBRE OFERTA (VSO)

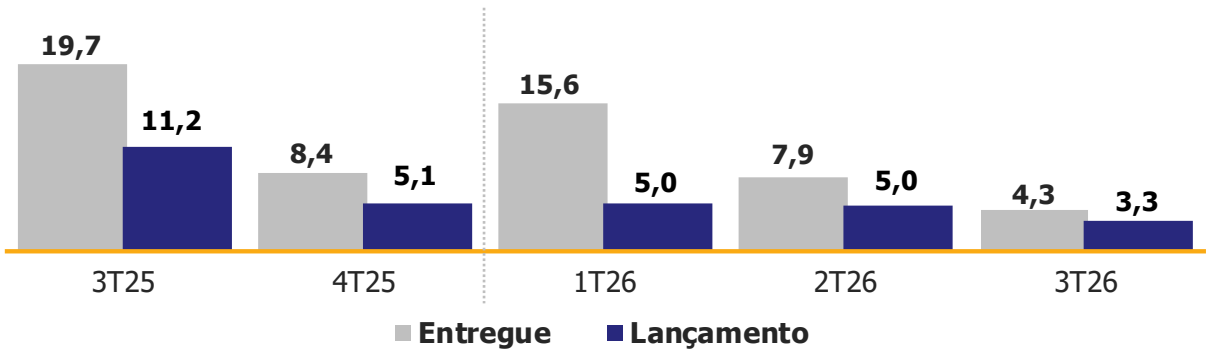
- Analisando a venda sobre oferta (VSO) trimestral, o índice totalizou 4% no 3T26, uma redução de 12,3 p.p. em relação ao 3T25.

	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26
Estoque Inicial	209,9	190,5	189,3	171,2	168,0
Vendas Brutas	34,2	13,4	22,8	11,8	6,7
VSO Trimestral	**16%**	**7%**	**12%**	**7%**	**4%**

- O VSO de unidades entregues totalizou 4,3% no 3T26.
- O VSO do **ix.**Santana totalizou 3,3% no 3T26.

HISTÓRICO

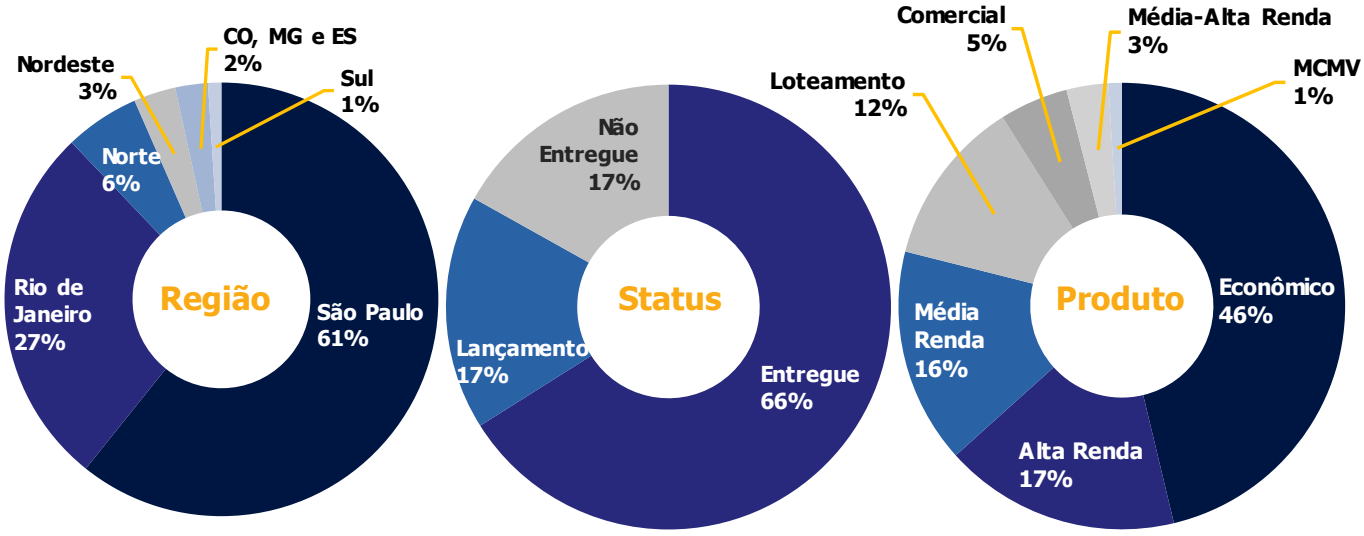
%



Obs.: A partir do 4T23, foram retirados os estoques de projetos com obras paralisadas, uma vez que, essas unidades não estão disponíveis para venda, até que sejam encontradas soluções viáveis para essas obras.

DISTRATOS E REVENDA

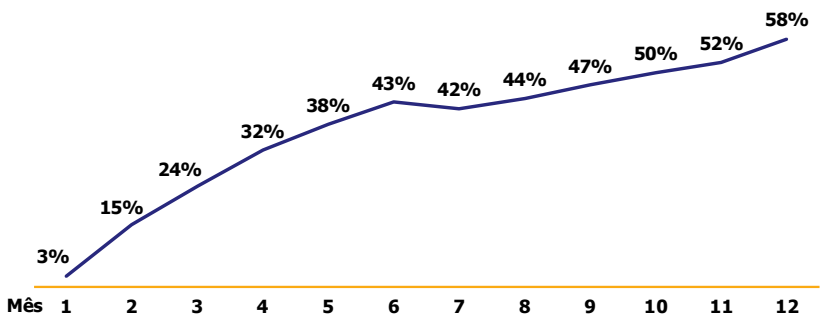
- Até o 3T26, 66% do VGV distratado foram de projetos prontos. Estas unidades estão aptas para revenda e geração de caixa imediata.
- Do VGV distratado no período, 61% foi de produtos localizados em São Paulo e 83% de produtos residenciais.
- No 3T26, o valor distratado atingiu R$ 5,7 milhões, redução de 9% ante ao distrato registrado no 3T25. A redução decorre principalmente pelo recuo no volume dos distratos dos lançamentos.



Obs.: Distratos - %VGV – Acumulado do ano.

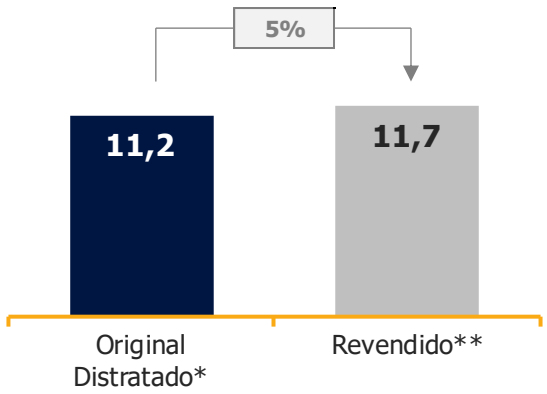
- Em média, 58% das unidades prontas distratadas foram revendidas em até 12 meses.
- Nos últimos 12 meses, o preço de revenda esteve 5% acima do preço da venda original.

EVOLUÇÃO DO % DE REVENDA



PREÇO DE REVENDA

VGV distratado nos últimos 12 meses (R$ milhões)



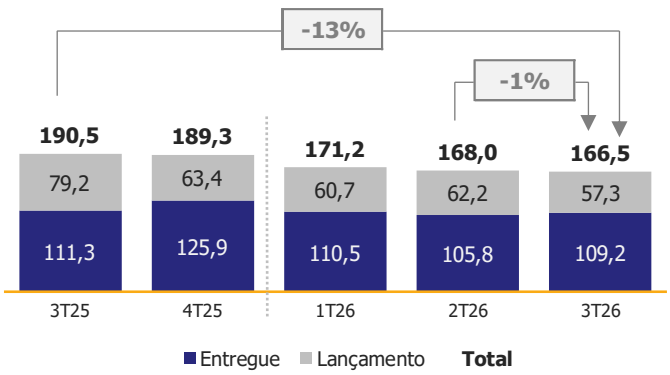
*Preço original de venda
**Exclui custos de carrego

ESTOQUE

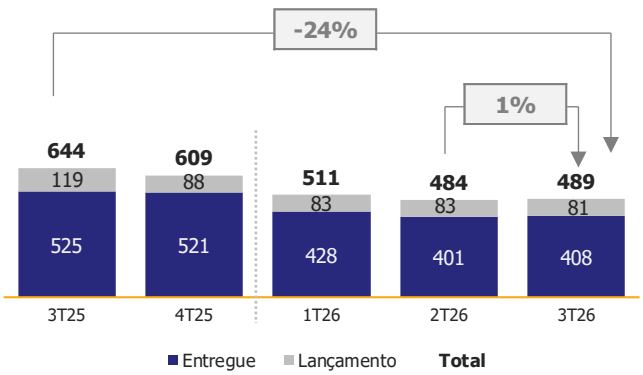
- Ao final do 3T26, o estoque pronto somado ao estoque dos lançamentos totalizou R$ 166,5 milhões, 1% abaixo do 2T26 e 13% abaixo do 3T25. Essa redução decorreu das vendas realizadas no período.
- A quantidade de unidades reduziu em 24% em relação ao 3T25 e aumentou 1% em relação ao 2T26.

VALOR DE MERCADO

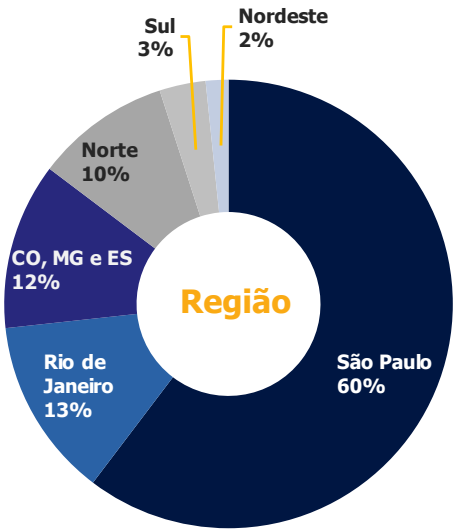
R$ milhões

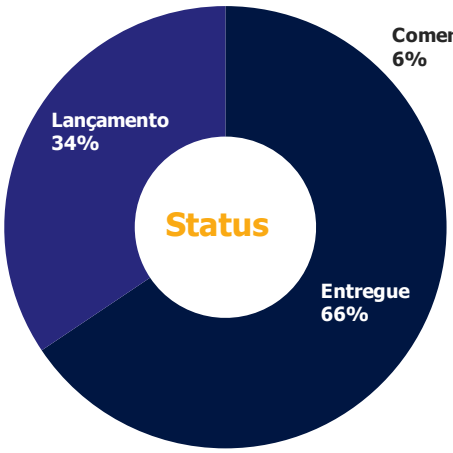


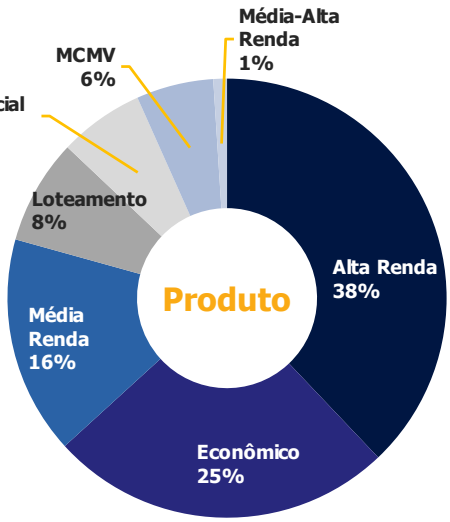
UNIDADES



- O estoque apresentava as seguintes características ao final do 3T26:
(i) 66% estava concluído; (ii) 86% estava concentrado em produtos residenciais; e, (iii) 60% localizado em São Paulo, principal praça de atuação da Companhia.







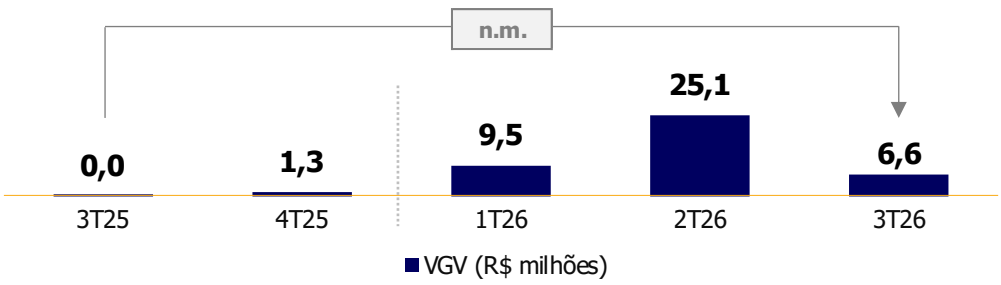
Obs.: Estoque disponível para venda - %VGV. Não inclui estoque de projetos com obras paralisadas.

REPASSE

- No 3T26, foi repassado um VGV de R$ 6,6 milhões. Este volume está diretamente ligado ao repasse das unidades do ix.Tatuapé.

REPASSE POR TRIMESTRE

VGV em R$ milhões



BANCO DE TERRENOS

- A Companhia segue revisando seus ativos, com o intuito de adequá-los às condições mercadológicas atuais.
- Neste sentido, ao final do 3T26, o VGV potencial do banco de terrenos era de R$ 1,70 bilhão (%PDG). Desse total, R$ 876,4 milhões (aprox. 2.182 unidades) se enquadram na estratégia para parte dos futuros lançamentos da Companhia.
- Terrenos que não se enquadram na estratégia da Companhia poderão ser vendidos, distratados ou dacionados para pagamento de dívidas, com objetivo de reduzir os custos de carrego, acelerar a monetização de ativos e reforçar o caixa.
- Seguimos prospectando e analisando a compra de terrenos que se encaixem em nosso planejamento para os próximos lançamentos.

DISTRIBUIÇÃO POR PRODUTO

VGV e unidades

Segmento	Unidades (%PDG)	%	VGV PDG (R$ mm)	%
Média-Alta Renda	2.182	55%	876,4	51%
Média Renda	205	5%	133,3	8%
Econômico	1.551	39%	692,5	41%
Total	**3.938**		**1.702,2**	

PROJETOS

	# Projetos	# Total Unidades	# Unidades PDG
Empreendimentos[1]	711	160.831	155.351
Entregues[2]	**703**	**157.920**	**152.452**
Lançamentos	**1**	**158**	**158**
Não Entregues [3]	7	2.753	2.741

(1) Histórico de lançamentos - Líquido de cancelamentos
(2) Projetos com Habite-se e/ou Vendidos
(3) Projetos com obras paralisadas

PROJETOS EM ANDAMENTO

- Ao final deste trimestre, a Companhia possuía 1 projeto residencial em andamento, localizado na cidade de São Paulo.



ix.Santana

VGV de R$ 116,0 milhões | 156 unidades - 60 e 72m² | 2 salas comerciais

Localização: São Paulo - SP | Segmento: Residencial – Alta Renda

Status: Lançado no 4T23. Obras em andamento.

Para conhecer o projeto, clique aqui.

PROJETOS PARALISADOS

- Ao final deste trimestre, a Companhia possuía 7 projetos com obras paralisadas. Deste total, 72% do VGV refere-se a projetos localizados na região Sudeste e 23% corresponde a projetos residenciais.
- No 4T23, diante dos desafios em encontrar soluções viáveis para as obras paralisadas, a Companhia realizou a provisão contábil de baixa de parte desses empreendimentos. Contudo, a Companhia segue, constantemente, em negociações para encontrar soluções viáveis para essas obras paralisadas.

DESEMPENHO ECONÔMICO - FINANCEIRO

R$ em milhões

MARGEM BRUTA

- Registramos um lucro bruto ajustado de R$ 12,2 milhões no 3T26, com margem bruta ajustada de 77%.

MARGEM BRUTA	3T26	3T25	Var. (%)	9M26	9M25	Var. (%)
Receita Líquida	15,7	37,7	-58%	31,4	92,2	-66%
Custo	(3,9)	(29,3)	-87%	(17,9)	(63,3)	-72%
Lucro (Prejuízo) Bruto	**11,9**	**8,4**	**41%**	**13,5**	**28,8**	**-53%**
Margem Bruta	**75%**	**22%**	**53 pp**	**43%**	**31%**	**12 pp**
(+) Juros Capitalizados no Custo	0,3	2,5	-88%	0,6	5,5	-90%
Lucro (Prejuízo) Bruto Ajustado	**12,2**	**11,0**	**11%**	**14,1**	**34,3**	**-59%**
Margem Bruta Ajustada	**77%**	**29%**	**48 pp**	**45%**	**37%**	**8 pp**

RESULTADO DE EXERCÍCIOS FUTUROS (REF)

- No 3T26, o lucro bruto para exercícios futuros totalizou R$ 17,0 milhões, com margem de 28%.

RESULTADO DE EXERCÍCIOS FUTUROS	Obras Paralisadas	Obras em Andamento	Total
Receita Líquida REF	17	44	61
(-) Custo de vendas a apropriar	(11)	(33)	(44)
Lucro bruto REF	**6**	**11**	**17**
Margem bruta REF	**35%**	**25%**	**28%**

CRONOGRAMA DE APROPRIAÇÃO	2026	2027	2028
% de Apropriação	**39%**	**44%**	**17%**

Obs.: A partir do 4T23, os Resultados de Exercícios Futuros passaram a abranger apenas os empreendimentos em andamento e as obras que não tiveram provisionamento de baixa contábil.

DESEMPENHO ECONÔMICO - FINANCEIRO

R$ em milhões

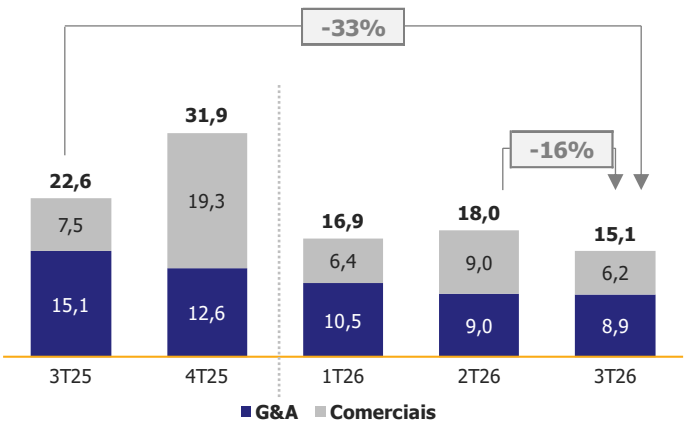
DESPESAS COMERCIAIS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS (SG&A)

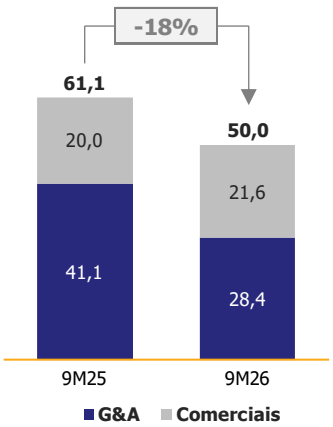
- No 3T26, as Despesas Gerais e Administrativas reduziram 41% e o SG&A reduziu 33% em comparação ao 3T25, principalmente devido às despesas com prestação de serviços ao longo deste ano.
- No 3T26, as Despesas Comerciais reduziram 17% em comparação ao 3T25, devido às despesas com unidades em estoque, que oscilam mediante vendas e distratos das unidades.

DESPESAS GERAIS, ADMINISTRATIVAS E COMERCIAIS	3T26	3T25	Var. (%)	9M26	9M25	Var. (%)
Total de Despesas Comerciais	**6,2**	**7,5**	**-17%**	**21,6**	**20,0**	**8%**
Salários e Encargos	6,5	6,4	2%	19,8	24,6	-20%
Participação nos resultados e ILP	-	4,4	-100%	-	4,4	-100%
Prestação de Serviços	1,8	3,5	-49%	6,3	9,7	-35%
Outras Despesas Administrativas	0,6	0,8	-25%	2,3	2,4	-4%
Total de Despesas Gerais e Administrativas	**8,9**	**15,1**	**-41%**	**28,4**	**41,1**	**-31%**
Total de Despesas SG&A	**15,1**	**22,6**	**-33%**	**50,0**	**61,1**	**-18%**

HISTÓRICO DAS DESPESAS GERAIS, ADMINISTRATIVAS E COMERCIAIS

R$ milhões





DESEMPENHO ECONÔMICO - FINANCEIRO

R$ em milhões

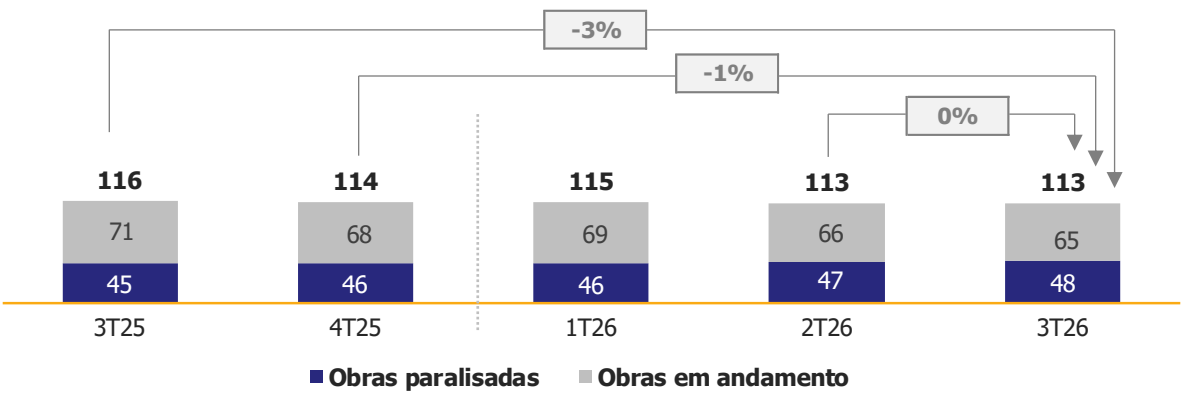
CONTAS A RECEBER (*ON* E *OFF BALANCE*) E CUSTO A INCORRER

- Finalizamos o 3T26 com um total de contas a receber de R$ 124,0 milhões, 4% a menos que no 2T26.

CONTAS A RECEBER ON E OFF BALANCE (R$ MM)	3T26	2T26	Var. (%)	4T25	Var. (%)
Contas a receber (on balance)	70	76	-8%	108	-35%
Receita bruta de vendas - REF	61	61	0%	60	2%
Adiantamento de clientes - Recebimento de clientes	(6)	(7)	-14%	(7)	-14%
Adiantamento de clientes - Permuta física lançados	(1)	(1)	0%	(1)	0%
Total de contas a receber (a)	**124**	**129**	**-4%**	**160**	**-23%**
Custos orçados a incorrer de unidades vendidas	(44)	(43)	2%	(42)	5%
Custos orçados a incorrer de unidades em estoque	(69)	(70)	-1%	(72)	-4%
Compromisso com custos orçados a incorrer (b)	**(113)**	**(113)**	**0%**	**(114)**	**-1%**
Total de contas a receber líquido (a + b)	**11**	**16**	**-31%**	**46**	**-76%**

CUSTO A INCORRER

- O Custo a Incorrer totalizou R$ 113,0 milhões no 3T26, se mantendo estável durante o trimestre.



Obs.: A partir do 4T23, o Contas a Receber e o Custo a Incorrer das obras paralisadas passaram a englobar apenas aquelas que não foram provisionadas para baixa contábil.

DESEMPENHO ECONÔMICO - FINANCEIRO

R$ em milhões

DÍVIDA EXTRACONCURSAL

- A dívida extraconcursal foi reduzida em R$ 8,3 milhões (3%) no 3T26, devido aos juros e do ajuste a valor justo (AVJ) das dívidas e os pagamentos realizados.

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	1T26	2T26	3T26
Saldo Inicial	5.772	2.672	2.777	2.995	2.817	2.185	2.621	424	414	420	420	349
Conversão em dívida concursal	(3.309)	-	-	(439)	(421)	(4)	(114)	(88)	-	-	-	-
Juros, Multa/Mora, Correção Monetária e AVJ	209	451	427	334	(96)	465	504	108	20	16	(38)	8
Pagamento de Principal, Juros e Dações	-	(358)	(175)	(84)	(115)	(25)	(7)	(4)	(27)	(16)	(34)	(17)
Captações	-	12	6	11	-	-	11	23	13	-	-	-
Desconsolidação de controlada	-	-	(40)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recálculo de dívidas	-	-	-	-	-	-	(2.591)	(47)	-	-	-	-
Saldo Final da Dívida Extraconcursal	**2.672**	**2.777**	**2.995**	**2.817**	**2.185**	**2.621**	**424**	**414**	**420**	**420**	**349**	**340**
Var (%)		4%	8%	-6%	-22%	20%	-84%	-2%	1%	0%	-17%	-3%

Obs.: No 4T23, registramos o recálculo das dívidas extraconcursais nos termos do Plano de Recuperação Judicial do Grupo PDG. Em suma, quando o saldo da dívida é maior que o valor da garantia correspondente, a Companhia não pode privilegiar o pagamento deste saldo residual extraconcursal em detrimento aos credores concursais. Sendo assim, os credores poderão solicitar a habilitação do saldo residual na RJ e, este valor será pago nas condições previstas no PRJ, como determinado pela Sentença de Saída da RJ.
A metodologia de cálculo, e demais informações sobre o saldo da dívida, estão contemplados na Nota Explicativa 1d das Demonstrações Financeiras.

- No 3T26, considerando a redução 74% na linha de Disponibilidades, a Dívida Líquida aumentou R$ 5,0 milhões (2%) em relação ao 2T26.

ENDIVIDAMENTO	3T26	2T26	(%) Var.	4T25	(%) Var.
Disponibilidades	**5**	**19**	**-74%**	**32**	**-84%**
SFH	39	39	0%	50	-22%
Debêntures	25	35	-29%	35	-29%
Apoio a Produção	**64**	**74**	**-14%**	**85**	**-25%**
Capital de giro, SFI e NP	105	103	2%	100	5%
Debêntures	3	3	0%	4	-25%
CCB/CRI	141	143	-1%	194	-27%
Coobrigação	27	26	4%	37	-27%
Dívida Corporativa	**276**	**275**	**0%**	**335**	**-18%**
Dívida Bruta	**340**	**349**	**-3%**	**420**	**-19%**
Divida Liquida	**335**	**330**	**2%**	**388**	**-14%**
Dívida Líquida (sem Apoio a Produção)	**271**	**256**	**6%**	**303**	**-11%**
Patrimônio Líquido Total[1]	**(3.423)**	**(3.378)**	**1%**	**(3.309)**	**3%**

(1) Inclui patrimônio líquido dos acionistas não controladores

DESEMPENHO ECONÔMICO - FINANCEIRO

R$ em milhões

DÍVIDAS CONCURSAIS

- A dívida concursal foi aumentada em R$ 34,1 milhões (3%) durante o 3T26, em decorrência dos juros, correção monetária e ajuste a valor justo (AVJ) no período.

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	1T26	2T26	3T26
Saldo Inicial	4.627	838	744	784	975	1.070	1.208	1.223	1.170	999	979	1.054
Recuperação de Multas e Juros de Dívidas	(819)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Juros, Correção Monetária e AVJ	(2.970)	152	64	(206)	83	253	343	286	160	(7)	(62)	32
Pagamentos *	-	(246)	(30)	(47)	(412)	(387)	(450)	(453)	(305)	-	-	-
Alteração na base de credores **	-	-	6	444	424	273	122	114	(27)	(13)	136	2
Saldo Final da Dívida Ajustada a Valor Justo	**838**	**744**	**784**	**975**	**1.070**	**1.208**	**1.223**	**1.170**	**999**	**979**	**1.054**	**1.088**
Var (%)		-11%	5%	24%	10%	13%	1%	-4%	-15%	-2%	8%	3%

*Pagamentos em dinheiro, por meio de dação e por meio de conversão em *equity*;
**Refere-se às novas habilitações de credores, renegociações e outras movimentações.
Obs.: A metodologia de cálculo, bem como o saldo original da dívida e o saldo da dívida a valor justo, estão contemplados na Nota Explicativa 14 das Demonstrações Financeiras.

RESULTADO FINANCEIRO

- Registramos um prejuízo financeiro de R$ 54,3 milhões no 3T26, principalmente, devido ao ajuste a valor justo (AVJ) das dívidas e dos encargos sobre credores a pagar.

RESULTADO FINANCEIRO (R$ MM)	3T26	3T25	Var. (%)	9M26	9M25	Var. (%)
Rendimento de aplicações financeiras	0,6	0,9	-33%	2,1	2,2	-5%
Variação Monetária, juros e multas por atraso	1,7	0,6	n.m.	17,7	19,5	-9%
Outras receitas financeiras	0,2	-	n.m.	0,7	0,9	-22%
Total de receitas financeiras	**2,5**	**1,5**	**67%**	**20,5**	**22,6**	**-9%**
Juros de empréstimos	(2,6)	(2,9)	-10%	(5,0)	(7,5)	-33%
Despesas bancárias	-	(0,1)	-100%	-	(0,1)	-100%
Outras despesas financeiras	(55,9)	59,1	n.m.	(124,0)	(173,5)	-29%
Despesas financeiras brutas	**(58,5)**	**56,1**	**n.m.**	**(129,0)**	**(181,1)**	**-29%**
Juros capitalizados ao estoque	1,7	2,9	-41%	-	4,4	-100%
Total de despesas financeiras	**(56,8)**	**59,0**	**n.m.**	**(129,0)**	**(176,7)**	**-27%**
Total do resultado financeiro	**(54,3)**	**60,5**	**n.m.**	**(108,5)**	**(154,1)**	**-30%**

Obs.: No 4T23, registramos o recálculo das dívidas extraconcursais nos termos do Plano de Recuperação Judicial. A metodologia de cálculo e demais informações sobre o saldo da dívida, estão contemplados na Nota Explicativa 1d das Demonstrações Financeiras.

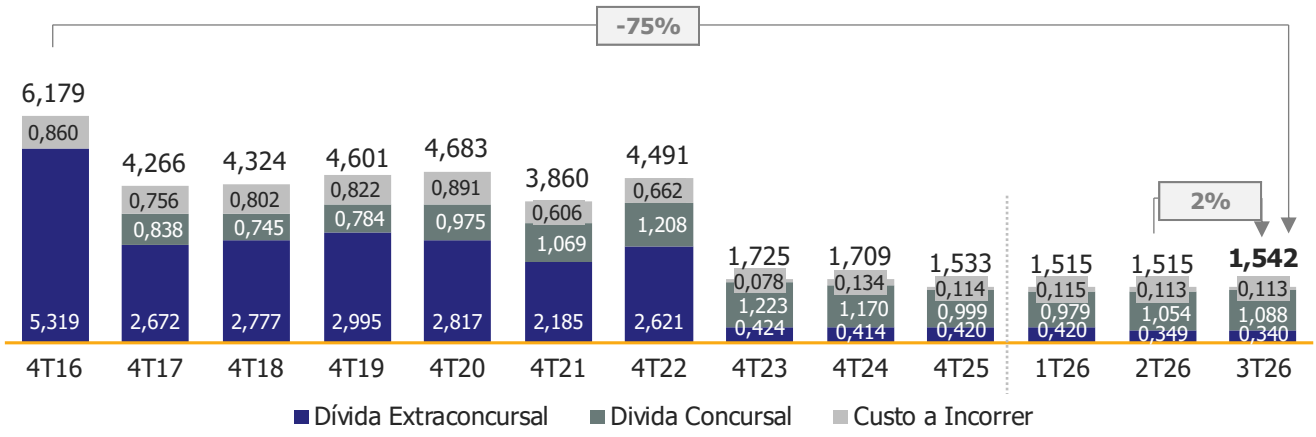
DESEMPENHO ECONÔMICO - FINANCEIRO

DESALAVANCAGEM

- Somando as dívidas extraconcursais, dívidas concursais e o custo a incorrer, no final do 3T26, a alavancagem estendida da Companhia totalizou R$ 1,54 bilhão, aumentando 2% em relação ao 2T26.
- Sobre o montante residual de alavancagem, destacamos que:
  - i. As dívidas concursais têm vencimentos até 2042 e, conforme previsto no Plano de Recuperação, poderão também ser amortizadas por meio de dações em pagamento e conversão em *equity*;
  - ii. As dívidas extraconcursais continuam sendo renegociadas e poderão ser habilitadas na recuperação judicial ao longo do tempo.

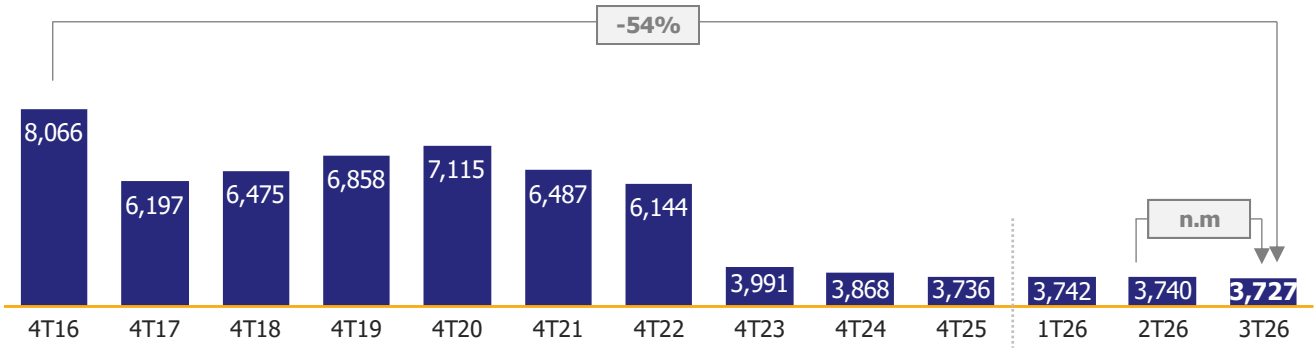
ALAVANCAGEM ESTENDIDA - HISTÓRICO

R$ bilhões



PASSIVO TOTAL - HISTÓRICO

R$ bilhões



DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO

R$ em milhões

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO (R$ '000)	3T26	3T25	Var. (%)	9M26	9M25	Var. (%)
Receita bruta operacional						
Vendas imobiliárias	15.981	39.056	-59%	31.356	77.558	-60%
Outras receitas operacionais	1.745	2.783	-37%	2.510	23.157	-89%
(-) Deduções da receita	(1.999)	(4.125)	-52%	(2.496)	(8.560)	-71%
Receita operacional líquida	**15.727**	**37.714**	**-58%**	**31.370**	**92.155**	**-66%**
Custo das unidades vendidas	(3.555)	(26.750)	-87%	(17.289)	(57.859)	-70%
Juros capitalizados	(308)	(2.539)	-88%	(567)	(5.468)	-90%
Custo dos imóveis vendidos	**(3.863)**	**(29.289)**	**-87%**	**(17.856)**	**(63.327)**	**-72%**
Lucro (prejuízo) bruto	**11.864**	**8.425**	**41%**	**13.514**	**28.828**	**-53%**
Margem bruta	***75,4%***	***22,3%***	**53,1 pp**	***43,1%***	***31,3%***	**11,8 pp**
Margem bruta ajustada (1)	***77,4%***	***29,1%***	**48,3 pp**	***44,9%***	***37,2%***	**7,7 pp**
Receitas (despesas) operacionais:						
Equivalência patrimonial	1.567	(146)	n.m.	319	(228)	n.m.
Gerais e administrativas	(8.876)	(15.124)	-41%	(28.423)	(41.027)	-31%
Comerciais	(6.217)	(7.493)	-17%	(21.658)	(20.022)	8%
Tributárias	(228)	(141)	62%	(1.105)	(193)	n.m.
Depreciação e amortização	(45)	(59)	-24%	(136)	(190)	-28%
Outras despesas operacionais	(12.162)	3.703	n.m.	13.577	21.206	-36%
Resultado financeiro	(54.264)	60.463	n.m.	(108.466)	(154.150)	-30%
Total receitas (despesas) operacionais	**(80.225)**	**41.203**	**n.m.**	**(145.892)**	**(194.604)**	**-25%**
Lucro (prejuízo) antes do I.R. e C.S.	**(68.361)**	**49.628**	**n.m.**	**(132.378)**	**(165.776)**	**-20%**
Imposto de renda e contribuição social	3.415	(27.040)	n.m.	1.424	2.491	-43%
Lucro (prejuízo) consolidado	**(64.946)**	**22.588**	**n.m.**	**(130.954)**	**(163.285)**	**-20%**
Acionistas não controladores	483	1.908	-75%	2.347	4.695	-50%
Lucro (prejuízo) líquido do período	**(64.463)**	**24.496**	**n.m.**	**(128.607)**	**(158.590)**	**-19%**
Margem líquida	***n.a.***	***65,0%***	**n.m.**	***n.a.***	***n.a.***	**n.m.**

(1) Ajustado por juros capitalizados no custo das unidades vendidas

EBITDA	3T26	3T25	Var. (%)	9M26	9M25	Var. (%)
Lucro (Prejuízo) antes dos impostos	(68.361)	49.628	n.m.	(132.378)	(165.776)	-20%
(-/+) Resultado financeiro	54.264	(60.463)	n.m.	108.466	154.150	-30%
(+) Depreciação / Amortização	45	59	-24%	136	190	-28%
(+) Juros financiamento capitalizados no CMV	308	2.539	-88%	567	5.468	-90%
(-/+) Resultado de equivalência patrimonial	(1.567)	146	n.m.	(319)	228	n.m.
EBITDA	**(15.311)**	**(8.091)**	**89%**	**(23.528)**	**(5.740)**	**n.m.**
Margem EBITDA	***n.a.***	***n.a.***	***n.m.***	***n.a.***	***n.a.***	***n.m.***

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

R$ em milhões

ATIVO

ATIVO (R$ '000)	3T26	2T26	Var. (%)	4T25	Var. (%)
Circulante					
Disponibilidades e aplicações financeiras	5.303	19.126	-72%	32.127	-83%
Contas a receber de clientes	62.070	68.748	-10%	97.777	-37%
Estoques de imóveis a comercializar	108.545	108.189	0%	116.685	-7%
Despesas com vendas a apropriar	1.127	2.842	-60%	1.183	-5%
Créditos com partes relacionadas	573	573	0%	573	0%
Tributos correntes a recuperar	1.441	1.031	40%	2.348	-39%
Total Circulante	**179.059**	**200.509**	**-11%**	**250.693**	**-29%**
Não Circulante					
Realizável a longo prazo					
Contas a receber de clientes	8.130	6.759	20%	9.676	-16%
Estoques de imóveis a comercializar	72.128	106.493	-32%	101.490	-29%
Tributos correntes a recuperar	4.106	4.329	-5%	2.682	53%
Créditos com partes relacionadas	2.311	3.068	-25%	3.274	-29%
Outros créditos	26.023	29.845	-13%	48.393	-46%
Total Realizável a longo prazo	**112.698**	**150.494**	**-25%**	**165.515**	**-32%**
Permanente					
Investimentos	11.661	9.883	18%	9.713	20%
Imobilizado	1.345	1.390	-3%	1.481	-9%
Total Permanente	**13.006**	**11.273**	**15%**	**11.194**	**16%**
Total Não circulante	**125.704**	**161.767**	**-22%**	**176.709**	**-29%**
Total do Ativo	**304.763**	**362.276**	**-16%**	**427.402**	**-29%**

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

R$ em milhões

PASSIVO E PATRIMÔNIO

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R$ '000)	3T26	2T26	Var. (%)	4T25	Var. (%)
Circulante					
Empréstimos e financiamentos	45.436	45.436	0%	48.541	-6%
Debêntures	265	11.667	-98%	11.667	-98%
Obrigação por emissão de CCBs e CCIs	54.422	54.547	0%	58.433	-7%
Coobrigação a pagar	26.680	25.575	4%	37.162	-28%
Fornecedores	203.153	203.197	0%	195.489	4%
Obrigações com credores do PRJ	21.011	21.030	0%	84.253	-75%
Adiantamentos de clientes	88.962	86.870	2%	90.036	-1%
Obrigações fiscais e trabalhistas	68.746	57.470	20%	51.254	34%
Obrigações tributárias diferidas	8.742	8.958	-2%	10.226	-15%
Imposto de renda e contribuição social	21.907	21.829	0%	21.055	4%
Provisões para contingências diversas	187.180	187.826	0%	182.311	3%
Outras obrigações	90.211	132.638	-32%	154.087	-41%
Total Circulante	**816.715**	**857.043**	**-5%**	**944.514**	**-14%**
Exigível de longo prazo					
Empréstimos e financiamentos	99.960	96.948	3%	101.655	-2%
Debêntures	27.244	26.300	4%	26.821	2%
Obrigação por emissão de CCBs e CRIs	86.325	88.097	-2%	136.120	-37%
Obrigações com credores do PRJ	1.067.312	1.032.628	3%	914.298	17%
Obrigações por aquisição de imóveis	-	8.205	-100%	7.413	-100%
Adiantamentos de clientes	153.437	151.738	1%	145.307	6%
Obrigações fiscais e trabalhistas	12.736	22.454	-43%	23.158	-45%
Obrigações com partes relacionadas	17.833	17.875	0%	17.461	2%
Obrigações tributárias diferidas	752.215	756.042	-1%	754.982	0%
Provisões para contingências diversas	671.988	663.036	1%	646.054	4%
Outras obrigações	21.665	19.452	11%	18.152	19%
Total Exigível de longo prazo	**2.910.715**	**2.882.775**	**1%**	**2.791.421**	**4%**
Patrimônio líquido					
Capital social	6.920.508	6.920.508	0%	6.920.508	0%
Reserva de capital	1.236.743	1.236.743	0%	1.236.743	0%
Prejuízos acumulados	(11.514.510)	(11.450.047)	1%	(11.385.903)	1%
Participação de acionistas não controladores	(65.408)	(84.746)	-23%	(79.881)	-18%
Total Patrimônio Líquido	**(3.422.667)**	**(3.377.542)**	**1%**	**(3.308.533)**	**3%**
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	**304.763**	**362.276**	**-16%**	**427.402**	**-29%**

EARNINGS RELEASE
3Q26



São Paulo, November 13, 2026: PDG Realty S.A. (B3: PDGR3) – announces **today** its results for the third quarter of 2026.

Founded in 2003, PDG Group develops projects for several segments, operating in the development, construction and sale of residential properties.

HIGHLIGHTS

Settlement of the ix.Tatuapé financing
(Page 03)

Progress of construction at ix.Santana
(Page 03)

SoS
Total: 4%
Launches: 3%
3Q26
(Page 08)

Cancellations
9% decrease
3Q26 vs. 3Q25
(Page 09)

G&A
41% decrease
3Q26 vs. 3Q25
(Page 14)

Selling Expenses
17% decrease
3Q26 vs. 3Q25
(Page 14)

Adjusted Gross Profit of R$ 12.2 million
in 3Q26
(Page 13)

23% decrease in Extraconcursal Debt
3Q26 vs. 3Q25
(Page 16)

EARNINGS WEBCONFERENCE

Monday, November 16, 2026
11:00 a.m. (BRT)

Replay: The recording will be available on the Investor Relations website after the end of the conference.

www.pdg.com.br/ri
ri@pdg.com.br

TABLE OF CONTENTS



Message from Management 3

Operating and Financial Indicators 6

Sales 7

Sales over Supply (SoS) 8

Cancellations and Resales 9

Inventory 10

Mortgage Transfers 11

Landbank 11

Projects 12

Economic and Financial Performance 13

Income Statements 19

Balance Sheet 20

Opening Message

In the third quarter of 2026, the Company achieved an important operational and financial milestone: the completion of the amortization of the debt of the ix.Tatuapé development. Together with the R$ 6.6 million in mortgage transfers carried out in the period, this was essential for the continuity of the Company's financial recovery.

With approximately 91% of units sold and 92% of keys already delivered, the project continues to generate positive results and to support the Company's recovery trajectory.

In parallel, we continued with the works at ix.Santana, which remains in the foundation phase. The development recorded SoS of 3.3% in 3Q26, representing 20% of total gross sales for the year.

We continued the review of the landbank throughout 3Q26, with the purpose of aligning our land base with prevailing market conditions and maximizing the PSV potential of future projects. At the end of the quarter, consolidated potential PSV was R$ 1.70 billion, of which R$ 876.4 million (approximately 2,182 units) is aligned with the Company's future launch strategy.

Land plots that do not fit the current strategy may be sold, cancelled or given in payment to settle obligations, accelerating asset monetization and reinforcing cash.

With the settlement of the ix.Tatuapé debt, the continuity of construction at ix.Santana and the review of the landbank, the Company is advancing consistently in the development of its future launch pipeline, in the search for strategic partnerships and in the prospecting of new opportunities. We continue to closely monitor the economic and sector environment, committed to maximizing the results of our projects.

Operating Results Highlights

Gross Profit of R$ 12.2 million in 3Q26, with an adjusted gross margin of 77%, reflecting the qualitative improvement in revenue composition and the control of expenses and production costs.

Gross sales totaled R$ 6.7 million in 3Q26, down 81% versus 3Q25 and 47% year to date. Sales of the ix.Santana launch accounted for 20% of total volume for the year.

The quarterly Sales over Supply (SoS) ratio reached 4% in 3Q26, a decrease of 12.3 p.p. versus 3Q25.

Cancellations totaled R$ 5.7 million in 3Q26, 9% below the figure recorded in 3Q25. We highlight, however, that more than 76% of the PSV cancelled in the period came from finished projects and is available for immediate resale, with no impact on the new developments launched by the Company.

Historically, 58% of cancelled finished units are resold within 12 months. Over the last 12 months, the resale price was 5% above the original sale price.

General and Administrative Expenses (G&A) fell 41% versus 3Q25 and total SG&A decreased 33% in the same period, reflecting the benefits of the cost rationalization initiatives implemented in 2025 and maintained throughout this year.

Selling Expenses decreased 17% versus 3Q25, driven by expenses with units in inventory, which fluctuate according to the pace of sales and cancellations. The Company maintains strict expense management and cash control practices, as reflected in the quarter's results.

Extraconcursal debt decreased 3% in the quarter, due to interest, the FVA of debt and payments made. Concursal debt increased 3% in 3Q26, due to interest, monetary correction and FVA. The Company's extended leverage totaled R$ 1.54 billion at the end of 3Q26, up 2% versus 2Q26. Compared to the historical peak, this represents a 75% reduction.

Subsequent Events and Closing Message

In October, the Company completed the capital increase for the conversion of debt, mainly labor claims, in the amount of R$ 38.7 million. In this way, the Company continues to comply with its Judicial Reorganization Plan, while preserving its cash for the continuity of its operations. In addition, this transaction contributed to the reduction of indebtedness, continuing the adjustment of the capital structure and, consequently, the restoration of the Company's economic and financial balance.

Also in October, the Company and the Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS) completed the implementation of the transaction related to the 5th Debenture Issuance. As a result, the administrative admission of the claim was executed within the Company's Judicial Reorganization.

The Company continues to advance consistently in its recovery process, supported by cash generation, financial discipline and the responsible execution of its projects. The results achieved in the quarter reinforce the Company's operational and financial progress, expanding its capacity to capture new business opportunities and promote long-term value creation. With a focus on transparency, efficiency and disciplined capital allocation, we continue to build an increasingly solid foundation for sustainable growth and value creation for all our stakeholders.

Management

OPERATING ANDFINANCIAL INDICATORS

	3Q26	3Q25	Var (%)	9M26	9M25	Var (%)
Launches						
PSV %PDG - R$ million	-	-	**n.m.**	-	-	**n.m.**
Amount of units	-	-	**n.m.**	-	-	**n.m.**
Sales and Inventory						
Gross Sales %PDG - R$ million	6,7	34,2	**-81%**	41,2	77,6	**-47%**
Net Sales %PDG - R$ million	1,0	28,0	**-96%**	21,3	59,6	**-64%**
Inventory at Market Value %PDG - R$ million	166,5	190,5	**-13%**	-	-	**n.m.**
Landbank						
PSV %PDG - R$ million	1.702,2	3.135,1	**-46%**	-	-	**n.m.**
Amount of units	3.938	6.097	**-35%**	-	-	**n.m.**
Operational Result						
Net Operational Revenues - R$ million	15,7	37,7	**-58%**	31,4	92,2	**-66%**
Gross Profits (Losses) - R$ million	11,9	8,4	**41%**	13,5	28,8	**-53%**
Gross Margin - %	75	22,3	**n.m.**	43	31,3	**n.m.**
Adjusted Gross Margin - %	77	29,1	**n.m.**	45	37,2	**n.m.**
SG&A Expenses - R$ million	(15,1)	(22,6)	**-33%**	(50,0)	(61,1)	**-18%**
Net Earnings (Losses) - R$ million	(64,5)	24,5	**n.m.**	(128,6)	(158,6)	**-19%**
Backlog Results (REF)						
Gross Profit - R$ million	17,0	15,0	**13%**	-	-	-
Gross Backlog Margin - %	27,9	25,9	**n.m.**	-	-	-
Balance Sheet						
Cash and Cash Equivalents - R$ million	5,3	27,9	**-81%**	-	-	-
Net Debt - R$ million	335,0	413,0	**-19%**	-	-	-
Shareholders Equity - R$ million	(3.422,7)	(3.480,7)	**-2%**	-	-	-
Total Assets - R$ million	304,8	504,1	**-40%**	-	-	-

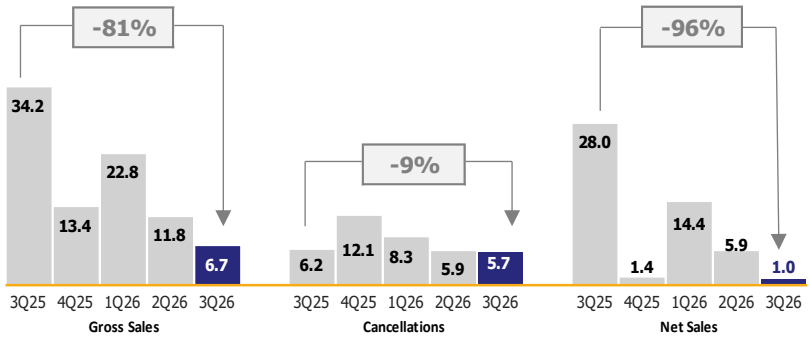
PSV % PDG refers only to the part corresponding to the Company's participation, excluding partners.

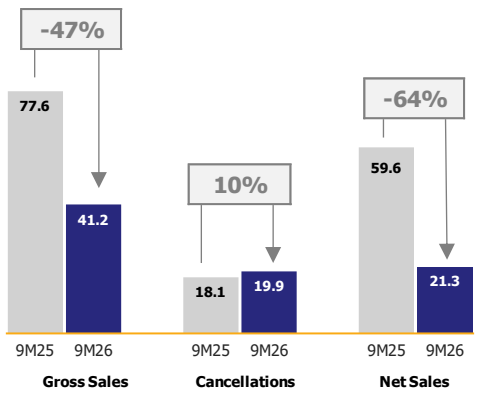
SALES

- In 3Q26, gross sales totaled R$ 6.7 million, 81% below 3Q25 and, year to date, 47% below 9M25.
- During 3Q26, cancellations totaled R$ 5.7 million, 9% below 3Q25 and, year to date, 10% above 9M25.
- Net sales totaled R$ 1.0 million in 3Q26, 96% below 3Q25 and, year to date, 64% below 9M25.

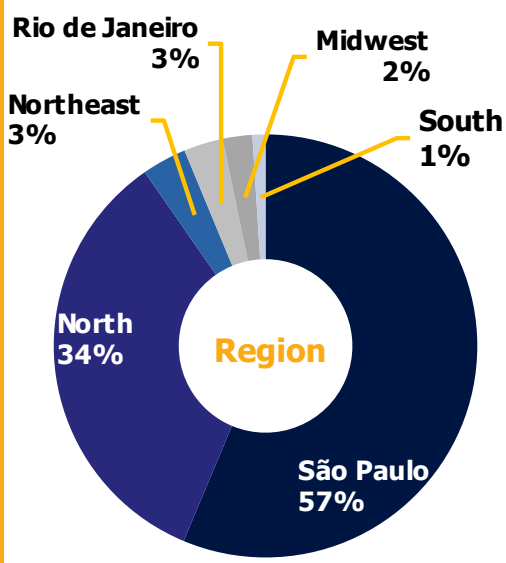
SALES AND CANCELLATIONS HISTORY

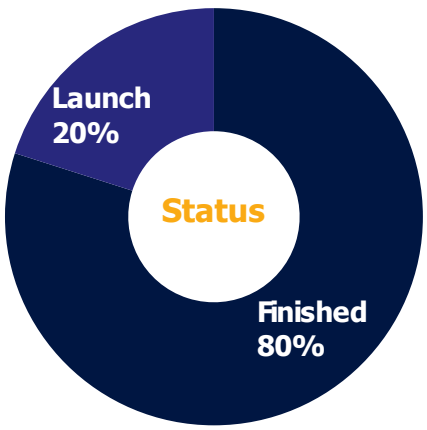
PSV in R$ million

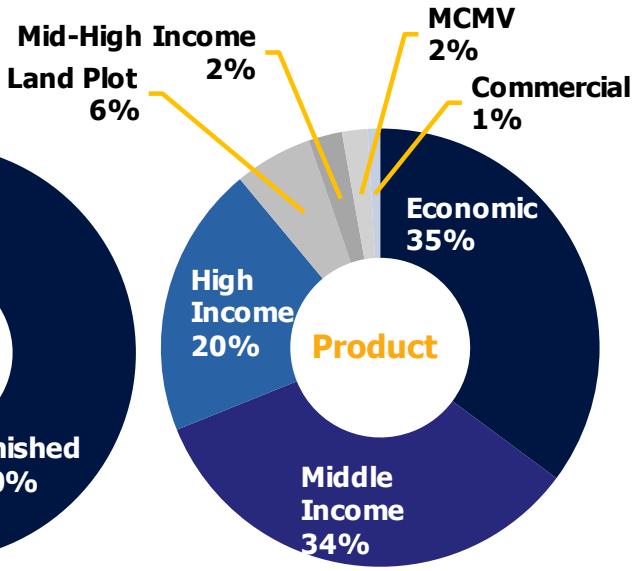




- Year to date, 57% of the PSV sold came from products located in São Paulo and 93% from residential products.
- Sales at **ix.**Santana accounted for 20% of gross sales in the period.







Note: Gross sales - %PSV - Year to date. Includes assets given in payment.

SALES OVER SUPPLY (SoS)

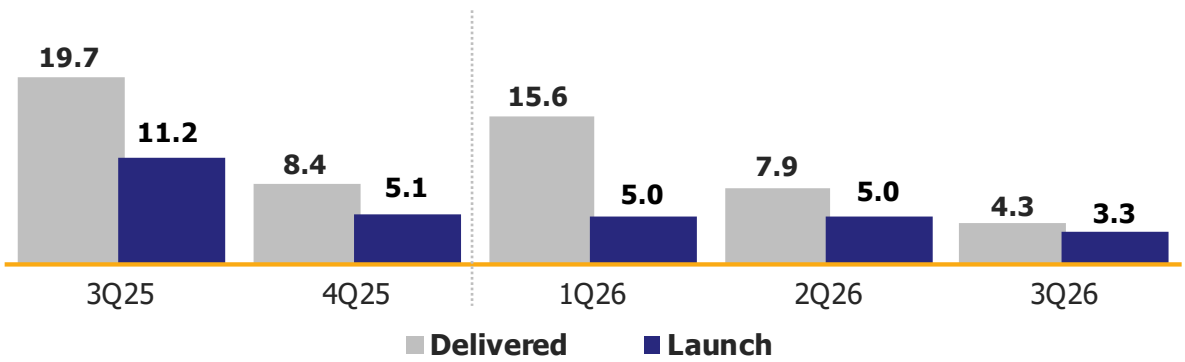
- Looking at the quarterly sales over supply (SoS) ratio, the index totaled 4% in 3Q26, a decrease of 12.3 p.p. versus 3Q25.

	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26	3Q26
Initial Inventory	209.9	190.5	189.3	171.2	168.0
Gross Sales	34.2	13.4	22.8	11.8	6.7
Quarterly SoS	**16%**	**7%**	**12%**	**7%**	**4%**

- SoS of delivered units totaled 4.3% in 3Q26.
- SoS of **ix.**Santana totaled 3.3% in 3Q26.

HISTORY

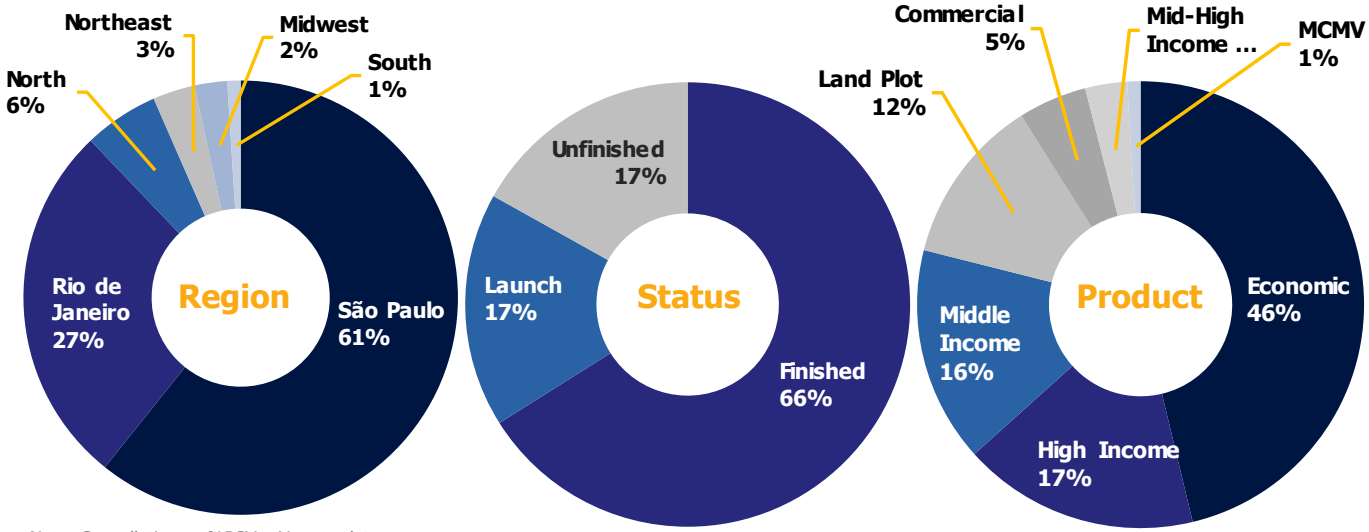
%



Note: As of 4Q23, inventory from projects with suspended works has been excluded, since these units are not available for sale until viable solutions are found for these works.

CANCELLATIONS AND RESALES

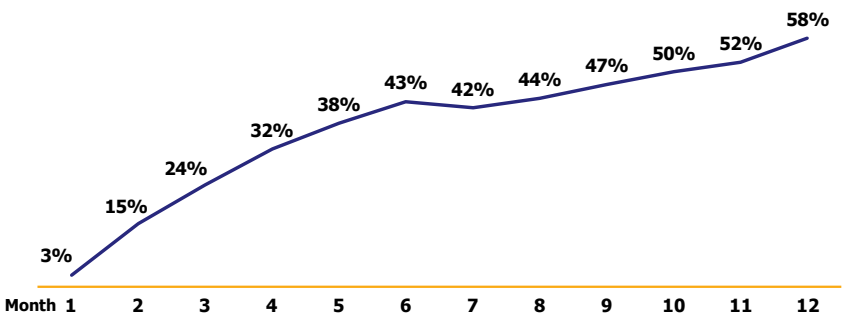
- Through 3Q26, 66% of the PSV cancelled came from finished projects. These units are available for resale and immediate cash generation.
- Of the PSV cancelled in the period, 61% came from products located in São Paulo and 83% from residential products.
- In 3Q26, the cancelled amount reached R$ 5.7 million, a 9% decrease versus the cancellations recorded in 3Q25. The decrease was mainly due to the lower volume of cancellations of launch units.



Note: Cancellations - %PSV – Year to date.

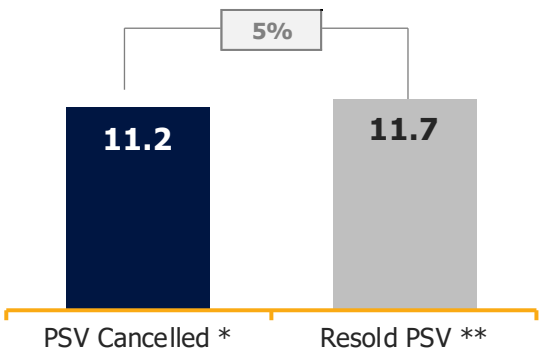
- On average, 58% of cancelled finished units were resold within 12 months.
- Over the last 12 months, the resale price was 5% above the original sale price.

EVOLUTION OF % OF RESALE



RESALE PRICE

PSV cancelled in the last 12 months (R$ million)



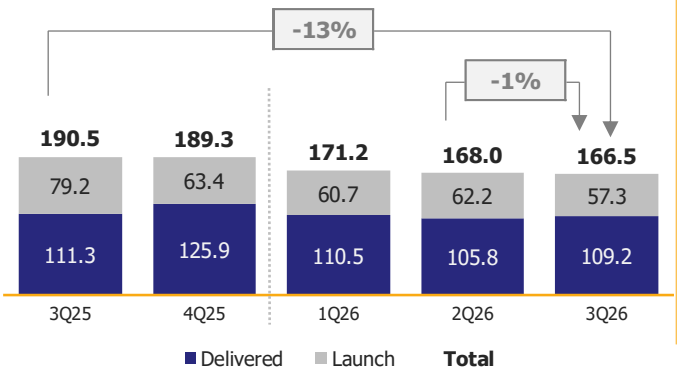
*Original sale price
**Excludes carrying costs

INVENTORY

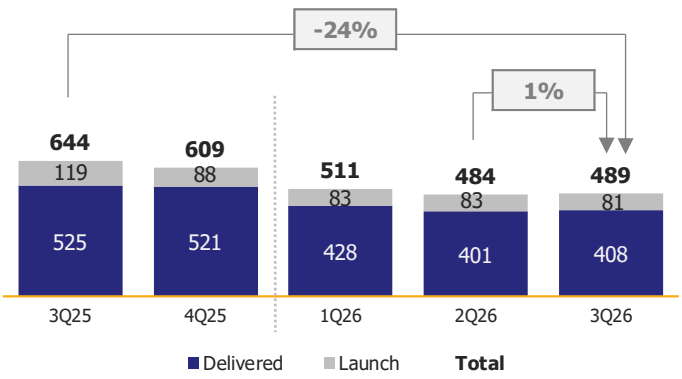
- At the end of 3Q26, finished inventory plus launch inventory totaled R$ 166.5 million, 1% below 2Q26 and 13% below 3Q25. This reduction was driven by sales made in the period.
- The number of units decreased 24% versus 3Q25 and increased 1% versus 2Q26.

MARKET VALUE

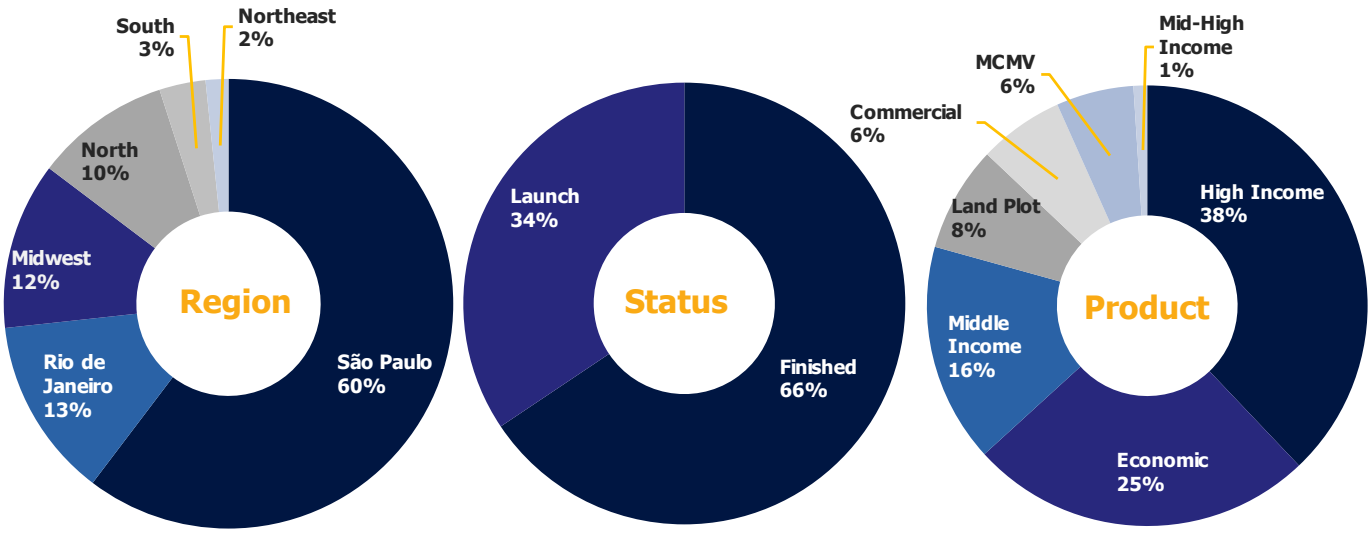
R$ million



UNITS



- Inventory had the following characteristics at the end of 3Q26:
  (i) 66% was finished; (ii) 86% was concentrated in residential products; and (iii) 60% was located in São Paulo, the Company's main market.



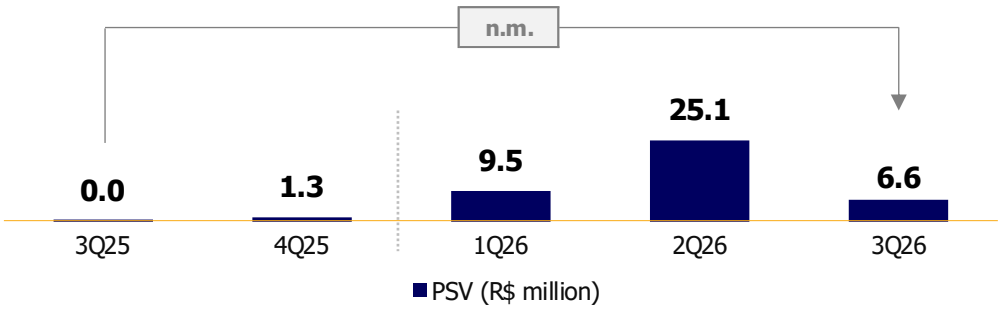
Note: Inventory available for sale - %PSV. Does not include inventory from projects with suspended works.

MORTGAGE TRANSFERS

- In 3Q26, PSV of R$ 6.6 million was transferred. This volume is directly linked to the mortgage transfers of ix.Tatuapé units.

TRANSFERS PER QUARTER

PSV in R$ million



LANDBANK

- The Company continues to review its assets in order to adapt them to current market conditions.
- Accordingly, at the end of 3Q26, the potential PSV of the landbank was R$ 1.70 billion (%PDG). Of this total, R$ 876.4 million (approx. 2,182 units) fit the strategy for part of the Company's future launches.
- Land plots that do not fit the Company's strategy may be sold, cancelled or given in payment to settle debt, in order to reduce carrying costs, accelerate asset monetization and reinforce cash.
- We continue prospecting and analyzing the purchase of land plots that fit our plans for the next launches.

BREAKDOWN BY PRODUCT

PSV and units

Product	Units (%PDG)	%	PSV PDG (R$ mm)	%
Mid-High Income	2,182	55%	876.4	51%
Middle Income	205	5%	133.3	8%
Economic	1,551	39%	692.5	41%
Total	**3,938**		**1,702.2**	

PROJECTS

	# Projects	# Total Units	# PDG Units
Launches [1]	711	160.831	155.351
Finished [2]	**703**	**157.920**	**152.452**
Launches	**1**	**158**	**158**
Unfinished [3]	7	2.753	2.741

(1) Historical launches - net of cancellations
(2) Projects with Occupancy Permit and/or Sold
(3) Projects with suspended works

PROJECTS UNDER CONSTRUCTION

- At the end of this quarter, the Company had 1 residential project under construction, located in the city of São Paulo.



ix.Santana

PSV of R$ 116.0 million | 156 units - 60 and 72m² | 2 commercial units

Location: São Paulo - SP | Segment: Residential – High Income

Status: Launched in 4Q23. Works under construction.

To learn more about the project, click here.

SUSPENDED PROJECTS

- At the end of this quarter, the Company had 7 projects with suspended works. Of this total, 72% of PSV refers to projects located in the Southeast region and 23% corresponds to residential projects.
- In 4Q23, given the challenges in finding viable solutions for the suspended works, the Company recorded an accounting write-down provision for part of these developments. However, the Company remains constantly in negotiations to find viable solutions for these suspended works.

ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE

R$ in millions

GROSS MARGIN

- We recorded adjusted gross profit of R$ 12.2 million in 3Q26, with an adjusted gross margin of 77%.

GROSS MARGIN	3Q26	3Q25	(%) Var.	9M26	9M25	(%) Var.
Net Revenues	15.7	37.7	-58%	31.4	92.2	-66%
Cost	(3.9)	(29.3)	-87%	(17.9)	(63.3)	-72%
Gross Profit (Loss)	**11.9**	**8.4**	**41%**	**13.5**	**28.8**	**-53%**
Gross Interest	**75%**	**22%**	**53 pp**	**43%**	**31%**	**11.8 pp**
(+) Capitalized Interest	0.3	2.5	-88%	0.6	5.5	-90%
Adjusted Gross Profit (Loss)	**12.2**	**11.0**	**11%**	**14.1**	**34.3**	**-59%**
Adjusted Gross Margin	**77%**	**29%**	**48 pp**	**45%**	**37%**	**7.7 pp**

BACKLOG RESULTS (REF)

- In 3Q26, gross profit for future periods totaled R$ 17.0 million, with a margin of 28%.

BACKLOG RESULTS	Paralyzed Projects	Launches	Total
Net Revenues - REF	17	44	61
(-) COGS	(11)	(33)	(44)
Gross Profit - REF	**6**	**11**	**17**
Gross Backlog Margin	**35%**	**25%**	**28%**

APPROPRIATION SCHEDULE	2026	2027	2028
% of Appropriation	**39%**	**44%**	**17%**

Note: As of 4Q23, Backlog Results cover only developments under construction and works that were not subject to an accounting write-down provision.

ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE

R$ in millions

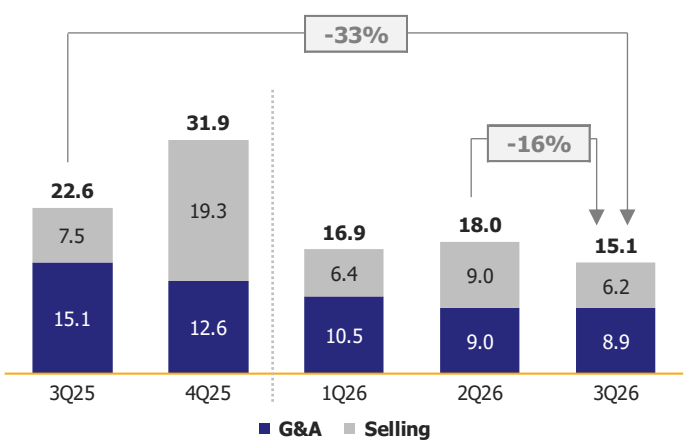
SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES (SG&A)

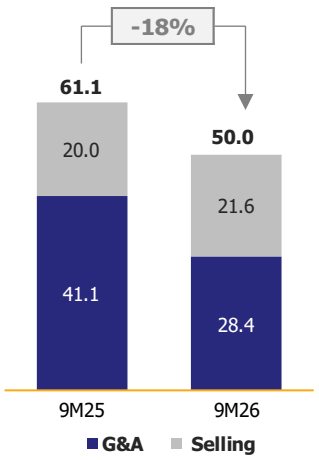
- In 3Q26, General and Administrative Expenses decreased 41% and SG&A decreased 33% versus 3Q25, mainly due to third party services expenses over the course of this year.
- In 3Q26, Selling Expenses decreased 17% versus 3Q25, due to expenses with units in inventory, which fluctuate according to sales and cancellations of units.

SELLING, GENERAL & ADMINISTRATIVE EXPENSES	3Q26	3Q25	(%) Var.	9M26	9M25	(%) Var.
Selling Expenses Total	**6.2**	**7.5**	**-17%**	**21.6**	**20.0**	**8%**
Salaries and Benefits	6.5	6.4	2%	19.8	24.6	-20%
Profit sharing	-	4.4	-100%	-	4.4	-100%
Third Party Services	1.8	3.5	-49%	6.3	9.7	-35%
Other Admin. Expenses	0.6	0.8	-25%	2.3	2.4	-4%
G&A Total	**8.9**	**15.1**	**-41%**	**28.4**	**41.1**	**-31%**
SG&A Total	**15.1**	**22.6**	**-33%**	**50.0**	**61.1**	**-18%**

HISTORY OF GENERAL, ADMINISTRATIVE AND SELLING EXPENSES

R$ million





ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE

R$ in millions

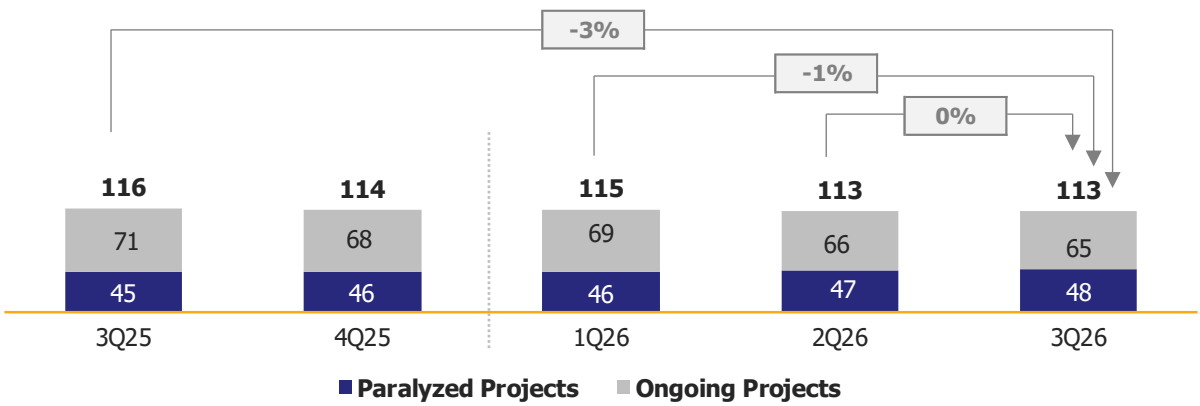
RECEIVABLES (*ON* AND *OFF BALANCE*) AND COST TO BE INCURRED

- We ended 3Q26 with total receivables of R$ 124.0 million, 4% lower than in 2Q26.

ON AND OFF BALANCE RECEIVABLES (R$ MN)	3Q26	2Q26	Var. (%)	4Q25	Var. (%)
Receivables *(on balance)*	70	76	-8%	108	-35%
Gross Backlog Revenues - REF	61	61	0%	60	2%
Advances from Clients - sales installments	(6)	(7)	-14%	(7)	-14%
Advances from Clients - physical barter from launches	(1)	(1)	0%	(1)	0%
Total Receivables (a)	**124**	**129**	**-4%**	**160**	**-23%**
Cost to be Incurred - Sold Units	(44)	(43)	2%	(42)	5%
Cost to be Incurred - Inventory Units	(69)	(70)	-1%	(72)	-4%
Total Costs to be Incurred (b)	**(113)**	**(113)**	**0%**	**(114)**	**-1%**
Total Net Receivables (a+b)	**11**	**16**	**-31%**	**46**	**-76%**

COST TO BE INCURRED

- Cost to be Incurred totaled R$ 113.0 million in 3Q26, remaining stable during the quarter.



Note: As of 4Q23, Receivables and Cost to be Incurred of suspended works cover only those that were not subject to an accounting write-down provision.

ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE

R$ in millions

EXTRACONCURSAL DEBT

- Extraconcursal debt was reduced by R$ 8.3 million (3%) in 3Q26, due to interest and the fair value adjustment (FVA) of debt and the payments made.

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	1Q26	2Q26	3Q26
Initial Debt	5,772	2,672	2,777	2,995	2,817	2,185	2,621	424	414	420	420	349
Convertion into concursal debt	(3,309)	-	-	(439)	(421)	(4)	(114)	(88)	-	-	-	-
Interest, Fines and Monetary Correction	209	451	427	334	(96)	465	504	108	20	16	(38)	8
Payment of Principal, Interest and in assets	-	(358)	(175)	(84)	(115)	(25)	(7)	(4)	(27)	(16)	(34)	(17)
Fundraise	-	12	6	11	-	-	11	23	13	-	-	-
Deconsolidation of Subsidiary	-	-	(40)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recalculation of debts	-	-	-	-	-	-	(2,591)	(47)	-	-	-	-
Total Indebtedness	**2,672**	**2,777**	**2,995**	**2,817**	**2,185**	**2,621**	**424**	**414**	**420**	**420**	**349**	**340**
Var (%)		4%	8%	-6%	-22%	20%	-84%	-2%	1%	0%	-17%	-3%

Note: In 4Q23, we recorded the recalculation of extraconcursal debt under the terms of PDG Group's Judicial Reorganization Plan. In short, when the debt balance is higher than the value of the corresponding collateral, the Company may not prioritize payment of this residual extraconcursal balance over concursal creditors. Therefore, creditors may request the inclusion of the residual balance in the Judicial Reorganization, and this amount will be paid under the conditions set out in the Plan, as determined by the ruling that concluded the Judicial Reorganization.
The calculation methodology and further information on the debt balance are included in Explanatory Note 1d to the Financial Statements.

- In 3Q26, considering the 74% reduction in the Cash line, Net Debt increased R$ 5.0 million (2%) versus 2Q26.

INDEBTEDNESS	3Q26	2Q26	(%) Var.	4Q25	(%) Var.
Cash	**5**	**19**	**-74%**	**32**	**-84%**
SFH	39	39	0%	50	-22%
Debentures	25	35	-29%	35	-29%
Construction Financing	**64**	**74**	**-14%**	**85**	**-25%**
Working Capital, SFI and Promissory Notes	105	103	2%	100	5%
Debentures	3	3	0%	4	-25%
CCB/CRI	141	143	-1%	194	-27%
Co-obligation	27	26	4%	37	-27%
Corporate Debt	**276**	**275**	**0%**	**335**	**-18%**
Gross Debt	**340**	**349**	**-3%**	**420**	**-19%**
Net Debt	**335**	**330**	**2%**	**388**	**-14%**
Net Debt (ex. Construction Financing)	**271**	**256**	**6%**	**303**	**-11%**
Shareholders Equity[1]	**(3,423)**	**(3,378)**	**1%**	**(3,309)**	**3%**

ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE

R$ in millions

CONCURSAL DEBT

- Concursal debt increased by R$ 34.1 million (3%) during 3Q26, as a result of interest, monetary correction and the fair value adjustment (FVA) in the period.

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	1Q26	2Q26	3Q26
Initial Debt	4,627	838	744	784	975	1,070	1,208	1,223	1,170	999	979	1,054
Recovery of Fines and Interest	(819)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Interest, Monetary Correction and Fair Value Adjustment	(2,970)	152	64	(206)	83	253	343	286	160	(7)	(62)	32
Payments and Payments in Assets*	-	(246)	(30)	(47)	(412)	(387)	(450)	(453)	(305)	-	-	-
Changes in the Creditors database**	-	-	6	444	424	273	122	114	(27)	(13)	136	2
Total Debt Adjusted to Fair Value	**838**	**744**	**784**	**975**	**1,070**	**1,208**	**1,223**	**1,170**	**999**	**979**	**1,054**	**1,088**
Var (%)		-11%	5%	24%	10%	13%	1%	-4%	-15%	-2%	8%	3%

*Payments in cash, through assets given in payment and through conversion into *equity*;
**Refers to new creditor filings, renegotiations and other movements.
Note: The calculation methodology, as well as the original debt balance and the fair value debt balance, are included in Explanatory Note 14 to the Financial Statements.

FINANCIAL RESULT

- We recorded a financial loss of R$ 54.3 million in 3Q26, mainly due to the fair value adjustment (FVA) of debt and charges on creditors payable.

FINANCIAL RESULTS (R$ MM)	3Q26	3Q25	Var. (%)	9M26	9M25	Var. (%)
Investment Income	0.6	0.9	-33%	2.1	2.2	-5%
Interest and fines	1.7	0.6	n.m.	17.7	19.5	-9%
Other financial revenue	0.2	-	n.m.	0.7	0.9	-22%
Total financial revenues	**2.5**	**1.5**	**67%**	**20.5**	**22.6**	**-9%**
Interest	(2.6)	(2.9)	-10%	(5.0)	(7.5)	-33%
Bank Expenses	-	(0.1)	-100%	-	(0.1)	-100%
Other financial expenses	(55.9)	59.1	n.m.	(124.0)	(173.5)	-29%
Gross Financial Expenses	**(58.5)**	**56.1**	**n.m.**	**(129.0)**	**(181.1)**	**-29%**
Capitalized Interest on Inventory	1.7	2.9	-41%	-	4.4	-100%
Total Financial Expenses	**(56.8)**	**59.0**	**n.m.**	**(129.0)**	**(176.7)**	**-27%**
Total Financial Result	**(54.3)**	**60.5**	**n.m.**	**(108.5)**	**(154.1)**	**-30%**

Note: In 4Q23, we recorded the recalculation of extraconcursal debt under the terms of the Judicial Reorganization Plan. The calculation methodology and further information on the debt balance are included in Explanatory Note 1d to the Financial Statements.

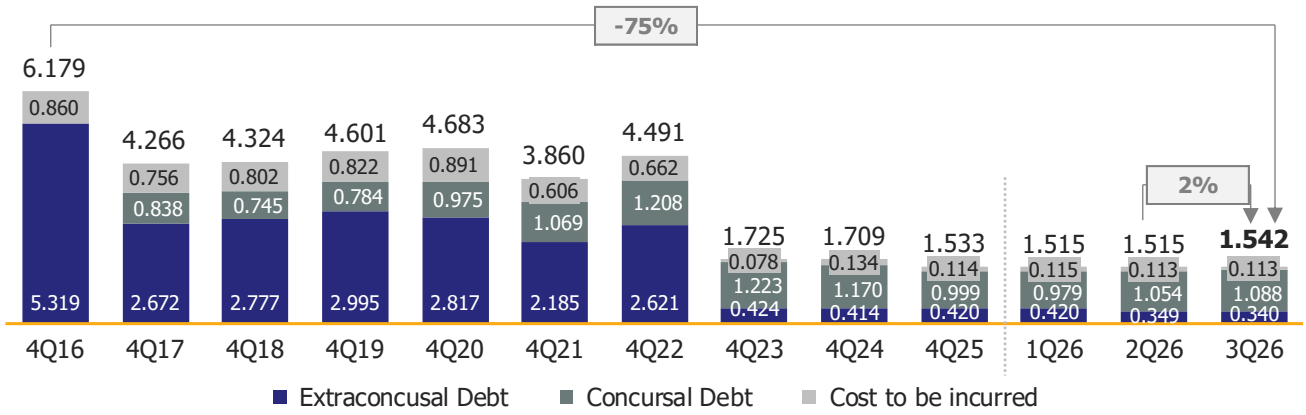
ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE

DELEVERAGING

- Adding extraconcursal debt, concursal debt and cost to be incurred, at the end of 3Q26 the Company's extended leverage totaled R$ 1.54 billion, up 2% versus 2Q26.
- Regarding the residual leverage amount, we highlight that:
  i. Concursal debt matures through 2042 and, as provided for in the Judicial Reorganization Plan, may also be amortized through assets given in payment and conversion into *equity*;
  ii. Extraconcursal debt continues to be renegotiated and may be included in the judicial reorganization over time.

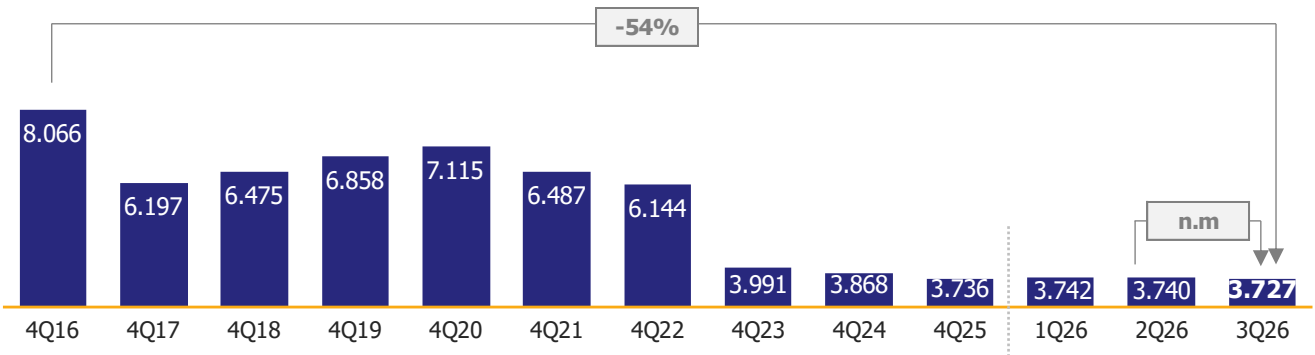
EXTENDED LEVERAGE - HISTORY

R$ billion



TOTAL LIABILITIES - HISTORY

R$ billion



INCOME STATEMENTS

R$ in millions

INCOME STATEMENTS (R$ '000) - IFRS	3Q26	3Q25	(%) Var.	9M26	9M25	Var. (%)
Operating Gross Revenue						
Real Estate Sales	15,981	39,056	-59%	31,356	77,558	-60%
Other Operating Revenues	1,745	2,783	-37%	2,510	23,157	-89%
(-) Revenues Deduction	(1,999)	(4,125)	-52%	(2,496)	(8,560)	-71%
Operating Net Revenue	**15,727**	**37,714**	**-58%**	**31,370**	**92,155**	**-66%**
Cost of Sold Units	(3,555)	(26,750)	-87%	(17,289)	(57,859)	-70%
Interest Expenses	(308)	(2,539)	-88%	(567)	(5,468)	-90%
Cost of sold properties	**(3,863)**	**(29,289)**	**-87%**	**(17,856)**	**(63,327)**	**-72%**
Gross Income (loss)	**11,864**	**8,425**	**41%**	**13,514**	**28,828**	**-53%**
Gross margin	***75.4%***	***22.3%***	**53.1 pp**	***43.1%***	***31.3%***	**11.8 pp**
Adjusted gross margin (1)	***77.4%***	***29.1%***	**48.3 pp**	***44.9%***	***37.2%***	**7.7 pp**
Operating Revenues (expenses)						
Equity Income	1,567	(146)	n.m.	319	(228)	n.m.
General and Administrative	(8,876)	(15,124)	-41%	(28,423)	(41,027)	-31%
Commercial	(6,217)	(7,493)	-17%	(21,658)	(20,022)	8%
Taxes	(228)	(141)	62%	(1,105)	(193)	n.m.
Depreciation & Amortization	(45)	(59)	-24%	(136)	(190)	-28%
Other	(12,162)	3,703	n.m.	13,577	21,206	-36%
Financial Result	(54,264)	60,463	n.m.	(108,466)	(154,150)	-30%
Total operating revenues (expenses)	**(80,225)**	**41,203**	**n.m.**	**(145,892)**	**(194,604)**	**-25%**
Income before taxes	**(68,361)**	**49,628**	**n.m.**	**(132,378)**	**(165,776)**	**-20%**
Taxes and Social Contribution	3,415	(27,040)	n.m.	1,424	2,491	-43%
Income before minority stake	**(64,946)**	**22,588**	**n.m.**	**(130,954)**	**(163,285)**	**-20%**
Minority interest	483	1,908	-75%	2,347	4,695	-50%
Net Income (loss)	**(64,463)**	**24,496**	**n.m.**	**(128,607)**	**(158,590)**	**-19%**
Net margin	***n.a.***	***65.0%***	**n.m.**	***n.a.***	***n.a.***	**n.m.**

(1) Adjusted by interest expenses in cost of sold units and recognition of goodwill

EBITDA	3Q26	3Q25	(%) Var.	9M26	9M25	Var. (%)
Income (loss) before taxes	(68,361)	49,628	n.m.	(132,378)	(165,776)	-20%
(-/+) Financial Result	54,264	(60,463)	n.m.	108,466	154,150	-30%
(+) Depreciation and Amortization	45	59	-24%	136	190	-28%
(+) Interest Expenses - Cost of Sold Units	308	2,539	-88%	567	5,468	-90%
(-/+) Equity Income result	(1,567)	146	n.m.	(319)	228	n.m.
EBITDA	**(15,311)**	**(8,091)**	**89%**	**(23,528)**	**(5,740)**	**n.m.**
EBITDA Margin	***n.a.***	***n.a.***	***n.m.***	***n.a.***	***n.a.***	***n.m.***

CONSOLIDATED BALANCE SHEET

R$ in millions

ASSETS

ASSETS (R$ '000)	3Q26	2Q26	(%) Var.	4Q25	(%) Var.
Current Assets					
Cash, cash equivalents and short-term investments	5,303	19,126	-72%	32,127	-83%
Accounts receivable	62,070	68,748	-10%	97,777	-37%
Properties held for sale	108,545	108,189	0%	116,685	-7%
Prepaid expenses	1,127	2,842	-60%	1,183	-5%
Accounts with related parties	573	573	0%	573	0%
Taxes to recover	1,441	1,031	40%	2,348	-39%
Total Current Assets	**179,059**	**200,509**	**-11%**	**250,693**	**-29%**
Noncurrent Assets					
Long-Term					
Accounts receivable	8,130	6,759	20%	9,676	-16%
Properties held for sale	72,128	106,493	-32%	101,490	-29%
Taxes to recover	4,106	4,329	-5%	2,682	53%
Accounts with related parties	2,311	3,068	-25%	3,274	-29%
Other credits	26,023	29,845	-13%	48,393	-46%
Total Long-Term Assets	**112,698**	**150,494**	**-25%**	**165,515**	**-32%**
Permanent Assets					
Investments	11,661	9,883	18%	9,713	20%
Property and Equipament	1,345	1,390	-3%	1,481	-9%
Total Permanent Assets	**13,006**	**11,273**	**15%**	**11,194**	**16%**
Total Noncurrent Assets	**125,704**	**161,767**	**-22%**	**176,709**	**-29%**
Total Assets	**304,763**	**362,276**	**-16%**	**427,402**	**-29%**

CONSOLIDATED BALANCE SHEET

R$ in millions

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY (R$ '000)	3Q26	2Q26	(%) Var.	4Q25	(%) Var.
Current					
Loans and financings	45,436	45,436	0%	48,541	-6%
Debentures	265	11,667	-98%	11,667	-98%
Obligation for the issuance of CCB & CCI	54,422	54,547	0%	58,433	-7%
Co-obligation for the issuance of CRI	26,680	25,575	4%	37,162	-28%
Suppliers	203,153	203,197	0%	195,489	4%
Payable obligations subject to the Reorganization Plan	21,011	21,030	0%	84,253	-75%
Advances from clients	88,962	86,870	2%	90,036	-1%
Tax and labor obligations	68,746	57,470	20%	51,254	34%
Deferred taxes	8,742	8,958	-2%	10,226	-15%
Income and social contribution taxes	21,907	21,829	0%	21,055	4%
Other provisions for contingencies	187,180	187,826	0%	182,311	3%
Other Obligations	90,211	132,638	-32%	154,087	-41%
Total Current	**816,715**	**857,043**	**-5%**	**944,514**	**-14%**
Long-Term					
Loans and financings	99,960	96,948	3%	101,655	-2%
Debentures	27,244	26,300	4%	26,821	2%
Obligation for the issuance of CCB & CCI	86,325	88,097	-2%	136,120	-37%
Payable obligations subject to the Reorganization Plan	1,067,312	1,032,628	3%	914,298	17%
Property acquisition obligations	-	8,205	-100%	7,413	-100%
Advances from clients	153,437	151,738	1%	145,307	6%
Taxes and contributions payable	12,736	22,454	-43%	23,158	-45%
Accounts with related parties	17,833	17,875	0%	17,461	2%
Deferred taxes	752,215	756,042	-1%	754,982	0%
Other provisions for contingencies	671,988	663,036	1%	646,054	4%
Other Obligations	21,665	19,452	11%	18,152	19%
Total Long-Term	**2,910,715**	**2,882,775**	**1%**	**2,791,421**	**4%**
Shareholders' equity					
Subscribed capital	6,920,508	6,920,508	0%	6,920,508	0%
Capital reserve	1,236,743	1,236,743	0%	1,236,743	0%
Accumulated losses	(11,514,510)	(11,450,047)	1%	(11,385,903)	1%
Minority interest	(65,408)	(84,746)	-23%	(79,881)	-18%
Total Shareholders' equity	**(3,422,667)**	**(3,377,542)**	**1%**	**(3,308,533)**	**3%**
Total liabilities and shareholders' equity	**304,763**	**362,276**	**-16%**	**427,402**	**-29%**