



COMPANHIA BRASILEIRA DE DISTRIBUIÇÃO

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/MF Nº 47.508.411/0001-56

NIRE: 35.300.089.901

FATO RELEVANTE

A Companhia Brasileira de Distribuição (“GPA” ou “Companhia”), em atendimento ao disposto na Lei nº 6.404/76 e à Resolução da CVM nº 44/21, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que foi aprovado, nesta data, pelo Conselho de Administração um Plano de Eficiência para 2026 (“Plano de Eficiência 2026”) considerando redução de custos, despesas e investimentos, bem como as projeções abaixo detalhadas.

Em linha com o novo Plano de Eficiência 2026 aprovado, a Companhia projeta que, em 2026, os investimentos realizados, abrangendo aquisições de bens do ativo imobilizado e aumentos do ativo intangível (“CAPEX”), corresponderão a valores entre R\$ 300 milhões e R\$ 350 milhões. Para fins de comparação, nos 12 meses encerrados em 30 de setembro de 2025, o CAPEX da Companhia totalizou R\$ 693 milhões.

Adicionalmente, reafirmando seu compromisso com a redução de despesas e custos operacionais, o Plano de Eficiência 2026 estima para o próximo ano uma redução de despesas operacionais da Companhia, ligadas substancialmente ao suporte da operação de lojas e estrutura administrativa, de ao menos R\$ 415 milhões, em comparação à estimativa de despesas operacionais para o encerramento de 2025.

Por fim, a Companhia informa que realizará o acompanhamento das projeções ora divulgadas nos termos da regulamentação aplicável, sendo certo que não constituem promessas de desempenho.

São Paulo, 04 de novembro de 2025.

Rafael Russowsky

Vice-Presidente de Finanças e Diretor de Relações com Investidores



COMPANHIA BRASILEIRA DE DISTRIBUIÇÃO

Publicly Held Company with Authorized Capital

CNPJ/MF Nº 47.508.411/0001-56

NIRE: 35.300.089.901

MATERIAL FACT

Companhia Brasileira de Distribuição (“Company” or “GPA”), pursuant to Law No. 6,404/76 and CVM Resolution No. 44/21, hereby informs its shareholders and the market in general that, on this date, the Board of Directors approved a Efficiency Plan for 2026 (“2026 Efficiency Plan”), which contemplates reductions in costs, expenses, and investments, as well as the projections detailed below.

In line with the newly approved 2026 Efficiency Plan, the Company projects that, in 2026, investments, including acquisitions of property and equipment, and increases in intangible assets (“CAPEX”), will range between R\$ 300 million and R\$ 350 million. For comparison purposes, in the 12 months ended September 30, 2025, the Company’s CAPEX totaled R\$ 693 million.

Additionally, reaffirming its commitment to reducing expenses and operating costs, the 2026 Efficiency Plan estimates, for the next year, a reduction in the Company’s expenses, substantially related to store operation support and administrative structure, of at least R\$ 415 million, compared to the estimated operating expenses for year-end 2025.

Finally, the Company informs that it will monitor the projections disclosed herein in accordance with the applicable regulations, noting that such projections do not constitute performance guarantees.

São Paulo, November 04, 2025.

Rafael Russowsky

Vice-President of Finance and Investor Relations Officer