



APRESENTAÇÃO DE

# RESULTADOS

2T26

05 DE AGOSTO DE 2026





# AVISO LEGAL

As declarações contidas neste comunicado relativas a perspectiva dos negócios da Companhia, projeções de resultados operacionais/financeiros, potencial de crescimento da Empresa e relativas às estimativas de mercado e macroeconômicas constituem-se em meras previsões e foram baseadas nas crenças, intenções e expectativas da Administração em relação ao futuro da Companhia. Estas expectativas são altamente dependentes de mudanças do mercado, do desempenho econômico geral do Brasil, da indústria e dos mercados internacionais e, portanto, estão sujeitas a mudanças.



# DESTAQUES

2T26

Alexandre Santoro  
CEO

# Iniciativas Estratégicas

*Com foco no básico bem feito*



# Readequação do Passivo Não Operacional - Atualização RE

## Cronograma

10/mar

Protocolo Inicial

05/mai

Protocolo definitivo

- 57,49% de adesão

10/jun

Início do prazo de eleição da opção de pagamento

13/jul

Fim do prazo de eleição da opção de pagamento

- 97% escolheu opção de pagamento
- Baixo nível de impugnação

22/jul

Resposta do GPA às objeções dos credores



Expectativa de homologação no 3T26

## Impactos financeiros pro forma 2T26

|                                  |            |              | Δ           |
|----------------------------------|------------|--------------|-------------|
| Créditos Sujeitos <sup>(1)</sup> | R\$ 4,7 bi | > R\$ 1,9 bi | -60%        |
| Dívida Líquida <sup>(1)</sup>    | R\$ 3,6 bi | > R\$ 1,2 bi | -68%        |
| Prazo Médio                      | 2,1 anos   | > 6,4 anos   | +4,3 anos   |
| Desembolso até 2028              | R\$ 5,2 bi | > R\$ 0,4 bi | -R\$ 4,8 bi |
| Custo Médio                      | CDI + 1,8% | > CDI + 0,5% | - 1,3 p.p.  |
| Alavancagem <sup>(2)</sup>       | 3,9x       | > 1,3x       | -2,6x       |

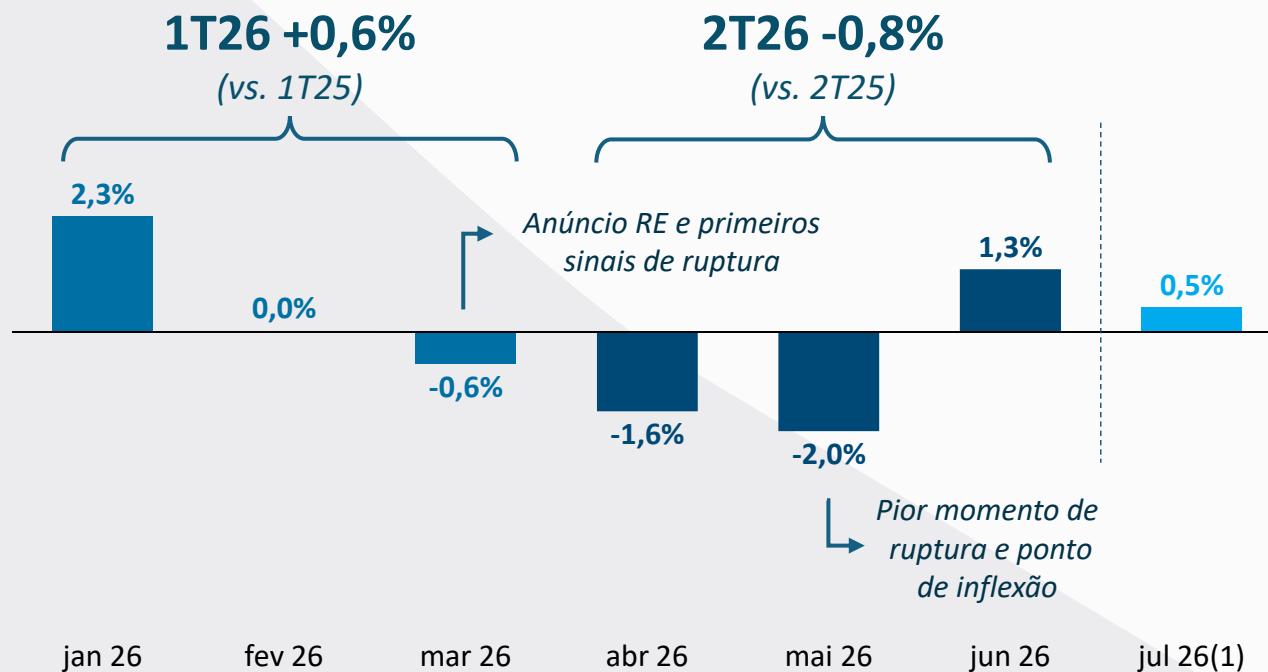
(1) Análise pro forma, considerando os termos do Plano de Recuperação Extrajudicial, e também a amortização de parte da dívida com valor da venda da FIC de R\$ 298 milhões; (2) Dívida Líquida incluindo carteira de recebíveis de cartão de crédito não antecipado / EBITDA Ajustado pré IFRS 16 (últimos 12 meses)

# Desempenho do Trimestre

## Receita Bruta - Total

R\$ 4,7 bilhões no 2T26 (-7,0% vs. 2T25)

## Receita Bruta - Mesmas Lojas



## Principais Impactos

- Iniciativas de Rentabilidade
- Impactos Recuperação Extrajudicial
- Cenário Macroeconômico



# DESEMPENHO FINANCEIRO

Pedro Albuquerque  
CFO

## DESTAQUES RESULTADO 2T26

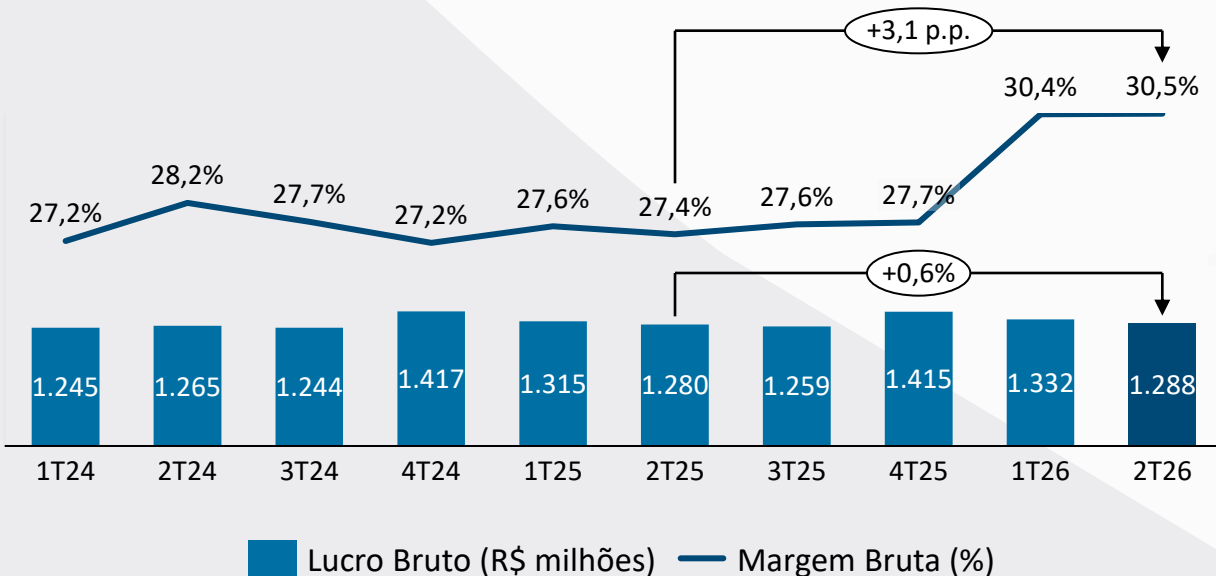


Rentabilidade

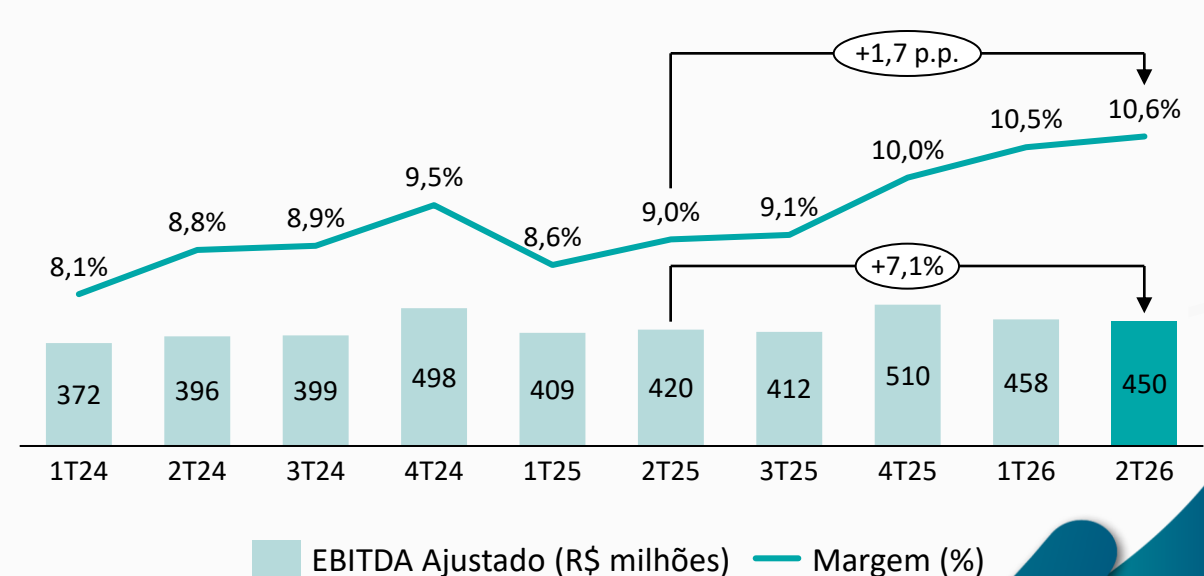
### Avanço de margem bruta e margem EBITDA Ajustado, decorrente da disciplina financeira e eficiência em Capex e despesas

- Margem Bruta atinge 30,5% e avança 3,1 p.p. vs. 2T25
- Margem EBITDA Ajustado avança para 10,6% com ganho de 1,7 p.p. vs. 2T25
- Capex totalizou R\$ 76 milhões (-52,5%) no 2T26 e R\$ 162 milhões no 1S26, aproximadamente 50% do proposto para 2026
- Redução de despesas de R\$ 145 milhões no 2T26 e R\$ 244 milhões no 1S26, representando 58,9% do proposto para o ano

#### LUCRO BRUTO (R\$ milhões) E MARGEM (%)



#### EBITDA CONSOLIDADO AJUSTADO<sup>(1)</sup> (R\$ milhões) E MARGEM (%)



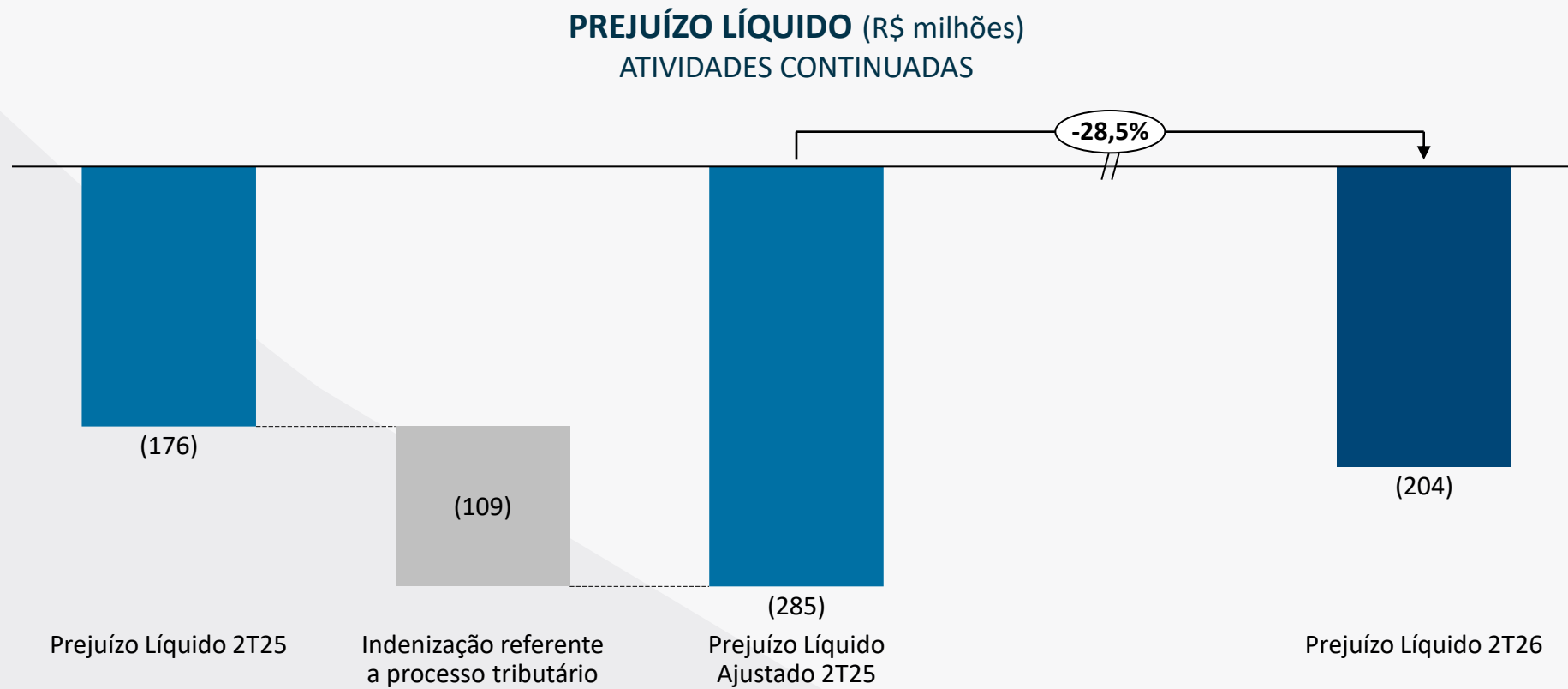
(1) Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização ajustado pelas Outras Despesas e Receitas Operacional.



## Resultado Líquido

### Prejuízo Líquido Continuado atinge R\$ 204 milhões

- Prejuízo Líquido Continuado totalizou R\$ 204 milhões, apresentando crescimento de 15,5% em comparação ao mesmo período do ano anterior
- Excluindo o impacto positivo de indenização referente a processo tributário no 2T25, houve redução de 28,5%



# DESTAQUES RESULTADO 2T26



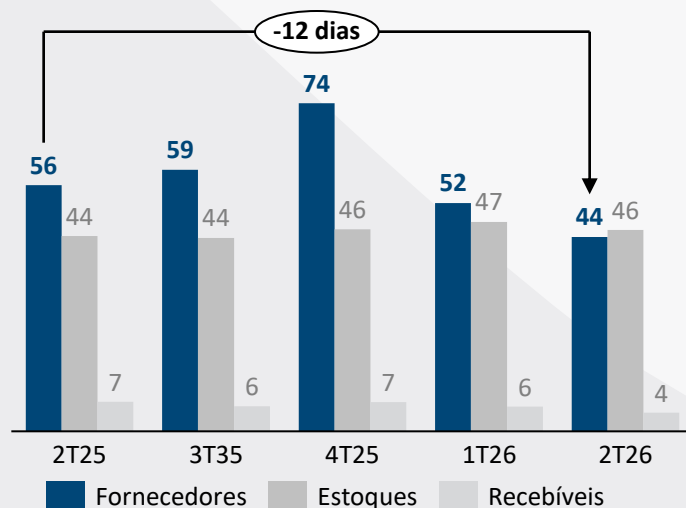
## Geração de Caixa

### Redução de Capex e melhora de EBITDA compensam perda de Capital de Giro decorrente da RE

- Redução de prazo com fornecedores para 44 dias, pressionando o Capital de Giro
- Impacto negativo de R\$ 185 milhões pela desconsolidação da Stix
- Eficiência no Capex permite estabilidade no Fluxo de Caixa Livre Operacional<sup>(1)</sup> em R\$ 363 milhões
- Redução em Outras Receitas e Despesas Operacionais, gera melhora de R\$ 269 milhões no Fluxo de Caixa Livre<sup>(1)</sup>

### Capital de Giro Mercadorias

(em dias de CMV)



### Variação da Dívida Líquida

| R\$ milhões                                                 | LTM 2T26       | LTM 2T25     | Δ R\$        |
|-------------------------------------------------------------|----------------|--------------|--------------|
| <b>EBITDA Ajustado Consolidado pré-IFRS16<sup>(2)</sup></b> | <b>931</b>     | <b>856</b>   | <b>75</b>    |
| Equiv. Patrimonial Oper. Nacional                           | (58)           | (68)         | 10           |
| Imposto de Renda                                            | (3)            | (3)          | (0)          |
| <b>Variação do Capital de Giro de Mercadorias</b>           | <b>(442)</b>   | <b>235</b>   | <b>(677)</b> |
| Variação em outros Ativos e Passivos Operacionais           | 174            | 76           | 98           |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>                           | <b>601</b>     | <b>1.095</b> | <b>(494)</b> |
| Ajuste Desconsolidação Stix                                 | 185            | (38)         | 223          |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional ex. Stix</b>                  | <b>786</b>     | <b>1.057</b> | <b>(271)</b> |
| Capex Ajustado por BTS <sup>(3)</sup>                       | (424)          | (711)        | 287          |
| <b>Fluxo de Caixa Livre Operacional ex. Stix</b>            | <b>363</b>     | <b>347</b>   | <b>16</b>    |
| Outras Receitas e Despesas Operacionais                     | (450)          | (687)        | 236          |
| Dividendos                                                  | 63             | 47           | 16           |
| <b>Fluxo de Caixa Livre ex. Stix</b>                        | <b>(24)</b>    | <b>(293)</b> | <b>269</b>   |
| Venda de Ativos <sup>(4)</sup>                              | 96             | 123          | (28)         |
| <b>Fluxo de Caixa depois da Venda de Ativos ex. Stix</b>    | <b>71</b>      | <b>(170)</b> | <b>241</b>   |
| Custo Financeiro Líquido <sup>(5)</sup>                     | (951)          | (703)        | (247)        |
| <b>Variação da Dívida Líquida ex. Stix</b>                  | <b>(879)</b>   | <b>(873)</b> | <b>(7)</b>   |
| Impacto Desconsolidação Stix                                | (185)          | 38           | (223)        |
| <b>Variação Dívida Líquida</b>                              | <b>(1.064)</b> | <b>(835)</b> | <b>(229)</b> |

(1) Ajustado pela desconsolidação do caixa da Stix; (2) Considera o EBITDA ajustado por efeitos em Outras Receitas e Despesas Operacionais, com o resultado da Equivalência Patrimonial e com custos e despesas com aluguéis; (3) líquido de financiamento no formato built to suit para as novas lojas do Pão de Açúcar; (4) inclui receitas com vendas de ativos não core e não estratégicos; (5) inclui juros da dívida bruta, rentabilidade do caixa, custos com fianças bancárias e custos com descontos de recebíveis



# CONSIDERAÇÕES FINAIS

Alexandre Santoro  
CEO

# Prioridades GPA



**Concluir RE**



**Resolver Passivos Estruturais**



**Crescer Venda com Geração de Caixa**



**Acelerar Captura de Eficiências**



**Consolidar Time e Cultura**



# Q&A

[www.gpari.com.br](http://www.gpari.com.br)





# EARNINGS

PRESENTATION

2Q26

AUGUST 05th, 2026





# DISCLAIMER

Statements contained in this release regarding the Company's business outlook, projections of operating / financial profit and loss, the Company's growth potential, and related to market and macroeconomic estimates constitute mere forecasts and were based on the beliefs, intentions, and expectations of the Management regarding the future of the Company. These estimates are highly dependent on changes in the market, the general economic performance of Brazil, the industry, and international markets and, therefore, are subject to change.



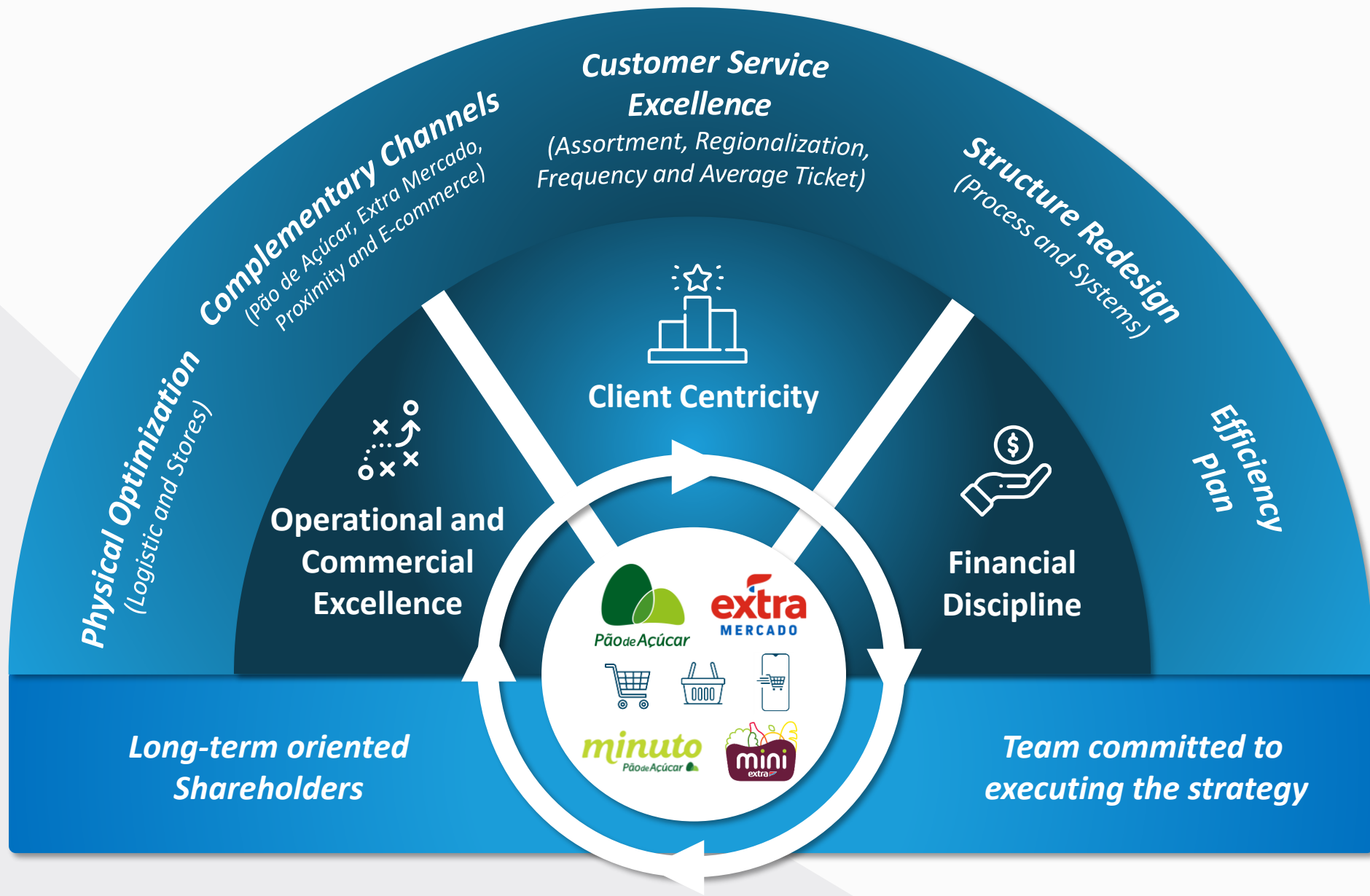
# HIGHLIGHTS

2Q26

Alexandre Santoro  
CEO

# Strategic Initiatives

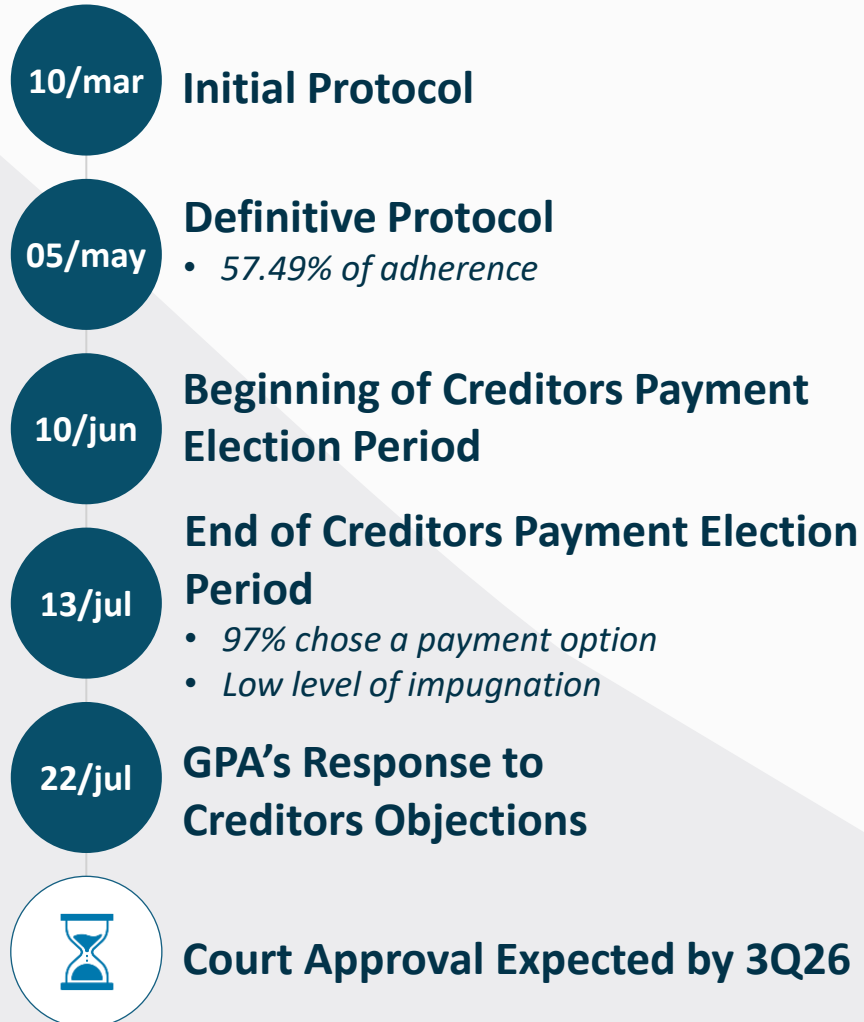
*focused on getting the fundamentals right*



# Resizing of Non-Operational Liabilities

## Out-of-Court Restructuring Plan Update

### Timeline



### Financial Impacts 2Q26 pro forma

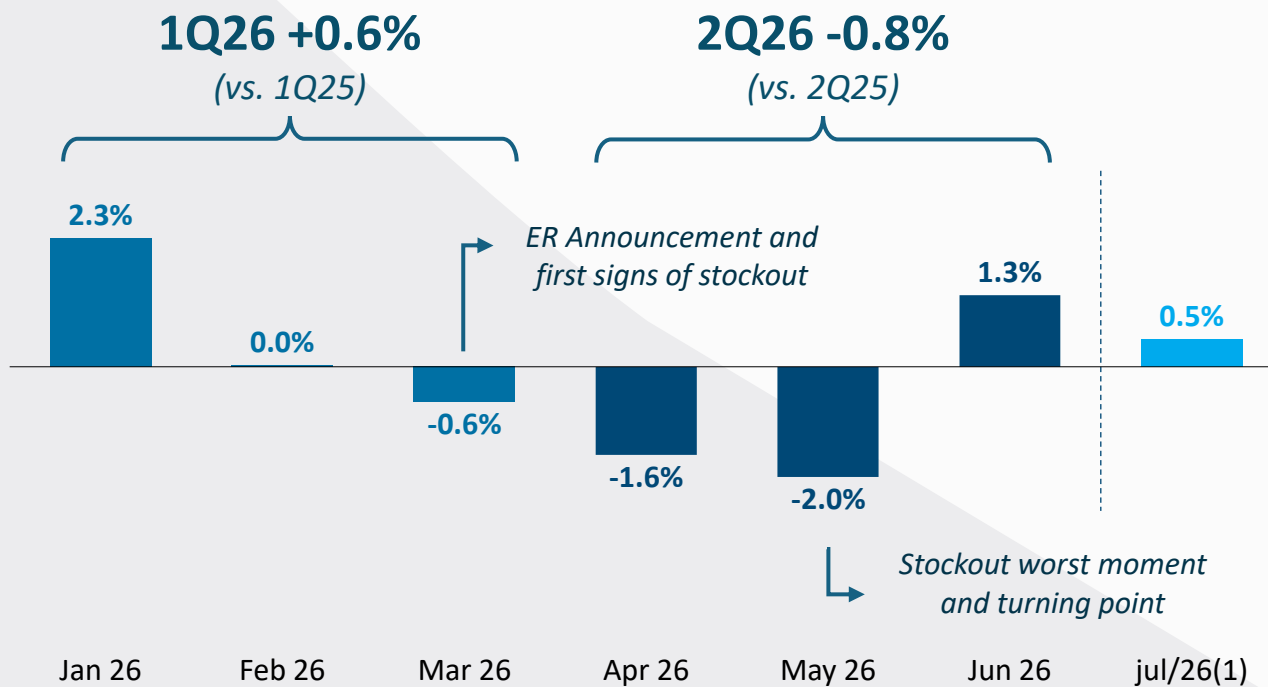
|                         |            |              | Δ           |
|-------------------------|------------|--------------|-------------|
| Subject Credits         | R\$ 4.7 bi | > R\$ 1.9 bi | -60%        |
| Net Debt                | R\$ 3.6 bi | > R\$ 1.2 bi | -68%        |
| Average Term            | 2.1 years  | > 6.4 years  | +4.3 years  |
| Disbursement until 2028 | R\$ 5.2 bi | > R\$ 0.4 bi | -R\$ 4.8 bi |
| Average Cost            | CDI + 1.8% | > CDI + 0.5% | - 1.3 p.p.  |
| Leverage <sup>(1)</sup> | 3.9x       | > 1.3x       | -2.6x       |

# Quarter Performance

## Gross Revenue - Total

R\$ 4.7 billion in 2Q26 (-7.0% vs. 2Q25)

## Gross Revenue - SSS



## Main Impacts

- Profitability Initiatives
- Impacts of Extrajudicial Restructuring Plan
- Macroeconomic Landscape

(1) Managerial and preliminary number, subject to changes



# FINANCIAL PERFORMANCE

Pedro Albuquerque  
CFO

## 2Q26 RESULTS HIGHLIGHTS

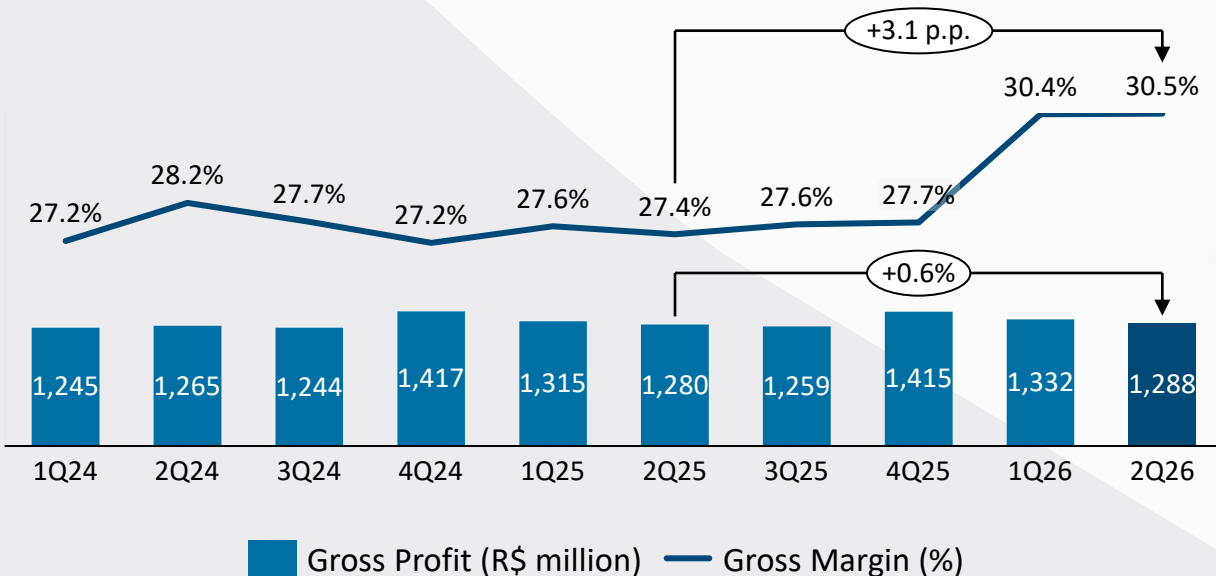


### Profitability

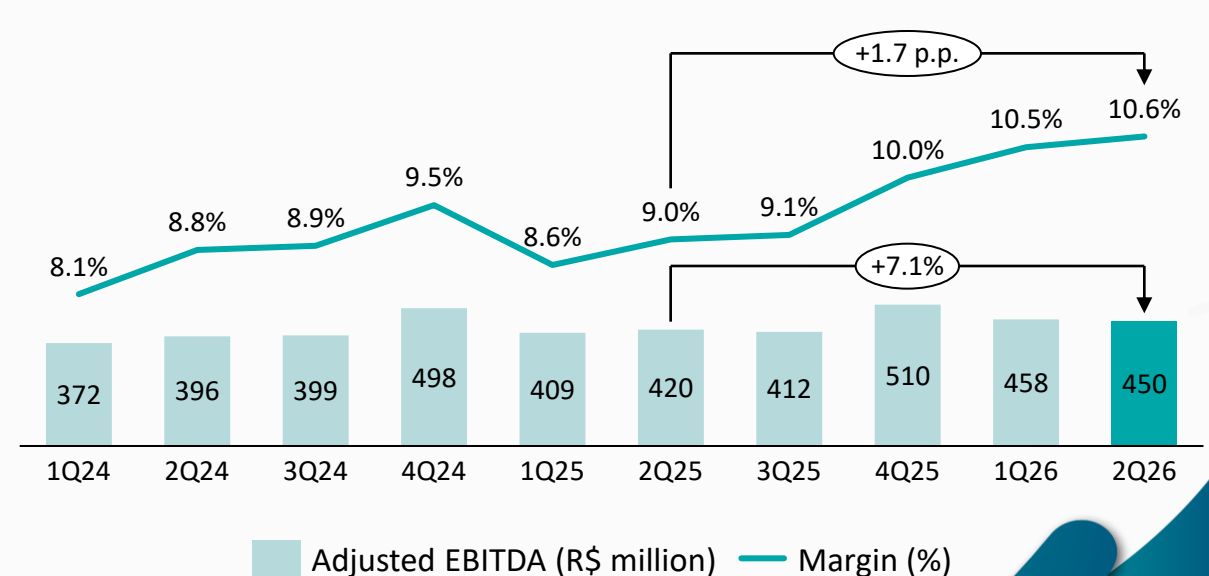
### Expansion of Gross Margin and Adjusted EBITDA Margin, resulting from financial discipline and efficiency in Capex and expenses

- Gross Margin reaches 30.5% and advances 3.1 p.p. YoY
- Adjusted EBITDA margin advances to 10.6% with gain of 1.7 p.p. YoY
- Capex totaled R\$ 76 million (-52.5%) in 2Q26 and R\$ 162 million in 1H26, approximately 50% of the 2026 Guidance
- Expense reduction of R\$ 145 million in 2Q26 and R\$ 244 million in 1H26, representing 58.9% of the 2026 Guidance

### GROSS PROFIT (R\$ million) AND MARGIN (%)



### CONSOLIDATED ADJUSTED EBITDA<sup>(1)</sup> (R\$ million) AND MARGIN (%)



# 2Q26 RESULTS HIGHLIGHTS

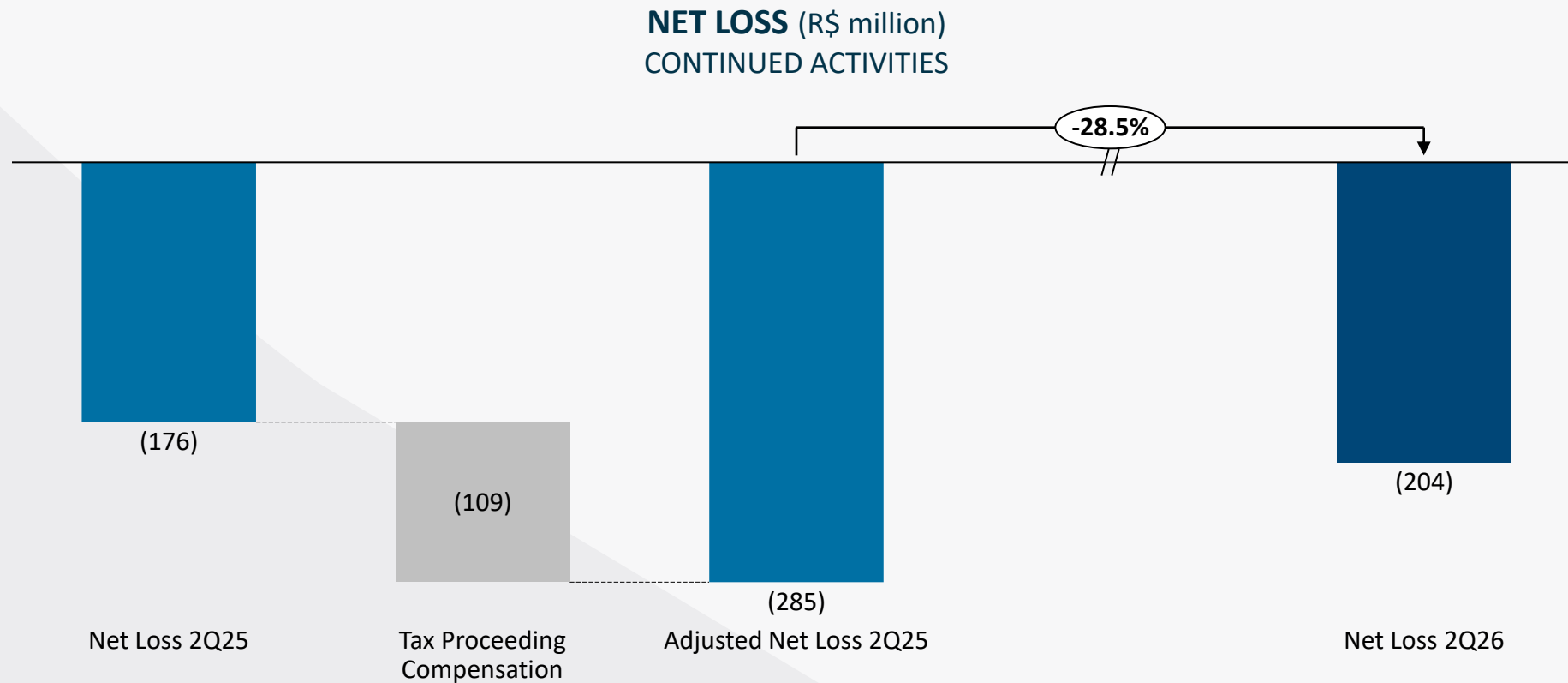
9



Net Result

## Continued Net Loss reaches R\$ 204 million

- Continued Net Lossa totaled R\$ 204 million, presenting an increase of 15.5% when compared to the previous period
- Excluding the positive impact of the tax litigation settlement recognized in 2Q25, net loss decreased by 28.5%



# 2Q26 RESULTS HIGHLIGHTS



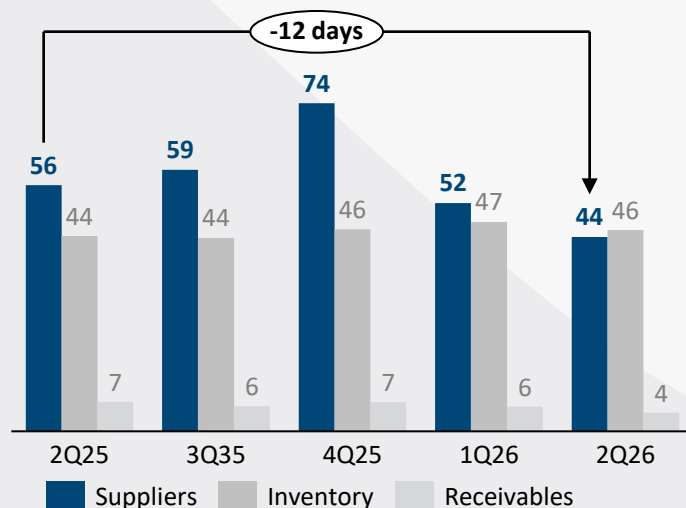
## Cash Generation

### Efficiency Plan offsets Extrajudicial Restructuring Plan impact in the Operating Free Cash Flow

- Trade Payables reduction to 44 days, pressuring Working Capital
- Negative Impact of R\$ 167 million by the deconsolidation of the Stix
- Capex Efficiency allows stability in the Operating Free Cash Flow<sup>(1)</sup> in R\$ 363 million
- Other Operating Revenues and Expenses reduces and improves by R\$ 269 million in the Free Cash Flow<sup>(1)</sup>

### Working Capital of Goods

(In days of COGS)



### Net Debt Variation

| R\$ milhões                                                  | LTM 2T26       | LTM 2T25     | Δ R\$        |
|--------------------------------------------------------------|----------------|--------------|--------------|
| <b>Adjusted EBITDA Consolidated pre-IFRS16<sup>(2)</sup></b> | <b>931</b>     | <b>856</b>   | <b>75</b>    |
| Equity Income                                                | (58)           | (68)         | 10           |
| Income Tax                                                   | (3)            | (3)          | (0)          |
| <b>Working Capital of Goods Variation</b>                    | <b>(442)</b>   | <b>235</b>   | <b>(677)</b> |
| Other Operating Asset and Liabilities Variation              | 174            | 76           | 98           |
| <b>Operating Cash Flow</b>                                   | <b>601</b>     | <b>1,095</b> | <b>(494)</b> |
| Adjustment Deconsolidation of Stix                           | 185            | (38)         | 223          |
| <b>Operating Cash Flow ex. Stix</b>                          | <b>786</b>     | <b>1,057</b> | <b>(271)</b> |
| Capex Adjusted by BTS <sup>(3)</sup>                         | (424)          | (711)        | 287          |
| <b>Operating Free Cash Flow ex. Stix</b>                     | <b>363</b>     | <b>347</b>   | <b>16</b>    |
| Other Operating Income and Expenses                          | (450)          | (687)        | 236          |
| Dividends Received                                           | 63             | 47           | 16           |
| <b>Free Cash Flow ex. Stix</b>                               | <b>(24)</b>    | <b>(293)</b> | <b>269</b>   |
| Sale of Assets <sup>(4)</sup>                                | 96             | 123          | (28)         |
| <b>Cash Flow After the Sale of Assets ex. Stix</b>           | <b>71</b>      | <b>(170)</b> | <b>241</b>   |
| Net Financial Cost <sup>(5)</sup>                            | (951)          | (703)        | (247)        |
| <b>Net Debt Variation ex. Stix</b>                           | <b>(879)</b>   | <b>(873)</b> | <b>(7)</b>   |
| Impact Deconsolidation of Stix                               | (185)          | 38           | (223)        |
| <b>Net Debt Variation</b>                                    | <b>(1,064)</b> | <b>(835)</b> | <b>(229)</b> |

(1) Adjusted by the deconsolidation of Stix's Cash Balance; (2) It considers EBITDA adjusted by Other Operating Income and Expenses, including the result of Equity Income and rental costs and expenses; (3) net from the financing of built to suit (BTS) format to the new stores of Pão de Açúcar; (4) it includes revenues from the sale of assets and strategic projects; (5) It includes interest of gross debt, cash profitability, cost with banks guarantees and cost with discount of receivables



# FINAL CONSIDERATIONS

Alexandre Santoro  
CEO

# GPA Priorities



**Extrajudicial Restructuring Plan Completion**



**Resolve Structural Liabilities**



**Rebuild Profitable Sales and Cash Generation**



**Escalate Efficiency Gains**



**Culture and Team Consolidation**



# Q&A

[www.gpari.com.br](http://www.gpari.com.br)

