

COMPANHIA BRASILEIRA DE DISTRIBUIÇÃO

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/MF nº 47.508.411/0001-56

NIRE 35.300.089.901

EXTRATO PÚBLICO DA ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 09 DE MARÇO DE 2026

- 1. DATA, HORA E LOCAL:** Aos 09 de março de 2026, às 17:00 horas, na sede social da Companhia Brasileira de Distribuição (“Companhia”), na Avenida Brigadeiro Luís Antônio, nº 3.142, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP: 01402-000.
- 2. COMPOSIÇÃO DA MESA:** Presidente: Sr. André Coelho Diniz; Secretária: Sra. Ana Livia Marino Brazão.
- 3. PRESENÇA:** Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber, Srs. André Coelho Diniz, Christophe José Hidalgo, Gustavo Lobato Gonçalves, Helene Esther Bitton, Leandro Assis Campos, Luiz Henrique Cunha, Eleazar de Carvalho Filho e Carlos Augusto Reis de Athayde Fernandes. Como convidados: (i) Alexandre de Jesus Santoro, Diretor Presidente, (ii) Pedro Vieira Lima de Albuquerque, Diretor Vice-Presidente de Finanças e de Relações com Investidores, (iii) Fabiana Crysthina Aranda Zotini, Diretora Jurídica e membro do Comitê Jurídico, (iv) Ana Livia Marino Brazão, Secretária Executiva do Conselho de Administração, (v) integrantes do E.Munhoz Advogados, assessor jurídico da Companhia, e (vi) integrantes da Alvarez & Marsal, assessora financeira da Companhia.
- 4. ORDEM DO DIA:** Discussão e deliberação sobre medidas a serem tomadas com relação ao litígio com o Grupo Casas Bahia e negociação com credores financeiros.
- 5. DELIBERAÇÃO:** Dado início aos trabalhos, os membros do Conselho de Administração consignaram a ciência acerca da renúncia do Sr. Rodolfo Costa Neves Francisco, ao cargo de membro do Conselho de Administração, nos termos da Carta

Renúncia recebida pela Companhia em 04 de março de 2026, conforme comunicado ao mercado realizado na mesma data.

Em relação a matéria da ordem do dia, realizados os debates e prestados os esclarecimentos necessários, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade:

- (i) aprovar a celebração de plano de recuperação extrajudicial pela Companhia, bem como o ajuizamento da recuperação extrajudicial, nos termos apresentados nesta reunião e no respectivo material de suporte, com fundamento no art. 161 e seguintes da Lei nº 11.101/2005; e
- (ii) ratificar os atos preparatórios praticados pela administração e autorizar que os administradores da Companhia pratiquem todos os atos e adotem todas as providências necessárias para a implementação da deliberação tomada nesta reunião, incluindo, mas não se limitando a negociar com instituições financeiras, participar de reuniões, tratativas e diligências com credores, assessores e demais partes envolvidas, informar ao mercado sobre a recuperação extrajudicial da Companhia e praticar quaisquer outros atos que se façam necessários para a plena execução da medida aqui aprovada.

6. APROVAÇÃO E ASSINATURA DA ATA: Nada mais havendo a tratar, foram os trabalhos suspensos para a lavratura desta ata, que, após lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes. São Paulo, 09 de março de 2026. Presidente: Sr. André Luiz Coelho Diniz; Secretária: Sra. Ana Livia Marino Brazão. Membros presentes do Conselho de Administração: Srs. André Luiz Coelho Diniz, Carlos Augusto Reis de Athayde Fernandes, Christophe José Hidalgo, Eleazar de Carvalho Filho, Gustavo Jeronimo Viana Lobato Gonçalves, Helene Esther Bitton, Leandro Assis Campos, Luiz Henrique Cunha Costa Alves.

Certifico, para os devidos fins, que o presente documento é um extrato da ata lavrada em livro próprio.

Ana Livia Marino Brazão

Secretária

COMPANHIA BRASILEIRA DE DISTRIBUIÇÃO
PUBLICLY HELD COMPANY AND AUTHORIZED COMPANY

CNPJ/MF nº 47.508.411/0001-56

NIRE 35.300.089.901

PUBLIC EXTRACT OF THE MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS
MEETING HELD ON MARCH 9, 2026

1. **DATE, TIME AND PLACE:** On March 9, 2026, at 5:00 p.m., at the headquarters of Companhia Brasileira de Distribuição (the “Company”), located at Avenida Brigadeiro Luís Antônio, nº 3,142, City of São Paulo, State of São Paulo, ZIP Code 01402-000.
2. **CONDUCTION OF THE MEETING:** Chairman: Mr. André Coelho Diniz; Secretary: Mrs. Ana Livia Marino Brazão.
3. **CALL TO ORDER AND ATTENDANCE:** All members of the Company’s Board of Directors were present, namely: Messrs. André Coelho Diniz, Christophe José Hidalgo, Gustavo Lobato Gonçalves, Helene Esther Bitton, Leandro Assis Campos, Luiz Henrique Cunha, Eleazar de Carvalho Filho and Carlos Augusto Reis de Athayde Fernandes. As invitees: (i) Alexandre de Jesus Santoro, Chief Executive Officer, (ii) Pedro Vieira Lima de Albuquerque, Chief Financial Officer and Investor Relations Officer, (iii) Fabiana Crysthina Aranda Zotini, Chief Legal Officer and member of the Legal Committee, (iv) Ana Livia Marino Brazão, Secretary of the Board of Directors, (v) members of E.Munhoz Advogados, the Company’s legal counsel, and (vi) members of Alvarez & Marsal, the Company’s financial advisor.
4. **AGENDA:** Discussion and resolution regarding the measures to be taken in relation to the litigation with Grupo Casas Bahia and negotiations with financial creditors.
5. **RESOLUTIONS:** Once the meeting was opened, the members of the Board of Directors acknowledged the resignation of Mr. Rodolfo Costa Neves Francisco from the position of member of the Board of Directors, pursuant to the Resignation Letter received

by the Company on March 4, 2026, as disclosed in the market announcement issued on the same date.

With respect to the matters on the agenda, after discussions were held and the necessary clarifications were provided, the members of the Board of Directors resolved, by unanimous vote, to:

- (i) approve the execution of an out-of-court reorganization plan (plano de recuperação extrajudicial) by the Company, as well as the filing for such out-of-court reorganization, in accordance with the terms presented at this meeting and in the supporting materials, pursuant to Article 161 et seq. of Law n° 11,101/2005; and
- (ii) ratify the preparatory acts carried out by management and authorize the Company's officers to perform all acts and take all measures necessary for the implementation of the resolution adopted at this meeting, including, but not limited to, negotiating with financial institutions, participating in meetings, discussions and diligence processes with creditors, advisors and other involved parties, informing the market about the Company's out-of-court reorganization, and performing any other acts necessary for the full execution of the measure hereby approved.

6. APPROVAL AND SIGNATURE OF THESE MINUTES: There being no further matters to discuss, the meeting was adjourned for the preparation of these minutes, which, after being read and approved, were signed by all those present. São Paulo, March 9, 2026. Chairman: Mr. André Luiz Coelho Diniz; Secretary: Ms. Ana Livia Marino Brazão. Members of the Board of Directors present: Mrs. André Luiz Coelho Diniz, Carlos Augusto Reis de Athayde Fernandes, Christophe José Hidalgo, Eleazar de Carvalho Filho, Gustavo Jeronimo Viana Lobato Gonçalves, Helene Esther Bitton, Leandro Assis Campos, Luiz Henrique Cunha Costa Alves.

I hereby certify, for all due purposes, that this document is a true extract of the minutes recorded in the proper corporate book.

Ana Livia Marino Brazão

Secretary