

COMPANHIA BRASILEIRA DE DISTRIBUIÇÃO

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/MF nº 47.508.411/0001-56

NIRE 35.300.089.901

EXTRATO DA ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 24 DE FEVEREIRO DE 2026

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Aos 24 de fevereiro de 2026, às 11:00 horas, na sede social da Companhia Brasileira de Distribuição (“Companhia”), na Avenida Brigadeiro Luís Antônio, nº 3.142, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 01402-000.
2. **COMPOSIÇÃO DA MESA:** Presidente: Sr. André Luiz Coelho Diniz; Secretária: Sra. Ana Livia Marino Brazão.
3. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Convocação dispensada, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber, Srs. André Luiz Coelho Diniz, Carlos Augusto Reis de Athayde Fernandes, Christophe José Hidalgo, Eleazar de Carvalho Filho, Gustavo Jeronimo Viana Lobato Gonçalves, Helene Esther Bitton, Leandro Assis Campos, Luiz Henrique Cunha Costa Alves e Rodolfo Costa Neves Francisco. Presentes, ainda, o Srs. David Rosa Alegre, Rômulo Santos Siqueira e Marcílio Amato Vaz de Melo, na qualidade de membros do Conselho Fiscal da Companhia e os Senhores Ricardo Baldin, Décio Chaves Rodrigues e Luiz Nelson Porto de Araújo, na qualidade de membros do Comitê de Auditoria da Companhia.
4. **ORDEM DO DIA:** Análise e deliberação acerca do Relatório da Administração e das Demonstrações Financeiras referentes ao período findo em 31 de dezembro de 2025.
5. **DELIBERAÇÃO:** Dando início aos trabalhos, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade e sem ressalvas, o quanto segue:
 - 5.1. Análise e deliberação acerca do Relatório da Administração e das Demonstrações Financeiras referentes ao período findo em 31 de dezembro de 2025: foi realizada apresentação pelo Sr. Alexandre de Jesus Santoro, Diretor Presidente e Diretor Vice-Presidente Interino de Finanças da Companhia, do Relatório da Administração e das

Demonstrações Financeiras referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro 2025. Após os debates, os membros do Conselho de Administração, nos termos das análises realizadas pelo Comitê Financeiro e da recomendação favorável do Comitê de Auditoria e do Conselho Fiscal, do relatório sem ressalvas dos Auditores Independentes, deliberaram aprovar as Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do Relatório da Administração e dos pareceres emitidos pelos Auditores Independentes, pelo Comitê de Auditoria e pelo Conselho Fiscal.

Nos termos do art. 189, parágrafo único, da Lei nº 6.404/76, bem como do art. 16, inciso I, da Lei nº 14.789/23, o prejuízo líquido apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, no montante de R\$ 824.368.237,53 (oitocentos e vinte e quatro milhões, trezentos e sessenta e oito mil, duzentos e trinta e sete reais e cinquenta e três centavos), foi parcialmente absorvido pela reserva de lucros da Companhia, no montante de R\$ 291.695.978,44 (duzentos e noventa e um milhões, seiscentos e noventa e cinco mil, novecentos e setenta e oito reais e quarenta e quatro centavos), oriundos da Reserva de Subvenção, a ser recomposta à medida que a Companhia apure lucros nos exercícios subsequentes, na forma do art. 16, § 1º, da Lei nº 14.789/23. O valor remanescente do prejuízo líquido do exercício, no montante de R\$ 532.672.259,09 (quinhentos e trinta e dois milhões, seiscentos e setenta e dois mil, duzentos e cinquenta e nove reais e nove centavos) foi registrado na conta de prejuízos acumulados.

Ainda, autorizaram a Diretoria Executiva da Companhia a tomar todas as medidas necessárias para a divulgação das Demonstrações Financeiras ora aprovadas mediante a remessa à Comissão de Valores Mobiliários – CVM e à B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, bem como as publicações aplicáveis.

6. APROVAÇÃO E ASSINATURA DA ATA: Nada mais havendo a tratar, foram os trabalhos suspensos para a lavratura desta ata, que, após lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes. São Paulo, 24 de fevereiro de 2026. Presidente: Sr. André Luiz Coelho Diniz; Secretária: Sra. Ana Livia Marino Brazão. Membros presentes do Conselho de Administração: Srs. André Luiz Coelho Diniz, Carlos Augusto Reis de Athayde Fernandes, Christophe José Hidalgo, Eleazar de Carvalho Filho, Gustavo Jeronimo Viana Lobato Gonçalves, Helene Esther Bitton, Leandro Assis Campos, Luiz Henrique Cunha Costa Alves e Rodolfo Costa Neves Francisco. Ouvintes: David Rosa Alegre, Rômulo Santos Siqueira e Marcílio Amato Vaz de Melo,

na qualidade de membros do Conselho Fiscal da Companhia e Ricardo Baldin, Décio Chaves Rodrigues e Luiz Nelson Porto de Araújo, na qualidade de membros do Comitê de Auditoria da Companhia

Certifico, para os devidos fins, que o presente documento é uma cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

Ana Livia Marino Brazão

Secretária

COMPANHIA BRASILEIRA DE DISTRIBUIÇÃO
PUBLICLY HELD COMPANY AND AUTHORIZED COMPANY
CNPJ/ME No. 47.508.411/0001-56
NIRE 35.300.089.901

**EXTRACT OF THE MINUTES OF THE MEETING OF THE BOARD OF
DIRECTORS HELD ON FEBRUARY 24TH, 2026**

1. DATE, TIME AND PLACE: February 24th, 2026, at 11:00 a.m., at the headquarters of *Companhia Brasileira de Distribuição* (“Company”), at Avenida Brigadeiro Luís Antônio, No. 3.142, City and State of São Paulo.

2. CONDUCTION OF THE MEETING: Chairman: Mr. André Coelho Diniz; Secretary: Mrs. Ana Livia Marino Brazão.

3. CALL TO ORDER AND ATTENDANCE: Were present all the members of the Board of Directors, namely, Messrs. André Coelho Diniz, Carlos Augusto Reis de Athayde Fernandes, Christophe José Hidalgo, Eleazar de Carvalho Filho, Gustavo Lobato Gonçalves, Helene Esther Bitton, Leandro Assis Campos, Luiz Henrique Cunha and Rodolfo Costa Neves Francisco. Also present were Messrs. David Rosa Alegre, Rômulo Santos Siqueira and Marcílio Amato Vaz de Melo, in their capacity as members of the Company’s Fiscal Council, and Messrs. Ricardo Baldin, Décio Chaves Rodrigues and Luiz Nelson Porto de Araújo, in their capacity as members of the Company’s Audit Committee.

4. AGENDA: Analysis and deliberation on the Management Report and the Financial Statements for the period ended December 31, 2025.

5. RESOLUTIONS: Beginning the proceedings, the members of the Board of Directors proceeded with the agenda as follows:

5.1 Analysis and deliberation on the Management Report and the Financial Statements for the period ended December 31, 2025: Mr. Alexandre de Jesus Santoro, Chief Executive Officer

and Interim Vice-President of Finance of the Company, made the presentation about the Management Report and the Financial Statements referred to the fiscal year ended in December 31st, 2025. After debates, the members of the Board of Directors, in accordance with the analysis done by the Financial Committee, by the favorable recommendation of the Audit Committee and Fiscal Council, the unreserved report of the Independent Auditors, deliberated to approve the Financial Statements of the Company referred to the fiscal year ended in December 31st, 2025, together with the Management Report, the Audit Committee, the Independent Auditors Report and Fiscal Council.

Pursuant to Article 189, sole paragraph, of Law No. 6,404/76, as well as Article 16, item I, of Law No. 14,789/23, the net loss recorded for the fiscal year ended December 31, 2025, in the amount of R\$ 824,368,237.53 (eight hundred twenty-four million, three hundred sixty-eight thousand, two hundred thirty-seven Brazilian reais and fifty-three centavos), was partially offset against the Company's profit reserves, in the amount of R\$ 291,695,978.44 (two hundred ninety-one million, six hundred ninety-five thousand, nine hundred seventy-eight Brazilian reais and forty-four centavos), arising from the Government Grants Reserve, which shall be reinstated as the Company records profits in subsequent fiscal years, pursuant to Article 16, paragraph 1, of Law No. 14,789/23. The remaining balance of the net loss for the fiscal year, in the amount of R\$ 532,672,259.09 (five hundred thirty-two million, six hundred seventy-two thousand, two hundred fifty-nine Brazilian reais and nine centavos), was recorded in the accumulated losses account.

Further, they authorized the Executive Board of the Company to take all needed measures for the disclosure of the Financial Statements hereby approved upon shipment to the Brazilian Securities Exchange Commission - CVM, to B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, as well as the applicable publications.

6. APPROVAL AND SIGNATURE OF THESE MINUTES: There being no further business to discuss, the meeting was adjourned for the drafting of these minutes, which, after being read and approved, were signed by all those present. São Paulo, February 24, 2026. Chairman: Mr. André Luiz Coelho Diniz; Secretary: Mrs. Ana Livia Marino Brazão. Present members of the Board of Directors: Messrs. André Luiz Coelho Diniz, Carlos Augusto Reis de Athayde Fernandes, Christophe José Hidalgo, Eleazar de Carvalho Filho, Gustavo Jeronimo

Viana Lobato Gonçalves, Helene Esther Bitton, Leandro Assis Campos, Luiz Henrique Cunha Costa Alves and Rodolfo Costa Neves Francisco. Observers: David Rosa Alegre, Rômulo Santos Siqueira and Marcílio Amato Vaz de Melo, members of the Company's Fiscal Council, and Ricardo Baldin, Décio Chaves Rodrigues and Luiz Nelson Porto de Araújo, members of the Company's Audit Committee.

Certifico, para os devidos fins, que o presente documento é uma cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, February 24th, 2026.

Ana Livia Marino Brazão

Secretary