ORIZON VALORIZAÇÃO DE RESÍDUOS S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 11.421.994/0001-36
NIRE 35.300.592.328

EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 5 DE OUTUBRO DE 2026

1. **Data, Hora e Local**: Realizada aos cinco dias do mês de outubro de 2026, às 09h30, na sede social da Orizon Valorização de Resíduos S.A., estabelecida à Avenida das Nações Unidas, nº 12.901, 8º andar, Torre Oeste, Sala B, bairro Brooklin Paulista, CEP 04578-910, no Município e Estado de São Paulo ("Companhia"), com participação de membros por videoconferência, conforme facultado pelo Estatuto Social da Companhia.

2. **Convocação, Documentos e Presença**: Dispensada a convocação, em razão da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração. A documentação de suporte às matérias da Ordem do Dia foi disponibilizada previamente aos membros por meio da plataforma digital de governança da Companhia e encontra-se arquivada na sede social. Presentes os Srs.:

- Ismar Machado Assaly – Presidente do Conselho;
- André de Oliveira Câncio – Vice-Presidente do Conselho;
- Milton Pilão Junior – Membro Efetivo;
- Dalton Assumção Canelhas Filho – Membro Efetivo;
- Eduardo Sirotsky Melzer – Membro Efetivo;
- Amilcar Bastos Falcão – Membro Efetivo;
- Leonardo Coelho Pereira – Membro Efetivo;
- Frederico Bopp Dieterich – Membro Efetivo;
- Jerson Kelman – Membro Independente;
- Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães – Membro Independente;
- Karla Bertocco Trindade – Membro Independente.

3. **Composição da Mesa**: Assumiu a presidência da mesa o Sr. Ismar Machado Assaly, que convidou a mim, Paulo Zaccharias Neto, para secretariá-lo, ficando assim constituída a mesa.

4. **Ordem do Dia**: Reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Companhia para examinar e deliberar sobre, dentre outras matérias constantes da ata lavrada em livro próprio, a seguinte matéria, objeto do presente extrato:

i. a eleição de 2 (dois) Diretores sem Designação Específica para compor a Diretoria da Companhia.

5. **Deliberações**: Os senhores membros do Conselho de Administração examinaram a matéria da Ordem do Dia objeto deste extrato, com base no material de suporte apresentado pela Administração, e, após discussão, deliberaram conforme segue, registrando-se que nenhum membro do Conselho declarou conflito de interesses em relação à matéria deliberada, nos termos do art. 156 da Lei nº 6.404/1976:

i. **Eleição de Diretores sem Designação Específica**
- Item Deliberativo -

Foi submetida à apreciação do Conselho proposta de ampliação da composição da Diretoria, mediante a eleição de 2 (dois) Diretores sem Designação Específica, observado o número máximo de membros previsto no Artigo 20 do Estatuto Social e mantidas inalteradas as regras de representação da Companhia previstas no Artigo 23 do Estatuto Social. A proposta, bem como a indicação dos candidatos, foi previamente apreciada pelo Comitê de Pessoas, Cultura e Integração, que, após verificar o atendimento, pelos candidatos, dos requisitos previstos na Política de Indicação de Membros do Conselho de Administração, Comitês e Diretoria da Companhia, recomendou sua aprovação.

Os membros do Conselho aprovaram, por unanimidade e sem ressalvas, nos termos do art. 142, inciso II, da Lei nº 6.404/1976 e do Artigo 20 do Estatuto Social, a eleição, para os cargos de **Diretores sem Designação Específica**, dos Srs.:

(a) **Antonio Carlos Ferrari Salmeron**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Carteira de Identidade RG nº 0018953012, SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 165.814.068-05, com endereço profissional à Avenida das Nações Unidas, nº 12.901, 8º andar, Torre Oeste, Sala B, bairro Brooklin Paulista, CEP 04578-910, no Município e Estado de São Paulo; e

(b) **Ricardo Mota de Farias**, brasileiro, casado, economista, portador da Carteira de Identidade RG nº 5420977 SSP/PE, inscrito no CPF sob o nº 009.854.124-29, com endereço profissional à Avenida das Nações Unidas, nº 12.901, 8º andar, Torre Oeste, Sala B, bairro Brooklin Paulista, CEP 04578-910, no Município e Estado de São Paulo.

Os Diretores ora eleitos terão mandato unificado com o dos demais membros da Diretoria, nos termos do Parágrafo Segundo do Artigo 20 do Estatuto Social, estendendo-se até a primeira Reunião do Conselho que ocorrer após a Assembleia Geral Ordinária de Acionistas de 2028, que aprovar as contas do exercício encerrado em 31/12/2027, permitida a reeleição, e permanecendo nos cargos até a investidura de seus sucessores, nos termos do art. 150, §4º, da Lei nº 6.404/1976.

A investidura dos Diretores ora eleitos fica condicionada à assinatura dos respectivos termos de posse, lavrados no livro de atas das reuniões da Diretoria, no prazo de até 30 (trinta) dias contados desta data, nos termos do art. 149 da Lei nº 6.404/1976, dos quais constarão a declaração de desimpedimento de que trata o art. 147 da Lei nº 6.404/1976 e a sujeição à cláusula compromissória prevista no Estatuto Social, nos termos do Regulamento do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

Em decorrência da deliberação acima, a Diretoria da Companhia passa a ser composta pelos seguintes membros:

- Milton Pilão Junior – Diretor Presidente;
- Leonardo Roberto Pereira dos Santos – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores;
- Dalton Assumção Canelhas Filho – Diretor de Operações;
- Antonio Carlos Ferrari Salmeron – Diretor sem Designação Específica; e
- Ricardo Mota de Farias – Diretor sem Designação Específica.

6. **Encerramento**: Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente Ata na forma de sumário que, lida e achada conforme, foi aprovada e assinada de maneira digital, sendo que os membros reconhecem a revisão de seu integral teor e eventual diferença de data entre a realização da reunião e sua efetiva assinatura por meio digital.

7. **Assinaturas**: Composição da Mesa: Presidente – Sr. Ismar Machado Assaly; Secretário – Paulo Zaccharias Neto. Conselheiros: Srs. Ismar Machado Assaly; André de Oliveira Câncio; Milton Pilão Junior; Dalton Assumção Canelhas Filho; Eduardo Sirotsky Melzer; Amilcar Bastos Falcão; Leonardo Coelho Pereira; Frederico Bopp Dieterich; Jerson Kelman; Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães; Karla Bertocco Trindade.

São Paulo, SP, 5 de outubro de 2026.

Certifico que a presente é extrato fiel da ata lavrada em livro próprio.

Mesa:

ISMAR MACHADO ASSALY
Presidente da Mesa

PAULO ZACCHARIAS NETO
Secretário da Mesa

ORIZON VALORIZAÇÃO DE RESÍDUOS S.A.
Publicly-Held Company
CNPJ/MF No. 11.421.994/0001-36
NIRE 35.300.592.328

EXCERPT OF THE MINUTES OF THE EXTRAORDINARY MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS HELD ON OCTOBER 5, 2026

1. **Date, Time and Venue**: Held on the 5th (fifth) day of October 2026, at 9:30 a.m., at the headquarters of Orizon Valorização de Resíduos S.A., located at Avenida das Nações Unidas, No. 12,901, 8th floor, West Tower, Room B, Brooklin Paulista, Zip Code 04578-910, in the City and State of São Paulo, Brazil ("Company"), with members attending by videoconference, as permitted by the Company's Bylaws.

2. **Call Notice, Documents and Attendance**: The call notice was waived, as all members of the Board of Directors were present. The supporting documents related to the matters on the Agenda were made available in advance to the members through the Company's digital governance platform and are filed at the Company's headquarters. The following members were present:

- Ismar Machado Assaly – Chairman of the Board;
- André de Oliveira Câncio – Vice-Chairman of the Board;
- Milton Pilão Junior – Board Member;
- Dalton Assumção Canelhas Filho – Board Member;
- Eduardo Sirotsky Melzer – Board Member;
- Amilcar Bastos Falcão – Board Member;
- Leonardo Coelho Pereira – Board Member;
- Frederico Bopp Dieterich – Board Member;
- Jerson Kelman – Independent Board Member;
- Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães – Independent Board Member;
- Karla Bertocco Trindade – Independent Board Member.

3. **Presiding Board**: Mr. Ismar Machado Assaly chaired the meeting and invited me, Paulo Zaccharias Neto, to act as secretary, thus constituting the presiding board.

4. **Agenda**: The members of the Company's Board of Directors met to examine and resolve on, among other matters recorded in the minutes drawn up in the appropriate corporate book, the following matter, which is the subject of this excerpt:

   i. the election of 2 (two) Officers without Specific Designation to the Company's Executive Board.

5. **Resolutions**: The members of the Board of Directors examined the matter on the Agenda that is the subject of this excerpt, based on the supporting materials presented by Management, and, after discussion, resolved as follows, it being recorded that no Board member declared a conflict of interest with respect to the matter resolved upon, pursuant to Article 156 of Law No. 6,404/1976:

i. **Election of Officers without Specific Designation**
- Resolution Item -

A proposal was submitted to the Board to expand the composition of the Executive Board through the election of 2 (two) Officers without Specific Designation, in compliance with the maximum number of members set forth in Article 20 of the Bylaws, with the Company's representation rules set forth in Article 23 of the Bylaws remaining unchanged. The proposal, as well as the nomination of the candidates, was previously reviewed by the People, Culture and Integration Committee, which, after verifying that the candidates meet the requirements set forth in the Company's Policy for the Nomination of Members of the Board of Directors, Committees and Executive Board, recommended its approval.

The members of the Board approved, unanimously and without reservations, pursuant to Article 142, item II, of Law No. 6,404/1976 and Article 20 of the Bylaws, the election, to the positions of Officers without Specific Designation, of:

(a) **Antonio Carlos Ferrari Salmeron**, Brazilian, married, engineer, holder of Identity Card (RG) No. 18,953,012-SSP/SP, enrolled with the Individual Taxpayers' Registry (CPF) under No. 165.814.068-05, with business address at Avenida das Nações Unidas, No. 12,901, 8th floor, West Tower, Room B, Brooklin Paulista, Zip Code 04578-910, in the City and State of São Paulo, Brazil; and

(b) **Ricardo Mota de Farias**, Brazilian, married, economist, holder of Identity Card (RG) No. 5420977 SSP/PE, enrolled with the Individual Taxpayers' Registry (CPF) under No. 009.854.124-29, with business address at Avenida das Nações Unidas, No. 12,901, 8th floor, West Tower, Room B, Brooklin Paulista, Zip Code 04578-910, in the City and State of São Paulo, Brazil.

The Officers hereby elected shall have a term of office unified with that of the other members of the Executive Board, pursuant to Paragraph Two of Article 20 of the Bylaws, extending until the first meeting of the Board of Directors held after the 2028 Annual Shareholders' Meeting, namely, the Annual Shareholders' Meeting that approves the financial statements for the fiscal year ended December 31, 2027, reelection being permitted, and remaining in office until the investiture of their successors, pursuant to Article 150, Paragraph 4, of Law No. 6,404/1976.

The investiture of the Officers hereby elected is conditioned upon the execution of the respective instruments of investiture, drawn up in the Executive Board's minutes book, within up to 30 (thirty) days from this date, pursuant to Article 149 of Law No. 6,404/1976, which shall include the clearance statement referred to in Article 147 of Law No. 6,404/1976 and the adherence to the arbitration clause set forth in the Bylaws, pursuant to the Novo Mercado Listing Rules of B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

As a result of the resolution above, the Company's Executive Board is now composed of the following members:

- Milton Pilão Junior – Chief Executive Officer;
- Leonardo Roberto Pereira dos Santos – Chief Financial and Investor Relations Officer;
- Dalton Assumção Canelhas Filho – Chief Operating Officer;
- Antonio Carlos Ferrari Salmeron – Officer without Specific Designation; and
- Ricardo Mota de Farias – Officer without Specific Designation.

6. **Closing**: There being no further business to discuss, the meeting was adjourned and these minutes were drawn up in summary form, which, having been read and found in order, were approved and signed digitally, the members acknowledging the review of their full content and any difference in date between the meeting and its effective digital signature.

7. **Signatures**: Presiding Board: Chairman – Mr. Ismar Machado Assaly; Secretary – Paulo Zaccharias Neto. Board Members: Messrs. Ismar Machado Assaly; André de Oliveira Câncio; Milton Pilão Junior; Dalton Assumção Canelhas Filho; Eduardo Sirotsky Melzer; Amilcar Bastos Falcão; Leonardo Coelho Pereira; Frederico Bopp Dieterich; Jerson Kelman; Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães; Karla Bertocco Trindade.

São Paulo, SP, October 5, 2026.

I hereby certify that this is a true excerpt of the minutes recorded in the appropriate corporate book.

Presiding Board:

ISMAR MACHADO ASSALY
Chairman of the Meeting

PAULO ZACCHARIAS NETO
Secretary of the Meeting