

ORIZON VALORIZAÇÃO DE RESÍDUOS S.A.

Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 11.421.994/0001-36
NIRE 35.300.592.328

**EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 13 DE AGOSTO DE 2026**

1. **Data, Hora e Local:** Realizada aos treze dias do mês de agosto de 2026, às 14:30 horas, na sede social da Orizon Valorização de Resíduos S.A., estabelecida à Avenida das Nações Unidas, nº 12.901, 8º andar, Torre Oeste, Sala B, bairro Brooklin Paulista, CEP 04578-910, no Município e Estado de São Paulo ("Companhia"), e mediante videoconferência, conforme permitido no § 2º, artigo 16 do Estatuto Social da Companhia.
2. **Convocação, Documentos e Presença:** Tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho, restou dispensada a convocação dos membros. A documentação de suporte foi devidamente enviada aos cuidados dos membros via plataforma digital. Presentes os Srs.:
 - Ismar Machado Assaly - Presidente do Conselho;
 - André de Oliveira Cândia - Vice-Presidente do Conselho;
 - Milton Pilão Junior - Membro Efetivo;
 - Dalton Assunção Canelhas Filho - Membro Efetivo;
 - Eduardo Sirotsky Melzer - Membro Efetivo;
 - Amílcar Bastos Falcão - Membro Efetivo;
 - Leonardo Coelho Pereira - Membro Efetivo;
 - Frederico Bopp Dieterich - Membro Efetivo;
 - Jerson Kelman - Membro Independente;
 - Luis Henrique C. B. Guimarães - Membro Independente;
 - Karla Bertocco Trindade - Membro Independente;
3. **Composição da Mesa:** Assumiu a presidência da mesa o Sr. Ismar Machado Assaly, que convidou a mim, Paulo Zaccharias Neto, para secretariá-lo, ficando assim constituída a mesa.
4. **Ordem do Dia:** Reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Companhia para examinar e deliberar sobre:
 - i. Estrutura de Governança - Ismar Machado Assaly (Chairman)
 - ii. Eleição dos Comitês de Assessoria - Ismar Machado Assaly (Chairman)
 - iii. Organograma Corporativo & Subs. - Milton Pilão Junior (CEO & Membro Efetivo)
 - iv. Deal de M&A / Aditivo ao AA Ecourbis - Leonardo Santos (CFO)
5. **Deliberações:** Os senhores membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade e sem ressalvas, o quanto segue:
 - i. **Estrutura de Governança**
 - **Criação dos Comitês de Assessoramento:** O Sr. Ismar apresentou a proposta de criação dos comitês de assessoramento ao Conselho, tendo sido indicados cinco comitês não estatutários:
 - Comitê de Auditoria, Riscos e Integridade;
 - Comitê de Pessoas, Cultura e Integração;
 - Comitê de Estratégia e Finanças;
 - Comitê de Operações; e
 - Comitê de Sustentabilidade e Responsabilidade Social.

Os membros do Conselho aprovaram, de maneira unânime e sem ressalvas, a estrutura de governança e reporte ao Conselho apresentada, com a proposta de Comitês acima trazida. Os membros aprovaram, adicionalmente, que os Comitês tenham autonomia para aprovar seus respectivos regulamentos.

ii. **Eleição dos Comitês de Assessoria**

- **Eleição dos Membros dos Comitês:** O Sr. Ismar apresentou a proposta de eleição e composição dos comitês de assessoramento ao Conselho, conforme abaixo:
 - **Comitê de Auditoria, Riscos e Integridade**
 - Karla Bertocco - Coordenadora;
 - Régis Ricardo Grasciano - Membro Indep.;
 - Wanderlei Costa Ferreira - Membro Indep.;
 - **Comitê de Pessoas, Cultura e Integração;**
 - Leonardo Coelho - Coordenador;
 - Amílcar B. Falcão - Membro;
 - Eduardo Melzer - Membro;
 - **Comitê de Estratégia e Finanças;**
 - Eduardo Melzer - Coordenador;
 - Luis Henrique Guimarães - Membro;
 - André Cândia - Membro;
 - **Comitê de Operações;**
 - Luis Henrique Guimarães - Coordenador;
 - Jerson Kelman - Membro;
 - André Cândia - Membro;
 - **Comitê de Sustentabilidade e Responsabilidade Social.**
 - Karla Bertocco - Coordenadora;
 - Frederico Bopp Dieterich - Membro;

O mandato dos membros dos Comitês eleitos será unificado, encerrando-se na data da primeira reunião do Conselho de Administração que ocorrer após a Assembleia Geral Ordinária da Companhia que deliberar sobre as contas do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2027. Os membros dos Comitês ora eleitos assinarão os respectivos termos de posse.

Os membros do Conselho aprovaram, de maneira unânime e sem ressalvas, a eleição dos membros acima trazidos.

iii. **Organograma Corporativo & Subs**

- **Nova estrutura organizacional das subsidiárias:** O Sr. Pilão apresentou a nova estrutura organizacional das subsidiárias, tendo explicado que ela contará com o time de C-Level e demais lideranças da Companhia.

Os membros do Conselho aprovaram, de maneira unânime e sem ressalvas, a eleição dos membros indicados para compor a diretoria/conselho das investidas, conforme apresentados.

iv. **Deal de M&A / Aditivo ao AA Ecourbis**

Após apresentação feita, os membros do Conselho resolveram, de maneira unânime e sem ressalvas:

- **Aquisição de Participação:** Aprovar a aquisição de participação adicional de 5,85% no capital social da concessionária Ecourbis Ambiental S.A. ("Ecourbis" ou "Concessionária"), conforme apresentado. Fica

igualmente aprovada a contratação da fiança bancária destinada a garantir as obrigações de pagamento a prazo, incluindo a celebração dos respectivos contratos e demais documentos junto às instituições financeiras.

- **Dos atos de fechamento e celebração dos documentos definitivos:** Ato contínuo, também aprovaram que a Diretoria, por si ou por procuradores, e as suas investidas e respectivas Diretorias, por si ou por procuradores, celebrem todos e quaisquer instrumentos, incluindo eventuais aditivos, bem como realizem todos e quaisquer atos que se façam necessários para viabilizar a aquisição da participação societária em comento, incluindo, mas não se limitando à celebração do Acordo de Sócios, ao Termo de Fechamento, ao aditivo ao Acordo de Associação da Ecourbis e à alteração do contrato social da sociedade envolvida na transação, refletindo a repactuação dos direitos societários entre sócios ou acionistas, conforme o caso. Fica ainda aprovada a alteração da administração da sociedade envolvida na transação para fazer constar o administrador indicado pela Vital, controlada direta da Companhia.

Os conselheiros fazem ainda constar que todos e quaisquer atos realizados pela Diretoria, procuradores, colaboradores e assessores, até a presente data, estão integralmente ratificados, desde que executados para o cumprimento/execução do quanto acima deliberado.

6. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente Ata, que, posteriormente lida e devidamente aprovada, é assinada de maneira digital, sendo que os membros reconhecem a revisão de seu integral teor e eventual diferença de data entre a realização da reunião e sua efetiva assinatura por meio digital.
7. **Assinaturas: Composição da Mesa:** Presidente – Sr. Ismar Machado Assaly; **Secretário** – Paulo Zaccharias Neto. **Conselheiros:** Srs. Ismar Machado Assaly; Milton Pilão Junior; Dalton Assunção Canelhas Filho; Eduardo Sirotsky Melzer; André de Oliveira Cândia; Amílcar Bastos Falcão; Leonardo Coelho Pereira; Frederico Bopp Dieterich; Jerson Kelman; Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães; Karla Bertocco Trindade.

Confere com original lavrado em livro próprio.

São Paulo, SP, 13 de agosto de 2026.

Mesa:

ISMAR MACHADO ASSALY
Presidente da mesa

PAULO ZACCHARIAS NETO
Secretário da Mesa

ORIZON VALORIZAÇÃO DE RESÍDUOS S.A.
Publicly-Held Company
Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF) No. 11.421.994/0001-36
NIRE 35.300.592.328

**EXTRACT OF THE MINUTES OF THE ORDINARY MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS
HELD ON AUGUST 13, 2026**

1. **Date, Time and Place:** Held on the thirteenth day of August 2026, at 2:30 p.m., at the headquarters of Orizon Valorização de Resíduos S.A., located at Avenida das Nações Unidas, No. 12,901, 8th floor, West Tower, Room B, Brooklin Paulista district, ZIP Code 04578-910, in the City and State of São Paulo ("Company"), and by videoconference, as permitted under Paragraph 2 of Article 16 of the Company's Bylaws.
2. **Call Notice, Documents and Attendance:** In view of the attendance of all members of the Board, the call notice to the members was waived. The supporting documentation was duly sent to the members through the digital platform. The following gentlemen were present:
 - Ismar Machado Assaly - Chairman of the Board;
 - André de Oliveira Cândia - Vice-Chairman of the Board;
 - Milton Pilão Junior - Sitting Member;
 - Dalton Assunção Canelhas Filho - Sitting Member;
 - Eduardo Sirotsky Melzer - Sitting Member;
 - Amilcar Bastos Falcão - Sitting Member;
 - Leonardo Coelho Pereira - Sitting Member;
 - Frederico Bopp Dieterich - Sitting Member;
 - Jerson Kelman - Independent Member;
 - Luis Henrique C. B. Guimarães - Independent Member;
 - Karla Bertocco Trindade - Independent Member;
3. **Presiding Board:** Mr. Ismar Machado Assaly assumed the chairmanship of the meeting and invited me, Paulo Zaccharias Neto, to act as secretary, and the presiding board was thus constituted.
4. **Agenda:** The members of the Company's Board of Directors met to examine and resolve upon:
 - i. Governance Structure - Ismar Machado Assaly (Chairman)
 - ii. Election of Advisory Committees - Ismar Machado Assaly (Chairman)
 - iii. Corporate & Subsidiaries Organization Chart - Milton Pilão Junior (CEO & Sitting Member)
 - iv. M&A Deal / Amend. to Ecourbis Ass. Agr. - Leonardo Santos (CFO)
5. **Resolutions:** The members of the Board of Directors unanimously and without reservations resolved as follows:
 - i. **Governance Structure**
 - **Creation of Advisory Committees:** Mr. Ismar presented the proposal for the creation of advisory committees to the Board, with five non-statutory committees being indicated:
 - Audit, Risks and Integrity Committee;
 - People, Culture and Integration Committee;
 - Strategy and Finance Committee;
 - Operations Committee; and
 - Sustainability and Social Responsibility Committee.

The members of the Board unanimously and without reservations approved the governance structure and reporting line to the Board as presented, together with the committee proposal set forth above. The members further approved that the Committees shall have autonomy to approve their respective internal regulations.

ii. **Election of Advisory Committees**

- **Election of Committee Members:** Mr. Ismar presented the proposal for the election and composition of the advisory committees to the Board, as follows:
 - **Audit, Risks and Integrity Committee**
 - Karla Bertocco - Coordinator;
 - Régis Ricardo Grasciano - Independent Member;
 - Wanderlei Costa Ferreira - Independent Member;
 - **People, Culture and Integration Committee;**
 - Leonardo Coelho - Coordinator;
 - Amílcar B. Falcão - Member;
 - Eduardo Melzer - Member;
 - **Strategy and Finance Committee;**
 - Eduardo Melzer - Coordinator;
 - Luis Henrique - Member;
 - André Cândia - Member;
 - **Operations Committee;**
 - Luis Henrique Guimarães - Coordinator;
 - Jerson Kelman - Member;
 - André Cândia - Member;
 - **Sustainability and Social Responsibility Committee.**
 - Karla Bertocco - Coordinator;
 - Frederico Bopp Dieterich - Member;

The term of office of the elected Committee members shall be unified and shall end on the date of the first meeting of the Board of Directors held after the Company's Annual General Meeting that resolves upon the accounts for the fiscal year ending on December 31, 2027. The Committee members hereby elected shall execute the respective investiture instruments.

The members of the Board unanimously and without reservations approved the election of the members indicated above.

iii. **Corporate & Subsidiaries Organization Chart**

- **New organizational structure of subsidiaries:** Mr. Pilão presented the new organizational structure of the subsidiaries, explaining that it will include the C-Level team and other Company leadership positions.

The members of the Board unanimously and without reservations approved the election of the members appointed to compose the management / board of the investees, as presented.

iv. **M&A Deal / Amendment to Ecourbis Association Agreement**

Following the presentation made, the members of the Board unanimously and without reservations resolved as follows:

- **Acquisition of Equity Interest:** To approve the acquisition of an additional equity interest of 5.85% in the share capital of Ecourbis Ambiental S.A. ("Ecourbis" or "Concessionaire"), as presented. The hiring of a bank guarantee intended to secure the deferred payment obligations is likewise approved, including the execution of the respective agreements and other documents with the financial institutions.

- **Closing acts and execution of definitive documents:** Immediately thereafter, they also approved that the Executive Board, by itself or through attorneys-in-fact, and its investees and respective Executive Boards, by themselves or through attorneys-in-fact, execute any and all instruments, including any amendments, as well as perform any and all acts that may be necessary to enable the acquisition of the equity interest referred to herein, including, but not limited to, the execution of the Shareholders' Agreement, the Closing Instrument, the amendment to the Ecourbis Association Agreement, and the amendment to the articles of association of the company involved in the transaction, reflecting the renegotiation of corporate rights among partners or shareholders, as applicable. The change in the management of the company involved in the transaction is also approved in order to include the manager appointed by Vital, a direct subsidiary controlled by the Company.

The directors further state that any and all acts performed by the Executive Board, attorneys-in-fact, employees and advisors up to the present date are fully ratified, provided that they were carried out for the fulfillment/execution of the resolutions set forth above.

6. **Closure:** There being no further business to discuss, the proceedings were closed and these Minutes were drawn up, subsequently read and duly approved, and are digitally signed, with the members acknowledging the review of their full contents and any difference in date between the holding of the meeting and their effective digital signature.
7. **Signatures:** Presiding Board: Chairman – Mr. Ismar Machado Assaly; Secretary – Paulo Zaccharias Neto. Board Members: Messrs. Ismar Machado Assaly; Milton Pilão Junior; Dalton Assunção Canelhas Filho; Eduardo Sirotsky Melzer; André de Oliveira Cândia; Amílcar Bastos Falcão; Leonardo Coelho Pereira; Frederico Bopp Dieterich; Jerson Kelman; Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães; Karla Bertocco Trindade.

This is a true copy of the original minutes drawn up in the proper corporate book.

São Paulo, State of São Paulo, August 13, 2026.

Presiding Board:

ISMAR MACHADO ASSALY
Chairman of the Presiding Board

PAULO ZACCHARIAS NETO
Secretary of the Presiding Board