



RELATÓRIO DE RESULTADOS 4T24

SOBRE O RELATÓRIO



A Oncoclínicas apresenta seus resultados do quarto trimestre e do ano de 2024 com base em análises gerenciais que a administração acredita melhor traduzirem os negócios da Companhia, reconciliados com as normas brasileiras e internacionais de contabilidade e normas expedidas pela CVM.

Para maiores informações, recomendamos a leitura das Informações Financeiras Trimestrais do período findo em 31 de dezembro de 2024, disponíveis na seção de Relações com Investidores no site da Oncoclínicas:

<https://ri.grupooncoclinicas.com>



01.

PERFIL DA COMPANHIA | pág. 4

02.

DESTAQUES DO 4T24 | pág. 6

03.

RECEITA BRUTA E INDICADORES
OPERACIONAIS | pág. 8

04.

CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS
E LUCRO BRUTO | pág. 11

05.

DESPESAS OPERACIONAIS | pág. 14

06.

EBITDA | pág. 17

07.

RESULTADO FINANCEIRO E IMPOSTO DE RENDA | pág. 20

08.

LUCRO LÍQUIDO | pág. 22

09.

FLUXO DE CAIXA | pág. 25

10.

ENDIVIDAMENTO | pág. 27

11.

ANEXOS | pág. 29

PERFIL DA COMPANHIA

Somos o maior provedor de tratamento oncológico no setor privado do Brasil, atualmente com 148 unidades em 44 cidades, incluindo clínicas, laboratórios de genômica e patologia, unidades de prevenção e diagnóstico e centros integrados de tratamento ao câncer - *cancer centers*.

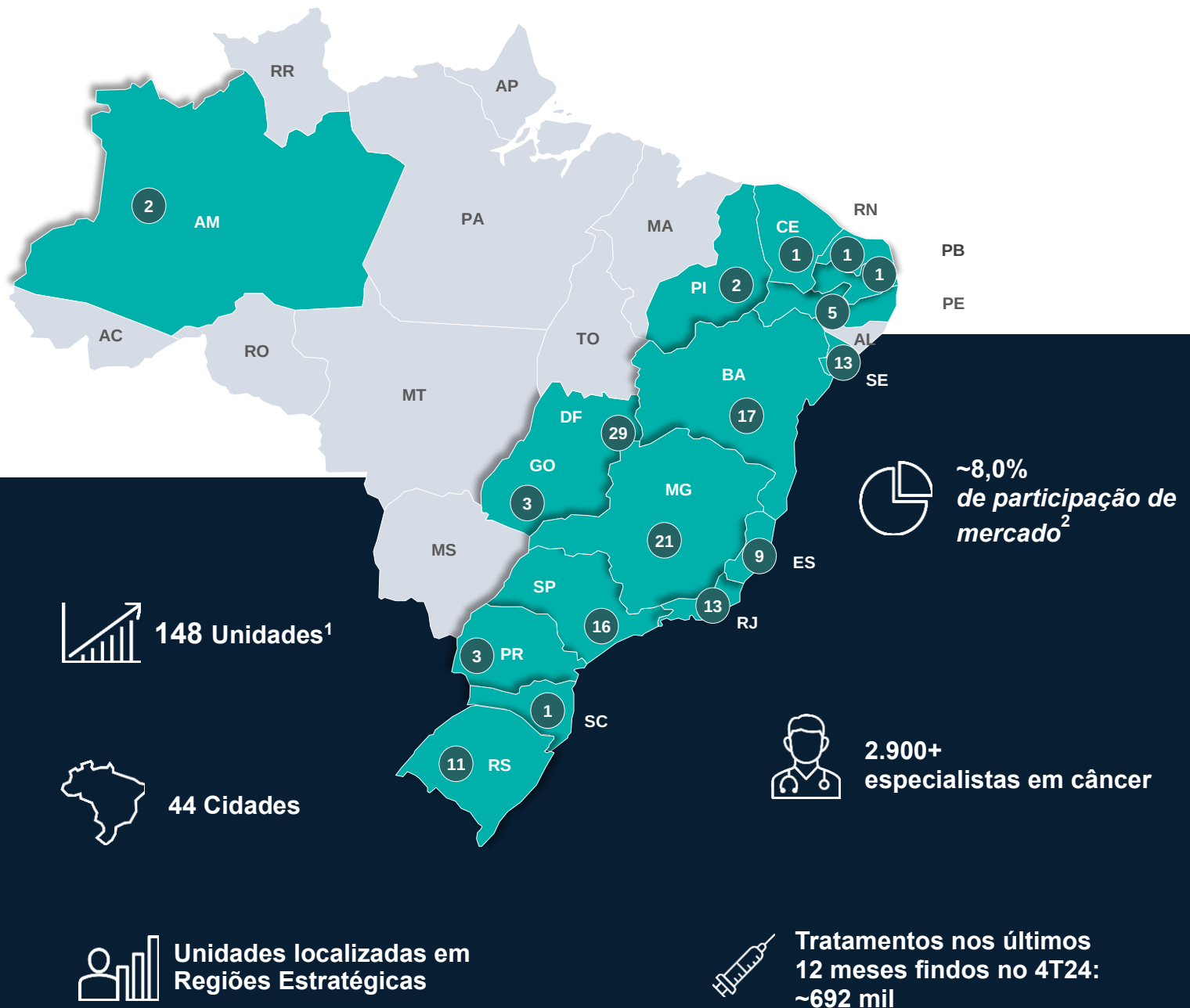
Nos últimos doze meses, prestamos aproximadamente 692 mil tratamentos aos nossos pacientes e atualmente contamos com mais de 2.900 profissionais médicos dedicados exclusivamente à oncologia. A Oncoclínicas iniciou suas atividades em 2010, com uma unidade na cidade de Belo Horizonte e, desde então, expandiu-se nacionalmente com uma missão nobre e ambiciosa: vencer o câncer.

Somos uma organização liderada por médicos e que opera sob uma abordagem centrada no paciente, colocando sempre seu bem-estar e qualidade de vida no centro de cada decisão que tomamos.

Nosso objetivo é nos tornarmos uma referência mundial no tratamento do câncer e na pesquisa oncológica, combinando uma equipe clínica qualificada com terapias e tecnologias avançadas, bem como elevar o cuidado oncológico no Brasil aos mais altos padrões, incluindo a aplicação de protocolos clínicos internacionais e tecnologias de ponta, contribuindo de forma relevante para ensaios clínicos internacionais e para o desenvolvimento de novas terapias.



Somos a rede líder em oncologia no Brasil



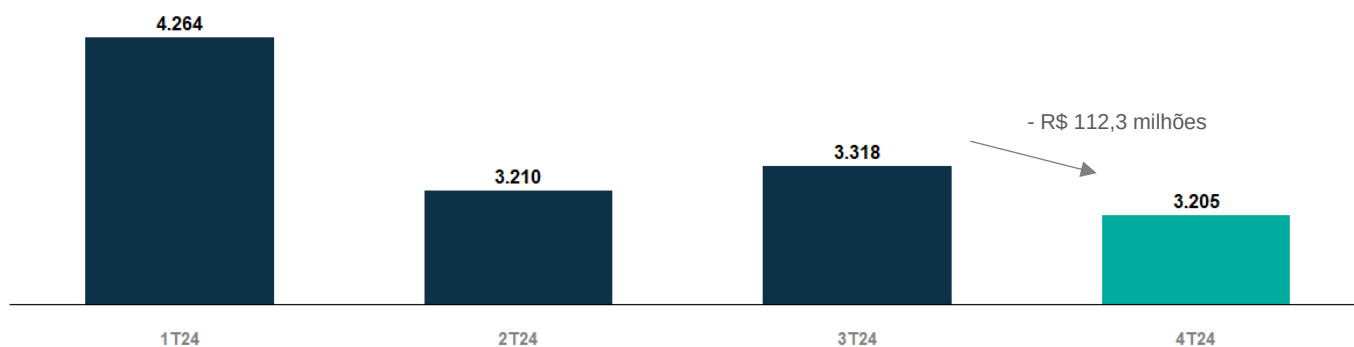
¹ Quantidade atual de unidades da Companhia.

² A Companhia estima o mercado privado de oncologia no Brasil em aproximadamente R\$ 75 bilhões em 2024, dos quais cerca de 50% referem-se a procedimentos sistêmicos ambulatoriais (quimioterapia, imunoterapia, terapia hormonal, radioterapia, entre outros) e os demais 50% referem-se a procedimentos realizados em regime de internação. De acordo com as estimativas da Companhia, em 2024, a Oncoclínicas tem uma participação de mercado de aproximadamente 8,0% no mercado privado de oncologia no Brasil, com base em análises comparativas e pesquisas do setor realizadas pela Companhia.

DESTAQUES DO 4T24

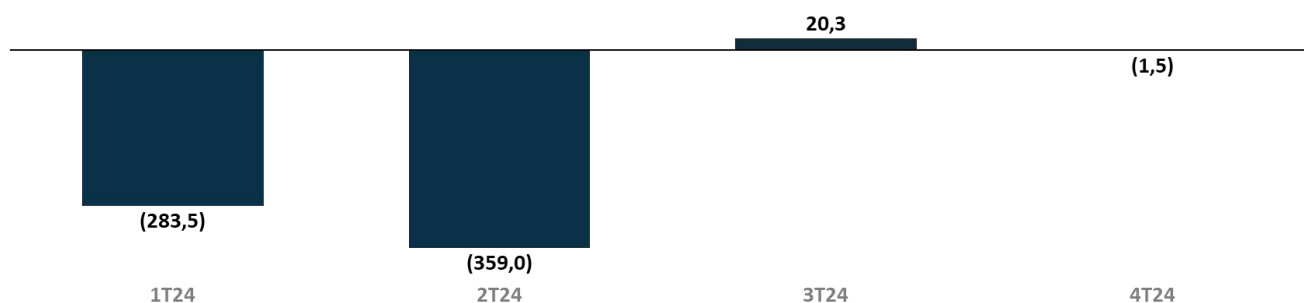
Redução orgânica de R\$ 112,3 milhões na Dívida Líquida no 4T24...

Dívida Líquida (R\$ milhões)



...marcando o segundo trimestre consecutivo de geração / neutralidade de caixa livre.

Fluxo de Caixa Livre¹ (R\$ milhões): FCO - Juros - Capex - Dividendos para Sócios Minoritários



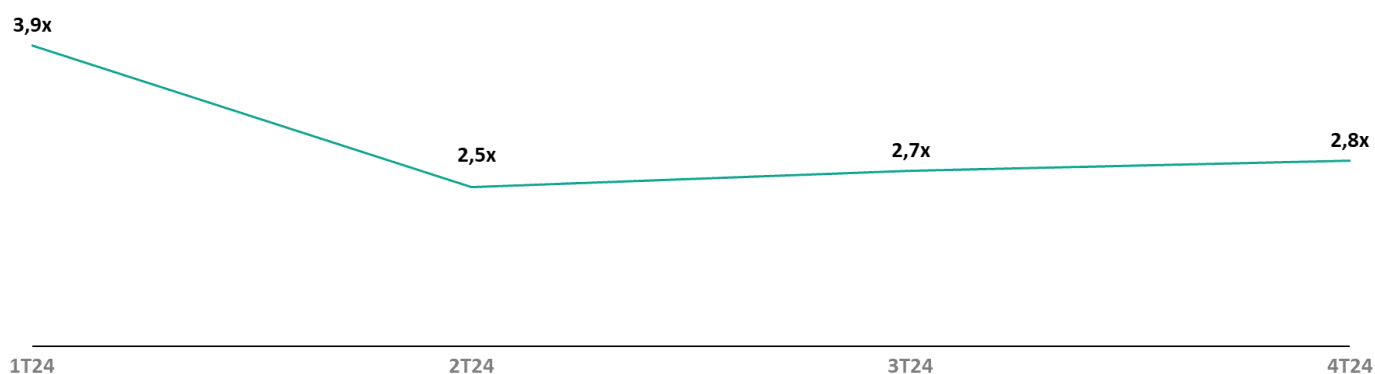
1- Incluindo as parcelas pagas por projetos de BTS.



DESTAQUES DO 4T24

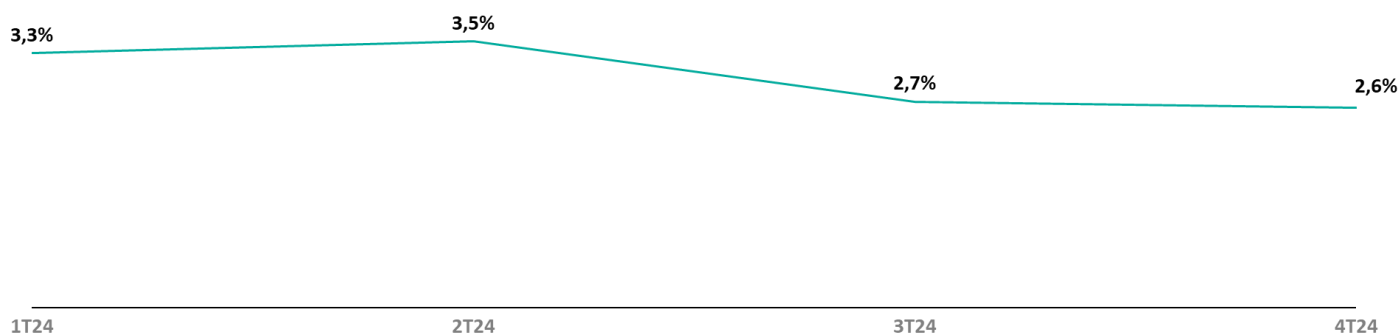
Alavancagem controlada em função da geração orgânica de caixa

Alavancagem (Dívida Líquida / EBITDA Ajustado Anualizado)



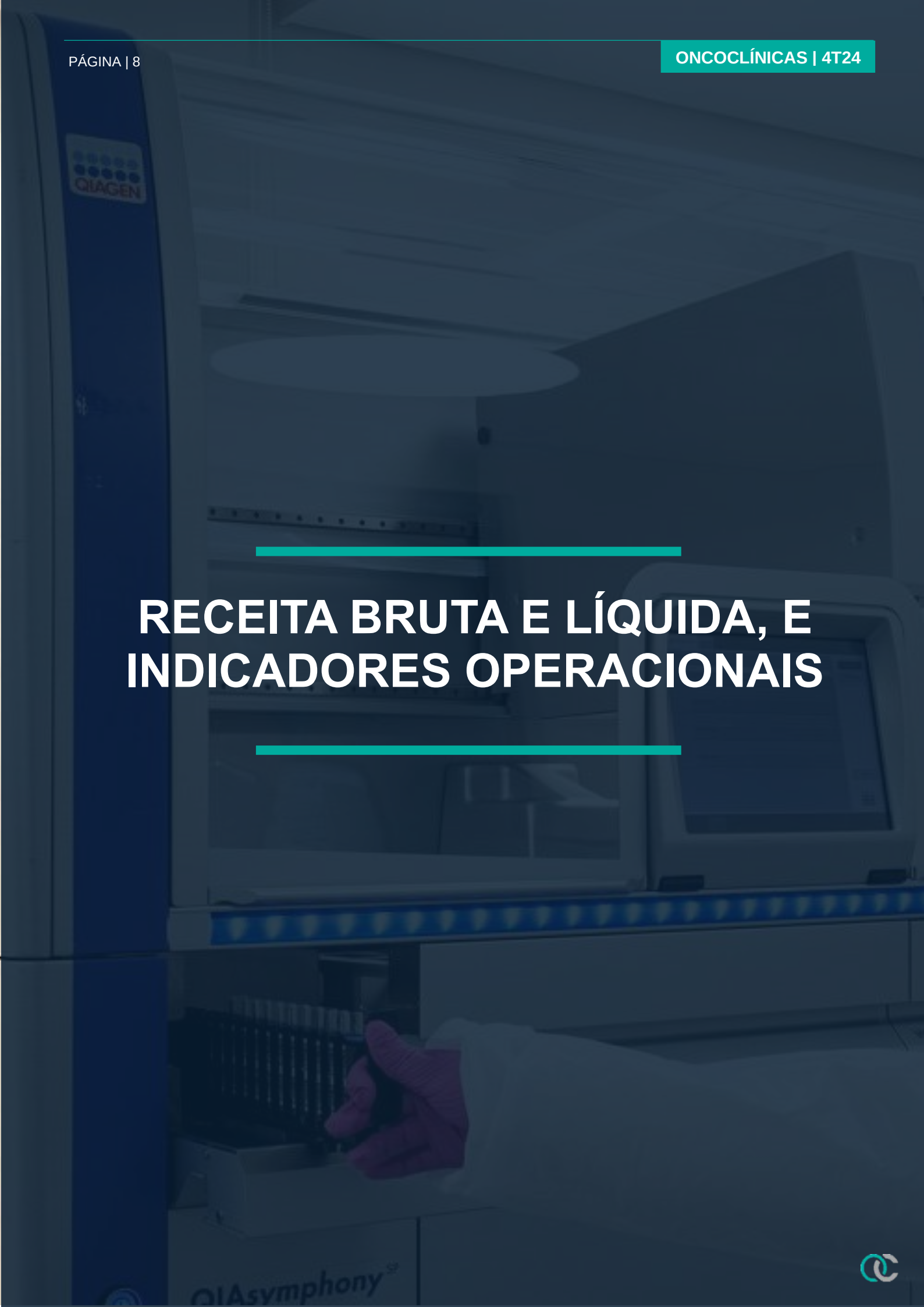
PCLD¹ retornando para média histórica

Média da PCLD¹ LTM como % da Receita Bruta



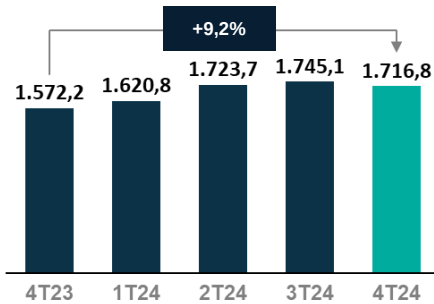
1- Provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa.





RECEITA BRUTA E LÍQUIDA, E INDICADORES OPERACIONAIS

Receita Bruta (em R\$ Milhões)

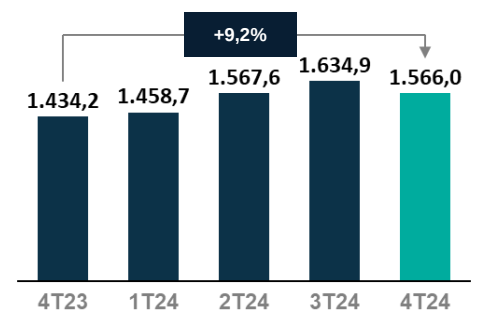


A Receita Bruta no 4T24 atingiu R\$ 1.716,8 milhões, comparada a R\$ 1.572,2 milhões no 4T23, um crescimento de R\$ 144,7 milhões, ou 9,2%. No acumulado do ano, a Receita Bruta da Companhia atingiu R\$ 6,8 bilhões, um crescimento de 13,5% quando comparado ao mesmo período de 2023, principalmente relacionado ao crescimento de procedimentos realizados pela Companhia (+9,0%) e aos repasses de preços realizados durante o ano (+4,4%). Vale mencionar que, mais uma vez o crescimento da receita veio predominantemente de volume, denotando que a custo efetividade é nosso principal pilar de crescimento.

A Receita Líquida do 4T24 atingiu R\$ 1.566,0 milhões, comparada a R\$ 1.434,2 milhões no 4T23, um crescimento orgânico de R\$ 131,8 milhões, ou 9,2%, mesmo patamar de crescimento observado para a Receita Bruta.

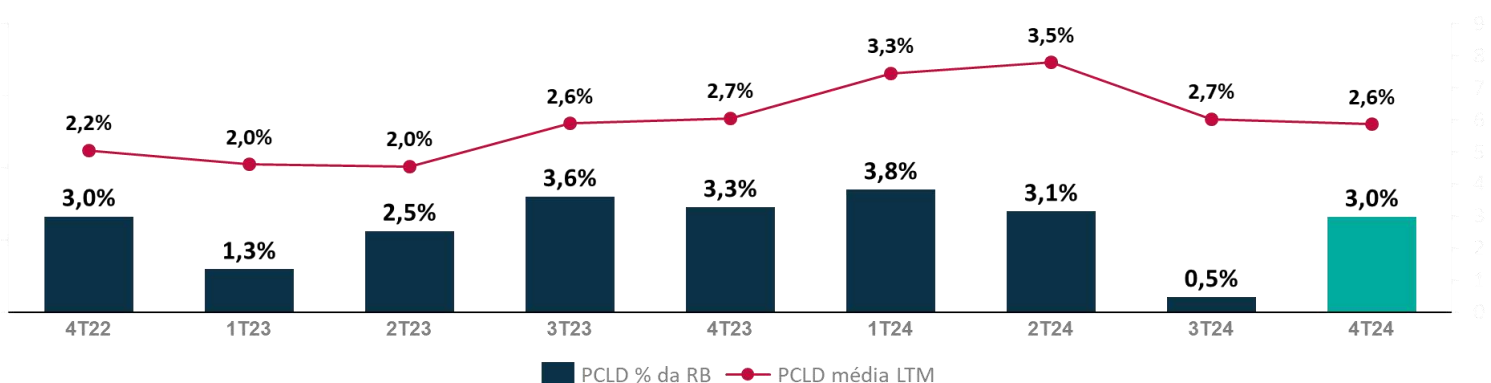
Na comparação anual, a Receita Líquida totalizou aproximadamente R\$ 6,2 bilhões, um crescimento de 13,5%, ou R\$ 738,5 milhões em relação ao mesmo período de 2023, com a PCLD¹ (em 2,6%) seguindo caindo, em direção aos patamares históricos.

Receita Líquida (em R\$ Milhões)



(R\$ Milhões)	4T24	4T23	Δ %	3T24	Δ %	2024	2023	Δ %
Receita Bruta	1.716,8	1.572,2	9,2%	1.745,1	(1,6%)	6.806,4	5.997,9	13,5%
Imposto	(99,8)	(86,5)	15,3%	(102,0)	(2,2%)	(404,0)	(345,9)	16,8%
PCLD ¹	(51,0)	(51,4)	(0,8%)	(8,2)	n/m	(175,2)	(163,2)	7,3%
<i>PCLD¹ como % da Receita Bruta</i>	<i>3,0%</i>	<i>3,3%</i>	<i>(30 bps)</i>	<i>0,5%</i>	<i>250 bps</i>	<i>2,6%</i>	<i>2,7%</i>	<i>(10 bps)</i>
Receita Líquida	1.566,0	1.434,2	9,2%	1.634,9	(4,2%)	6.227,2	5.488,8	13,5%

PCLD¹ como % da Receita Bruta



Média LTM 4T23: 2,7%
Média LTM 4T24: 2,6%

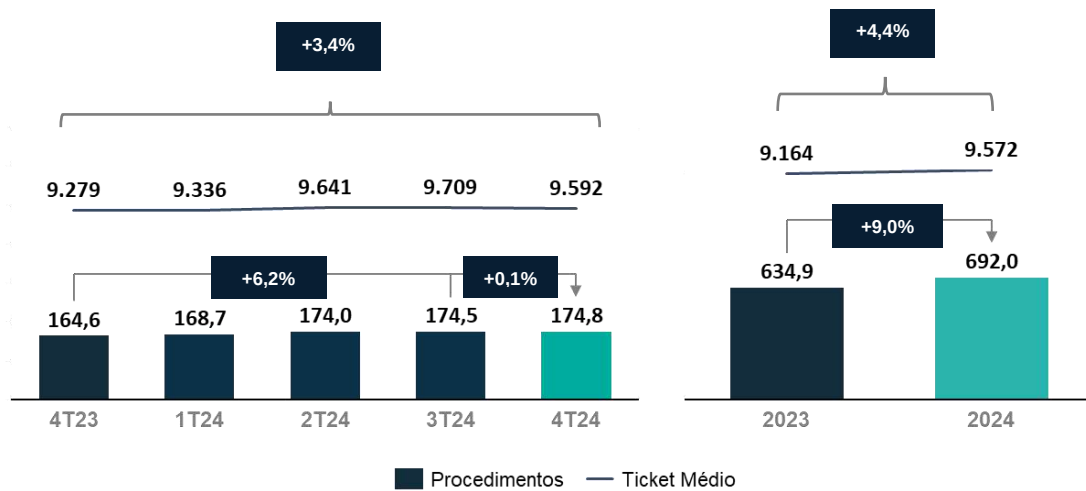
1- Provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa.





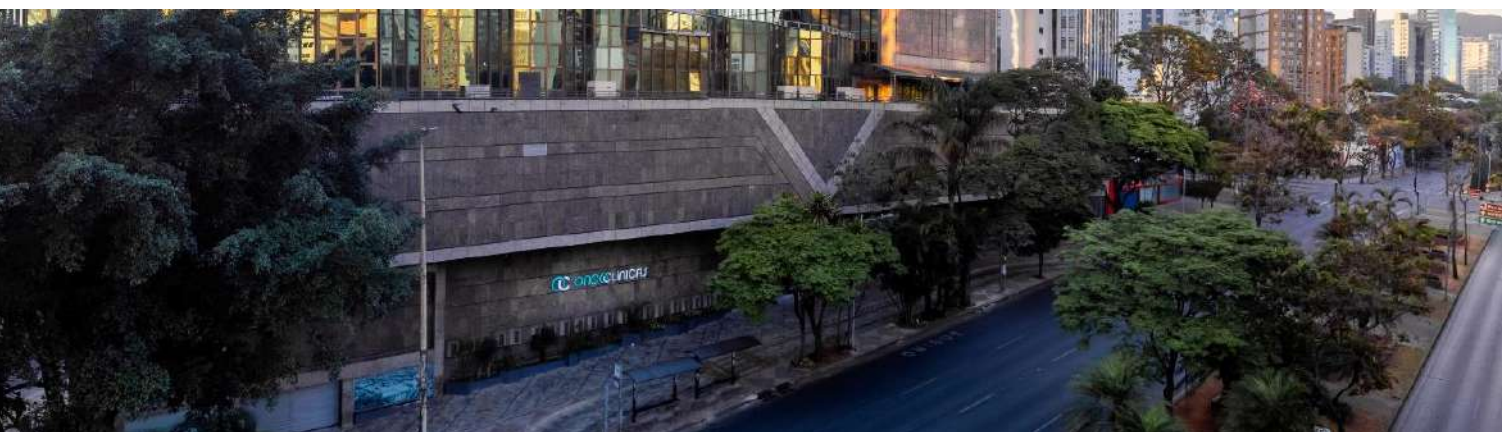
Procedimentos cresceram 6,2% no 4T24 vs. 4T23 e 9,0% na comparação 2024 vs. 2023. Desaceleração se explica por política comercial mais conservadora da Companhia.

Número de Procedimentos (em milhares) e Ticket Médio (R\$)



O número de procedimentos aumentou 6,2% no 4T24 vs. 4T23, atingindo um total de aproximadamente 174,8 mil, uma desaceleração, quando comparado ao crescimento de períodos anteriores, em função de uma decisão comercial da Companhia de reduzir exposição a alguns planos e operadoras de saúde para privilegiar sua dinâmica de capital de giro e geração de caixa. O Ticket Médio cresceu 3,4% no mesmo período de comparação.

Na comparação entre anos completos (2024 vs. 2023), o crescimento no número de procedimentos foi de 9,0%, atingindo um total de aproximadamente 692 mil. Já o Ticket Médio, subiu de R\$ 9.164 para R\$ 9.572 em 2024, um crescimento de 4,4%, em linha com o reajuste do índice CMED observado para o período, que foi de 4,5%.





CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS E LUCRO BRUTO



O Custo dos Serviços Prestados Caixa¹ foi de R\$ 1,1 bilhão no 4T24, 13,4% ou R\$ 124,8 milhões superior ao montante de R\$ 934,5 milhões no mesmo período do ano passado. A partir do 4T23, o Custo dos Serviços Prestados passou a incluir um componente de depreciação, anteriormente alocado totalmente em Despesas Operacionais, para refletir de forma mais apropriada o custo relativo aos procedimentos realizados nos *cancer centers*.

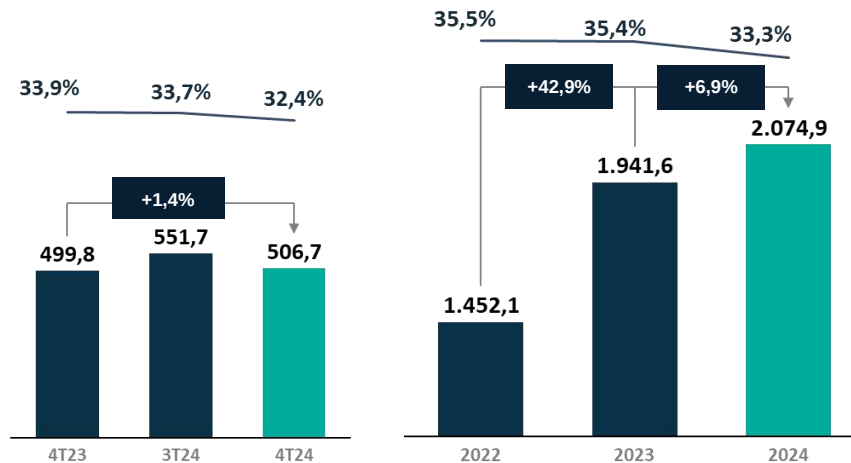
O Custo como percentual da Receita Bruta no 4T24 foi de 61,7% da Receita Bruta, comparado com 59,4% da Receita Bruta no 4T23, em função do mix de medicamentos no trimestre e da continuidade de uma política comercial mais conservadora, que a Companhia adotou a partir do 3T24, que visa a preservar sua dinâmica de capital de giro, diminuindo temporariamente a exposição a fontes pagadoras com prazos de recebimento mais longos (alguns desses clientes possuem margens de contribuição mais elevadas do que a média). Embora tenha havido um aumento no custo como percentual da Receita Bruta no 4T24 vs. 4T23, trouxe uma melhora de 40 *bps* numa comparação sequencial (vs. 3T24), em função de iniciativas sendo implementadas pela Companhia diante desse novo cenário comercial.

(R\$ Milhões)	4T24	4T23	Δ %	3T24	Δ %	2024	2023	Δ %
Custo dos Serviços Prestados	(1.063,0)	(947,5)	12,2%	(1.086,8)	(2,2%)	(4.166,8)	(3.560,2)	17,0%
(-) Depreciação	(3,7)	(13,0)	(71,8%)	(3,6)	0,9%	(14,5)	(13,0)	11,5%
Custo dos Serviços Prestados Caixa	(1.059,3)	(934,5)	13,4%	(1.083,2)	(2,2%)	(4.152,3)	(3.547,2)	17,1%
<i>Custo Caixa como % da Receita Bruta</i>	61,7%	59,4%	230 bps	62,1%	(40 bps)	61,0%	59,1%	190 bps

1- Excluindo depreciação e amortização.

Lucro Bruto Caixa: Margem impactada por transição comercial

Lucro Bruto Caixa¹ e Margem Bruta Caixa¹ (em R\$ milhões)



O Lucro Bruto Caixa¹ no 4T24 foi de R\$ 506,7 milhões (margem de 32,4%), comparado com R\$ 499,8 milhões no 4T23, um pequeno crescimento de 1,4%, ou R\$ 6,9 milhões. Vale mencionar que essa dinâmica está relacionada à política comercial, mencionada anteriormente, de redução de exposição a fontes pagadoras com prazo médio de recebimento mais longo, priorizando a geração de caixa, estratégia que vem sendo adotada desde o 3T24.

Na comparação anual, o Lucro Bruto Caixa¹ foi de R\$ 2.074,9 milhões (margem de 33,3%) comparado com R\$ 1.941,6 milhões para o mesmo período equivalente de 2023 (margem de 35,4%).

Reconciliação Lucro Bruto Caixa Conforme a DF

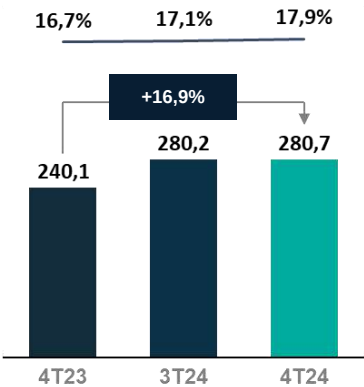
(R\$ Milhões)	4T24	4T23	Δ %	3T24	Δ %	2024	2023	Δ %
Receita Líquida	1.566,0	1.434,2	9,2%	1.634,9	(4,2%)	6.227,2	5.488,8	13,5%
Custo dos Serviços Prestados	(1.063,0)	(947,5)	12,2%	(1.086,8)	(2,2%)	(4.166,8)	(3.560,2)	17,0%
Lucro Bruto	503,1	486,8	3,3%	548,1	(8,2%)	2.060,4	1.928,6	6,8%
(+) Depreciação e Amortização	(3,7)	(13,0)	(71,8%)	(3,6)	0,9%	(14,5)	(13,0)	11,5%
Lucro Bruto Caixa	506,7	499,8	1,4%	551,7	(8,2%)	2.074,9	1.941,6	6,9%
Margem Bruta Caixa (%)	32,4%	34,8%	(240 bps)	33,7%	(130 bps)	33,3%	35,4%	(210 bps)

1- Excluindo depreciação e amortização.



DESPESAS OPERACIONAIS

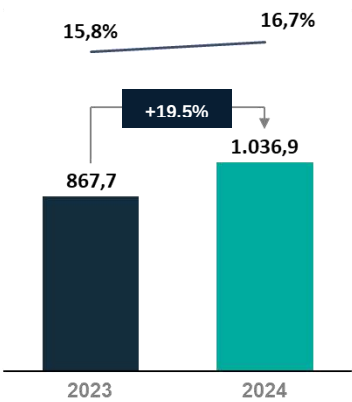
Em R\$ milhões e como % da Receita Líquida



As Despesas Operacionais Caixa (excluindo a Depreciação e amortização, a apuração do valor justo do plano de incentivo de longo prazo - PILP, a Equivalência Patrimonial e o Ajuste a Valor Recuperável - *Impairment*) totalizaram R\$ 280,7 milhões no 4T24, ou 17,9% da Receita Líquida, ainda impactadas por despesas de reestruturação. Vale mencionar que o menor crescimento da receita entre os períodos de comparação em função da nova política comercial, levou a uma menor alavancagem operacional, fator que também contribuiu para as despesas

atingirem um patamar mais alto como proporção da receita.

Na comparação anual, as Despesas Operacionais Caixa totalizaram R\$ 1.036,9 milhões vs. R\$ 867,7 milhões em 2023, permanecendo em linha em relação ao ano anterior, representando 16,7% da Receita Líquida ao final de 2024.



Despesas Operacionais e Despesas Operacionais Caixa

(R\$ Milhões)	4T24	4T23	Δ %	3T24	Δ %
Receita Líquida	1.566,0	1.434,2	9,2%	1.634,9	(4,2%)
Total de Despesas Operacionais	(1.195,9)	(309,1)	n/m	(357,2)	n/m
% da Receita Líquida	(76,4%)	(21,5%)	n/m	(21,9%)	n/m
(-) Depreciação e Amortização	(113,3)	(52,9)	114,3%	(68,4)	65,5%
(-) Equivalência Patrimonial	(0,1)	(4,4)	(98,0%)	(2,8)	(96,9%)
(-) Despesas do Valor Justo do PILP (Item Não Caixa)	(5,8)	(11,7)	(50,7%)	(5,8)	n/m
(-) Ajuste a Valor Recuperável – <i>Impairment</i> (Não recorrente / Não Caixa)	(796,1)	0,0	n/m	0,0	n/m
(=) Despesas Operacionais Caixa	(280,7)	(240,1)	16,9%	(280,2)	0,2%
% da Receita Líquida	(17,9%)	(16,7%)	120 bps	(17,1%)	80 bps

Detalhamento da Depreciação e Amortização	4T24	4T23	Δ %	3T24	Δ %
Receita Líquida	1.566,0	1.434,2	9,2%	1.634,9	(4,2%)
Depreciação	(68,3)	(29,4)	n/m	(41,7)	63,6%
Amortização	(45,0)	(23,4)	91,9%	(26,7)	68,3%
Intangível - Direito de Exclusividade	(4,4)	(2,8)	58,3%	(6,8)	(34,8%)
Intangível - Acordo de Colaboração Dana Farber	(1,9)	(1,9)	n/m	(1,9)	0,0%
Intangível - Outros	(38,7)	(18,7)	n/m	(18,0)	114,4%
Total de Depreciação e Amortização	(113,3)	(52,9)	n/m	(68,5)	65,4%
% da Receita Líquida	7,2%	3,7%	350 bps	4,2%	(300 bps)

A Companhia realiza, anualmente, o teste de recuperabilidade (*impairment test*) referente ao ágio pago na em suas aquisições passadas. A Administração revisou sua expectativa de crescimento para algumas de suas operações, em função de resultados abaixo das expectativas inicialmente projetadas quando de suas respectivas aquisições, em função de um ambiente setorial e macroeconômico mais restritivo, o que impactou as projeções de crescimento e rentabilidade. No período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2024, o teste indicou que o valor recuperável dessas operações foi inferior ao seu valor contábil. Assim, foi reconhecida uma perda, não recorrente e não caixa, por *impairment*, no montante de R\$ 796,1 milhões.



EBITDA

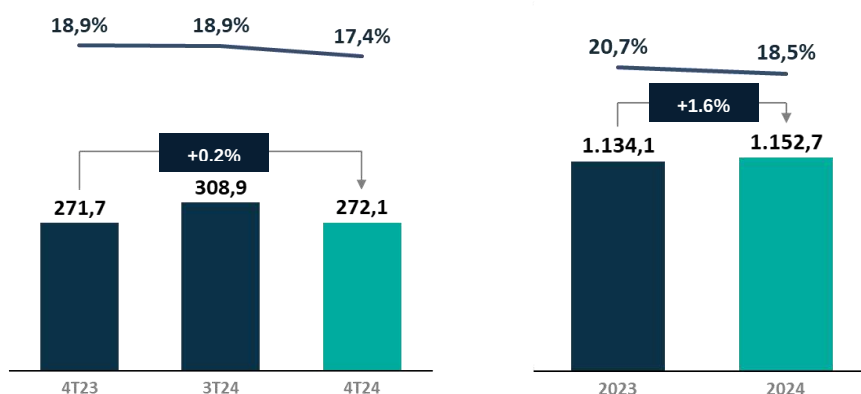




EBITDA Ajustado de R\$ 1,2 bilhão em 2024



EBITDA Ajustado (em R\$ milhões) e Margem (%)



O EBITDA Ajustado no 4T24 foi de R\$ 272,1 milhões, com margem de 17,4%, comparado a R\$ 271,7 milhões (margem de 18,9%) no mesmo período do ano anterior. Essa queda de margem no período se deve a dois fatores principais: (i) menor alavancagem operacional, causada pelo menor crescimento da receita, em função da estratégia comercial de redução de exposição a determinados planos e operadoras de saúde a partir do 3T24, e (ii) despesas operacionais ainda mais elevadas do que o normal, por causa da reestruturação da estrutura corporativa e de operações durante o trimestre.

Para a comparação anual, o EBITDA Ajustado foi de R\$ 1.152,7 milhões (margem de 18,5%), comparado a R\$ 1.134,1 milhões (margem de 20,7%) no mesmo período do ano anterior, um pequeno aumento de 1,6%.

Detalhamento do Cálculo do EBITDA

(R\$ Milhões)	4T24	4T23	Δ %	3T24	Δ %	2024	2023	Δ %
Receita Bruta	1.716,8	1.572,2	9,2%	1.745,1	(1,6%)	6.806,4	5.997,9	13,5%
Deduções	(150,8)	(137,9)	9,3%	(110,2)	36,8%	(579,2)	(509,1)	13,8%
Receita Líquida	1.566,0	1.434,2	9,2%	1.634,9	(4,2%)	6.227,2	5.488,8	13,5%
Custo dos Serviços Prestados	(1.063,0)	(947,5)	12,2%	(1.086,8)	(2,2%)	(4.166,8)	(3.560,2)	17,0%
Custo Depreciação e Amortização	3,7	13,0	(71,8%)	3,6	0,9%	14,5	13,0	11,5%
Custo dos Serviços Prestados Caixa	(1.059,3)	(934,5)	13,4%	(1.083,2)	(2,2%)	(4.152,3)	(3.547,2)	17,1%
Lucro Bruto	503,1	486,8	3,4%	548,1	(8,2%)	2.060,4	1.928,6	6,8%
Lucro Bruto Caixa	506,7	499,8	1,4%	551,7	(8,2%)	2.074,9	1.941,6	6,9%
Margem Bruta Caixa %	32,4%	34,8%	(240 bps)	33,7%	(130 bps)	33,3%	35,4%	(210 bps)
Total de Despesas Operacionais	(1.195,9)	(309,1)	n/m	(357,2)	n/m	(2.180,4)	(1.170,6)	86,3%
(+) Depreciação e Amortização	113,3	52,9	n/m	68,4	65,5%	311,9	244,3	27,6%
EBITDA	(575,9)	243,6	n/m	262,9	n/m	206,4	1.015,4	(79,7%)
(+) Desp. do PILP (Item Não Caixa)	5,8	11,7	(50,7%)	5,8	(0,0%)	27,6	46,8	(41,0%)
(+) Impairment (item Não Caixa / Não Recorrente)	796,1	0,0	n/m	0,0	n/m	796,1	0,0	n/m
EBITDA Ex-PILP e Ex-Impairment¹	225,9	255,3	(11,5%)	268,7	(15,9%)	1.030,1	1.062,2	(3,0%)
Margem EBITDA Ex-PILP e Ex-Impairment %	14,4%	17,8%	(340 bps)	16,4%	(200 bps)	16,5%	19,4%	(290 bps)

(R\$ Milhões)	4T24	4T23	Δ %	3T24	Δ %	2024	2023	Δ %
EBITDA	(575,9)	243,6	n/m	262,9	n/m	206,4	1.015,4	(79,7%)
(+) Desp. do Valor Justo do PILP (Item Não Caixa)	5,8	11,7	(50,7%)	5,8	n/m	27,6	46,8	(41,0%)
(+) Impairment (item Não Caixa / Não Recorrente)	796,1	0,0	n/m	0,0	n/m	796,1	0,0	n/m
EBITDA Ex-PILP e Ex-Impairment	225,9	255,3	(11,5%)	268,7	(15,9%)	1.030,1	1.062,2	(3,0%)
Ajustes ao EBITDA	46,2	16,4	n/m	40,2	14,7%	122,5	71,8	70,6%
(+) EBITDA de Operações recém-inauguradas	6,1	0,0	n/m	0,0	n/m	6,1	0,0	n/m
(+) Despesas de Fusões e Aquisições	4,9	3,2	49,5%	6,3	(22,4%)	16,9	12,6	34,2%
(+) Medicina de Precisão	10,1	8,7	16,4%	7,8	29,7%	41,2	42,6	(3,1%)
(+) Outros itens extraordinários e/ou não-operacionais	25,0	0,0	n/m	23,3	7,3%	50,4	5,0	n/m
(+) Equivalência Patrimonial	0,1	4,4	(98,0%)	2,8	(96,9%)	7,9	11,6	(32,2%)
EBITDA Ajustado	272,1	271,7	0,2%	308,9	(11,9%)	1.152,7	1.134,1	1,6%
Margem EBITDA Ajustado %	17,4%	18,9%	(150 bps)	18,9%	(150 bps)	18,5%	20,7%	(220 bps)
Total de Ajustes como % do Ebitda Ajustado	17,0%	6,0%	1100 bps	13,0%	400 bps	10,6%	6,3%	430 bps

1- Excluindo efeito não caixa da apuração do valor justo do plano de incentivo de longo prazo (PILP) e Impairment.





RESULTADO FINANCEIRO E IMPOSTO DE RENDA

Resultado Financeiro Líquido

O Resultado Financeiro Líquido para o 4T24 foi negativo em R\$ 23,8 milhões, em comparação com os R\$ 58,6 milhões negativos para o 4T23. Em relação ao 3T24, houve uma expressiva melhora sequencial de R\$ 118,0 milhões, ou 83,2%.

(R\$ Milhões)	4T24	4T23	Δ %	3T24	Δ %	2024	2023	Δ %
Resultado Financeiro	(23,8)	(58,6)	(59,3%)	(141,8)	(83,2%)	(536,9)	(455,5)	17,9%
Receitas Financeiras	179,4	116,0	54,7%	93,6	91,8%	338,1	240,0	40,8%
Despesas Financeiras	(203,3)	(174,5)	16,5%	(235,4)	(13,6%)	(875,0)	(695,5)	25,8%

Imposto de Renda

O Imposto de Renda e Contribuição Social para o 4T24 foi negativo em R\$ 42,5 milhões, resultando numa alíquota efetiva de Imposto de Renda e CSLL de 49,9%, principalmente em função das maiores despesas operacionais no trimestre, concentradas na controladora, gerando um desbalanceamento pontual.

(R\$ Milhões)	4T24	4T23	Δ %	3T24	Δ %	2024	2023	Δ %
Imposto de Renda e CSLL	(42,5)	(32,1)	32,5%	(45,9)	(7,4%)	(60,6)	10,0	n/m
Corrente	(33,3)	(42,2)	(21,0%)	(45,5)	(26,7%)	(157,4)	(201,7)	(22,0%)
Diferido	(9,2)	10,1	n/m	(0,4)	n/m	96,8	211,8	(54,3%)
<i>Alíquota efetiva (%)</i>	<i>(49,9%)</i>	<i>(0,0%)</i>	<i>n/m</i>	<i>(0,1%)</i>	<i>n/m</i>	<i>(36,3%)</i>	<i>0,0%</i>	<i>n/m</i>
<i>Alíquota efetiva caixa (%)</i>	<i>(53,9%)</i>	<i>(16,2%)</i>	<i>n/m</i>	<i>(20,9%)</i>	<i>n/m</i>	<i>(49,0%)</i>	<i>(27,5%)</i>	<i>n/m</i>



Recepção
consultório

Doctor's Offices Reception

LUCRO LÍQUIDO



Recepção
tratamento

Treatment Reception

Lucro Líquido

O Lucro Líquido Ex-PILP e Ex-Impairment¹ totalizou R\$ 42,6 milhões no 4T24, uma redução quando comparado ao mesmo período do ano passado, sobretudo em função da menor alavancagem operacional no trimestre, das despesas operacionais pontualmente mais elevadas e maior alíquota efetiva de imposto de renda no trimestre. Na comparação anual, o Lucro Líquido totalizou R\$ 106,3 milhões, com um Lucro Líquido por ação de R\$ 0,06.

(R\$ milhões)	4T24	4T23	Δ %	3T24	Δ %	2024	2023	Δ %
Lucro Líquido	(759,2)	87,0	n/m	3,1	n/m	(717,4)	312,6	n/m
Margem Líquida %	(48,5%)	6,1%	n/m	0,2%	n/m	(11,5%)	5,7%	n/m
(+) Efeito do Valor justo do PILP (Não Caixa)	5,8	11,7	(50,7%)	5,8	n/m	27,6	46,8	(41,0%)
(+) Impairment (Não Caixa)	796,1	0,0	n/m	0,0	n/m	796,1	0,0	n/m
(=) Lucro Líquido Ex-Efeito do PILP e Ex-Impairment	42,6	98,7	(56,8%)	8,9	n/m	106,3	359,4	(70,4%)
Margem Líquida Ex-Efeito do PILP e Ex-Impairment %	2,7%	6,9%	(420 bps)	0,5%	220 bps	1,7%	6,5%	(480 bps)
Lucro Líquido por ação ex-minoritários ¹	0,04	0,16	(77,3%)	(0,02)	n/m	0,06	0,49	(86,9%)

1- Excluindo efeito não caixa da apuração do valor justo do plano de incentivo de longo prazo (PILP) e Impairment.



Capital de Giro

Durante o 4T24, o prazo médio de contas a receber foi de 107 dias, uma discreta melhora de 4 dias numa base sequencial. Para o mesmo período, o prazo médio de contas a pagar foi de 86 e o de estoques foi de 19 dias. Como consequência, o número de dias de capital de giro do 4T24 foi de 40, uma redução sequencial de 9 dias, ocasionada pelo melhor nível de recebimento junto às fontes pagadoras e ao contínuo esforço de extensão de prazo de pagamento junto aos nossos fornecedores.

	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24
Contas a Receber (1)	106	118	101 ²	111 ²	107 ²
Contas a Receber (Ativo Circulante + Ativo não Circulante)	-	-	122	128	128
Estoques (2)	20	23	23	20	19
Contas a Pagar (3)	77	82	82	82	86
Dias de Capital de Giro ¹	49	59	42	49	40

1- Cálculo: (1)+(2)-(3)

2- Cálculo desconsidera o contas a receber de longo prazo, fruto de uma renegociação de recebíveis com o principal cliente da Companhia, dado que o prazo de recebimento dessa negociação é superior ao prazo médio recorrente.





Fluxo de Caixa Gerencial do 4T24

Fluxo de Caixa Operacional

O Fluxo de Caixa Operacional no 4T24 foi de R\$ 291,6 milhões, uma melhora de R\$ 93,3 milhões na geração de caixa quando comparado ao 3T24. Essa performance foi resultado sobretudo de mais uma melhora no volume de recebimentos junto aos clientes. Para o ano todo de 2024, o Fluxo de Caixa Operacional foi de R\$ 423,1 milhões, resultado das medidas de priorização de geração de caixa adotadas pela Companhia ao longo do ano.

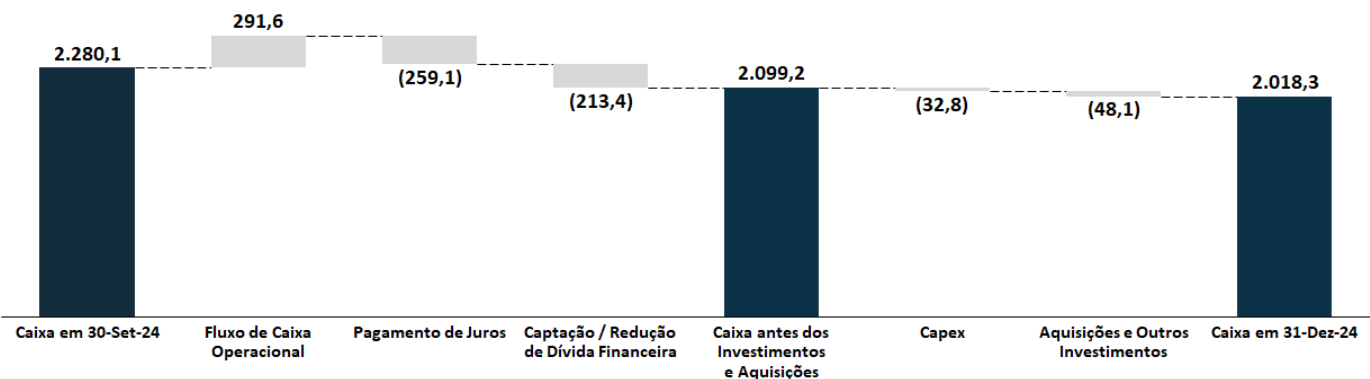
Fluxo de Caixa de Financiamento

O Fluxo de Caixa de Financiamento foi composto por (i) pagamentos de juros de R\$ 259,1 milhões e (ii) amortizações de dívidas de R\$ 213,4 milhões. Na análise anual, o Fluxo de Caixa de Financiamento foi positivo em R\$ 157,1 milhões, principalmente, composto por (i) R\$ 608,0 milhões de pagamento de juros e (ii) R\$ 765,1 milhões de captações de novas dívidas, líquidas de amortizações.

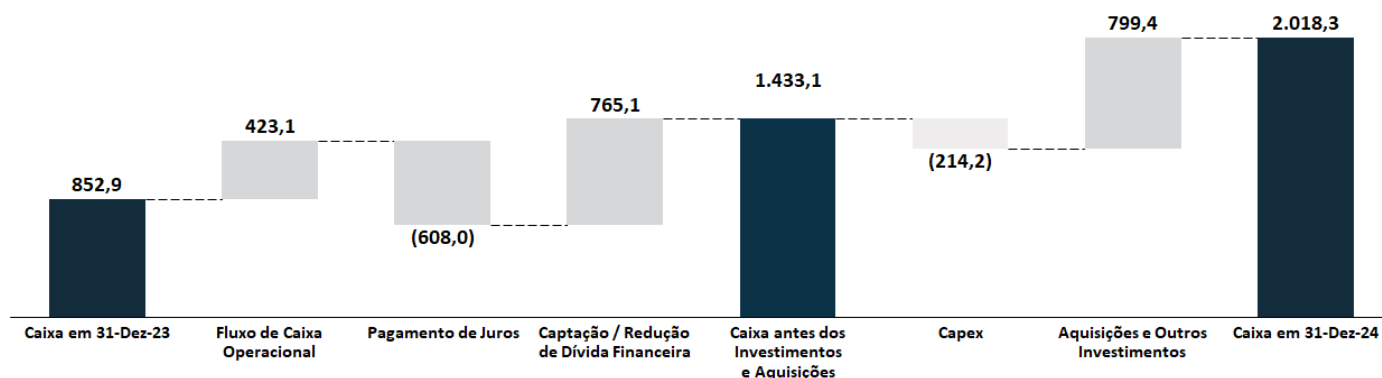
Fluxo de Caixa de Investimento

O Fluxo de Caixa de Investimento foi composto por (i) R\$ 32,8 milhões em capex e (ii) R\$ 48,1 milhões em pagamentos de aquisições e outros investimentos. Para o ano todo de 2024, o Fluxo de Caixa de Investimento foi composto por (i) R\$ 214,2 milhões negativos em função de capex e (ii) R\$ 799,4 milhões positivos, em função do aumento de capital de R\$ 1.500 milhões, líquido de pagamentos por aquisições e outros investimentos.

FLUXO DE CAIXA GERENCIAL DO 4T24



FLUXO DE CAIXA LIVRE DE 2024



Reconciliação entre Fluxo de Caixa Conforme a DF e Fluxo de Caixa Gerencial

(R\$ Milhões)	1T24	2T24	3T24	4T24	2024
Fluxo de Caixa Operacional, conforme DF	(133,1)	(196,4)	112,1	32,4	(184,9)
Juros pagos, empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos e aquisições	78,8	183,9	86,1	259,1	608,0
Fluxo de Caixa Operacional Gerencial	(54,3)	(12,4)	198,3	291,6	423,1
Fluxo de Caixa de Financiamentos, conforme DF	81,5	2.155,8	(72,4)	(259,5)	1.905,4
Juros pagos, empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos e aquisições	(78,8)	(183,9)	(86,1)	(259,1)	(608,0)
Efeitos das mudanças de câmbio sobre o saldo de caixa mantido em moedas estrangeiras	0,0	0,3	0,0	0,2	0,6
Pagamento das aquisições	28,2	149,4	27,2	20,0	224,9
Pagamento de resgate de ações	3,6	1,0	(4,6)	0,0	0,0
Dividendos pagos	0,0	2,4	8,1	1,2	11,7
Débitos com partes relacionadas	5,5	0,2	0,0	(1,2)	4,5
Pagamento dos ativos arrendados	12,8	12,9	6,3	17,4	49,3
Aumento de capital	0,0	0,0	(1.500,0)	0,0	(1.500,0)
Gastos com oferta pública de ações	0,0	0,0	5,1	0,6	5,7
Pagamento de intangível	16,6	9,7	11,0	3,1	40,3
Rendimento sobre títulos e valores mobiliários	0,3	8,0	13,9	12,1	34,3
Fluxo de Caixa de Financiamentos Gerencial	69,6	2.155,7	(1.591,3)	(465,3)	168,7
Fluxo de Caixa de Investimentos, conforme DF	(86,4)	(1.821,9)	31,0	156,2	(1.721,1)
Pagamento das aquisições	(28,2)	(149,4)	(27,2)	(20,0)	(224,9)
Pagamento de Resgate de Ações	(3,6)	(1,0)	4,6	0,0	0,0
Dividendos pagos	0,0	(2,4)	(8,1)	(1,2)	(11,7)
Débitos com partes relacionadas	(5,5)	(0,2)	0,0	(1,2)	(4,5)
Pagamento dos ativos arrendados	(12,8)	(12,9)	(6,3)	(17,4)	(49,3)
Aumento de Capital	0,0	0,0	1.500,0	0,0	1.500,0
Pagamento de intangível	(16,6)	(9,7)	(11,0)	(3,1)	(40,3)
Gastos com oferta pública de ações	0,0	0,0	(5,1)	(0,6)	(5,7)
Títulos e valores mobiliários	(207,1)	1.651,9	(114,1)	(206,3)	1.124,3
Fluxo de Caixa de Investimentos e Outros Gerencial	(360,2)	(345,5)	1.363,7	(91,2)	566,8





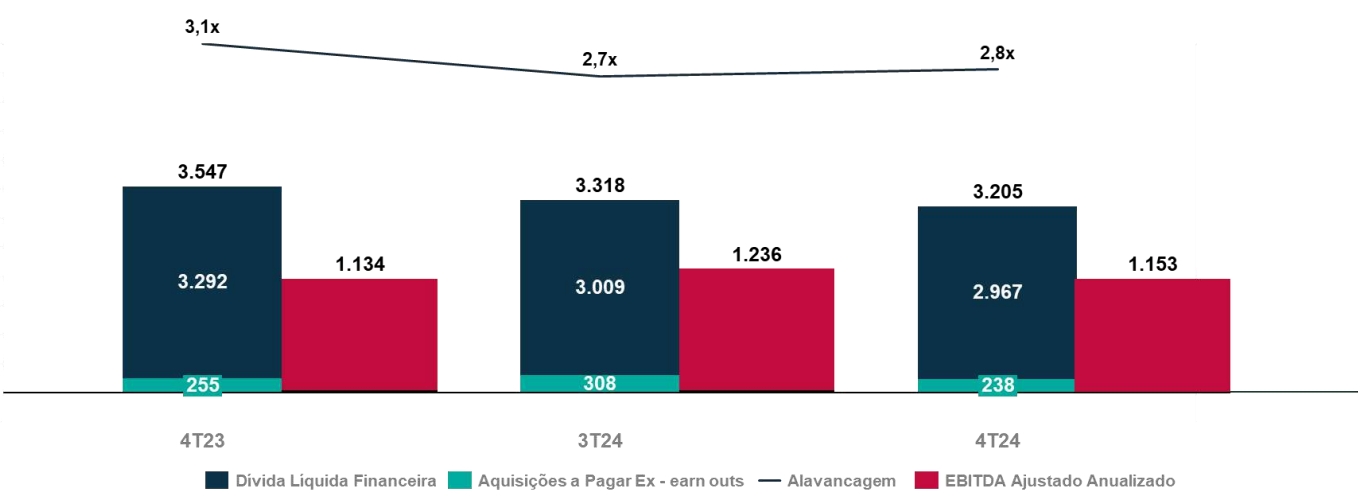
Endividamento

Índice de Endividamento e de Alavancagem

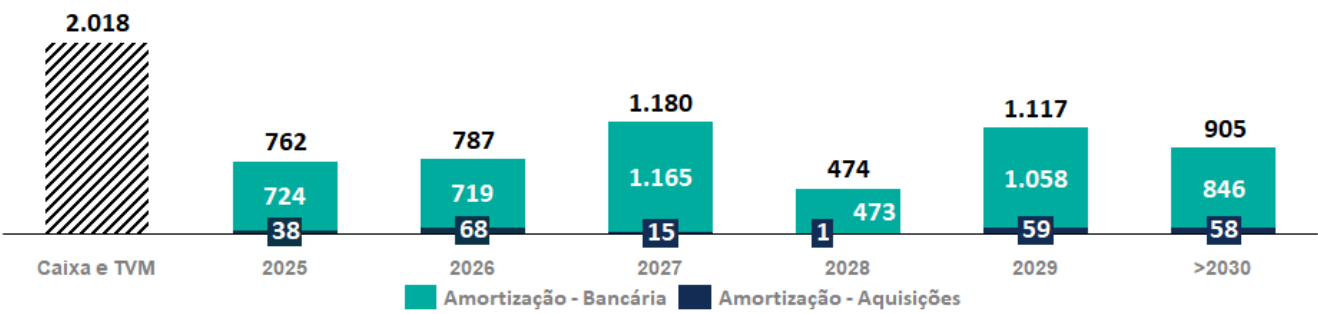
A Dívida Líquida Financeira da Companhia, somada às Aquisições a Pagar, ao final do 4T24, atingiu R\$ 3.205,2 milhões.

A Alavancagem Financeira Total, medida como (Dívida Líquida Financeira + Aquisições a Pagar) / EBITDA Ajustado Anualizado foi de 2,8x no 4T24.

Alavancagem Financeira Líquida, incluindo Aquisições a Pagar



Cronograma de Amortização Dívida Financeira e Aquisições (em R\$ milhões)



Custo da Dívida Financeira (em R\$ milhões)

Descrição da Dívida	Indexadores / Juros	Vencimentos Finais	Posição em 31/12/2024	% Relevância
Financiamentos	CDI+2,5% a.a. à CDI+4,99% a.a. / Pré Fixada+4,75% a.a. à Pré Fixada+11,67% a.a. / IPCA+0,9958% a.a. à IPCA+2,8161% a.a.	08/09/2031	38.434	0,8%
CCB/Capital de Giro	CDI+0,75% a.a. à CDI+9,38% a.a. / IPCA+1,21% a.a. à IPCA+2,011% a.a. / Pré Fixada+8,6016% a.a. à Pré Fixada+27,87% a.a.	22/05/2028	721.596	14,7%
CRI	CDI+1,16% a.a. à CDI+1,91% a.a.	17/10/2033	1.426.534	29,0%
Lei 4.131	CDI+1,73% a.a. à CDI+1,95% a.a.	17/03/2026	224.939	4,6%
Finep	TJLP+0,5% a.a.	15/12/2031	57.595	1,2%
Debêntures	CDI+1,4% a.a. à CDI+2,4% a.a.	26/11/2029	2.448.108	49,8%
Total			4.917.207	100,0%
Corrente			756.132	15,4%
Não Corrente			4.161.075	84,6%



ANEXOS

BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO (em R\$ Milhões)	31/12/2024	31/12/2023
CIRCULANTE		
Caixas e Bancos	551	551
Títulos ou Valores Mobiliários	1.338	211
Instrumentos Financeiros Derivativos	32	0
Contas a Receber	2.049	1.857
Estoque	225	206
Imposto a Recuperar	314	207
Outros Ativos	152	74
Total do Ativo Circulante	4.661	3.105
NÃO CIRCULANTE		
Títulos e Valores Mobiliários	130	91
Instrumentos Financeiros Derivativos	7	37
Contas a Receber	386	0
Depósitos Judiciais	66	19
Imposto de Renda e CSLL Diferidos	508	393
Partes Relacionadas	21	8
Outros Ativos	295	88
Investimentos em Controladas	43	15
Imobilizado	823	830
Intangível	3.751	4.191
Direito de Uso e Ativos Arrendados	513	405
Total do Ativo Não Circulante	6.542	6.076
TOTAL DO ATIVO	11.202	9.181



BALANÇO PATRIMONIAL

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (em R\$ Milhões)	31/12/2024	31/12/2023
CIRCULANTE		
Fornecedores	1.020	795
Empréstimos e Financiamentos	523	351
Debêntures	233	56
Obrigações Sociais	155	129
Obrigações Tributárias	178	90
Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	55	62
Contas a Pagar por Aquisições	85	162
Partes Relacionadas	36	0
Dividendos a Pagar	37	29
Arrendamento Mercantil	58	67
Outros Passivos	73	75
Total do Passivo Circulante	2.453	1.816
NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos e Financiamentos	1.946	2.048
Debêntures	2.215	1.688
Instrumentos Financeiros Derivativos	107	2
Obrigações Sociais	13	6
Obrigações Tributárias	53	12
Impostos Diferidos	41	22
Provisões para Riscos Trib., Trab. E Cíveis	51	51
Contas a Pagar por Aquisições	347	430
Partes Relacionadas	8	12
AFAC	6	6
Arrendamento Mercantil	503	345
Provisão para perda em investimento em controladas	0	3
Outros Passivos	76	61
Total do Passivo Não Circulante	5.367	4.685
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital Social Integralizado	3.147	2.455
Gastos com Oferta Pública de Ações	(122)	(116)
Reserva de Capital	1.659	841
Ações em Tesouraria	(94)	(104)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	11	13
Transações entre Sócios	(744)	(723)
Prejuízos Acumulados	(711)	(65)
Patrimônio Líquido Atribuído à Participação dos Controladores	3.146	2.301
Acionistas não Controladores	236	378
Total do Patrimônio Líquido	3.382	2.679



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Demonstração do Resultado do Exercício (R\$ Milhões)	4T24	4T23	Δ %	3T24	Δ %	2024	2023	Δ %
Receita Líquida	1.566,0	1.434,2	9,2%	1.634,9	(4,2%)	6.227,2	5.488,8	13,5%
Custos dos Serviços Prestados	(1.063,0)	(947,5)	12,2%	(1.086,8)	(2,2%)	(4.166,8)	(3.560,2)	17,0%
Lucro Bruto	503,1	486,8	3,4%	548,1	(8,2%)	2.060,4	1.928,6	6,8%
Receitas (Despesas) Operacionais	(1.195,9)	(309,1)	n/m	(357,2)	n/m	(2.180,4)	(1.170,6)	86,3%
Despesas Operacionais	(412,9)	(303,9)	35,9%	(355,8)	16,1%	(1.396,8)	(1.172,1)	19,2%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, líquidas	13,2	(0,8)	n/m	1,4	n/m	20,4	13,2	n/m
Impairment	(796,1)	0,0	n/m	0,0	n/m	(796,1)	0,0	n/m
Resultado de Equivalência Patrimonial	(0,1)	(4,4)	(98,0%)	(2,8)	(96,9%)	(7,9)	(11,6)	(32,2%)
Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro	(692,8)	177,7	n/m	190,8	n/m	(119,9)	758,0	n/m
Resultado Financeiro	(23,8)	(58,6)	(59,3%)	(141,8)	(83,2%)	(536,9)	(455,5)	17,9%
Receitas Financeiras	179,4	116,0	54,7%	93,6	91,8%	338,1	240,0	40,8%
Despesas Financeiras	(203,3)	(174,5)	16,5%	(235,4)	(13,6%)	(875,0)	(695,5)	25,8%
Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	(716,7)	119,2	n/m	49,0	n/m	(656,9)	302,5	n/m
Imposto de Renda e Contribuição Social	(42,5)	(32,1)	32,5%	(45,9)	(7,4%)	(60,6)	10,0	n/m
Correntes	(33,3)	(42,2)	(21,0%)	(45,5)	(26,7%)	(157,4)	(201,7)	(22,0%)
Diferidos	(9,2)	10,1	n/m	(0,4)	n/m	96,8	211,8	(54,3%)
Lucro Líquido (Prejuízo) do Período	(759,2)	87,0	n/m	3,1	n/m	(717,4)	312,6	n/m

RECONCILIÇÃO DO EBITDA A PARTIR DO LUCRO LÍQUIDO

(R\$ Milhões)	4T24	4T23	Δ %	3T24	Δ %	2024	2023	Δ %
Lucro Líquido	(759,2)	87,0	n/m	3,1	n/m	(717,4)	312,6	n/m
(-) Resultado Financeiro	23,8	58,6	(59,3%)	141,8	(83,2%)	536,9	455,5	17,9%
(-) Imposto de Renda e CSLL	42,5	32,1	32,5%	45,9	(7,4%)	60,6	(10,0)	n/m
(-) Depreciação e Amortização	116,9	65,9	77,5%	72,1	62,2%	326,4	257,4	26,8%
EBITDA	(575,9)	243,6	n/m	262,9	n/m	206,4	1.015,4	(79,7%)
(+) Desp. do Valor Justo do PILP (Item Não Caixa)	5,8	11,7	(50,7%)	5,8	n/m	27,6	46,8	(41,0%)
(+) Impairment	796,1	0,0	n/m	0,0	n/m	796,1	0,0	n/m
EBITDA Ex-PILP e Ex-Impairment	225,9	255,3	(11,5%)	268,7	(15,9%)	1.030,1	1.062,2	(3,0%)
Margem EBITDA Ex-PILP e Ex-Impairment %	14,4%	17,8%	(340 bps)	16,4%	(200 bps)	16,5%	19,4%	(290 bps)
Ajustes ao EBITDA	46,2	16,4	n/m	40,2	14,7%	122,5	71,8	70,6%
(+) EBITDA de Operações recém-inauguradas	6,1	0,0	n/m	0,0	n/m	6,1	0,0	n/m
(+) Despesas de Fusões e Aquisições	4,9	3,2	49,5%	6,3	(22,4%)	16,9	12,6	34,2%
(+) Medicina de Precisão	10,1	8,7	16,4%	7,8	29,7%	41,2	42,6	(3,1%)
(+) Equivalência Patrimonial	0,1	4,4	(98,0%)	2,8	(96,9%)	7,9	11,6	(32,2%)
(+) Outros itens extraordinários e/ou não-operacionais	25,0	0,0	n/m	23,3	7,3%	50,4	5,0	n/m
EBITDA Ajustado	272,1	271,6	0,2%	308,9	(11,9%)	1.152,7	1.134,0	1,6%
Margem EBITDA Ajustado %	17,4%	18,9%	(150 bps)	18,9%	(150 bps)	18,5%	20,7%	(220 bps)
Total de Ajustes como % do Ebitda Ajustado	17,0%	6,0%	n/m	13,0%	400 bps	10,6%	6,3%	430 bps

oncoCLINICAS&CO



EARNINGS RELEASE 4Q24

ABOUT THIS REPORT



Oncoclínicas presents its 4Q24 and 2024 results based on managerial analyses that management believes best translate the Company's business, reconciled with Brazilian and International Financial Reporting Standards, as well as rules issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM).

For further information, we recommend reading the Financial Statements as of December 31, 2024, available on the Investor Relations section at Oncoclínicas website: <https://ri.grupooncoclínicas.com/en>

CONTENIDO

01.

COMPANY PROFILE | page 4

02.

4Q24 HIGHLIGHTS | page 6

03.

GROSS REVENUE AND OPERATIONAL INDICATORS | page 8

04.

COST OF SERVICES AND GROSS PROFIT | page 11

05.

OPERATING EXPENSES | page 14

06.

EBITDA | page 17

07.

FINANCIAL RESULT AND INCOME TAX | page 20

08.

NET INCOME | page 22

09.

CASH FLOW | page 25

10.

INDEBTEDNESS | page 27

11.

ANNEX | page 29

COMPANY PROFILE

We are the largest private oncology treatment provider in Brazil, currently operating 148 units across 44 cities, including clinics, genomics and pathology laboratories, prevention and diagnosis units and integrated high complexity cancer treatment centers, known as cancer centers.

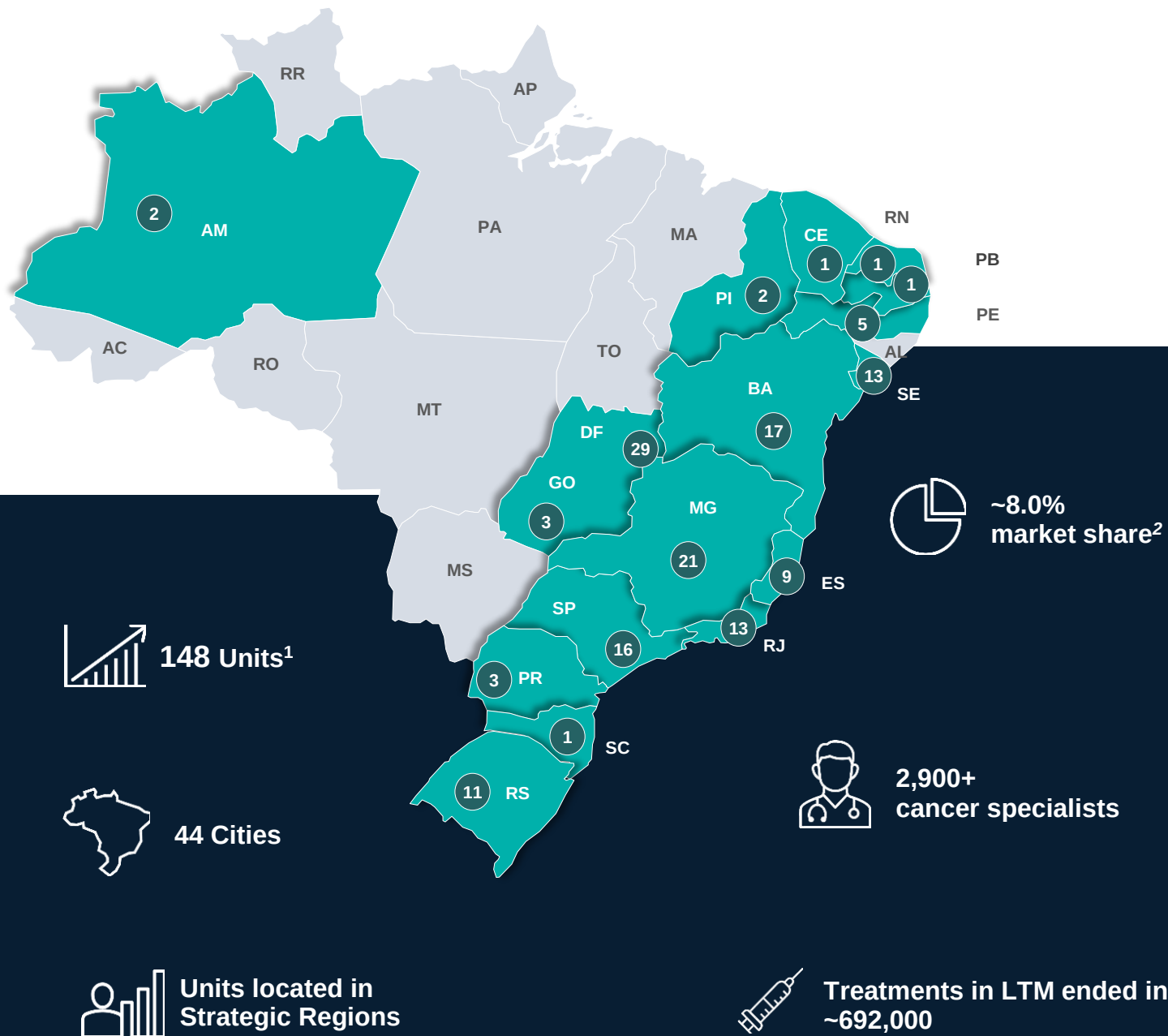
Over the last twelve months, we have provided approximately 692,000 treatments to our patients and we currently have over 2,900 medical professionals exclusively dedicated to oncology. Oncoclínicas started its activities in 2010, with one unit in Belo Horizonte and has ever since expanded nationally with a noble and ambitious mission: to beat cancer.

We are a physician-led organization that operates under a patient-centered approach, always putting the patient's well-being and quality of life at the center of every decision we make.

Our goal is to become a world benchmark in cancer treatment and oncology research, combining a qualified clinical team with advanced therapies and technologies, as well as to raise cancer care in Brazil to the highest standards, including by applying international clinical protocols and cutting-edge technologies, contributing in a relevant way to international clinical trials and to the development of new therapies.



We are the leading oncology network in Brazil



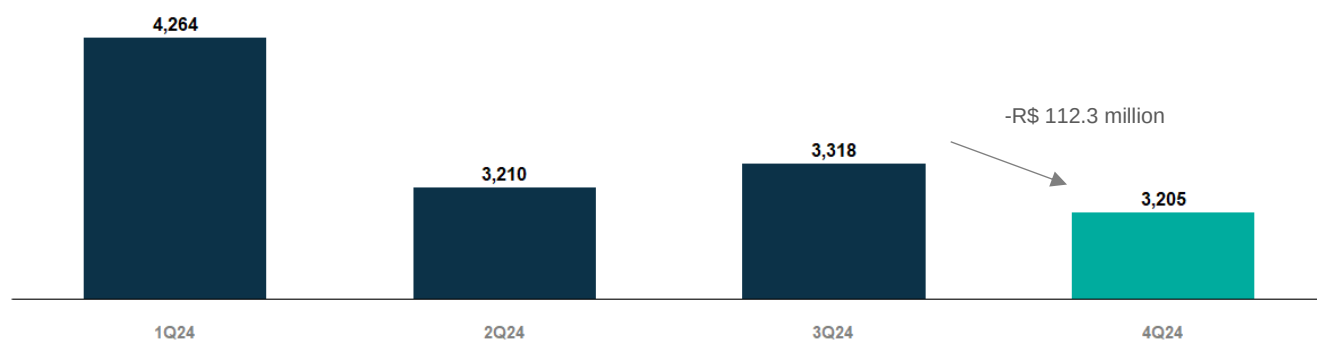
¹ Current number of Company's units.

² The Company estimates the Brazilian private oncology market to be approximately R\$75.0 billion in size 2024, of which about 50% refers to outpatient systemic procedures (chemotherapy, immunotherapy, hormone therapy, radiotherapy, and others) and the remaining 50% refers to inpatient procedures. According to the Company's estimates, in 2024, Oncoclínicas' market share was approximately 8.0% of the Brazilian private oncology market, based on comparative analyses and industry surveys carried out by the Company.

4Q24 HIGHLIGHTS

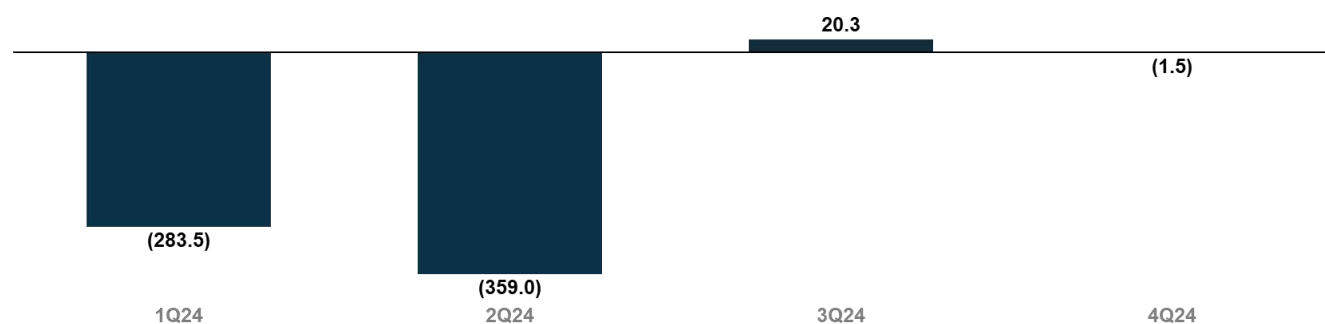
Organic Reduction in net debt of R\$ 112.3 million in 4Q24...

Net Debt (R\$ million)



... marking the second consecutive quarter of free cash flow generation / neutrality.

Free Cash Flow (R\$ million): Operational Cash Flow - Interest - Capex¹ - Dividends to Minorities



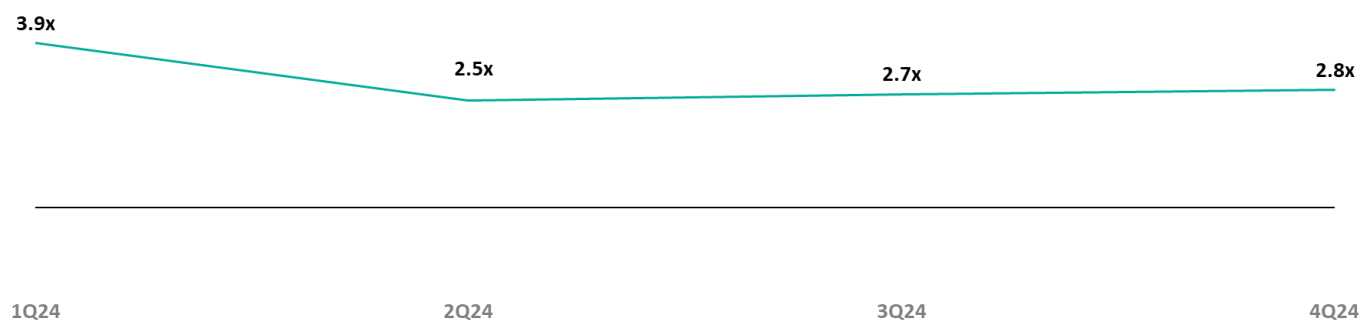
1- Including disbursements made in connection with future BTS projects.



4Q24 HIGHLIGHTS

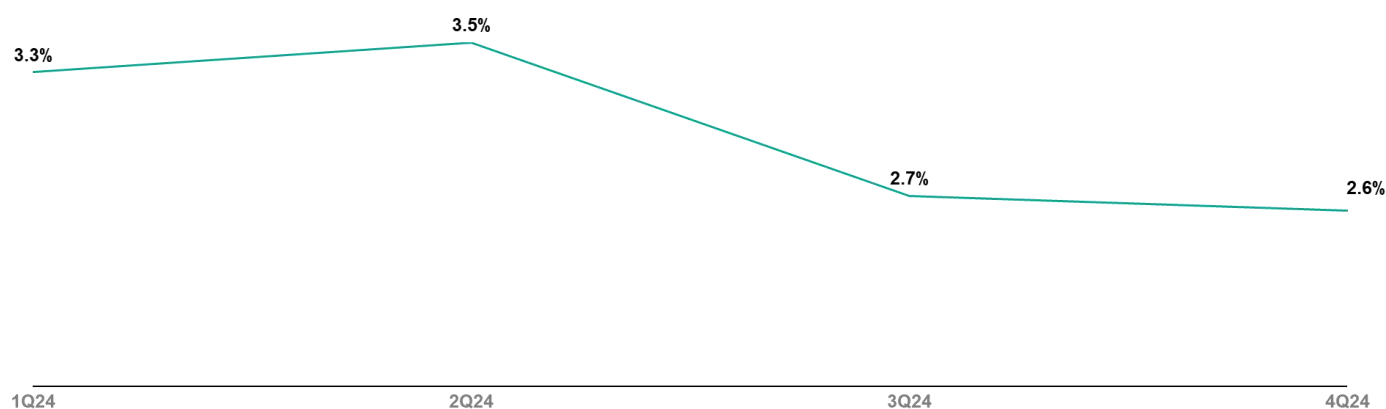
Leverage controlled thanks to organic cash flow generation

Leverage (Net Debt / Annualized Adjusted EBITDA)



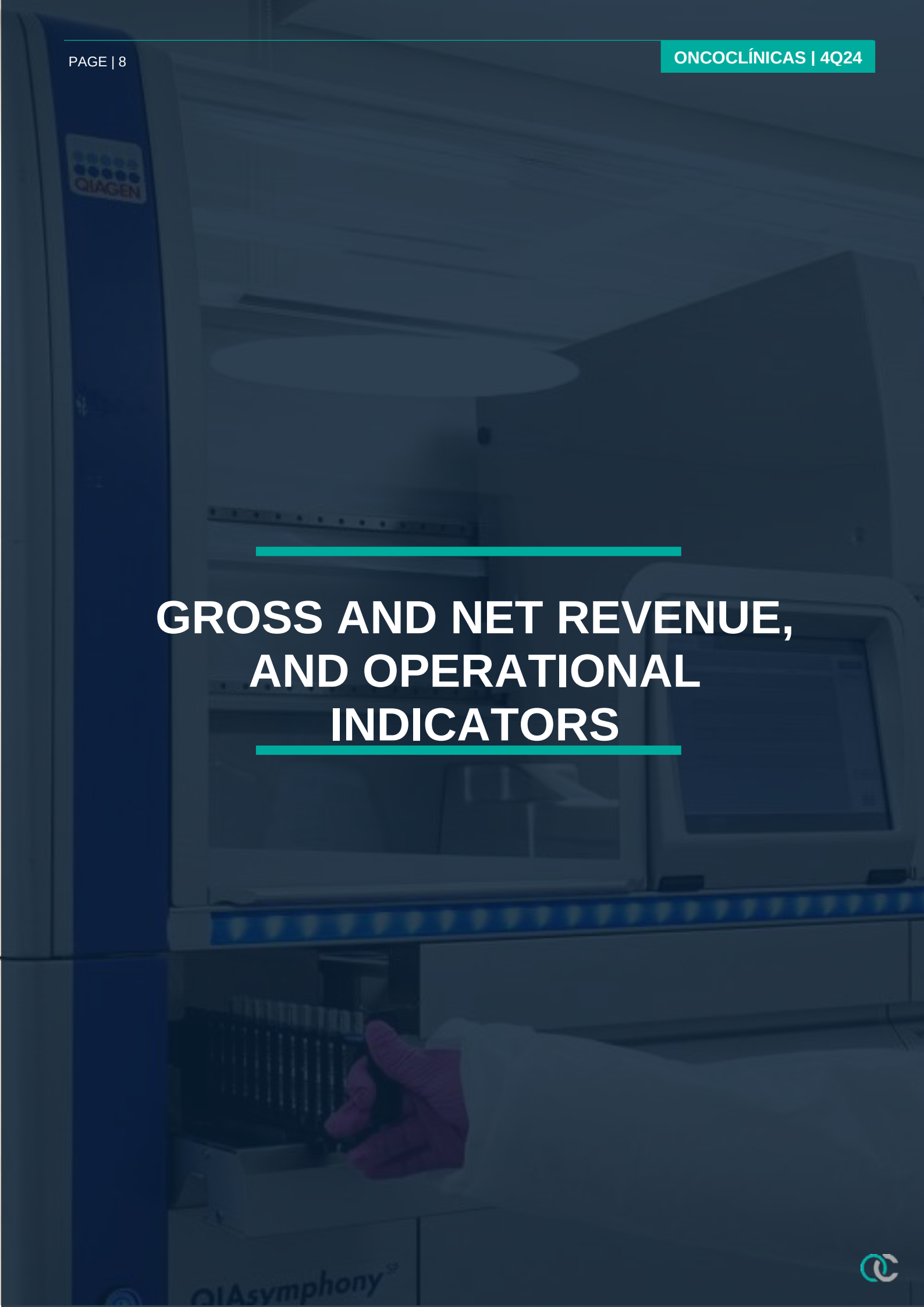
PCLD¹ returning to historical average

Average LTM PCLD¹ as a % of Gross Revenue



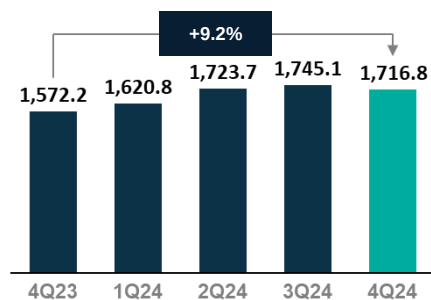
1- Provision for disallowances and doubtful accounts





GROSS AND NET REVENUE, AND OPERATIONAL INDICATORS

Gross revenue (R\$ million)

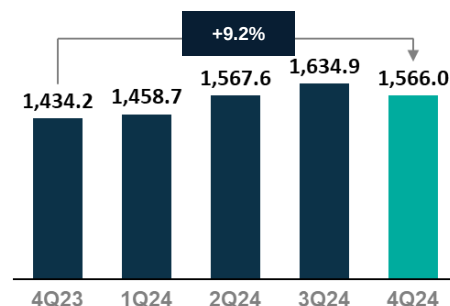


In 4Q24, Gross Revenue totaled R\$ 1,716.8 million, compared to R\$ 1,572.2 million in 4Q23, up by R\$ 144.7 million, or 9.2%. In 2024, the Company's Gross Revenue came in at R\$ 6.8 billion, up by 13.5% year on year, mainly due to the increase in number of procedures carried out by the Company (+9.0%) and the increase in average ticket during the year (+4.4%). It is important to note that revenue growth came, once again, predominantly from volume one more time, underscoring cost-effectiveness as our main growth pillar.

In 4Q24, Net Revenue reached R\$ 1,566.0 million, compared to R\$ 1,434.2 million in 4Q23, an organic growth of R\$ 131.8 million, or 9.2%, the same growth rate recorded in Gross Revenue.

In the full-year comparison, Net Revenue totaled approximately R\$ 6.2 billion, increasing by 13.5%, or R\$ 738.5 million, year on year, and PCLD¹ (at 2.6%) continued to trend down towards to its historical levels.

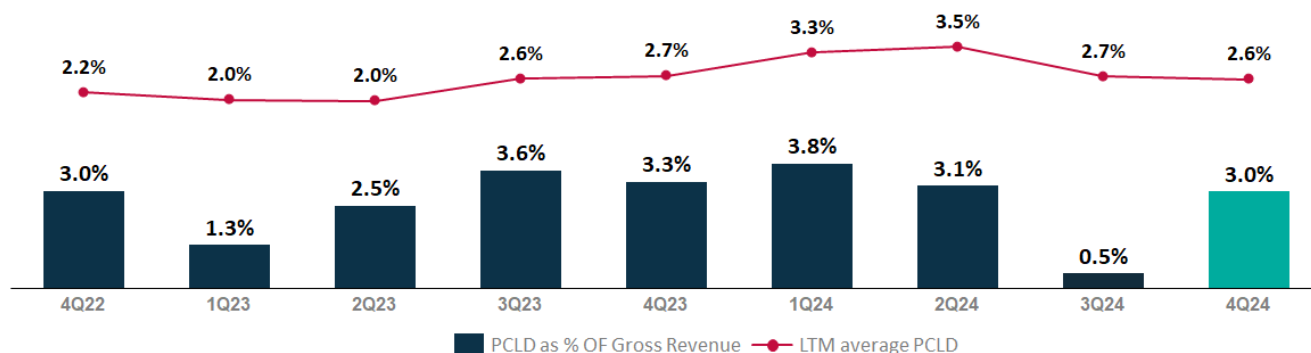
Net Revenue (R\$ million)



(R\$ Million)	4Q24	4Q23	Δ %	3Q24	Δ %	2024	2023	Δ %
Gross Revenue	1,716.8	1,572.2	9.2%	1,745.1	(1.6%)	6,806.4	5,997.9	13.5%
Tax	(99.8)	(86.5)	15.3%	(102.0)	(2.2%)	(404.0)	(345.9)	16.8%
Provision for Disallowances and Doubtful Accounts	(51.0)	(51.4)	(0.8%)	(8.2)	522.9%	(175.2)	(163.2)	7.3%
Provision as a % of Gross Revenue	3.0%	3.3%	(30 bps)	0.5%	250 bps	2.6%	2.7%	(10 bps)
Net Revenue	1,566.0	1,434.2	9.2%	1,634.9	(4.2%)	6,227.2	5,488.8	13.5%

PCLD¹ as a % of Gross Revenue

LTM 4Q23 Average: 2.7%
LTM 4Q24 Average: 2.6%



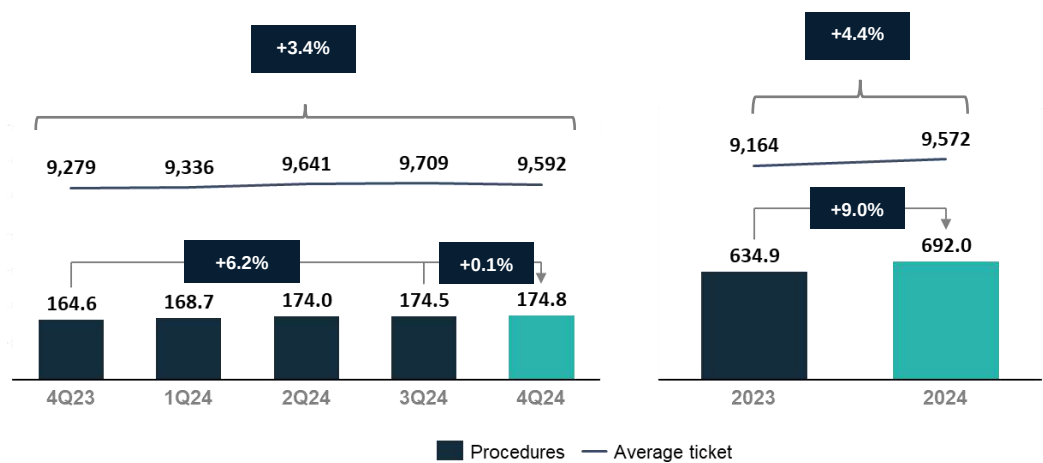
1- Provision for disallowances and doubtful accounts





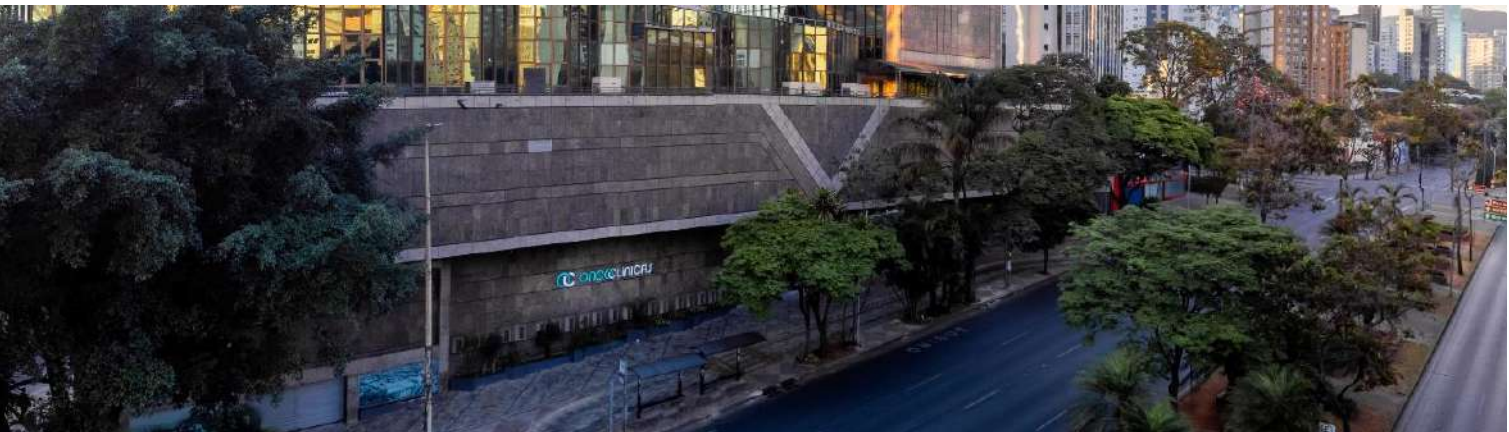
Procedures increased by 6.2% in 4Q24 vs. 4Q23 and 9.0% in 2024 vs. 2023. Lower growth rate explained by the Company's more conservative commercial policy put in place.

Number of Procedures (thousands) and Average Ticket (R\$)



The number of procedures increased by 6.2% in 4Q24 vs. 4Q23, reaching approximately 174,800, a slowdown compared to growth rates recorded in previous periods, stemming from the Company's commercial decision to reduce exposure to certain healthcare plans and operators and focus on working capital preservation and cash flow generation. Average Ticket increased by 3.4% in the same comparison period.

In the full-year comparison (2024 vs. 2023), the number of procedures was up by 9.0%, totaling approximately 692,000, and Average Ticket increased by 4.4%, from R\$ 9,164 to R\$ 9,572 in 2024, in line with the CMED price readjustment recorded in the period, which was 4.5%.



A background image showing a gloved hand holding a microplate, with a laboratory setting visible in the background. The image is overlaid with a dark blue gradient.

COST OF SERVICES AND GROSS PROFIT



Cash Cost of Services Rendered¹ was R\$ 1.1 billion in 4Q24, moving up by 13.4% or R\$ 124.8 million from the R\$ 934.5 million recorded in 4Q23. As of 4Q23, Cost of Services began to include a depreciation component, which was previously entirely allocated to Operating Expenses, in order to more appropriately reflect the cost of procedures performed at cancer centers.

Cost as a percentage of Gross Revenue reached 61.7% in 4Q24, compared to 59.4% in 4Q23, due to drug mix in the quarter and the fact that the Company continued to adopt a more conservative commercial policy introduced in 3Q24, aimed at preserving cash flow generation, thus temporarily reducing exposure to payors with longer payment cycles (some of these payors yield higher than average contribution margins). Although there was an increase in Cost as a percentage of Gross Revenue in 4Q24 vs. 4Q23, there was an improvement of 40 bps on a sequential basis (i.e. vs. 3Q24), due to initiatives being implemented by the Company in light of this new commercial scenario.

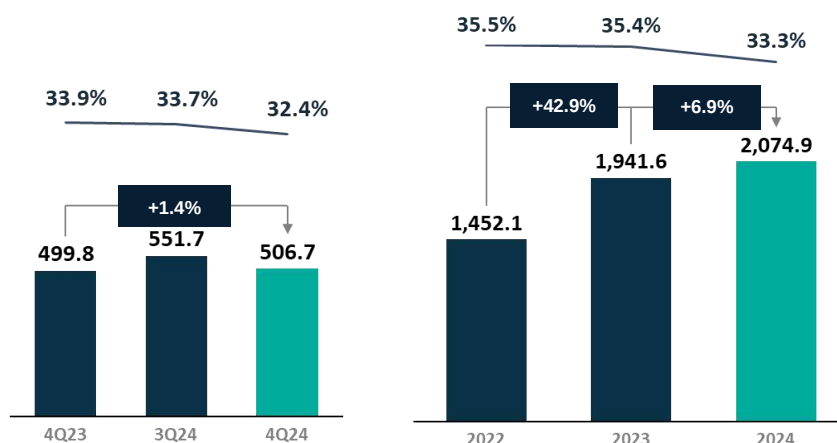
(R\$ Million)	4Q24	4Q23	Δ %	3Q24	Δ %	2024	2023	Δ %
Cost of Services Rendered	(1,063.0)	(947.5)	12.2%	(1,086.8)	(2.2%)	(4,166.8)	(3,560.2)	17.0%
(-) Depreciation	(3.7)	(13.0)	(71.8%)	(3.6)	0.9%	(14.5)	(13.0)	11.5%
Cash Cost of Services Rendered	(1,059.3)	(934.5)	13.4%	(1,083.2)	(2.2%)	(4,152.3)	(3,547.2)	17.1%
<i>Cash Cost as a % of Gross Revenue</i>	<i>61.7%</i>	<i>59.4%</i>	<i>230 bps</i>	<i>62.1%</i>	<i>(40 bps)</i>	<i>61.0%</i>	<i>59.1%</i>	<i>190 bps</i>

1- Excluding depreciation and amortization.



Cash Gross Profit: Margin impacted by commercial transition

Cash Gross Profit¹ and Cash Gross Margin¹ (R\$ million)



Cash Gross Profit¹ in 4Q24 was R\$ 506.7 million (margin of 32.4%), compared to R\$ 499.8 million in 4Q23, slightly up by 1.4%, or R\$ 6.9 million. It is important to mention that this dynamic is related to the previously mentioned commercial policy of reducing exposure to payors with longer payment terms, as a mean to prioritize cash flow generation. This strategy has been adopted since 3Q24.

In the annual comparison, Cash Gross Profit¹ was R\$ 2,074.9 million (margin of 33.3%) like-for-like compared to R\$ 1,941.6 million in 2023 (margin of 35.4%).

Reconciliation between Accounting and Managerial Cash Gross Profit

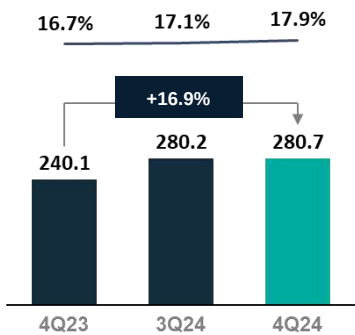
(R\$ Million)	4Q24	4Q23	Δ %	3Q24	Δ %	2024	2023	Δ %
Net Revenue	1,566.0	1,434.2	9.2%	1,634.9	(4.2%)	6,227.2	5,488.8	13.5%
Cost of Services Rendered	(1,063.0)	(947.5)	12.2%	(1,086.8)	(2.2%)	(4,166.8)	(3,560.2)	17.0%
Gross Profit	503.1	486.8	3.3%	548.1	(8.2%)	2,060.4	1,928.6	6.8%
(-) Depreciation	(3.7)	(13.0)	(0.7%)	(3.6)	0.9%	(14.5)	(13.0)	11.5%
Cash Gross Profit	506.7	499.8	1.4%	551.7	(8.2%)	2,074.9	1,941.6	6.9%
Cash Gross Margin %	32.4%	34.8%	(240 bps)	33.7%	(130 bps)	33.3%	35.4%	(210 bps)



OPERATING EXPENSES

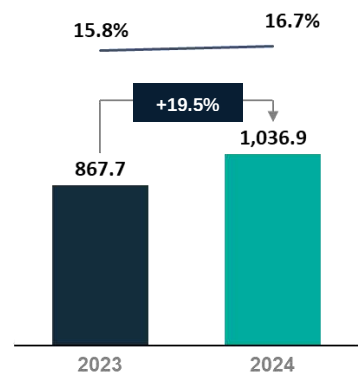


R\$ million and % of Net Revenue



In the annual comparison, Cash Operating Expenses amounted to R\$ 1,036.9 million vs. R\$ 867.7 million in 2023, in line with the previous year, resulting in a 16.7% Operating Expenses to Net Revenue ratio in 2024.

Cash Operating Expenses (excluding Depreciation & Amortization, the non-cash accounting related to the fair value of the long-term incentive plan — LTIP, Equity Income and the non-cash and non-recurring Impairment Charge) totaled R\$ 280.7 million in 4Q24, or 17.9% of Net Revenue, still impacted by restructuring expenses. It is important to note that the lower revenue growth between the comparison periods - due to the new commercial policy - led to lower operating leverage, also contributing to a higher expenses-to-revenue ratio.



Operating Expenses and Cash Operating Expenses

(R\$ Million)	4Q24	4Q23	Δ %	3Q24	Δ %
Net Revenue	1,566.0	1,434.2	9.2%	1,634.9	(4.2%)
Total of Operating Expenses	(1,195.9)	(309.1)	n/m	(357.2)	n/m
% of Net Revenue	(76.4%)	(21.5%)	n/m	(21.9%)	n/m
(-) Depreciation and Amortization	(113.3)	(52.9)	114.3%	(68.4)	65.5%
(-) Equity Method Income \ (Expense)	(0.1)	(4.4)	(98.0%)	(2.8)	(96.9%)
(-) Fair Value of LTIP (non-cash item)	(5.8)	(11.7)	(50.7%)	(5.8)	n/m
(-) Impairment Charge (non-cash / non-recurring)	(796.1)	0.0	n/m	0.0	n/m
(=) Cash Operating Expenses	(280.7)	(240.1)	16.9%	(280.2)	0.2%
% of Net Revenue	(17.9%)	(16.7%)	120 bps	(17.1%)	80 bps

(R\$ Million)	4Q24	4Q23	Δ %	3Q24	Δ %
Net Revenue	1,566.0	1,434.2	9.2%	1,634.9	(4.2%)
Depreciation	(68.3)	(29.4)	n/m	(41.7)	63.6%
Amortization	(45.0)	(23.4)	91.9%	(26.7)	68.3%
Intangible - Exclusivity Rights	(4.4)	(2.8)	58.3%	(6.8)	(34.8%)
Intangible - Dana Farber Collaboration Agreement	(1.9)	(1.9)	n/m	(1.9)	n/m
Intangible - Others	(38.7)	(18.7)	n/m	(18.0)	n/m
Total of Depreciation and Amortization	(113.3)	(52.9)	n/m	(68.5)	65.4%
% of Net Revenue	7.2%	3.7%	350 bps	4.2%	(300 bps)

The Company performs an annual impairment test on the goodwill paid on its past acquisitions. Management revised its growth expectations for some of its operations, due to results below expectations initially projected at the time of their respective acquisitions, as a function of a more restrictive industry and macroeconomic environment, which impacted growth and profitability projections. In the twelve-month period ended December 31, 2024, the test indicated that the recoverable amount of these operations was lower than their carrying amount. Accordingly, a non-recurring, non-cash impairment loss of R\$796.1 million was recognized.





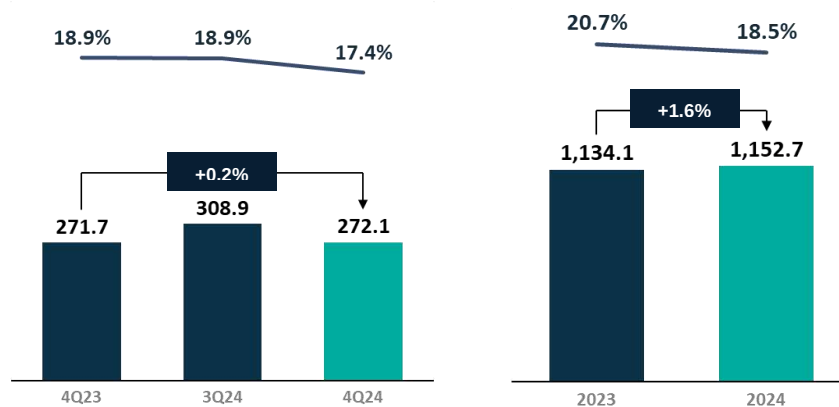
EBITDA



Adjusted EBITDA of R\$1.2 billion in 2024



Adjusted EBITDA (R\$ million) and Margin (%)



In 4Q24, Adjusted EBITDA was R\$ 272.1 million, and margin stood at 17.4%, vs R\$ 271.7 million (margin of 18.9%) in the same period of the previous year. This margin compression was driven by two main factors: (i) lower operating leverage, due to lower revenue growth (resulting from a commercial strategy of reducing exposure to certain health plans and operators since 3Q24), and (ii) still higher-than-normal operating expenses due to the ongoing corporate restructuring process.

In 2024, Adjusted EBITDA totaled R\$ 1,152.7 million (margin of 18.5%), *versus* R\$ 1,134.1 million (margin of 20.7%) in the previous year, up slightly by 1.6%.

EBITDA and Detailed Calculation

(R\$ Million)	4Q24	4Q23	Δ %	3Q24	Δ %	2024	2023	Δ %
Gross Revenue	1,716.8	1,572.2	9.2%	1,745.1	(1.6%)	6,806.4	5,997.9	13.5%
Deductions	(150.8)	(137.9)	9.3%	(110.2)	36.8%	(579.2)	(509.1)	13.8%
Net Revenue	1,566.0	1,434.2	9.2%	1,634.9	(4.2%)	6,227.2	5,488.8	13.5%
Cost of Services Rendered	(1,063.0)	(947.5)	12.2%	(1,086.8)	(2.2%)	(4,166.8)	(3,560.2)	17.0%
Depreciation and Amortization Cash	3.7	13.0	(71.8%)	3.6	0.9%	14.5	13.0	11.5%
Cash Cost of Services Rendered	(1,059.3)	(934.5)	13.4%	(1,083.2)	(2.2%)	(4,152.3)	(3,547.2)	17.1%
Gross Profit	503.1	486.8	3.4%	548.1	(8.2%)	2,060.4	1,928.6	6.8%
Cash Gross Profit	506.7	499.8	1.4%	551.7	(8.2%)	2,074.9	1,941.6	6.9%
Cash Gross Margin %	32.4%	34.8%	(240 bps)	33.7%	(130 bps)	33.3%	35.4%	(210 bps)
Total Operating Expenses Ex. D&A and Equity Method	(1,195.9)	(309.1)	n/m	(357.2)	n/m	(2,180.4)	(1,170.6)	86.3%
(+) Depreciation and Amortization	113.3	52.9	n/m	68.4	65.5%	311.9	244.3	27.6%
EBITDA	(575.9)	243.6	n/m	262.9	n/m	206.4	1,015.4	(79.7%)
(+) Non-Cash LTIP Expenses	5.8	11.7	(50.7%)	5.8	(0.0%)	27.6	46.8	(41.0%)
(+) Impairment Charge (non-cash / non-recurring)	796.1	0.0	n/m	0.0	n/m	796.1	0.0	n/m
EBITDA Ex-LTIP and Ex-Impairment Charge	225.9	255.3	(11.5%)	268.7	(15.9%)	1,030.1	1,062.2	(3.0%)
EBITDA Ex- LTIP and Ex-Impairment Margin %	14.4%	17.8%	(340 bps)	16.4%	(200 bps)	16.5%	19.4%	(290 bps)

(R\$ Million)	4Q24	4Q23	Δ %	3Q24	Δ %	2024	2023	Δ %
EBITDA	(575.9)	243.6	n/m	262.9	n/m	206.4	1,015.4	(79.7%)
(+) Non-Cash LTIP Expenses	5.8	11.7	(50.7%)	5.8	n/m	27.6	46.8	(41.0%)
(+) Impairment Charge (Non-Cash / Non-Recurring)	796.1	0.0	n/m	0.0	n/m	796.1	0.0	n/m
EBITDA Ex-LTIP and Ex-Impairment Charge	225.9	255.3	(11.5%)	268.7	(15.9%)	1,030.1	1,062.2	(3.0%)
Adjustments to the EBITDA	46.2	16.4	n/m	40.2	14.7%	122.5	71.8	70.6%
(+) EBITDA from Recently Inaugurated Operations	6.1	0.0	n/m	0.0	n/m	6.1	0.0	n/m
(+) Mergers & Acquisitions Expenses	4.9	3.2	49.5%	6.3	(22.4%)	16.9	12.6	34.2%
(+) Precision Medicine	10.1	8.7	16.4%	7.8	29.7%	41.2	42.6	(3.1%)
(+) Other Non-Recurring and / or Non-Operating Items	25.0	0.0	n/m	23.3	7.3%	50.4	5.0	n/m
(+) Equity Method	0.1	4.4	(98.0%)	2.8	(96.9%)	7.9	11.6	(32.2%)
Adjusted EBITDA	272.1	271.7	0.2%	308.9	(11.9%)	1,152.7	1,134.1	1.6%
Adjusted EBITDA Margin %	17.4%	18.9%	(150 bps)	18.9%	(150 bps)	18.5%	20.7%	(220 bps)
Total Adjustments as % of EBITDA	17.0%	6.0%	n/m	13.0%	400 bps	10.6%	6.3%	430 bps

FINANCIAL RESULT AND INCOME TAX

Net Financial Result

In 4Q24, the Net Financial Result was negative R\$ 23.8 million, compared to negative R\$ 58.6 million in 4Q23. Compared to 3Q24, the Net Financial Result recorded a substantial sequential improvement of R\$ 118.0 million, or 83.2%.

(R\$ Million)	4Q24	4Q23	Δ %	3Q24	Δ %	2024	2023	Δ %
Net Financial Result	(23.8)	(58.6)	(59.3%)	(141.8)	(83.2%)	(536.9)	(455.5)	17.9%
Financial Revenue	179.4	116.0	54.7%	93.6	91.8%	338.1	240.0	40.8%
Financial Expenses	(203.3)	(174.5)	16.5%	(235.4)	(13.6%)	(875.0)	(695.5)	25.8%

Income Tax

In 4Q24, Income Tax and Social Contribution was negative by R\$ 42.5 million, leading to an effective Income Tax and Social Contribution rate of 49.9%, mainly due to higher operating expenses in the quarter, concentrated in the parent company, which led to this one-off imbalance.

(R\$ Million)	4Q24	4Q23	Δ %	3Q24	Δ %	2024	2023	Δ %
Income Tax and Social Contribution	(42.5)	(32.1)	32.5%	(45.9)	(7.4%)	(60.6)	10.0	n/m
Current	(33.3)	(42.2)	(21.0%)	(45.5)	(26.7%)	(157.4)	(201.7)	(22.0%)
Deferred	(9.2)	10.1	n/m	(0.4)	n/m	96.8	211.8	(54.3%)
<i>Effective tax rate (%)</i>	<i>(49.9%)</i>	<i>(0.0%)</i>	<i>n/m</i>	<i>(0.1%)</i>	<i>n/m</i>	<i>(36.3%)</i>	<i>0,0%</i>	<i>n/m</i>
<i>Effective tax rate Cash (%)</i>	<i>(53.9%)</i>	<i>(16.2%)</i>	<i>n/m</i>	<i>(20.9%)</i>	<i>n/m</i>	<i>(49.0%)</i>	<i>(27.5%)</i>	<i>n/m</i>

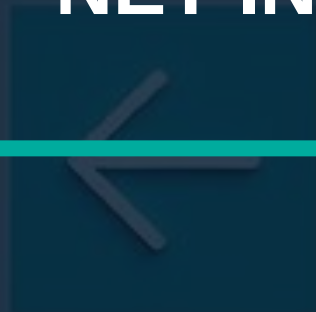




Recepção
consultório

Doctor's Offices Reception

NET INCOME



Recepção
tratamento

Treatment Reception

Net income

Net Loss Ex-LTIP and Ex-Impairment Charge¹ amounted to R\$ 42.6 million in 4Q24, lower than the same period last year, mainly due to lower operating leverage in the quarter (stemming from lower revenue), higher operating expenses, and a higher effective income tax rate in the quarter. In the annual comparison, Net Income totaled R\$ 106.3 million, with Net Income per share at R\$ 0.06.

(R\$ Million)	4Q24	4Q23	Δ %	3Q24	Δ %	2024	2023	Δ %
Net Income	(759.2)	87.0	n/m	3.1	n/m	(717.4)	312.6	n/m
Net Income Margin %	(48.5%)	6.1%	n/m	0.2%	n/m	(11.5%)	5.7%	n/m
(+) Non-Cash LTIP Expenses	5.8	11.7	(50.7%)	5.8	n/m	27.6	46.8	(41.0%)
(+) Non-Cash Impairment	796.1	0.0	n/m	0.0	n/m	796.1	0.0	n/m
(=) Adjusted Net Income Ex-LTIP Expenses e Ex-Impairment	42.6	98.7	(56.8%)	8.9	n/m	106.3	359.4	(70.4%)
Adjusted Net Income Margin Ex-LTIP Expenses e Ex-Impairment %	2.7%	6.9%	(420 bps)	0.5%	220 bps	1.7%	6.5%	(480 bps)
Net Income per share - Majority Shareholders ¹	0.04	0.16	(77.3%)	(0.02)	n/m	0.06	0.49	(86.9%)

1- Excluding non-cash charge related to fair value of long-term incentive plan (LTIP) and Impairment.



Working Capital

In 4Q24, the average term of receivables was 107 days, a slight improvement of 4 days quarter on quarter. In the same period, the average term of accounts payable was 86 days, and days of inventories came in at 19 days. Accordingly, in 4Q24, the number of net working capital days was 40, a reduction of 9 days quarter on quarter, due to an improved level of receivables from payors and the continuous effort to extend payment terms with our suppliers.

	4Q23	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24
Receivables (1)	106	118	101 ²	111 ²	107 ²
Accounts Receivable (Current Assets + Non-Current Assets)	-	-	122	128	128
Inventory (2)	20	23	23	20	19
Payables (3)	77	82	82	82	86
Net WK Days ¹	49	59	42	49	40

1- Calculation: (1)+(2)-(3)

2- Calculation does not include long-term receivables from the renegotiation of receivables with the Company's main customer, since the receivables term for this negotiation is longer than the current average term.





Managerial Cash Flow for 4Q24

Cash Flow from Operations

In 4Q24, Cash Flow from Operations was R\$ 291.6 million, an improvement in cash flow generation of R\$ 93.3 million compared to 3Q24, mostly due to an improvement collections from customers. In 2024, Cash Flow from Operations was R\$ 423.1 million, stemming from the measures adopted by the Company to prioritize cash flow generation throughout the year.

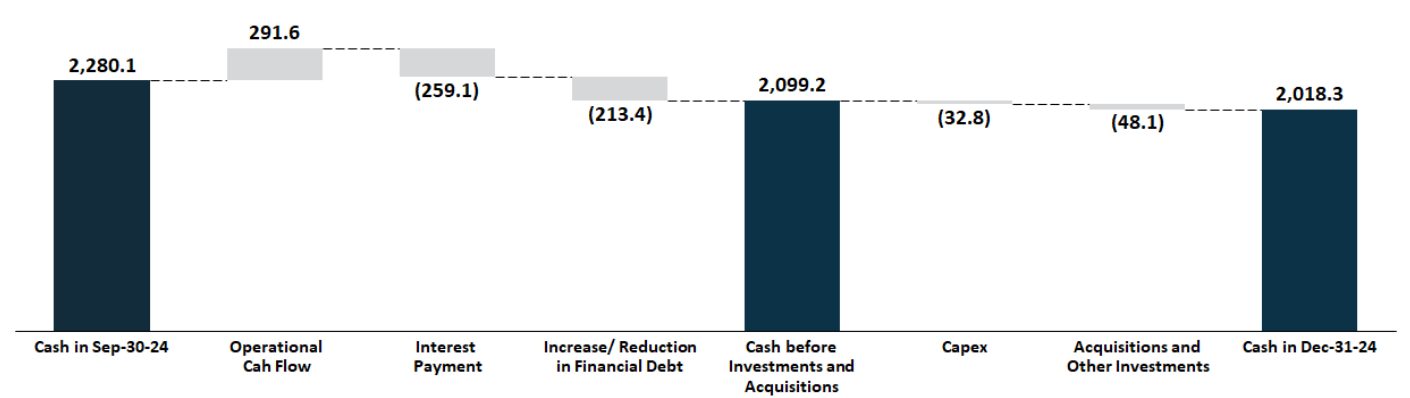
Cash Flow from Financing

Cash Flow from Financing comprised (i) R\$ 259.1 million in interest payments and (ii) R\$ 213.4 million in net debt amortization. In the yearly view, Cash Flow from Financing was positive in R\$ 157.1 million, mainly comprising (i) R\$ 608.0 million in interest payments and (ii) R\$ 765.1 million in new debt raised, net of amortizations.

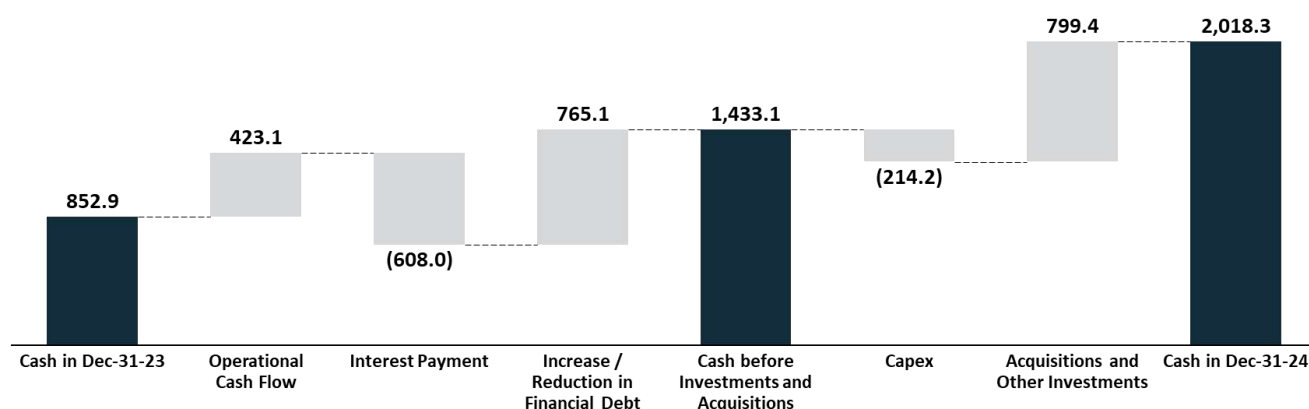
Cash Flow from Investments

Cash Flow from Investments comprised (i) R\$ 32.8 million in Capex and (ii) R\$ 48.1 million in payments for acquisitions and other investments. In 2024, Cash Flow from Investments comprised (i) R\$ 214.2 million in Capex and was positive by (ii) R\$ 799.4 million due to the R\$ 1,500 million capital increase, net of payments for acquisitions and other disbursements.

MANAGERIAL CASH FLOW FOR 4Q24



FREE CASH FLOW FOR 2024



Reconciliation between Accounting and Managerial Cash Flow

(R\$ million)	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	4Q24
Operating Cash Flow, according to FS	(133.1)	(196.4)	112.1	32.4	(184.9)
Interest paid, loans, financing, debentures, leases and acquisitions	78.8	183.9	86.1	259.1	608.0
Managerial Operational Cash Flow	(54.3)	(12.4)	198.3	291.6	423.1
Financing Cash Flow, according to FS	81.5	2,155.8	(72.4)	(259.5)	1,905.4
Interest paid, loans, financing, debentures, leasing and acquisitions	(78.8)	(183.9)	(86.1)	(259.1)	(608.0)
Effects of exchange rate changes on the balance of cash held in foreign currencies	0.0	0.3	0.0	0.2	0.6
Payment of acquisitions	28.2	149.4	27.2	20.0	224.9
Share Redemption Payment	3.6	1.0	(4.6)	0.0	0.0
Dividends paid	0.0	2.4	8.1	1.2	11.7
Debts with related parties	5.5	0.2	0.0	-1.2	4.5
Payment of leased assets	12.8	12.9	6.3	17.4	49.3
Capital Increase	0.0	0.0	(1,500.0)	3.1	(1,500.0)
Expenditure on public offering of shares	0.0	0.0	5.1	0.6	5.7
Payment of intangible	16.6	9.7	11.0	3.1	40.3
Income on securities	0.3	8.0	13.9	12.1	34.3
Cash Flow from Managerial Financing	69.6	2,155.7	(1,591.3)	(465.3)	168.7
Cash Flow from Investments, according to FS	(86.4)	(1,821.9)	31.0	156.2	(1,721.1)
Acquisitions Payment	(28.2)	(149.4)	(27.2)	(20.0)	(224.9)
Share Redemption Payment	(3.6)	(1.0)	4.6	0.0	0.0
Dividends paid	0.0	(2.4)	(8.1)	(1.2)	(11.7)
Debts with related parties	(5.5)	(0.2)	0.0	(1.2)	4.5
Payment of leased assets	(12.8)	(12.9)	(6.3)	17.4	49.3
Capital Increase	0.0	0.0	1,500.0	0.0	1,500.0
Payment of intangible	(16.6)	(9.7)	(11.0)	(3.1)	(40.3)
Expenditure on public offering of shares	0.0	0.0	(5.1)	(0.6)	(5.7)
Securities	(207.1)	1,651.9	(114.1)	(206.3)	1,124.3
Cash Flow from Investments and Others Management	(360.2)	(345.5)	1,363.7	(91.2)	566.8





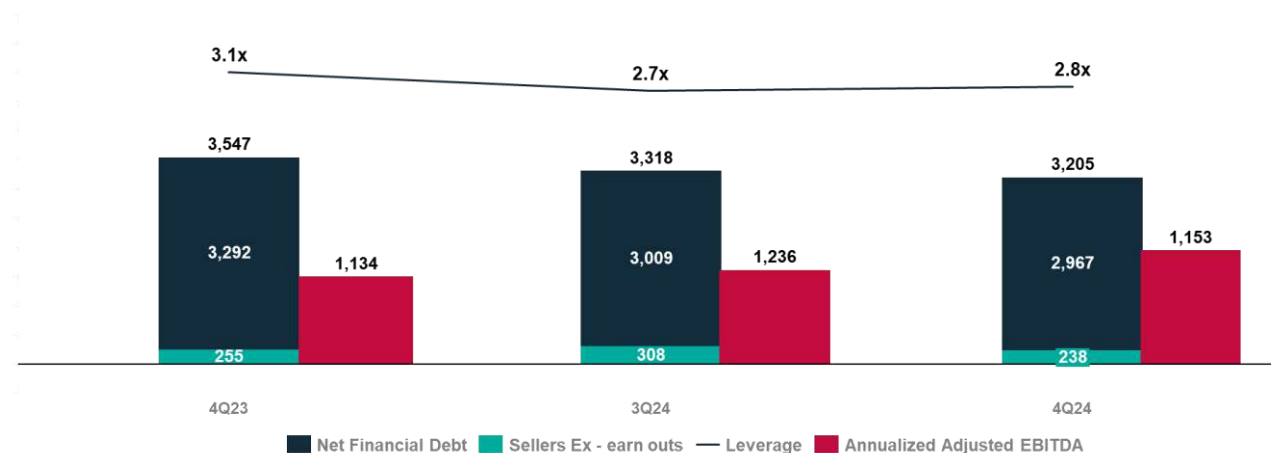
Indebtedness

Indebtedness and Leverage Ratio

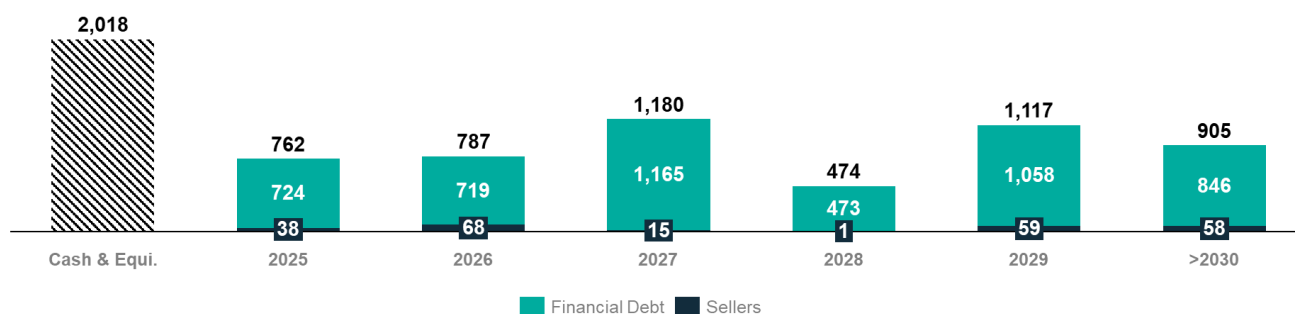
The Company's Net Financial Debt plus Acquisitions Payable at the end of 4Q24 amounted to R\$ 3,205.2 million.

Total Financial Leverage, measured by $(\text{Net Financial Debt} + \text{Acquisitions Payable}) / \text{Annualized Adjusted EBITDA}$, stood at 2.8x in 4Q24.

Net Financial Leverage, including Acquisitions Payable



Financial Debt Amortization Schedule and Acquisition (in R\$ million)



Financial Debt Cost (in R\$ million)

Description of debt	Indexer / Interest	Final Maturities	Positions of 12/31/2024	% of relevance
Financing	CDI+2,5% p.y. to CDI+4,99% p.y. / +4,75% p.y. to +11,67% p.y. / TCF+0,9958% p.y. to IPCA+2,8161% p.y.	09/08/2031	38,434	0.8%
CCB/ Working Capital	CDI+0,75% p.y. to CDI+9,38% p.y. / TCF+1,21% p.y. to IPCA+2,011% p.y. / +8,6016% p.y. to +27,87% p.y.	05/22/2028	721,596	14.7%
CRI	CDI+1.16% p.y. to CDI+1.91% p.y.	10/17/2033	1,426,534	29.0%
Law 4,131	CDI+1.73% p.y. to CDI+1.95% p.y.	03/17/2026	224,939	4.6%
FINEP and FINAME	TJLP+0.5% p.y.	12/15/2031	57,595	1.2%
Debentures	CDI+1.4% p.y. to CDI+2.4% p.y.	11/26/2029	2,448,108	49.8%
Total			4,917,207	100.0%
Short-term			756,132	15.4%
Long-term			4,161,075	84.6%

ANNEXES

BALANCE SHEET

ASSETS (in R\$ Million)	12/31/2024	12/31/2023
CURRENT		
Cash and Cash Equivalents	551	551
Market Securities	1,338	211
Derivative Financial Instruments	32	0
Accounts Receivable	2,049	1,857
Inventory	225	206
Taxes Recoverable	314	207
Other Assets	152	74
Total Current Assets	4,661	3,105
NON-CURRENT		
Market Securities	130	91
Derivative Financial Instruments	7	37
Accounts Receivable	386	0
Judicial Deposits	66	19
Deferred Income Tax and CSLL	508	393
Related Parties	21	8
Other Assets	295	88
Investments in Subsidiaries	43	15
Fixed Assets	823	830
Intangible Assets	3,751	4,191
Right of Use and Leased Assets	513	405
Total Non-Current Assets	6,542	6,076
TOTAL ASSETS	11,202	9,181



BALANCE SHEET

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY (in R\$ Million)	12/31/2024	12/31/2023
CURRENT		
Suppliers	1,020	795
Loans and Financings	523	351
Debentures	233	56
Social Obligations	155	129
Tax Obligations	178	90
Income Tax and Social Contribution Payable	55	62
Accounts Payable for Acquisitions	85	162
Related Parties	36	0
Dividends Payable	37	29
Commercial Lease	58	67
Other Liabilities	73	75
Total Current Liabilities	2,453	1,816
NON-CURRENT		
Loans and Financings	1,946	2,048
Debentures	2,215	1,688
Derivative Financial Instruments	107	2
Social Obligations	13	6
Tax Obligations	53	12
Deferred Taxes	41	22
Provisions for Tax, Labor and Civil Risks	51	51
Accounts Payable for Acquisitions	347	430
Related Parties	8	12
Advance for Future Capital Increase	6	6
Commercial Lease	503	345
Provisions of investments loss in Controllers	0	3
Other Liabilities	76	61
Total Non-Current Liabilities	5,367	4,685
SHAREHOLDERS' EQUITY		
Paid-in Capital Stock	3,147	2,455
Expenses with Initial Public Offering	(122)	(116)
Capital Reserve	1,659	841
Treasury Stock	(94)	(104)
Equity Valuation Adjustment	11	13
Transaction between Partners	(744)	(723)
Retained Losses	(711)	(65)
Equity Attributed to Controlling Shareholders	3,146	2,301
Non Controlling Shareholders	236	378
Total Shareholders' Equity	3,382	2,679



INCOME STATEMENT

Statement of Income for the Year (in R\$ Million)	4Q24	4Q23	Δ %	3Q24	Δ %	2024	2023	Δ %
Net Revenues	1,566.0	1,434.2	9.2%	1,634.9	(4.2%)	6,227.2	5,488.8	13.5%
Cost of Services Rendered	(1,063.0)	(947.5)	12.2%	(1,086.8)	(2.2%)	(4,166.8)	(3,560.2)	17.0%
Gross Profit	503.1	486.8	3.4%	548.1	(8.2%)	2,060.4	1,928.6	6.8%
Operating Revenues (Expenses)	(1,195.9)	(309.1)	n/m	(357.2)	n/m	(2,180.4)	(1,170.6)	86.3%
Operating Expenses	(412.9)	(303.9)	35.9%	(355.8)	16.1%	(1,396.8)	(1,172.1)	19.2%
Other Operating Revenues (Expenses), Net	13.2	(0.8)	n/m	1.4	n/m	20.4	13.2	n/m
Impairment	(796.1)	0.0	n/m	0.0	n/m	(796.1)	0.0	n/m
Equity Interest	(0.1)	(4.4)	(98.0%)	(2.8)	(96.9%)	(7.9)	(11.6)	(32.2%)
Operating Income (Loss) Before Financial Results	(692.8)	177.7	n/m	190.8	n/m	(119.9)	758.0	n/m
Net Financial Result	(23.8)	(58.6)	(59.3%)	(141.8)	(83.2%)	(536.9)	(455.5)	17.9%
Interest Income	179.4	116.0	54.7%	93.6	91.8%	338.1	240.0	40.8%
Interest Expenses	(203.3)	(174.5)	16.5%	(235.4)	(13.6%)	(875.0)	(695.5)	25.8%
Operating Income (Loss) Before Income Tax and Social Contribution	(716.7)	119.2	n/m	49.0	n/m	(656.9)	302.5	n/m
Income Tax and Social Contribution	(42.5)	(32.1)	32.5%	(45.9)	(7.4%)	(60.6)	10.0	n/m
Current	(33.3)	(42.2)	(21.0%)	(45.5)	(26.7%)	(157.4)	(201.7)	(22.0%)
Deferred	(9.2)	10.1	n/m	(0.4)	n/m	96.8	211.8	(54.3%)
Net Income (Loss) for the period	(759.2)	87.0	n/m	3.1	n/m	(717.4)	312.6	n/m

RECONCILIATION OF EBITDA FROM NET INCOME

(R\$ Million)	4Q24	4Q23	Δ %	3Q24	Δ %	2024	2023	Δ %
Net Income	(759.2)	87.0	n/m	3.1	n/m	(717.4)	312.6	n/m
(-) Financial Results	23.8	58.6	(59.3%)	141.8	(83.2%)	536.9	455.5	17.9%
(-) Income Tax and Social Contribution	42.5	32.1	32.5%	45.9	(7.4%)	60.6	(10.0)	n/m
(-) Depreciation and Amortization	116.9	65.9	77.5%	72.1	62.2%	326.4	257.4	26.8%
EBITDA	(575.9)	243.6	n/m	262.9	n/m	206.4	1,015.4	(79.7%)
(+) Fair Value of LTIP (non-cash item)	5.8	11.7	(50.7%)	5.8	n/m	27.6	46.8	(41.0%)
(+) Impairment	796.1	0.0	n/m	0.0	n/m	796.1	0.0	n/m
EBITDA Ex-LTIP and Ex-Impairment	225.9	255.3	(11.5%)	268.7	(15.9%)	1,030.1	1,062.2	(3.0%)
<i>EBITDA Ex-LTIP and Ex-Impairment Margin %</i>	<i>14.4%</i>	<i>17.8%</i>	<i>(340 bps)</i>	<i>16.4%</i>	<i>(200 bps)</i>	<i>16.5%</i>	<i>19.4%</i>	<i>(290 bps)</i>
Adjustments to EBITDA	46.2	16.4	n/m	40.2	14.7%	122.5	71.8	70.6%
(+) EBITDA from newly opened operations	6.1	0.0	n/m	0.0	n/m	6.1	0.0	n/m
(+) Mergers & Acquisitions Expenses	4.9	3.2	49.5%	6.3	(22.4%)	16.9	12.6	34.2%
(+) Precision Medicine	10.1	8.7	16.4%	7.8	29.7%	41.2	42.6	(3.1%)
(+) Equity Method	0.1	4.4	(98.0%)	2.8	(96.9%)	7.9	11.6	(32.2%)
(+) Other Non-recurring and / or Non-Operating Items	25.0	0.0	n/m	23.3	7.3%	50.4	5.0	n/m
Adjusted EBITDA	272.1	271.6	0.2%	308.9	(11.9%)	1,152.7	1,134.0	1.6%
<i>Adjusted EBITDA Margin %</i>	<i>17.4%</i>	<i>18.9%</i>	<i>(150 bps)</i>	<i>18.9%</i>	<i>(150 bps)</i>	<i>18.5%</i>	<i>20.7%</i>	<i>(220 bps)</i>
<i>Total Adjustments as % of Adjusted EBITDA</i>	<i>17.0%</i>	<i>6.0%</i>	<i>n/m</i>	<i>13.0%</i>	<i>400 bps</i>	<i>10.6%</i>	<i>6.3%</i>	<i>430 bps</i>



oncoCLINICAS&CO