

Oncoclínicas

Teleconferência de Resultados 1T26

15 de maio de 2026

ONCOCLINICAS & CO

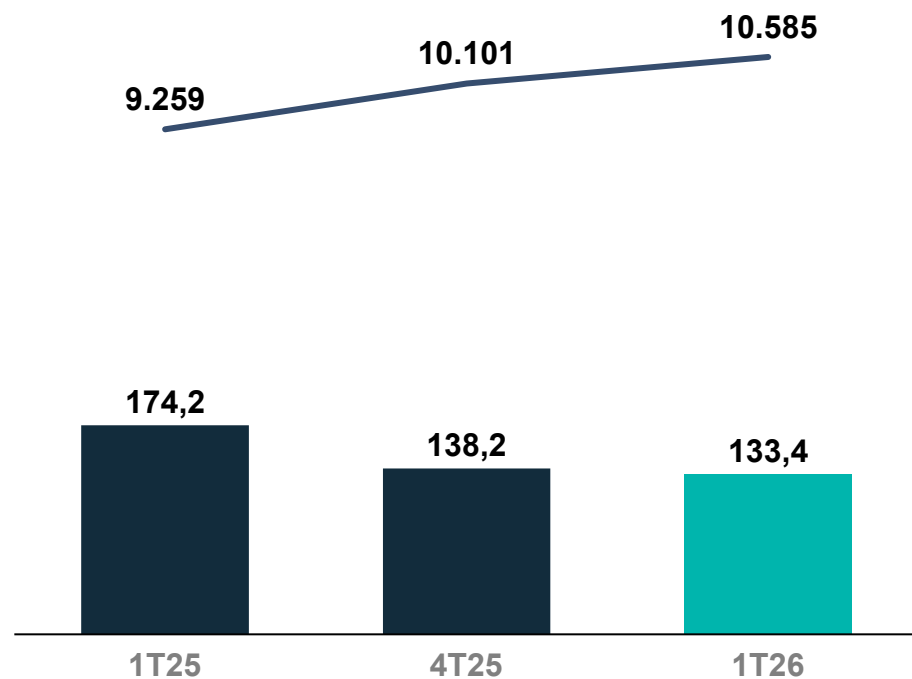
AVISO LEGAL

Esta apresentação está atualizada até a presente data e está sujeita a alterações sem aviso prévio, não tendo a Companhia qualquer obrigação de atualizar ou revisar as informações apresentadas em decorrência de novas informações e / ou desenvolvimentos futuros. Esta apresentação pode conter informações e expectativas da Companhia sobre eventos ou resultados futuros que não descrevem fatos históricos, mas refletem a opinião da Administração da Companhia. As informações aqui contidas baseiam-se em diversas premissas e fatores de natureza operacional, econômica e de mercado e não devem ser interpretadas como aconselhamento jurídico ou tributário ou sugestão de investimento em ações da Companhia, nem devem servir de base para qualquer contrato relacionado ou compromisso. Em nenhuma hipótese a Companhia será responsável perante terceiros (inclusive investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações aqui apresentadas, ou por quaisquer danos delas decorrentes. Esta apresentação e seu conteúdo são informações de propriedade da Companhia e não podem ser reproduzidas ou divulgadas, em parte e / ou no todo, sem o consentimento prévio, expresso e por escrito, da Companhia.

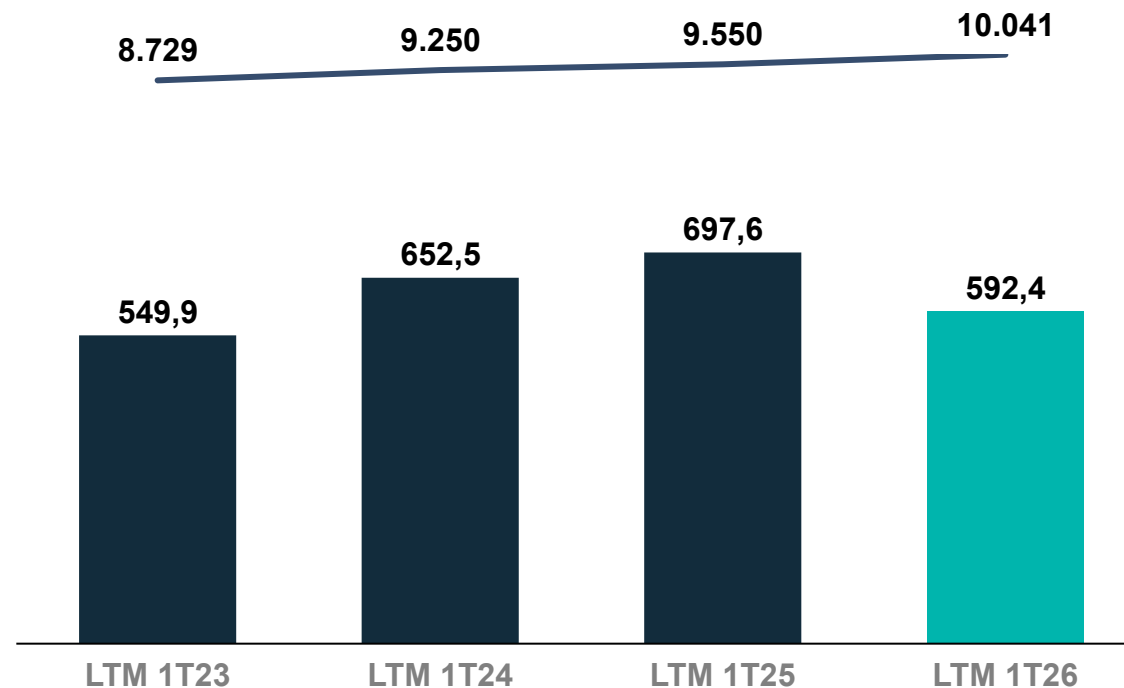
QUEDA NOS PROCEDIMENTOS REFLETE O IMPACTO DA DINÂMICA DE ABASTECIMENTO DE MEDICAMENTOS DURANTE O TRIMESTRE

Aumento de 4,8% no ticket médio em relação ao mesmo trimestre imediatamente anterior (1T26 vs.4T25) reflete uma qualidade maior nas negociações comerciais

Procedimentos (em Mil)
e Ticket Médio (R\$) por Trimestre



Procedimentos (em Mil)
e Ticket Médio (R\$) LTM

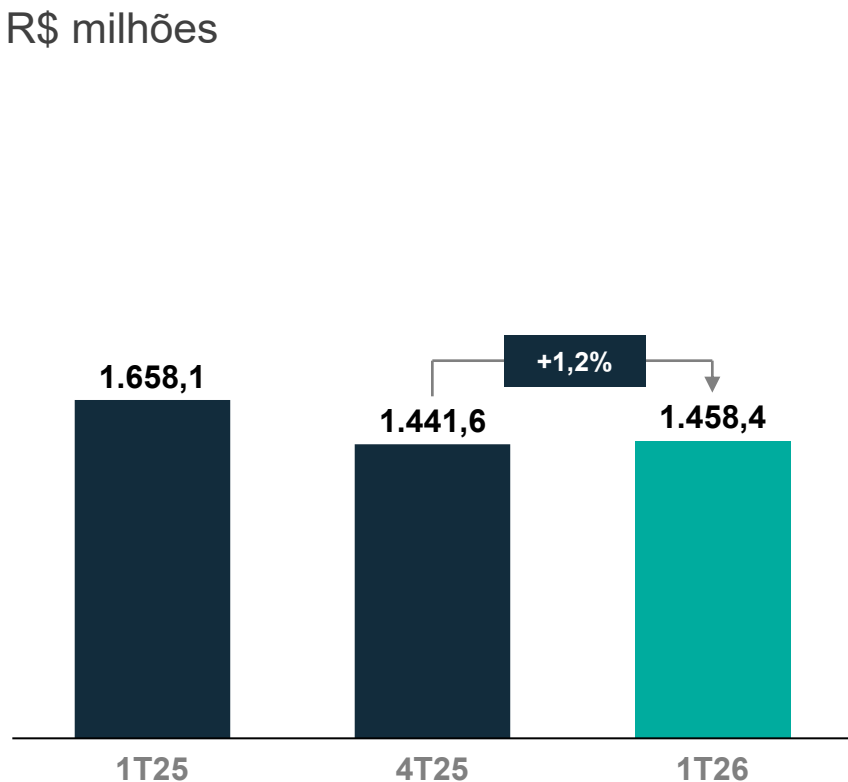


RECEITA BRUTA ATINGIU R\$ 6,1 BI NO LTM 1T26

Aumento de 1,2% sequencialmente, mesmo com o impacto da dinâmica de abastecimento de medicamentos durante o trimestre

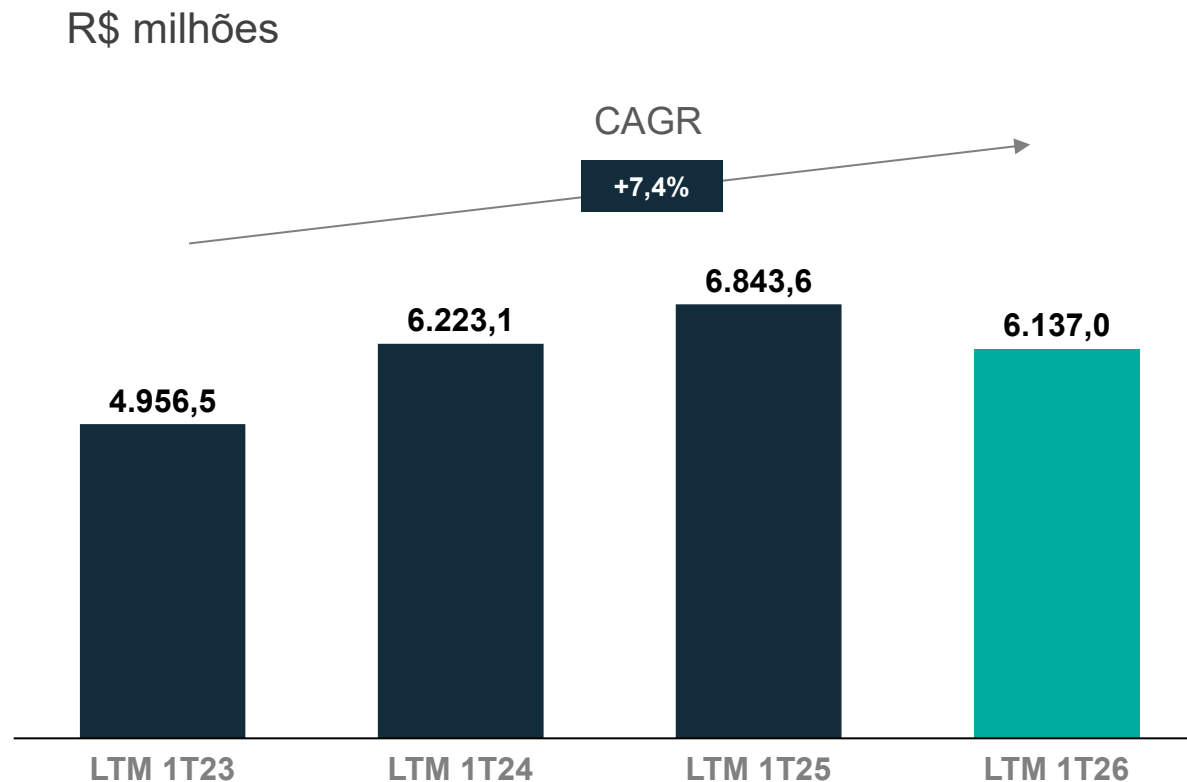
Receita Bruta Trimestral

R\$ milhões



Receita Bruta LTM

R\$ milhões

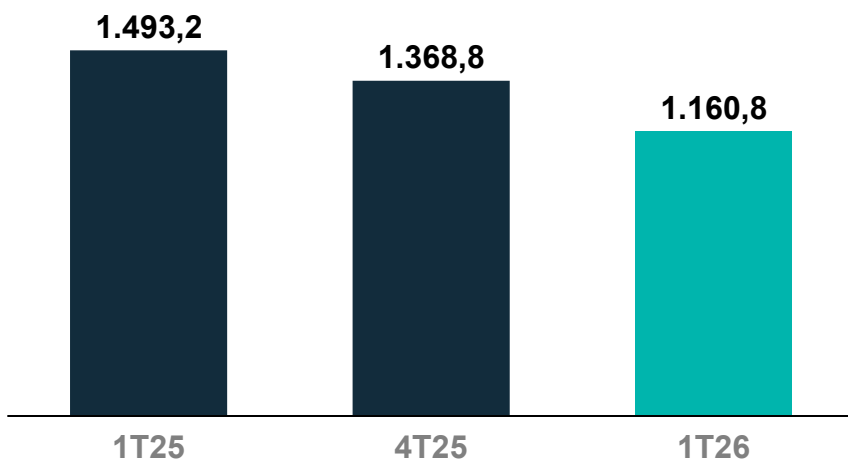


RECEITA LÍQUIDA DE R\$ 5,4 BI NO LTM 1T26

Indicador impactado pelo ajuste de provisionamento contábil da PCLD¹ durante o trimestre

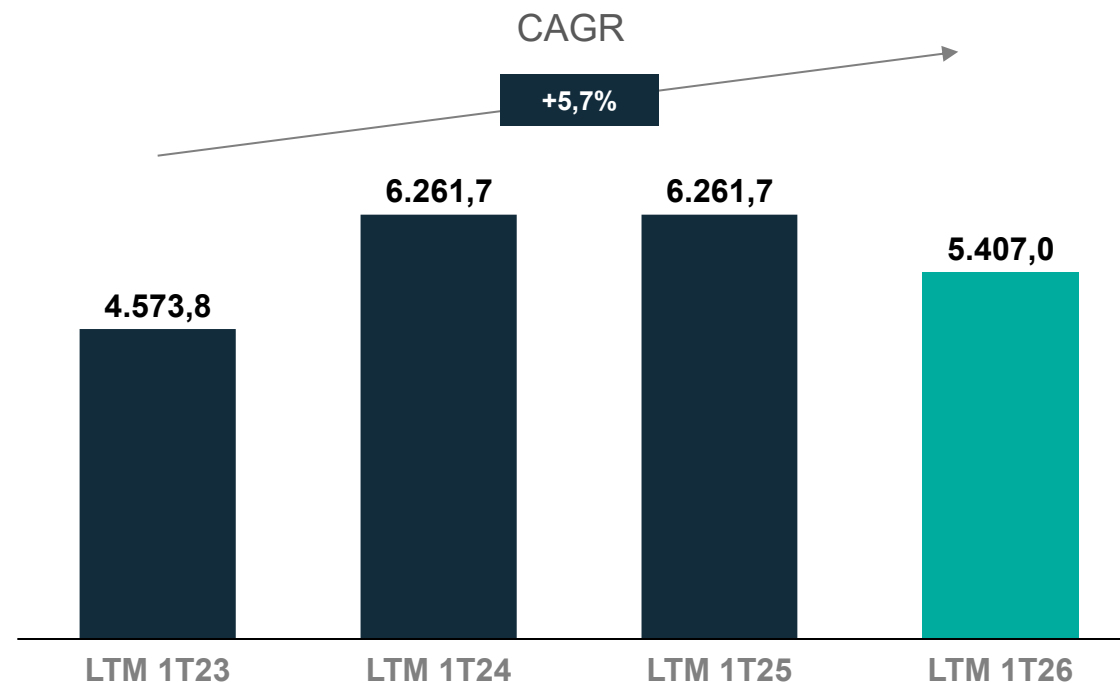
Receita Líquida Trimestral

R\$ milhões



Receita Líquida LTM

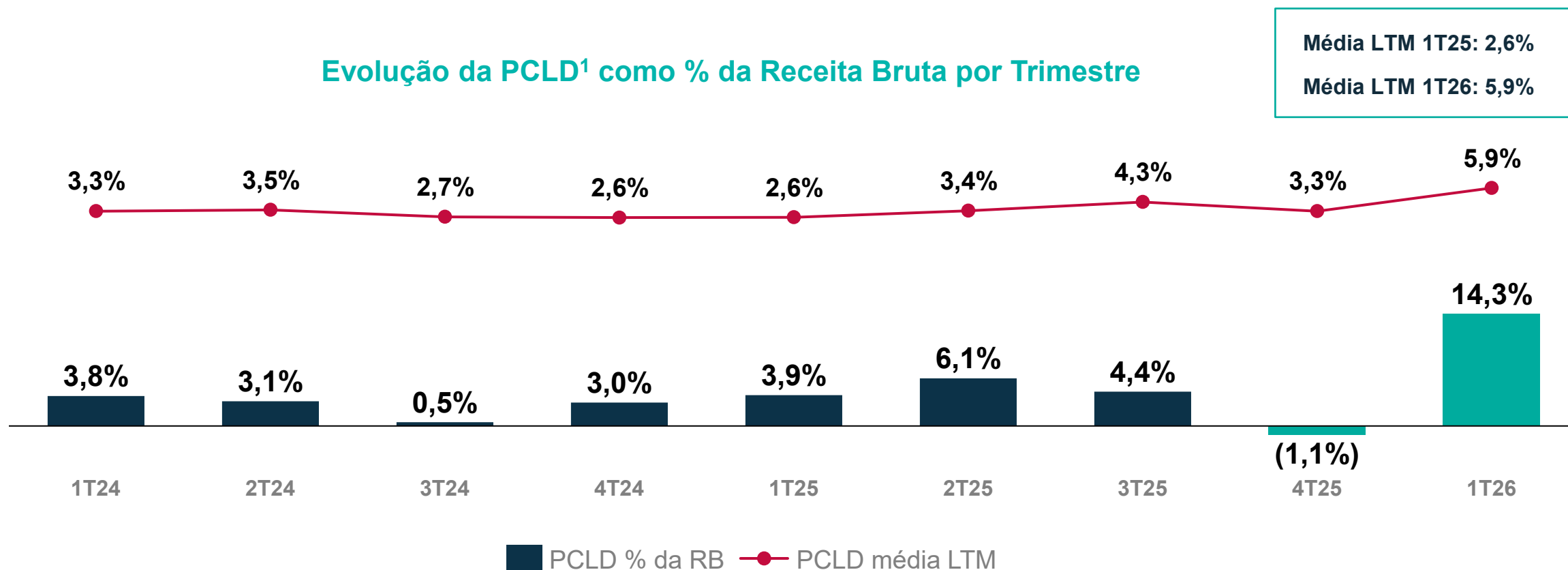
R\$ milhões



1- Provisão para Glosas e Crédito de Liquidação Duvidosa.

PCLD¹ IMPACTADA PELO AJUSTE DE PROVISIONAMENTO CONTÁBIL REALIZADO DURANTE O TRIMESTRE

A média do LTM 1T26 pouco elevada em relação a media histórica da Companhia por conta do pvisionamento efetuado durante o trimestre

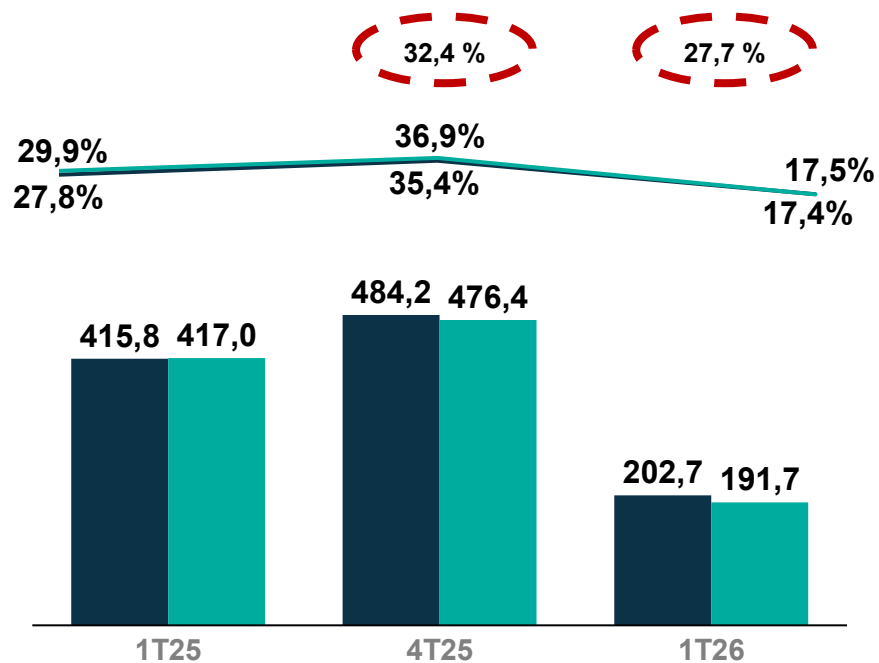


1- Provisão para Glosas e Perdas com Créditos de Liquidação Duvidosa.

MARGEM BRUTA CAIXA: 31,3% NO LTM 1T26 ESTÁVEL EM RELAÇÃO AO MESMO TIMESTRE DO ANO ANTERIOR

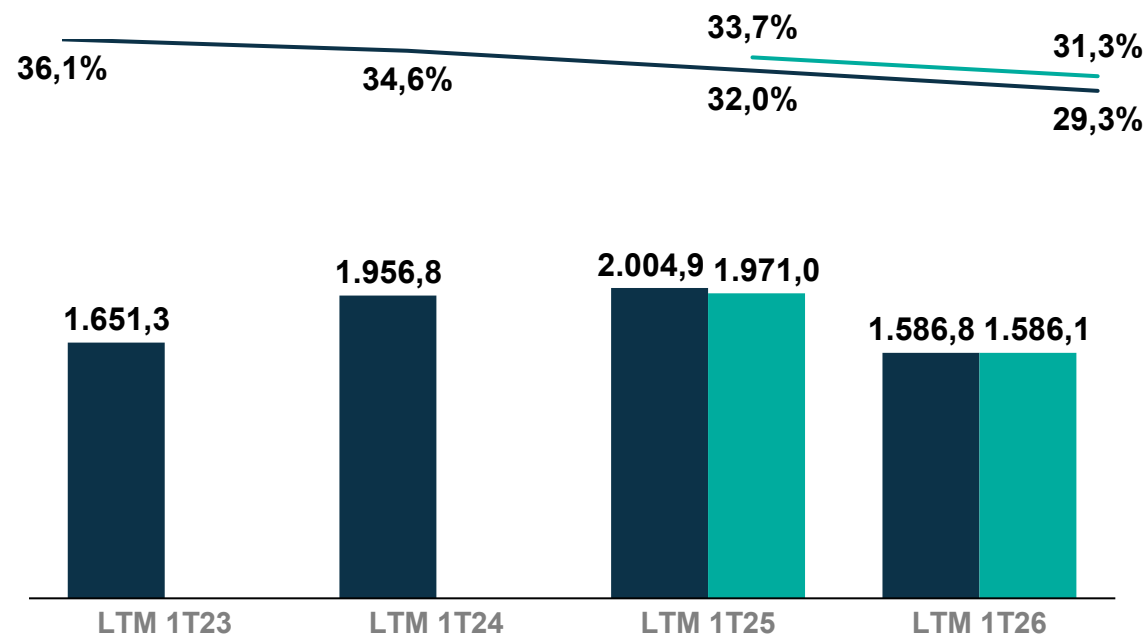
Lucro Bruto Caixa e Margem Bruta Caixa Trimestral

R\$ milhões



Lucro Bruto Caixa e Margem Bruta Caixa LTM

R\$ milhões



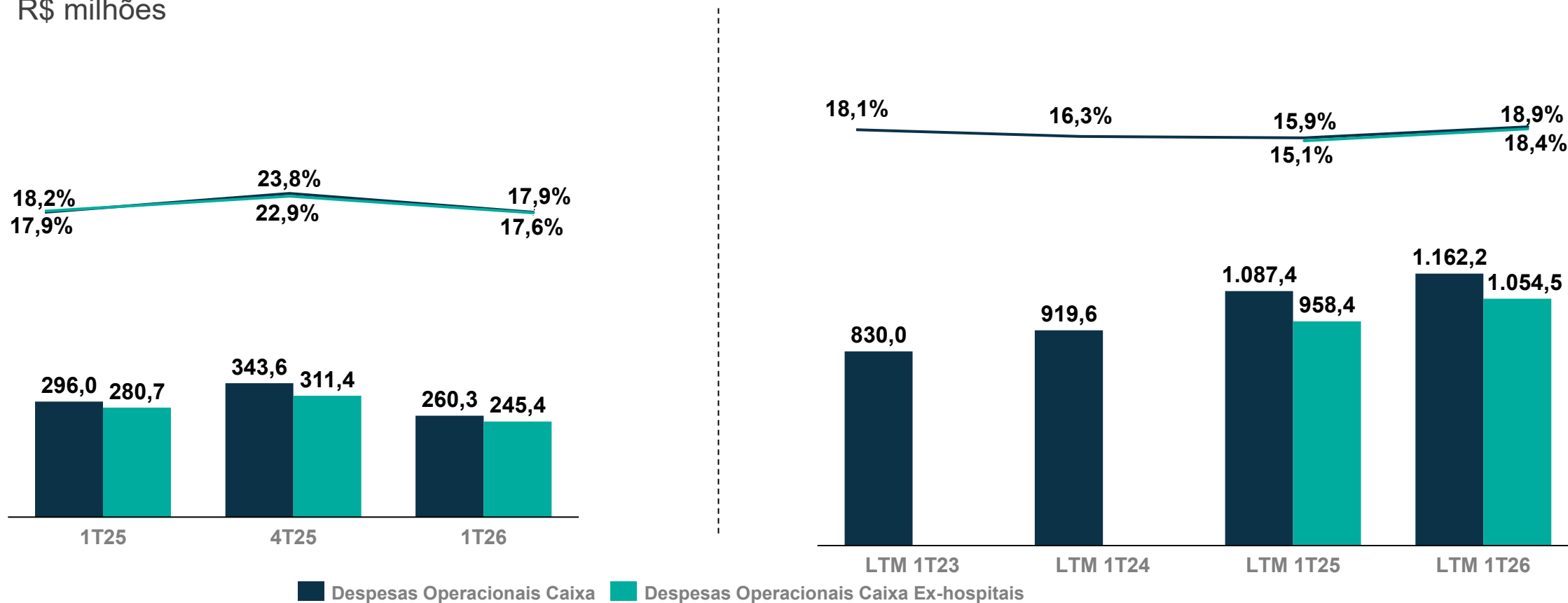
Lucro Bruto Caixa
 Lucro Bruto Caixa Ex-hospitais
 Margem Lucro Bruto Caixa (%)
 Margem Lucro Bruto Caixa Ex-hospitais (%)

DESPESAS OPERACIONAIS IMPACTADAS POR AJUSTES CONTÁBEIS

Impacto de aproximadamente R\$ 148 milhões relacionado a risco da perda de crédito em relação a Unimed Leste Fluminense e adequação da política de provisionamento da PCLD

Despesas Operacionais Caixa¹ (e % da Receita Bruta)

R\$ milhões

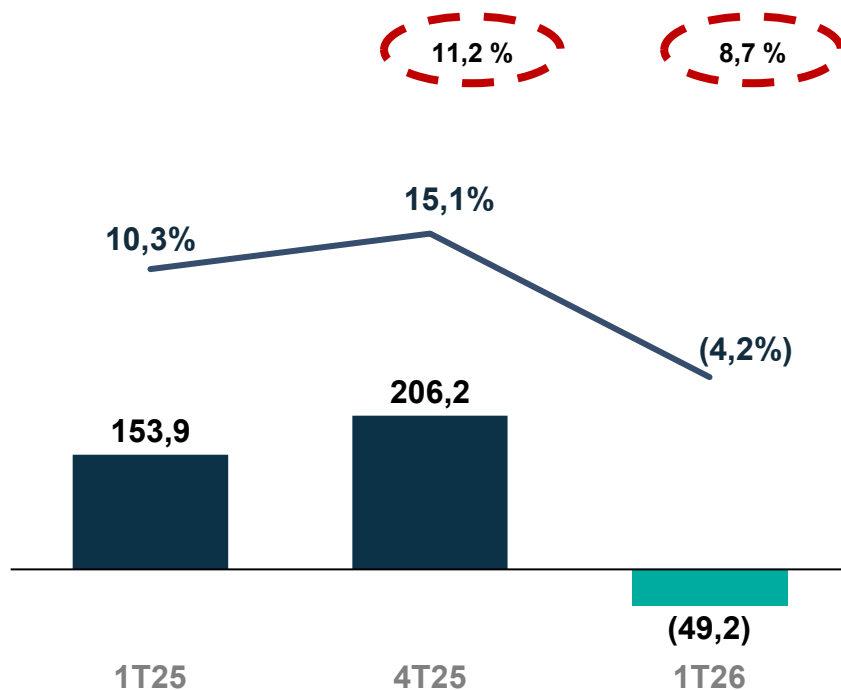


1- Despesas Operacionais excluindo depreciação e amortização (item não caixa)

EBITDA AJUSTADO ¹ DE R\$ 627,9 MILHÕES NO LTM 1T26, INDICADOR IMPACTADO PELA DINÂMICA DE ABASTECIMENTO DE MEDICAMENTOS DURANTE O TRIMESTRE E PCLD. NA VISÃO RECORRENTE, O EBITDA AJUSTADO FOI DE R\$ 110,2 MILHOES

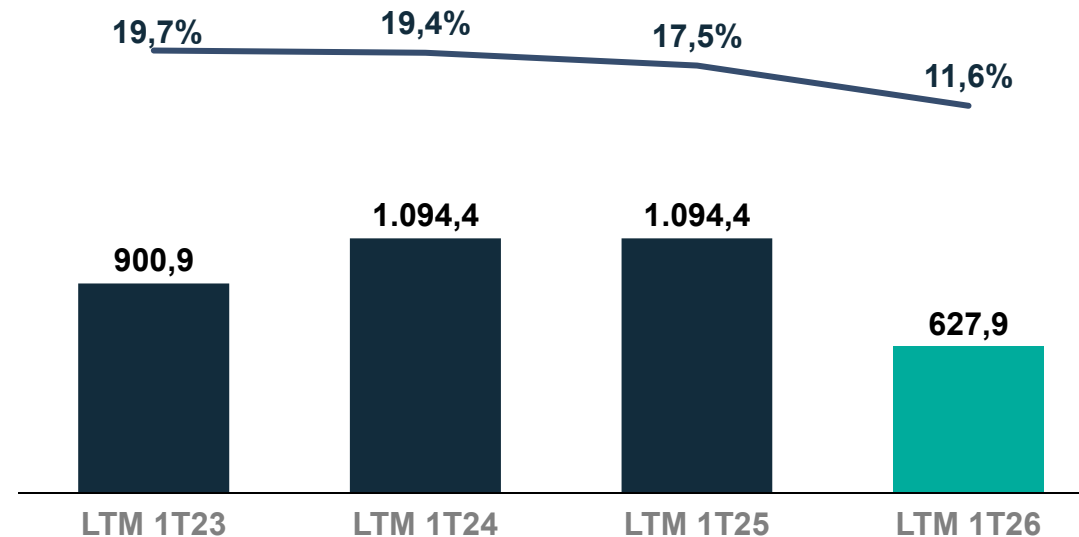
EBITDA Ajustado¹ e Margem (Trimestre)

R\$ milhões



EBITDA Ajustado¹ e Margem LTM

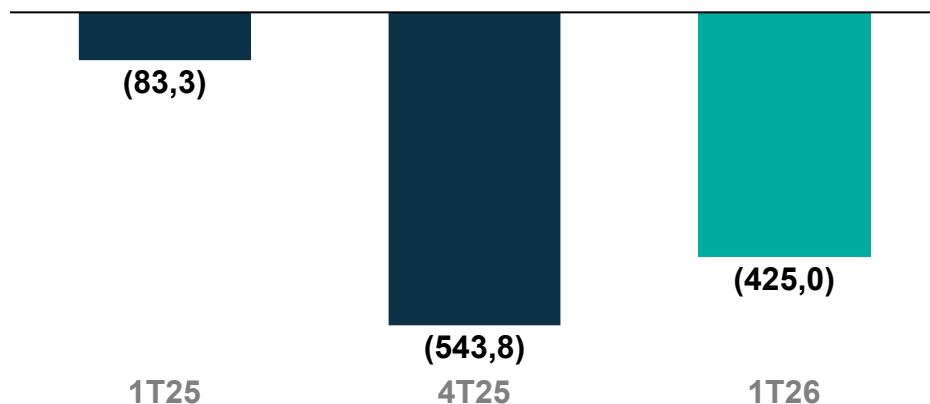
R\$ milhões



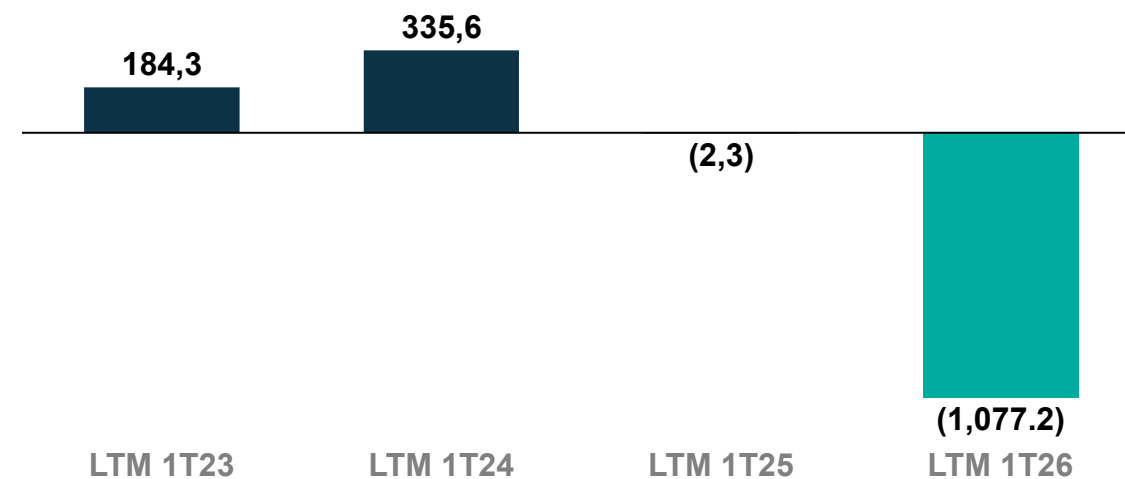
1- Excluindo itens não-recorrentes e operações hospitalares.

LUCRO LÍQUIDO IMPACTADO POR MENOR ALAVANCAGEM OPERACIONAL DURANTE O TRIMESTRE E AJUSTES CONTÁBEIS

Lucro Líquido Ajustado Ex-Hospitais¹ (Trimestral) (R\$ milhões)



Lucro Líquido Ajustado Ex-Hospitais¹ LTM (R\$ milhões)



1- Excluindo efeito não caixa do valor da apuração do valor justo do plano de incentivo de longo prazo (PILP) (não caixa) e Impairment.

CICLO DE CAPITAL DE GIRO REFLETINDO RENEGOCIAÇÃO COM O PRINCIPAL FORNECEDOR DA COMPANHIA

Prazos Médios por Trimestre (Base 90 dias)

Em dias

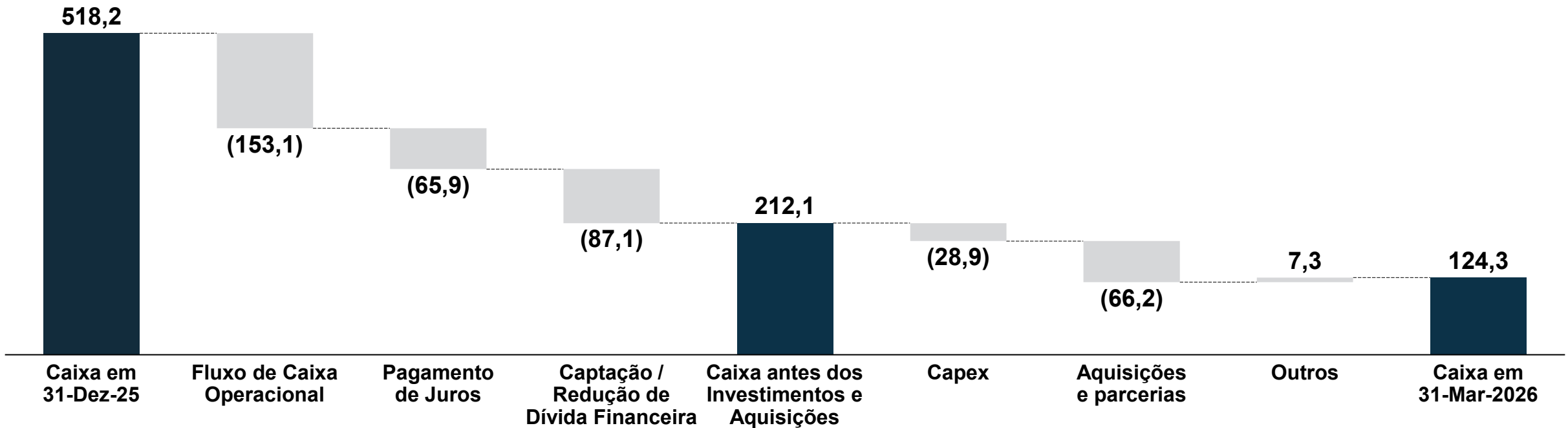
	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Contas a Receber (1)	108	96	88	93	90
Estoques (2)	16	20	16	19	13
Contas a Pagar (3)	83	75	79	111	111
Dias de Capital de Giro ¹	40	40	25	1	(9)

1 – Cálculo: (A) + (B) - (C).

RECONCILIAÇÃO DETALHADA DO CAIXA NA VISÃO TRIMESTRAL

Reconciliação da Posição de Caixa

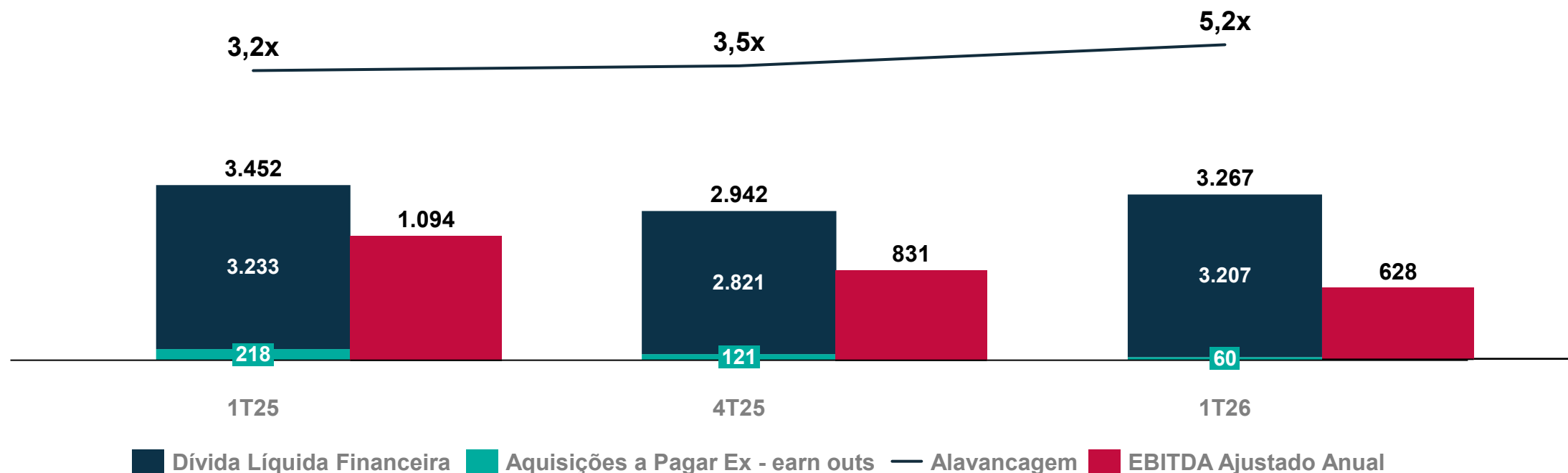
R\$ milhões



DÍVIDA LÍQUIDA IMPACTADA PELA MENOR POSIÇÃO DE CAIXA NO PERÍODO

Dívida Líquida (Endividamento Financeiro + Aquisições a Pagar - Caixa) / EBITDA Ajustado LTM

R\$ milhões



OBRIGADO

**Contatos
de RI**

🌐 **Website:** ri.grupooncoclinicas.com

✉ **Email:** ri@oncoclinicas.com



ONCOCLINICAS & CO



Oncoclínicas

1Q26 Earnings Call Presentation

May 15th, 2026

ONCOCLINICAS & CO

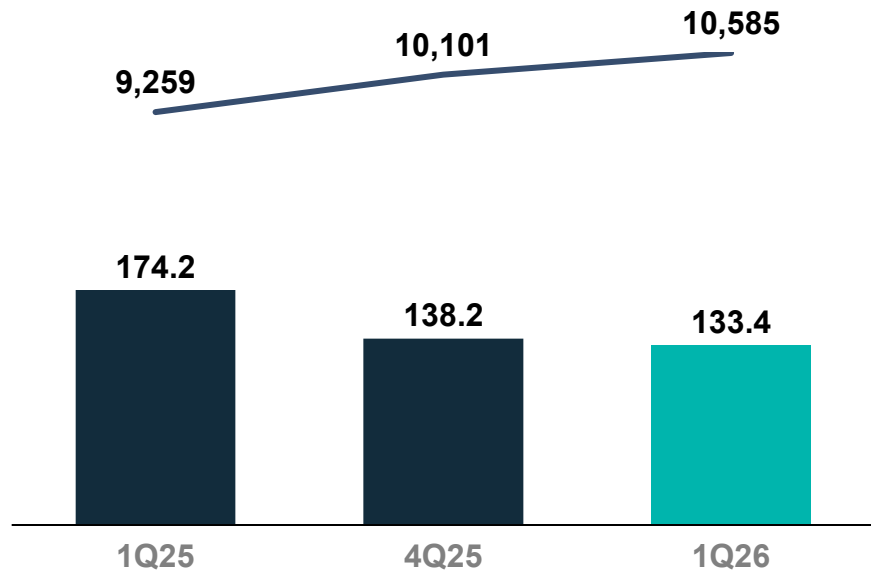
LEGAL NOTICE

This presentation is updated until the date hereof and is subject to change without notice, and the Company undertakes no obligation to update or revise the information presented as a result of new information and / or future developments. This presentation may contain information and the Company's expectations about future events or results that do not describe historical facts but reflect the opinion of the Company's Management. The information contained herein is based on various assumptions and factors of an operational, economic and market nature and should not be construed as legal or tax advice or a suggestion to invest in the Company's shares, nor should it serve as the basis for any related contract or commitment. Under no circumstances shall the Company be liable to third parties (including investors) for any investment decision taken based on the information presented herein, or for any damages resulting therefrom. This presentation and its contents are proprietary information of the Company and may not be reproduced or circulated, in part and / or in whole, without the Company's prior, express, written consent.

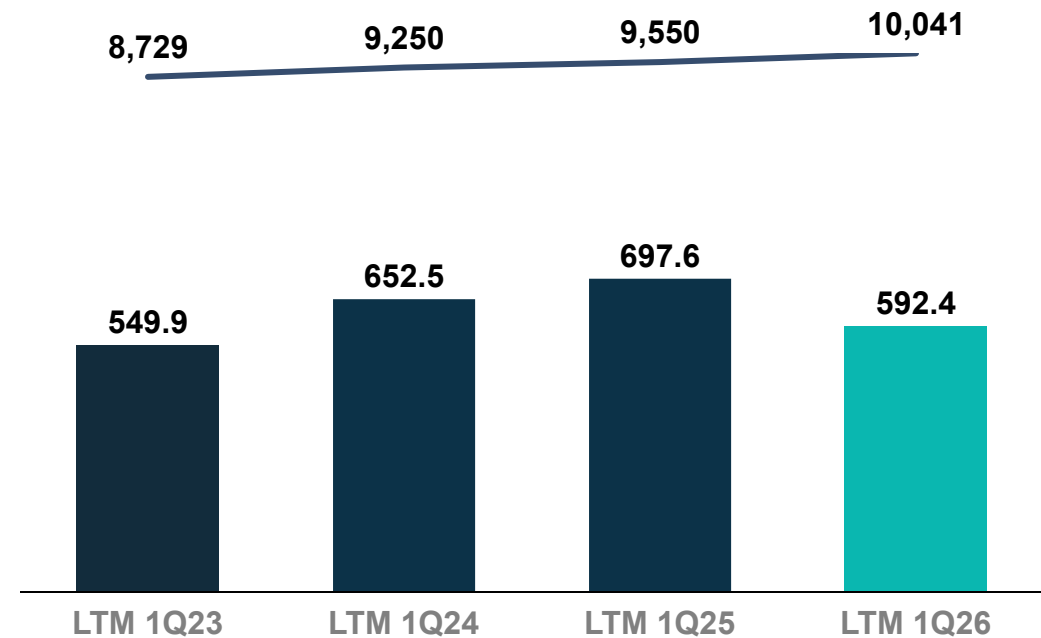
DROP IN PROCEDURES REFLECTS THE IMPACT OF THE DYNAMICS OF DRUG SUPPLY DURING THE QUARTER

A 4.8% increase in the average ticket price compared to the last quarter (1Q26 vs. 4Q25) reflects higher quality in commercial negotiations.

Procedures (in Thousands) and Average Ticket (R\$) per Quarter



Procedures (in Thousands) and Average Ticket (R\$) LTM

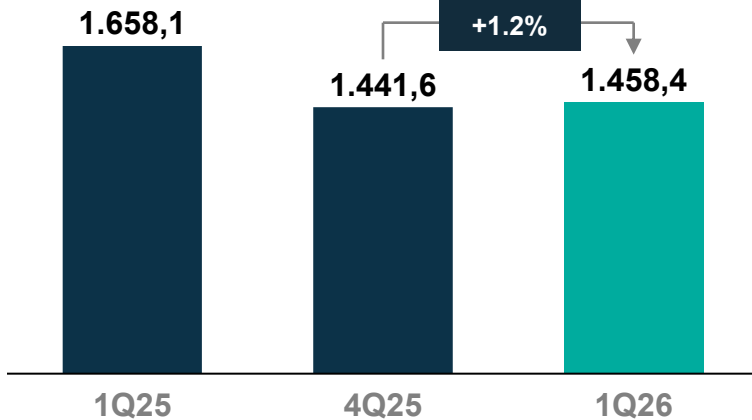


GROSS REVENUE REACHED R\$ 6.1 BILLION IN LTM 1Q26

A sequential increase of 1.2%, even considering the impact of drug supply dynamics during the quarter.

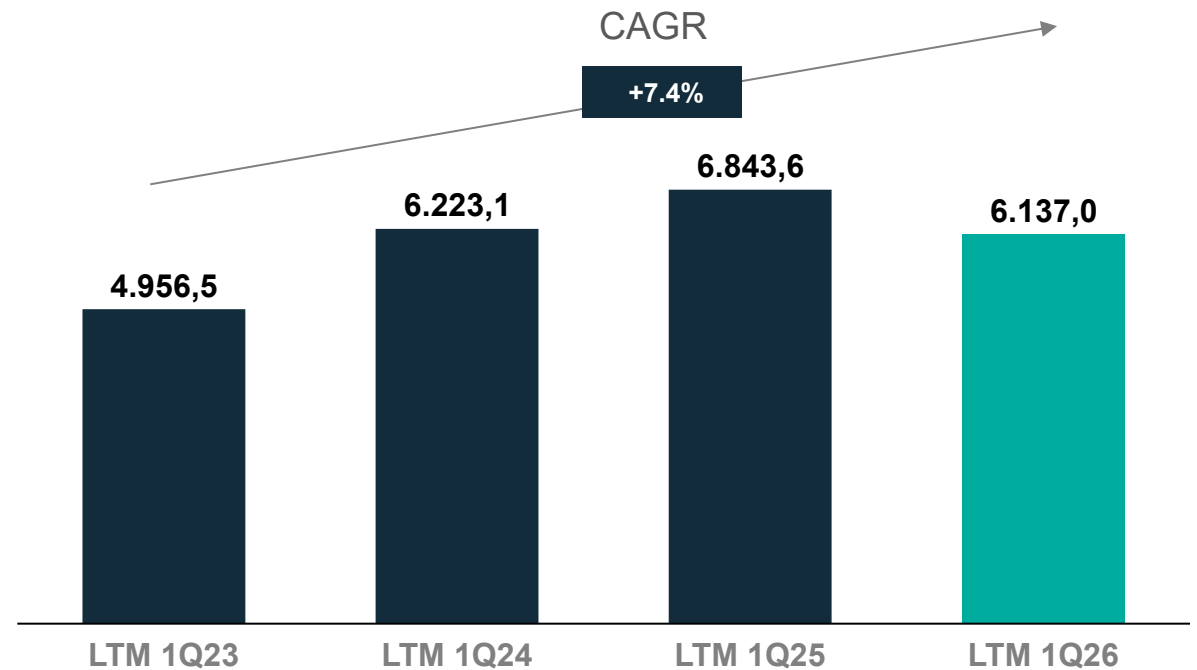
Gross Revenue (Quarterly)

R\$ million



Gross Revenue Annual

R\$ million

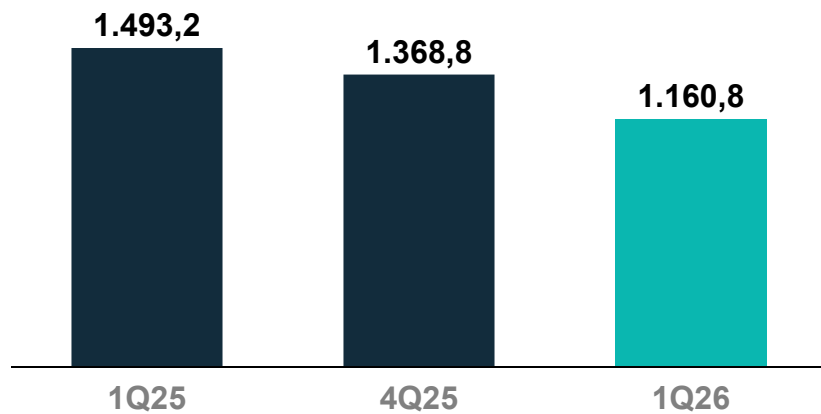


NET REVENUE OF R\$ 5.4 BILLION IN LTM 1Q26

Indicator impacted by the accounting provision adjustment for PCLD¹ during the quarter.

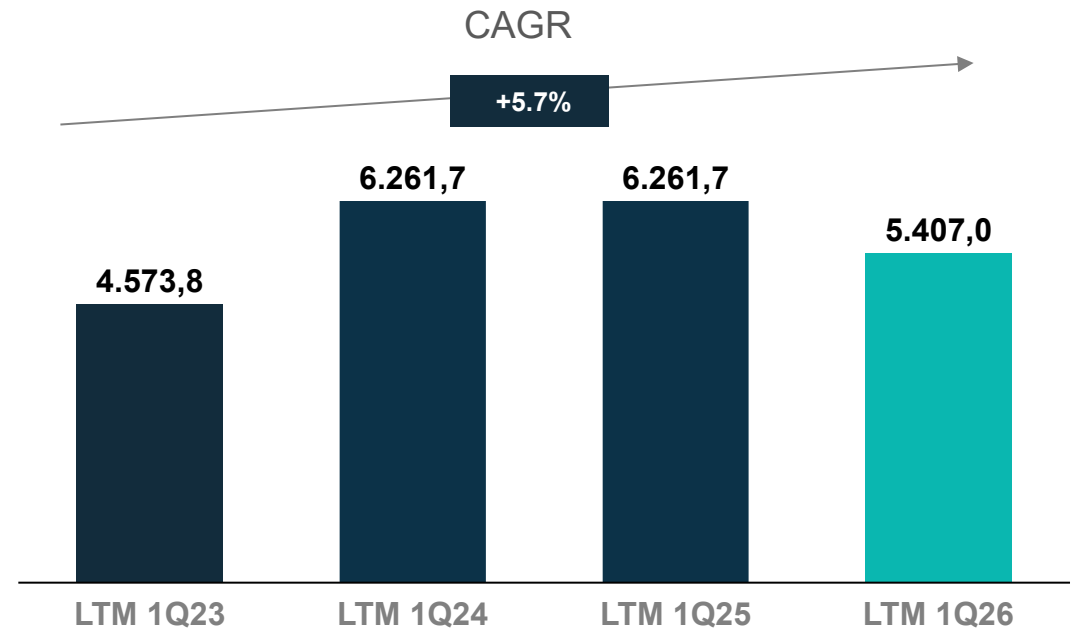
Net Revenue (Quarterly)

R\$ million



Net Revenue Annual

R\$ million

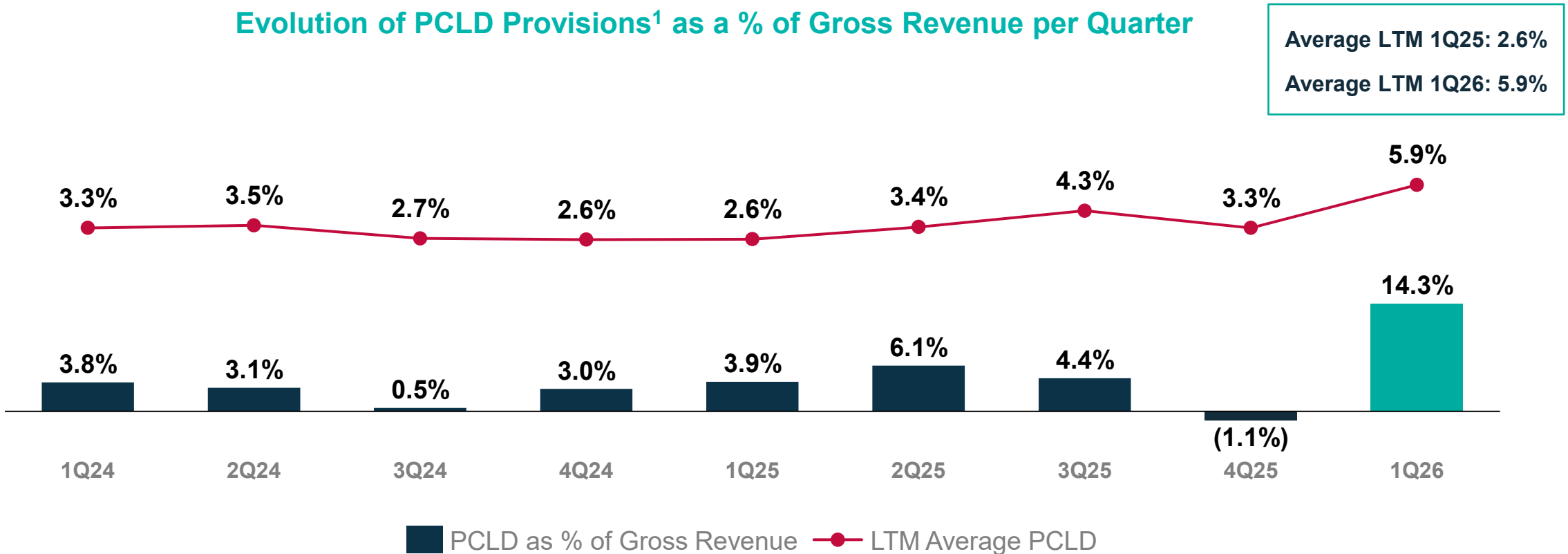


1- Provision for Glosas (Disallowances) and Doubtfull Accounts.

PCLD¹ IMPACTED BY THE ACCOUNTING PROVISION ADJUSTMENT MADE DURING THE QUARTER

The average LTM for Q1 2026 was slightly higher than the Company's historical average due to provisions made during the quarter.

Evolution of PCLD Provisions¹ as a % of Gross Revenue per Quarter

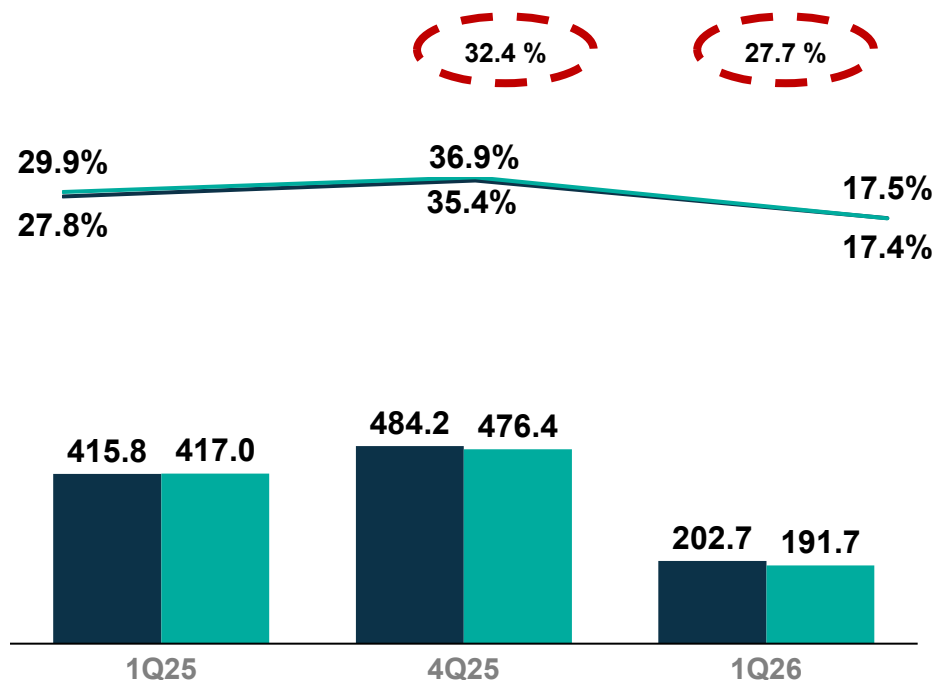


1- Provision for Disallowances and Doubtfull Accounts.

GROSS CASH MARGIN: 31.3% IN LTM 1Q26, STABLE COMPARED TO THE SAME PERIOD OF THE PREVIOUS YEAR

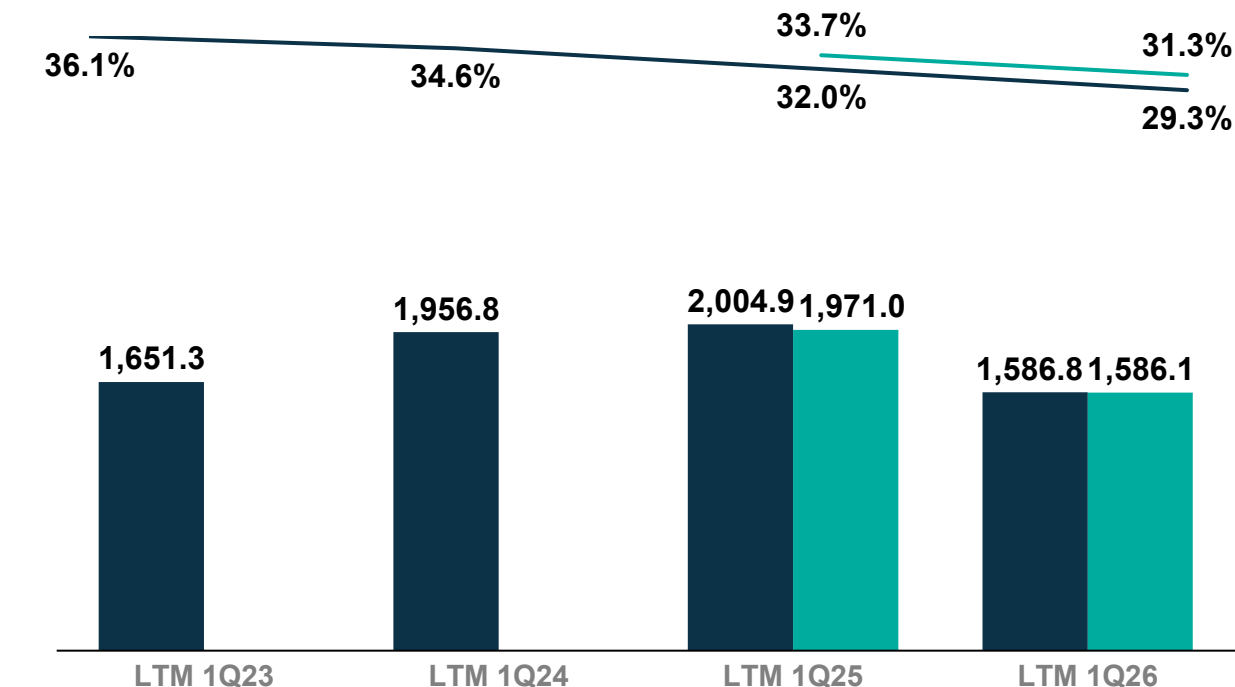
Cash Gross Profit and Cash Margin (Quarterly)

R\$ million



Cash Gross Profit and Cash Margin LTM

R\$ million



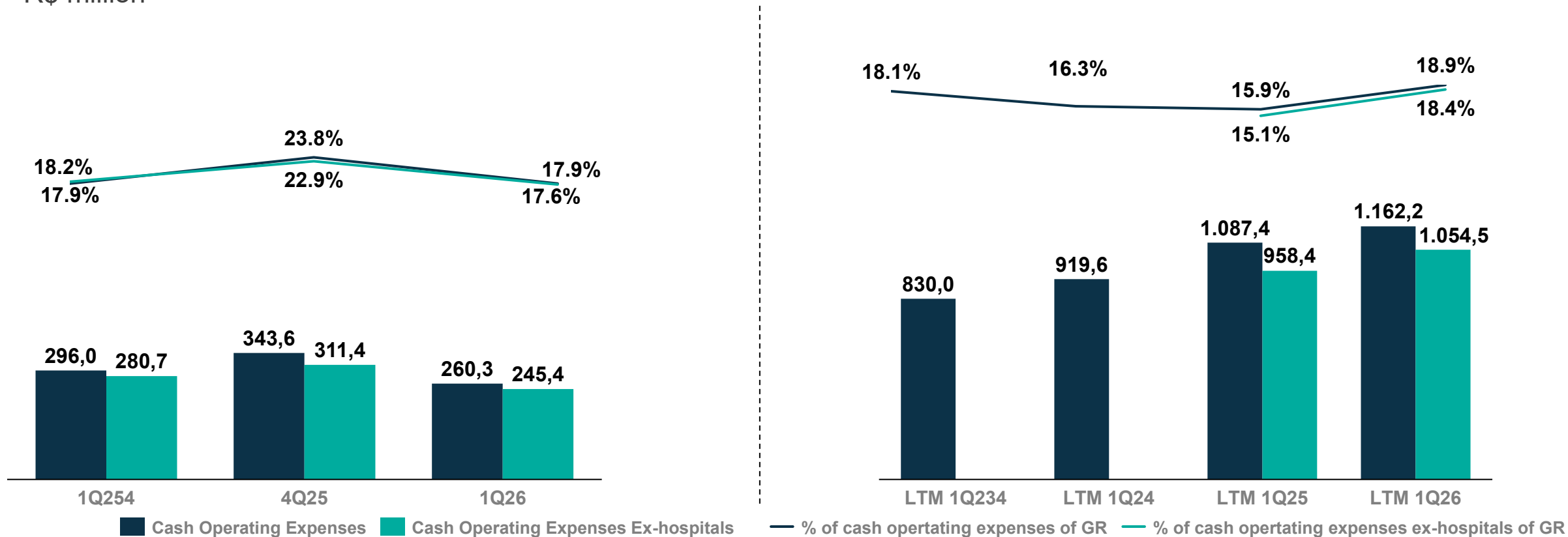
■ Cash Gross Profit
 ■ Cash Gross Profit Ex-Hospitals (%)
 — Cash Gross Margin (%)
 — Cash Gross Margin - Ex-Hospitals (%)

OPERATING EXPENSES IMPACTED BY ACCOUNTING ADJUSTMENTS

Approximate impact of R\$ Impact of approximately R\$ 148 million related to the risk of credit loss in relation to Unimed Leste Fluminense and adjustment of the provisioning policy for doubtful accounts.

Cash Operating Expenses¹ (and % of Gross Revenue)

R\$ million

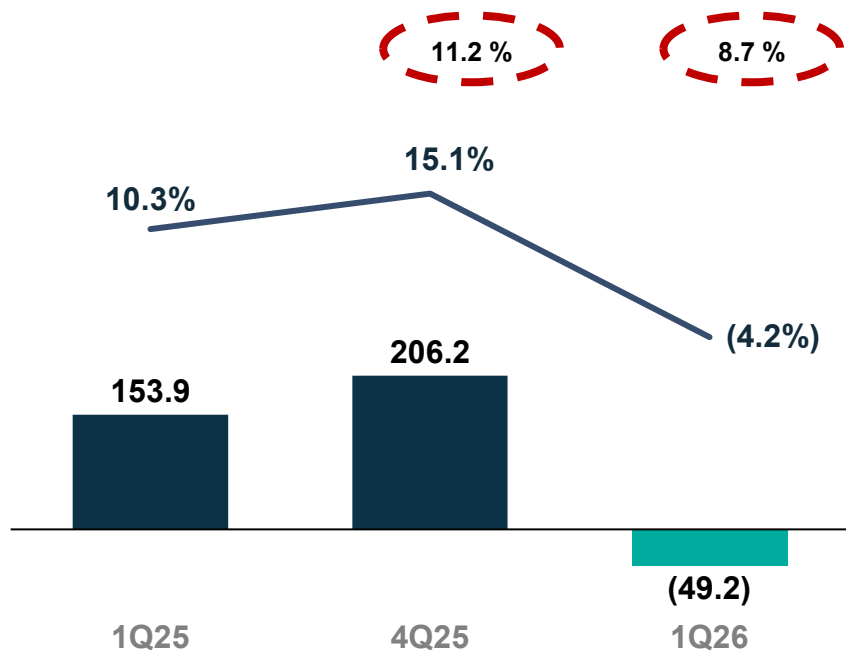


1- Operating Expenses before depreciation and amortization

ADJUSTED EBITDA¹ OF R\$ 627.9 MILLION IN LTM 1Q26, AN INDICATOR IMPACTED BY THE DYNAMICS OF DRUG SUPPLY DURING THE QUARTER AND PCLD. ON A RECURRING BASEIS, ADJUSTED EBITDA WAS R\$ 110.2 MILLION.

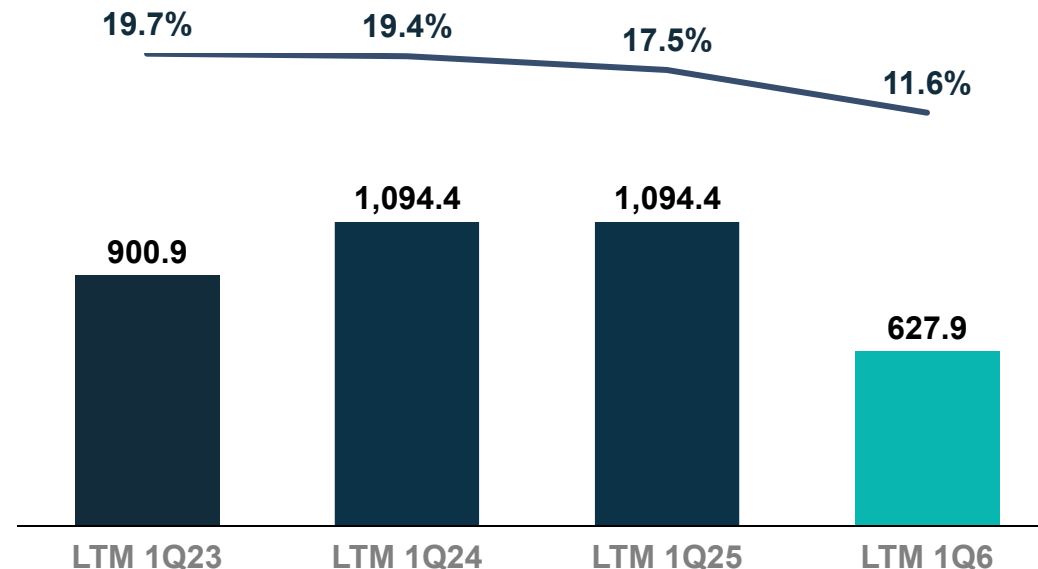
Adjusted EBITDA¹ and Margin (Quartely)

R\$ million



Adjusted EBITDA¹ and Margin LTM

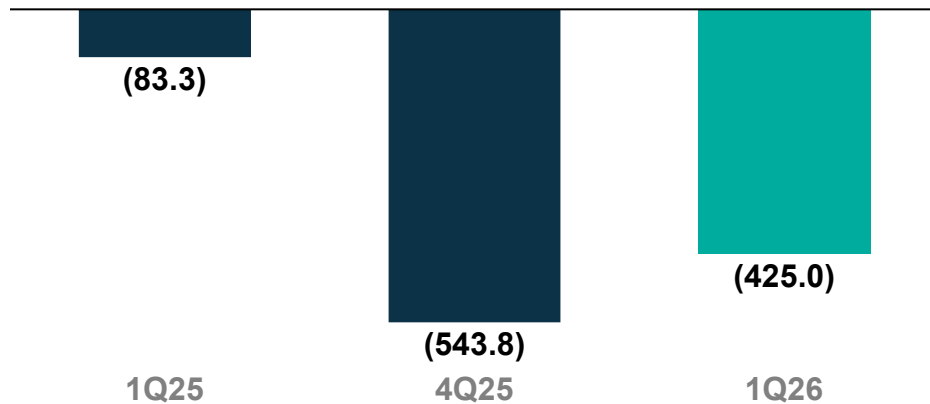
R\$ million



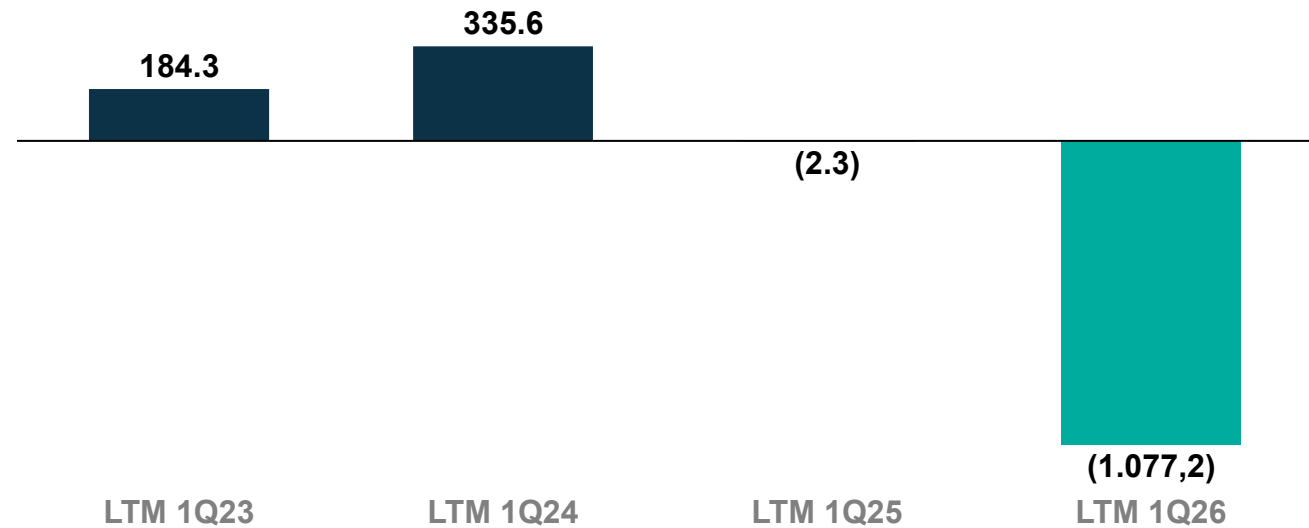
1- Excluding non-recurring items and hospitals

NET INCOME IMPACTED BY LOWER OPERATING LEVERAGE DURING THE QUARTER AND ACCOUNTING ADJUSTMENTS

Adjusted Net Income Ex-Hospitals¹ (Quarterly)
(R\$ million)



Adjusted Net Income Ex-Hospitals¹ LTM
(R\$ million)



1- Excluding non-cash charge related to fair value of long-term equity incentive plan (LTIP) and non cash non recurring charges.

WORKING CAPITAL CYCLE REFLECTING RENEGOTIATION WITH THE COMPANY'S MAIN SUPPLIER

Average Working Capital Days by Quarter (90 Days Base Calculation)

In days

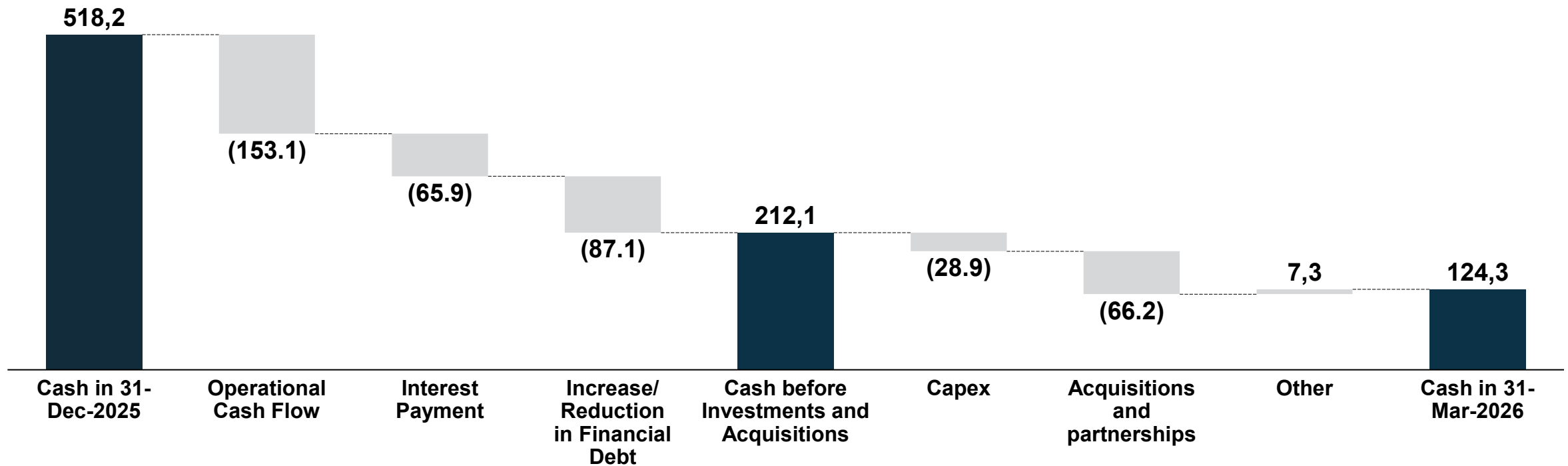
	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26
Receivables (1)	108	96	88	93	90
Inventory (2)	16	20	16	19	13
Payables (3)	83	75	79	111	111
Net WK Days ¹	40	40	25	1	(9)

¹ – Calculation: (A) + (B) - (C)

DETAILED QoQ CASH POSITION RECONCILIATION IN SEQUENTIAL COMPARISON

QoQ Cash Position Reconciliation

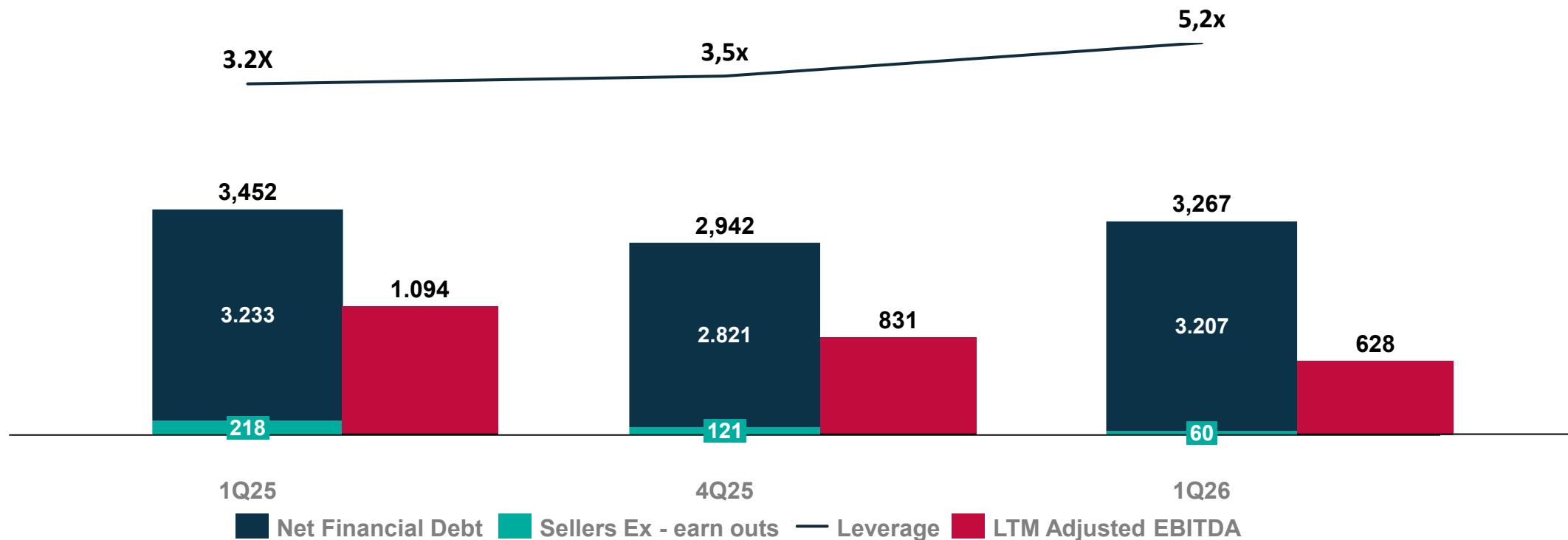
R\$ million



NET DEBT IMPACTED BY LOWER CASH POSITION DURING THE PERIOD

Net Debt (Financial Debt + Sellers Finance - Cash) / Annual Adjusted EBITDA

R\$ million



THANK YOU

Contact IR



Website: ri.grupooncclinicas.com



Email: ri@oncclinicas.com



ONCOCLINICAS&CO