



ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A.

CNPJ/MF nº 12.104.241/0004-02

NIRE 35.3.0049369-9

Companhia Aberta

FATO RELEVANTE

A **Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.** (ONCO3) ("Companhia" ou "Oncoclínicas"), nos termos do disposto no artigo 157, §4º, da Lei nº 6.404/76 ("Lei das S.A.") e da Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021 ("RCVM 44"), em razão de notícia veiculada na mídia intitulada "EXCLUSIVO: Oncoclínicas tenta recrutar Irlau Machado como CEO", vem esclarecer aos seus acionistas e ao mercado em geral sobre o quanto segue.

No contexto de avaliações internas envolvendo um possível processo de sucessão na posição de Diretor Presidente da Companhia, a Oncoclínicas confirma que efetivamente contratou a consultoria Spencer Stuart para selecionar potenciais candidatos para ocupar futuramente a posição de CEO da Companhia.

Apesar de a Companhia considerar que esses trabalhos estão em fase avançada, não há, neste momento, qualquer definição de candidato para ocupar referida posição no futuro e, tampouco, a aprovação do Conselho de Administração da Companhia de uma mudança na posição de CEO da Oncoclínicas.

A Companhia manterá os seus acionistas e o mercado em geral devidamente informados sobre esse assunto.

São Paulo, 9 de janeiro de 2026

Cristiano Affonso Ferreira de Camargo

Diretor Executivo Financeiro e de Relações com Investidores

ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A.



ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A.

CNPJ/MF No. 12.104.241/0004-02

NIRE No. 35.3.0049369-9

Publicly held Company

MATERIAL FACT

Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A. (ONCO3) ("Companhia" or "Oncoclínicas"), pursuant to the provisions of Article 157, paragraph 4, of Law No. 6,404/76 ("Brazilian Corporations Law") and CVM Resolution No. 44, of August 23, 2021 ("CVM Resolution 44"), in response to the news published in the media entitled "EXCLUSIVE: Oncoclínicas tries to recruit Irlau Machado as CEO," hereby clarifies to its shareholders and to the market in general the following.

In the context of internal evaluations involving a possible succession process for the position of Chief Executive Officer of the Company, Oncoclínicas confirms that it has in fact engaged the consulting firm Spencer Stuart to select potential candidates to potentially assume the position of CEO of the Company in the future.

Although the Company considers that these efforts are at an advanced stage, there is, at this time, no definition of a candidate to assume such position in the future, nor has the Company's Board of Directors approved any change in the CEO position of Oncoclínicas.

The Company will keep its shareholders and the market in general duly informed on this matter.

São Paulo, January 9, 2026

Cristiano Affonso Ferreira de Camargo

Executive Financial and Investor Relations Officer

ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A.