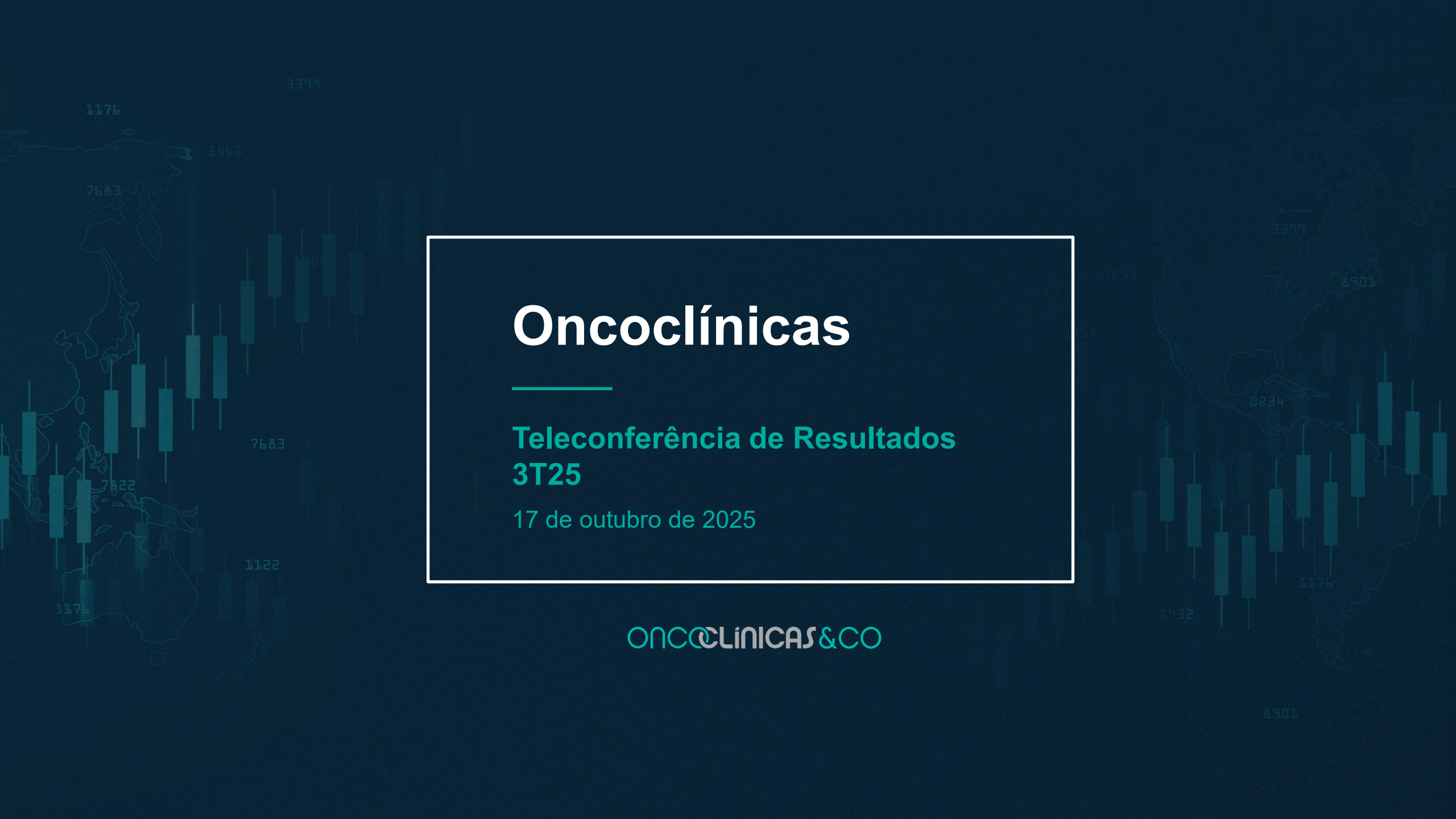




Oncoclínicas

Teleconferência de Resultados 3T25

17 de outubro de 2025

ONCOCLINICAS & CO

AVISO LEGAL

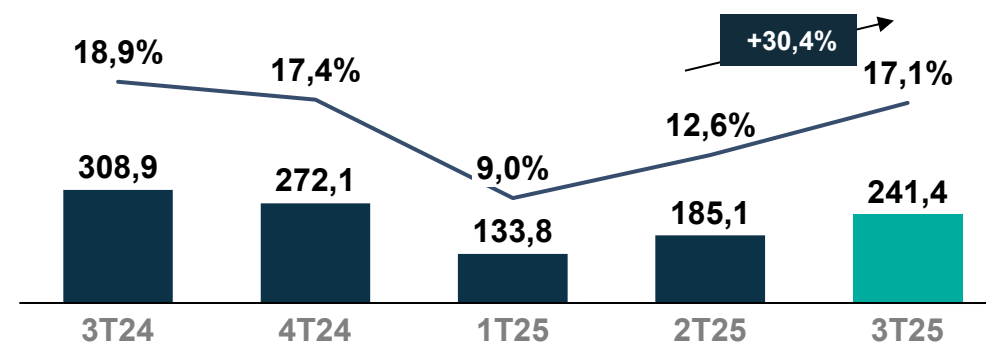
Esta apresentação está atualizada até a presente data e está sujeita a alterações sem aviso prévio, não tendo a Companhia qualquer obrigação de atualizar ou revisar as informações apresentadas em decorrência de novas informações e / ou desenvolvimentos futuros. Esta apresentação pode conter informações e expectativas da Companhia sobre eventos ou resultados futuros que não descrevem fatos históricos, mas refletem a opinião da Administração da Companhia. As informações aqui contidas baseiam-se em diversas premissas e fatores de natureza operacional, econômica e de mercado e não devem ser interpretadas como aconselhamento jurídico ou tributário ou sugestão de investimento em ações da Companhia, nem devem servir de base para qualquer contrato relacionado ou compromisso. Em nenhuma hipótese a Companhia será responsável perante terceiros (inclusive investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações aqui apresentadas, ou por quaisquer danos delas decorrentes. Esta apresentação e seu conteúdo são informações de propriedade da Companhia e não podem ser reproduzidas ou divulgadas, em parte e / ou no todo, sem o consentimento prévio, expresso e por escrito, da Companhia.

3T25 DESTAQUES: FORTE RECUPERAÇÃO DA LUCRATIVIDADE E DA GERAÇÃO DE CAIXA COMO RESULTADO DE TODAS AS INICIATIVAS COMERCIAIS E OPERACIONAIS EM EXECUÇÃO

R\$ milhões

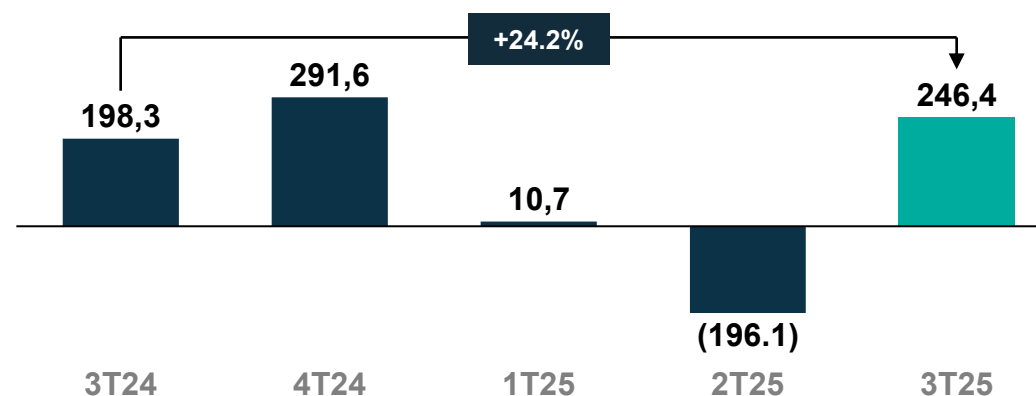
EBITDA Ajustado¹ Ex-Hospitais (R\$ mm) e Margem (%)

- Expansão de 450 bps na margem ajustada 3T25 vs. 2T25 (excluindo hospitais)
- Recuperação de margem ocorreu mesmo em um contexto de Receita menor, como resultado da política comercial mais seletiva aplicada pela Companhia



Fluxo de Caixa Operacional (R\$ mm)

- Fluxo de Caixa Operacional de R\$ 246,4 milhões no 3T25, reflexo da melhora na rentabilidade (iniciativas operacionais) e eficiência em capital de giro (iniciativas comerciais)

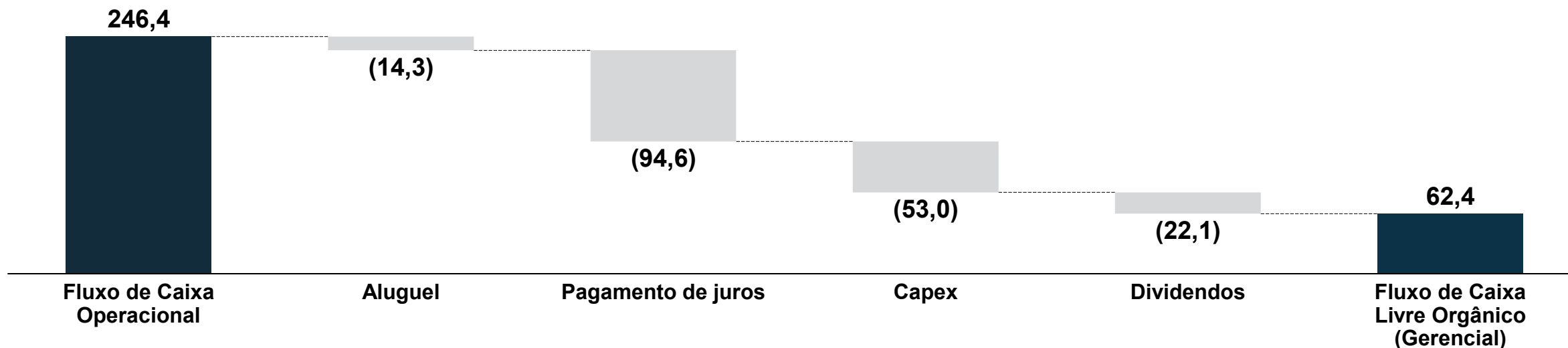


1- Ajustado para o efeito não caixa do plano de incentivo de longo prazo (PILP), itens não recorrentes e operações hospitalares (ativos disponíveis para venda).

3T25 DESTAQUES: FORTE RECUPERAÇÃO DA LUCRATIVIDADE E MELHOR DINÂMICA DE CAPITAL DE GIRO LEVARAM À GERAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA LIVRE ORGÂNICO DE R\$ 62,4 MILHÕES NO 3T25

Fluxo de Caixa Livre Orgânico (Gerencial) no 3T25

R\$ milhões



3T25 DESTAQUES: AGENDA “BACK TO CORE” ESTÁ AVANÇANDO RAPIDAMENTE, SENDO FUNDAMENTAL PARA O REPOSICIONAMENTO DA EMPRESA

Avanço significativo durante o 3T25 em nossa agenda “*back to core*”, com várias iniciativas entregues:

- ✓ Venda do Hospital Marcos Moraes (“HMM”) no Rio de Janeiro¹
- ✓ Venda do Hospital de Uberlândia Medical Center (“UMC”)¹
- ✓ Distrato do contrato de longo prazo – na modalidade BTS – para o *cancer center* em São Paulo (evento subsequente)
- ✓ Distrato dos contratos BTS para o *cancer centers* em Belo Horizonte e renegociação de Goiânia (evento subsequente)
- ✓ Venda do Hospital Vila da Serra (“HVS”) em Nova Lima (evento subsequente)¹

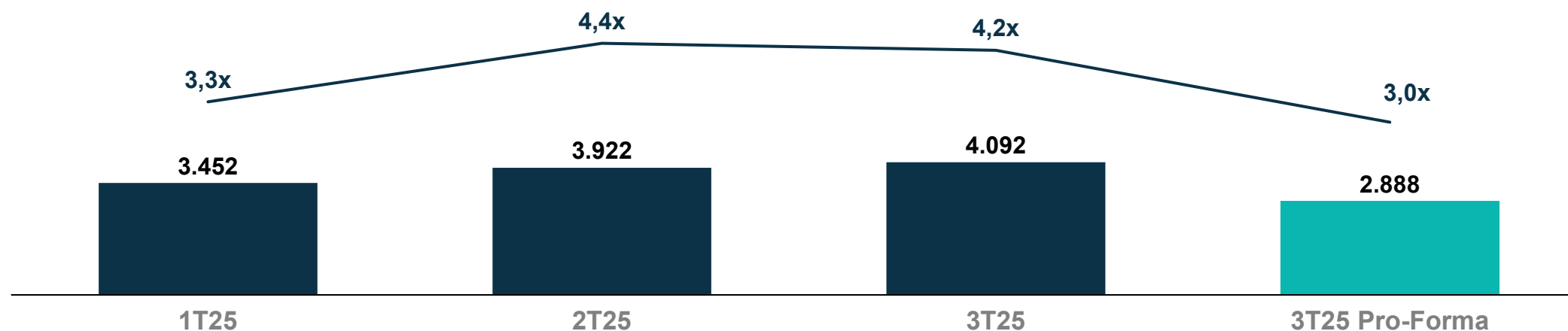
As três operações hospitalares da Companhia representaram um EBITDA negativo de R\$ 25,6 milhões no 3T25

1- Transações pendentes de fechamento, sujeitas às condições precedentes habituais.

3T25 DESTAQUES: PROCESSO DE AUMENTO DE CAPITAL CONCLUÍDO COM SUCESSO EM 14 DE NOVEMBRO (EVENTO SUBSEQUENTE AO 3T25), TOTALIZANDO ~ R\$ 1,4 BILHÃO E TRAZENDO DESALAVANCAGEM RELEVANTE

- Última etapa do plano abrangente de otimização da Companhia, o aumento de capital de aprox. R\$ 1,4 bilhão reduz a alavancagem financeira pro-forma para aproximadamente 3,0x no 3T25, considerando um EBITDA Ajustado Anualizado de R\$ 965,4 milhões no 3T25
- Redução orgânica da Dívida Líquida / EBITDA Ajustado Anualizado (ou seja, mesmo antes do aumento de capital)

Dívida Líquida e Dívida Líquida Pro-Forma 3T25 (R\$ mm) e Dívida Líquida / EBITDA Ajustado Anualizado



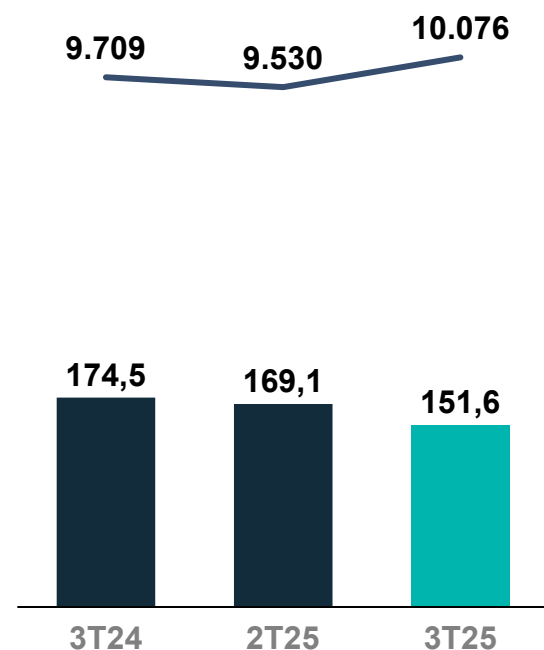
3T25 DESTAQUES: O PLANO DE OTIMIZAÇÃO / *TURNAROUND* EM EXECUÇÃO RESULTOU EM DIVERSAS BAIXAS CONTÁBEIS DE EFEITO NÃO CAIXA E NÃO RECORRENTE NO 3T25, QUE ESTÃO SENDO AJUSTADOS PARA PERMITIR A ANÁLISE DO DESEMPENHO RECORRENTE DA COMPANHIA

	Baixas Contábeis Não Caixa e Não Recorrentes (R\$ mm)
Baixa Contábil dos Ativos Hospitalares	466,2
Baixa Contábil dos Contratos BTS	183,2
Provisão para Confissão de Dívida Unimed FERJ	864,9
Provisão para CDBs Banco Master	217,0
Outras Baixas Contábeis (<i>impairment</i>)	67,0
Total Despesas Não Caixa Não Recorrentes	1.798,3

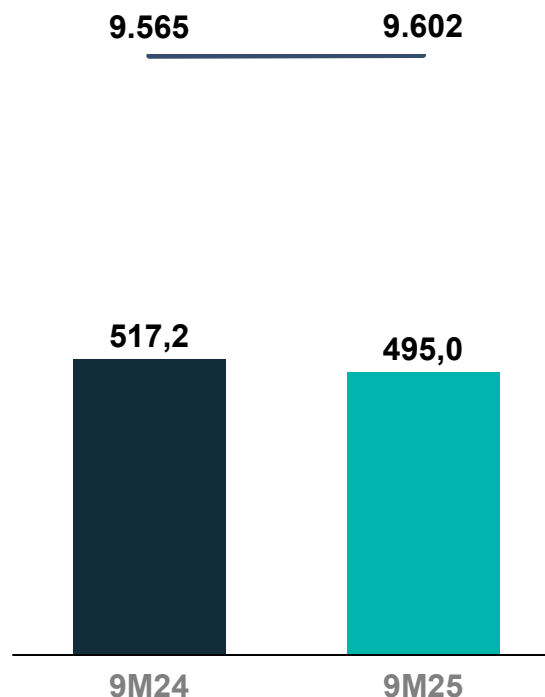
QUEDA NOS PROCEDIMENTOS REFLETE CONTINUAÇÃO DE ESTRATÉGIA COMERCIAL MAIS SELETIVA, INCLUINDO O TÉRMINO DO CONTRATO COM A UNIMED FERJ

Aumento de 5,7% no ticket médio em relação ao trimestre anterior (3T25 vs. 2T25) atenuou o volume menor

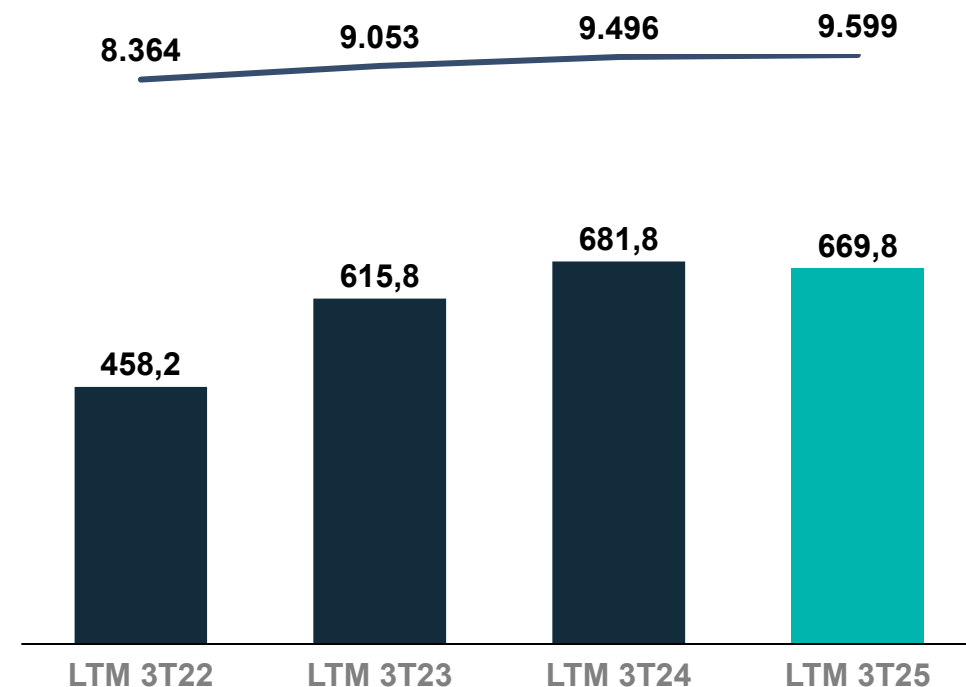
Procedimentos (em Mil)
e Ticket Médio (R\$) por Trimestre



Procedimentos (em Mil)
e Ticket Médio (R\$) 9M



Procedimentos (em Mil)
e Ticket Médio (R\$) LTM

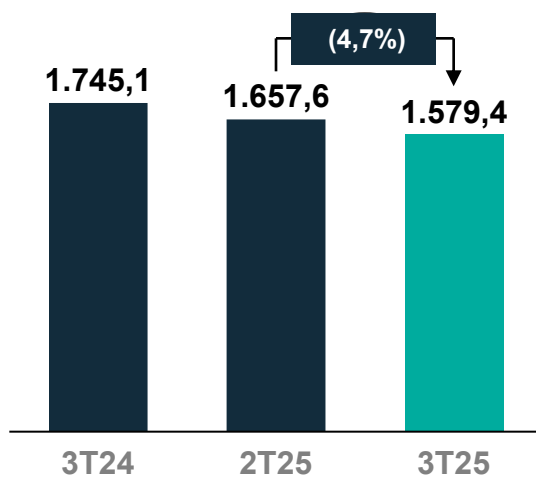


RECEITA BRUTA ATINGIU R\$ 6,6 BI NO LTM 3T25

Redução de 4,7% em relação ao mesmo período do ano anterior, como resultado de uma política comercial mais seletiva

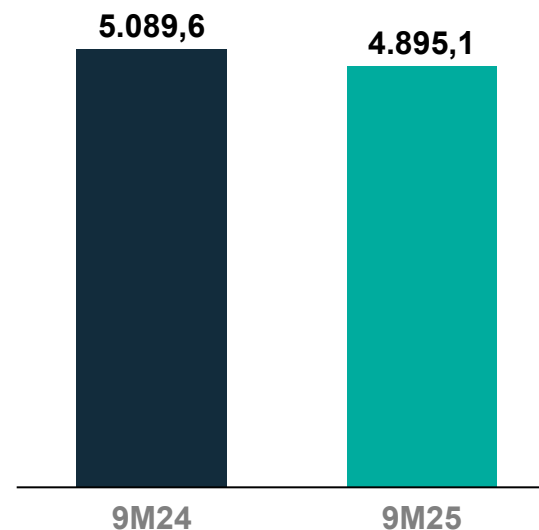
Receita Bruta Trimestral

R\$ milhões



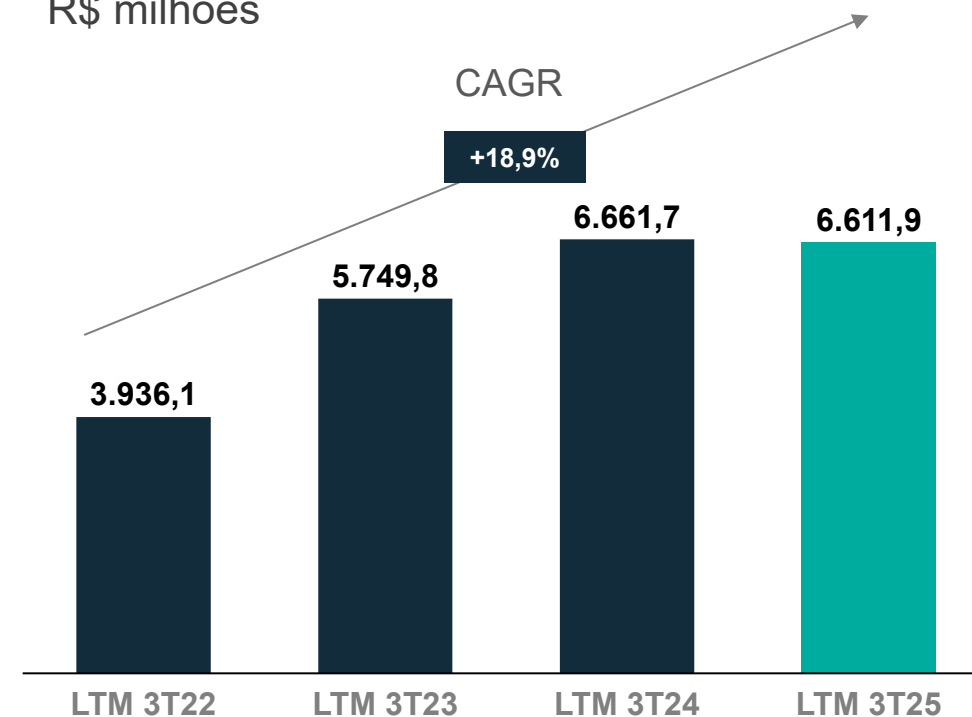
Receita Bruta 9M

R\$ milhões



Receita Bruta LTM

R\$ milhões

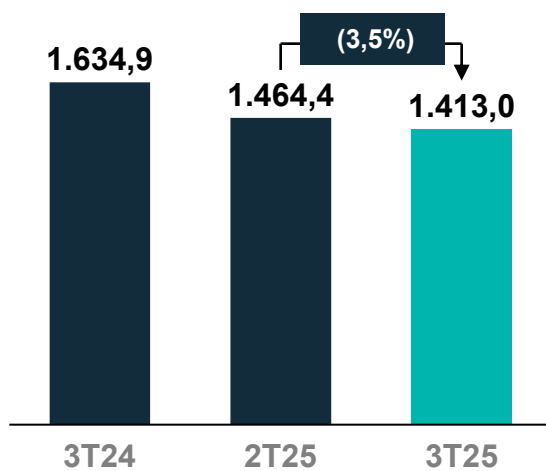


RECEITA LÍQUIDA DE R\$ 5.9 BI NO LTM 3T25

Queda de 3,5% sequencialmente anterior (melhor que a redução da Receita Bruta), devido à melhora na PCLD¹ do 3T25

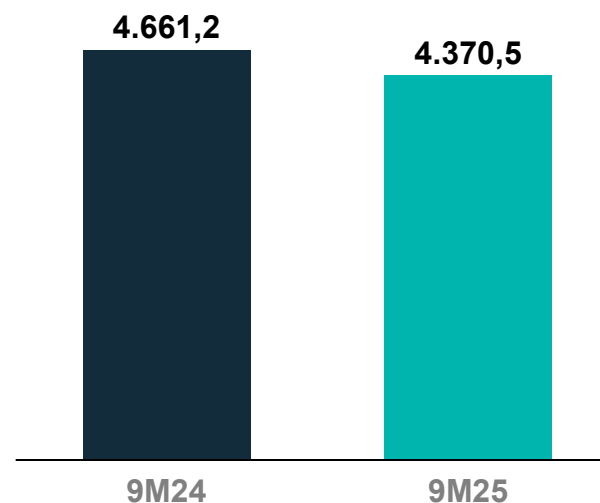
Receita Líquida Trimestral

R\$ milhões



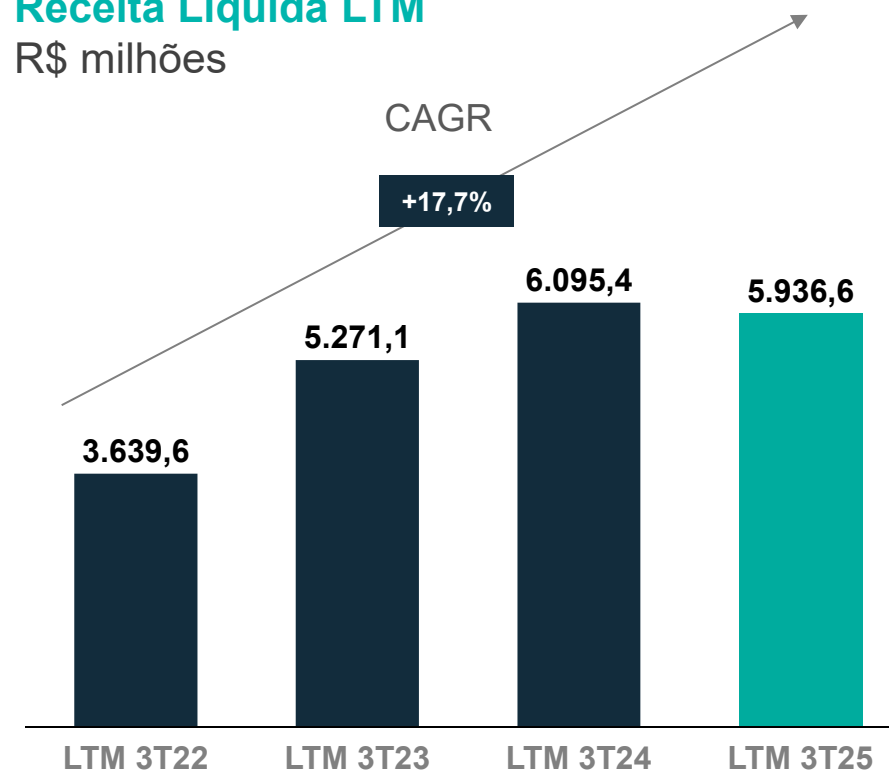
Receita Líquida 9M

R\$ milhões



Receita Líquida LTM

R\$ milhões

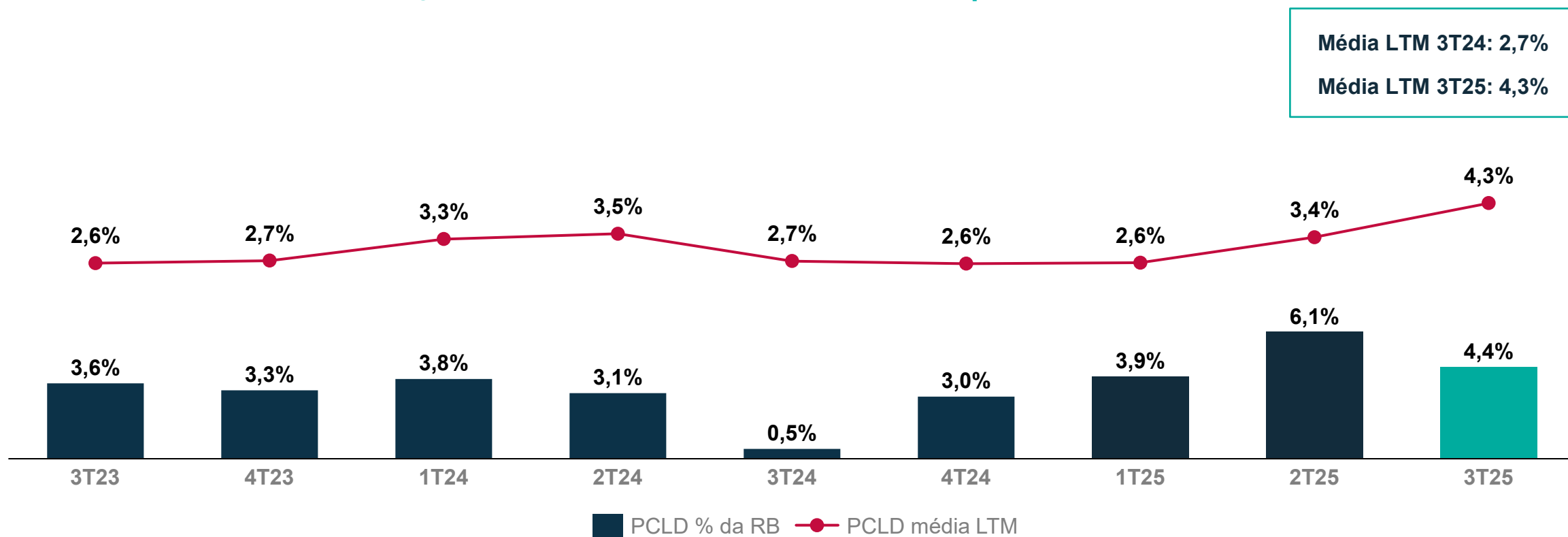


1- Provisão para Glosas e Crédito de Liquidação Duvidosa.

MELHORA SEQUENCIAL NA PCLD¹ IMPULSIONADA POR UMA BASE DE CLIENTES MELHOR E MAIS EFICIÊNCIA EM RECEBIMENTOS

A média do LTM 12 meses em 4,3%, devido ao 2T25, que foi fortemente impactado pelas operações hospitalares

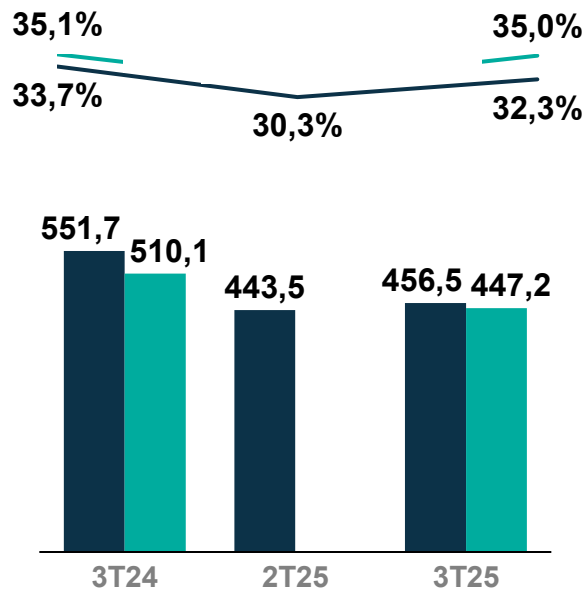
Evolução da PCLD¹ como % da Receita Bruta por Trimestre



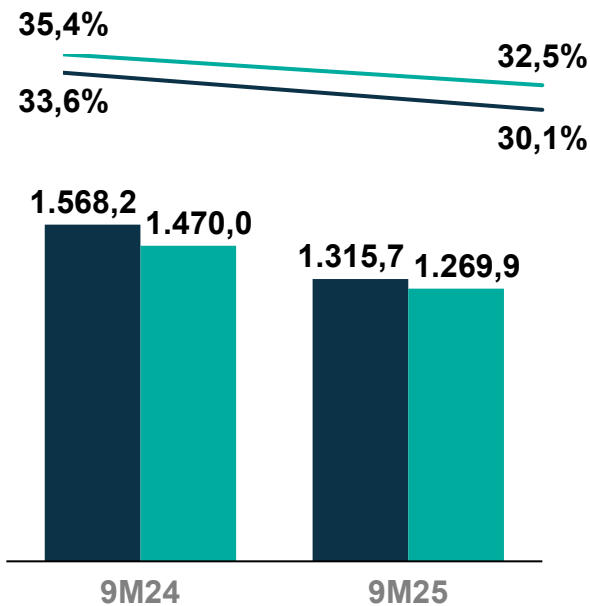
1- Provisão para Glosas e Perdas com Créditos de Liquidação Duvidosa.

LUCRO BRUTO CAIXA: EXPANSÃO DE 200 BPS DE MARGEM SEQUENCIALMENTE, EM FUNÇÃO DE MELHORIAS COMERCIAIS E OPERACIONAIS (MARGEM DE 35% EXCLUINDO HOSPITAIS)

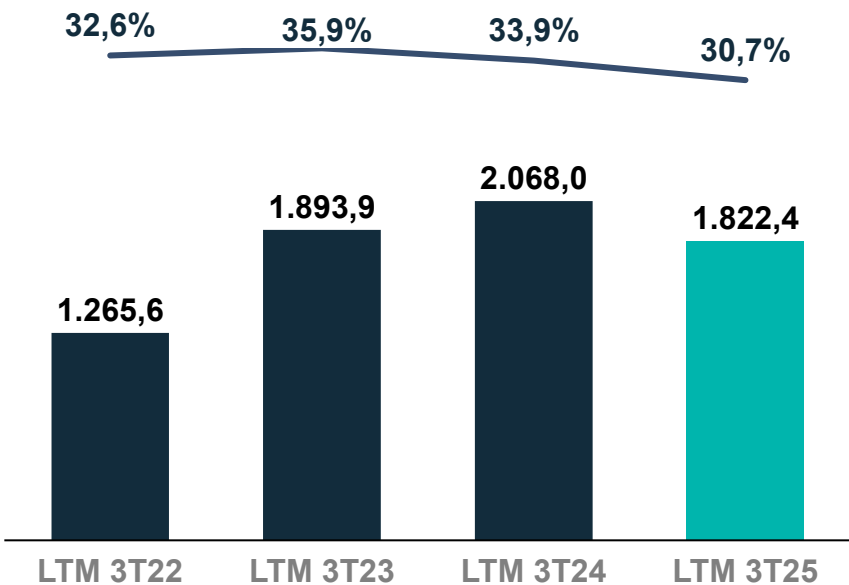
Lucro Bruto Caixa e Margem Bruta Caixa Trimestral
R\$ milhões



Lucro Bruto Caixa e Margem Bruta Caixa 9M
R\$ milhões



Lucro Bruto Caixa e Margem Bruta Caixa LTM
R\$ milhões

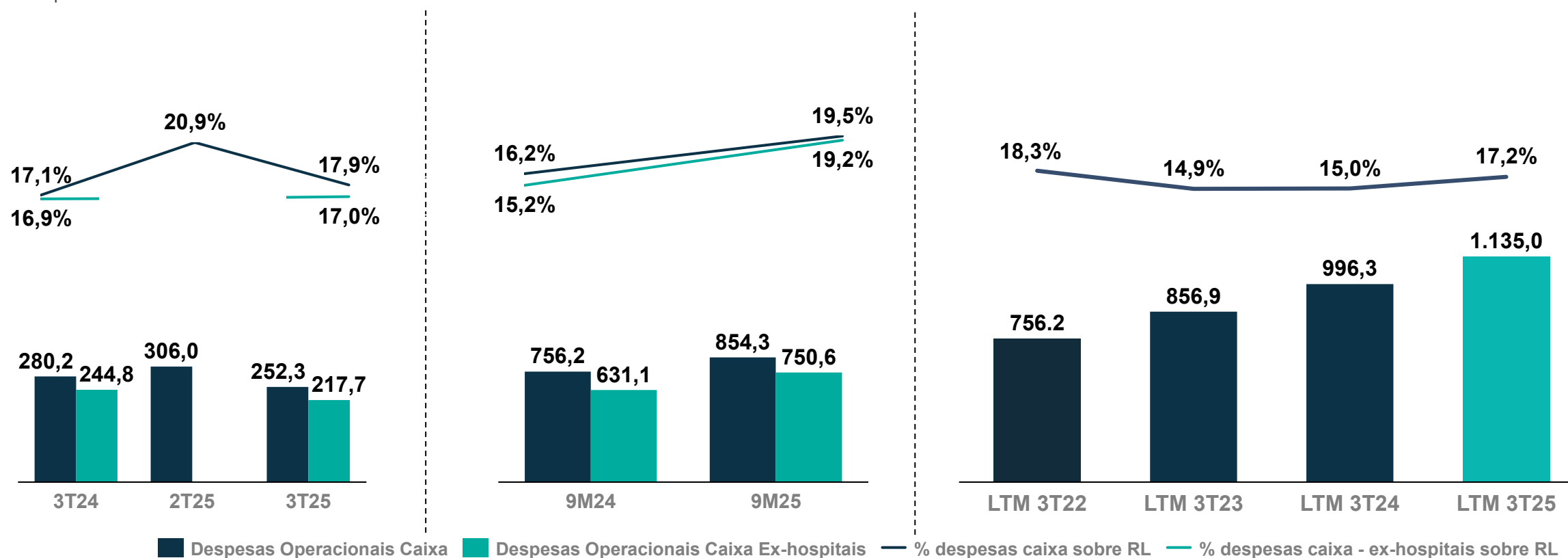


OPEX FINALMENTE REFLETINDO UM NÍVEL NORMALIZADO APÓS O PLANO DE *TURNAROUND*

Redução de R\$ 54 milhões em relação ao trimestre anterior e aproximadamente R\$ 30 milhões YoY (nível normalizado, excluindo despesas de reestruturação que impactaram os trimestres mais recentes)

Despesas Operacionais Caixa¹ (e % da Receita Líquida)

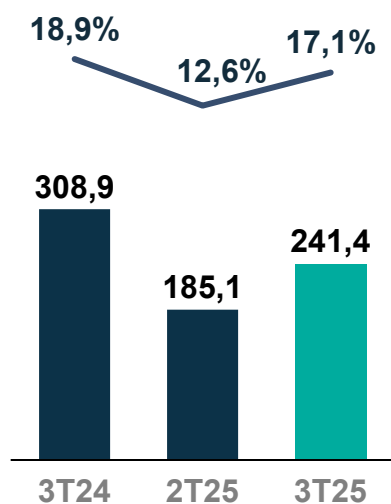
R\$ milhões



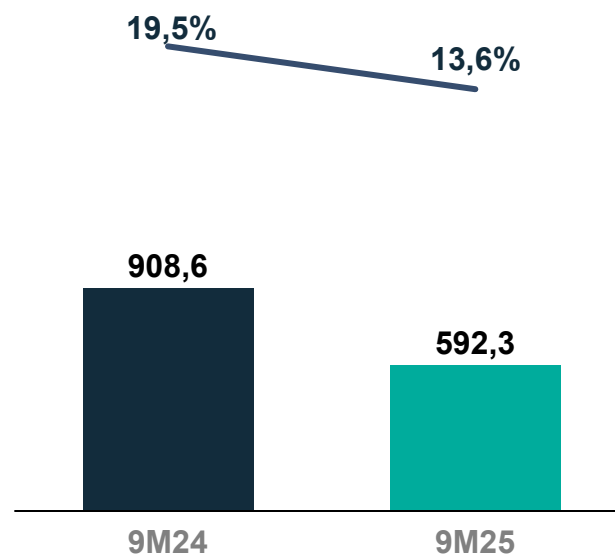
1- Despesas Operacionais excluindo depreciação e amortização (item não caixa)

EBITDA AJUSTADO ¹ DE R\$ 241,4 MILHÕES NO 3T25 (MARGEM DE 17,1%), EXPANSÃO DE 450 BPS NA MARGEM DE EBITDA AJUSTADO SEQUENCIALMENTE

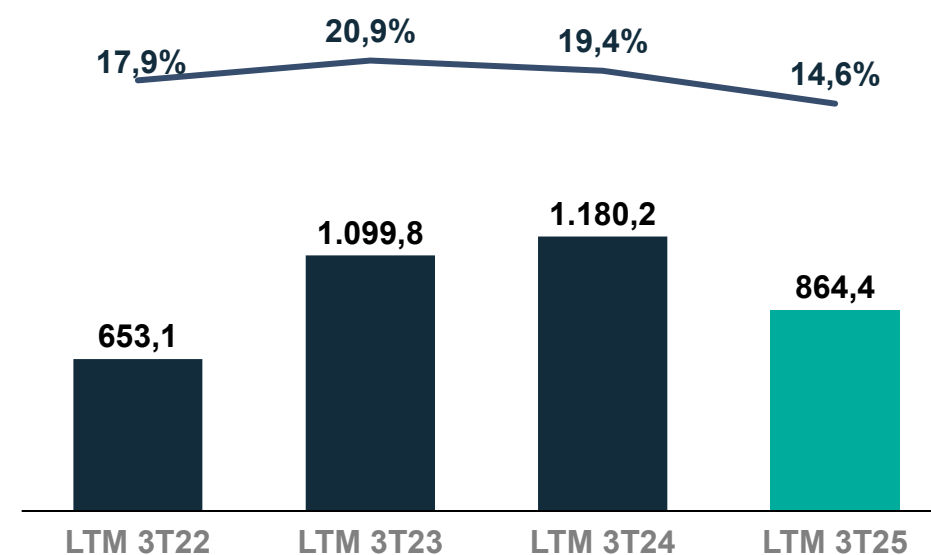
EBITDA Ajustado¹ e Margem (Trimestre)
R\$ milhões



EBITDA Ajustado¹ e Margem 9M
R\$ milhões



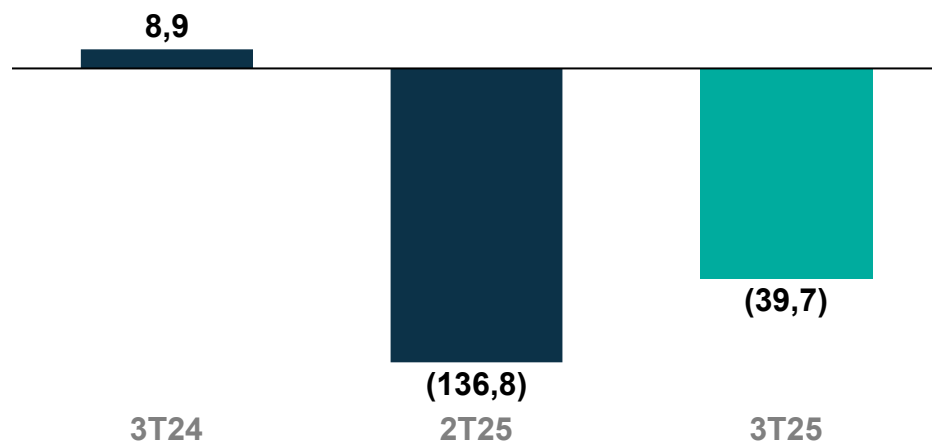
EBITDA Ajustado¹ e Margem LTM
R\$ milhões



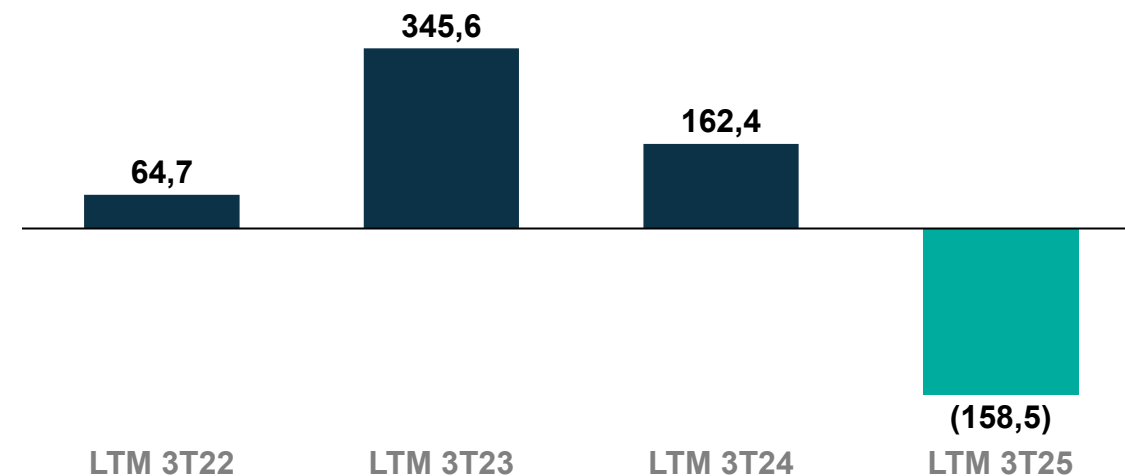
¹- Excluindo itens não-recorrentes e operações hospitalares.

LUCRO LÍQUIDO AINDA IMPACTADO POR (i) MENORES RECEITAS / ALAVANCAGEM OPERACIONAL E (ii) ALTAS DESPESAS COM JUROS

Lucro Líquido Ajustado Ex-Hospitais¹ (Trimestral) (R\$ milhões)



Lucro Líquido Ajustado Ex-Hospitais¹ (LTM) (R\$ milhões)



1- Excluindo efeito não caixa do valor da apuração do valor justo do plano de incentivo de longo prazo (PILP) (não caixa) e Impairment.

CICLO DE CAPITAL DE GIRO AGORA REFLETE AS OPERAÇÕES RECORRENTES DA EMPRESA¹

Prazos Médios por Trimestre (Base 90 dias)
Em dias

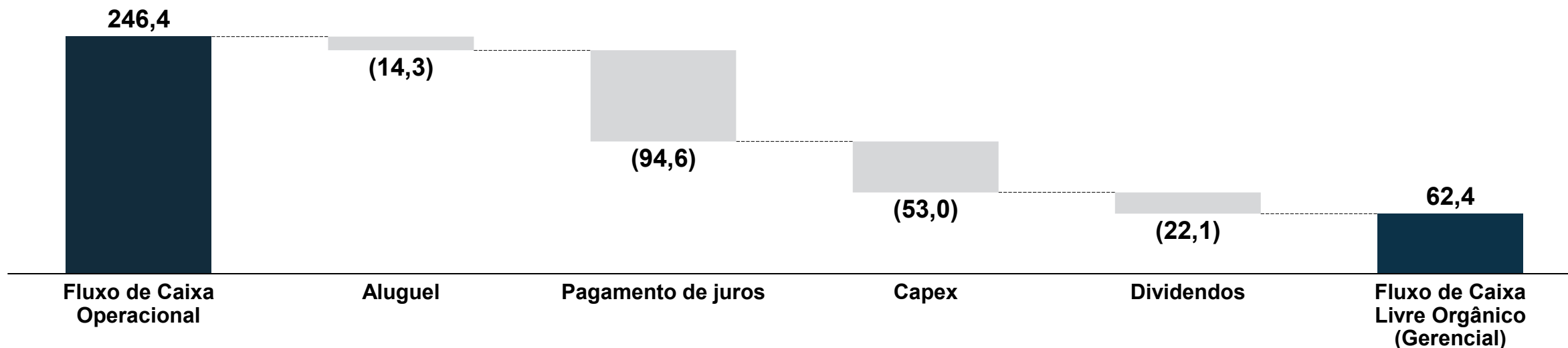
	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25²	3T25 Ex-Hospitais
Contas a Receber (A)	111	107	108	96	88	86
Estoques (B)	20	19	16	20	16	16
Contas a Pagar (C)	82	86	83	75	79	83
Dias de Capital de Giro¹	49	40	40	41	25	18

1 – Cálculo: (A) + (B) - (C).

FORTE RECUPERAÇÃO DA LUCRATIVIDADE E MELHOR DINÂMICA DE CAPITAL DE GIRO LEVARAM À GERAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA LIVRE ORGÂNICO DE R\$ 62,4 MILHÕES NO 3T25

Fluxo de Caixa Livre Orgânico (Gerencial) no 3T25

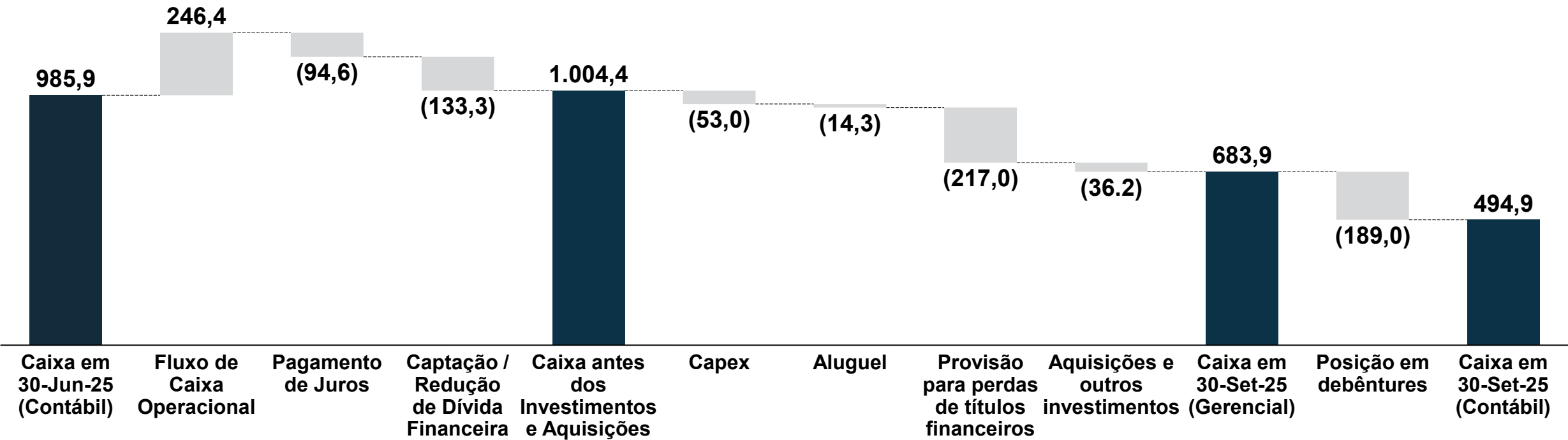
R\$ milhões



RECONCILIAÇÃO DETALHADA DO CAIXA NA COMPARAÇÃO SEQUENCIAL

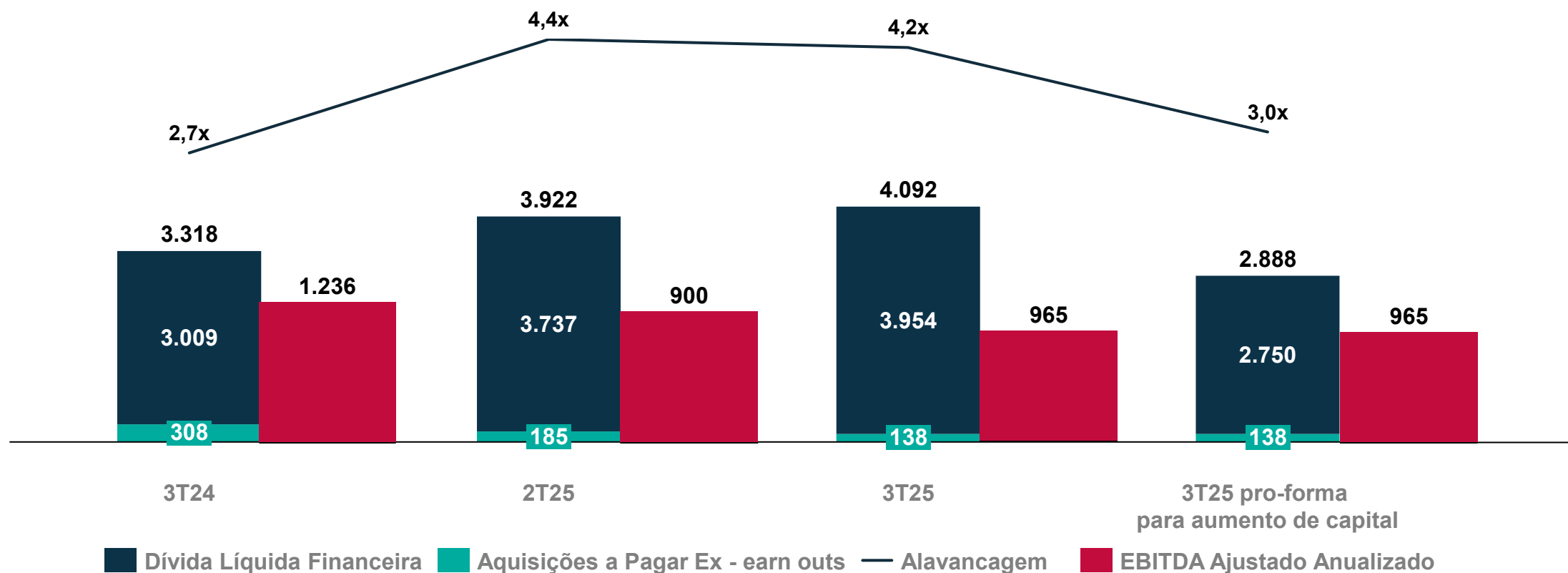
Reconciliação da Posição de Caixa QoQ

R\$ milhões



PROCESSO DE AUMENTO DE CAPITAL CONCLUÍDO COM SUCESSO EM 14 DE NOVEMBRO (EVENTO SUBSEQUENTE AO 3T25), TOTALIZANDO ~ R\$ 1,4 BILHÃO E TRAZENDO DESALAVANCAGEM RELEVANTE

Dívida Líquida (Endividamento Financeiro + Aquisições a Pagar - Caixa) / EBITDA Ajustado Anualizado
R\$ milhões



OBRIGADO

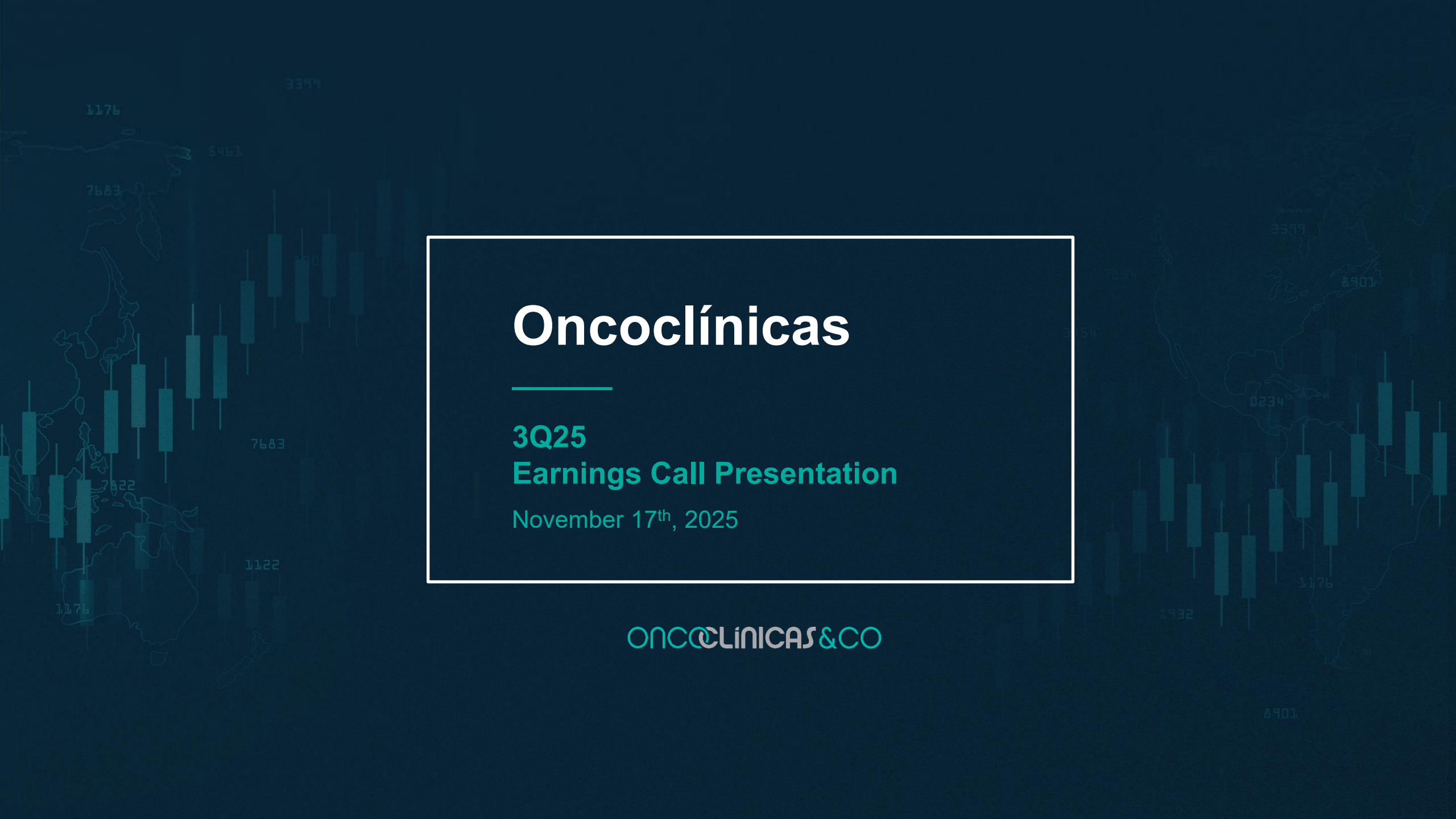
**Contatos
de RI**

🌐 **Website:** ri.grupooncoclinicas.com

✉ **Email:** ri@oncoclinicas.com



ONC@CLINICAS&CO



Oncoclínicas

3Q25
Earnings Call Presentation
November 17th, 2025

ONCOCLINICAS & CO

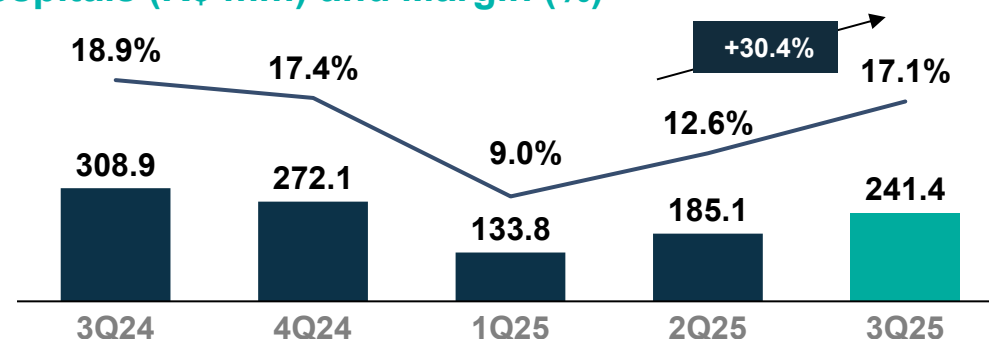
LEGAL NOTICE

This presentation is updated until the date hereof and is subject to change without notice, and the Company undertakes no obligation to update or revise the information presented as a result of new information and / or future developments. This presentation may contain information and the Company's expectations about future events or results that do not describe historical facts but reflect the opinion of the Company's Management. The information contained herein is based on various assumptions and factors of an operational, economic and market nature and should not be construed as legal or tax advice or a suggestion to invest in the Company's shares, nor should it serve as the basis for any related contract or commitment. Under no circumstances shall the Company be liable to third parties (including investors) for any investment decision taken based on the information presented herein, or for any damages resulting therefrom. This presentation and its contents are proprietary information of the Company and may not be reproduced or circulated, in part and / or in whole, without the Company's prior, express, written consent.

3Q25 HIGHLIGHTS: STRONG REBOUND IN PROFITABILITY AND CASH FLOW GENERATION AS A RESULT OF ALL THE COMMERCIAL AND OPERATIONAL INITIATIVES UNDER EXECUTION

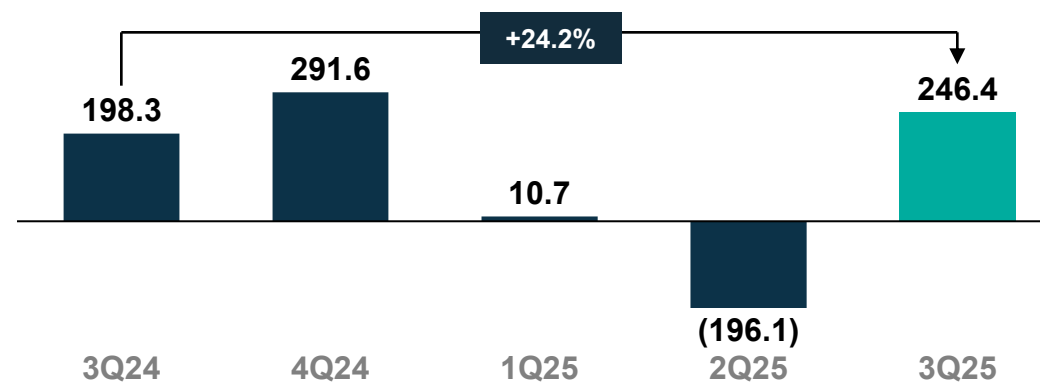
Adjusted EBITDA¹ Ex-Hospitals (R\$ mm) and Margin (%)

- 450 bps adjusted margin expansion QoQ (ex-hospitals)
- Margin recovery hapenning even in the context of lower revenues, as a result of the Company's more selective commercial policy



Operational Cash Flow (R\$ mm)

- Operational cash flow of R\$ 246.4 million in 3Q25, reflecting the improvement in profitability (operational initiatives) and better working capital efficiency (commercial initiatives)

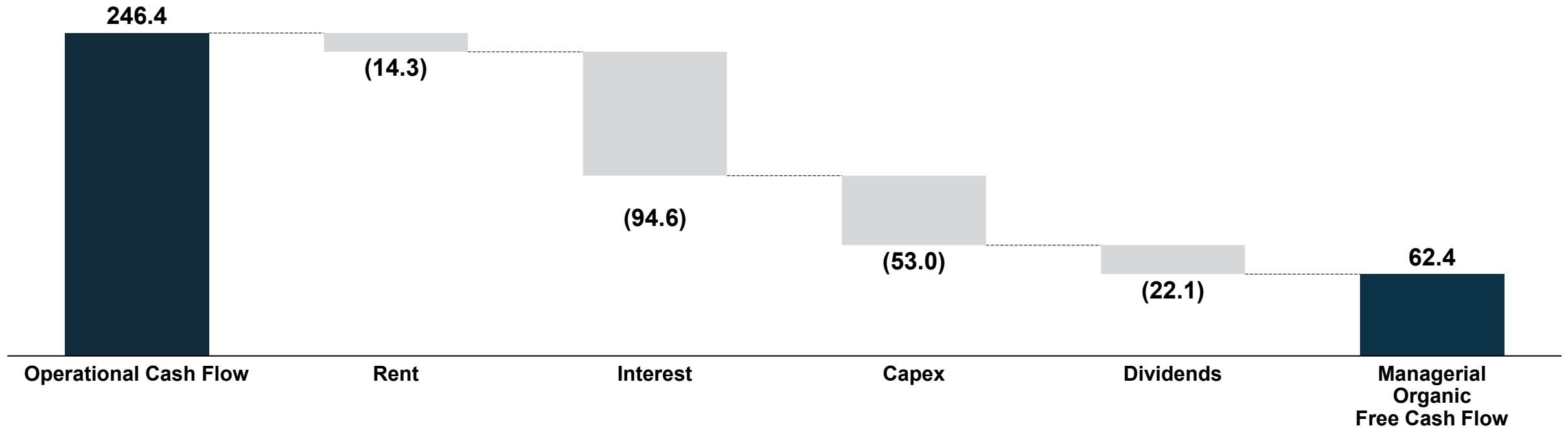


1- Adjusted for non-cash effect of long-term equity incentive plan (LTIP), non-recurring items and hospital operations (assets available for sale).

3Q25 HIGHLIGHTS: STRONG REBOUND IN PROFITABILITY AND BETTER WORKING CAPITAL DYNAMICS LED TO ORGANIC FREE CASH FLOW GENERATION OF R\$ 62.4 MILLION IN 3Q25

Managerial Organic Free Cash Flow Generation for 3Q25

R\$ million



3Q25 HIGHLIGHTS: “BACK TO CORE” AGENDA MOVING QUICKLY, WHICH WILL BE INSTRUMENTAL IN REPOSITIONING THE COMPANY

Significant progress during 3Q25 on our “back to core” agenda, with several initiatives delivered:

- ✓ Sale of Marcos Moraes Hospital (“HMM”) in Rio de Janeiro¹
- ✓ Sale of Uberlândia Medical Center Hospital (“UMC”) in Uberlândia¹
- ✓ Termination of the long-term built-to-suit (BTS) contract for the cancer center in São Paulo (subsequent event)
- ✓ Termination of BTS contract for the cancer center in Belo Horizonte and renegotiation of Goiânia² (subsequent event)
- ✓ Sale of Vila da Serra Hospital (“HVS”) in Nova Lima¹ (subsequent event)

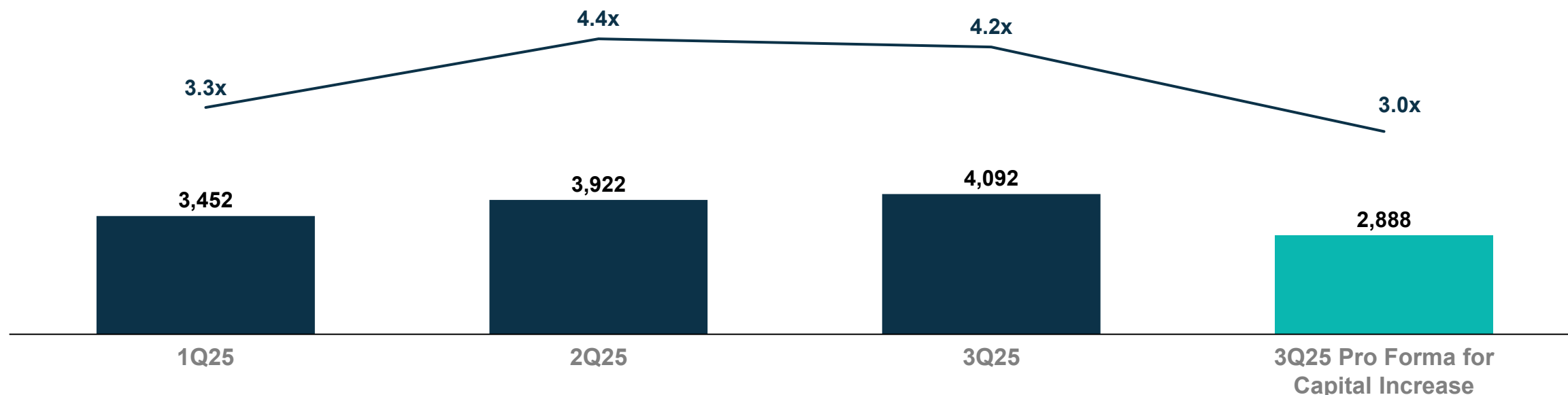
The Company’s 3 hospital operations accounted for R\$ 25.6 mm of negative EBITDA in 3Q25

1- Transactions pending closing, subject to customary conditions precedent.

3Q25 HIGHLIGHTS: CAPITAL INCREASE PROCESS SUCCESSFULLY CONCLUDED ON NOV-14TH (SUBSEQUENT EVENT TO 3Q25), TOTALLING ~ R\$ 1.4 BN, DRIVING SIGNIFICANT DELEVERAGE

- Final piece in the Company's comprehensive optimization plan, the R\$ 1.4 bn capital increase reduces 3Q25 pro-forma financial leverage to approx. 3.0x, assuming the Company's 3Q25 annualized adjusted EBITDA of R\$ 965.4 million
- Organic reduction in Net Debt / Annualized Adjusted EBITDA in 3Q25 (i.e. even before capital increase)

Net Debt and Pro-forma 3Q25 Net Debt (R\$ mm) and Net Debt / Annualized Adjusted EBITDA



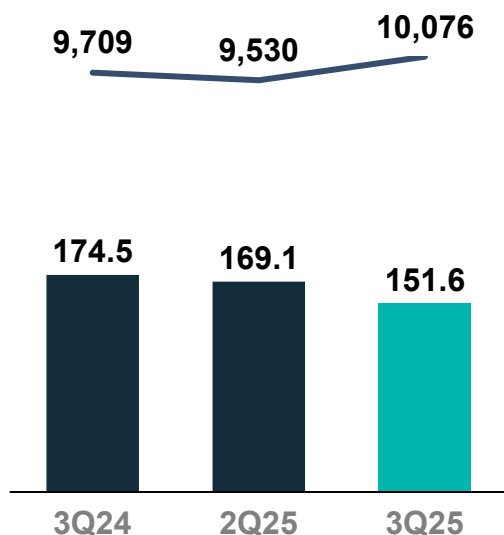
3Q25 HIGHLIGHTS: OPTIMIZATION / TURNAROUND PLAN UNDER EXECUTION LED TO SEVERAL NON CASH, NON RECURRING CHARGES IN 3Q25, WHICH ARE BEING ADJUSTED TO ALLOW FOR THE ANALYSIS OF THE COMPANY'S RECURRING PERFORMANCE

	Non-Cash Non-Recurring Charges in 3Q25 (R\$ mm)
Hospital Assets Write-Off	466.2
BTS Contracts Write-Off	183.2
Unimed FERJ Debt Confession Provision	864.9
Banco Master Deposit Provision	217.0
Other Impairment Charges	67.0
Total Non Cash Non Recurring Charges	1,798.3

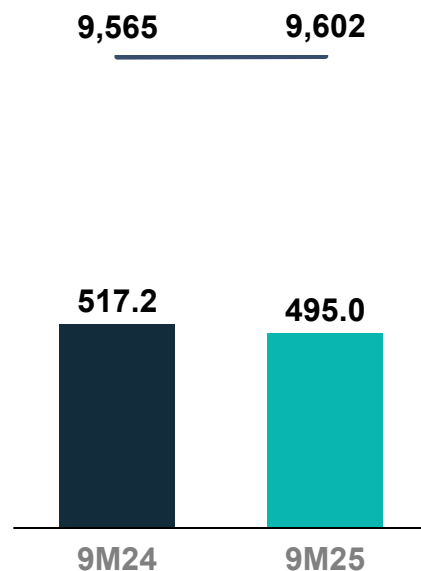
DROP IN PROCEDURES IN 3Q25 REFLECT CONTINUATION OF MORE SELECTIVE COMMERCIAL POLICY, INCLUDING THE TERMINATION OF THE UNIMED FERJ CONTRACT

Avg. Ticket increase of 5.7% sequentially compared to previous quarter (3Q25 vs. 3Q24) mitigated lower volume

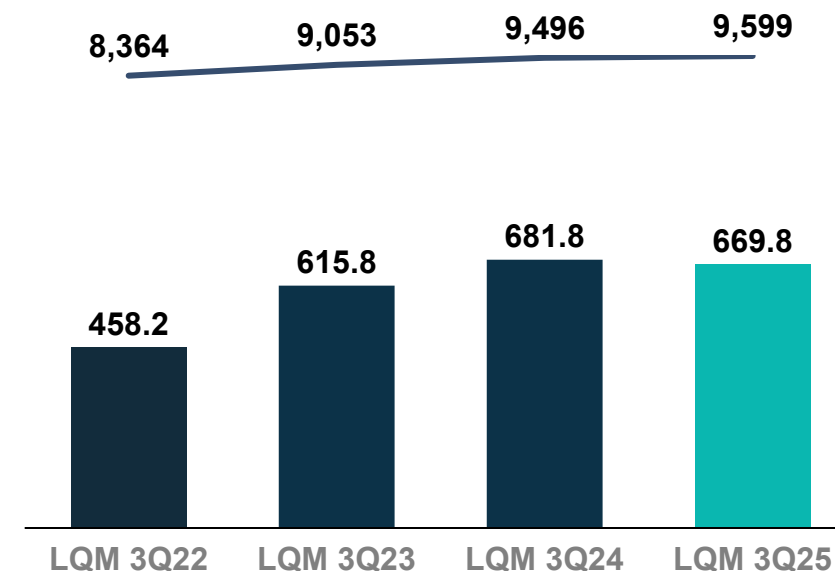
Procedures (in Thousands) and Average Ticket (R\$) per Quarter



Procedures (in Thousands) and Average Ticket (R\$) 9M



Procedures (in Thousands) and Average Ticket (R\$) LTM

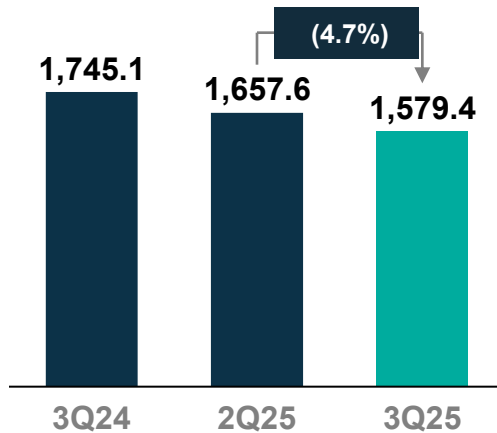


GROSS REVENUE REACHED R\$ 6.6 BILLION IN LTM 3Q25

4.7% decrease on a sequential basis as a result of more selective commercial policy

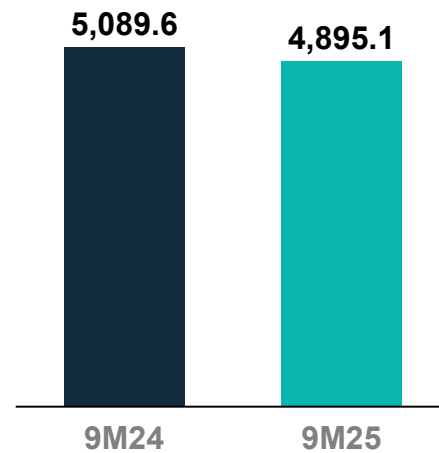
Gross Revenue (Quarterly)

R\$ million



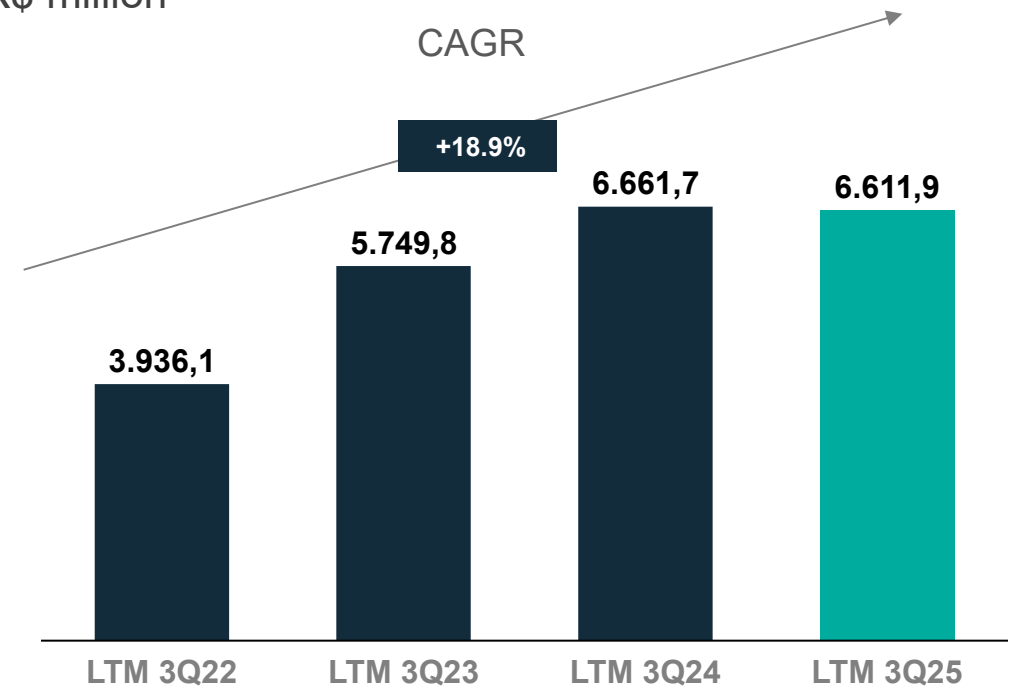
Gross Revenue 9M

R\$ million



Gross Revenue LTM

R\$ million

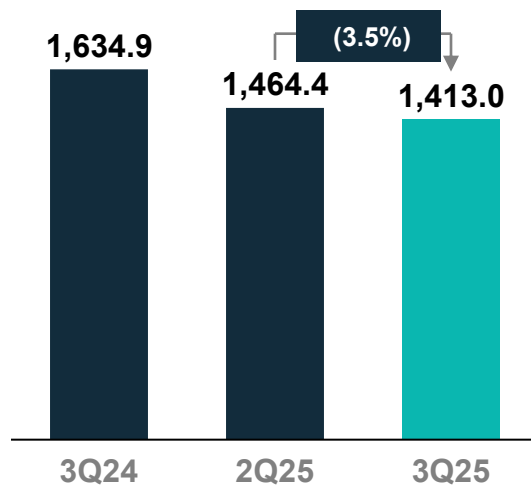


NET REVENUE OF R\$ 5.9 BILLION IN LTM 3Q25

3.5% decrease on a sequential basis (better than Gross Revenue drop) given improvement in PCLD¹ in 3Q25

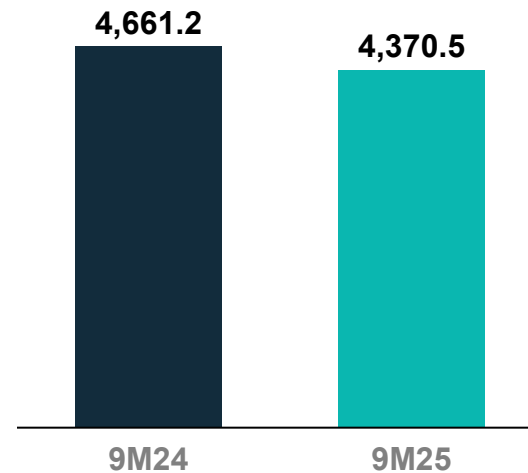
Net Revenue (Quarterly)

R\$ million



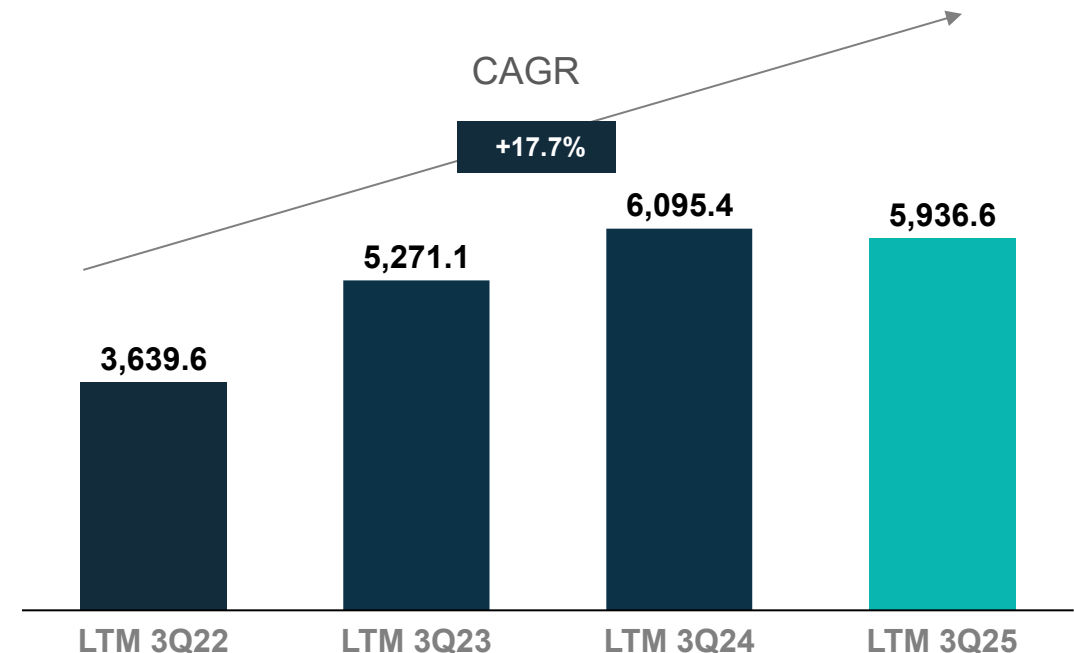
Net Revenue 9M

R\$ million



Net Revenue LTM

R\$ million

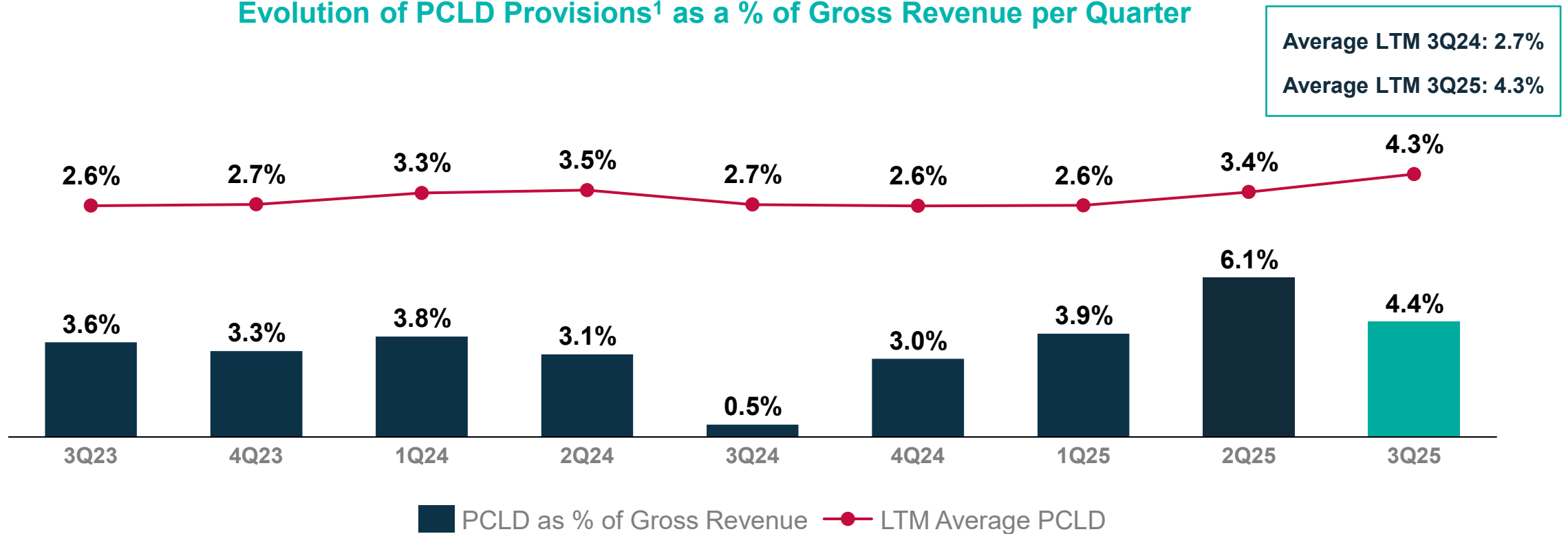


1- Provision for Glosas (Disallowances) and Doubtful Accounts.

SEQUENTIAL IMPROVEMENT IN PCLD DRIVEN BY BETTER CLIENT BASE AND BETTER COLLECTION DYNAMICS

LTM Average at 4.3% as a result of 2Q25, which was highly impacted by hospital operations

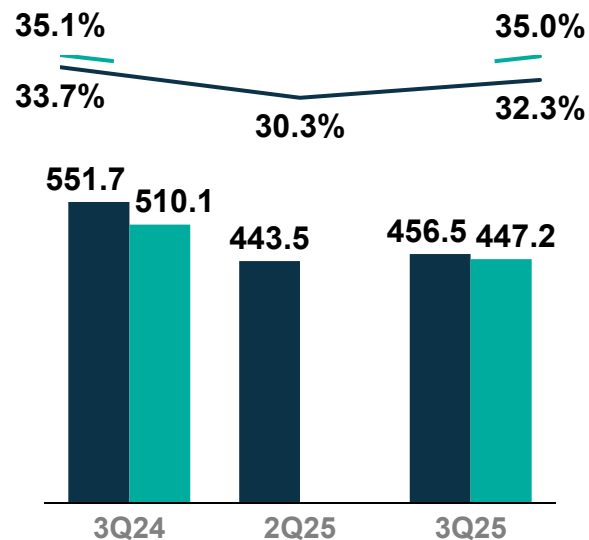
Evolution of PCLD Provisions¹ as a % of Gross Revenue per Quarter



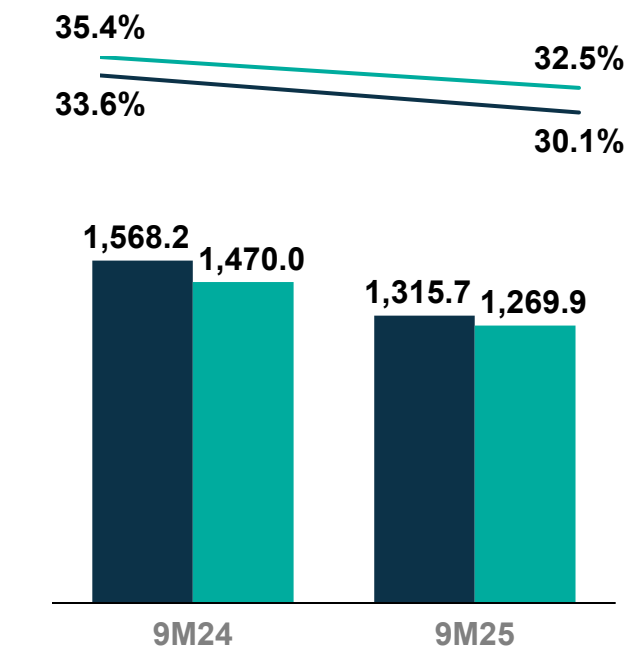
1- Provision for Disallowances and Doubtfull Accounts.

GROSS CASH PROFIT: 200 *BPS* EXPANSION IN CASH GROSS MARGIN SEQUENTIALLY, AS A FUNCTION OF COMMERCIAL AND OPERATIONAL IMPROVEMENTS (35% MARGIN EX-HOSPITALS)

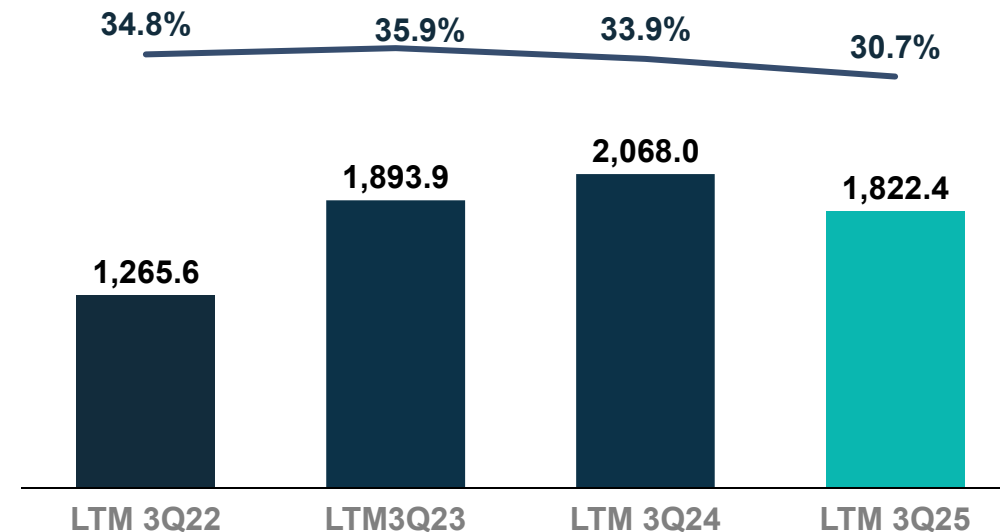
Cash Gross Profit and Cash Margin (Quarterly)
R\$ million



Cash Gross Profit and Cash Margin 9M
R\$ million



Cash Gross Profit and Cash Margin LTM
R\$ million



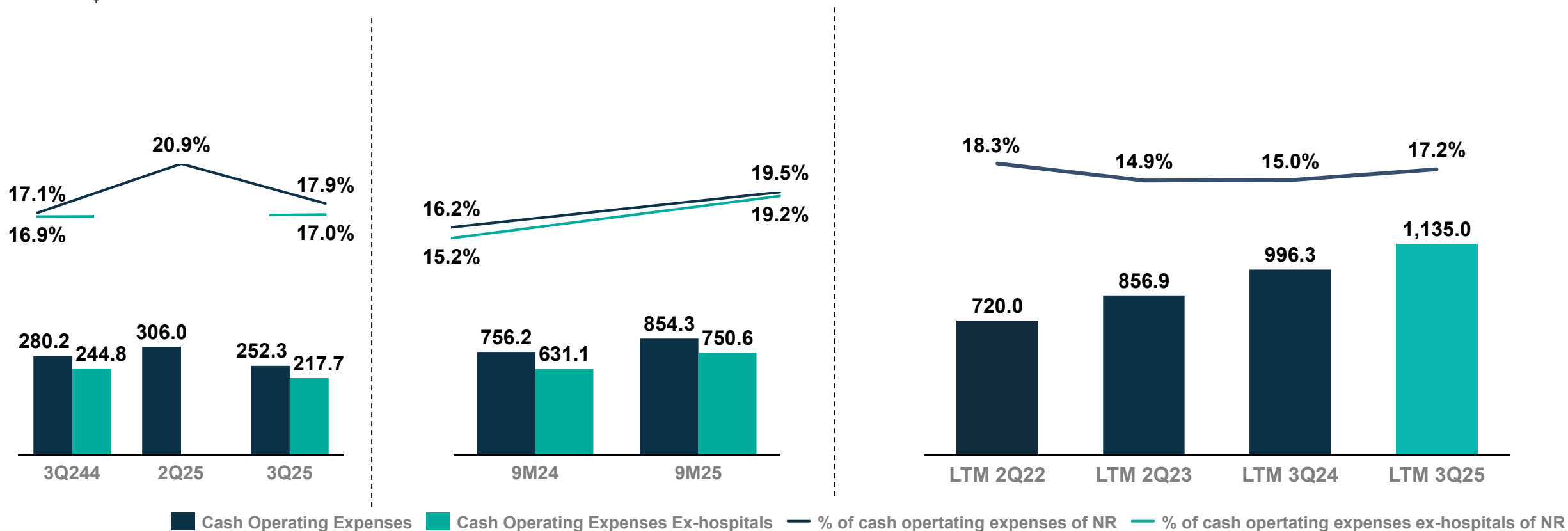
Cash Gross Profit
 Cash Gross Profit Ex-Hospitals (%)
 Cash Gross Margin (%)
 Cash Gross Margin - Ex-Hospitals (%)

OPEX FINALLY REFLECTING A NORMALIZED LEVEL AFTER TURNAROUND PLAN

R\$ 54 million reduction QoQ and ~ R\$ 30 million YoY (normalized level excluding restructure expenses in the last quarters)

Cash Operating Expenses¹ (and % of Gross Revenue)

R\$ million

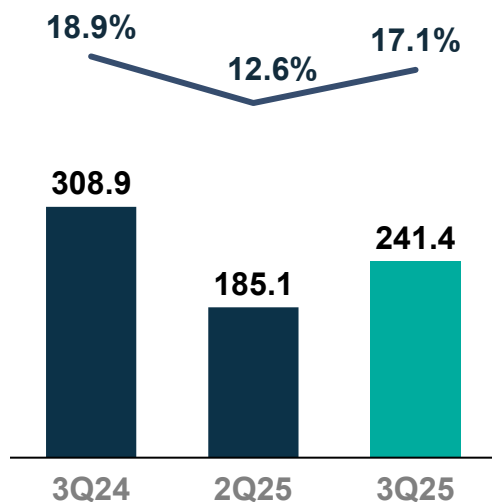


1- Operating Expenses before depreciation and amortization

ADJUSTED EBITDA¹ OF R\$ 241.4 MILLION IN 3Q25 (MARGIN OF 17.1%), 450 BPS EXPANSION IN ADJUSTED EBITDA MARGIN SEQUENTIALLY

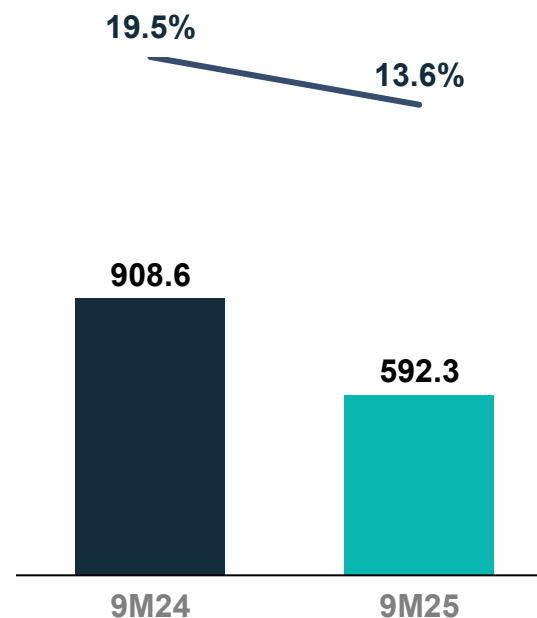
Adjusted EBITDA¹ and Margin (Quartely)

R\$ million



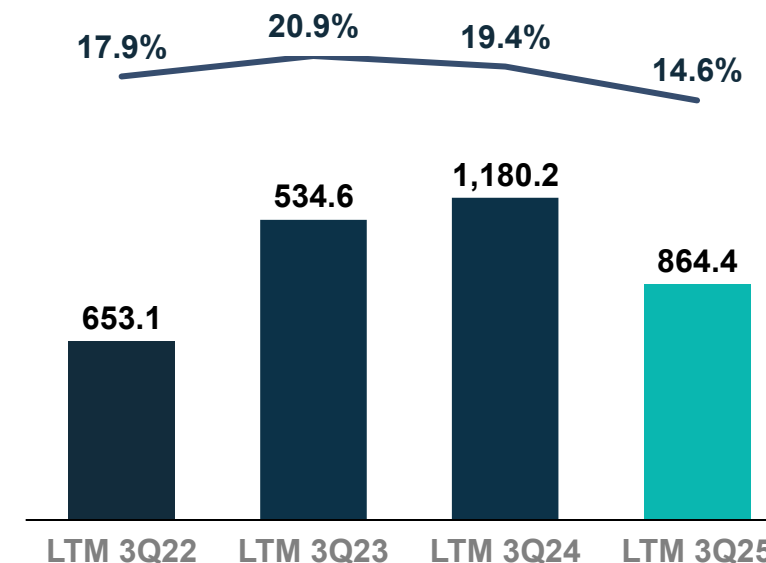
Adjusted EBITDA¹ and Margin 9M

R\$ million



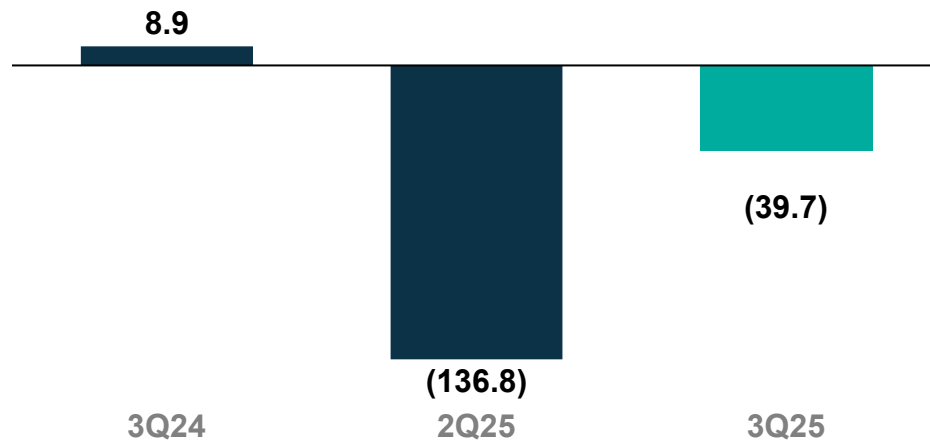
Adjusted EBITDA¹ and Margin LTM

R\$ million

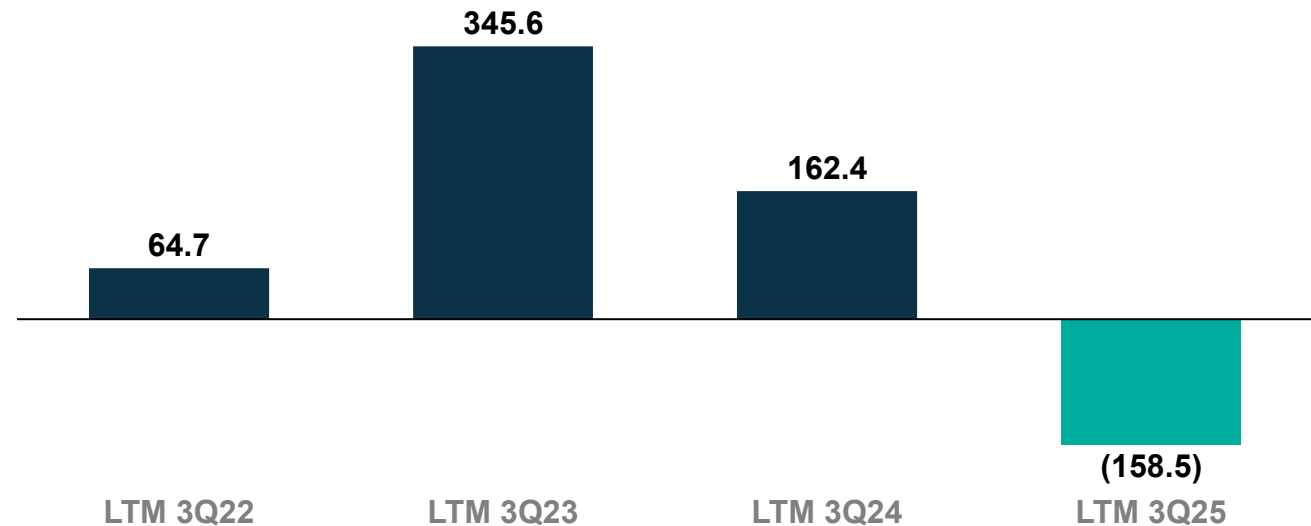


ADJUSTED NET INCOME STILL IMPACTED BY (i) LOWER REVENUES / OPERATIONAL LEVERAGE AND (ii) HIGH INTEREST EXPENSES

Adjusted Net Income Ex-Hospitals¹ (Quarterly) (R\$ million)



Adjusted Net Income Ex-Hospitals¹ (LTM) (R\$ million)



1- Excluding non-cash charge related to fair value of long-term equity incentive plan (LTIP) and non cash non recurring charges.

NET WORKING CAPITAL CYCLE NOW REFLECTING THE RECURRING OPERATIONS FOR THE COMPANY¹

Average Working Capital Days by Quarter (90 Days Base Calculation)

In days

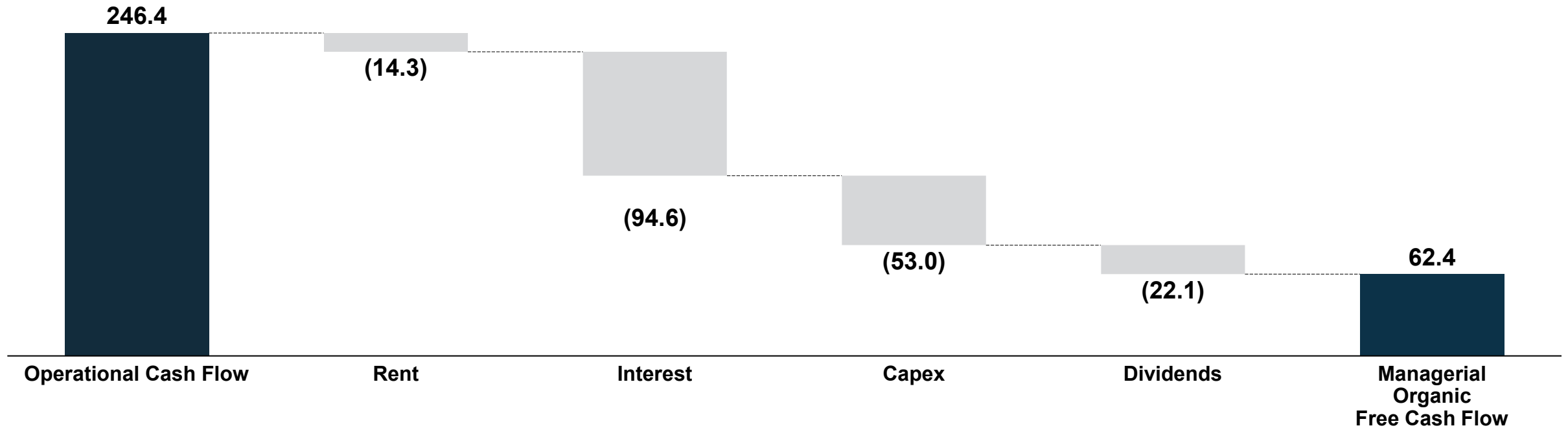
	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25 ²	3Q25 Ex - hospitals
Receivables (A)	111	107	108	96	88	86
Inventory (B)	20	19	16	20	16	16
Payables (C)	82	86	83	75	79	83
Net WK Days ¹	49	40	40	40	25	18

¹ – Calculation: (A) + (B) - (C)

REBOUND IN PROFITABILITY AND IMPROVEMENT IN WORKING CAPITAL DYNAMICS LED TO FREE CASH FLOW GENERATION IN 3Q25

Managerial Organic Free Cash Flow Generation for 3Q25

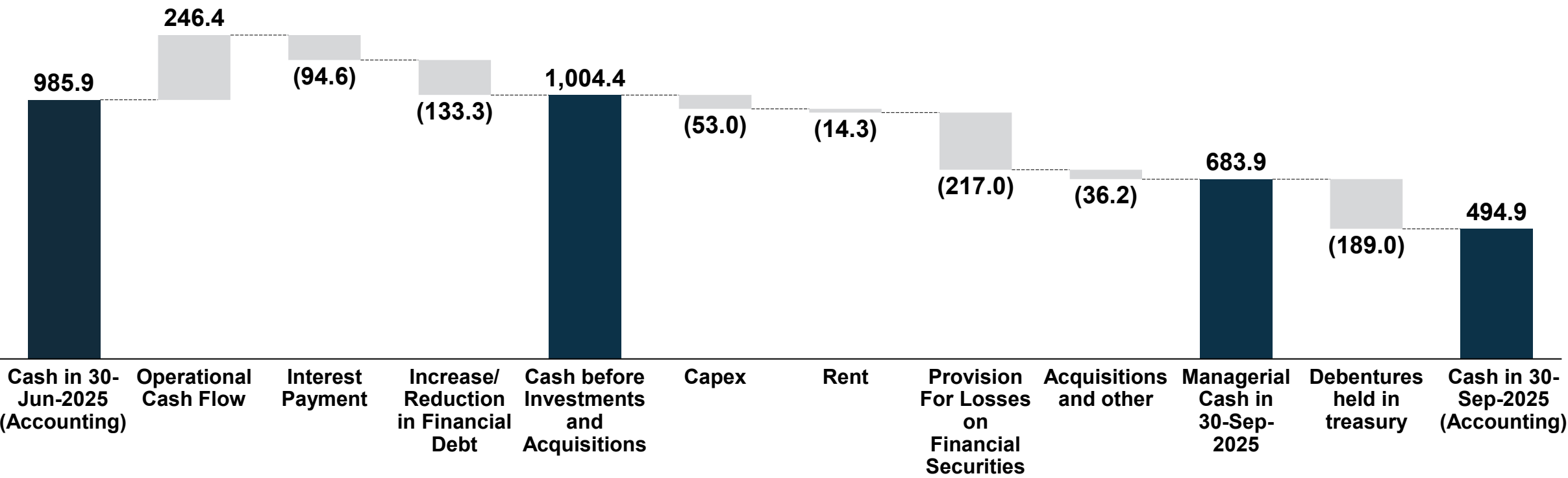
R\$ million



DETAILED QoQ CASH POSITION RECONCILIATION IN SEQUENTIAL COMPATISON

QoQ Cash Position Reconciliation

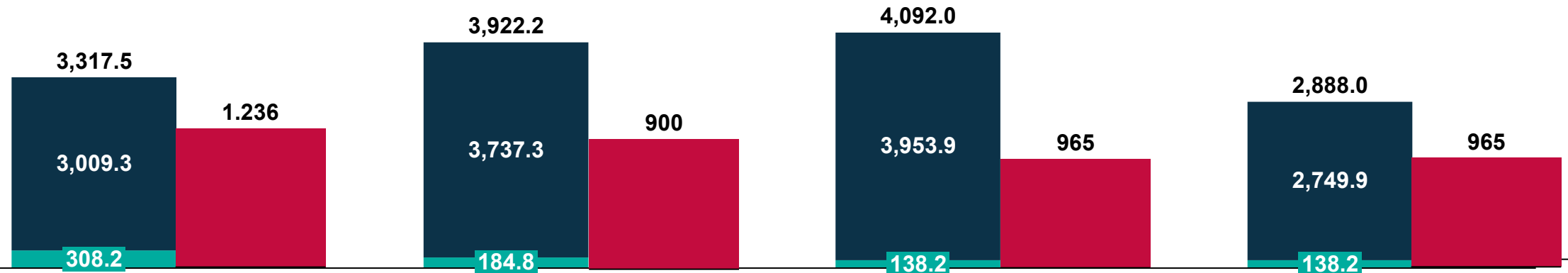
R\$ million



CAPITAL INCREASE PROCESS SUCCESSFULLY CONCLUDED ON NOV-14TH (SUBSEQUENT EVENT TO 3Q25), TOTALLING ~ R\$ 1.4 BN, DRIVING SIGNIFICANT DELEVERAGE

Net Debt (Financial Debt + Sellers Finance - Cash) / Annualized Adjusted EBITDA

R\$ million



■ Net Financial Debt ■ Sellers Ex-earn outs — Leverage ■ Annualized Adjusted EBITDA

THANK YOU

Contact IR



Website: ri.grupooncclinicas.com



Email: ri@oncclinicas.com



ONCCLINICAS&CO