OI S.A. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

CNPJ/MF N.º 76.535.764/0001-43

NIRE 33.3.0029520-8

Companhia Aberta

ATA DA 423ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 1º DE JULHO DE 2025

- 1. DATA, HORA E LOCAL:** Em 1º de julho de 2025, às 10h, realizada por circuito deliberativo, nos termos do artigo 29, §1º, do Estatuto Social da Oi S.A. – Em Recuperação Judicial (“Oi” ou “Companhia”).
- 2. CONVOCAÇÃO:** Realizada por mensagens individuais enviadas aos Conselheiros, nos termos do artigo 28, §1º do Estatuto Social da Companhia.
- 3. QUÓRUM E PRESENCAS:** Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração, ao final assinados. Também participaram da reunião **(i)** os Srs. Rodrigo Caldas de Toledo Aguiar e Fábio Wagner, Diretores da Companhia, **(ii)** as Sras. Daniella Geszikter Ventura e Marina de Freitas Maciel, representantes do jurídico societário da Companhia, **(iii)** os Srs. Daniel Calori e Samy Wakrat, representantes da Íntegra Associados – Reestruturação Empresarial Ltda., **(iv)** os Sr. Paulo Padis, Talitha Aguillar Leite e Natalie Ywes Signorelli, representantes do Padis, Mattar Advogados, **(v)** os Srs. Jason Feintuch e John Hartigan, representantes da Houlihan Lokey, Inc., e **(vi)** os Srs. Richard Kebrdle e Philip Abelson, representantes do White & Case LLC.
- 4. MESA:** Presidente: Sr. Paul Aronzon; Secretária: Marina de Freitas Maciel.
- 5. ORDEM DO DIA:** Proposta de aditamento ao Plano de Recuperação Judicial consolidado do Grupo Oi, a ser apresentado nos autos do processo de recuperação judicial nº 0809863-36.2023.8.19.0001, em curso perante a 7ª Vara Empresarial da Comarca da Capital do Estado do Rio de Janeiro.
- 6. DELIBERAÇÃO:** Após debates sobre a reestruturação financeira da Companhia e demais recuperandas e prestados os esclarecimentos solicitados, os membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade, o protocolo, nos autos do processo de recuperação judicial nº 0090940-03.2023.8.19.0001, em curso perante a 7ª Vara Empresarial da Comarca da Capital do Estado do Rio de Janeiro, de proposta de aditamento ao plano de recuperação judicial da Companhia e de suas subsidiárias Portugal Telecom International Finance B.V. - Em Recuperação Judicial e Oi Brasil Holdings Coöperatief U.A. - Em Recuperação Judicial (“Grupo Oi”), nos termos e condições ora apresentados (“Aditamento do Plano”), visando, principalmente, **(i)** a reestruturação das condições de

pagamento dos Credores Trabalhistas (Classe I) e de certos Credores Quirografários (Classe III) para garantir a adequação entre a geração de caixa do Grupo Oi e o fluxo de pagamento dos referidos credores; **(ii)** a redução do passivo do Grupo Oi, de forma a aumentar a disponibilidade de recursos imediatos para manutenção das atividades da Companhia; e **(iii)** garantir um fôlego financeiro para que a nova gestão possa adequar a estrutura de capital do Grupo Oi conforme a realidade financeira da Companhia após a implementação de diversas medidas de reestruturação. As Diretorias do Grupo Oi ficam autorizadas a tomar as providências cabíveis e praticar os atos necessários em toda e qualquer jurisdição aplicável, a fim de cumprir com as respectivas legislações aplicáveis. Fica registrado o recebimento de manifestação de voto favorável do Conselheiro Raphael Manhães Martins, que fica arquivada na secretaria do Conselho.

7. ENCERRAMENTO: O material de suporte foi encaminhado previamente aos senhores conselheiros e, juntamente com a manifestação de voto apresentada, ficam arquivados na Secretaria e no Portal do Conselho. Nada mais havendo a tratar, o Sr. Presidente deu por encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata sob a forma de sumário, que, lida e aprovada, foi assinada por todos os membros do Conselho de Administração presentes e pela Secretária.

Rio de Janeiro, 1º de julho de 2025.

Marina de Freitas Maciel

Secretária da Mesa

Conselheiros Presentes:

Paul Aronzon

Presidente da mesa

Francisco Roman Lamas Mendez-

Villamil

Renato Carvalho Franco

Raphael Manhães Martins

Marcelo José Milliet

Paul Murray Keglevic

Scott David Vogel