



Ourofino S.A. e Controladas

Demonstrações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas referentes ao trimestre e período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e relatório sobre a revisão de demonstrações contábeis intermediárias condensadas.

Este documento foi assinado digitalmente por Daniel Marino De Toledo.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://apiconfirmations.kpmg.com.br> e utilize o código B482-721F-3EF9-DA8D.



KPMG Auditores Independentes Ltda.
Avenida Presidente Vargas, 2.121
Salas 1401 a 1405, 1409 e 1410 - Jardim América
Edifício Times Square Business
14020-260 - Ribeirão Preto/SP - Brasil
Caixa Postal 457 - CEP 14001-970 - Ribeirão Preto/SP - Brasil
Telefone +55 (16) 3323-6650
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão das informações trimestrais - ITR

Aos acionistas, conselheiros e administradores da
Ourofino S.A.
Cravinhos – São Paulo

Introdução

Revisamos as demonstrações contábeis intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, da Ourofino S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das demonstrações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações contábeis intermediárias condensadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - *Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade* e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as demonstrações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Este documento foi assinado digitalmente por Daniel Marino De Toledo.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://apiconfirmations.kpmg.com.br> e utilize o código B482-721F-3EF9-DA8D.

Outros Assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações contábeis intermediárias condensadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às demonstrações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Ribeirão Preto, 04 de novembro de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP-027666/O-5 F SP



Daniel Marino de Toledo

Contador CRC 1SP249851/O-8

Ourofino S.A.

Balanços Patrimoniais em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais)

Este documento foi assinado digitalmente por Daniel Marino De Toledo.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://apiconfirmations.kpmg.com.br> e utilize o código B482-721F-3EF9-DA8D.

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	32.313	120.710	206.558	233.957
Contas a receber de clientes	5			330.321	354.295
Estoques e adiantamentos a fornecedores	6			399.287	265.432
Tributos a recuperar	7	815	2.158	8.416	13.185
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		1.112	954	10.421	17.966
Partes relacionadas	23	33	39.631	110	146
Outros ativos		2.286	412	14.392	6.612
Total do ativo circulante		36.559	163.865	969.505	891.593
Não circulante					
Tributos a recuperar	7			1.075	302
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8			30.370	31.284
Estoques e adiantamentos a fornecedores	6			13.336	16.414
Outros ativos		250	250	1.226	1.025
Total do realizável a longo prazo		250	250	46.007	49,025
Investimentos em controladas	9	691.729	641.141		
Imobilizado	10	404	102	339.711	337.343
Intangível	11			104.660	106.745
Total do ativo não circulante		692.383	641,493	490.378	493,113
Total do ativo		728.942	805.358	1.459.883	1.384.706

Passivo e Patrimônio Líquido	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Circulante					
Fornecedores	12	108	341	101.117	113.048
Instrumentos financeiros derivativos	26.1			234	322
Empréstimos e financiamentos	13			52.555	56.890
Salários e encargos sociais		1.191	1.646	50.543	44.420
Tributos a recolher		1.494	4.469	12.945	11.722
Impostos de renda e contribuição social a pagar		740	376	14.686	3.807
Partes relacionadas	23	139	113	8.384	95
Dividendos e juros sobre o capital próprio	23		31.903		31.903
Arrendamentos		62	73	7.371	6.024
Comissões sobre vendas				1.056	6.534
Outros passivos		12	416	11.445	16.490
Total do passivo circulante		3.746	39,337	260.336	291.255
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	13			444.072	302,464
Provisão para processos judiciais	14			4.410	6.042
Arrendamentos			42	8.580	9.754
Outros passivos		12.704	9.581	29.976	18.772
Total do passivo não circulante		12.704	9.623	487.038	337.032
Total do passivo		16.450	48.960	747.374	628.287
Patrimônio líquido	15				
Capital social		479.689	599.823	479.689	599.823
Ações em tesouraria		(5.125)	(5.125)	(5.125)	(5.125)
Opções outorgadas		6.678	7.693	6.678	7.693
Reservas de lucros		131.968	135.064	131.968	135.064
Ajustes de avaliação patrimonial		18.260	18.943	18.260	18.943
Lucro líquido do período		81.022		81.022	
Total do patrimônio líquido dos controladores		712.492	756.398	712,492	756.398
Participação dos não controladores				17	21
Total do patrimônio líquido		712.492	756.398	712.509	756.419
Total do passivo e do patrimônio líquido		728.942	805.358	1.459.883	1.384.706

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas.



		Controladora				
Nota		2025		2024		
		Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses	
	Despesas gerais e administrativas	17	(3.353)	(9.311)	(4.744)	(9.812)
	Resultado de equivalência patrimonial	9	61.869	92.792	46.190	80.614
	Outras receitas (despesas), líquidas	18	(5)	(3)	3	(14)
	Lucro operacional		58.511	83.478	41.449	70.788
	Receitas financeiras		450	1.822	173	653
	Despesas financeiras		(1.431)	(1.476)	(16)	(87)
	Resultado financeiro	19	(981)	346	157	566
	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		57.530	83.824	41.606	71.354
	Imposto de renda e contribuição social Correntes		(2.802)	(2.802)		
	Lucro líquido do período		54.728	81.022	41.606	71.354
		Consolidado				
Nota		2025		2024		
		Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses	
	Receita líquida de vendas	16	356.505	805.265	282.555	678.159
	Custo das vendas	17	(168.158)	(391.766)	(128.247)	(333.648)
	Lucro bruto		188.347	413.499	154.308	344.511
	Despesas com vendas	17	(70.427)	(184.071)	(60.463)	(160.375)
	Despesas com pesquisas e inovação	17	(14.111)	(42.961)	(11.833)	(33.898)
	Despesas gerais e administrativas	17	(15.769)	(47.852)	(18.246)	(45.339)
	Outras receitas (despesas), líquidas	18	(7.650)	(8.831)	(1.276)	4.701
	Lucro operacional		80.390	129.784	62.490	109.600
	Receitas financeiras		6.187	14.896	8.107	24.392
	Despesas financeiras		(10.562)	(27.209)	(8.930)	(27.465)
	Instrumentos financeiros derivativos, líquidos		(106)	(3.336)	(51)	(379)
	Variações cambiais, líquidas		11	3.130	332	397
	Resultado financeiro	19	(4.470)	(12.519)	(542)	(3.055)
	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		75.920	117.265	61.948	106.545
	Imposto de renda e contribuição social Correntes	20	(23.903)	(36.302)	(21.879)	(44.902)
	Diferidos		2.711	56	1.536	9.707
	Lucro líquido do período		54.728	81.019	41.605	71.350
	Atribuível a:					
	Acionistas da Companhia		54.728	81.022	41.606	71.354
	Participação dos não controladores			(3)	(1)	(4)
			54.728	81.019	41.605	71.350
	Lucro básico e diluído por ação atribuível aos acionistas durante o período (em Reais)	21	1,01785	1,50688	0,77381	1,32707

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas.





Nota	Controladora			
	2025		2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Lucro líquido do período	54.728	81.022	41.606	71.354
Outros componentes do resultado abrangente				
Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado				
Varição cambial reflexa de investimento	9	186	(683)	(2.226)
Total do resultado abrangente do período		54.914	80.339	39.380
				71.065

Nota	Consolidado			
	2025		2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Lucro líquido do período	54.728	81.019	41.605	71.350
Outros componentes do resultado abrangente				
Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado				
Varição cambial reflexa de investimento	9	186	(684)	(2.227)
Total do resultado abrangente do período		54.914	80.335	39.378
				71.061
Atribuível a:				
Acionistas da Companhia		54.914	80.339	39.380
Participação dos não controladores			(4)	(2)
		54.914	80.335	39.378
				71.061

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas.



Ourofino S.A.

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais



Este documento foi assinado digitalmente por Daniel Marino De Toledo.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://apiconfirmations.kpmg.com.br> e utilize o código B482-721F-3EF9-DA8D.

	Nota	Atribuível aos acionistas da Controladora							Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido	
		Capital social	Ações em tesouraria	Incentivos de longo prazo outorgados	Reservas de lucros		Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados			Total
					Reserva legal	Reserva de retenção de lucros					
Em 1º de janeiro de 2025		599.823	(5.125)	7.693	36.441	98.623	18.943		756.398	21	756.419
Resultado abrangente do período:											
								81.022	81.022	(3)	81.019
	9						(683)		(683)	(1)	(684)
Total do resultado abrangente do período							(683)	81.022	80.339	(4)	80.335
Contribuições e distribuições para acionistas:											
	15 (a)	(120.134)							(120.134)		(120.134)
	15 (b)					(3.096)			(3.096)		(3.096)
				(1.015)					(1.015)		(1.015)
Total de contribuições dos acionistas		(120.134)		(1.015)		(3.096)			(124.245)		(124.245)
Em 30 de setembro de 2025		479.689	(5.125)	6.678	36.441	95.527	18.260	81.022	712.492	17	712.509
Em 1º de janeiro de 2024		599.823	(5.125)	8.013	29.724	39.984	16.955		689.374	21	689.395
Resultado abrangente do período:											
								71.354	71.354	(4)	71.350
	9						(289)		(289)		(289)
Total do resultado abrangente do período							(289)	71.354	71.065	(4)	71.061
Contribuições e distribuições para acionistas:											
	15 (b)					(31.000)			(31.000)		(31.000)
				(463)					(463)		(463)
Total de contribuições dos acionistas				(463)		(31.000)			(31.463)		(31.463)
Em 30 de setembro de 2024		599.823	(5.125)	7.550	29.724	8.984	16.666	71.354	728.976	17	728.993

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas.





	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Lucro líquido do período		81.022	71.354	81.019	71.350
Ajustes de:					
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	20	2.802		36.246	35.195
Perdas com créditos esperados	5			358	
Provisão para perdas e baixas de estoques				20.561	20.368
Equivalência patrimonial	9	(92.792)	(80.614)		
Depreciação e amortização	10 e 11	111	32	28.576	27.807
Provisão para <i>impairment</i> de ativo intangível	11			8.141	1.685
Resultado nas baixas de imobilizado	18			(1.181)	(346)
Resultado nas baixas de ativo intangível	18			(889)	(706)
Variações monetárias, cambiais e juros, líquidos			2	22.149	21.207
Instrumentos financeiros derivativos	19			3.336	379
Provisão (reversão) para processos judiciais	14			(214)	1.484
Incentivos de longo prazo		2.464	3.953	5.595	3.053
Ajuste a valor presente		11		2.022	3.095
Varição no capital circulante:					
Contas a receber de clientes			(209)	(45.500)	(2.066)
Estoques e adiantamentos a fornecedores				(151.718)	(88.090)
Tributos a recuperar		4.572	4.407	5.528	(5.163)
Outros ativos		(1.824)	36	(7.960)	(38)
Fornecedores		(207)	211	65.119	30.717
Tributos a recolher		(6.127)	(5.351)	4.103	(1.890)
Outros passivos		(585)	867	(588)	15.591
Juros pagos de empréstimos e financiamentos	25			(18.551)	(22.608)
Juros pagos de arrendamentos		(13)	(5)	(1.266)	(1.556)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(382)		(22.403)	(32.171)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		(10.948)	(5.317)	32.483	77.297
Fluxos de caixa das atividades de investimentos:					
Aplicações de recursos em ativos intangíveis	11			(13.846)	(18.276)
Aquisição de imobilizado	10	(414)		(19.377)	(9.291)
Recebimento de dividendos e juros sobre o capital próprio (i)		78.150	19.000		
Valor recebido pela venda de imobilizado				3.647	675
Valor recebido pela venda de intangível				889	708
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento		77.736	19.000	(28.687)	(26.184)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos:					
Obtenção de empréstimos e financiamentos	25			165.008	24.544
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	25			(31.012)	(98.713)
Pagamentos de arrendamentos		(51)	(16)	(6.051)	(4.138)
Devolução de capital aos acionistas	15 (a)	(120.134)		(120.134)	
Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio		(35.000)	(18.168)	(35.000)	(18.168)
Instrumentos financeiros derivativos realizados	19			(3.424)	(72)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		(155.185)	(18.184)	(30.613)	(96.547)
Redução de caixa e equivalentes de caixa, líquido		(88.397)	(4.501)	(26.817)	(45.434)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		120.710	6.447	233.957	304.029
Ganhos (perdas) cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa				(582)	683
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	4	32.313	1.946	206.558	259.278

(i) Os recebimentos de dividendos e juros sobre o capital próprio na Controladora são classificados como atividades de investimento por se tratar de retornos sobre investimentos.

As transações das atividades de financiamento que não impactaram caixa estão apresentadas na Nota 25.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas.





	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Receitas:					
Vendas brutas de produtos e serviços				886.045	746.039
Outras receitas, líquidas				1.270	1.228
Receitas relativas à construção de ativos próprios				13.108	14.708
Perdas (ganhos) com créditos esperados	5			(358)	
				900.065	761.975
Insumos adquiridos de terceiros:					
Custo dos produtos vendidos, das mercadorias e dos serviços prestados				(299.211)	(238.297)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(1.777)	(1.613)	(188.674)	(173.662)
Perdas de valores ativos, líquidos				(27.723)	(21.463)
Valor adicionado (distribuído) bruto		(1.777)	(1.613)	384.457	328.553
Depreciação e amortização	10 e 11	(111)	(32)	(28.576)	(27.807)
Valor adicionado (distribuído) líquido produzido pela entidade		(1.888)	(1.645)	355.881	300.746
Valor adicionado recebido em transferência:					
Resultado de equivalência patrimonial	9	92.792	80.614		
Receitas financeiras		1.940	669	25.566	34.277
Royalties		150	150	154	154
Outras		5	5	554	1.210
Valor adicionado total a distribuir		92.999	79.793	382.155	336.387
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal:					
Remuneração direta		6.481	6.587	130.481	117.675
Benefícios		138	138	23.371	22.136
FGTS		94	93	9.062	9.003
Impostos, taxas e contribuições:					
Federais		5.172	1.495	79.022	60.354
Estaduais		25	11	19.567	15.856
Municipais		3	1	545	449
Remuneração de capitais de terceiros:					
Juros		63	85	35.933	36.771
Aluguéis		1	29	2.799	2.751
Outras				356	42
Remuneração de capitais próprios:					
Lucros retidos (prejuízo)		81.022	71.354	81.022	71.354
Participação dos não controladores				(3)	(4)
Valor adicionado distribuído		92.999	79.793	382.155	336.387

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.





1. Contexto operacional

A Ourofino S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em Cravinhos, estado de São Paulo. A Companhia tem ações negociadas no Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão.

A Companhia e suas controladas (conjuntamente, "o Grupo") atuam no segmento de saúde animal, especificamente no desenvolvimento, produção e comercialização de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários para animais de produção e de companhia.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 17 de julho de 2024, os acionistas da Companhia aprovaram, entre outros temas, a alteração da denominação social de "Ouro Fino Saúde Animal Participações S.A." para "Ourofino S.A." e a complementação das atividades existentes no objeto social da Companhia.

Nesta mesma Assembleia, foi aprovado o "Protocolo e Justificação da Incorporação" da controlada Ouro Fino Agronegócio Ltda. pela Companhia, condicionado ao cumprimento de determinadas condições suspensivas. Em 1º de outubro de 2025 foi concluída o processo de incorporação, conforme Nota 28.





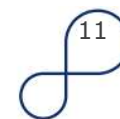
2. Relação de entidades controladas

As demonstrações contábeis consolidadas incluem as demonstrações contábeis, consolidadas, da Companhia e suas controladas elaboradas a cada período. O controle é obtido quando a Companhia: (i) tem poder sobre a investida; (ii) está exposta ou tenha direito a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e (iii) tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida.

Segue abaixo as controladas do Grupo.

Nome	País	Negócio	30/09/25		31/12/24	
			Participação direta	Participação indireta	Participação direta	Participação indireta
(i) Ouro Fino Saúde Animal Ltda.	Brasil	Pesquisa, desenvolvimento, industrialização e a comercialização de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários. A comercialização no mercado interno ocorre com a empresa mencionada no item (ii). A comercialização no mercado externo é realizada diretamente com terceiros e por meio das empresas mencionadas nos itens (iii) e (iv). Também presta serviços de industrialização por encomenda de terceiros.	100,00%		99,99%	
(ii) Ouro Fino Agronegócio Ltda. (*)	Brasil	Comercialização no mercado interno de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários para animais de produção e animais de companhia adquiridos da empresa mencionada no item (i) e (v) e de	100,00%		100,00%	
(iii) Ouro Fino de México, S.A. de CV	México	Comercialização de medicamentos e outros produtos veterinários, exclusivamente no mercado mexicano, adquiridos da empresa mencionada no item (i).		99,92%		99,92%
(iv) Ouro Fino Colômbia S.A.S	Colômbia	Comercialização de medicamentos e outros produtos veterinários, exclusivamente no mercado colombiano, adquiridos da empresa mencionada no item (i).		100,00%		100,00%
(v) Regenera Medicina Avançada Ltda.	Brasil	Pesquisa, desenvolvimento, industrialização e comercialização de protocolos terapêuticos envolvendo células tronco mesenquimais e derivados para animais de companhia.		Incorporada pela Ouro Fino Saúde Animal Ltda. em 1º de maio de 2025.		100,00%

(*) Controlada Ouro Fino Agronegócio Ltda. foi incorporada em 1º de outubro de 2025 pela controladora Ourofino S.A., conforme Nota 28.





3. Base de preparação

Declaração de conformidade (com relação às Normas IFRS e Práticas contábeis adotadas no Brasil)

As demonstrações contábeis intermediárias condensadas foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – “*Interim Financial Reporting*”, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM, aplicáveis à elaboração das Demonstrações Trimestrais – ITR.

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, as orientações e as interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC e pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

Estas demonstrações contábeis intermediárias condensadas foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 e devem ser lidas em conjunto com tais demonstrações.

As informações de notas explicativas que não sofreram alterações significativas ou apresentavam eventos e transações irrelevantes em comparação a 31 de dezembro de 2024 não foram repetidas integralmente nestas demonstrações contábeis intermediárias condensadas. Entretanto, informações selecionadas foram incluídas para explicar os principais eventos e transações ocorridos para possibilitar o entendimento das mudanças na posição financeira e desempenho das operações da Companhia e de suas controladas desde a publicação das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Como não existe diferença entre o patrimônio líquido consolidado e o resultado consolidado atribuíveis aos acionistas da controladora, e o patrimônio líquido e resultado da controladora constantes nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas preparadas de acordo com as IFRSs e as práticas contábeis adotadas no Brasil, a Companhia optou por apresentar essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas em um único conjunto, lado a lado.

Estas demonstrações contábeis intermediárias condensadas são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. As informações contábeis de cada controlada incluída na consolidação da Companhia, e aquelas utilizadas como base para avaliação de investimentos pelo método de equivalência patrimonial são preparadas com base na moeda funcional de cada sociedade.

Na preparação destas informações contábeis intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e não sofreram alterações relevantes na preparação destas informações intermediárias em relação as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.





Todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A apresentação da demonstração do valor adicionado ("DVA"), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. As IFRSs não requerem a apresentação dessa demonstração, como consequência, pelas IFRSs, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações contábeis intermediárias condensadas.

A emissão dessas demonstrações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas foi aprovada para divulgação pelo Conselho de Administração em 4 de novembro de 2025.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Estão representados por saldos em caixa, bancos e por aplicações financeiras em Operações Compromissadas e CDB com atualização média de 98,94% da variação da taxa dos Certificados de Depósito Interfinanceiro (CDI) (31 de dezembro de 2024 – atualização média de 98,0% do CDI).

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Caixa:				
Em moeda local			459	12
Em moeda estrangeira			77	85
			536	97
Bancos:				
Em moeda local	312	35	13.025	5.007
Em moeda estrangeira			3.062	5.595
	312	35	16.087	10.602
Aplicações financeiras equivalentes de caixa (i):				
Em moeda local				
CDB	4.003	36.926	144.835	132.969
Compromissadas e outros	27.998	83.749	45.100	90.289
	32.001	120.675	189.935	223.258
Total de caixa e equivalentes de caixa	32.313	120.710	206.558	233.957

(i) As aplicações financeiras equivalentes de caixa no montante de R\$189.935 (31 de dezembro de 2024 - R\$223.258) tem como principal objetivo a manutenção da liquidez do Grupo para fazer frente às necessidades das atividades operacionais. Tais aplicações possuem característica de resgate imediato e sem perda de rentabilidade.



**5. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES (CONSOLIDADO)**

	30/09/25	31/12/24
Em moeda local		
Contas a receber	315.642	326.947
Perdas de créditos esperadas	(1.389)	(1.375)
	314.253	325.572
Em moeda estrangeira		
Contas a receber	16.068	28.723
	16.068	28.723
Circulante	330.321	354.295

A análise por vencimentos está representada abaixo:

	30/09/25	31/12/24
A vencer:		
Até três meses	237.324	270.493
De três a seis meses	74.529	77.797
Em mais de seis meses	16.316	4.061
	328.169	352.351
Vencidos:		
Até três meses	1.853	1.951
De três a seis meses	506	
Em mais de seis meses	1.182	1.368
	3.541	3.319
	331.710	355.670

A Diretoria do Grupo adotou a mensuração da perda de crédito esperada com base em toda a vida dos instrumentos, utilizando a abordagem simplificada, considerando o histórico de movimentações e perdas históricas. Como regra geral, os títulos vencidos há mais de 180 dias representam um relevante indicativo de perda, e são avaliados individualmente, considerando as garantias existentes.

A movimentação das provisões de perdas esperadas está apresentada como segue:

	30/09/25	30/09/24
Saldo inicial	1.375	2.445
Adições (reversões), líquidas	358	
Baixas	(344)	(772)
Saldo final	1.389	1.673





A constituição e a reversão das perdas esperadas das contas a receber foram registradas no resultado como "Despesas com vendas" (Nota 17). Anualmente, a Diretoria do Grupo analisa o saldo provisionado e os valores são baixados da conta de provisão quando não há expectativa de recuperação dos recursos.

6. ESTOQUES E ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES (CONSOLIDADO)

	30/09/25	31/12/24
Produtos acabados	202.099	88.664
Matérias-primas	95.843	76.369
Materiais de embalagem	21.381	20.476
Produtos semi acabados e em elaboração	15.332	19.594
Importações em andamento	30.547	30.288
Adiantamentos a fornecedores	8.194	6.894
Outros	25.891	23.147
Total circulante	399.287	265.432
Adiantamentos a fornecedores	13.336	16.414
Total não circulante	13.336	16.414

Os estoques foram reduzidos ao valor recuperável líquido. As reduções dos saldos contábeis e as reversões estão incluídas no "Custo das Vendas" na demonstração do resultado.

A movimentação das provisões para perdas nos estoques está apresentada a seguir:

	30/09/25	30/09/24
Saldo inicial	38.508	22.319
Adições, líquidas	15.873	14.658
Baixas	(29.289)	(6.781)
Variação cambial	(32)	(75)
Saldo final	25.060	30.121



**7. TRIBUTOS A RECUPERAR**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
ICMS			586	4.482
IRRF	742	2.085	1.900	2.084
PIS e COFINS				1.212
ICMS, PIS e COFINS sobre aquisições de imobilizado			857	360
IPI			763	825
Outros	73	73	5.385	4.524
Total	815	2.158	9.491	13.487
Circulante	815	2.158	8.416	13.185
Não circulante			1.075	302

8. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS (CONSOLIDADO)

a) Composição, natureza e realização dos tributos diferidos

	30/09/25	31/12/24
Diferenças temporárias		
Provisões	35.594	36.249
<i>Provisao para perdas de estoques</i>	12.522	14.589
<i>Provisões de despesas com pessoal</i>	10.100	10.774
<i>Provisão de comissões</i>	1.806	3.720
<i>Provisão para processos judiciais</i>	1.499	1.219
<i>Provisão para impairment de ativo intangível</i>	4.481	1.714
<i>Provisao para perdas esperadas</i>	372	453
<i>Outros</i>	4.814	3.780
Lucro não realizado nos estoques	14.178	8.269
Mais valia - combinação de negócios		918
	49.772	45.436
Débitos tributários sobre:		
Diferenças temporárias		
Custo atribuído a terras e terrenos	(7.878)	(7.878)
Gastos com ativos gerado internamente (Lei do bem)	(11.524)	(6.274)
	(19.402)	(14.152)
Total do ativo, líquido	30.370	31.284

O imposto de renda e a contribuição social diferidos estão apresentados líquidos por empresa no balanço patrimonial.





A movimentação líquida da conta de imposto de renda e contribuição social diferidos é a seguinte:

	30/09/25	30/09/24
Saldo inicial	31.284	21.888
Prejuízos fiscais acumulados e bases negativas		(1.941)
Instrumentos financeiros derivativos		(62)
Provisões	(603)	8.811
Lucro não realizado nos estoques	5.909	2.956
Gastos com ativos gerado internamente	(5.250)	
Mais valia - combinação de negócios (*)	(918)	36
Depreciação acelerada		(57)
Variação cambial (*)	(52)	(31)
Saldo final	30.370	31.600

(*) Refere-se ao ajuste de conversão das controladas Ouro Fino de México, S.A. de CV e Ouro Fino Colombia S.A.S reconhecidas no patrimônio líquido, além da reversão da mais valia da controlada Ouro Fino Colômbia S.A.S.

Na controladora, os ativos fiscais diferidos não são reconhecidos por não ser provável que tenha lucros tributáveis futuros disponíveis para que a Companhia possa utilizar os benefícios destes. No período findo em 30 de setembro de 2025, o total do ativo diferido de imposto de renda e da contribuição social acumulados sobre prejuízos fiscais e bases negativas não reconhecidos é de R\$48.990 (31 de dezembro de 2024 - R\$49.598).

9. INVESTIMENTOS (CONTROLADORA)

a) Movimentação dos investimentos

	Controladora	
	30/09/25	30/09/24
Saldo inicial	641.141	664.281
Resultado de equivalência patrimonial	92.792	80.614
Incentivo de longo prazo	(627)	(387)
Juros sobre o capital próprio (i)	(15.276)	
Dividendos recebidos (i)	(25.618)	(11.300)
Variação cambial reflexa de investimentos no exterior	(683)	(289)
Saldo final	691.729	732.919

- (i) No período findo em 30 de setembro de 2025, os sócios das controladas Ouro Fino Saúde Animal Ltda. e Ouro Fino Agronegócio Ltda. aprovaram e distribuíram dividendos e juros sobre capital próprio para a controladora Ourofino S.A. nos montantes de R\$35.894 e R\$5.000 (30 de setembro de 2024 – Ouro Fino Agronegócio Ltda. (R\$11.300)), respectivamente.





b) Resumo das informações financeiras

Os quadros abaixo apresentam um resumo das informações financeiras das controladas.

	30/09/25			
	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Ouro Fino Saúde Animal Ltda.	Ouro Fino Agronegócio Ltda.	Ouro Fino de México, S.A. de C.V.	Ouro Fino Colômbia S.A.S
Circulante				
Ativo	589.741	498.390	24.943	31.640
Passivo	(169.082)	(217.207)	(6.780)	(20.253)
Ativo circulante, líquido	420.659	281.183	18.163	11.387
Não circulante				
Ativo	469.424	20.165	1.943	4.893
Passivo	(467.023)	(5.156)		(2.155)
Ativo não circulante, líquido	2.401	15.009	1.943	2.738
Patrimônio líquido	423.060	296.192	20.106	14.125

	31/12/24				
	Controladas				
	Diretas		Indiretas		
	Ouro Fino Saúde Animal Ltda.	Ouro Fino Agronegócio Ltda.	Regenera Medicina Avançada Ltda.	Ouro Fino de México, S.A. de C.V.	Ouro Fino Colômbia S.A.S
Circulante					
Ativo	466.500	402.328	683	29.652	25.596
Passivo	(184.494)	(192.841)	(13)	(7.565)	(18.984)
Ativo circulante, líquido	282.006	209.487	670	22.087	6.612
Não circulante					
Ativo	468.090	26.881		2.587	4.384
Passivo	(321.259)	(8.013)	(1.040)		(1.418)
Ativo (passivo) não circulante, líquido	146.831	18.868	(1.040)	2.587	2.966
Patrimônio líquido e passivo a descoberto	428.837	228.355	(370)	24.674	9.578





c) Reconciliação das demonstrações contábeis dos investimentos

	Controladas					
	Ouro Fino Saúde Animal Ltda.		Ouro Fino Agronegócio Ltda.		Total	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
Patrimônio líquido em 1º de janeiro	428.837	404.978	228.355	275.901	657.192	680.879
Lucro líquido do período	16.009	46.988	88.255	39.365	104.264	86.353
Incentivo de longo prazo	(485)	(300)	(142)	(87)	(627)	(387)
Dividendos distribuídos	(20.618)		(20.276)	(11.300)	(40.894)	(11.300)
Variação cambial reflexa de investimentos no exterior	(683)	(289)			(683)	(289)
Patrimônio líquido em 30 de setembro	423.060	451.377	296.192	303.879	719.252	755.256
Percentual de participação societária - %	100,00%	99,99%	100,00%	100,00%		
Participação nos investimentos	423.060	451.377	296.192	303.879	719.252	755.256
Lucro não realizados nos estoques	(27.523)	(22.337)			(27.523)	(22.337)
Saldo contábil do investimento na Controladora	395.537	429.040	296.192	303.879	691.729	732.919

10. IMOBILIZADO (CONSOLIDADO)

Movimentação:	Em 1º de janeiro de 2025	Adições	Variação cambial	Transferências	Baixas	Depreciação	Em 30 de setembro de 2025
Direito de uso - Arrendamentos (i)	13.128	6.676	7		(271)	(5.036)	14.504
Terras e terrenos	24.985						24.985
Edificações e benfeitorias	172.289		(1)	947		(3.981)	169.254
Máquinas, equipamentos e instalações industriais	110.053	2.826	(2)	556	(46)	(8.354)	105.033
Veículos e tratores	4.056	474	(112)		(2.194)	(1.069)	1.155
Móveis e utensílios	4.549	399	(3)			(575)	4.370
Equipamentos de informática	4.561	2.565	(8)		(236)	(1.679)	5.203
Obras em andamento	2.539	12.998		(1.423)			14.114
Outros	1.183	115		(80)		(125)	1.093
	337.343	26.053	(119)	-	(2.747)	(20.819)	339.711

Movimentação:	Em 1º de janeiro de 2024	Adições	Variação cambial	Transferências	Baixas	Depreciação	Em 30 de setembro de 2024
Direito de uso - Arrendamentos (i)	4.627	14.015			(369)	(4.073)	14.200
Terras e terrenos	24.985						24.985
Edificações e benfeitorias	177.023		(1)			(3.954)	173.068
Máquinas, equipamentos e instalações industriais	107.551	2.889	2	5.054	(313)	(8.166)	107.017
Veículos e tratores	4.646	1.079	8		(159)	(1.315)	4.259
Móveis e utensílios	4.401	377	(4)		(1)	(572)	4.201
Equipamentos de informática	6.809	360	11		(38)	(2.313)	4.829
Obras em andamento	1.883	4.571		(5.054)			1.400
Outros	1.221	15				(118)	1.118
	333.146	23.306	16	-	(880)	(20.511)	335.077

(i) O saldo de direito de uso refere-se aos contratos de arrendamentos, substancialmente frotas e empilhadeiras.

Composição do saldo:	30/09/25			31/12/24			Taxas médias anuais de depreciação
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	
Direito de uso - Arrendamentos	25.246	(10.742)	14.504	21.189	(8.061)	13.128	33,81%
Terras e terrenos	24.985		24.985	24.985		24.985	
Edificações e benfeitorias	220.467	(51.213)	169.254	219.521	(47.232)	172.289	2,46%
Máquinas, equipamentos e instalações industriais	213.553	(108.520)	105.033	210.256	(100.203)	110.053	6,40%
Veículos, tratores e aeronave	4.071	(2.916)	1.155	9.199	(5.143)	4.056	23,91%
Móveis e utensílios	13.337	(8.967)	4.370	12.984	(8.435)	4.549	9,72%
Equipamentos de informática	24.778	(19.575)	5.203	22.930	(18.369)	4.561	19,25%
Obras em andamento	14.114		14.114	2.539		2.539	
Outros	3.925	(2.832)	1.093	3.890	(2.707)	1.183	8,54%
	544.476	(204.765)	339.711	527.493	(190.150)	337.343	

Este documento foi assinado digitalmente por Daniel Marino De Toledo. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://apiconfirmations.kpmg.com.br> e utilize o código B482-721F-3EF9-DA8D.





No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, foram capitalizados custos de empréstimos no montante de R\$509 (30 de setembro de 2024 – R\$280) referentes a saldos de obras em andamento, a uma taxa média anual de 7,35% (30 de setembro de 2024 – 6,65%).

Durante o período não foram identificados nenhum elemento que seus ativos possam estar registrados por um valor maior que o seu valor recuperável.

11. INTANGÍVEL (CONSOLIDADO)

Movimentação:	Em 1º de janeiro de 2025	Adições	Variação cambial	Provisão para impairment	Amortização	Em 30 de setembro de 2025
Ágio (<i>Goodwill</i>) na aquisição de empresa	618					618
Desenvolvimento e registros de produtos	97.764	13.835	(32)	(8.141)	(5.429)	97.997
Softwares	8.363	11	(1)		(2.328)	6.045
	106.745	13.846	(33)	(8.141)	(7.757)	104.660

Movimentação:	Em 1º de janeiro de 2024	Adições	Variação cambial	Provisão para impairment	Baixas	Amortização	Em 30 de setembro de 2024
Ágio (<i>Goodwill</i>) na aquisição de empresa	618						618
Marcas e licenças adquiridas	5						5
Desenvolvimento e registros de produtos	79.358	17.954	(22)	(1.685)	(5)	(4.641)	90.959
Softwares	12.680	322				(2.655)	10.347
	92.661	18.276	(22)	(1.685)	(5)	(7.296)	101.929

Composição do saldo:	30/09/25				
	Custo	Provisão para impairment	Amortização acumulada	Líquido	Vida útil
Ágio (<i>Goodwill</i>) na aquisição de empresa	618			618	Indefinida
Marcas e licenças adquiridas	2.200		(2.200)		
Desenvolvimento e registros de produtos	175.463	(11.816)	(65.650)	97.997	10 anos
Softwares	52.511	(1.405)	(45.061)	6.045	5 anos
Outros	1.333		(1.333)		
	232.125	(13.221)	(114.244)	104.660	

Composição do saldo:	31/12/24				
	Custo	Provisão para impairment	Amortização acumulada	Líquido	Vida útil
Ágio (<i>Goodwill</i>) na aquisição de empresa	618			618	Indefinida
Marcas e licenças adquiridas	2.200		(2.200)		
Desenvolvimento e registros de produtos	161.673	(3.686)	(60.223)	97.764	10 anos
Softwares	52.504	(1.394)	(42.747)	8.363	5 anos
Outros	1.333		(1.333)		
	218.328	(5.080)	(106.503)	106.745	

Este documento foi assinado digitalmente por Daniel Marino De Toledo. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://apiconfirmations.kpmg.com.br> e utilize o código B482-721F-3EF9-DA8D.





O desenvolvimento e registro de produtos refere-se aos gastos incorridos com novos medicamentos e a sua amortização é reconhecida no "Custo das vendas" (Nota 17).

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, as provisões e baixas que representaram R\$8.141 (30 de setembro de 2024 – R\$1.690) são relacionados aos projetos que foram descontinuados ou postergados por decisão da Administração.

12. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Em moeda local	108	341	72.602	69.198
Em moeda estrangeira			28.515	43.850
	108	341	101.117	113.048

13. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS (CONSOLIDADO)

Encargos financeiros incidentes		Vencimento final	30/09/25	31/12/24
Em moeda local				
FINEP	Taxa média ponderada de 7,35% ao ano (31 de dezembro de 2024 - 6,57% ao ano)	2036	408.612	291.324
BNDES - FINEM	Taxa média ponderada de 13,03% ao ano (31 de dezembro de 2024 - 10,55% ao ano)	2032	72.110	51.193
Capital de giro (i)	Taxa média de 14,24% ao ano (31 de dezembro de 2024 - 20,15% ao ano)	2025		271
Capital de giro (i)	Taxa média de 9,91% ao ano (31 de dezembro de 2024 - 12,62% ao ano)	2026	12.738	13.270
Risco sacado (ii)	Taxa média de 19,76% ao ano (31 de dezembro de 2024 - 15,21% ao ano)		3.167	3.296
			496.627	359.354
Circulante			52.555	56.890
Não circulante			444.072	302.464
			496.627	359.354

- (i) Empréstimos e financiamentos captados pelas controladas Ouro Fino Colômbia S.A.S e Ouro Fino de México, S.A. de CV..
- (ii) O Grupo mantém operações de risco sacado com instituições financeiras, que oferecem aos fornecedores a opção de antecipar seus recebíveis. O custo financeiro dessas operações é de responsabilidade dos fornecedores, não gerando encargos para o Grupo, e, portanto, não sendo considerados no cálculo do custo médio da dívida.





a) Garantias de empréstimos e financiamentos

Os financiamentos destinados a Pesquisa, Inovação e Desenvolvimento de produtos, contratados pela controlada Ouro Fino Saúde Animal Ltda. junto à FINEP, estão garantidos por: (i) fianças bancárias, no montante de R\$488.991; e (ii) aval da controladora Ourofino S.A., sob o qual não há cobrança de encargos.

Empréstimos para capital de giro estão garantidos por meio de garantias fidejussórias da controladora e/ou dos acionistas controladores, assim como as operações de arrendamento mercantil e operações de Finame, que também contam com garantias reais por meio de alienação fiduciária dos bens financiados.

Os valores contábeis dos empréstimos e financiamentos aproximam-se de seu valor justo.

A composição dos empréstimos e financiamentos de longo prazo é apresentada como segue:

	30/09/25	31/12/24
De um a dois anos	52.300	34.868
De dois a três anos	63.884	43.868
De três a quatro anos	63.884	43.868
De quatro a cinco anos	57.804	43.868
Acima de cinco anos	206.200	135.992
	444.072	302.464

14. PROVISÃO PARA PROCESSOS JUDICIAIS**14.1 Perdas prováveis**

O Grupo é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis e tributários, em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Diretoria, amparada por seus assessores legais externos.

Um sumário das provisões constituídas é apresentado como segue:

	30/09/25	31/12/24
Tributários	3.685	3.548
Trabalhistas	715	1.629
Cíveis	10	865
	4.410	6.042





A movimentação líquida da provisão para processos judiciais do período é a seguinte:

	30/09/25	30/09/24
Saldo inicial	6.042	5.022
Adições	171	3.278
Reversões	(1.735)	(1.794)
Variação cambial	(68)	55
	4.410	6.561

14.2 Perdas possíveis

O Grupo tem ações de naturezas tributária, trabalhista e cível, envolvendo riscos de perda classificados pela Diretoria como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, para as quais não há provisão constituída.

A composição dos riscos possíveis está apresentada a seguir:

	30/09/25			31/12/24		
	Administrativo	Judicial	Total	Administrativo	Judicial	Total
Tributários	65.844	17.062	82.906	69.352	16.144	85.496
Trabalhistas		7.649	7.649		7.532	7.532
Cíveis	1	1.992	1.993	2	3.289	3.291
	65.845	26.703	92.548	69.354	26.965	96.319

Os riscos tributários referem-se a autos de infração de PIS, COFINS e ICMS. O auto de infração de PIS/COFINS, no montante de R\$57.514 (31 de dezembro de 2024 – R\$65.591), foi lavrado pelas autoridades fiscais contra a controlada Ouro Fino Saúde Animal Ltda. em maio de 2019, referente a fatos geradores ocorridos no ano calendário 2014, exigindo diferenças de PIS e COFINS apurados sob o regime monofásico, por desconsiderar as operações das empresas comerciais Ouro Fino Agronegócio Ltda. e Ouro Fino Pet Ltda. O julgamento do processo foi iniciado em 11 de fevereiro de 2025, no âmbito do CARF. A relatora proferiu voto desfavorável à Companhia, propondo, contudo, redução da multa de ofício de 150% para 100%. O julgamento foi suspenso em razão de pedido de vista formulado pela Fazenda Nacional e retomado em 16 de outubro de 2025, ocasião em que o colegiado concluiu, de forma unânime, pelo resultado desfavorável ao contribuinte.

Já no âmbito do ICMS, a discussão envolve questões relacionadas a supostos créditos de ICMS decorrentes de operações de aquisição de energia elétrica aplicada no processo industrial da Empresa, sujeitas ao regime de substituição tributária, no montante de R\$8.947 (31 de dezembro de 2024 – R\$8.394). Além disso, o Grupo está envolvido em outros processos de natureza tributária cujos valores totalizam R\$16.445 (31 de dezembro de 2024 – R\$11.512).



**15. PATRIMÔNIO LÍQUIDO****a) Capital social**

Em 30 de setembro de 2025, o capital social é representado por 53.949.006 ações ordinárias (31 de dezembro de 2024 – 53.949.006 ações ordinárias), todas sem valor nominal, totalmente subscritas e integralizadas.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 29 de outubro de 2024, os acionistas da Companhia aprovaram a redução do capital social da Companhia no montante total de R\$120.134, por considerar o valor excedente, sem cancelamento de ações, mediante restituição em dinheiro aos acionistas, nos termos do artigo 173 da Lei das Sociedades por Ações ("Redução de Capital"). A Companhia ressalta que a Redução de Capital aprovada está em linha com a estratégia de criação de valor a todos os acionistas, sem prejuízo do seu crescimento e da sua capacidade de investimento. O pagamento foi realizado em 31 de janeiro de 2025.

b) Destinação do lucro

De acordo com o estatuto social, o lucro líquido terá a seguinte destinação:

- 5% para a constituição da reserva legal, limitada a 20% do capital social.
- Dividendos mínimos calculados à razão de 25% do lucro líquido ajustado nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404.
- O saldo restante será destinado pelos acionistas em Assembleia geral representando pelo menos 2/3 (dois terços) das ações com direito a voto, observadas as disposições legais aplicáveis.

c) Ajustes de avaliação patrimonial

Referem-se ao reflexo da adoção do custo atribuído ("*deemed cost*") para terras e terrenos em controladas ocorrida em 1º de janeiro de 2009 e todas as diferenças de câmbio resultantes da conversão do balanço patrimonial e do resultado das controladas no exterior.

d) Plano de Remuneração Baseado em Ações – Incentivo de Longo Prazo

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 29 de janeiro de 2021, os acionistas aprovaram o Plano de Incentivo de Longo Prazo Baseado em Ações ("Plano ILP") da Companhia.

O Plano ILP tem como objetivo permitir que as pessoas elegíveis, sujeito a determinadas condições estabelecidas no Programa, recebam Ações com a finalidade de: (i) estimular a expansão dos objetivos sociais da Companhia, (ii) alinhar os interesses das pessoas elegíveis aos dos acionistas da Companhia, (iii) incentivar a criação de valor à Companhia e (iv) compartilhar riscos e ganhos de forma equitativa entre acionistas, administradores e funcionários.





O Plano ILP é administrado pelo Conselho de Administração e as remunerações em Ações serão realizadas mediante a celebração de contratos, os quais deverão especificar o número base de ações, termos e condições para transferência das ações pela Companhia aos beneficiários, prazo final para recebimento da remuneração em Ações, preço da ação e as condições de pagamento.

Características Gerais do Plano ILP

O Plano ILP possui: (i) "Performance Shares outorgadas" a partir de 2021, com previsão para 5 outorgas até 2025; (ii) outorgas realizadas anualmente seguindo práticas de mercado; (iii) *Vesting* de 3 anos, com metas de *performance* medidas ao final do período de carência; (iv) indicadores e metas de *performance* definidos em cada outorga; e (v) regras de desligamentos seguindo boas práticas de mercado.

O Plano ILP será liquidado com ações em tesouraria, sendo tratados como remuneração (encargos via folha de pagamento), mas com a possibilidade de liquidação em caixa e comprometimento de até 2% do Capital Social da Companhia.

As metas de Performance dos Programas estão associadas ao Lucro líquido e ao Desempenho das Ações da Companhia, sendo 60% de peso para Lucro líquido e 40% de peso para a valorização das Ações.

A medição para Lucro líquido será avaliada baseada no lucro composto, ou seja, 3 anos juntos, com margem a variações para cima ou para baixo durante o período, possui um número de partida ajustado do lucro líquido do ano anterior à outorga considerando as metas estipuladas pelo Conselho de Administração.

A medição do preço de ação de largada será considerada o valor médio ponderado pelo volume de negociações dos últimos 30 pregões anteriores à data final do *vesting* (valor será ajustado pelas distribuições de dividendos no período utilizando o conceito de *Total Shareholder Return*).

O valor justo atribuído a essas ações foi calculado utilizando a simulação de Monte Carlo, no qual, leva em consideração a volatilidade histórica da ação e a curva de aceleração/ penalização da quantidade entregue em função da *performance*.

No período findo em 30 de setembro de 2025, com o término do período de *vesting*, a Diretoria do Grupo avaliou os indicadores de desempenho estabelecidos no Plano e concluiu que as metas estipuladas não foram atingidas. Diante disso, foi reconhecida, na demonstração do resultado, a reversão integral da provisão constituída durante o período de *vesting*, incluindo os encargos de INSS e FGTS, no montante de R\$1.358. No período findo em 30 de setembro de 2024, havia sido reconhecida a despesa no montante de R\$538.



**16. RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS (CONSOLIDADO)**

A reconciliação das vendas brutas para a receita líquida é como segue:

	2025		2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
No Brasil:				
Vendas brutas de produtos e serviços	355.821	798.533	278.822	672.308
Impostos e deduções sobre venda	(38.429)	(87.898)	(26.804)	(71.175)
	317.392	710.635	252.018	601.133
No exterior:				
Vendas brutas de produtos	39.506	97.915	30.778	77.800
Impostos e deduções sobre venda	(393)	(3.285)	(241)	(774)
	39.113	94.630	30.537	77.026
	356.505	805.265	282.555	678.159

A receita líquida por segmento operacional está divulgada na Nota 27.

17. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora			
	2025		2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Despesas gerais e administrativas				
Despesas com pessoal	2.902	7.519	4.202	8.248
Serviços de terceiros	366	1.182	403	905
Despesas com viagem	31	232	118	622
Depreciação e amortização	38	111		32
Outros	16	267	21	5
	3.353	9.311	4.744	9.812





	Consolidado			
	2025		2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Custo das vendas (i)				
Custos variáveis (matéria-prima e materiais de consumo)	111.899	265.008	79.043	191.271
Despesas com pessoal	33.008	70.695	26.246	66.696
Serviços de terceiros	13.816	29.027	9.890	26.357
Depreciação e amortização	6.245	18.514	5.928	17.486
Energia elétrica	5.345	12.016	5.435	14.518
Provisão (reversão) para perdas nos estoques	(6.693)	(13.416)	(2.238)	7.877
Outros	4.538	9.922	3.943	9.443
	168.158	391.766	128.247	333.648
Despesas com vendas				
Despesas com pessoal	27.096	80.898	23.901	67.344
Despesas com equipe de vendas	20.983	48.234	17.573	46.095
Despesas com fretes	11.826	26.992	10.316	25.713
Serviços de terceiros	6.330	17.335	7.170	16.129
Depreciação e amortização	1.694	5.301	1.777	5.255
Telecomunicações e energia	113	335	158	509
Outros	2.385	4.976	(432)	(670)
	70.427	184.071	60.463	160.375
Despesas com pesquisas e inovação				
Despesas com pessoal	4.941	14.086	5.015	12.801
Serviços de terceiros	7.202	21.337	7.054	18.678
Depreciação e amortização	742	2.149	711	2.198
Telecomunicações e energia	36	116	46	153
Outros	1.190	5.273	(993)	68
	14.111	42.961	11.833	33.898
Despesas gerais e administrativas				
Despesas com pessoal	11.280	31.895	12.865	30.178
Serviços de terceiros	2.375	8.857	3.127	8.432
Depreciação e amortização	831	2.612	924	2.868
Despesas com viagem	131	590	375	1.437
Telecomunicações e energia	137	433	124	357
Despesas com veículos	56	309	16	48
Doações e patrocínios	18	62	32	59
Outros	941	3.094	783	1.960
	15.769	47.852	18.246	45.339
	268.465	666.650	218.789	573.260

(i) A variação apresentada em "custo das vendas" no período refere-se também ao resultado das variáveis de volumes comercializados entre os períodos.



**18. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS), LÍQUIDAS**

	Controladora			
	2025		2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Ganhos nas vendas de sucatas, aluguéis e outros	47	141	47	109
Tributos e taxas federais, estaduais, municipais	(8)	(29)	(7)	(13)
Outras perdas	(44)	(115)	(37)	(110)
	(5)	(3)	3	(14)

	Consolidado			
	2025		2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Tributos e taxas federais, estaduais, municipais (i)	(295)	320	38	9.199
Resultado nas baixas de ativo intangível	223	889	336	711
Ganho na alienação e baixa de imobilizado	1.065	1.223	214	346
Ganhos (perdas) nas vendas de sucatas, aluguéis e outros	(87)	(1.399)	141	454
Provisão para impairment de ativo intangível (ii)	(7.487)	(8.141)	(1.685)	(1.685)
Outras perdas	(1.069)	(1.723)	(320)	(4.324)
	(7.650)	(8.831)	(1.276)	4.701

- (i) Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, o Grupo reconheceu créditos extemporâneos de PIS e COFINS, no montante de R\$6.186 e ICMS no montante de R\$2.378. Os créditos de PIS e COFINS são relacionados, principalmente aos insumos utilizados da área de Pesquisa e Desenvolvimento, os quais após avaliação do entendimento da Receita Federal, conforme Parecer Normativo COSIT nº05/18, a Diretoria do Grupo discutiu com seus assessores legais e concluíram que as atividades de Pesquisa e Desenvolvimento são de extrema relevância e ligadas diretamente à atividade principal do Grupo e os créditos de ICMS, são relativos, substancialmente as operações de bonificações e aquisições de produtos intermediários. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, o Grupo reconheceu créditos extemporâneos de PIS e COFINS, no montante de R\$1.197, relacionados as despesas com locação de uniformes dos colaboradores da indústria e despesas com armazenagem de produtos monofásicos.
- (ii) Referem-se as provisões e baixas de projetos descontinuados ou postergados por decisão da Administração (Nota 11).

19. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora			
	2025		2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Receitas financeiras:				
Receita de aplicações financeiras	243	1.605	48	517
Variação monetária	207	215	125	134
Outras		2		2
	450	1.822	173	653
Despesas financeiras:				
Juros passivos	(3)	(12)		(9)
Pis e cofins sobre juros sobre o capital próprio	(1.413)	(1.413)		
Encargos financeiros			(1)	(2)
Outras	(15)	(51)	(15)	(76)
	(1.431)	(1.476)	(16)	(87)
Resultado financeiro	(981)	346	157	566





	Consolidado			
	2025		2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Receitas financeiras:				
Receita de aplicações financeiras	4.384	12.770	7.046	22.535
Juros ativos	158	420	258	984
Variação monetária	887	923	787	830
Outras	758	783	16	43
	6.187	14.896	8.107	24.392
Despesas financeiras:				
Juros passivos	(8.403)	(23.769)	(7.708)	(24.536)
Pis e cofins sobre juros sobre o capital próprio	(1.413)	(1.413)		
Encargos financeiros	(624)	(1.657)	(1.046)	(2.457)
Outras	(122)	(370)	(176)	(472)
	(10.562)	(27.209)	(8.930)	(27.465)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos:				
Ganhos com derivativos (variação cambial)	(106)	(3.336)	(51)	(378)
Perdas com derivativos (juros)				(1)
	(106)	(3.336)	(51)	(379)
Variações cambiais, líquidas	11	3.130	332	397
Resultado financeiro	(4.470)	(12.519)	(542)	(3.055)

20. DESPESA DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A Companhia e suas controladas Ouro Fino Saúde Animal Ltda. e Ouro Fino Agronegócio Ltda. apuram o imposto de renda e a contribuição social pelo regime do "Lucro Real", calculados às alíquotas de 25% e 9%, respectivamente. As controladas sediadas no México e Colômbia apuram seus tributos com base de cálculo nas regras vigentes naqueles países. Portanto, os valores apresentados nas demonstrações consolidadas dos resultados não guardam correlação direta com o resultado que seria obtido pela aplicação das alíquotas usuais acima mencionadas.





Os encargos de imposto de renda e contribuição social são reconciliados com as alíquotas vigentes, como segue:

	Controladora			
	2025		2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	57.530	83.824	41.606	71.354
Alíquotas vigentes	34%	34%	34%	34%
	(19.560)	(28.500)	(14.146)	(24.260)
<u>Reconciliação para o imposto efetivo:</u>				
Diferenças permanentes:				
Equivalência patrimonial	21.035	31.549	15.705	27.409
Juros sobre o capital próprio	(5.194)	(5.194)		
Tributos diferidos não constituídos	918	(653)	(1.559)	(3.148)
Outras	(1)	(4)		(1)
Imposto de renda e contribuição social	(2.802)	(2.802)	-	-
Reconciliação com a demonstração do resultado:				
Correntes	(2.802)	(2.802)		
	(2.802)	(2.802)		

	Consolidado			
	2025		2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	75.920	117.265	61.948	106.545
Alíquotas vigentes	34%	34%	34%	34%
	(25.813)	(39.870)	(21.062)	(36.225)
<u>Reconciliação para o imposto efetivo:</u>				
Diferenças permanentes:				
Benefício de PD&I	3.394	4.378	2.817	5.812
Ajuste do cálculo de controlada tributada pelo lucro presumido		6	(102)	(312)
Ajuste do cálculo de controladas no exterior tributadas pela alíquota vigente de seu país	300	225	(407)	(1.205)
Utilização de prejuízo fiscal de períodos anteriores				405
Tributos diferidos não constituídos	918	(653)	(1.559)	(3.148)
Outras	9	(332)	(30)	(522)
Imposto de renda e contribuição social	(21.192)	(36.246)	(20.343)	(35.195)
Reconciliação com a demonstração do resultado:				
Correntes	(23.903)	(36.302)	(21.879)	(44.902)
Diferidos	2.711	56	1.536	9.707
	(21.192)	(36.246)	(20.343)	(35.195)
Alíquota efetiva	-27,91%	-30,91%	-32,84%	-33,03%





21. LUCRO BÁSICO E DILUÍDO POR AÇÃO

O lucro básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período.

	2025		2024	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Lucro líquido do período atribuível aos acionistas da Companhia	54.728	81.022	41.606	71.354
Média ponderada do número de ações ordinárias em circulação no período (mil ações)	53.768	53.768	53.768	53.768
Lucro básico e diluído por ação	1,01785	1,50688	0,77381	1,32707

A Companhia não possui ações ordinárias em circulação que possam causar diluição ou dívida conversível em ações ordinárias. Assim, o lucro básico e diluído por ação é equivalente.

22. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

a) Plano de previdência privada - Contribuição definida

O Grupo patrocina um plano previdenciário do tipo "contribuição definida" para seus empregados. O plano é administrado pelo Brasilprev Seguros e Previdência S.A. As contribuições das empresas para o plano no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 totalizaram R\$793 (30 de setembro de 2024 - R\$845).

b) Incentivo de curto prazo

O Grupo dispõe de um programa de incentivo de curto prazo ("ICP"), para seus empregados, calculado com base em metas quantitativas e qualitativas definidas pela Diretoria. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, o impacto no resultado do incentivo de curto prazo foi de R\$10.598 (30 de setembro de 2024 - R\$9.843).

c) Plano de Incentivo de Longo Prazo - "Phantom Units"

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 23 de setembro de 2022, os acionistas aprovaram a criação do novo Programa de Outorga no âmbito do Plano de Incentivo de Longo Prazo e logo após em ata de reunião do Conselho de Administração realizada em 19 de outubro de 2022, foi aprovado o Plano de Incentivo de Longo Prazo ("Phantom Units"), em substituição ao Plano de Remuneração Baseado em Ações Restritas ("RSU").

O Plano *Phantom Units* tem como objetivo incentivar as Pessoas Elegíveis, visando: (i) estimular a expansão dos objetivos sociais da Companhia, (ii) alinhar os interesses das pessoas elegíveis aos dos acionistas da Companhia, (iii) possibilitar a Companhia a atrair e manter vinculadas as Pessoas Elegíveis, (iv) incentivar a criação de valor à Companhia e (v) compartilhar riscos e ganhos de longo prazo, indiretamente, por meio da valorização das Ações, de forma equitativa entre acionistas e as Pessoas Elegíveis.

Características Gerais do Plano





Cada beneficiário terá o direito de receber, em moeda corrente nacional, o maior entre: (i) o valor da cotação da Ação na B3 no último dia do período de carência (*vesting*) ou (ii) o resultado de múltiplos do Ebitda e, o prazo de carência (*vesting*) varia de 3 a 7 anos.

O Plano será liquidado em caixa e seu valor justo será mensurado ao término de cada período.

O valor justo do Plano é mensurado com base no valor da ação (fechamento) ou múltiplos de Ebitda. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, o plano foi calculado por múltiplos de Ebitda e, portanto, o Grupo reconheceu as despesas, incluindo encargos de INSS, no montante de R\$7.887 (30 de setembro de 2024 – R\$8.910).

23. SALDOS E TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

a) Saldos e principais operações

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Ativo circulante:				
Juros sobre o capital próprio a receber				
Ouro Fino Saúde Animal Ltda.		14.382		
Ouro Fino Agronegócio Ltda.		25.166		
Outros ativos (i)				
Condomínio Rural Ouro Fino			77	63
Ouro Fino Química Ltda.	33	83	33	83
	33	39.631	110	146
Passivo circulante:				
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar				
Acionistas		31.903		31.903
Fornecedores				
Ouro Fino Hong Kong Limited.			8.196	
Outros passivos (i)				
Ouro Fino Saúde Animal Ltda.	139	113		
Neotech Soluções Ambientais Ltda.			126	
Ouro Fino Química Ltda.			62	95
	139	32.016	8.384	31.998

(i) Outros ativos e passivos

Os outros ativos e passivos estão representados por ressarcimentos de despesas, principalmente, gastos incorridos com o Centro de Serviços Compartilhados ("CSC"), conforme contrato de compartilhamento de despesas celebrado em 30 de setembro de 2014.





	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
Principais operações:				
Compra de Insumos				
Ouro Fino Hong Kong Limited.			(25.030)	
Receitas de vendas de produtos				
Condomínio Rural Ouro Fino			94	60
Neotech Soluções Ambientais Ltda.			2	
Reembolso de "CSC" (i)				
Ouro Fino Saúde Animal Ltda.	(378)	(194)		
Ouro Fino Agronegócio Ltda.	57	(1)		
Royalties				
Condomínio Rural Ouro Fino			4	4
Ouro Fino Química Ltda.	150	150	150	150
Despesas com aluguéis e gastos com condomínios				
Condomínio Rural Ouro Fino			(2.075)	(2.343)
Outras despesas, líquidas				
Ouro Fino Saúde Animal Ltda.	(117)	(143)		
Ouro Fino Agronegócio Ltda.		(1)		
Ouro Fino Química Ltda.	(6)		(1.333)	(1.035)
Serviços de incineração de produtos				
Neotech Soluções Ambientais Ltda.			(757)	(603)
	(294)	(189)	(28.947)	(3.767)

b) Remuneração dos administradores

O pessoal-chave da administração inclui os conselheiros e diretores estatutários, cuja remuneração é autorizada pela Assembleia Geral Ordinária. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da administração, por seus serviços, está apresentada a seguir:

	30/09/25	30/09/24
Incentivos de longo prazo	3.076	4.908
Salários	3.022	2.633
Remuneração variável	1.412	543
Encargos trabalhistas	967	662
Benefícios diretos e indiretos	185	123
	8.663	8.869

Apesar de a Diretoria da Companhia entender que as despesas com os pagamentos com base em ações não possuem natureza remuneratória, os montantes lançados a este título estão demonstrados nesta nota de acordo com as divulgações exigidas no CPC 05 - Divulgação sobre Partes Relacionadas.



**24. COBERTURA DE SEGUROS**

Como parte de sua política de gerenciamento de riscos, o Grupo mantém coberturas de seguros para riscos operacionais e de responsabilidade civil. As apólices atuais possuem vigência de um ano, conforme quadro abaixo:

Bens segurados	Riscos cobertos	2025
Ativos imobilizados e estoques	Incêndio, raio, explosão, danos elétricos, vendaval e lucros cessantes	969.029
Risco civil - geral	Dano a terceiros causados durante a operação	10.000
Risco civil - Administradores	Dano a terceiros decorrentes de ato dos administradores em suas funções	40.000

25. OUTRAS DIVULGAÇÕES SOBRE OS FLUXOS DE CAIXA (CONSOLIDADO)

	Empréstimos e financiamentos	Caixa e equivalentes de caixa	Dívida líquida
Saldo em 1º de janeiro de 2025	359.354	(233.957)	125.397
Captações	165.008		165.008
Pagamentos de principal	(31.012)		(31.012)
Pagamentos de juros	(18.551)		(18.551)
Risco sacado	(129)		(129)
Redução no caixa e equivalentes de caixa		26.817	26.817
Movimentações que afetaram o fluxo de caixa	115.316	26.817	142.133
Juros capitalizados	675		675
Variações cambiais e juros	21.282	582	21.864
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa	21.957	582	22.539
Saldo em 30 de setembro de 2025	496.627	(206.558)	290.069
Saldo em 1º de janeiro de 2024	431.974	(304.029)	127.945
Captações	24.544		24.544
Pagamentos de principal	(98.713)		(98.713)
Pagamentos de juros	(22.608)		(22.608)
Risco sacado	429		429
Redução no caixa e equivalentes de caixa		45.434	45.434
Movimentações que afetaram o fluxo de caixa	(96.348)	45.434	(50.914)
Juros capitalizados	916		916
Variações cambiais e juros	22.268	(683)	21.585
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa	23.184	(683)	22.501
Saldo em 30 de setembro de 2024	358.810	(259.278)	99.532

Este documento foi assinado digitalmente por Daniel Marino De Toledo.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://apiconfirmations.kpmg.com.br> e utilize o código B482-721F-3EF9-DA8D.





26. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

26.1 Instrumentos financeiros por categoria

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/2024
	Custo amortizado	Custo amortizado	Custo amortizado	Custo amortizado
Ativos, conforme o balanço patrimonial				
Caixa e equivalentes de caixa	32.313	120.710	206.558	233.957
Contas a receber			330.321	354.295
Partes relacionadas	33	39.631	110	146
Outros ativos, exceto despesas antecipadas	2.525	662	6.345	4.969
	34.871	161.003	543.334	593.367

	Controladora		Consolidado			
	30/09/25	31/12/24	30/09/25		31/12/24	
	Custo amortizado	Custo amortizado	Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado
Passivos, conforme o balanço patrimonial:						
Fornecedores	108	341		101.117		113.048
Instrumentos financeiros derivativos			234		322	
Empréstimos e financiamentos				496.627		359.354
Partes relacionadas	139	113		8.384		95
Arrendamentos	62	115		15.951		15.778
Outros passivos	12.716	9.997		42.477		41.796
	13.025	10.566	234	664.556	322	530.071

26.2 Gerenciamento dos riscos financeiros

O Grupo possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Riscos de mercado;
- Riscos de crédito; e
- Riscos de liquidez.

Estrutura de gerenciamento de risco

O Conselho de Administração é responsável pelo estabelecimento e pela supervisão da estrutura de gerenciamento de riscos do Grupo. A Diretoria, por sua vez, é encarregada de desenvolver e monitorar as políticas de gerenciamento de riscos, reportando-se regularmente ao Conselho sobre suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco do Grupo são estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais o Grupo está exposto, para definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Grupo. O Grupo através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, busca manter um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.





As atividades das empresas do Grupo possuem riscos financeiros relacionados principalmente às variações cambiais, à flutuação das taxas de juros, ao risco de crédito e ao risco de liquidez. O objetivo do gerenciamento de riscos é reduzir possíveis variações não esperadas nos resultados, advindas dos referidos riscos. A Diretoria do Grupo gerencia seus riscos financeiros como fundamento para sua estratégia de crescimento e de um fluxo de caixa saudável e dispõe de um comitê financeiro que estabelece as estratégias de administração de tais exposições, podendo fazer uso de instrumentos financeiros derivativos ou não derivativos para proteção contra esses riscos potenciais.

São monitorados os níveis de exposição a cada risco de mercado (variação cambial e taxa de juros) e a sua mensuração inclui uma análise com base na exposição contábil e previsão de fluxos de caixa futuros.

a) Riscos de mercado

(i) Risco cambial

O risco cambial é o risco de que as alterações das taxas de câmbio de moedas estrangeiras possam fazer com que o Grupo incorra em perdas não esperadas, levando a uma redução dos valores dos ativos ou aumento dos valores dos passivos. A principal exposição no tocante à variação cambial refere-se à flutuação do dólar norte-americano.

Para proteção dos riscos de variações cambiais, quando necessário, são utilizadas operações de derivativos, substancialmente "swap" e NDF ("non deliverable forward").

Os "swaps" são classificados como derivativos de valor justo por meio do resultado e são contratados para troca de encargos de empréstimos e financiamentos, originalmente em moeda estrangeira, para encargos com base na variação dos Certificados de Depósitos Interbancários – CDI.

As NDFs são classificadas como derivativos de valor justo por meio do resultado e foram contratadas para mitigar possíveis exposições cambiais ativas ou passivas que o Grupo venha a incorrer.

Ganhos e perdas são reconhecidos em "Resultado financeiro" na demonstração do resultado.

A seguir, são apresentados os saldos contábeis consolidados de ativos e passivos, substancialmente, denominados ao dólar norte-americano:

	30/09/25	31/12/24
Ativos em moeda estrangeira		
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	3.139	5.680
Contas a receber de clientes (Nota 5)	16.068	28.723
	19.207	34.403
Passivos em moeda estrangeira		
Partes relacionadas (Nota 23)	(8.196)	
Fornecedores (Nota 12)	(28.515)	(43.565)
	(36.711)	(43.565)
Exposição líquida passiva	(17.504)	(9.162)





O acompanhamento das variações entre os ativos e passivos em moeda estrangeira é feito regularmente, através do fluxo de caixa projetado de entradas e saídas de ativos e passivos cambiais. Ao longo do ano existem oscilações nas variações entre os ativos e passivos em moeda estrangeira podendo existir descasamento ou não. Diante disso, de forma a mitigar os riscos incorridos pela possível exposição cambial, quando necessário podem ser contratadas operações de derivativos.

No quadro abaixo são considerados dois cenários, considerando as variações percentuais das cotações de paridade entre o real e o dólar norte-americano (US\$).

Ativos/passivos	Risco	Saldos em 30/09/25	Impacto		
			Cenário provável (*) (US\$1=R\$5,61)	Cenário 2 (variação do US\$ - 25%)	Cenário 3 (variação do US\$ - 50%)
Caixa e equivalentes de caixa	Baixa do US\$	3.139	172	(828)	(1.656)
Contas a receber de clientes	Baixa do US\$	16.068	882	(4.238)	(8.475)
Partes relacionadas	Alta do US\$	(8.196)	(450)	(2.162)	(4.323)
Fornecedores	Alta do US\$	(28.515)	(1.566)	(7.520)	(15.040)
		(17.504)	(962)	(14.748)	(29.494)

Ativos/passivos	Risco	Saldos em 31/12/24	Impacto		
			Cenário provável (*) (US\$1=R\$5,65)	Cenário 2 (variação do US\$ - 25%)	Cenário 3 (variação do US\$ - 50%)
Caixa e equivalentes de caixa	Baixa do US\$	5.680	(497)	(1.296)	(2.592)
Contas a receber de clientes	Baixa do US\$	28.723	(2.513)	(6.553)	(13.105)
Fornecedores	Alta do US\$	(43.565)	3.811	(9.938)	(19.877)
		(9.162)	801	(17.787)	(35.574)

(*) A taxa esperada para o Dólar norte-americano é de US\$1=5,61(31 de dezembro de 2024 – US\$1=5,65) (Fonte: <https://www3.bcb.gov.br/expectativas2/#/consultaSeriesEstatisticas>)

(ii) Riscos de taxa de juros

O Grupo possui risco de vir a sofrer perdas econômicas devido a alterações adversas nas taxas de juros. Os riscos de taxas de juros do Grupo decorrem predominantemente de empréstimos e financiamentos e busca manter uma relação estável em seu endividamento de curto e longo prazo. Quanto às aplicações financeiras, o indexador é o CDI.

A Diretoria do Grupo monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de operações de derivativos para proteção contra o risco de volatilidade dessas taxas.

Atualmente, as operações de financiamento do Grupo são 100,0% baseadas em taxa de juros pós-fixada (31 de dezembro de 2024 – 100,0% em pós-fixada). O valor das operações pós-fixadas pode ocasionar volatilidade no custo médio das operações devido ao aumento, principalmente, da TR, da TJLP, da SELIC e IPC-A, e seu impacto no CDI, e para minimizar este impacto, a Diretoria do Grupo contrata, quando necessário, operação de hedge de taxa de juros, o qual o resultado para a Companhia é um custo em percentual de CDI. O risco de oscilações dos indexadores dessas operações é parcialmente mitigado pelo volume de recursos que existem em caixa.





No quadro abaixo são considerados três cenários, considerando as variações percentuais do custo médio das operações de endividamento.

Contratos	Indexador	Saldos em 30/09/25	Cenário atual	Cenário ¹ (+1 p.p)	Cenário ² (+2 p.p)	Cenário ³ (+3 p.p)	Impacto		
							Cenário ¹ + 1 p.p	Cenário ² + 2 p.p	Cenário ³ + 3 p.p
BNDES	IPCA	72.110	13,03%	14,03%	15,03%	16,03%	(315)	(341)	(367)
Capital de Giro	IBR	12.738	9,91%	10,91%	11,91%	12,91%	(8)	(16)	(24)
FINEP	TJLP	183.163	10,21%	11,21%	12,21%	13,21%	(317)	(386)	(454)
FINEP	TR	225.449	5,47%	6,47%	7,47%	8,47%	(139)	(227)	(314)
Risco sacado	PRE	3.167	19,76%						
		496.627					(779)	(970)	(1.159)

Contratos	Indexador	Saldos em 31/12/24	Cenário atual	Cenário ¹ (+1 p.p)	Cenário ² (+2 p.p)	Cenário ³ (+3 p.p)	Impacto		
							Cenário ¹ + 1 p.p	Cenário ² + 2 p.p	Cenário ³ + 3 p.p
BNDES	IPCA	46.879	4,76%	5,76%	6,76%	7,76%	(16)	(34)	(51)
BNDES	SELIC	2.644	12,25%	13,25%	14,25%	15,25%	(13)	(15)	(15)
BNDES	TJLP	1.670	7,43%	8,43%	9,43%	10,43%	(2)	(2)	(3)
Capital de Giro	IBR	13.270	8,99%	9,99%	10,99%	11,99%	(15)	(25)	(35)
Capital de Giro	TIIE	271	10,24%	11,24%	12,24%	13,24%	(3)	(3)	(3)
FINEP	TJLP	201.185	7,43%	8,43%	9,43%	10,43%	(156)	(233)	(309)
FINEP	TR	90.139	0,99%	1,99%	2,99%	3,99%	(36)	(72)	(107)
Risco sacado	PRE	3.296	15,21%						
		359.354					(241)	(384)	(523)

b) Riscos de crédito

O Grupo está potencialmente sujeito ao risco de crédito relacionado com as contas a receber dos clientes, aplicações financeiras e contratos de derivativos.

Para limitar o risco associado com os ativos financeiros especialmente as aplicações financeiras e contratos de derivativos, a Diretoria do Grupo opta por instituições financeiras de primeira linha, e, portanto, os saldos de conta corrente e aplicações financeiras no montante de R\$206.022 (31 de dezembro de 2024 – R\$233.860) são mantidos em instituições financeiras consideradas de “primeira linha”, sendo a maioria dos bancos classificada como (BB) Standard & Poor’s.

O risco de crédito relacionado ao contas a receber dos clientes é mitigado pela pulverização da carteira de clientes, seleção criteriosa dos clientes por segmento de negócio (animais de produção, animais de companhia e operações internacionais), além da utilização de instrumentos de garantias, estabelecimento de limites individuais de exposição e uma política de crédito bem definida, com utilização de uma modelagem de risco de crédito com atribuição de *rating* para cada cliente, amparada pela experiência de mercado.

A Diretoria do Grupo classifica sua carteira de clientes através de metodologias de análise de risco desenvolvidas internamente com o objetivo de classificar adequadamente o real risco de seus clientes. São atribuídos pesos para cada variável, entre elas histórico de pagamentos, tempo de relacionamento com o Grupo, tempo da empresa no mercado e entre outras variáveis, e a partir da combinação delas, é definido uma classificação de *rating* para cada cliente. Esta classificação de risco de crédito varia de “AA” (menor risco) até “E” (maior risco)





Os saldos das contas a receber de clientes são classificados conforme quadro abaixo.

	30/09/25	31/12/24
AA	111.158	128.296
A	161.773	153.247
B	17.248	21.766
C	18.735	25.624
D	22.501	26.385
E	295	352
	331.710	355.670

O Grupo dispõe de comitê de crédito que estabelece as diretrizes e avalia e monitora os níveis de riscos de crédito a que está disposto a se sujeitar no curso de seus negócios.

Além dos mitigadores de risco estabelecidos nas políticas de crédito, o Grupo possui apólices de seguro de crédito que cobrem parte de suas vendas.

A qualidade do crédito dos ativos financeiros que não estão vencidos é avaliada mediante referências às classificações externas de crédito (se houver) ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência de contrapartes.

c) Riscos de liquidez

A Diretoria do Grupo adota política de gestão de seus ativos e passivos financeiros, cujo acompanhamento é efetuado pela diretoria financeira, por meio de estratégias operacionais visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança.

A previsão do fluxo de caixa é elaborada com base no orçamento aprovado e posteriores atualizações. Essa previsão leva em consideração, além de todos os planos operacionais, o plano de captação para suportar os investimentos previstos e todo o cronograma de vencimento das dívidas. A tesouraria monitora diariamente as previsões contidas no fluxo de caixa para assegurar que ela tenha recursos suficientes para atender às necessidades operacionais. Adicionalmente, o Grupo possui linhas de crédito pré-aprovadas disponíveis para aumentar e fortalecer a sua posição de liquidez.

As disponibilidades de caixa são investidas, principalmente, em Operações Compromissadas e CDBs, correspondentes a instrumentos de alta liquidez.

O Grupo mantém sua alavancagem de modo a não comprometer sua capacidade de pagamento e investimentos.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre o balanço patrimonial até a data contratual do vencimento.





Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

	Consolidado			
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Em 30 de setembro de 2025:				
Fornecedores	101.117			
Empréstimos e financiamentos (i)	59.364	99.648	230.531	229.593
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	234			
Partes relacionadas	8.384			
Arrendamentos (i)	9.507	9.634		
Demais passivos (ii)	91.998	33.063		
	270.604	142.345	230.531	229.593
Em 31 de dezembro de 2024:				
Fornecedores	113.048			
Empréstimos e financiamentos (i)	77.444	69.311	160.646	145.027
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	322			
Dividendos e juros sobre o capital próprio	31.903			
Partes relacionadas	95			
Arrendamentos	8.118	10.961		
Demais passivos (ii)	84.786	4.229	18.772	
	315.716	84.501	179.418	145.027

- (i) Os valores incluídos na tabela são os fluxos contratuais de caixa não descontados, e, portanto, incluem encargos financeiros futuros, esses valores são diferentes dos valores divulgados no balanço patrimonial para empréstimos e financiamentos.
- (ii) São considerados saldos de salários e encargos sociais, tributos a recolher, imposto de renda e contribuição social a pagar, comissões sobre vendas e outros passivos de curto e longo prazo.

26.3 Gerenciamento do capital

Os objetivos da Diretoria do Grupo ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade e oferecer retorno aos acionistas, mantendo uma classificação de crédito forte a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor para os acionistas.

A Diretoria do Grupo administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros para financiar suas operações. O monitoramento do capital é feito com base no grau de alavancagem financeira, medido por meio de indicadores.





Os indicadores de alavancagem em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 podem ser assim sumariados:

	Nota	Consolidado	
		30/09/25	31/12/24
Empréstimos e financiamentos	13	496.627	359.354
Caixa e equivalentes de caixa	4	(206.558)	(233.957)
Dívida líquida		290.069	125.397
Patrimônio líquido	15	712.509	756.419
Total do capital		1.002.578	881.816
Índice de alavancagem financeira %		28,93	14,22

27. SEGMENTOS OPERACIONAIS

O Conselho de Administração é o principal tomador de decisões e definiu os segmentos operacionais com base na tomada de suas decisões estratégicas sobre os negócios. Esses segmentos são:

- Animais de produção - comercialização no mercado interno de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários para bovinos, suínos, aves, ovinos, equinos e caprinos.
- Animais de companhia - comercialização no mercado interno de medicamentos e outros produtos veterinários para cães e gatos.
- Operações internacionais - comercialização no mercado externo, principalmente para América Latina, de medicamentos, vacinas e outros produtos veterinários para animais de produção e de companhia.

A fabricação dos produtos ocorre nas instalações industriais na cidade de Cravinhos, no estado de São Paulo.

As vendas são bastante pulverizadas, desta forma não há clientes que representem mais do que 10% da receita líquida.

Os ativos e passivos, as despesas gerais e administrativas, as despesas com pesquisa e inovação, as outras receitas (despesas), líquidas, o resultado financeiro e o imposto de renda e a contribuição social são analisados de forma conjunta e, por isso, não estão sendo apresentados por segmentos de negócio.





Os resultados por segmentos são os seguintes:

Trimestre findo em 30 de setembro de 2025				
Segmentos de negócios				
Animais de produção	Animais de companhia	Operações internacionais	Gastos não alocados	Total
Receita líquida de vendas	272.201	45.191	39.113	356.505
Custos das vendas	(140.058)	(13.748)	(14.352)	(168.158)
Lucro bruto	132.143	31.443	24.761	188.347
Despesas com vendas	(46.752)	(9.842)	(13.833)	(70.427)
Resultado por segmento	85.391	21.601	10.928	117.920
Despesas com pesquisas e inovação			(14.111)	(14.111)
Despesas gerais e administrativas e outras despesas			(23.419)	(23.419)
Resultado financeiro			(4.470)	(4.470)
Imposto de renda e contribuição social			(21.192)	(21.192)
Resultado não segmentado			(63.192)	(63.192)
Lucro líquido do período				54.728

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025				
Segmentos de negócios				
Animais de produção	Animais de companhia	Operações internacionais	Gastos não alocados	Total
Receita	594.483	116.152	94.630	805.265
Custos das vendas	(320.859)	(36.779)	(34.128)	(391.766)
Lucro bruto	273.624	79.373	60.502	413.499
Despesas com vendas	(122.318)	(26.503)	(35.250)	(184.071)
Resultado por segmento	151.306	52.870	25.252	229.428
Despesas com pesquisas e inovação			(42.961)	(42.961)
Despesas gerais e administrativas e outras despesas			(56.683)	(56.683)
Resultado financeiro			(12.519)	(12.519)
Imposto de renda e contribuição social			(36.246)	(36.246)
Resultado não segmentado			(148.409)	(148.409)
Lucro líquido do período				81.019

Trimestre findo em 30 de setembro de 2024				
Segmentos de negócios				
Animais de produção	Animais de companhia	Operações internacionais	Gastos não alocados	Total
Receita líquida de vendas	210.857	41.161	30.537	282.555
Custos das vendas	(103.722)	(12.776)	(11.749)	(128.247)
Lucro bruto	107.135	28.385	18.788	154.308
Despesas com vendas	(41.278)	(7.839)	(11.346)	(60.463)
Resultado por segmento	65.857	20.546	7.442	93.845
Despesas com pesquisas e inovação			(11.833)	(11.833)
Despesas gerais e administrativas e outras despesas			(19.522)	(19.522)
Resultado financeiro			(542)	(542)
Imposto de renda e contribuição social			(20.343)	(20.343)
Resultado não segmentado			(52.240)	(52.240)
Lucro líquido do período				41.605





	Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024				
	Segmentos de negócios				
	Animais de produção	Animais de companhia	Operações internacionais	Gastos não alocados	Total
Receita	490.327	110.806	77.026		678.159
Custos das vendas	(265.089)	(36.970)	(31.589)		(333.648)
Lucro bruto	225.238	73.836	45.437		344.511
Despesas com vendas	(106.712)	(24.008)	(29.655)		(160.375)
Resultado por segmento	118.526	49.828	15.782		184.136
Despesas com pesquisas e inovação				(33.898)	(33.898)
Despesas gerais e administrativas e outras despesas				(40.638)	(40.638)
Resultado financeiro				(3.055)	(3.055)
Imposto de renda e contribuição social				(35.195)	(35.195)
Resultado não segmentado				(112.786)	(112.786)
Lucro líquido do período					71.350

A composição, por país, das receitas do segmento de operações internacionais está apresentada a seguir:

	30/09/25		30/09/24	
	Trimestre	9 meses	Trimestre	9 meses
Colômbia	12.427	38.638	11.438	32.119
México	12.121	26.466	9.687	23.635
Paraguai	3.024	6.946	2.129	4.336
Honduras	2.374	4.369	517	2.613
Costa Rica	2.406	3.539	509	1.168
Guatemala	1.409	2.977	355	1.240
Bolívia	1.867	2.109	1.634	3.836
Chile		1.803	238	766
Peru	959	1.595		583
Outros	2.526	6.188	4.030	6.730
	39.113	94.630	30.537	77.026

28. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 17 de julho de 2024, os acionistas da Companhia aprovaram o Protocolo e Justificação da Incorporação da controlada Ouro Fino Agronegócio Ltda. ("OF Agro") pela controladora Ourofino S.A. (Companhia), cuja efetivação estava condicionada ao cumprimento de determinadas condições suspensivas (Nota 1).

Em decorrência dessa operação, a Administração contratou especialistas independentes para a elaboração do laudo de avaliação contábil, preparado com base no valor do patrimônio líquido da OF Agro em 31 de agosto de 2025, no montante de R\$295.954, conforme demonstrado no quadro a seguir:





Ativo	31/08/25	Passivo e Patrimônio líquido	31/08/25
Circulante		Circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	36.254	Fornecedores	158.307
Contas a receber de clientes	313.734	Salários e encargos sociais	19.071
Estoques	149.436	Tributos a recolher	6.250
Tributos a recuperar	1.163	Imposto de renda e contribuição social	18.278
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	5.808	Dividendos e juros sobre o capital próprio	15.165
Outros ativos	2.708	Comissões sobre as vendas	1.725
Total do ativo circulante	509.103	Total do passivo circulante	227.325
Não circulante		Não circulante	
Realizável a longo prazo		Tributos a recolher	23
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9.438	Provisão para riscos	6.146
Outros ativos	360	Total do passivo não circulante	6.170
Total do ativo não circulante	9.798	Total do passivo	233.495
		Patrimônio líquido	
Imobilizado	9.970	Capital social	141.543
Intangível	577	Opções outorgadas	845
Total do ativo não circulante	20.346	Lucros acumulados	153.566
		Total do patrimônio líquido	295.954
Total do ativo	529.449	Total do passivo e patrimônio líquido	529.449

Nesse contexto, após o cumprimento de todas as condições estabelecidas, a operação foi concluída em 1º de outubro de 2025, data em que a Companhia absorveu integralmente os saldos de ativos e passivos da OF Agro.

Os saldos incorporados tiveram como base o fechamento de 30 de setembro de 2025. Diante disso, a OF Agro foi extinta, e a Companhia procedeu com a realização da baixa do investimento anteriormente registrado em seu balanço patrimonial, no montante de R\$296.192.

A diferença entre os valores do laudo de avaliação e os contabilizados na data da incorporação decorre de períodos de referência distintos, uma vez que o laudo foi preparado com um mês de antecedência em relação à data efetiva da operação.





PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Portal de Assinaturas KPMG. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://apiconfirmations.kpmg.com.br/Verificar/B482-721F-3EF9-DA8D>.

Por motivo de segurança e sigilo das informações, não é permitido o download do documento pela tela de validação de assinatura.

Código para verificação: B482-721F-3EF9-DA8D



Hash do Documento

961E890F48A68D659CFB7C2187A8EE036B3C44FAAB0E70F7DEEAFD7AC4C817D5

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 04/11/2025 é(são) :

☒ Daniel Marino de Toledo - 215.991.288-37 em 04/11/2025 18:07

UTC-03:00

Tipo: Certificado Digital